



Dayanıklılık

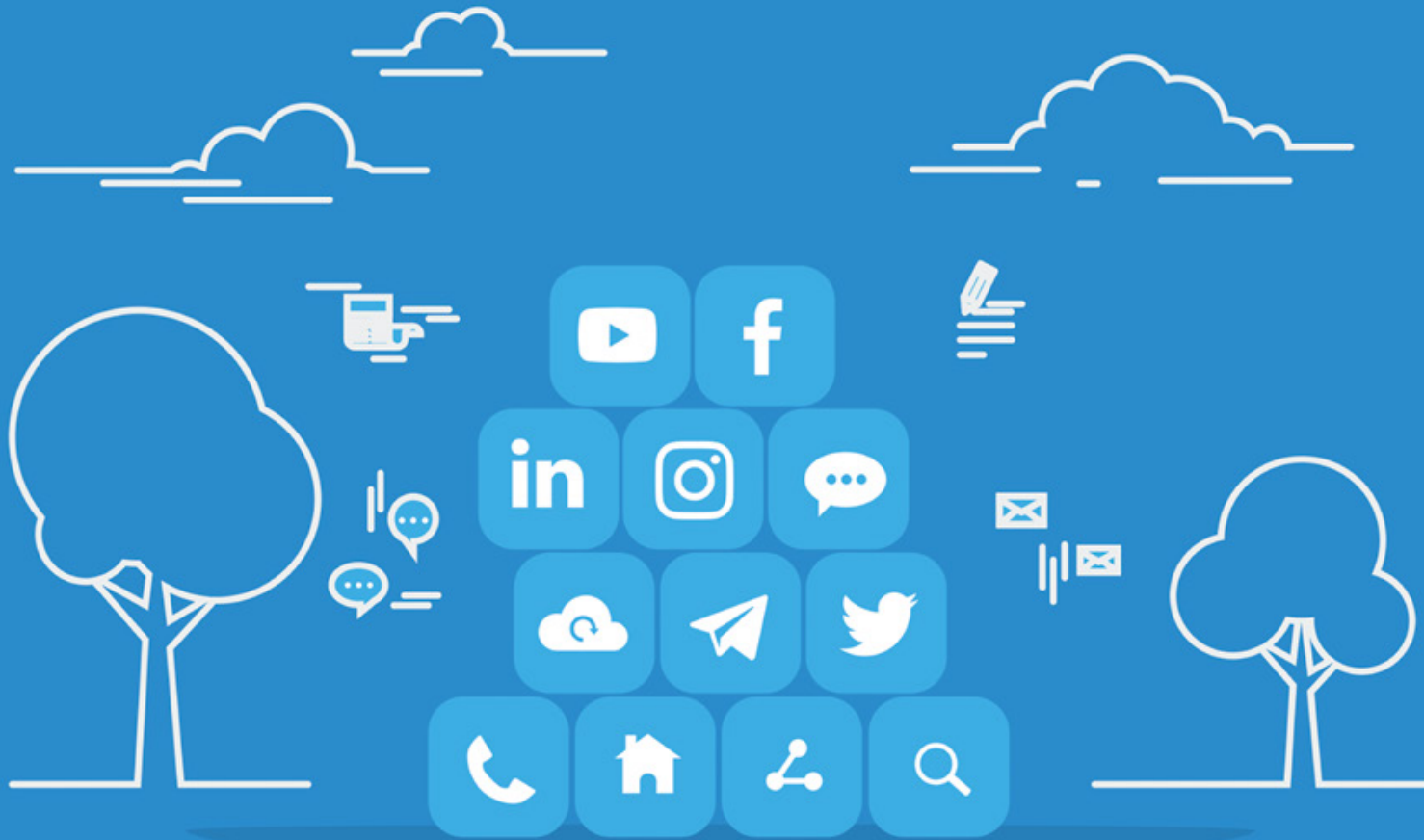
2020

KATILIM BANKALARI

Güç Denge  
Performans

İstikrar  
Sorumluluk

**Katılım Bankacılığı hakkında haberleri, gelişmeleri ve daha fazlasını bulmak için sosyal medya hesaplarımızı takip edebilirsiniz.**



tkbborgtr

TürkiyeKatilimBankalariBirliigi

TkbbOrgTr

turkiyekatilimbankalariBirliigi

Türkiye Katilim Bankalari Birliigi

katilimfinansdergisi

KatilimFinans

katilimfinansdergisi

Katilim Finans

KatilimFinans

tkbb.org.tr

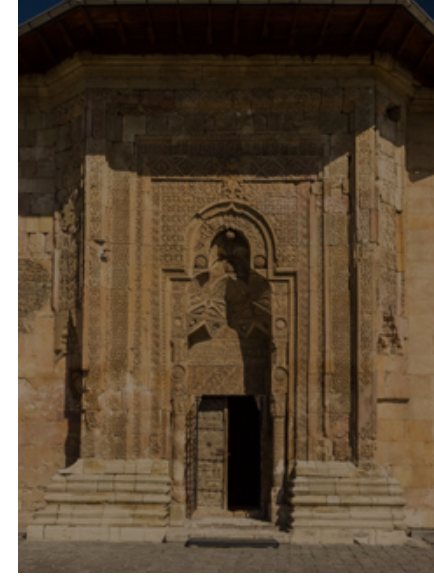
tkbbdanismakurulu.org.tr

tkbbegitim.org.tr

katilimfinans.com.tr

katilimendeksi.org

Kapak görseli hakkında



**Divriği Ulu Camii ve Darüşşifası, Sivas**  
Divriği Ulu Camii ve Darüşşifası, Sivas'ın Divriği ilçesindeki tarihi camii ve hastane. Camii 1228-1229 yıllarında Mengüceklî beyi Ahmed Şah tarafından; Darüşşifası ise aynı tarihte, Ahmed Şah'ın eşi ve Erzincan beyi Fahreddin Behramşah'ın kızı olan Turan Melek tarafından Ahlatlı Muğis oğlu Hürrem Şah adlı bir mimara yaptırılmıştır. Darüşşifası caminin güney duvarına dayanmıştır. Orta bölümü bir ışıklık kubbesi ile örtülmüştür, giriş ile birlikte dört eyvandan oluşur. Darüşşifanın kuzeydoğu köşesinde türbe yer alır. Divriği Ulu Camii ve Darüşşifası 1985 yılında UNESCO Dünya Miras Listesine alınmıştır.

Türkiye'de faaliyet gösteren 6 katılım bankası, 2020 yılında dayanıklılık, güç, denge, sorumluluk, istikrar ve performans eksenlerinin her birinde başarılı sonuçlara imza atmıştır.

Sektörün ortak çatısı ve ahenkli sesi Türkiye Katılım Bankaları Birliği de, yıl boyunca sektörün gelişimine ve büyümesine çok yönlü ve güçlü katkısını sürdürmüştür.

## Künye

**KURULUŞ YILI**  
2002

**ÜYELERİ**  
Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**  
Metin ÖZDEMİR  
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**  
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.  
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.  
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.  
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.  
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.  
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

**GENEL SEKRETER**  
Osman AKYÜZ

**DENETÇİLER**  
Süleyman SAYGI-İsmail GERÇEK

**GENEL MERKEZ**  
Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz  
Caddesi Akofis Park C Blok No: 8  
Kat: 8, 34768 Ümraniye/İstanbul

**TELEFON**  
0216 636 95 00 (PBX)

**FAKS**  
0216 636 95 49

**E-POSTA**  
bilgi@tkbb.org.tr

**WEB SAYFASI**  
www.tkbb.org.tr



# Performans Güç Denge İstikrar

Sorumluluk  
Dayanıklılık

37 yıldır sürdürülebilir ve istikrarlı bir şekilde büyüyen,  
küresel piyasalarla yakın işbirliği içinde çalışan bir  
sektör

# Denge Sorumluluk Performans Dayanıklılık

Güç  
İstikrar

Son dönemin arz ettiği her türlü zorlu piyasa koşulunda ve konjunktürde dayanıklılığını defalarca ispat etmiş, müşterileri için güvenilir bir liman ve iş ortağı olan bir sektör

# Dayanıklılık Sorumluluk Performans Güç Denge İstikrar

Başta müşterileri olmak üzere toplumun her kesiminde paydaşların teveccühü ve güveni ile sağlamlığını sürekli pekiştiren, piyasa varlığını ve iddiasını geleceğe taşıyan bir sektör

# Dayanıklılık Denge Güç Performans Sorumluluk

Benimsediği ve ürün-hizmet döngüsünde içselleştirdiği katılım finans ilkelerinin kendisine yüklediği sorumluluğu yerine getiren, paydaşlarının tevdi ettiği varlıklarını toplumun ve ekonominin tamamı için değer üretmeye kanalize eden bir sektör

# İÇİNDEKİLER



2020 yılı, tarihe bir kırılma anı olarak geçecektir. 500 milyon kişiyi etkileyen ve dünya çapında 50 milyon mertebesinde can kaybına neden olan İspanyol Gribinden yüz yılı aşkın bir süre sonra insanlık Covid-19 pandemisinin yıkıcı sonuçlarını yaşamaya başlamıştır.



Türk bankacılık sektörünün toplam kredileri, bir önceki yıla göre %34,7 oranında artışla 3.577 milyar TL'ye yükselmiştir. Kredi faiz oranlarının düşürülmesi, destek paketlerinin açıklanması ve geçen yıldan gelen baz etkisi bu büyümenin belirleyicileri olmuştur.



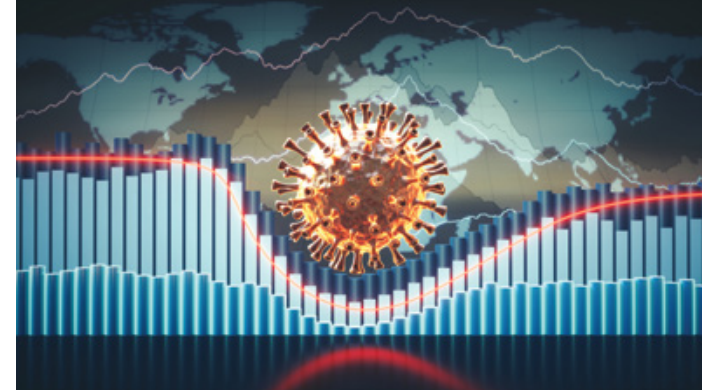
Dünya ekonomisi 2019'da yavaşladıktan sonra, 2020'de Covid-19 pandemisinin etkisi ile durma noktasına gelmiştir. Salgını kontrol altına almayı hedefleyen kapanma tedbirleri, günlük hayatı olduğu kadar üretim, ticaret ve lojistik döngülerini de olumsuz etkilemiştir.



Türkiye'de faaliyet gösteren 6 katılım bankasının konsolide olmayan toplam aktif büyüklüğü 2020 yılında 437,1 milyar TL'ye ulaşırken, reel sektöre verilen desteği işaret eden kullanılan fonlar toplamı 240 milyar TL'yi aşmıştır.



Türkiye ekonomisi 2020 yılında bir önceki yıla oranla %1,8 oranında büyümüştür. Türkiye, bu performansı ile 2020 yılında pozitif büyüme kaydeden az sayıdaki ülkeden biri olmuştur.



2020 yılının pandemi şartlarında, hizmet sağlayıcıların çoğu dijital platformlar üzerinden erişilebilen hizmetleriyle varlıklarını pekiştirirken, FinTech, ürettiği dijital çözümlerle vazgeçilmezliğini kanıtlamıştır.

## KISACA TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

### 2020'de Öne Çıkanlar

- » TKBB faaliyetlerinin çeşitlendiğini ve hız kazandığı bir yıl
- » Türkiye'de katılım bankacılığı sektörünün gelişimine ve büyümesine çok yönlü ve güçlü katkıya odaklı faaliyetler
- » Yurt içi ve yurt dışı işbirlikleri ile üretilen katkıda derinleşme
- » Dikkatli algı ve itibar yönetimi ile katılım bankacılığının daha geniş kitlelere ulaşmasına yönelik çalışmalar
- » Mevzuat, standart ve düzenlemelerin hayata geçmesi için düzenleyici otorite ile yakın işbirliği
- » Çeşitlenen ve güçlenen uluslararası ilişkiler
- » Uluslararası İlişkiler Birimi'nin faaliyete geçmesi.

TKBB'nin 2020 yılı faaliyetleri hakkında detaylı açıklamalara, Genel Sekreter ile Söyleşi (s. 22) bölümünde yer verilmiştir.

## “ TKBB

### Bankacılık Kanunu gereğince kurulmuş, tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Yönetim merkezi İstanbul'da bulunan Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB), Bankacılık Kanunu gereğince kurulmuş, tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankalarının çatı kuruluşu olan TKBB'nin temelleri 2001 yılında Özel Finans Kurumları Birliği ile atılmıştır. Birliğin unvanı, 2005 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak değiştirilmiştir.

TKBB'nin amacı, serbest piyasa ekonomisi ve tam rekabet ilkeleri çerçevesinde bankacılık düzenlemeleri ile ilke ve kuralları doğrultusunda katılım bankalarının hak ve menfaatlerini savunmak, bankacılık sisteminin büyümesi, sağlıklı olarak çalışması ve bankacılık mesleğinin gelişmesi, rekabet gücünün artırılması amacıyla çalışmalar yapmak, rekabetçi bir ortamın yaratılması ve haksız rekabetin önlenmesi için gerekli kararları almak/alınmasını sağlamak, uygulamak ve uygulanmasını talep etmektir.

Mevzuat gereği, Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları faaliyet izni aldıkları tarihten itibaren bir ay içinde TKBB'ye üye olmak zorundadırlar. Nisan 2021 itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren altı katılım bankası TKBB'nin üyesidir.

## KATILIM BANKACILIĞI BAŞLICA GÖSTERGELERİ

2020 yılının zor ve dalgalı küresel koşullarında Türkiye'de faaliyet gösteren 6 katılım bankası, reel ekonomi çarkının dönmesine, ekonomik istikrarın sağlanmasına ve büyümenin sürdürülmesine katkılarını pekiştirmişlerdir.

### 1.255

Şube sayısı

Yaygın şube ağına sahip katılım bankalarının toplam şube sayısı 2020 yılında %5 artmıştır.

### 16.849

Personel sayısı

Katılım bankalarının toplam istihdamı 2020 yılında %6,4 artmıştır.

### 437,1

milyar TL

Toplam aktifler

2020 yılında katılım bankalarının toplam aktifleri %53,7 büyümüştür.

### 27,6

milyar TL

Toplam özvarlıklar

2020 yılında katılım bankalarının toplam öz kaynakları %26,8 büyümüştür.

### 322,0

milyar TL

Toplanan fonlar

Müşterilerin katılım bankalarına emanet ettiği varlıklar 2020 yılında %49,1 oranında artmıştır.

### 240,1

milyar TL

Kullandırılan fonlar

Katılım bankalarının kullandığı fon miktarı 2020 yılında %60,7 büyümüştür.



# YÖNETİM KURULU



## Metin ÖZDEMİR

### Yönetim Kurulu Başkanı

Metin Özdemir 1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başladı. 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam eden Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yaptı. Nisan 2012 tarihinden itibaren Ziraat Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlayan Özdemir, ayrıca Bankanın Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliği görevlerini de yürüttü. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetim ve Ücretlendirme Komitelerinde görev yapmakta olan Özdemir 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Genel Müdürü olarak atandı.

## İkrâm GÖKTAŞ

### Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1969 yılında Bitlis, Mutki'de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1997 yılları arasında Garanti Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş olarak görev yaptı. 1997-1999 döneminde Garanti Bankası İstanbul Kurumsal Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak görev alan Göktaş, 1999-2000 yıllarında Çorum Şube Müdürü olarak görevini sürdürdü. 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü, Türkiye Finans Katılım Bankası'nda; 2006-2009 döneminde Bankacılık Hizmetleri Müdürü, 2009-2012 yılları arasında Bilgi Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2012-2015 yılları arasında Dağıtım ve Hizmet alanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2015 yılı Ekim ayı itibarıyla, Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görevini yürütmektedir.

## Melikşah UTKU

### Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Ankara'da doğdu. 1990'da Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1992 yılları arasında University of London, the London School of Economics and Political Science'ta ve 1996-1998 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde İktisadi Kalkınma üzerine yüksek lisans yaptı. Akabinde yazılım ve tekstil sektörlerinde çalıştı. 2004 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Danışmanı olarak çalışmaya başladı. Mayıs 2006 - Temmuz 2007 yıllarında Albaraka Türk'te Başekonomistlik görevini yürüttü. 1995 yılından Aralık 2009'a kadar Yeni Şafak Gazetesi'nde ekonomi üzerine köşe yazıları yazdı. 2007-2009 döneminde Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü görevinden sonra, Aralık 2009'da CIO olarak başladığı Genel Müdür Yardımcılığı'nı, Mali İşler, Bütçe ve Finansal Raporlama ve Kurumsal İletişimden Sorumlu CFO olarak sürdüren Utku, 2013 ve 2016 yılları arasında Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Ekim 2016 tarihi itibarıyla Albaraka Türk Genel Müdürü olarak görevine devam eden Utku, bu görevinin yanı sıra Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Bereket Varlık Kiralama A.Ş., Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. ve Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş. İnşa Ventures Teknoloji Geliştirme ve Pazarlama A.Ş., Albaraka Teknoloji Bilgi Sistemi ve Pazarlama Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Aynı zamanda İcra Komitesi, Kredi Komitesi üyesi ve BT Yönetişim Komitesi başkanıdır.

## Nevzat BAYRAKTAR

### Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1993-1994 yılları arasında İngiltere'de Leeds Metropolitan Üniversitesi'nde İngilizce dil eğitimi aldı. Kariyerine 1995 yılında Esbank'ta Dış İşlemler Bölümü'nde başladı. 1996 yılı itibarıyla Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak görev üstlenen Bayraktar, 2003 yılında Merkez Şube İkinci Müdürü, 2010 yılında ise Merkez Şube Müdürü olarak atandı. 2017 yılı Ocak ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilen Bayraktar, Kurumsal, Ticari ve Bireysel Satış Müdürlükleri ile Bölge Müdürlükleri ve Şubelerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Bayraktar, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi belgelerine de sahiptir. 11.02.2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

## Ufuk UYAN

### Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Eskişehir doğumlu Ufuk UYAN, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan UYAN, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyerine devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen UYAN, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme Komitesi, Kredi Komitesi ve Aktif Pasif Komitesi üyesi olarak Kuveyt Türk'te hizmetlerine devam etmektedir.

## Murat AKŞAM

### Yönetim Kurulu Üyesi

Murat Akşam lisans eğitimini 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991-1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005-2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. Murat Akşam, 2 Mayıs 2017 ve 24 Mart 2021 tarihleri arasında bankamızda Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Şubat 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak atanan Sn. Murat Akşam, 24 Mart 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevine asaleten atanmıştır.

# GENEL SEKRETERLİK



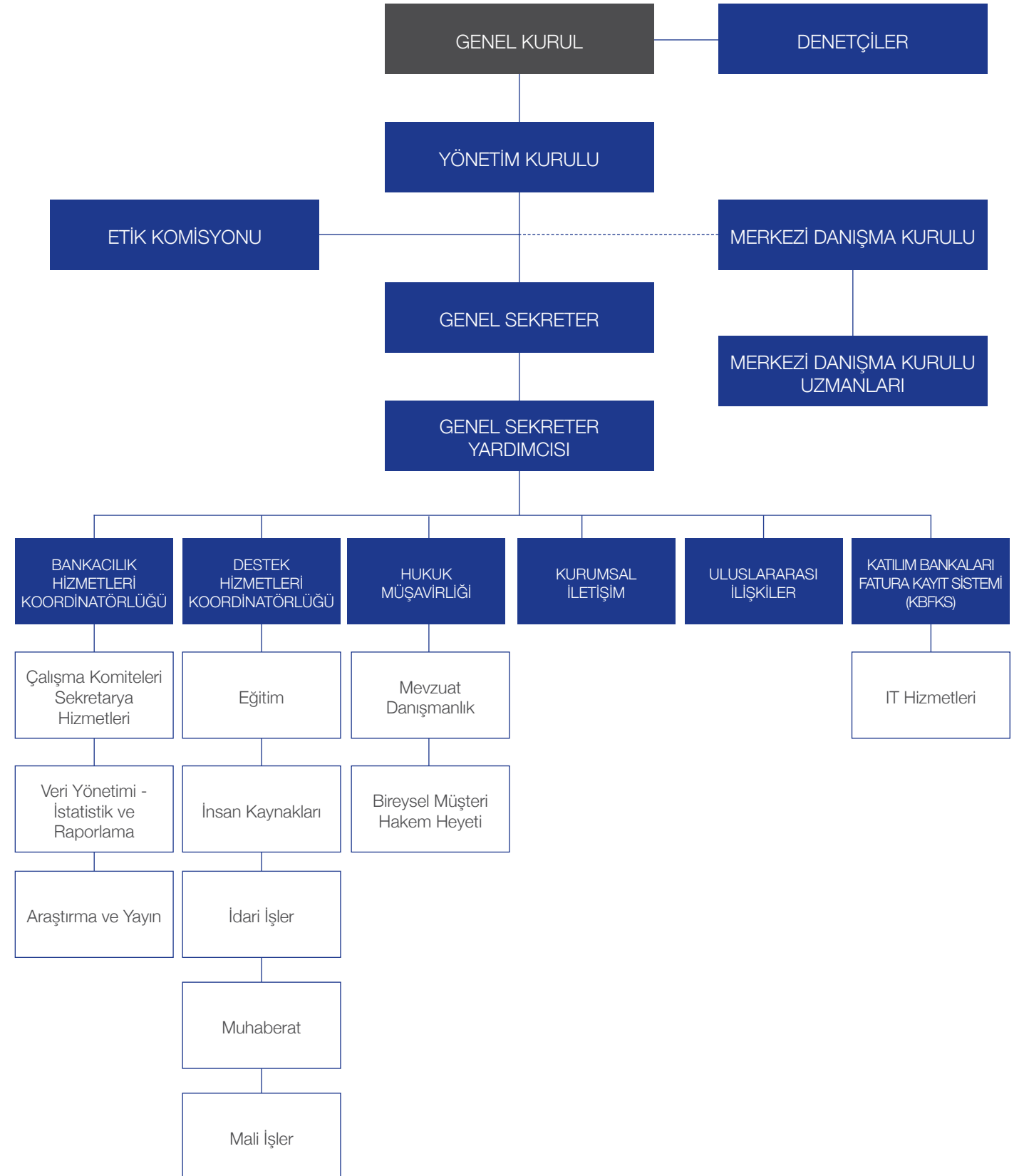
## Osman AKYÜZ Genel Sekreter

1954 yılında Trabzon'da doğdu. Orta öğrenimini Adapazarı'nda tamamladıktan sonra 1977 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. 1978 yılında Maliye Bakanlığı'nda başladığı Hesap Uzmanlığı görevinden, 1983 yılında ayrılarak Sezai Türkeş-Fevzi Akkaya (STFA) Grubu'nda Denetçi ve Mali Danışman olarak görev yapmaya başladı. 1985 yılı başında Albaraka Türk Katılım Bankasına katıldı. Çeşitli kademelerde Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştıktan sonra, 01/01/1996 tarihinde Genel Müdürlüğe atandı. 05/03/2002 tarihinde Albaraka Türk Katılım Bankası Genel Müdürlüğünden emekli olan Akyüz, aynı bankada Temmuz 2018 yılına kadar Yönetim Kurulu üyesi, Temmuz 2018-Mart 2020 tarihleri arasında Yönetim Kurulu İkinci Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ayrıca, EYG Konut ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, FSM Vakıf Üniversitesi Müttevelli Heyeti Üyesi olan Akyüz, 2002 yılından beri Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreterliği görevini sürdürmektedir.

## İsmail VURAL Genel Sekreter Yardımcısı

1972 yılında Ordu/Ünye'de doğdu. 1993 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyer hayatına 1997 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Pazarlama Müdürlüğünde Uzman Yardımcısı olarak başladığı görevinden, 1999 yılında ayrılarak Türkiye Finans Katılım Bankası'nda çeşitli kademelerde sırasıyla Pazarlama Uzmanı, Pazarlama Yöneticisi, Şube Müdürü, Marmara Bölge Müdürü, İşe Alım ve Kariyer Planlama Müdürlüğü yaptıktan sonra, 21/07/2016 itibarıyla Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği görevini 17/03/2017 tarihine kadar sürdürmüştür. 01/02/2018 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreter Yardımcılığı görevine başlayan İsmail Vural halen aynı görevini sürdürmektedir.

# ORGANİZASYON ŞEMASI



# DANIŞMA KURULU



## Prof. Dr. Hasan HACAĞ Kurul Başkanı

1968 yılında Giresun/Espiye'de doğdu. 1986'da Espiye İ.H.L.'nden, 1990 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansa başladı. 1991 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde araştırma görevlisi olarak atandı. 1993 yılında "İslâm Hukukunda İrtifak Hakları ve İlgili Kavramların Gelişimi" başlıklı yüksek lisansını, 2000 yılında "İslâm Hukukunun Klasik Kaynaklarında Hak Kavramının Analizi" başlıklı doktora tezini tamamladı. 2008 yılında doçent, 2013 yılında profesör oldu.

Eserleri: Atomcu Evren Anlayışının İslâm Hukukuna Etkisi: Kelâm-Fıkıh İlişisine Dair Bir Analiz, Arap-İslâm Kültürünün Akıl Yapısı: Arap-İslâm Kültüründeki Bilgi Sistemlerinin Eleştirel Bir Analizi (Câbirî'den tercüme, Burhan Köroğlu ve Ekrem Demirli ile birlikte).

## Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN Kurul Başkan Vekili

Aslen Karamanlı olup 1966'da Balıkesir'de doğdu. 1977 yılında İstanbul/Fatih İlkokulundan (Taş Mektep) mezun oldu. İstanbul Erkek Lisesinde başladığı ortaöğrenimini Riyad İslâmî İlimler Lisesinde 1985 yılında tamamladı. 1989'da İmam Muhammed B. Suud İslâm Üniversitesi İslâm Hukuku Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde "İslâm Hukukunda Sulh" başlıklı teziyle yüksek lisansını, aynı enstitüde 1999'da "İslâm Hukukunda Gaye Problemi" başlıklı teziyle doktoraasını tamamladı.

1999-2001 ve 2005-2012 yılları arasında T.D.V. İslâm Araştırmaları Merkezi (İSAM) bünyesinde araştırmacı olarak çalıştı. 2012 yılında Doçent, 2018 yılında Profesör unvanını aldı. 26 Aralık 2012 tarihinde M.Ü. İlahiyat Fakültesi'nde İslâm Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi olarak göreve başladı.

Makale, bildiri, ansiklopedi maddeleri yanında; İbn Cerir et-Taberî ve Fıkıh Düşüncesi; Şemsüleimme es-Serahsî, "Şerhü'l-Câmiî's-sağîr" (tahkik); Ebû Mansûr el-Matürîdî, Te'vilâtü'l-Kur'an: V. ve VI. ciltler (tahkik) gibi yayımlanmış eserleri bulunmaktadır.

## Prof. Dr. Abdullah KAHRAMAN Kurul Üyesi

Aslen Kastamonu-Taşköprülü olup 1964'te Bayburt'ta doğdu. İlkokulu Bayburt'ta tamamladıktan sonra ailesiyle birlikte İstanbul'a göç etti, orta ve lise tahsilini Üsküdar İHL'de tamamladıktan sonra 1987 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'ne kaydoldu. Bu fakülteden 1991 yılında mezun oldu. Fakülte eğitiminden önce ve fakülte eğitimi boyunca İslami ilimler alanında özel dersler aldı ve hafızlık yaptı. Aynı yıl Kağıthane İmam-Hatip Lisesi'ne öğretmen olarak atandı. Öğretmenliği sırasında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Yüksek Lisans çalışmasına başladı. 1994 yılında "İslâm Hukukuna Göre Takas İşlemi" başlıklı teziyle bu çalışmayı tamamladı ve hemen akabinde aynı enstitü bünyesinde Doktora çalışmasına başladı. Öğretmenliğine devam ederken, 1994 tarihinde Cumhuriyet Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslâm Hukuku Anabilim Dalına Araştırma Görevlisi olarak atandı, 1997 yılında "İslâm Borçlar Hukukuna Göre Kefalet Sözleşmesi ve Günümüzdeki tatabikati" başlıklı teziyle Doktora çalışmasını tamamladı. 1998 yılında Yrd. Doçentiğe, 2003 tarihinde Doçentiğe, 2008'de profesörlüğe atandı. 2019 yılında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğine seçildi. Evli ve altı çocuk babası olup halen Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyesi olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Kocaeli Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekanı olarak görev yapmakta ve Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. Üç yıl (2004-2007) Bakü Devlet Üniversitesinde Misafir öğretim üyesi ve idareci olarak görev yapmıştır. Arapça ve İngilizce bilmektedir.

2000 – 2011 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı'na bağlı olarak çeşitli liselerde din kültürü ve ahlak bilgisi öğretmeni olarak görev yaptı. 2011 yılında Sakarya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslâm Hukuku Bölümü'nde öğretim üyesi olarak göreve başladı. 2014 yılında aynı üniversitede Doçent, 2019 yılında Profesör oldu. Hâlen aynı üniversitede İslâm Hukuku Anabilim Dalı Başkanı ve öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Yine aynı üniversitenin İslâm Ekonomisi ve Finansı Anabilim Dalında dersler vermektedir.

Alanında çok sayıda kitap, makale ve tebliğ ve tercümeleri bulunmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

## Prof. Dr. Soner DUMAN Kurul Üyesi

Aslen Kastamonu-Taşköprülü olup 1975'te İstanbul'da doğdu. 1993'te Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'ne girdi. 1998'te buradan mezun olduktan sonra aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İslâm hukuku bilim dalında yüksek lisansa başladı. 2000 yılında yüksek lisansını, 2007 yılında doktoraasını tamamladı.

2000 – 2011 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı'na bağlı olarak çeşitli liselerde din kültürü ve ahlak bilgisi öğretmeni olarak görev yaptı. 2011 yılında Sakarya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslâm Hukuku Bölümü'nde öğretim üyesi olarak göreve başladı. 2014 yılında aynı üniversitede Doçent, 2019 yılında Profesör oldu. Hâlen aynı üniversitede İslâm Hukuku Anabilim Dalı Başkanı ve öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Yine aynı üniversitenin İslâm Ekonomisi ve Finansı Anabilim Dalında dersler vermektedir.

Alanında çok sayıda kitap, makale ve tebliğ ve tercümeleri bulunmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

## Prof. Dr. Ahmet YAMAN Kurul Üyesi

Konya'da doğdu. Antalya İmam Hatip Lisesi (1985), Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi (1989) ve Diyanet İşleri Başkanlığı İstanbul Haseki Eğitim Merkezi'nden (1992) mezun oldu. Bir süre imam-hatiplik ve vâzilik görevlerinde bulundu. İslâm Hukuku alanındaki yüksek lisans (1991) ve doktoraasını (1996) Marmara Üniversitesi'nde tamamladı. 1999'da doçent, 2005'de profesör oldu. 1992-2010 yılları arasında Selçuk Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim elemanı ve idareci olarak çalıştı. 2010-2013 yıllarında Akdeniz Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Kurucu Dekanlığı görevini yürüttü. Bu fakültenin kuruluşunun tamamlanmasını takiben, adı Necmeddin Erbakan Üniversitesi olarak değiştirilen eski üniversitesine döndü. Bu arada 2011-2020 yılları arasında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyesi olarak görev yaptı.

Halen Necmeddin Erbakan Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyeliği görevine devam etmektedir.

## Temel HAZIROĞLU Kurul Üyesi

Temel Haziroğlu, 1955 yılında Trabzon'da doğdu. Ailesi ile İstanbul'a yerleşti. İlk ve orta öğrenimini bu şehirde tamamladı. Kabataş Erkek Lisesi'nden mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında yüksek lisans yaptı.

Türkiye Emlak Bankası'nda Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. Türkiye'nin ilk faizsiz bankacılık otomasyon sistemi olan Albos'un kurucu müdürlüğünü yaptı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılında Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı oldu. 2003 yılından 2018 yılı Nisan ayına kadar Bilgi Teknolojileri, İnsan Kaynakları, Eğitim ve Organizasyon, Finans ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı.

2018 yılı Mayıs ayında seçildiği Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Danışma Kurulu üyeliği görevini halen sürdürmektedir. Haziroğlu, 2016 yılından beri Marmara Üniversitesi Orta Doğu ve İslâm Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsünde yüksek lisans öğrencilerine misafir öğretim görevlisi olarak ders vermektedir. Sosyolojide doktora yapmaktadır.

Haziroğlu, birçok üniversite, lise, vakıf, dernek ve kuruluşta konferans ve seminerler verdi. Pek çok sempozyum ve panele konuşmacı olarak katıldı. Çeşitli vakıf, dernek ve organizasyonlarda görev aldı. Mevcut siyasal, ekonomik ve toplumsal yapıyı irdeleyen makale ve yazıları çeşitli dergi ve gazetelerde yayınlandı. "İnsan ve Gerçek", "Yeni Arayış ve İleri Demokrasi Fikrinin Doğuşu", "Katılım Ekonomisi" ve "Yüceliş" adlarıyla yayınlanmış dört kitabı bulunmaktadır. Temel Haziroğlu evli ve üç çocuk babasıdır.

## Doç. Dr. Abdurrahman SAVAŞ Kurul Üyesi

1972 yılında Konya'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1995 yılında avukatlık stajını tamamladı. 1998 yılında Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku Anabilim Dalı asistanı olarak çalışmaya başladı. Aynı yıl "Roma ve Türk Hukukunda Vekalet Akdi" isimli yüksek lisansını, 2005 yılında da "İnternet Ortamında Yapılan Sözleşmeler ve Bunların Hukukî Sonuçları" isimli Doktora tezini tamamladı. 2006 yılında SÜ Hukuk Fakültesi Roma Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi ve bir süre sonra başkanı oldu. 2010 yılında SÜ Hukuk Fak. Adalet Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. 2011 Yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden Roma Hukuku derslerini yürüttü. 2012 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku Ana Bilim Dalı Başkanı olarak göreve başladı. 2014 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Adalet Meslek Yüksekokulu'na Müdür Yardımcısı olarak atandı. Roma Hukuku, Bilişim Hukuku, Medeni Hukuk ve İslâm Hukuku alanlarında çalışmaları bulunmaktadır.

İslâm ve Türk Hukukunda Evlenmenin Hükümsüzlüğü, Hitit Roma İslâm ve Yahudi Hukukları Üzerine Mukayeseli Bir Çalışma, İnternet Bankacılığında Tarafların Yükümlülükleri, Elektronik Vasiyetname, Tarihten Günümüze Komşuluk Hukuku diğer çalışmalarından bazılarıdır.

## BAŞKAN'IN SUNUŞU

### İstikrar Sürüyor

**Türkiye'de yılın üçüncü çeyreğinde salgının kontrol altına alınması ile birlikte olumlu bir süreç başladı. Reel sektörü desteklemek üzere hayata geçirilen teşvikler ve yüksek tutardaki destek paketleri ekonominin ivmelenmesine katkı sağladı.**

#### Değerli paydaşlarımız,

2020 yılı, Covid-19 salgını nedeniyle küresel ölçekte sosyal ve ekonomik hayatın derinden etkilendiği bir yıl oldu. ABD, salgından en çok etkilenen ülkelerin başında gelirken, tarihi daralmanın etkilerini asgari düzeye indirme adına 2020 yılında genişleyici para politikası uyguladı. Ekonomik aktiviteyi hareketlendirmek için ek mali teşvik programlarını hayata geçirdi.

Avrupa da salgından önemli ölçüde olumsuz etkilendi. Bölge ekonomisinde çift haneli daralma yaşanırken başta turizm sektörü olmak üzere hizmet sektörü salgından ötürü durma noktasına geldi. ECB piyasaya ilave kaynak enjekte ederek genişletici para politikasına devam etti. Piyasayı rahatlatılmak amacıyla ek teşvik paketleri ve zor durumda olan güney ülkelerine yönelik mali yardım programları Euro bölgesine nefes aldırdı.

Türkiye'de yılın üçüncü çeyreğinde salgının kontrol altına alınması ile birlikte olumlu bir süreç başladı. Reel sektörü desteklemek üzere hayata geçirilen teşvikler ve yüksek tutardaki destek paketleri ekonominin ivmelenmesine katkı sağladı. Kamu bankaları aracılığıyla konut piyasasına verilen finansal destekler ile inşaat sektörü stoklarını eritti. Salgının olumsuz etkilerinin önüne geçmek için hükümetimiz tarafından önlemler alındı ve ekonomi yönetiminin yüksek tutarda destek paketleri açıklandı. TCMB, tahvil alımları yaparak para politikasında genişleyici bir politika izlemiş ve piyasada olası likidite sıkışıklığını aşmak için ek tedbirler aldı. TCMB, ayrıca bankaları kredi kullandırımında teşvik etmek için daha düşük oranlı ve uzun vadeli likidite imkânları sağladı.

2020 yılında Türkiye açısından en önemli gelişmelerden biri de Karadeniz'de bulunan yüksek doğalgaz rezervidir. Ülkemizin en yüksek ithalat kalemi olan enerji alanında yaşanan bu gelişme hem ekonomik anlamda hem de enerji bağımsızlığı anlamında önemli bir kazanım olarak kayıtlara geçti. Önümüzdeki dönemde Karadeniz ve Akdeniz'de yeni rezervlerin keşfedilmesi beklenmektedir. Yeni enerji kaynaklarımız Türkiye'nin cari açığının kapanmasına ve TL'nin diğer para birimleri karşısında değer kazanmasına pozitif katkı sağlayacaktır.



Bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2020 yılında %36 artarken, krediler %33, mevduat %35 yükseldi. Toplam kâr ise %19 artarak 58,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. Katılım finans kurumları açısından 2020 yılı başarılı geçerken, büyüme açısından sektörün üzerinde bir performans sergilendi. Katılım bankacılığının toplam aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %54 büyürken, kredilerde %58, katılım fonlarında ise %50 artış meydana geldi. Net kâr, bankacılık sektörünün üstünde bir performansla %52 artarak 3,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. Türk bankacılık sektörünün 2020 yılsonu itibarıyla KOBİ'lere ayırdığı nakdi krediler %24 civarında iken katılım bankalarında bu oran %32 olarak gerçekleşti. Bu oran, katılım bankalarının reel sektörle olan sıkı ilişkisini teyit etmektedir.

Katılım Finans Sistemi, finansal piyasalar açısından çok geniş bir manayı içermektedir. Bankacılığın yanında tekâfül sigortacılığı, katılım emeklilik sistemi, katılım fon sistemi, katılım endeksi, faizsiz sermaye piyasası araçları, finansal ortaklıklar, girişimci destekleme programları, sertifikasyon ve fintek gibi konular esasında bu sistemin önemli bileşenleridir.

Türkiye'de katılım finans sistemine vermiş olduğu desteklerle, katılım finans kurumları güçlenerek, hedeflerine emin adımlarla ilerlemektedir. Özellikle 2015 yılından itibaren kamunun da sektöre oyuncu olarak girmesiyle, büyüme hızının artmasında önemli rol oynamıştır. Son beş senede katılım bankalarının, bankacılık sektörü payı %5'ten %7,2'ye yükselmiştir.

Önümüzdeki dönem, Katılım Finans sektörünün Türkiye'deki ana temsilcisi olarak sektörün Türkiye ekonomisine yaptığı katkı konusundaki farkındalığı artırmak için kamu, düzenleyici kurumlar ve diğer paydaşlarla birlikte çalışmaya devam edeceğiz. Ülkemiz, Katılım Finans piyasasında büyük bir aktör olacağını işaretlerini tüm dünyaya göstermiştir. Katılım Finans sisteminin merkezi olma noktasında hedeflerimize emin adımlarla ilerlerken, sektörümüze katkıda bulunan herkese içten teşekkürlerimi sunarım.

#### Metin ÖZDEMİR

TKBB Yönetim Kurulu Başkanı

## GENEL SEKRETER İLE SÖYLEŞİ

Ülkemizde ilk resmi vaka 11 Mart 2020 tarihinde kayıtlara geçtikten kısa süre içinde her birimiz bu bilinmez ve görünmez tehlikeye karşı kendimizin, ailemizin ve çalışma arkadaşlarımızın öncelikle sağlığını korumaya odaklandık.

### S Covid-19 salgınının olumsuz etkilerinin hayatın her alanında deneyimlendiği 2020 yılını ana hatları ile değerlendirir misiniz?

**C** 2020 yılı dünya ve ülkemiz açısından özel ve zor bir dönem olarak geride kalmıştır. Yılın ilk çeyreği biterken dünyaya bir karabasan gibi çöken Covid-19 pandemisi, günlük hayatımızı ve iş döngümüzü derinden etkilemiştir.

Ülkemizde ilk resmi vaka 11 Mart 2020 tarihinde kayıtlara geçtikten kısa süre içinde her birimiz bu bilinmez ve görünmez tehlikeye karşı kendimizin, ailemizin ve çalışma arkadaşlarımızın öncelikle sağlığını korumaya odaklandık.

Bu süreç, aynı zamanda normal koşullarda yıllar sürecektir bir değişim ve dönüşümü çok kısa bir sürede deneyimlememize de yol açmıştır. Uzaktan erişimle çalışmaya, maske takmaya ve sosyal mesafeli bir hayata kısa sürede adapte olurken, iş hayatımızda alışageldiğimiz iş seyahatlerini, konferansları, toplantıları ve yüz yüze eğitimleri uzunca bir süre için hayatımızdan çıkarmak zorunda kaldık.

Bir yılını geride bıraktığımız pandeminin etkilerine baktığımızda, ekonomik ve sosyal eksenlerde önemli sonuçların ortaya çıktığını görüyoruz. 2008 küresel finans krizini takiben uzun soluklu bir yeniden dengelenme arayışına giren küresel ekonomi, pandemi ile yeni ve ağır bir darbe almıştır. Ticaret, üretim ve hizmet döngülerine de yansıyan izolasyon ve karantina tedbirlerinin sonucunda, dünyanın dört bir yanında ekonomik faaliyette duraksamalar, iş ve ticaret hacimlerinde düşüşler yaşanmıştır. Sosyal eksenlerdeki bozulma da kayda değer olmuştur.

Özellikle az gelişmiş bölgelerde zaten ortalamaların altında seyreden refah seviyesi daha da kötüleşmiş, milyonlarca insanın gıdaya ve sağlık hizmetlerine erişim imkânlarında bozulma meydana gelmiştir. Sosyal sorunlar sadece bu coğrafya ile sınırlı kalmamış, gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerde de işsizlik ana akım ekonomik sorunlardan birine dönüşmüştür.

2008 krizine oranla daha yaygın, derin ve uzun vadeli etkiler üretme potansiyeli bulunan pandemi, aynı zamanda gelir adaletsizliğinin dünya çapında artmasına neden olmuştur. Özetlediğimiz bu görünüm, nüfusun sekiz milyar aştığı dünyamızda çözüm bekleyen konuların ne denli girift olduğunu ve bu eksende gerek hükümetler gerekse sivil toplum ve aktörler arasında koordinasyon ve iş birliğine her zamankinden daha fazla ihtiyaç duyulduğunu ortaya koymaktadır.

Yılın üçüncü çeyreğine geldiğimizde atılan normalleşme adımları ve pandemiyi kontrol altına alınmasına yönelik çabaların sonucunda, ekonomik faaliyette hareketlenmenin dünya çapında hız kazandığı gözlenmiştir. Pandemiyi ilk dalgasında edilen deneyimler



sonucunda çoğu ülkenin tam kapanmaya gitmemesi, büyümedeki yavaşlamanın görece hız kesmesini ve toparlanmanın yaşanmasını sağlamıştır.

Aşı geliştirme çalışmalarının başarıya ulaşması beklentileri yükseltse de, yılın son çeyreğinde vaka sayılarında gözlenen yeniden artış ve virüsün farklı varyantlarının ortaya çıkması, orta vadeli görünüm üzerinde risklerin varlığını koruduğunu göstermiştir. Kanaatimizce 2022 sonuna kadar tedbirli ve dikkatli yaşamaya devam edilmelidir.

Bu görünümün doğal bir sonucu olarak küresel ekonomi 2020 yılında küçülmüştür. Bu konuya, iki uluslararası kuruluşun yayınladığı güncel verileri hatırlayarak nokta koyabiliriz. IMF'nin Nisan 2021'de tarihli Dünya Ekonomik Görünümü raporuna göre küresel ekonomide 2020 yılındaki daralma %3,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yaşanan küçülme ülkeler arasında farklılıklar göstermiş, ABD ve AB gibi gelişmiş ekonomilerde gelişmekte olan ekonomilere ve yükselen piyasalara oranla pandemiden çok daha fazla etkilenmişlerdir. Aynı kuruluşa göre gelişmiş ekonomiler %4,7, gelişmekte olan ekonomiler ise %2,2 daralmıştır. IMF'in öngörü ve tahminlerine göre küresel ekonomi 2021'de %6, 2022'de ise %4,4'te oranında büyüyecektir. Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), küresel mal ticareti hacminde 2020 yılının tamamı için %9,2'lik azalma, 2021 yılı için %7,2 oranında bir artış beklemektedir.

### S Dünyanın gözü kulağı 2020 yılı boyunca aşı ve ilaç geliştirme çalışmalarında oldu. Bu konuda neler paylaşmak istersiniz?

**C** Covid-19 aşı ve ilaç geliştirme çalışmaları kısa vadede hayatımızı ve ekonomik döngüyü normal işler hale getirmek için önem taşıdığı kadar sağlıklı ve sürdürülebilir bir gelecek için de önemlidir.

Bilim dünyası, Covid-19'la mücadelede bugüne kadar tanık olunmayan bir hızla hareket etmiş, aylarla ifade edilen bir süreçte çeşitli aşilar geliştirilmiş ve insanlığın kullanımına sunulmuştur. Bu bilim insanlarının yeni teknolojileri en etkin şekilde kullanarak elde ettikleri bir zaferdir. Almanya'dan Çin'e, Amerika'dan ülkemize kadar dünyanın pek çok noktasında bu konuda yürütülmekte olan geliştirme çalışmalarını umutla ve nefesimizi tutarak izlemeyi sürdürüyoruz. Geline nokta aşı pandemiyi kontrol altına alınması konusunda insanlığın elindeki en güçlü silahlardan biri olarak durmaktadır.

Türkiye, aşı kampanyasını hızla devreye alan başarılı ülkeler arasında yer almaktadır. Küresel sağlık krizini ilk günden başlayarak büyük bir özveri ve titizlikle yöneten Sağlık Bakanlığımız ve yurt sathına yayılmış sağlık çalışanlarımız olağanüstü bir performans sergilemişlerdir.

## GENEL SEKRETER İLE SÖYLEŞİ

Salgının kontrol altında alınması ve can kayıplarımızın mümkün olan en düşük seviyede tutulması birinci öncelik olurken, 2020'nin ikinci yansında doğru ve etkin çalışmalarla on milyonlarca doz aşı tedarik edilerek risk grupları bazında aşılama kampanyası etkin bir şekilde başlatılmıştır.

İnancımız odur ki Türkiye’de yürütülmekte olan aşı ve ilaç geliştirme çalışmalarının 2021 yılı ikinci yarısında başarıyla sonuçlanması, ülkemizin ve gurur kaynağımız bilim insanlarımızın küresel sağlık ligindeki başarılarına yeni bir halka ekleyecek ve Türkiye'nin uluslararası arenadaki yumuşak gücünü daha da pekiştirecektir.

### S 2020 yılının olağanüstü koşullarında para ve maliye politikaları hangi yönde seyretti? Bu konudaki görüşlerinizi öğrenebilir miyiz?

**C** 2020 yılının olağanüstü koşullarında, çoğu ülke merkez bankası faiz indirimleri ile genişlemeci para politikalarına yönelmiştir. Birinci öncelik, pandemi koşullarında başta çalışanlar olmak üzere toplumun farklı kesimleri üzerinde ortaya çıkan olumsuz ekonomik etkilerin bertaraf edilmesi ve destek sağlamak olmuştur.

Bu kapsamda gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin; varlık alım programları, likidite destekleri, etkilenen sektörleri ve toplum kesimlerini desteklemeye yönelik özel kredi programları ve benzeri enstrümanları devreye aldıkları ve yakın tarihte benzeri görülmemiş ölçekte kaynak aktarımlarının gerçekleştiği izlenmiştir.

Faiz oranları bu süreçte dip noktalara düşürülmüştür. ABD Merkez Bankası (Fed) 2019 sonunda %1,50-%1,75 aralığında olan politika faizini, 2020 Mart ayında önce %1-1,25 aralığına ve daha sonra %0,00-%0,25 mertebesine çekmiştir. Diğer yandan, Hazine ve özel sektör tahvil alımlarına gidilmiş ve kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılayan adımlar atılmıştır.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), politika faizini %0, depo faizini -%0,50'de sabit tutarken varlık alımlarını ve hedefe yönelik uzun vadeli re-finance operasyonlarını artırmıştır. Gelişmekte olan ekonomilerin pek çoğunda da para politikası duruşu gevşetilmiş ve varlık alım programları uygulanmıştır. Genişlemeci ve destekleyici bu politikalar 2020 yılında çoğu ülkede bütçe açıklarına yol açmış olsa da, dönemin istisnai koşullarında doğru gerekçelendirilmiş ve uygulanmış para politikası tercihleri olduğu aşikârdır.

### S Türkiye ekonomisi 2020 yılını büyüme ile tamamlayan az sayıdaki ülkeden biri oldu. Bu konudaki görüşlerinizi alabilir miyiz?

**C** Özellikle son yirmi yıllık dönemde küresel krizler, dalgalanmalar ve şoklar karşısında üstün bir dayanıklılık gösteren ve her bir testten başarıyla çıkan ülkemiz ekonomisi; doğru stratejik tercihler ve uygulamalar sayesinde 2020 yılında da zorlukların üstesinden gelmeyi ve insanımız için değer üretmeyi başarmıştır.

## İnancımız odur ki Türkiye’de yürütülmekte olan aşı ve ilaç geliştirme çalışmalarının 2021 yılı ikinci yarısında başarıyla sonuçlanması, ülkemizin ve gurur kaynağımız bilim insanlarımızın küresel sağlık ligindeki başarılarına yeni bir halka ekleyecek ve Türkiye’nin uluslararası arenadaki yumuşak gücünü daha da pekiştirecektir.

2020’ye başarılı bir başlangıç yapan ve birinci çeyrekte %4,5 büyüyen Türkiye ekonomisi, pandemi etkilerinin en çok hissedildiği ikinci çeyrekte %10,3 oranında sert bir daralma göstermiştir. GSYH, alınan ekonomik ve fiziki tedbirlerin sonuç vermeye başladığı üçüncü çeyrekte hızlı bir V dönüşüyle %6,3 oranında büyüme göstermiştir. Yılın dördüncü çeyreğinde de pozitif momentumunu koruyan ülkemiz %5,9 oranında büyümüştür. Yıllık GSYH büyümesi bir önceki yıla göre %1,8 olmuş, ülkemiz 2020 yılında büyüme kaydeden az sayıda ülkeden biri olmuştur.

Zor dönemler, kararlılıkla uygulanacak tedbirler gerektirir.

Tedbirler ise bazı durumlarda geçici bedellerin ödenmesine neden olur. 2020 yılında deneyimlediğimiz süreç de bunlardan biri olmuştur. Bunun en somut örneğini merkezi yönetim bütçe dengesinde izleyebiliriz. Merkezi yönetim bütçesi, 2020 yılı genelinde Covid-19 pandemisinin etkisi altında kalmış; bir yıl önce 124,7 milyar TL olan bütçe açığı 2020 yılında %38,5 artışla 172,7 milyar TL’ye yükselmiştir. Bu dönemde bütçe gelirleri %17,6, bütçe harcamaları ise %20,2 artış göstermiştir. 2019 yılında 24,8 milyar TL açık veren faiz dışı denge de 2020 yılında da 38,8 milyar TL açık vermiştir.

Pandeminin hemen başında proaktif bir yaklaşımla alınan ve ekonomik faaliyeti korumayı öngören önlemlerinin sonucunda enflasyon görünümünde de bozulma izlenmiştir. İç talep koşulları, döviz kuru başta olmak üzere birikimli maliyet etkileri, uluslararası gıda ve diğer emtia fiyatlarındaki yükseliş enflasyon görünümünü olumsuz etkileyen ana faktörler oluşturmuştur. TÜFE’de 2020 yılında %14,60 artış gerçekleşmiş, Yİ-ÜFE de yükseliş eğilimine girerek 2020 yılında %25 mertebesinde artış göstermiştir.

Türkiye’de ilk vakanın görülmesiyle birlikte oluşabilecek olumsuz etkileri önlemek amacıyla 18 Mart 2020’de Ekonomik İstikrar Kalkanı Paketi açıklanmıştır. Söz konusu paketle, işgücü piyasasına yönelik birçok desteğin yanı sıra “dışsal etkilere kaynaklanan dönemsel durumlardan ileri gelen zorlayıcı sebep” kapsamında kısa çalışma uygulaması başlatılmıştır.

Türkiye’de kısa çalışma uygulamasından yararlanan kişi sayısı, pandemi etkilerinin yoğun olarak hissedildiği Nisan ve Mayıs aylarında 3,3 milyona ulaşmıştır. 2020 yılında kısa çalışma ödeneği kaynaklı ödeme miktarı, geçici verilere göre 25,4 milyar TL olmuştur.

Eylül ayında açıklanan, 2021-2023 yıllarını kapsayan ve Hükümet’in orta vadeli hedeflerini içeren Yeni Ekonomi Programı’nda (YEP) enflasyon, başlıca mücadele alanı olarak işaret edilmiştir. YEP’e göre Türkiye ekonomisinin 2021 yılında %5,8 büyüyeceği, enflasyonun 2021 sonunda %8’e ineceği tahmin edilmektedir.

Programın temel hedeflerine göre; cari işlemlerde kalıcı olarak denge sağlanacak, iç ve dış şoklara karşı ülke ekonomisini daha dayanıklı hale getirecek politikalar ile finansal istikrarı ve güvenliği esas alan yeni bir finansal mimari oluşturma çalışmaları gerçekleştirilecektir. Diğer taraftan büyümenin sürdürülebilir olması için makroekonomik dengeleri gözeten ve stratejik reformlarla desteklenen yeni bir kalkınma modeli uygulanacaktır.

### S Bankacılık sektörünün 2020 yılı performansı hakkında neler paylaşmak istersiniz

**C** Pandemi koşullarında gerek ülkemizde faaliyet gösteren 6 katılım bankamız gerek ticari ve yatırım bankalarımız Hükümetimizin çizdiği ana politikalar ile tam uyumlu bir duruş sergilemişler, her sektörden ekonomik aktörü ve hane halkını mümkün olan her kanaldan desteklemek ve güçlü bir şekilde yanlarında yer almak için canla başla çaba sarf etmişlerdir.

## Türkiye’de kısa çalışma uygulamasından yararlanan kişi sayısı, pandemi etkilerinin yoğun olarak hissedildiği Nisan ve Mayıs aylarında 3,3 milyona ulaşmıştır. 2020 yılında kısa çalışma ödeneği kaynaklı ödeme miktarı, geçici verilere göre 25,4 milyar TL olmuştur.

Ekonomik İstikrar Kalkanı paketine paralel olarak TCMB’nin para politikası ve likidite yönetimi konularında; BDDK’nın ise aktif kalitesi, sermaye yeterliliği, kaynak yönetimi ve kredi tahsis koşulları gibi alanlarda düzenlemeler yaptığı ve ekonomik faaliyeti destekleyecek adımlar attığını gördük. Sektörümüz, ilk etapta kredi anapara ve faiz ödemelerinde üç aylık ötelemelere gitmiş, artan KGF imkânları da değerlendirilerek hem kredi ihtiyacı olan şirket ve bireyler desteklenmiş, hem de Hazine’nin artan borçlanma ihtiyacı karşılanmıştır.

Sektör, bu dönemde sıkıntı çeken kredi borçlusu şirketleri ve bireyleri destekleyecek şekilde ve geçici BDDK düzenlemelerine uygun olarak hareket etmiştir. Kredi anapara ve faiz ödemelerinde aksama olması durumunda takip işlemleri daha uzun sürelerde yapılmış; yeniden yapılandırma talepleri de değerlendirilmiştir. Diğer taraftan, sektör olası olumsuz gelişmelere hazırlıklı olmak adına, kredi karşılıklarını yüksek oranda ayırmış ve bir kez daha basiretli bir yönetim sergilemiştir.

Sektörün sayısal verileri yıllığımızın ilerleyen sayfalarında detaylı olarak verilmiştir. Özetlemek gerekirse, bankacılık sektörünün 2020’nin tüm zorluklarına karşın başarılı bir performans gösterdiğini, toplam aktiflerde %36, kredilerde ise %34 büyüme kaydettiğini söyleyerek bu sorunuza yanıtımı tamamlamak isterim.

## GENEL SEKRETER İLE SÖYLEŞİ

# Genç ve dinamik katılım bankacılığı sektörümüz 2020 yılını başarılı bir performans ile tamamlamıştır. Bankalarımızın atılımları hız kesmeden devam etmiş, reel ekonomiye olan katkımız gelişmesini sürdürmüştür.

### S Katılım bankacılığı sektörü özelinde neler söylemek istersiniz?

**C** Genç ve dinamik katılım bankacılığı sektörümüz 2020 yılını başarılı bir performans ile tamamlamıştır. Bankalarımızın atılımları hız kesmeden devam etmiş, reel ekonomiye olan katkımız gelişmesini sürdürmüştür.

Yılın yıldızlı başarılarından biri, KOBİ'lere verilen destekte sağlanan güçlü büyüme olmuştur. Katılım bankalarımız KOBİ'lere kaynak aktarımlarını bir yılda %79 mertebesinde artırmış, sağlıklı bir reel büyüme sergilemişlerdir. KOBİ'lere kullanılan fonların toplamı 2020 yılında 71 milyar TL'yi aşmıştır. Katılım bankacılığının reel ekonomiye olan bağına çok güzel bir şekilde ortaya koyan bu ilerleme aynı zamanda sektörümüzün Türkiye ekonomisine desteğinin de somutlaştığı bir alan olmuştur.

Aktifteki büyümemiz %54 olurken, toplam aktiflerimiz 437 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bankacılık sektöründen aldığımız pay 1 puan mertebesinde artarak, stratejik hedeflerimize bir adım daha yaklaşmış ve %7,3'e ulaşmıştır. Toplanan fonlardaki payımız %9,3'e,

kullanılan fonlarda %6,5'e, özvarlıkta %4,6'ya ve net kârda %6,2'ye yükselmiştir. Özetle, katılım bankalarımız, 2020 yılının özel ve zor koşullarında tüm temel göstergelerde başarılı büyümeler kaydetmiştir. Bizi mutlu eden ve işimizi doğru icra ettiğimizi teyit eden bir diğer gösterge tahsili gecikmiş alacak göstergemizin toplam sektöre oranla düşük seviyedeki seyridir. 2020 yılında katılım bankacılığı sektörünün brüt takipteki alacaklar oranı %3,6 olmuştur (toplam sektör %4,1).

Katılım bankacılığı sektörünün önümüzdeki dönemde sürdürülebilir büyüme momentumunu devam ettireceğine inanıyoruz. Gerek bankalarımızın sağlam mali yapılan, güçlü kurumsal yapılanmaları ve hizmet sunum platformları gerek hükümetimizin sektörümüze kararlı desteği, ülkemizde bankacılık felsefemize ve yüksek kaliteli ürün-hizmetlerimize olan teveccühün her geçen dönem daha çok artmasını sağlayacaktır.

### S 2020 yılında büyük önem kazanan bir diğer konu dijitalleşme oldu. Sektörünüz ve dijitalleşme konusunda neler söylemek istersiniz?

**C** Dijitalleşme, yeni bir kavram olmayıp son 25 yılda kademeli olarak hayatın farklı cephelerinde içselleştirdiğimiz bir süreç. Dijitalleşme ekseninde 2020'yi farklı kılan ise kazandığı hız ve atladığı büyük eşik olmuştur. Pandeminin ortaya koyduğu özel koşullarda dijital kanallar mesafeleri aşmanın, eğitim almanın, toplantı yapmanın, ticari hayatı sürdürmenin ana kanalına dönüştü.

Katılım bankalarımız da dâhil olmak üzere ülkemiz finans sektörü bu konuda sahip olduğu güçlü ve güncel altyapıları konusunda, yıllara sari olarak gerçekleştirdiği büyük yatırımları sayesinde, ani olarak gündeme gelen bu yörünge değişiminde büyük bir başarıya imza atmıştır. Herhangi bir hizmet kesintisinin yaşanmadığı bu süreçte, bankacılık çok büyük oranda uzaktan erişimli, mobil bir hizmete dönüşmüş; e-ticaret büyük önem kazanarak önemli işlem hacmi artışları yaşanmıştır.

### S 2020 yılını TKBB'nin faaliyetleri açısından değerlendirdiğinizde neler söylemek istersiniz?

**C** 2020 yılının bir bölümü uzaktan erişimli çalışma koşullarında geçmiş olsa da, TKBB'nin faaliyetlerinin çeşitlendiğini ve hız kazandığını söylememiz gerekir. Sektörün ortak çatısı ve ahenkli sesi olmayı hedefleyen ve bu yönde faaliyet gösteren Birliğimiz'de yıl boyunca Türkiye'de katılım bankacılığı sektörünün gelişimine ve büyümesine çok yönlü ve güçlü katkıda bulunmayı sürdürdük.

Diğer taraftan, yurt içi ve yurt dışı işbirlikleri ile ürettiğimiz katkıyı derinleştirmeye odaklandık. Dikkatli algı ve itibar yönetimi ile katılım bankacılığının daha geniş kitlelere ulaşması için çalışmalarımıza hız kesmeden devam ettik. Katılım bankacılığı prensiplerinin geliştirilmesinin yanı sıra mevzuat, standart ve düzenlemelerin hayata geçmesi için düzenleyici otorite ile yakın işbirliğimizi sürdürürken, çok sayıda etkileşimli çalışmayla paydaşlarımız ve Türkiye için değer ürettik.

2018 yılından bu yana hizmet sunan Merkezi Danışma Kurulu'nun çalışmaları bu süreçte kesintisiz devam etmiştir. Tamamen bağımsız bir yapıya sahip olan Kurul, Türkiye'de katılım bankacılığı, katılım finans standartlarını oluşturma çalışmalarının yanı sıra sektörümüz üyelerinin günlük hizmet döngüleri kapsamında ilettikleri konularda da karar veya görüş oluşturmakta, bir diğer ifade ile kılavuzluk etmektedir.

2020 yılında, TKBB açısından öne çıkan bir diğer gündem maddesi uluslararası ilişkiler alanındaki yapılanmamız ve önemli atılımlarımız olmuştur. Oluşturduğumuz Uluslararası İlişkiler yapılanması kapsamında, hızla hayata geçirdiğimiz çalışmalarımızla misyonumuzun önemli bir eksenini oluşturan "yurt dışı işbirlikleri ile ürettiğimiz katkıyı derinleştirmek" odağında değerli kazanımlar sağlanmıştır.

Bu kapsamda 2020'nin satır başlarına bakmak gerekirse, uzun süreli ilişkilerimiz ve işbirliğimiz bulunan Malezya başta olmak üzere, Bahreyn, Fas ve Cibuti gibi ülkelerin katılım finans otoriteleri, düzenleyici kurumları, katılım bankaları ve akademik çevreleri ile temas sağlanmış, işbirliği adımları atılmıştır.

Raporumuzu yayına hazırladığımız süreçte, Birliğimiz, katılım bankacılığı alanında çeşitli eğitim programları organize etmek üzere Bahreyn Bankacılık ve Finans Enstitüsü (BIBF) ile 3 yıl süreli Mutabakat Zaptının yanı sıra Cibuti'de İslami mikrofinansın gelişimini desteklemek amacıyla Cibuti Sanayiden Sorumlu Ekonomi ve Maliye Bakanlığı ile de Mutabakat Zaptı imzalamıştır. TKBB, katılım bankacılığı uygulamaları alanında iyi uygulama örneklerinin mevcut olduğu ilgili projelerde Cibuti'ye teknik destek verecektir.

Bu bölüme dair tespitlerimi tamamlamadan önce, 2020 yılında aramıza katılan Sayın Fatma Çınar'a TKBB ailesine hoş geldin demek ve Uluslararası İlişkiler Birliğimiz yöneticisi olarak icra edeceği çalışmalarda başarılar dilemek isterim.



### S UNDP ile bir işbirliği mutabakatı imzaladınız. Bu konuda neler paylaşmak istersiniz?

**C** Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) İstanbul Uluslararası Özel Sektör ve Kalkınma Merkezi (IICPSD) ile 2021 yılının ilk çeyreğinde imzaladığımız mutabakat, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) için İslami finansın faydalanılması konusunda işbirliğini ve ortaklık girişimini öngörmektedir.

Bu işbirliği kapsamında, SKA hayata geçirilmesinde İslami finansın faydalanmasının yanı sıra hâlihazırda faaliyet gösteren girişimlerin desteklenmesi ve yeni işbirliği fırsatlarının keşfedilmesi konusunda ortak hareket etmeyi hedefliyoruz. Bu işbirliğini sürdürülebilir kalkınmada İslami finansın rolünü artırmak için önemli bir fırsat olarak değerlendiriyoruz. İslami finans ve etki yatırımı arasında köprü kurmaya yönelik olan bu işbirliği, İslami finans ve etki yatırımcılığındaki uygulamalar, veriler ve teknik bilgilerden faydalanarak yeni pazarlarda İslami finansın gelişimini destekleyecektir.

## GENEL SEKRETER İLE SÖYLEŞİ



Burada bir parantez açarak bir bilgi daha paylaşmak isterim. TKBB olarak üye katılım bankalarımız ile birlikte sürdürülebilirliği önemli bir kulvar olarak kabul ediyor ve içselleştirilmesi için kararlılıkla çalışıyoruz. Üye bankalarımız bu alanda değerli adımlar atmakta ve küresel finans liginin gereklerini adım adım yerine getirmektedir. 2020 yılında yaşanan pandemi insanlık açısından güçlü bir alarm niteliğinde olurken, sürdürülebilirliğin ne denli önemli bir kavram olduğunu bizlere güçlü bir şekilde hatırlatmış ve ajandalarımızın en üst sırasına taşımıştır. İklim krizi, insanlığın geleceğine dair en büyük tehdittir. Bu konuda tüm ekonomik aktörlerin işbirliği içinde hareket etmesi ve kısa vadeli ticari hedeflerini yeniden ve sürdürülebilir gelecek için gözden geçirmeleri önemlidir.

TKBB, 17. SKA'nda ifade edildiği yurt içi ve yurt dışı işbirliklerine artan oranda odaklanarak sürdürülebilir bir geleceğin inşasında rol almaya kararlılıkla devam edecektir.

### **S Yakın geçmişte paylaştığınız Katılım Bankacılığı Strateji Güncelleme Raporu (2021-2025) hakkında özet değerlendirmenizi rica edebilir miyiz?**

**C** Önceki sorularınıza yanıt verirken de vurguladığım üzere, günümüz bankacılık koşulları birkaç yıl öncesine göre büyük değişim göstermiştir. Özellikle, Covid-19 pandemisinin bankacılık sektöründe kurumsal ve bireysel müşteri davranış ve taleplerinde neden olduğu değişiklikler ortadadır.

Değişen büyük ekosistem, Birliğimizin 2015 yılında tanımlamış olduğu stratejik hedeflerini gözden geçirmesinde büyük rol oynamıştır. Katılım bankacılığının hedef müşterileri ile olan iletişiminin güçlendirilmesi, katılım finans sistemi operasyonel süreçlerinin ve işleyişinin müşterilere detaylı olarak aktarılması, katılım bankacılığı ekosistem paydaşlarıyla olan işbirliği mekanizmalarının geliştirilmesi, müşterilerin ihtiyaçlarını karşılayacak ürün çeşitliliğinin sağlanması kadar bireylerin ve sektör çalışanlarının bilinç düzeyi ile farkındalığının artırılması önümüzdeki 5 yıllık dönemin temel odaklarına dönüşmüştür.

**Ülkemiz sahip olduğu itici güçleri kullanarak ilerlemesini sürdürecektir. Bu kapsamda baş aktörlerden biri olan katılım bankacılığı sektörü de sağlıklı ilerleyişine devam edecek; kapsayıcı ve sosyal etkiyi önceliklendiren felsefi yaklaşımı ve disiplini ile ekonomik düzenin ihtiyacını duyduğu önemli bir açığı her geçen gün daha fazla tamamlama yolunda adımlar atacaktır.**

Bu doğrultuda hazırladığımız ve kamuoyuyla paylaştığımız Katılım Bankacılığı Strateji Güncelleme Raporu (2021-2025)'nda, 6 temel stratejik hedef altında 10 strateji ve stratejilere bağlı 23 aksiyon belirlemiş bulunuyoruz. Diğer taraftan, 2015-2025 Strateji Belgemizde yer alan ve devam eden 21 eyleme de ilgili strateji ve aksiyon başlıkları altında yer verilmiştir.

Katılım bankacılığının 2025 yılında %15 pazar payına ulaşma hedefi güncelliğini ve gerçekçiliğini korumaktadır.

Öngördüğümüz bu gelişme ile Türkiye katılım bankacılığı aktiflerinin 2025 yılında 1,77 trilyon Türk lirasına ulaşacağını düşünüyoruz. Genç bir sektör olmamıza rağmen yolumuzun açık, rotamızın belli ve potansiyelimizin çok güçlü olduğuna inanıyoruz.

### **S 2021 yılına dair öngörüleriniz nelerdir? Bizi nasıl bir dünya ve Türkiye bekliyor?**

**C** Dünya ekonomisi, pandemi sonrası yol haritasını çizme sürecine girmiştir. 2020 yılının bizlere öğrettikleri, geleceğin plan ve hedeflerini belirleme noktasında otoritelere, ekonomik aktörlere ve bireylere yol gösterici olmalıdır.

İnsanoğlunun öncelikle sürdürülebilir bir geleceğin önemini anlaması ve inşasına odaklanması büyük önem taşımaktadır. Doğa ile olan mücadelenin ve sınırsız kaynak tüketiminin, sadece felaketlere yol açacağına anlaşılması gereklidir. Dünya ölçeğinde dengeli ve kapsayıcı bir kalkınma yaklaşımının benimsenmesi, kıt kaynaklar üzerinde gelecek nesillerin de hakkı olduğu gerçeğinin kabulü gereklidir.

Kanaatimizce, 2021 yılının ikinci yarısı, zorlukların görece azaldığı ve iyileşmenin başlayacağı bir yıl olacaktır. Pandemi kademeli olarak kontrol altına alındıkça dünya ekonomisi rahatlayacak ve çarklar eski hızına yakın dönecektir.

Ülkemiz sahip olduğu itici güçleri kullanarak ilerlemesini sürdürecektir. Bu kapsamda baş aktörlerden biri olan katılım bankacılığı sektörü de sağlıklı ilerleyişine devam edecek; kapsayıcı ve sosyal etkiyi önceliklendiren felsefi yaklaşımı ve disiplini ile ekonomik düzenin ihtiyacını duyduğu önemli bir açığı her geçen gün daha fazla tamamlama yolunda adımlar atacaktır.

Bu süreçte konvansiyonel ve katılım finans sistemleri yan yana ve yakın işbirliği içinde çalışarak, Türkiye ekonomisinin geleceğini inşa etmeye devam edeceklerdir.

Ülkemize, kurumlarımıza ve insanımıza olan inancımız çok güçlüdür. Sahip olduğumuz bu inanç ve 37 yıllık geçmişimizde inşa ettiğimiz eşsiz bilgi birikimi ve deneyim, devletimizin faaliyetlerimize olan desteği ile birleşerek bizim ilerleme için ihtiyaç duyduğumuz enerjiyi fazlasıyla veriyor.

Başta Yönetim Kurulu'muz olmak üzere tüm paydaşlarımıza değerli katkıları ve destekleri için teşekkürlerimi sunar, sağlıklı günlerde bir arada olmayı dilerim.

### **Osman AKYÜZ**

Genel Sekreter



# İKLİM KRİZİ, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KATILIM FİNANS

## 2020 yılı, tarihe bir kırılma anı olarak geçecektir.

500 milyon kişiyi etkileyen ve dünya çapında 50 milyon mertebesinde can kaybına neden olan İspanyol Gribinden yüz yılı aşkın bir süre sonra insanlık Covid-19 pandemisinin yıkıcı sonuçlarını yaşamaya başlamıştır. İki pandemi arasında teknolojiden bilime pek çok alanda elde edilen büyük kazanım ve ilerlemelere rağmen, Covid-19 virüsü kısa sürede hayatı ve ekonomiyi esir almıştır.

### Neyin bedeli?

19. yüzyılın sonunda Sanayi Devrimi ile başlayan ekonomik ilerleme, II Dünya Savaşı sonrası yaşanan yeniden yapılanma ve kalkınma hamleleri ile hız kazanmıştır. 21. yüzyılda, vites artırarak ana akıma dönüşen küreselleşme, şehirleşmenin yanı sıra modern tüketim ve yaşam kalıpları, doğal ekosistemin büyük oranda zarar görmesine ve kaynakların sınırsız tüketimine yol açmıştır. Aynı süreç, bugünün olduğu kadar gelecek yüzyılların da önemli sorunlarından biri olacağı düşünülen küresel ısınma ve iklim değişikliğinin tehlikeli bir eşiğe gelmesine de neden olmuştur.

Dünya bir iklim krizi ile karşı karşıyadır. Dünyanın ısındığı konusunda fikir birliği yapan bilimsel ve akademik çevreler, yaklaşık 15 °C mertebesinde olan dünya ortalama sıcaklığının 21. yüzyılda 1,5 °C ile 5,0 °C arasında bir artış trendi çizeceğini öngörmektedir. Son dönemde aşırı iklim koşullarının yol açtığı kasırga, sel, orman yangını gibi doğal afetlerin sıklığında artış gözlenmektedir.

Bu gibi afetler yüz milyonlarca insanın hayatını etkilemekte, can kayıplarına, ekonomik hasarlara ve fakirleşmeye yol açmaktadır. Diğer taraftan küresel ısınma ve iklim krizinin Covid-19 ve benzeri zoonotik hastalıkları artırıcı bir etkisi olduğu da düşünülmektedir. Bilim insanları, Covid-19'un yarasadan mı yoksa pangolinden mi insana bulaştığının cevabını arayadursun, bu bulaşın nedeninin insan-doğa ilişkisinin bozulan dengesi ve yine insan eliyle yürütülen faaliyetlerin doğada yol açtığı tahribat olduğu düşünülmektedir.

İnsan doğa ilişkisi dengeli, tutarlı ve sürdürülebilir bir seviyeye çekilemediği ve yönetilemediği sürece, yeni pandemiler ve afetler kaçınılmaz olacaktır.

### Acil küresel işbirliği ihtiyacı

Pandemi sonrası sera gazı emisyonları kısa vadede azalış göstermiş olsa da iklimle ilgili yapısal reformlar hükümetler tarafından hayata geçirilip bu konuda kararlı bir tutum takınılana kadar bu düşüş yeterli ve kalıcı olamayacaktır.

9 Aralık 2020 tarihinde yayınlanan Birleşmiş Milletler Çevre Programı (UNEP) Emisyon Açığı<sup>1</sup> (Emission Gap Report 2020) Raporu'nda küresel ısınmayla mücadele için daha fazla çaba gösterilmesi gerektiği ifade edilmekte; pandemi nedeniyle sera gazı emisyonlarının azalmasına ve uluslararası toplumun verdiği sözlere rağmen küresel ısınmanın bu yüzyılın sonuna kadar 3°C'nin üstüne çıkacağı öngörülmektedir.

<sup>1</sup> Emisyon Açığı Raporu her yıl, Paris Anlaşması'nın 21. yüzyıl boyunca küresel ısınmayı 2°C'nin altında tutma ve 1,5°C'ye yakın seviyelere düşürme hedefleriyle öngörülen emisyon seviyeleri arasındaki farkı değerlendirmektedir.

# “ 21. yüzyılda modern tüketim ve yaşam kalıpları, doğal ekosistemin büyük oranda zarar görmesine ve kaynakların sınırsız tüketimine yol açmıştır.

Aynı raporda, uluslararası toplumun Covid-19 kısıtlamalarının ardından ekonomiyi canlandırırken çevre dostu enerjilere ve ağaçlandırmaya yönelmesi ve ekolojik önlemler almasının gereğine de vurgu yapılmaktadır. Ancak bu şekilde küresel ısınmayı tetikleyen sera gazı emisyonununun 2030'a kadar %25 oranında azaltılabileceği ve ısınmanın 1,5°C seviyesinde tutulması hedefine ulaşılabileceği öngörülmektedir.

Dünya Meteoroloji Örgütü'nün (WMO) öncülüğünde altı organizasyonun katkısıyla hazırlanan “Bilimde Birleşme 2020 (United in Science 2020) raporunda ise Covid-19 pandemisi sürecinde iklim değişikliğinin nedeni olan CO<sub>2</sub> emisyonlarında rekor bir azalma görülmesine rağmen, zaman içinde eski seviyelere geri döndüğü belirtilmektedir. Rapora katkı sağlayan organizasyonlardan biri olan Küresel Karbon Projesi (GCP), pandemi kısıtlamalarının en yoğun yaşandığı Nisan ayında günlük küresel CO<sub>2</sub> emisyonlarında %17'lik azalma olduğunu, ancak 2020 yılı ortalama düşüş oranının 2019'a kıyasla %4-9 mertebesinde gerçekleştiğini tahmin etmiştir. BM Genel Sekreteri António Guterres ise yerkürenin yaşadığı iklim krizine karşı dünyaya güçlü bir uyarıda bulunarak, BM'nin 2021 yılında odaklanacağı temel gündemin, karbon salımının sıfırlanması için küresel iş birliği olacağını vurgulamıştır.

BM'nin küresel hedeflerinin merkezine iklim değişikliğiyle mücadeleyi koymak gerektiğini kaydeden Guterres, her bir ülkenin, her şehrin ve her şirketin “İklim Acil Durumu” ilan ederek 2050 itibarıyla sıfır karbon salımına geçme hedefine uygun bir strateji ve eylem planı benimsemesinin gereğini belirtmiştir.

2020'de pandemi insanlık için güçlü bir alarm zili çalmış, tehlikenin boyutunu işaret etmiştir. Bu olumsuz deneyimin tetiklemesi ile iklim krizindeki gidişatı tersine çevirecek etkin ve hızlı adımların hayat bulacağı öngörülmektedir. Bu çerçevede, dünya çapında acil eylem talep eden uluslar üstü inisiyatiflere büyük görevler düşmekte, sivil toplumun ve ekonomik aktörlerin işbirliğine her zamankinden çok daha fazla ve acil ihtiyaç duyulmaktadır. Sonuç olarak pandemi bir hususu çok net olarak ortaya koymuştur. Sürdürülebilirlik çevresel, sosyal, ekonomik tüm eksenlerde, daha güvenli ve sağlıklı bir gelecek için çaba göstermemiz ve sahiplenmemiz gereken kavramlar üstü bir olgudur.

### Küresel işbirliği için değerli bir inisiyatif: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

BM'ye üye 193 ülke tarafından 25 Eylül 2015'te kabul edilen “Dünyamızı dönüştürmek: 2030 sürdürülebilir kalkınma gündemi” başlıklı anlaşma, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) ve 169 alt başlıktan oluşmaktadır.

2000 yılında kabul edilen Binyıl Kalkınma Hedefleri; yoksulluğu, açlığı, hastalıkları, toplumsal cinsiyet eşitsizliğini, su ve sıhhi koşullara erişme sorunlarını gidermek gibi pek çok konuyu ele almıştır.

2012 yılında Rio+20 zirvesinde geniş bir paydaş katılımıyla Binyıl Kalkınma Hedeflerinin sonrasını düzenleyecek yeni bir hedefler setinin geliştirilmesi kararlaştırılmış ve bu doğrultuda çalışmalarına başlanmıştır.

Özel sektör SKA'nın geliştirilme sürecine yüksek oranda katılmış; 2015 tarihinde açıklanan 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı Binyıl Kalkınma Hedeflerine oranla çok daha geniş bir sürdürülebilirlik gündemi ortaya koymuştur.

2030'a kadar herkes için daha iyi ve daha sürdürülebilir bir geleceğe ulaşmak için geliştirilmiş bir aksiyon seti olan SKA, yoksulluğun ana nedenlerine çözüm bulmayı ve evrensel bir ihtiyaç olarak kalkınmayı herkes için sağlamayı amaç edinmiştir. Amaçlar etrafında sağlanan küresel fikir birliği, yerküremizi daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına yönlendirmek için önemli bir dönüm noktasını işaret etmiştir.

SKA hakkında ayrıntılı bilgiye ve kaynaklara aşağıdaki linklere tıklayarak erişebilirsiniz.  
<https://www.tr.undp.org/content/turkey/tr/home/sustainable-development-goals.html>  
<https://www.tr.undp.org/content/turkey/tr/home/sustainable-development-goals/resources.html>

### Kurumsal dünyaya göz attığımızda, sürdürülebilirliğin iş döngüsünde içselleştirilmesi ve çevresel olduğu kadar sosyal ve yönetim alanlarında da yaygın etki üretilmesi kilit önem kazanmış olup yatırımcılar tarafından artan oranda sorgulanmaktadır.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim faktörleri (ÇSY) Sürdürülebilirliğe paralel olarak kurumsal dünyada finansal olmayan bilgi en az finansal performans bilgisi kadar önem kazanmıştır. ÇSY kilit performans göstergeleri ve bunlara yönelik politikaların strateji ve operasyon döngülerine entegre edilmesi, yatırımcılar tarafından uzun vadeli değer elde etme kabiliyetleri ile doğrudan ilişkilendirilmektedir. Ekonomik aktörlerin ÇSY risk ve fırsatlarını nasıl yönettikleri, şeffaflık seviyeleri, yatırımcıya sunulan değer taahhüdünün diğer temelini oluşturmaktadır.

Küresel ölçekte yatırımcıların sürdürülebilirlik faktörlerini artan oranda göz önünde bulundurmaları; sermaye piyasası düzenleyicilerinin ve borsaların konuya odaklanmalarını desteklemektedir. Bu odaklanmanın en somut sonuçları son yirmi yılda büyük önem kazanmış bulunan sürdürülebilirlik endeksleridir.

### Geleceğin inşasında sürdürülebilir finansmanın rolü ve önemi hızla artmıştır.

İklim krizi ile mücadeleye katkıda bulunan ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş destekleyen finansman modelleri ve sürdürülebilirlik temalı kaynaklar, küresel finans piyasalarının yükselen değeri konumundadır.

Başta yenilenebilir enerji ile enerji ve kaynak verimliliği olmak üzere, çevrenin korunması ve rehabilitasyonu, kadın istihdamı, iş sağlığı ve güvenliği ve kapsayıcılık gibi tematik alanlara odaklanma artmıştır. Küresel ölçekte finansal kurumların kaynak kullandırma faaliyetlerinin dörtte üçüne yakın kısmı sürdürülebilirlik temalı projelerden oluşmaktadır.

Küresel arenada yeşil ihraçlar son dönemde büyük bir hız kazanmıştır. Finansal kurumların yanı sıra devletlerin ve kamu kurumlarının da yeşil ihraçlara yöneldiği izlenmektedir. SEB'in Aralık 2020 tarihli The Green Bond Raporuna göre, artmaya devam eden sürdürülebilir tahvil ihraçlarının toplam büyüklüğü 2020 yıl sonu itibarıyla 650 milyar ABD Doları mertebesine yaklaşmıştır.

2020 yılına damga vuran ürün ise işlem hacmi sekiz kat artan sosyal tahviller (social bonds) olmuştur. Sosyal tahvillerin (social bonds) ana hedefi ekonomik toparlanmayı her yönüyle desteklemektir.

## İKLİM KRİZİ, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KATILIM FİNANS

**Sürdürülebilir finans ve iklim krizi ile mücadeleye katkı, global katılım finans sisteminin de odaklandığı ve önemli gelişmelere imza attığı bir alandır.**

### Global katılım finans sistemi ve sürdürülebilirlik

Felsefesinde ve pratikteki uygulamalarda, sürdürülebilirlikle örtüşen katılım finans, tüm paydaşları gözetip, adil, etik, katılımcı ve paylaşımcı bir sistemdir. Bu olgudan hareketle son dönemde dünya ölçeğinde önemi giderek artan ÇSY kriterleri kadar sürdürülebilir ve sorumlu yatırım (SRI) çerçeveleri de global katılım finans sisteminde sürdürülebilirlik odağının hızlı bir gelişim sürecine girmesinde rol oynamaktadır.

Malezya, Endonezya, Kenya, Kazakistan, Abu Dhabi ve Güneydoğu Asya ülkelerinde başta olmak üzere sürdürülebilir ve sorumlu yatırım çerçevelerine uygun katılım finans araçlarına olan talep ve işlem hacimleri artmaktadır. Bu kapsamda Malezya başı çekmekte olup, ülkede yeşil sukuk piyasasının hızlı bir gelişim içinde olduğu görülmektedir. Malezya Merkez Bankası, İslami finans sektörünü yönlendirecek sürdürülebilirlik inisiyatiflerini hayata geçirmiştir.

Katılım finansın son derece gelişmiş olduğu Endonezya, dünyada bireysel yatırımcıya yönelik ilk yeşil sukuk ihracını gerçekleştirmiştir. Yeşil projelerin finansmanına yönelik olarak tasarlanmış bulunan bu yenilikçi sukuk ihracı aynı zamanda etki raporlamasını da öngörmektedir.

Abu Dhabi, yeşil sukuk ihracılarında bölgesel bir merkez olmayı hedeflemekte olup, ülkenin düzenleyici kurumları bu konudaki

çalışmalarını sürdürmektedir. Yeşil katılım finansa ilgi duyan bir diğer pazar Kenya olup, ülke yakın gelecekte konuyu düzenleyen bir çerçeveyi devreye almayı öngörmektedir.

Katılım finans dünyasında yeşil sukuk başı çeken ürün olurken, sadece şirketlerin değil aynı zamanda devletlerin de borçlanma faaliyetlerinde bu enstrümana yöneldikleri görülmektedir.

**İslam Kalkınma Bankası Grubu'nun 2030 stratejisi ve SKA**  
İslam Kalkınma Bankası Grubu'nun (IDBG) 10 Yıllık Stratejisi, 57 üye ülkenin yanı sıra diğer Müslüman topluluklara da rehberlik edecek ve insan onurunun yüceltilmesinin yanı sıra ekonomik ve sosyal kalkınmayı ivmelemeyi öngören bir vizyon ortaya koymaktadır.

Strateji, üç temel üzerinde inşa edilmiş olup, kapsayıcılığı, bağlantısallığı ve İslami finans sektörünün büyümesini hedeflemektedir. Bu üç temel üzerinde yükselen strateji, Ekonomik ve Sosyal Altyapı, Özel Sektör Gelişimi, Kapsayıcı Sosyal Kalkınma, Üye Ülkeler Arası İşbirliği ve İslami Finans Sektörü Gelişimi odaklarında yapılmıştır.

IDBG'nin 2030 Stratejisi, 2030 SKA vizyonuna önemli bir yakınsama sağlamaktadır. 7 SKA benzer göstergelerde, 5 SKA ise farklı göstergelerde içselleştirilmiştir. IDBG, ilk aşamada stratejisinde yer vermediği çevre konulu SKA'lar odağında da çalışmalar yürütmektedir. Banka, üye ülkelerin uyguladığı çevre politika ve stratejilerini göz önünde bulunduran, sektör bazlı göstergeleri belirleme sürecindedir.



SKA	IDBG 10-YILLIK STRATEJİ	STRATEJİK HEDEFLER		STRATEJİK TEMELLER			
		Kapsayıcılık	Bağlantısallık	Ekonomik ve sosyal altyapı	Özel sektörün gelişimi	Kapsayıcı sosyal gelişme	Üye ülkeler arası iş birliği
<b>Kapasite geliştirme</b>							
<b>Katılım finans sektörünün gelişimi ve büyümesi</b>							
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							

Kaynak: IDBG, Towards 2030 Stratejik Planı

- SKA doğrudan ve benzer hedef endikatörler ile yansıtılmıştır
- SKA doğrudan ve farklı hedef endikatörler ile yansıtılmıştır
- SKA dolaylı veya yakınsayarak yansıtılmıştır
- SKA yansıtılmamıştır



## İKLİM KRİZİ, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KATILIM FİNANS

### Sürdürülebilirlik, Türkiye’de de ana akım bir kavram olarak hızlı bir gelişme içindedir.

2020 yılının olağandışı koşulları, sürdürülebilirlik kavramının özellikle ekonomik aktörler için ne denli önemli bir kavram olduğunu güçlü bir şekilde işaret etmiştir.

İklim krizi ile mücadeleye katkı ve sürdürülebilirlik Türkiye’de hükümet ve kamu otoritesi seviyesinde sahiplenilen ve desteklenen kavramlardır. Sürdürülebilirlik ve iklim krizi ile mücadele, kamu otoritesi tarafından geliştirilen kalkınma planlarında ve ekonomik programlarda da önemli hedefler ve kılavuz ilkeler arasında yer almaktadır. Türkiye, gerek Paris Anlaşması kapsamında toplam emisyonların düşürülmesi gerek küresel inisiyatiflere katkı sunulması noktasında da kararlı ve aktif bir duruş sergilemektedir.

Diğer taraftan, finansal hizmet sağlayıcıları başta olmak üzere, sanayi kuruluşları, kurumsal şirketler ve hatta KOBİ’ler sürdürülebilirliğe her zamankinden daha yoğun olarak odaklanmaya ve faaliyetlerinde içselleştirmeye başlamışlardır. Paydaşlar için üretilen değer, topluma katkı, kapsayıcılık ve çevrenin korunması bu kapsamda önceliklendirilen konular arasında yer almaktadır.

### Sürdürülebilirlik, finansmana kolay erişim ve sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması açıları

İklim krizi, sürdürülebilirlik kavramının önem kazanmaktadır. Sürdürülebilirlik kavramını içselleştiren ülkelerin ve ekonomik aktörlerin finansmana erişimleri kolaylaşmaktadır.

Küresel yatırımcıların sürdürülebilirliğe ve ilişkili kavramlara verdiği önemin gelecekte daha da artması beklenmektedir. Bu uzun soluklu yarışta, sürdürülebilirlik ilkeleri ile ÇSY kriterlerini benimsemeyen şirketler ve projeler yatırımcılar tarafından daha riskli algılanacak ve görece yüksek bir bedelle borçlanmak zorunda kalacaklardır.

Dünyada ve ülkemizde büyük varlık yönetim şirketleri, fonları ve bankalardan bazıları, yatırım kararlarında ÇSY faktörlerini belirleyici kriter olarak dikkate alacaklarını ilan etmekte, doğal ekosisteme zarar veren sektörlere yatırım yapmayacaklarını ve fon aktarmayacaklarını açıklamaktadır.

İklim Krizi, Sürdürülebilirlik ve Katılım Finans bölümü,  
Tayburn tarafından hazırlanmıştır.

# Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankaları,

sürdürülebilirlik alanında örnek çalışmalara imza atmakta ve paydaşları için ürettikleri değeri pekiştirmektedir. Katılım bankacılığı sektörünün prestijine ve bilinirliğine katkı sunan bu çalışmalardan satırbaşları aşağıda sunulmuştur.

### ALBARAKA TÜRK

Çevresel ve kurumsal sosyal sorumluluk alanlarında da sorumlu bankacılık anlayışıyla faaliyetlerini yürütmekte olan Albaraka Türk, ana ortağı Albaraka Bankacılık Grubu’nun (ABG) desteğiyle Sürdürülebilir Bankacılık Programını başlatmıştır. Grup olarak benimsenen 9 SKA doğrultusunda eğitim, sağlık, sürdürülebilir enerji, istihdam sağlama alanlarında bağış ve finansman sağlayan Albaraka Türk, bunların yanı sıra 2021-2025 yılları arasında döngüsel ekonomi ve tarım alanlarında da finansman ve bağış destekleri sunmayı hedeflemektedir.

Albaraka Türk, 2050 yılına kadar net sıfır karbon emisyonu elde edilmesi hedefi ve Banka içerisinde kurulacak Çevresel Sosyal Yönetişim Sistemi ile iklim krizi, karbon salınımı ve su problemleri gibi çevresel pek çok sorunun çözümü için gönüllü adımlar atarak bu alanda lider olmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda 2017-2020 yılları arasında gönüllü olarak CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Anketlerini yanıtlayan Albaraka Türk, 2020 yılında İklim Değişikliği anketinde A- notunu alarak CDP Türkiye 2020 İklim Liderliği ödülüne layık görülmüştür. Bununla birlikte ikinci kez Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer alarak bu endeksteki ilk ve tek katılım bankası olma unvanını 2020 yılında yinelemiştir.

Albaraka Türk CDP çalışmalarını genişleterek Bilimsel Temelli Hedefler Oluşumu (SBTi) ile ilerlemeyi ve Banka’nın tüm iklim yükünü hesaplayarak 2 yıl içerisinde bilimsel temelli hedefler vermeyi taahhüt etmiştir. Ayrıca İklimle İlişkili Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) önerileri doğrultusunda iklim değişikliği kaynaklı finansal risklerin hesabı için kapsam 3 sera gazı emisyon hesabı çalışmalarını yürütmektedir. Bu amaçla kredi portföyü ve ticari riskler aracılığı ile oluşan sera gazı emisyonları riskinin hesaplanması ve belirlenen iç karbon fiyatı ile mali riske çevrilmesi hedeflenmektedir.

Türkiye’nin LEED GOLD sertifikalı ilk Banka Genel Müdürlük Binası unvanını sahip olan Albaraka Türk, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın 2018 yılında başlatmış olduğu Sıfır Atık Projesi’ne de katılmış, önleme-azaltım, tekrar kullanım ve satın alma süreçlerinde düzenlemeler gerçekleştirmiştir.

Albaraka Türk gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerini; Küresel Raporlama Girişimi (GRI) ilkeleri ışığında hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporlarıyla web sitesi üzerinden tüm paydaşlarıyla düzenli olarak paylaşmaktadır.

### EMLAK KATILIM

Son yıllarda hızla artan çevre felaketleri, küresel ısınma, su kaynaklarında yaşanan sıkıntılar insanlığı çevreye daha duyarlı yaklaşımlar izlemeye yöneltmektedir. Bu farkındalık bankacılık sektörünün de kendisini gözden geçirmesine ve çalışma sistematiği içerisinde çözüm geliştirme çabasına sevk etmiştir.

Günümüzde, küresel bankacılık sektöründe ve özellikle gelişmiş ülkelerde, çevresel ve sosyal hususların göz ardı edilmesi durumunda itibar ve müşteri kaybetme riski ile karşı karşıya kalınacağı bilinci gelişmektedir. Bu bağlamda çevre birimleri oluşturulmakta, sürdürülebilirlik raporları yayınlamakta ya da çevreye duyarlı finansal ürünler üzerinde çalışmalar yürütülmektedir. Uluslararası bazı bankalar sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarını daha da ileriye götürerek, bütün faaliyetlerini SKA doğrultusunda geliştirme hedefine yönelmektedir.

Katılım bankacılığının toplumsal faydayı esas alan temel yaklaşımı sebebiyle toplum yararına olan, sürdürülebilir bir gelecek projeksiyonuna hizmet edecek bir bakış açısı ile hareket etmesi zorunludur. Diğer taraftan katılım bankacılığı ilkeleriyle örtüşmeyen, insan sağlığına ve/veya toplumsal yaşama zarar verme potansiyeli bulunan projelere finansman sağlanmaması konusunda büyük bir hassasiyet söz konusudur. Bu yönüyle değerlendirdiğimizde sürdürülebilirlik çalışmaları katılım bankalarının ilkesel olarak mükellef oldukları alana yönelik önemli bir çalışma sistematiğini işaret etmektedir.

2015 yılında ilan edilen SKA doğrultusunda yoksulluğu sona erdirmeye, gezegeni koruma ve herkes için refah üretmeyi öngören hedefler, katılım bankalarının doğası ile uyumlu olması nedeniyle, sektörün ön saflarda yer almasını sağlayacaktır.

Sürdürülebilir Büyüme, Çevre Temalı ve Çevreye Duyarlı Projelerin desteklenmesi Emlak Katılım 2021-2023 Stratejik Planında yer verilen stratejik temalar arasındadır. Banka, yeşil sukuk ihracı dâhil olmak üzere Çevre ve Sürdürülebilirlik konusunda yapısal çalışmalarına devam etmektedir.

Ülkemizde sıfır atık bilincinin yaygınlaşması ile birlikte birçok kurum ve kuruluşta sıfır atık kutuları yerleştirilmektedir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın başlatmış olduğu Sıfır Atık Projesi; israfın önlenmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını, atık oluşum sebeplerinin gözden geçirilerek atık oluşumunun minimize edilmesini ve geri kazanımını sağlamaktadır. Bu bağlamda Emlak Katılım 2019 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın başlatmış olduğu Sıfır Atık Projesi’ne destek sağlamak amacıyla tüm çalışma alanları ve Genel Müdürlük binalarında geri dönüşüm kutularını yaygınlaştırmaktadır.

Emlak Katılım, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı’nın başlatmış olduğu Geleceğe Nefes Projesi’ne destek olmak amacıyla mevcut çalışanlar ve her yeni başlayan çalışanı için bir fidan bağışlayarak sürdürülebilir bir çevre için katkı sağlamaktadır.

# İKLİM KRİZİ, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KATILIM FİNANS

## KUVEYT TÜRK

BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında kendini “sorumlu bir finans kuruluşu” olarak tanımlayan Kuveyt Türk, faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini düşünerek aksiyon almayı, sürdürülebilir bankacılık yaklaşımında temel unsurlardan biri olarak görmektedir.

Kuveyt Türk, İstanbul'daki Genel Müdürlük yerleşkesi ve Kocaeli Şekerpinar'da konumlanan Bankacılık ve Yaşam Üssünün yanı sıra Türkiye çapındaki 438 şubesinde faaliyetlerini doğanın korunmasını esas alarak ve çevresel etkilerini gözeterek yürütmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik açısından örnek bir tesis olan Kuveyt Türk Bankacılık ve Yaşam Üssü, dünyada çevresel ve insanî standartlar açısından akıllı binaları puanlayan Breeam Sertifikası'nı 57,8 puan ve “çok iyi” derecesiyle almıştır.

Etkin doğal kaynak kullanım stratejisi ışığında, geri dönüşüm ve atık yönetim uygulamalarını başarıyla hayata geçiren Kuveyt Türk, iş süreçlerindeki dijital dönüşüm uygulamasıyla da kâğıt tasarrufunda önemli ilerlemeler sağlamıştır. Kâğıtsız Şube Bankacılığı Projesi ile finansal süreçlerde kâğıt kullanımını ciddi seviyelerde azaltırken, bunun sonucunda elde ettiği tasarrufu ağaç dikimine ayırmaktadır.

RES ve Çatı GES finansmanıya çevre dostu yenilenebilir enerji üretimi yapan tüm tüzel firmaların yanında yer alan Kuveyt Türk, yenilebilir enerji alanında bugüne kadar 1 milyar ABD doları finansman desteğinde bulunmuştur.

6 bine yakın çalışanına etkin doğal kaynak kullanımı konusunda eğitimler veren Kuveyt Türk, tüm çalışanlarını çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımına ortak etmektedir.

Sosyal sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında çalışan memnuniyetini temel maddelerinden biri olarak kabul eden Kuveyt Türk, Great Place to Work Enstitüsü (GPTW) tarafından düzenlenen “Avrupa'nın En İyi İşverenleri 2020” listesine Türkiye'den giren ilk finans kuruluşudur. Kuveyt Türk, son 4 yıldır “Türkiye'nin En İyi İşvereni” ve “Finansın En İyi İşvereni” seçilmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma amacıyla sosyal, çevresel ve yönetim alanlarındaki faaliyetlerine bir arada odaklanan ve birçok projeyi hayata geçiren Kuveyt Türk, ele aldığı yeni konuları sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında politikaya ve projeye dönüştürerek hayata geçirmeyi hedeflemektedir.

## TÜRKİYE FİNANS

Türkiye Finans, sürdürülebilir kalkınma için finans kuruluşlarının rolü ve öneminin her geçen gün arttığına inanmaktadır. Sürdürülebilir finans araçları açısından pek çok fırsatı barındıran ülkemizde bankacılık sektörü, yeşil tahvil, yeşil kredi gibi sürdürülebilir finans araçları kullanılarak yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, temiz ulaşım, su ve atık yönetimi gibi çevresel faydaları olan projeler finanse edilmektedir. Türkiye Finans, katılım bankalarının bu konuda öncü finansal kuruluşlar olmasının kritik öneme sahip olduğunu düşünmektedir. Diğer taraftan, uluslararası piyasalarda sosyal, yeşil, sürdürülebilir finansman önem kazanmaktadır. Bu doğrultuda kredi, tahvil, kira sertifikası gibi ürünler yaygınlaşmakta ve bu ürünler uygun koşullarda ve uzun vadeli borçlanma imkânı yaratırken, borç alan ve borç veren tarafın piyasa itibarını da artırmaktadır.

Küresel gelişmeler arasında yer alan ve finansal araçlarda “Çevre Etiketi” uygulanması çalışmalarında Avrupa Birliği'nin geçtiğimiz yıl yayımladığı Taksonomi Teknik Uzman Raporu kriterlerine uygun, finans ve sigorta ürünleri kapsama alınmaktadır. Bu doğrultuda raporda, iklim değişikliği kaynaklı olaylar kapsamındaki sigorta araçlarının kriterlere uygun olabileceği belirtilmektedir.

Türkiye Finans, önümüzdeki dönemde, daha fazla önem kazanacağını öngördüğü,

- Biogaz üretimi
- Temiz ulaşım araçları
- Yeşil binalar
- Doğal kaynak ve toprak kullanımının yönetimi
- Su ve atık su yönetimi
- İstihdam destekleyici KOBİ finansmanı
- Temel hizmetlere erişim (sağlık, ilaç, bakımevi)
- Yeşil tahviller (Green bond)
- Tematik fonlar (yenilenebilir enerji fonu)
- A ve B enerji sınıfı ile BREEAM, LEED, EDGE vs. gibi sertifikalara sahip konutlar için kullanılan konut kredileri
- Yenilenebilir enerji santralleri yapımı için proje finansman kredileri
- Enerji verimliliği kapsamında verilen yatırım ve proje finansman kredileri
- Sulama kredisi alanlarını birer büyüme alanı olarak tanımlamakta ve ürün geliştirme çalışmalarına odaklanmaktadır.

Türkiye Finans, kamunun, bu ürünler için farkındalık oluşturmasının ve ilgili teşvik hususlarının belirlenmesinin kritik öneme sahip olduğunu düşünmektedir.

## VAKIF KATILIM

Vakıf Katılım, kurulduğu günden itibaren vakıfların geleneksel paylaşım kültürünü kamunun gücüyle birleştirerek katılım finans dünyasına yeni bir soluk getirmiştir. Çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik alanında birçok başarılı işe imza atan Vakıf Katılım, yenilenebilir enerji finansmanları ile çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamakta; eğitim, kültür ve sanat alanlarında ülkemize ve dünyaya sunduğu katkılarla gelecek nesiller için uzun vadeli değer oluşturmaktadır.

Banka, operasyonel süreçlerini dijitalleştirmek suretiyle kâğıtsız bankacılık alanında çalışmalara imza atmış, iç süreçlerde de sürdürülebilirlik alanında birçok proje gerçekleştirmiştir. Çeşitli yardım faaliyetleri, yayıncılık alanındaki uygulamalar, eğitime verilen desteklerle Vakıf Katılım, sosyal eksende ürettiği değeri işaret etmektedir.

Katılım bankaları, finansal işlemlerini gerçek varlıklara dayandırdığı ve reel sektörle doğrudan bağlantılı çalışmaları için olumsuz şartlara karşı daha dirençli bir yapıya sahiptir. Katılım bankaları finansal piyasalarda spekülasyona ve ciddi eşitsizliklere yol açabilecek işlemlere aracılık etmeyerek ekonomik anlamda sürdürülebilirliğe katkıda bulunmaktadır.

Diğer taraftan katılım finansın işleyişine çok uygun olan ancak günümüzde çok yaygın kullanılmayan mikro finans, kitle fonlaması, karzı hasen uygulamalarının artırılması sürdürülebilirlik alanında yeni atılım sahaları açacak ve katılım bankaları açısından büyük bir fırsat sunacaktır.

Katılım bankacılığının ekonomik sürdürülebilirlik alanında diğer finans kurumlarına göre daha avantajlı bir konumda yer aldığına inanan Vakıf Katılım referans kurum olma vizyonu çerçevesinde sürdürülebilirlik alanında da öncü olmak adına ürün geliştirme süreçlerine hız vermektedir.

2020 yılında pandeminin ekonomiye olumsuz etkilerini bertaraf etmek amacıyla 6 binden fazla bireysel ve tüzel müşterisine özel tasarlanmış çözüm ve ürünler sunan Vakıf Katılım, 11.111 fidanlıklar hatıra ormanı projesini hayata geçirmiş, Hatay orman yangınlarında zarar gören bölgelerin yeniden ağaçlandırılması çalışmalarına 5 bin ağaç fidanı bağışlamıştır.

Vakıf Katılım, yeşil sukuk ihracı ön çalışmalarına başlamış olup önümüzdeki dönemde katılım sermaye piyasalarında da sürdürülebilirlik alanında önemli adımlar atmaya amaçlamaktadır.

## ZİRAAT KATILIM

Ziraat Katılım için sürdürülebilirlik uzun vadeli önemli bir açılım ve kurumsal bir sorumluluktur. Banka, bu kapsamda, çevre dostu projelerin finansmanının teşvik edilmesine odaklıdır. Üretime ve ticaretin finansmanına kattığı değeri, uzun vadeli çevresel ve toplumsal sürdürülebilirlik bakış açısıyla desteklemek istemektedir.

Ziraat Katılım doğrudan ve dolaylı çevre etkilerini sürekli iyileştirmek hedefi kapsamında;

- Hizmet döngüsü sırasında ortaya çıkan sera gazı emisyonlarını ölçmeye ve azaltmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.
- Sıfır Atık Projesi kapsamında farkındalık eğitimleri ile atıklar azaltılmış, atıkların azaltılması için alınan tedbirler uygulamaya alınmış, oluşan atıklar da sınıflandırılarak geri dönüşüme kazandırılmıştır.
- Banka, süreçlerin dijitalleştirilmesi, elektronik onaylar ve kâğıtsız ofis yaklaşımı ile kâğıt kullanımını en aza indirmiştir.
- Hizmet ağını oluşturan fiziki unsurları, tüm doğal kaynakların verimli kullanımı ilkesi altında yapılandırmaya çalışmaktadır.
- Türkiye'de yasal olarak belirlenmiş çevre standartlarına tam uyumun yanı sıra küresel en iyi uygulama ve standartların yaygınlaşmasını desteklemektedir.
- Tedarik edilen ürün ve hizmetlerde çevre dostu ve sürdürülebilir uygulamalara öncelik verilmektedir.

Ziraat Katılım hizmet ağını yaygınlaştırarak; topluma katkısını farklı eksenlerde ortaya koymaya devam etmektedir. Sosyal sorumluluğun gereği olarak kampanyalar ve projeler düzenlemektedir.

Enerji tasarrufu ve yenilenebilir enerji kullanımı teşvik edilmelidir. Fiziki, kimyasal, biyolojik çevre kirliliğine yol açan yöntemlerin azaltılması önemlidir. Doğa dostu enerji potansiyelini kullanan projelere (Rüzgar türbinleri, elektrik enerjisi kullanımı, hidro, rüzgar, güneş, biyogaz, jeotermal vb.), bina yalıtım projeleri, yeşil bina, elektrikli ulaşım, kentsel dönüşüm projelerine belirli bir rasyo ile finansman önceliği sağlanmalıdır. Diğer taraftan çevre kirliliğine sebep olan kaynakların kullanıldığı projelerin belirli bir politika ve sistematik kriterler dâhilinde fonlanması zorlaştırılmalıdır.

Çevre dostu ürün/hizmet ve projeler teşvik edilmelidir. Kâr ve zarar ortaklıkları, yatırım kredileri, proje finansmanı, KOBİ ve girişimciler için finansman paketleri, yeşil sukuk ürünleri ile suyun korunması projeleri, Geri Dönüşüm Projeleri, doğal kaynak kullanımının yönetimi, atık yönetimi projeleri bu kapsama alınabilir.

Ziraat Katılım üyesi olduğu TKBB çatısı altında veya ilgili meslek örgütleri iş birliğinde IDBG ve Dünya Bankası gibi kaynaklardan sürdürülebilirlik temalı fon temini çalışmalarının da gerçekleştirilmesini desteklemektedir.

# DÜNYA EKONOMİSİ

## ANA TREND Covid-19

### KÜRESEL EKONOMİK BÜYÜME -%3,3

IMF, 2020 yılı ikinci yarısında küresel ekonomik aktivitede beklenenden daha hızlı bir canlanmanın görülmesinden dolayı büyüme öngörüsünü -%3,3 olarak revize etmiştir.

## Küresel Büyüme

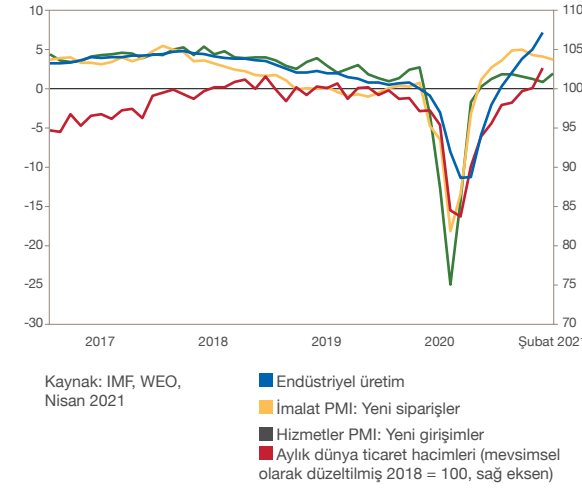
### Covid-19 pandemisi dünya ekonomisinin daralmasına neden olmuştur.

Dünya ekonomisi 2019'da yavaşladıktan sonra, 2020'de Covid-19 pandemisinin etkisi ile durma noktasına gelmiştir. Salgını kontrol altına almayı hedefleyen kapanma tedbirleri, günlük hayatı olduğu kadar üretim, ticaret ve lojistik döngülerini de olumsuz etkilemiştir.

Popüler bir reçeteye dönüşen destekleyici para ve maliye politikası tedbirleri ile ilk şok çoğu ülkede atlatılırken, vaka sayılarındaki düşüş yaz aylarına doğru normalleşme adımlarının küresel ölçekte atılmaya başlanmasına ve ekonomik aktivitenin toparlanmasına katkıda bulunmuştur.

2020 YILINDA

## GLOBAL FAALİYET ENDİKATÖRLERİ



“ IMF, küresel ekonominin 2021’de %6 büyüyeceğini, 2022’de ise bu oranın %4,4’e düşeceğini tahmin etmektedir.

### Küresel büyüme görünümü 2020 yılında belirgin bir biçimde negatife dönmüştür.

Geçtiğimiz son iki yıl; dünya ekonomisinin temel dengelerinde değişime, ticaret savaşlarına ve küresel büyümede yavaşlamaya, aynı zamanda bu olumsuz gelişmelerin etkilerinin giderilmesine yönelik mücadeleye sahne olmuştur.

2020 yılında ise Covid-19 küresel büyüme görünümü belirgin bir biçimde etkileyen ana faktör olmuştur.

Pandemi, hem arz hem de talep tarafında, uzun yıllardır eş görülmemiş bir şoka yol açarken, yılın üçüncü çeyreğinde atılan normalleşme adımlarıyla ekonomik faaliyette hareketlenme hız kazanmıştır. Pandeminin ilk dönemindeki gibi ülkelerin tam kapanmaya gitmemesi ve dış ticaretin lokomotifini Çin’in olumlu performansının da desteği, büyümedeki yavaşlamanın ikinci çeyreğe göre sınırlı kalmasını sağlamıştır.

Aşı geliştirme çalışmaları, beklentileri olumluya çeviren bir diğer faktör olmuştur. Ancak, yılın son çeyreğine doğru yeniden yükselişe geçen vaka sayıları, salgın tam olarak kontrol altına alınana kadar, orta vadeli görünüm üzerinde baskı oluşturan risklerin yüksek olduğuna işaret etmiştir.

IMF, dünya ekonomisine ilişkin beklentilerini Nisan 2021 tarihli Dünya Ekonomik Görünümü (WEO) raporuyla güncelleştir. 2020 yılı için Ekim 2020 raporunda %4,4 daralma olarak belirttiği tahminini 1,1 puan düşüren IMF, yılın ikinci yarısında küresel ekonomik aktivitede beklenenden daha hızlı bir canlanmanın görülmesinden dolayı %3,3 olarak revize etmiştir.

IMF, ekonomideki ivmeyi, birçok ülkede pandemi nedeniyle alınan kapanma kararlarının esnetilmesine ve yeni çalışma modellerine uyum gösterilmesine bağlamaktadır.

IMF, küresel ekonominin 2021’de %6 büyüyeceğini, 2022’de ise bu oranın %4,4’e düşeceğini tahmin etmektedir. Ekim 2020 raporuna oranla 0,8 ve 0,2 puan daha yüksek olan IMF’nin bu öngörülerinde birkaç büyük ekonomide açıklanan ek mali destekler ile hız kazanan aşılama çalışmaları etkili olmuştur.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) ve Dünya Bankası da IMF ile benzer şekilde tahminlerini yukarı yönlü revize etmişlerdir. Daha önce sırasıyla %7,6 ve 5,2 daralma belirten her iki kurum, küresel ekonominin 2020 yılında %4,2 ve %4,3 oranlarında küçüleceğini öngörmüştür.

OECD ve Dünya Bankası, 2021 yılında birçok ülkede aşılardan toplumun daha geniş kesimlerince erişilebilir hale geleceği beklentisiyle, küresel ekonomideki toparlanmanın hız kazanacağını, ancak toparlanma hızının ülkeler arasında farklılık arz edeceğini vurgulamaktadır. Bu kurumlar tarafından yayımlanan raporlarda, 2021 yılında küresel büyümenin sırasıyla %4,2 ve %4 olacağı tahmin edilmiştir.

2020’nin son çeyreğine doğru yeniden yükselişe geçen vaka sayıları, salgın tam olarak kontrol altına alınana kadar, orta vadeli görünüm üzerindeki aşağı yönlü risklerin yüksek olduğunu işaret etmiştir.

# DÜNYA EKONOMİSİ

## DÜNYA EKONOMİSİNDE BÜYÜME (2019-2022) (%)

	Gerçekleşme		Tahmin	
	2019	2020	2021	2022
<b>DÜNYA EKONOMİSİ</b>	2,8	(3,3)	6,0	4,4
Gelişmiş Ülkeler	1,6	(4,7)	5,1	3,6
ABD	2,2	(3,5)	6,4	3,5
Avrupa (Euro Alanı)	1,3	(6,6)	4,4	3,8
Almanya	0,6	(4,9)	3,6	3,4
Fransa	1,5	(8,2)	5,8	4,2
İtalya	0,3	(8,9)	4,2	3,6
İspanya	2,0	(11,0)	6,4	4,7
Japonya	0,3	(4,8)	3,3	2,5
İngiltere	1,4	(9,9)	5,3	5,1
Kanada	1,9	(5,4)	5,0	4,7
Diğer Gelişmiş Ülkeler	1,8	(2,1)	4,4	3,4
Gelişmekte Olan Ülkeler	3,6	(2,2)	6,7	5,0
Gelişmekte Olan Avrupa	2,4	(2,0)	4,4	3,9
Rusya	2,0	(3,1)	3,8	3,8
Gelişmekte Olan Asya	5,3	(1,0)	8,6	6,0
Çin	5,8	2,3	8,4	5,6
Hindistan	4,0	(8,0)	12,5	6,9
Orta Doğu ve Kuzey Afrika	0,8	(3,4)	4,0	3,7
Latin Amerika	0,2	(7,0)	4,6	3,1

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2021

## Küresel Ticaret

### 2020 yılında küresel ticaret hacminde ivme kaybı yaşanmıştır.

Covid-19 pandemisi öncesinde küresel ticaretin ana gündem maddesi, ABD ve Çin arasında yaşanan ticaret savaşları olmuştur. Ancak salgın sürecinde iki ülke arasındaki gerilim azalmış ve ABD Başkanlık seçimleri daha ön plana çıkmıştır. 2020 yılı başında iki taraf "Birinci Safha Ticaret Anlaşması" imzalamıştır. Bu anlaşma sonucunda taraflar arasındaki gerginlik azalsa da, gümrük vergilerinin indirilmesi gibi daha zorlu konuların "İkinci Safha" kapsamında değerlendirilmesi planlanmıştır. Ancak, 2020 yılı itibarıyla "İkinci Safha" anlaşmasına yönelik herhangi bir adım atılmadığı görülmektedir.

Avrupa'da ise Brexit sürecinin, yıl sonunda İngiltere ile AB arasında ticari ilişkilerin hukuki çerçevesini belirleyen bir anlaşmanın yürürlüğe girmesiyle tamamlanmış olması, Birleşik Krallık ve AB arasındaki ekonomik, sosyal ve regülatif belirsizlikleri tamamen ortadan kaldırmamıştır. Bu belirsizlikler, pandemi etkileriyle birlikte

değerlendirildiğinde küresel görünüm için risk oluşturmaya devam etmektedir. OECD, söz konusu durumun önümüzdeki üç yıllık dönemde hem Birleşik Krallık hem de Euro Bölgesi'nde hissedilir bir küçülmeye yol açacağını öngörmektedir.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), küresel mal ticareti hacminde 2020 yılının tamamı için %9,2'lik azalma, 2021 yılı için %7,2 oranında bir artış beklemektedir. Buna rağmen salgının seyri ve ülkelerin aldığı önlemlere bağlı olarak belirsizliklerin yüksek olduğuna işaret eden DTÖ, küresel mal ticareti hacminin salgın öncesi değerlerin oldukça altında kalacağını tahmin etmektedir.

Ayrıca 2021'de, özellikle seyahat kısıtlamaları sonucu gerileyen turizm nedeniyle hizmetler ticaretinin mal ticaretine göre daha yavaş toparlanacağı öngörülmektedir.

## DÜNYA TİCARET HACMİ BÜYÜME HIZI (2019-2022) (%)

(Dünya ithalat ve ihracat hacminde yıllık değişim)

	Gerçekleşme		Tahmin	
	2019	2020	2021	2022
Dünya Ticaret Hacmi	0,9	(8,5)	8,4	6,5
İthalat-Gelişmiş Ülkeler	1,7	(9,1)	9,1	6,4
İthalat-Gelişmekte Olan Ülkeler	(1,0)	(8,6)	9,0	7,4
İhracat-Gelişmiş Ülkeler	1,3	(9,5)	7,9	6,4
İhracat-Gelişmekte Olan Ülkeler	0,5	(5,7)	7,6	6,0

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2021



## DÜNYA EKONOMİSİ

### Emtia ve Petrol Fiyatları

#### Ana metal fiyatları, 2020 yılının ikinci yarısında talep artışına bağlı olarak toparlanma eğilimi göstermiştir.

2020 yılı ilk yarısında pandemi nedeniyle oluşan talep azalışı sonrası, ana metal fiyatlarında keskin bir düşüş yaşanmıştır. Yılın ikinci yarısında, özellikle Çin'de sanayi üretiminin hızlanmasıyla birlikte yoğun talep artışı yaşanmış, ana metal fiyatlarında güçlü bir toparlanma görülmüştür.

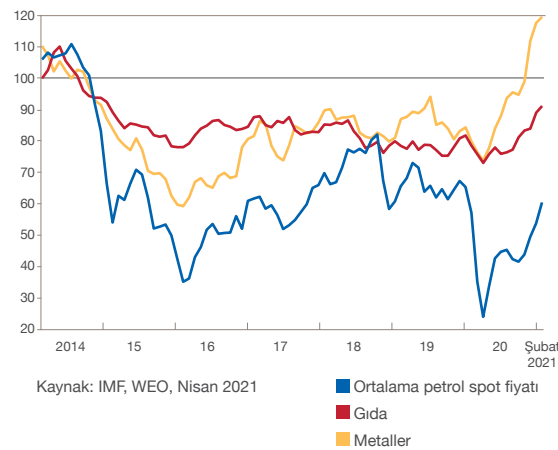
Ana metal fiyatlarında 2020 yılı dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,5 oranında artış kaydedilmiştir. Grup alt endeksinde genele yayılan fiyat artışları gözlenmiş, 2020 yılı ikinci yarısında yükselişe geçen demir ve bakır fiyatları, söz konusu artışın belirleyici unsurları olmuştur.

Dünya Bankası tarafından Ocak 2021'de yayımlanan Küresel Ekonomik Görünüm raporunda, ana metal fiyatlarının küresel talepte beklenen toparlanma ile birlikte %5 oranında yükseleceği tahmin edilmektedir.

Diğer taraftan, Enerji Dışı Emtialar Fiyat Endeksi'nin alt endekslerinden olan Kıymetli Madenler grubu fiyatlarında 2020 yılı son çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %26,8 artış kaydedilmiştir. Söz konusu grubun ana alt endeksi olan altın fiyatları 2020 yılı ikinci yarısında rekor seviyelere ulaşmıştır. Yılın son çeyreğinde, pandemiye karşı aşı geliştirme çalışmalarının sonuç vermesiyle oluşan iyimserlik, geleceğe yönelik riskleri azaltmış ve küresel ölçekte son 11 yılın en düşük altın talebi kaydedilmiştir. Ayrıca, bazı Merkez Bankalarının altın alımlarını 2020 yılı ikinci yarısında, özellikle dördüncü çeyrekte durdurması, altına olan talepteki daralmayı desteklemiş ve fiyatlarda yukarı yönlü artış eğilimini sınırlandırmıştır.

### EMTİA FİYATLARI

(ABD tüketici fiyatları endeksi ile deflate edilmiş; 2014 = 100)



## 2020 DÖRDÜNCÜ ÇEYREK

ARTIŞ  
%25,5

Ana metal fiyatlarında 2020 yılı dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,5 oranında artış kaydedilmiştir.

#### Brent tipi ham petrol fiyatları 2020 yılı genelinde geniş bir aralıkta işlem görmüştür.

Ham petrol fiyatlarında, 2020 yılının dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %30,1 oranında düşüş kaydedilmiştir. 2020 yılı genelinde geniş bir aralıkta işlem gören Brent tipi ham petrol fiyatları, Ocak ayındaki ortalama 64 ABD doları seviyesinden, Nisan ayında Şubat 1999'dan bu yana reel olarak en düşük aylık ortalama fiyat olan 18 ABD dolarına gerilemiştir. Bu gelişmede Covid-19 kaynaklı küresel talep daralmasının petrol stoklarını hızla yükseltmesi etkili olmuştur.

2020 yılı ikinci yarısında pandemi tedbirlerinin kademeli olarak gevşetilmesi küresel talebi artırmış, Brent tipi ham petrol fiyatları 2020 yılı Aralık ayında varil başına ortalama 50 ABD doları seviyesine çıkmıştır. OPEC+ ülkelerinin arz kesintilerini kademeli olarak azaltma ve 2021 yılı Ocak ayında petrol üretimini 500 bin varil artırma kararı, arz tarafında yaşanan gelişmeleri etkileyen unsurların başında gelmiştir.

2020 yılı üçüncü çeyreğinde OPEC'in ham petrol üretimi günlük ortalama 23,6 milyon varil gibi düşük bir seviyede iken dördüncü çeyrekte üretimin tekrar canlanmasıyla birlikte günlük ortalama ham petrol üretimi 24,9 milyon varile yükselmiştir.

Amerikan Enerji Bilgisi İdaresi (EIA) tarafından Ocak 2021'de yayımlanan Kısa Dönem Enerji Görünümü raporunda, 2020 yılında ortalama varil başına fiyatı 42 ABD doları düzeyinde olan Brent tipi ham petrolün hem 2021 yılı hem de 2022 yılı için varil başına fiyatının ortalama 53 ABD doları seviyesinde olacağı tahmin edilmektedir.

OPEC+ ülkelerinden gelen düşük arz beklentileri ile küresel petrol talebinde toparlanma tahminleri birlikte değerlendirildiğinde, gelecekte petrol fiyatları üzerinde yukarı yönlü risklerin devam ettiği düşünülmektedir.

IMF Dünya Ekonomik Görünümü Ekim ayı raporunda, 2020 yılında %29,9 daralan Enerji Emtiaları Fiyat Endeksi'nin 2021 yılında %16,3 oranında artacağı, 2020 yılında %6,6 oranında artan Enerji Dışı Emtialar Fiyat Endeksi'nin ise 2021 yılında %5,1 oranında yükseleceği öngörülmektedir.

“ IMF %6,6 oranında artan Enerji Dışı Emtialar Fiyat Endeksi'nin, 2021 yılında %5,1 oranında yükseleceği öngörülmektedir.



# DÜNYA EKONOMİSİ

“ Birçok gelişmekte olan ülke para birimi, 2020’de son beş yıllık ortalamaya göre, önemli ölçüde değer kaybetmiştir.

## Küresel Enflasyon

### Enflasyon, gelişmekte olan ülkelerin büyük çoğunluğunda düşük seyretmiştir.

Gelişmekte olan ülkelerin büyük çoğunluğunda, özellikle zayıf iç ve dış talep ile baskılanan enflasyon 2020 yılında düşük seyrederek hedefe yakın ve/veya tolerans aralığı içerisinde gerçekleşmiştir. Ancak artan emtia fiyatlarının ve talepte gerçekleşecek olası canlanmanın 2021 yılı için enflasyonist baskıları artırabileceği düşünülmektedir. Salgın önlemleri çerçevesinde bütün ülkelerde mali ve parasal genişleme olması da beklenen talebin devreye girmesi ile birlikte fiyatları yukarı çekebilecek bir başka unsurdur.

Birçok gelişmekte olan ülke para birimi, 2020 yılında son beş yıllık ortalama ile kıyaslandığında, önemli ölçüde değer kaybetmiştir. Bununla birlikte, çekirdek enflasyon aynı dönemdeki ortalamasına göre düşük kalmıştır. Maliyet artışlarına rağmen çekirdek enflasyonun düşük kalması, talepteki toparlanmayla birlikte gelişmekte olan ülkelerde enflasyonu yukarı yönde etkileyebilecektir.

### ABD’de enflasyon temel eğilimi hedefin üzerine çıkmıştır.

2021 yılında enflasyondaki olası yukarı yönlü seyir, gelişmiş ülkelerdeki genişletici para politikası uygulamalarının ne zaman ve hangi hızda normalleşeceği konusunda belirsizlik yaratmaktadır.

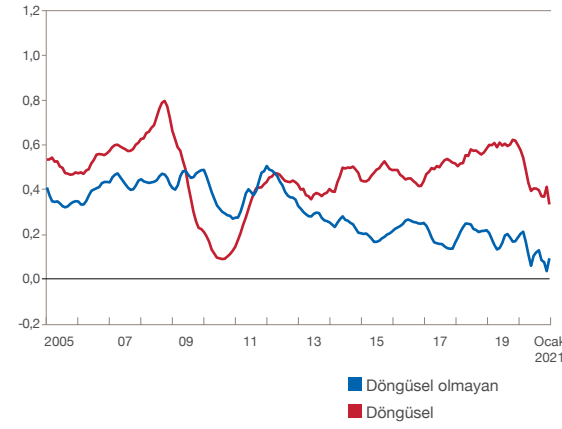
Fed’in ortalama enflasyon hedefine geçişi ile olası bir enflasyon şokuna karşı dayanıklılığı artmıştır. Enflasyonun yüksek artışlar göstermesi durumunda politika duruşunda piyasaların beklenenden erken normalleşme fiyatlayarak oynaklık yaşanması mümkündür.

Dolayısıyla, gelişmekte olan ülke varlıkları içerisinde yabancı yatırımcı payı arttıkça, ABD başta olmak üzere gelişmiş ülkelerdeki maliye ve para politikası uygulamalarına ilişkin beklentiler gelişmekte olan ülke piyasalarında daha fazla dalgalanmaya neden olabilecektir.

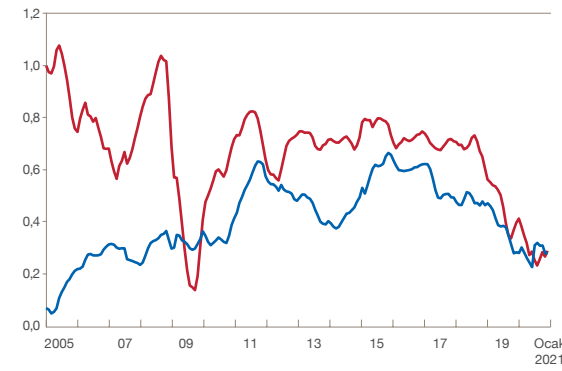
Euro Bölgesi ekonomisinde salgının etkisiyle oluşan kırılganlık, özellikle talep göstergelerinde net biçimde görülmüştür. Bölgede devam eden dezenflasyonist süreç şiddetlenerek devam etmiş, Ağustos ayından bu yana deflasyona işaret eden yıllık tüketici fiyat endeksi artışı Kasım ayında -%0,3 düzeyinde gerçekleşmiştir.

## MANŞET ENFLASYON: DÖNGÜSEL VE DÖNGÜSEL OLMAYAN KATKILAR (%)

### Gelişmiş ekonomiler



### Gelişmekte olan pazarlar ve gelişmekte olan ekonomiler



Kaynak: Eurostat; Haver Analytics; Organisation for Economic Co-operation and Development; ve IMF hesaplamaları.

Not: Grafikler, ülkelerin takip eden çeyrek dönemlerde manşet enflasyona katkıları sabit olarak vermektedir. Ülke bazında manşet enflasyona katkı, GSYH satın alma gücü-paritesi cinsinden, yıllık fiyat değişiminin ana tüketici fiyat endeksi sepetindeki ağırlığı ile çarpımı ile tanımlanmaktadır. Herhangi bir bileşenin katkısı ise yıldan yıla fiyat değişiminin manşet enflasyon sepetindeki ağırlığı ile çarpımı sonucunda hesaplanmıştır.

## Küresel Para Politikaları

### ABD Merkez Bankası (Fed) ekonomiye sunduğu desteği artırarak sürdürmektedir.

ABD Merkez Bankası (Fed), 2008 yılından bu yana ilk kez olağan para politikası toplantısını beklemeden faiz indirimine gitmiştir. Mart ayı içerisinde Fed, politika faizini toplam 150 baz puan indirerek %1,50-1,75 aralığından %0-0,25 bandına çekmiştir. Sınırsız tahvil alımı yapacağını duyuran Fed ayrıca diğer merkez bankalarıyla swap hattı ve repo aracılığıyla küresel ABD doları likiditesini artırma yönünde iş birliğine gitmiştir.

2020 YILINDA

## Avrupa Merkez Bankası (ECB), 2020 yılı genelinde güçlü parasal teşvikler açıklamıştır.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), 2020 yılında para politikasında değişiklik yapmamış; politika faizini %0, mevduat faizini-%0,50 seviyesinde korumuştur.

2020 yılı genelinde güçlü parasal teşvikler açıklayan ECB, yılın son ayında da özel sektör ve kamu borçlanma araçlarının satın alınmasını öngören Pandemi Acil Durum Satın Alma Programı’nda (PPEP) 500 milyar Euro artışa giderek desteğini sürdürmüştür. Bunun yanı sıra ECB, Euro Bölgesi dışındaki merkez bankalarına teminat karşılığı Euro likiditesi sağlayacağı bir repo imkânı yaratmıştır. Banka’nın 2021 yılında da faizlerde değişiklik yapmayacağı ve varlık alım programını devam ettireceği öngörülmektedir.

## 2021’de toparlanma beklentisi

2021 yılında küresel ekonomide 2020 yılının yaratmış olduğu baz etkisiyle hızlı bir toparlanma görüleceği; ancak salgın öncesi seviyelere dönüşün 2022 yılından önce gerçekleşmeyeceği öngörülmektedir. Aşı üretiminin dünya geneline yeter seviyeye ulaşarak, aşı uygulamalarının yaygınlaşmasının ve başarısının söz konusu toparlanmanın seyrinde etkili olacağı değerlendirilmektedir.

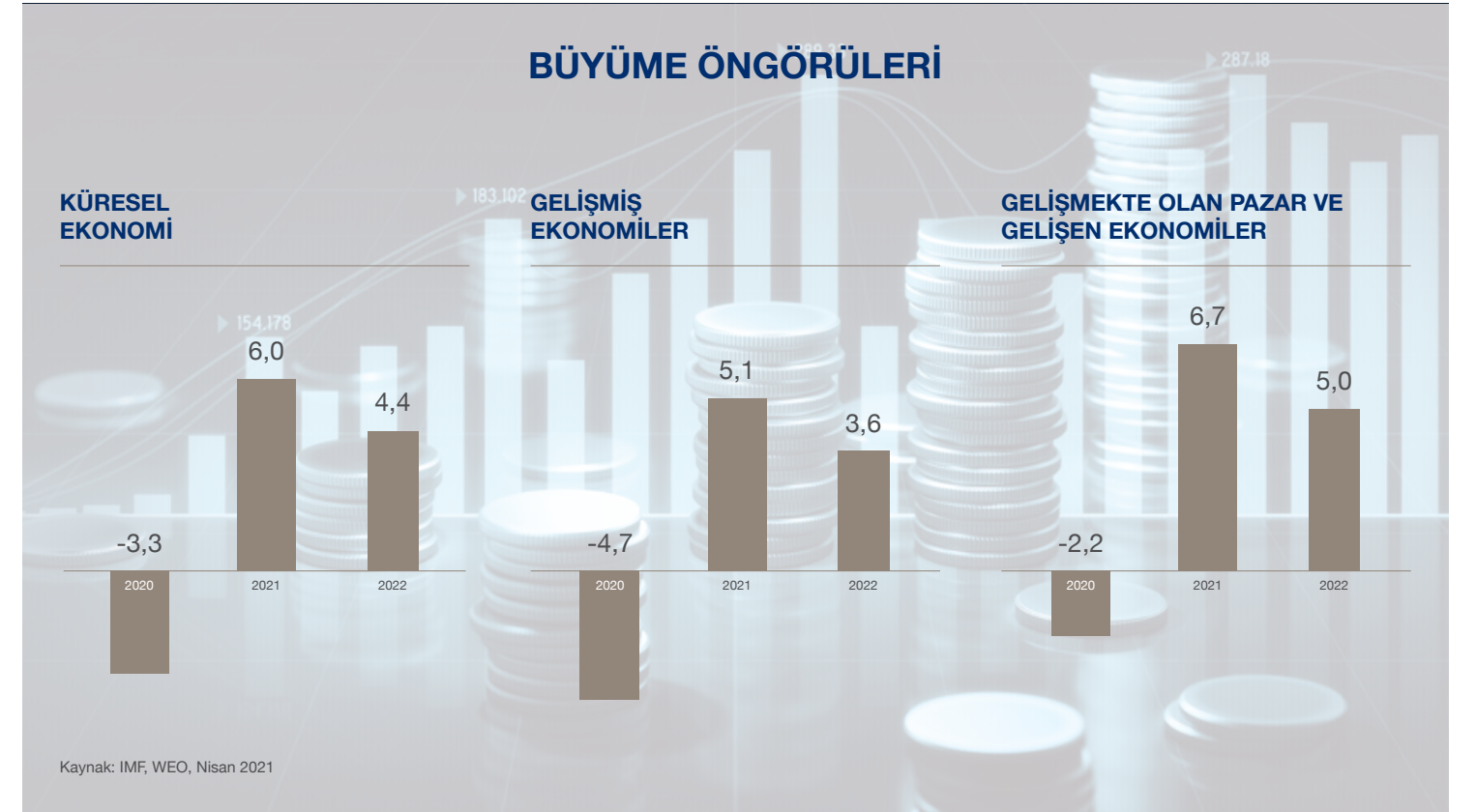
2021 yılında gelişmiş ülke merkez bankalarının politikalarının ekonomik aktiviteyi desteklemeye devam etmesi beklenmekte olup bu durumun gelişmekte olan ülke ekonomileri için finansman kaynağı açısından olumlu bir ortam sağlamakla birlikte, ülkelere özgü risklerin sermaye akımlarının yönünde belirleyici olacağı öngörülmektedir.

Başta ABD ve Japonya olmak üzere birçok ülkede yılın son çeyreğinde uygulanmaya başlayan ilave genişleyici politikaların önümüzdeki dönemde küresel büyümeyi desteklemesi beklenmektedir.

Ancak; aşılamanın nüfusun genelinde korumayı sağlayana kadar uygulanacak kısıtlamaların ekonomik faaliyetleri ne ölçüde etkileyeceği, genişleyici politikaların ekonomik faaliyetleri ne kadar destekleyebileceği, finansal koşulların ve emtia fiyatlarının hangi yönde ilerleyeceği gibi konular 2021 yılının ilk yarısına ilişkin ekonomi üzerindeki temel belirsizlik unsurları olarak ön plana çıkmaktadır.

### Kaynaklar:

IMF Küresel Ekonomik Görünüm Raporları, OECD Ekonomik Görünüm Raporları, TCMB, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı





# TÜRKİYE EKONOMİSİ

## ANA TREND Değişime uyum

### 2020 YILI EKONOMİK BÜYÜMESİ %1,8

Türkiye ekonomisi 2020 yılında bir önceki yıla oranla %1,8 oranında büyümüştür. Türkiye, bu performansı ile 2020 yılında pozitif büyüme kaydeden az sayıdaki ülkeden biri olmuştur.

#### **Pandemi, yıla güçlü bir giriş yapan Türkiye ekonomisinde momentum kaybına neden olmuştur.**

2020 yılında küresel ekonomiyi derinden etkileyen Covid-19 pandemisinin ürettiği belirsizlik ve dalgalanmalar, yılın ikinci çeyreğinden itibaren ülkemiz ekonomisini de olumsuz yönde etkilemeye başlamıştır. Buna karşılık, proaktif ekonomi yönetimi yaklaşımı kapsamında Hükümetin aldığı kararlar ve hayata geçirilen mali destekler ile ekonomik döngünün sürdürülebilirliği sağlanmıştır.

Yaz aylarına girilmesi ile birlikte vaka sayılarında görülen gerileme ve ekonomik faaliyetin yeniden ivme kazanması üçüncü çeyrekte itibaren Türkiye ekonomisinin hızlı bir toparlanma kaydettmesini ve büyüme patikasına geri dönmesini sağlamıştır.



2020 YILINDA

Yılın son çeyreğinde yeniden artma eğilimine giren vaka sayıları kısıtlama tedbirlerinin kademeli olarak geri gelmesine yol açsa da pandeminin ilk döneminde elde edilen tecrübe ve güçlü sağlık sektörünün yüksek performansı, salgının günlük hayata ve ekonomiye etkisinin görece düşük kalmasını ve sürecin yılın ikinci çeyreğine oranla çok daha başarılı yönetilmesini sağlamıştır.

Ekonomide ikinci yarından itibaren gözlenen toparlanmada artan özel sektör tüketiminin ve ılımlı bir toparlanma gösteren yatırım harcamalarının etkili olduğu görülmüştür. Bu süreçte net dış talep sınırlı kalırken büyümeyi sınırlayana bir faktör olmuştur. 2020'de alınan kapanma tedbirlerinin sonucunda sosyal hayat da önemli oranda kesintiye uğrarken, iş yapış şekilleri değişmiş, uzaktan çalışma ve eğitimin sanal ortama taşınması gibi farklı modeller hayatımıza hızla yerleşen yenilikler arasında yer almıştır.

Dijitalleşme bir mega trende dönüşürken, internet hayatın vazgeçilmezi olduğunu kanıtlamış, çevrimiçi ticari döngü büyük gelişme göstermiştir.

Türkiye'de birçok sektör değişime çok hızlı bir şekilde uyum sağlarken, gerek devlet kurumlarının gerek şirketlerin sahip olduğu teknolojik alt yapılar bunda büyük rol oynamış yanı sıra ülkemizin genç demografik yapısı da bu süreci kolaylaştıran unsurlar arasında yerini bulmuştur.

#### **Türkiye, 2020'de büyüme kaydeden az sayıda ülkeden biri olmayı başarmıştır.**

Yılın birinci çeyreğinde %4,5 büyüyen Türkiye ekonomisi, pandemi etkilerinin en yoğun hissedildiği ikinci çeyrekte %10,3 oranında daralmıştır.

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH), alınan ekonomik önlemlerin sonuç vermeye başladığı üçüncü çeyrekte keskin bir dönüş sergilemiş ve büyüme patikasına geri dönmüştür. Kaydedilen GSYH büyümesi, Türkiye ekonomisinin yılın üçüncü çeyreğinde alınan destekleyici tedbirlerin ve salgına karşı getirilen kısıtlamaların gevşetilmesinin etkisiyle, beklentilerden daha güçlü bir toparlanma gösterdiğini işaret etmiştir.

Yılın dördüncü çeyreğinde büyüme devam etmiş, yıllık GSYH büyümesi ise bir önceki yıla göre %1,8 olmuştur. Türkiye, bu performansı ile dünyada 2020 yılında pozitif büyüme kaydeden az sayıdaki ülkeden biri olmuştur.

2020 yılında GSYH, üretim yöntemine göre cari fiyatlarla 5 trilyon 47 milyar 909 milyon TL olarak kaydedilmiş, bir önceki yıla oranla %16,8 oranında artış göstermiştir. Kişi başına GSYH ise cari fiyatlarla 60.537 TL, ABD doları cinsinden 8.599 olarak hesaplanmıştır.

## Dijitalleşme bir mega trende dönüşürken, internet hayatın vazgeçilmezi olduğunu kanıtlamış, çevrimiçi ticari döngü büyük gelişme göstermiştir.



GSYH'ye katkı sunan faaliyetlere bakıldığında; mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri, hizmetler ve inşaat sektörü dışındaki diğer sektörlerin yıllık büyümeye pozitif katkı sağladığı görülmektedir. 2020 yılında finans ve sigorta faaliyetleri toplam katma değeri %21,4, bilgi ve iletişim faaliyetleri %13,7, tarım sektörü %4,8, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri %2,8, gayrimenkul faaliyetleri %2,6, diğer hizmet faaliyetleri %2,5 ve sanayi %2,0 artmıştır. Mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %5,2, hizmetler %4,3, inşaat sektörü ise %3,5 azalmıştır.

Diğer taraftan hanehalkının nihai tüketim harcamaları %3,2 artarak GSYH içindeki payını %56,4'e ulaştırmıştır.

# TÜRKİYE EKONOMİSİ

## GSYH BÜYÜMESİ

	GSYH (milyar TL)	GSYH (milyar ABD doları)	GSYH Artış Hızı (%)	Kişi Başına Gelir (TL)	Kişi Başına Gelir (ABD doları)
<b>2013</b>	1.810	950	8,5	23.766	12.480
<b>2014</b>	2.044	935	5,2	26.489	12.112
<b>2015</b>	2.339	862	6,1	29.899	11.019
<b>2016</b>	2.609	863	3,2	32.904	10.883
<b>2017</b>	3.111	853	7,5	38.732	10.616
<b>2018</b>	3.724	789	2,8	45.750	9.632
<b>2019</b>	4.280	754	0,9	51.834	9.127
<b>2020</b>	5.048	717	1,8	60.537	8.599

Kaynak: TÜİK

## İKTİSADİ FAALİYET KOLLARINA GÖRE GSYH

Takvim etkisinden arındırılmış zincirlenmiş gayrisafi yurt içi hasıla yıllık değişim oranları (%)

	2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Tarım, ormancılık ve balıkçılık	3,9	4,6	4,0	2,5	1,8	3,7	6,0	4,0
Sanayi	(5,2)	(4,0)	0,9	4,3	5,6	(16,5)	7,3	10,3
- İmalat sanayi	(6,7)	(5,7)	(0,5)	3,6	6,4	(18,3)	8,6	10,5
İnşaat	(8,2)	(11,7)	(9,0)	(5,2)	(2,8)	(3,9)	4,7	(12,5)
Hizmetler	(4,0)	0,3	0,6	8,4	2,6	(25,8)	(0,4)	4,6
Bilgi ve iletişim	4,2	4,8	3,6	7,8	10,3	12,2	15,7	15,1
Finans ve sigorta faaliyetleri	2,1	3,9	1,5	24,2	2,8	28,7	45,5	9,2
Gayrimenkul faaliyetleri	0,6	2,3	2,6	2,0	2,7	1,8	2,9	2,9
Mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri	(11,1)	(2,2)	2,0	7,1	3,3	(17,6)	(6,7)	0,0
Kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri	9,2	2,4	5,1	5,3	4,7	(2,3)	2,4	6,2
Diğer hizmet faaliyetleri	2,6	(1,7)	2,4	31,0	12,9	(18,1)	4,8	7,9
<b>Sektörler toplamı</b>	<b>(2,0)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>0,8</b>	<b>6,2</b>	<b>3,6</b>	<b>(11,3)</b>	<b>5,2</b>	<b>5,0</b>
Vergi-sübvansiyon	(6,4)	(4,1)	0,8	8,7	8,6	(1,6)	13,8	13,3
<b>Gayrisafi yurt içi hasıla (alıcı fiyatlarıyla)</b>	<b>(2,4)</b>	<b>(1,6)</b>	<b>0,8</b>	<b>6,4</b>	<b>4,1</b>	<b>(10,4)</b>	<b>6,1</b>	<b>5,8</b>

Kaynak: TÜİK

### Sanayi üretimi endeksi 2020 yılında ortalama %1,6 artmıştır.

Ülkemizde sanayi üretimi Aralık 2020'de yıllık bazda %9 oranında artmıştır. Sanayi üretiminde 2020 yılının son çeyreğindeki yıllık artış %10,1 olurken, 2020 yılı geneli için ortalama artış %1,6 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Aralık ayında sanayi, inşaat, ticaret ve hizmet sektörlerini kapsayan ciro endeksi de yıllık bazda %28,6 yükselmiştir. Ciro endekslerinde en hızlı yükseliş sanayi sektöründe gerçekleşirken, en zayıf artış bir süredir durgun olan inşaat sektöründe kaydedilmiştir.

Perakende satışlar Aralık'ta yıllık bazda %0,6, 2020 yılı genelinde ise ortalama %3,3 oranında artış göstermiştir. Aralık ayında gıda, içecek ve tütün satışları hızlı artış kaydederken, otomotiv yakıtı hariç gıda dışı satışlar gerilemiştir. Aralık ayı verilerine göre perakende satışların

Nisan 2020'den bu yana aylık bazda ilk defa gerileyerek bir önceki aya göre %4,2 oranında azaldığı görülmüştür.

2020 Aralık ayında 50,8 seviyesine gerileyen İmalat PMI verisi, 50 eşik seviyesinin üzerindeki seyrini yedinci ayına taşımıştır. Endeksin alt kalemleri incelendiğinde, üretim ve yeni siparişlerin salgın ve uygulanan kısıtlamalar nedeniyle Aralık ayında yavaşladığı gözlenirken, birçok ihracat pazarının salgının ikinci dalgasının etkisi ile yeni siparişleri azaldığı görülmüştür.

Aralık ayında istihdam endeksi ve satın alma faaliyetlerindeki artış devam etmiş, tedarikte yaşanan aksamalar ise enflasyonist baskıları güçlendirmiştir.

## AYLIK SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (2020)

(2015=100, Bir önceki yılın aynı ayına göre % değişim)

	Oca.	Şub.	Mar.	Nis.	May.	Haz.	Tem.	Ağu.	Eyl.	Eki.	Kas.	Ara.
Toplam Sanayi	7,6	11,3	-0,9	(31,1)	(30,5)	17,7	(0,6)	16,2	11,3	9,6	8,7	12,3
Ara Mali İmalatı	9,8	12,7	2,4	(27,6)	(28,7)	19,9	0,4	19,6	13,7	11,6	10,5	15,8
Dayanıklı Tüketim Malı İmalatı	2,4	1,2	(14,8)	(48,8)	(43,4)	5,5	13,9	20,5	21,5	21,9	18,2	13,2
Dayanısız Tüketim Malı İmalatı	8,3	9,2	(0,8)	(31,0)	(31,4)	23,3	(0,2)	15,8	6,4	7,7	5,2	10,2
Yatırım Malı	4,1	17,0	(5,6)	(42,7)	(36,1)	20,3	(3,8)	16,7	14,3	8,8	9,8	11,9
İmalat Sanayii Üretimi	7,9	12,1	(0,8)	(33,1)	(31,8)	20,1	(0,2)	17,6	12,0	10,5	9,0	13,1
Madencilik Üretimi	8,3	2,4	(3,3)	(12,5)	(22,1)	2,7	(9,0)	8,7	2,4	(1,6)	3,7	7,6
Enerji Üretimi	3,7	5,7	(0,8)	(14,7)	(16,6)	(2,7)	(0,2)	4,1	8,7	5,5	7,6	4,9
Elektrik Üretimi	3,8	5,8	(0,7)	(14,6)	(16,6)	(2,7)	(0,1)	4,2	8,9	5,7	7,7	5,6
Otomotiv Üretimi	1,2	7,9	(21,4)	(90,7)	(53,1)	(3,8)	(10,7)	46,5	5,3	15,2	6,6	12,2
Beyaz Eşya Üretimi	7,1	5,6	(10,0)	(52,3)	(42,6)	25,2	22,1	11,0	13,1	20,1	15,2	42,7
Toplam Sanayi Ciro Endeksi	20,9	22,0	7,3	(23,9)	(25,5)	29,1	14,4	36,2	35,7	38,6	43,2	47,4
İmalat Sanayii Ciro Endeksi	20,6	21,8	7,3	(24,5)	(26,0)	29,3	14,2	36,1	35,7	38,5	43,1	47,2
Reel Kesim Güven Endeksi	11,9	10,0	(2,4)	(36,7)	(22,2)	(9,7)	2,4	3,6	6,6	7,1	1,9	3,1
PMI (Üretim, SA)	51,3	52,4	48,1	33,4	40,9	53,9	56,9	54,3	52,8	53,9	51,4	50,8

Kaynak: CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı

## AYLIK İMALAT SANAYİ KAPASİTE KULLANIM ORANLARI (%)

Oca.	Şub.	Mar.	Nis.	May.	Haz.	Tem.	Ağu.	Eyl.	Eki.	Kas.	Ara.
75,5	76,0	75,3	61,6	62,6	66,0	70,7	73,3	74,6	75,4	75,8	75,6

Kaynak: CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı

### 2020 yılında işsizlik %13,2 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye ekonomisinde, salgına karşı alınan önlemlerin Mayıs ve Haziran aylarından itibaren hafifletilmesi ve iyileşen finansal koşulların etkisiyle iktisadi faaliyet ivme kazanmış ve yılın üçüncü çeyreğinde V-tipi belirgin bir toparlanma gerçekleşmiştir. Bu durum, yılın üçüncü çeyreğinden itibaren ekonominin istihdam yaratma kapasitesini olumlu yönde etkilemiştir.

Mevsimsel düzeltilmiş (MD) verilere göre, toplam istihdamda son altı döneme yayılan toparlanma neticesinde Şubat, Mart ve Nisan dönemlerinde yaşanan istihdam kaybının %65'inin telafi edildiği görülmektedir.

Sektörel verimlilik (kısmi emek verimliliği) gelişmeleri incelendiğinde, son dönemde normalleşme süreciyle beraber özellikle tarım dışı sektörlerde ivmelenen istihdam artışlarının yanında verimliliğin de yükselmekte olduğu görülmektedir. Tarım sektörü verimliliğinin ise 2014 yılı son çeyreğiyle birlikte girdiği artış eğilimini sürdürdüğü gözlenmektedir.

Türkiye genelinde 15 ve daha yukarı yaşta kişilerde işsiz sayısı 2020 yılında bir önceki yıla göre 408 bin kişi azalarak 4 milyon 61 bin kişi olmuştur. İşsizlik oranı 0,5 puanlık azalış ile %13,2 seviyesinde gerçekleşirken, tarım dışı işsizlik oranı ise 0,7 puanlık azalış ile %15,3 olarak kaydedilmiştir.

İstihdam edilenlerin sayısı 2020 yılında bir önceki yıla göre 1 milyon 268 bin kişi azalarak 26 milyon 812 bin kişi, istihdam oranı ise 2,9 puanlık azalış ile %42,8 olmuştur.

2020 yılında bir önceki yıla göre 1 milyon 676 bin kişi azalan işgücü 30 milyon 873 bin kişi, işgücüne katılma oranı ise 3,7 puanlık azalış ile %49,3 olarak gerçekleşmiştir.

15-24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta işsizlik oranı bir önceki yıla göre 0,1 puan azalarak %25,3, istihdam oranı ise 3,9 puan azalarak %29,2 olmuştur. Aynı dönemde işgücüne katılma oranı 5,3 puanlık azalışla %39,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Ne eğitimde ne de istihdamda olanların oranı ise bir önceki yıla göre 2,3 puan artarak %28,3 seviyesine çıkmıştır.

# TÜRKİYE EKONOMİSİ

## 2020 yılında kısa çalışma ödeneği kaynaklı ödeme miktarı, geçici verilere göre 25,4 milyar TL olmuştur.

2020 yılında 4 milyon 716 bin kişi tarım sektöründe, 5 milyon 497 bin kişi sanayi sektöründe, 1 milyon 538 bin kişi inşaat sektöründe, 15 milyon 60 bin kişi hizmet sektöründe istihdam edilmiştir. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında istihdam edilenlerin sayısı tarım sektöründe 381 bin, sanayi sektöründe 64 bin, inşaat sektöründe 12 bin, hizmet sektöründe 812 bin kişi azalmıştır.

### KISA ÇALIŞMA UYGULAMASI

Kısa çalışma uygulaması, 2019 yılı sonunda başlayıp hızla dünyaya yayılan ve gerek bireysel bazda, gerekse toplumsal bazda alınan tedbir ve kısıtlamalarla ekonomik anlamda da pek çok soruna yol açan pandeminin, işgücü piyasasında yaratmakta olduğu tahribatı sınırlandırmak amacıyla kullanılan önemli araçların başında gelmektedir. Söz konusu uygulama Türkiye’de de yoğun olarak kullanılmıştır.

İŞKUR, kısa çalışma uygulamasını “genel ekonomik, sektörel, bölgesel kriz veya zorlayıcı sebeplerle işyerindeki haftalık çalışma sürelerinin geçici olarak en az üçte bir oranında azaltılması veya süreklilik koşulu aranmaksızın işyerinde faaliyetin tamamen veya kısmen en az dört hafta süreyle durdurulması hallerinde, işyerinde üç ay aşmamak üzere sigortalılara çalışmadıkları dönem için gelir desteği sağlayan bir uygulamadır.” şeklinde tanımlamaktadır.

Türkiye’de ilk vakanın görülmesiyle birlikte oluşabilecek olumsuz etkileri önlemek amacıyla 18 Mart 2020’de Ekonomik İstikrar Kalkanı Paketi açıklanmıştır. Söz konusu paketle, işgücü piyasasına yönelik birçok desteğin yanı sıra “dışsal etkilerden kaynaklanan dönemsel durumlardan ileri gelen zorlayıcı sebep” kapsamında kısa çalışma uygulaması başlatılmıştır.

Türkiye’de kısa çalışma uygulamasından yararlanan kişi sayısı, pandemi etkilerinin yoğun olarak hissedildiği Nisan ve Mayıs aylarında 3,3 milyona ulaşmıştır. 2020 yılında kısa çalışma ödeneği kaynaklı ödeme miktarı, geçici verilere göre 25,4 milyar TL olmuştur.

31 Mart 2021 tarihinde son bulan kısa çalışma uygulaması Hükümetin aldığı yeni bir karar ile Haziran 2021’e kadar uzatılmıştır.

Kaynak: İŞKUR Aylık İşsizlik Sigortası Bülteni



### TEMEL İŞGÜCÜ GÖSTERGELERİ (15+ YAŞ)

	Yıllık	
	2019	2020
İşgücüne Katılma Oranı (%)	53,0	49,3
İşgücü (Bin Kişi)	32.549	30.873
İstihdam (Bin Kişi)	28.080	26.812
Tarım (Bin Kişi)	5.097	4.716
Sanayi (Bin Kişi)	5.561	5.497
Hizmetler (Bin Kişi)	15.872	15.060
İnşaat (Bin Kişi)	1.550	1.538
İşsiz (Bin Kişi)	4.469	4.061
İşsizlik Oranı (%)	13,7	13,2
Tarım Dışı İşsizlik Oranı (%)	16,0	15,3
Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%)	25,4	25,3
<b>İstihdamın Sektörel Dağılımı (% Pay)</b>		
Tarım	18,2	17,6
Sanayi	19,8	20,5
Hizmetler	56,5	56,2
İnşaat	5,5	5,7

Kaynak: TÜİK

2020 YILINDA

2019 (TÜFE)  
**%11,8**

2020 (TÜFE)  
**%14,6**

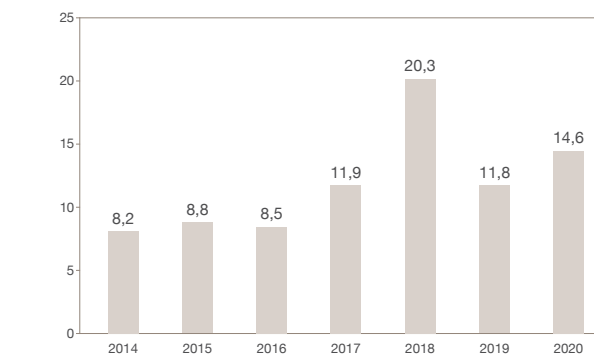
2019 sonunda %11,8 olan genel tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) yıllık enflasyonu 2020 sonunda %14,6’ya yükselmiştir.

### Enflasyon göstergeleri yükselişini sürdürmüştür.

Yılın ilk yarısında gözlenen zayıf talep koşulları enflasyonun ılımlı seyretmesini desteklemiştir. Haziran ayından itibaren ise normalleşme sürecinin yol açtığı kapasite kısıtları, döviz kurlarındaki oynaklık ve gıda fiyatlarındaki hızlı artış enflasyon görünümü üzerindeki riskleri ve yukarı yönlü baskıyı artırmıştır. Merkez Bankası’nın para politikalarını sıkılaştırma kararını ertelemesi enflasyonun yükselmesine yol açan bir diğer etken olmuştur. Enflasyon görünümünü olumsuz etkileyen faktörler arasında; iç talep koşulları, döviz kuru başta olmak üzere birikimli maliyet etkileri, uluslararası gıda ve diğer emtia fiyatlarındaki yükseliş ve enflasyon beklentilerindeki yüksek seviyeler de yer almıştır.

Salgına bağlı olarak talep koşullarının zayıf olduğu mal ve hizmet kalemleri tüketici enflasyonunu sınırlarken, kredi ve döviz kuru gelişmelerine görece daha duyarlı gruplarda enflasyon yüksek seyretmiştir. Bu görünüm altında çekirdek enflasyon göstergeleri yükselişini sürdürürken, fiyat artırma eğilimi genele yayılmaktadır.

### TÜRKİYE’DE ENFLASYON - TÜFE (%)



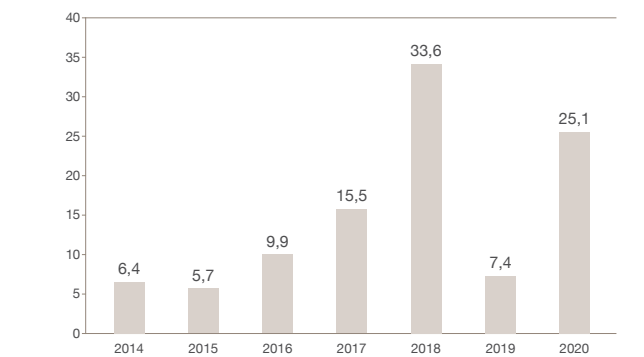
Kaynak: TÜİK

2019 sonunda %11,8 olan genel tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) yıllık enflasyonu 2020 sonunda %14,6’ya yükselmiştir. Aynı zamanda çekirdek enflasyon göstergelerinde döviz kurlarının gecikmeli etkileriyle yükselişler yaşanmıştır. Bununla birlikte, döviz kuru ve uluslararası emtia fiyatlarındaki gelişmelerin yol açtığı maliyet baskısıyla yurt içi üretici fiyatları endeksi (Yİ-ÜFE) yıllık enflasyonu 2019 sonundaki %7,4’ten 2020 sonunda %25,1’e yükselmiştir. Yıllık artışın düşük olduğu ana gruplar sırasıyla alkollü içecekler ve tütün, haberleşme ve eğitim olmuştur. Buna karşılık, çeşitli mal ve hizmetler, ulaştırma ve gıda ve alkolsüz içecekler bir önceki yılın aynı ayına göre artışın yüksek olduğu ürün ve hizmet gruplarını oluşturmuştur.

Diğer taraftan, üretici fiyatları Türk lirasındaki değer kaybı ve emtia fiyatlarındaki yukarı yönlü seyrin yanı sıra güçlü talep koşulları ve bazı sektörlerde belirginleşen arz kısıtları neticesinde hızlı bir şekilde yükselmiş; böylelikle tüketici enflasyonu üzerindeki maliyet baskıları güçlenmiştir.

Güçlü bir parasal sıkılaştırmanın, enflasyon üzerinde etkili olan talep ve maliyet unsurlarını kademeli olarak zayıflatacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte, uluslararası emtia fiyatlarındaki gelişmeler, bazı sektörlerde belirginleşen arz kısıtları ile yakın dönemdeki ücret ve yönetilen fiyat ayarlamaları, orta vadeli enflasyon görünümü üzerindeki önemini korumaktadır. Türk lirasındaki değerlenmeye rağmen emtia fiyatlarındaki artışlar ve bazı sektörlerde belirginleşen arz kısıtları üretici, enflasyonundaki yükselişin sürmesine yol açmaktadır.

### TÜRKİYE’DE ENFLASYON - ÜFE (%)



Kaynak: TÜİK

# TÜRKİYE EKONOMİSİ

## FİYATLARDAKİ GELİŞMELER

	2019	2020
<b>Oniki aylık ortalamalara göre % değişim</b>		
Yİ-ÜFE	17,56	12,18
TÜFE	15,18	12,28
<b>Bir önceki yılın aynı ayına göre % değişim</b>		
Yİ-ÜFE	7,36	25,15
TÜFE	11,84	14,60

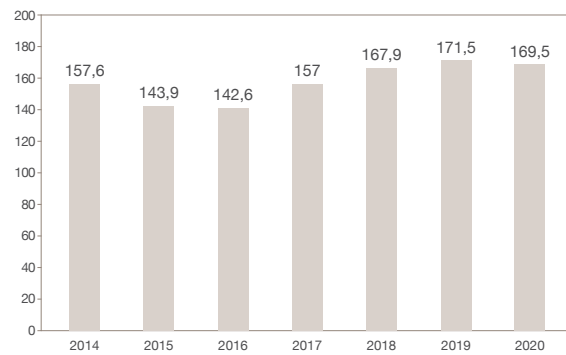
Kaynak: TÜİK

## Merkez Bankası yılın ikinci yarısında sıkılaştırma uygulamaya başlamıştır.

Diğer taraftan para politikası çerçevesinde sadeleşmeye gidilmiş, reel kredi büyümesine dayalı ve sektörel bazda ayrışan zorunlu karşılık sistemine son verilmiştir. Bu süreçte Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'da salgın sürecinde aldığı destekleyici tedbirleri kademeli olarak geri çekmiştir. Nisan ayında uygulamaya alınan Aktif Rasyosu (AR) kriterinin 2020 sonunda devreden çıkmasına karar verilirken, yurt dışı yerleşiklerle yapılan işlemlere yönelik kısıtlamalar hafifletilmiştir.

2021 yılında gerek TCMB'nin sıkılaştırıcı para politikasının gerekse küresel likidite koşullarının katkısıyla kurlarda istikrarlı bir görünümün oluşacağı düşünülmektedir. Söz konusu görünümün, yurt içinde TL tasarruflara yönelimi artırarak iç talebin dengelenmesine de katkıda bulunacağı ve enflasyonist baskıları hafifletebileceği değerlendirilmektedir.

## YILLIK İHRACAT (milyar ABD doları)



Kaynak: TÜİK

**2020 (İthalatta ara mallarının payı) %74,3**

**2020 (Sermaye mallarının payı) %14,5**

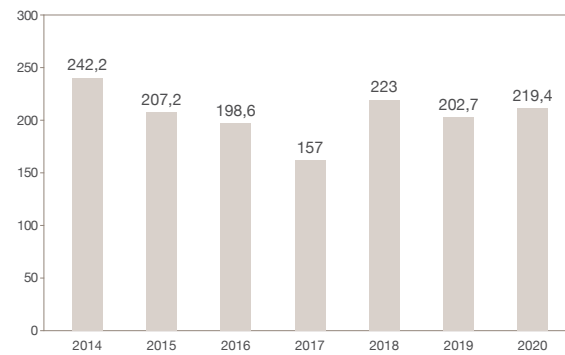
**2020 yılında ithalatta ara mallarının payı %74,3, sermaye mallarının payı %14,5 ve tüketim mallarının payı %11,0 olarak kaydedilmiştir.**

## 2020 yılında cari açık genişlemiştir.

İhracat 2020 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,3 azalarak 169 milyar 482 milyon ABD doları, ithalat %4,3 artarak 219 milyar 397 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde dış ticaret açığı %69,1 artarak 29 milyar 512 milyon ABD dolarından, 49 milyar 915 milyon ABD dolarına yükselmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı ise 2019'daki %86 seviyesinden 2020'de %77,2'ye gerilemiştir.

Yurt dışına sermaye çıkışının ve yurt içinde dolarizasyonun hızlanması nedeniyle döviz kurları yükselme trendini sürdürmüştür. Türkiye'nin en önemli ihracat pazarı olan Avrupa ülkelerinde giderek yaygınlaşan kısıtlayıcı önlemlerin de etkisiyle artan dış ticaret açığı ile taşımacılık ve turizm gelirlerindeki hızlı azalış, cari denge üzerinde baskı unsuru olmaya devam etmektedir.

## YILLIK İTHALAT (milyar ABD doları)



Kaynak: TÜİK

2020 YILINDA



## ÖDEMELER DENGESİ CARİ İŞLEMLER HESABI

(milyon ABD doları)	2015	2016	2017	2018	2019 <sup>(1)</sup>	2020
<b>CARİ İŞLEMLER HESABI</b>	<b>(27.314)</b>	<b>(26.849)</b>	<b>(40.584)</b>	<b>(20.745)</b>	<b>6.759</b>	<b>(36.765)</b>
<b>DIŞ TİCARET DENGESİ</b>	<b>(49.009)</b>	<b>(39.923)</b>	<b>(58.575)</b>	<b>(40.767)</b>	<b>(16.751)</b>	<b>(37.834)</b>
İhracat F.O.B.	150.981	149.246	164.495	177.169	180.195	169.669
İthalat C.I.F.	213.619	202.189	238.715	231.152	210.344	219.508
Parasal Olmayan Altın (net)	3.952	1.787	(9.971)	(8.713)	<b>(9.268)</b>	<b>(22.402)</b>
Toplam Mal İhracatı	154.865	152.645	169.214	178.909	182.246	168.433
Toplam Mal İthalatı	203.874	192.568	227.789	219.676	198.997	206.267
<b>HİZMETLER DENGESİ</b>	<b>29.988</b>	<b>20.523</b>	<b>26.333</b>	<b>31.093</b>	<b>35.528</b>	<b>9.502</b>
Seyahat	21.248	13.960	17.655	20.625	25.719	9.180
Gelir	26.616	18.743	22.478	25.220	29.829	10.220
Gider	5.368	4.783	4.823	4.595	4.110	1.040

## ÖDEMELER DENGESİ SERMAYE VE FİNANS HESAPLARI

(milyon ABD doları)	2015	2016	2017	2018	2019 <sup>(1)</sup>	2020
<b>SERMAYE HESABI</b>	<b>(21)</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>62</b>	<b>34</b>	<b>(39)</b>
<b>FİNANS HESABI</b>	<b>(21.211)</b>	<b>(21.731)</b>	<b>(46.837)</b>	<b>(10.903)</b>	<b>1.308</b>	<b>(39.859)</b>
Doğrudan Yatırımlar	(14.167)	(10.791)	(8.398)	(9.374)	<b>(6.323)</b>	<b>(4.731)</b>
Portföy Yatırımlar	15.349	(6.412)	(24.063)	3.115	1.447	5.485
Diğer Yatırımlar	(10.562)	(5.341)	(6.169)	5.733	<b>(140)</b>	<b>(8.751)</b>
Rezerv Varlıklar	(11.831)	813	(8.207)	(10.377)	6.324	(31.862)
<b>NET HATA NOKSAN</b>	<b>6.124</b>	<b>5.095</b>	<b>(6.268)</b>	<b>9.780</b>	<b>(5.485)</b>	<b>(3.055)</b>

Kaynak: TCMB Ödemeler Dengesi Altıncı El Kitabı - Ayrıntılı Sunum

## TÜRKİYE EKONOMİSİ

“Sıkı para politikası duruşunun kararlılıkla uzun bir müddet korunacak olması ve risk primindeki düşüşün devam etmesinin enflasyon beklentilerine de olumlu yansıtacağı tahmin edilmektedir.

Ocak-Aralık döneminde ekonomik faaliyetlere göre ihracatta imalat sanayinin payı %94,3, tarım, ormancılık ve balıkçılık sektörünün payı %3,5, madencilik ve taşocakçılığı sektörünün payı %1,7 olmuştur. Aynı dönemde ithalatta ara mallarının payı %74,3, sermaye mallarının payı %14,5 ve tüketim mallarının payı %11,0 olarak kaydedilmiştir.

2020 yılında Türkiye'nin ihracat yaptığı ülkeler arasında ilk sırayı 15,8 milyar ABD doları ile Almanya almıştır. Bu ülkeyi sırasıyla; 11,237 milyar ABD doları ile Birleşik Krallık, 10,2 milyar ABD doları ile ABD, 9,1 milyar ABD doları ile Irak, 8 milyar ABD doları ile İtalya takip etmiştir. İlk 5 ülkeye yapılan ihracat, toplam ihracatın %32,2'sini oluşturmaktadır.

Aynı dönemde ithalatta ilk sırada Çin yer almıştır. Çin'den yapılan ithalat 23 milyar ABD doları olmuş, bu ülkeyi sırasıyla; 21,7 milyar ABD doları ile Almanya, 17,9 milyar ABD doları ile Rusya, 11,5 milyar ABD doları ile ABD ve 9,2 milyar ABD doları ile İtalya izlemiştir. Toplam ithalatın %38'i ilk 5 ülkeden yapılan ithalattan meydana gelmiştir.

### Cari denge 2020 yılında 36,7 milyar ABD doları açık vermiştir.

2019 yılının Aralık ayında 2,7 milyar ABD doları açık veren cari denge 2020'nin aynı döneminde 3,2 milyar ABD doları açık vermiştir. Böylece, 2019 yılında 6,8 milyar ABD doları fazla veren cari dengedeki açık, 2020'de 36,7 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Bu gelişmede 2020'de 25,2 milyar ABD dolarına ulaşan altın ithalatı ve salına bağlı olarak zayıf seyreden turizm gelirleri belirleyici olmuştur. 2019 yılında 25,7 milyar ABD doları düzeyinde gerçekleşen net turizm gelirleri 2020 yılında 9,2 milyar ABD dolarına inmiş, altın ve enerji hariç cari işlemler fazlası da 9,9 milyar ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir.

### 2020 yılında bütçe açığı 172,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

Merkezi yönetim bütçe dengesi 2020 yılı genelinde Covid-19 pandemisini etkisi altında kalmıştır. 2019 yılında 124,7 milyar TL olan bütçe açığı 2020 yılında %38,5 artışla 172,7 milyar TL'ye çıkmıştır. Bu dönemde bütçe gelirleri %17,6, bütçe harcamaları %20,2 artış göstermiştir. 2019 yılında 24,8 milyar TL açık veren faiz dışı denge, 2020 yılında da 38,8 milyar TL açık vermiştir.

### TCMB, geleceğe yönelik öngörülebilirliği ve şeffaflığı artırılmış bir politika çerçevesi çizmektedir.

Ekonomik faaliyetin 2020 yılının üçüncü ve dördüncü çeyreğinde öngörülerden daha güçlü bir performans sergilediğini belirten TCMB, para politikası kararlarını orta vadeli bir perspektifle oluşturmada, enflasyonu etkileyen tüm unsurları ve bu unsurların etkileşimini temel alan bir çerçevede, gelecekteki enflasyonun hedefle uyumlu seyretmesine odaklanmaktadır. Son dönemde kredi büyümesinde belirgin bir yavaşlama görülmele birlikte salgın dönemindeki yüksek kredi büyümesinin birikimli etkileri iç talebi canlı tutmaktadır. Yüksek seviyelerde seyreden Covid-19 vaka sayıları, aşılama sürecine ve küresel ekonomiye ilişkin belirsizlikler, uluslararası gıda ve emtia fiyatlarındaki yükseliş, enflasyon görünümü üzerinde yukarı yönlü risk oluşturmayı sürdürmektedir.

Salgına bağlı sebeplerle bazı sektörlerde ortaya çıkan arz kısıtları, döviz kuru gelişmelerinin birikimli etkileri, birim iş gücü maliyeti ve yönetilen-yönlendirilen fiyatlardaki güncellemeler de enflasyon beklentileri ve enflasyon görünümü üzerinde risk oluşturan diğer unsurlardır. Bu riskleri gözeterek TCMB, Kasım ve Aralık PPK toplantılarında finansal koşulları sıkılaştırmaya devam kararı almıştır. Bu eğilimin krediler ve iç talep üzerindeki yavaşlatıcı etkilerinin zamanla daha belirgin hale gelmesi, böylelikle enflasyon üzerinde etkili olan talep ve maliyet unsurlarının kademeli olarak zayıflaması beklenmektedir.

TCMB; öngörülebilirliği ve şeffaflığı artırılmış bir politika çerçevesi dâhilinde, fiyat istikrarına odaklı sıkı para politikası duruşunun ve güçlü politika eşgüdümünün, enflasyondaki düşüş sürecinin başlamasını ve makrofinansal risklerin azalmasını sağlayarak ülke risk primine düşüş yönlü katkıda bulunacağını öngörmektedir.

Sıkı para politikası duruşunun kararlılıkla uzun bir müddet korunacak olması ve risk primindeki düşüşün devam etmesinin enflasyon beklentilerine de olumlu yansıtacağı tahmin edilmektedir. Bu gelişmelerin Türkiye'ye yönelik sermaye akımlarının güçlenmesine ve dolayısıyla TCMB uluslararası rezervlerinin yükselmesine yardımcı olacağı gibi, yurt içi yerleşiklerin portföy tercihlerini Türk lirası lehine değiştirebileceği bir zemin oluşturacağı düşünülmektedir.



### Türkiye ekonomisinin 2021'de kademeli olarak toparlanması beklenmektedir.

Eylül ayında açıklanan, 2021-2023 yıllarını kapsayan ve Hükümet'in orta vadeli hedeflerini içeren Yeni Ekonomi Programı'nda (YEP) enflasyon, başlıca mücadele alanı olarak belirlenmiştir. Program, cari işlemlerde kalıcı denge tesis etmeyi, iç ve dış şoklara karşı ülke ekonomisini daha dayanıklı hale getirecek politikalar ile finansal istikrar ve güvenliği esas alan yeni bir finansal mimari oluşturmayı hedeflemektedir.

Diğer taraftan büyümenin sürdürülebilirliği açısından makroekonomik dengeleri gözeterek ve stratejik reformlarla desteklenen yeni bir kalkınma modeli uygulanacaktır.

YEP'e göre Türkiye ekonomisinin 2021 yılında %5,8 büyüyeceği, enflasyonun 2021 sonunda %8'e ineceği tahmin edilmektedir.

Türkiye ekonomisinin 2021'de toparlanması öngörülmektedir. Beklenen toparlanma baz etkisiyle dış talep kaynaklı gelişeceği için cari işlemler açığında azalış kaydedileceği hesaplanmaktadır. Küresel gelişmeler yukarı yönlü riskleri sınırlasa da gıda fiyatları ve geçmiş maliyet artışları enflasyonda iyileşmeyi geciktirmektedir.

Pandemi ile mücadele bu raporun hazırlandığı 2021'in ilk yarısında devam etmekle beraber ülkemizde aşılama konusunda ulaşılan seviye ve kararlılıkla uygulanan tedbir ve önlemler geleceğe dair iyimserliği destekler niteliktedir. Aşılı çalışmalarını ve dağıtımında küresel ölçekte ulaşılabilecek başarının yanı sıra yılın yurt içinde salgınla mücadele kapsamında uygulanan tedbirlerin, önümüzdeki dönemde ekonomik aktivitenin seyrinde belirleyici olacağı düşünülmektedir.

Kaynak: TÜİK, TCMB, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı

# BANKACILIK SEKTÖRÜ

## ANA TREND

### Çözümün parçası olmak

## KREDİLERDE BÜYÜME %34,7

Türk bankacılık sektörünün toplam kredileri, bir önceki yıla göre %34,7 oranında artışla 3.577 milyar TL'ye yükselmiştir. Kredi faiz oranlarının düşürülmesi, destek paketlerinin açıklanması ve geçen yıldan gelen baz etkisi bu büyümenin belirleyicileri olmuştur.

**Krizlere karşı dayanıklı, dinamik ve güçlü bir yapıya sahip olan Türk bankacılık sektörü, pandemi sürecinde ülke ekonomisine destekle vermiş, bu dönemin en az hasarla atlatılması konusundaki çalışmalara önemli katkılar sağlamıştır.**

2020 yılında tüm dünyada ekonomi politikalarını belirleyen ana faktör Covid-19 pandemisi olmuş, salgının ekonomik çerçevede olumsuz etkilerini sınırlandırmak için çok yönlü politikalar tasarlanmış ve uygulamaya alınmıştır. Bu dönemde bankalar, dünyada olduğu gibi ülkemizde de söz konusu politikaların hayata geçirilmesi açısından çok önemli bir rol üstlenmişler, maliye politikalarının uygulanmasına özellikle kredi genişlemesi ile aracılık ederek çözümün bir parçası olmuşlardır.

Operasyon ve dijital altyapılarının sağladığı olanakları kullanan bankalar, sektörden beklenen hizmetleri karşılama konusunda yoğun bir gayret göstermişlerdir. Bu dönemde kredi ve diğer bankacılık işlemleri kesintisiz sürdürülmüş, ödeme sistemleri sağlıklı çalıştırılmış, şirketlerin ve bireylerin acil likidite ve kaynak ihtiyaçları uygun olanaklarla karşılanmıştır.

Ayrıca nakit akış döngüsünde aksaklık olmaması yönünde azami çaba gösterilmiştir. Kredilerde ötelemeler ve yapılandırılmalar yoluyla ek süreler verilmiş, vadeler uzatılmıştır.

Bankalar, bir yandan sağlıklı büyüme yolculuklarına devam ederken diğer yandan sorunlu krediler, özsermaye kârlılığı gibi önemli kalemlerini de ciddiyetle takip etmişlerdir.

Bunun yanında dijital yatırımlar, en çok üzerinde durulan konuların başında gelmiştir.

Küresel salgın döneminde, dijital hizmetlerin sadece müşteriler için kolaylık sağlayan bir mecra olmaktan çıktığı, sağlık açısından da bir zorunluluk haline geldiği görülmüştür.

Bankalar bu doğrultuda bütünsel bir yaklaşımla dijitalleşme stratejilerini ve teknoloji yatırımlarını hayata geçirmiş, mobil uygulamaları daha verimli ve etkili kullanma adına çalışmalarını hızlandırmışlardır.

Aşıya ilişkin gelişmelerin ve normalleşme adımlarının da etkisiyle, önümüzdeki dönemin Türkiye ekonomisi ve bankacılık sektörü açısından daha olumlu olacağı beklenmektedir. İçinden geçtiğimiz bu olağanüstü sürece rağmen sağlam yapısını koruyan bankacılık sektörü, yüksek sermaye yeterlilik oranı, güçlü likidite yapısı ve uluslararası fonlara erişim kapasitesi ile Türkiye ekonomisine katkıda bulunmaya devam edecektir.

## RAKAMLARLA TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ

Türk bankacılık sektöründe 2020 yıl sonu itibarıyla faaliyet gösteren toplam banka sayısı 54'tür. Bu rakamın 34 adedini mevduat, 14 adedini kalkınma ve yatırım, 6 adedini katılım bankaları oluşturmaktadır. Ocak 2020 tarihinde faaliyet izni verilen Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.'nin 1 Haziran 2020 tarihinde faaliyetlerine başlamasıyla toplam banka adedi 2019 yılına göre 1 adet artmıştır.

## BANKA SAYISI

	Aralık 2020
Mevduat Bankaları	34
Kamu Sermayeli Bankalar	3
Özel Sermayeli Bankalar	9
Yabancı Sermayeli Bankalar	21
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar	1
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	14
Katılım Bankaları	6
<b>Toplam</b>	<b>54</b>

Kaynak: BDDK

## Şube ve Personel Sayısı

2020 yıl sonu rakamlarına göre Türk bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bankaların toplam şube sayısı; kamu bankaları 4.013, yerli özel bankalar 3.660, yabancı bankalar 3.516 olmak üzere 11.189'dur.

Bankaların yurt içi ve yurt dışı toplam personel sayısı ise 2020 sonu itibarıyla 203.224 kişidir. 2019 yılında sırasıyla 11.374 ve 204.626 olan bu sonuçlara göre bankacılık sektöründe bir önceki yıla kıyasla şube sayısında %1,6, personel sayısında ise %0,7 oranında düşüş kaydedilmiştir.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; bankacılık sektöründe şube ve çalışan sayısını etkileyen faktörler arasında yer almaktadır.

## 21. yüzyılda küreselleşme, bankacılık ve finans piyasasında da ciddi yeniliklere ve değişimlere neden olmaktadır.

Bankacılık işlemlerinin hızlı, güvenli ve daha az maliyetle yapılabilmesini ve müşteri hizmetlerinde en üst seviyede memnuniyet yaratmayı amaçlayan bankalar, müşterinin dijital bankacılık ürünlerinden en geniş kapsamda hizmet alabilmesi için yeni çözümler üretmektedir.

İnternet kullanımının yaygınlaşması ve ucuzlaması, bireysel veya kurumsal müşterilerin çok daha geniş kapsamlı bankacılık ürün ve hizmetlerine kolaylıkla ulaşmasını sağlamaktadır. İnternet bankacılığı ve mobil hizmetler sayesinde azalan bankacılık işlem maliyetleri de bankaların bu düşüşleri müşterilerine hizmet olarak yansıtması sayesinde müşterilerin dijital kanalları daha çok tercih etmelerine yardımcı olmaktadır.

# BANKACILIK SEKTÖRÜ

Ekim-Aralık 2020 dönemi içinde toplam (bireysel ve kurumsal) aktif dijital bankacılık müşteri sayısı pandemi etkisi ile beraber 65,7 milyon kişiye ulaşmıştır. Bu sayının 3,2 milyon kişisi “sadece internet bankacılığı” işlemi yaparken, 53,2 milyon kişisi “sadece mobil bankacılık” işlemi yapmıştır. Hem internet hem mobil bankacılık işlemi yapan kullanıcı sayısı ise yaklaşık 9,3 milyon kişidir.

Toplam (bireysel ve kurumsal) aktif dijital bankacılık müşteri sayısında bir önceki yıla göre 12,5 milyon kişi artış olmuştur.

İnternet bankacılığı yapmak üzere sistemde kayıtlı ve en az bir kez giriş işlemi yapmış bireysel müşteri sayısı Aralık 2020 itibarıyla, 74,8 milyon kişidir. Son bir yıl içerisinde en az bir kez giriş işlemi yapmış bireysel müşteri sayısı ise 24 milyon kişi mertebesindedir.

Mobil bankacılık yapmak üzere sistemde kayıtlı olan ve en az bir kez giriş yapmış toplam müşteri sayısı Aralık 2020 itibarıyla 98 milyon kişiyi aşmıştır. Bunların 62,5 milyon kişisi (%64'ü) Ekim-Aralık 2020 dönemi içerisinde en az bir kez giriş işlemi yapmıştır. Son bir yıl içerisinde en az bir kez giriş işlemi yapmış mobil bankacılık müşteri sayısı ise 74,5 milyon kişidir.

Kaynak: BDDK, TBB

## BANKACILIK SEKTÖRÜ BİLANÇOSU

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü Aralık 2020 döneminde bir önceki yıl sonuna göre %36,0 artarak 6.108 milyar TL olmuştur.

Krediler, bir önceki yıla göre %34,7 oranında artışla 3.577 milyar TL'ye yükselmiştir. Kredilerin yıllık artış hızındaki yükselişte; salgının ekonomi üzerinde neden olduğu yavaşlamanın önlenmesi amacıyla kredi faiz oranlarının düşürülmesi, destek paketlerinin açıklanması ve geçen yıldan gelen baz etkisi belirleyici olmuştur.

2020 yılında YP mevduatta yaşanan yükselişin etkisiyle toplam mevduat yıllık bazda %34,6 artış kaydederek 3.455 milyar TL'ye çıkmıştır. Mevduat dışı kaynakların hızlı artışında ise artan kredi ve MDP büyümesini fonlamak amacıyla bankaların fon arayışına girmesinin etkisi bulunmaktadır.

Bankacılık sektörünün dönem net kârı 2020 yılında geçen yıla göre %19 artışla 58,5 milyar TL gerçekleşmiştir.

## SEÇİLMİŞ BİLANÇO KALEMLERİ

	Tutar (milyar TL)	2019-2020 (%)
<b>Aktifler</b>		
Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler *	576	27,8
Zorunlu Karşılıklar	321	66,3
Krediler	3.577	34,7
Takipteki Alacaklar (brüt)	152	1,0
Menkul Değerler	1.023	54,7
Diğer Aktifler	612	15,3
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>6.108</b>	<b>36,0</b>

	Tutar (milyar TL)	2019-2020 (%)
<b>Yükümlülükler</b>		
Mevduat	3.455	34,6
Bankalara Borçlar	658	23,3
Repo İşlemleri	255	66,0
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	224	15,8
Özkaynaklar	601	22,1
Diğer Yükümlülükler	915	65,9
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>6.108</b>	<b>36,0</b>

\* Nakit, Merkez Bankası, Para Piyasası ve bankalardan alacaklar kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

Kaynak: BDDK

## AKTİFLER

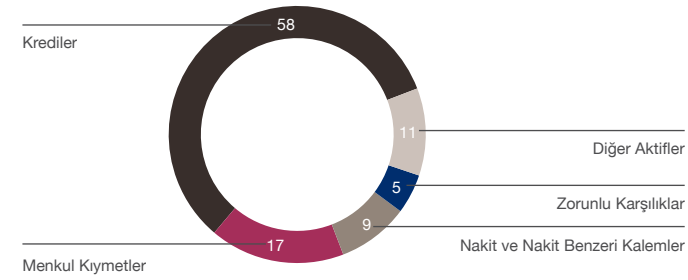
2020 yılında bir önceki yıla göre %36 oranında artışla 6.108 milyar TL olarak gerçekleşen bankacılık sektörü aktif büyüklüğünün %58'ini krediler, %17'sini menkul değerler portföyü (MDP), %9'unu nakit rezervler, %5'ini zorunlu karşılıklar, %11'ini ise diğer aktifler oluşturmuştur.

Covid-19 pandemisi nedeniyle zorlanan reel sektöre destek amacıyla faiz oranlarının düşürülmesi, yılın ilk yarısında kredilerin toplam aktifler içindeki payının yukarı yönlü bir seyir izlemesine yol açmıştır. Ancak daha sonra faiz oranlarında yükseliş yaşanmasıyla birlikte kredilerin toplam aktifler içindeki payı da gerilemiştir.

MDP'nin toplam içindeki payı ise BDDK'nın Aktif Rasyosu kararının etkisiyle son çeyreğe kadar yukarı yönlü devam etmiş, son çeyrekte hem kredilerin hem de MDP'nin toplam aktifler içindeki payının azalmasıyla nakit rezervlerin payında artış yaşanmıştır.

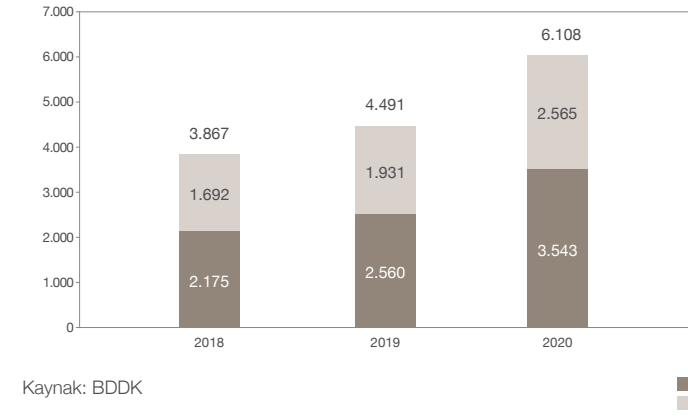
2020 YILINDA

## AKTİFLERİN DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

## TOPLAM AKTİFLER (milyar TL)



Kaynak: BDDK

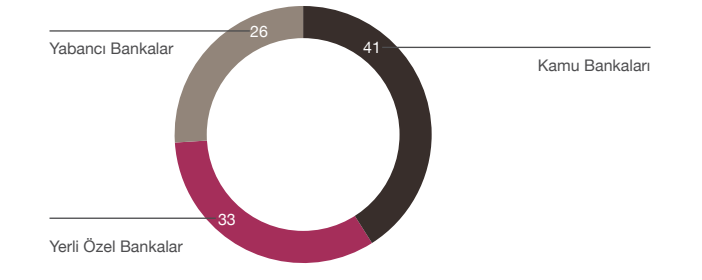
2020 yılında aktiflerin %58'ini oluşturan krediler, bir önceki yıla göre %34,7 oranında artışla 3.577 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2020 Mart ayında Covid-19 vakalarının Türkiye'de de görülmesi üzerine, salgının ekonominin yavaşlamasındaki etkisinin azaltılması amacıyla destek paketleri açıklanmıştır. Bu kapsamda kredi faiz oranları düşürülmesiyle birlikte kredi kullandırımları hızlanmıştır. Kredi hacminin artmasında ve kredilerin yıllık artış hızının yükselmesinde kamu bankaları belirleyici rol oynamıştır.

Geçtiğimiz yılın baz etkisiyle kredilerin yıllık artış hızı yıl içinde %42,8'e kadar çıkmıştır. Yıl sonunda ise yerli üretime özel taşıt kredilerinin sonlandırılması, TCMB ve BDDK'nın aldığı önlemlerle piyasada faiz oranlarının yükselmesi ve kredi faiz oranlarında da yükseliş yaşanması nedeniyle kredilerin yıllık artış hızı yavaşlayarak %34,7'ye düşmüştür.

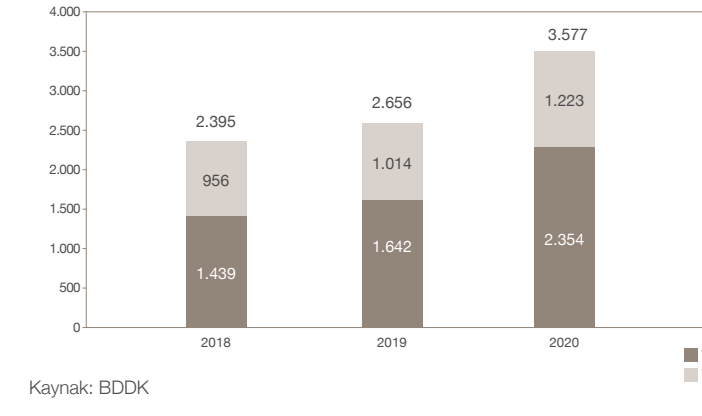
Aralık 2020 döneminde, 3.577 milyar TL olan toplam kredi tutarının 2.354 milyar TL'si Türk parası kredilerden, 1.223 milyar TL'si yabancı para kredilerden oluşmaktadır.

## SAHİPLİK GRUBUNA GÖRE AKTİFLERİN DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

## KREDİLER (milyar TL)



Kaynak: BDDK

## Kredi Türlerine Göre Gelişmeler

2020 yılında toplam kredilerin içerisinde ticari ve kurumsal kredilerin payı %53, KOBİ kredilerinin payı %24 ve tüketici kredilerinin (kredi kartları dâhil) payı %23'tür.

2020 yılında toplam kredilerin %77,1'ini oluşturan ticari krediler, yıllık bazda %33 oranında artarak 2.756 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (ticari ve kurumsal krediler 1.907 milyar TL, KOBİ kredileri 849 milyar TL). Bireysel krediler (tüketici kredileri ve kredi kartları) ise yıllık %40,4 oranında artışla 821 milyar TL'ye yükselmiştir.

2020 yılı boyunca ticari kredilerden daha hızlı büyüyen bireysel kredilerin toplam krediler içindeki payı 2019 yılında %22 iken 2020 yılında %22,9'a çıkmıştır.

Toplam krediler içerisinde inşaat sektörünün payı %7,67; elektrik, gaz ve su kaynakları üretim, dağıtım, sanayi sektörünün payı %6,80'dir.

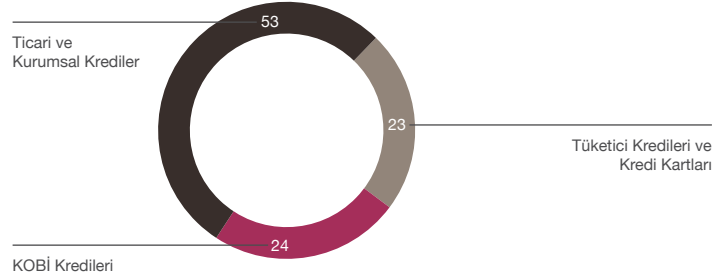
## BANKACILIK SEKTÖRÜ

İşletme sınıflarına göre mikro ve küçük KOBİ kredilerinde artış gerçekleşirken, orta büyüklükteki KOBİ kredilerinde bir önceki çeyreğe göre azalış meydana gelmiştir.

Aralık 2020 döneminde konut kredileri bir önceki çeyreğe göre artış göstererek 278 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bireysel kredi kartlarının tutarı 145 milyar TL, ihtiyaç kredileri tutarı 386 milyar TL seviyesindedir.

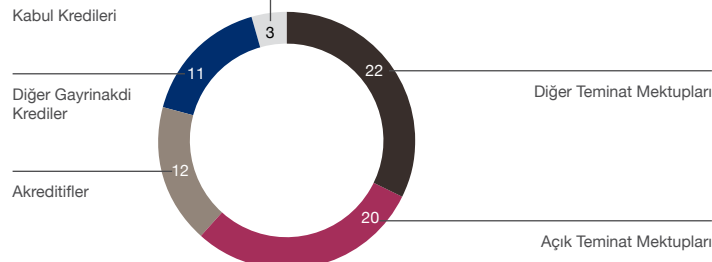
Bireysel krediler içerisinde ihtiyaç kredilerinin payı %47, konut kredisinin payı %34 ve kredi kartlarının payı ise %18 olarak gerçekleşmiştir.

### KREDİLERİN DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

### GAYRINAKDİ KREDİLER (%)



Kaynak: BDDK

## Bankacılık sektöründe tahsili gecikmiş alacaklar, 2020 yılında %1,2 artışla 152,6 milyar TL kaydedilmiştir.

### Tahsili Gecikmiş Alacaklar

Bankacılık sektöründe tahsili gecikmiş alacaklar (TGA), 2020 yılında bir önceki yıla göre %1,2 oranında artışla 152,6 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

Ağustos 2018'de yaşanan kur atağının ardından bazı sektörlerin olumsuz etkilenmesi ve bankaların kredi kullanımının azalması TGA'da yıl içinde sert yükselişe neden olmuş ve TGA'nın yıllık artış hızı Mayıs 2019'da %63,7 ile on yıla yakın bir sürenin en yüksek seviyesine çıkmıştır.

Ancak ekonomide görülen canlanmayla birlikte TGA'nın yıllık artış hızında 2019 yılının sonunda başlayan yavaşlama, 2020 yılı boyunca da devam etmiştir. 2020 yılında düşük faiz oranları ve kredi hacimlerindeki büyüme, TGA'nın yıllık artış hızının yavaşlamasında etkili olmuştur. Böylece TGA'nın yıllık artış hızı %1,2 ile Şubat 2012'den sonraki en düşük seviyede gerçekleşmiştir.

Sektörel krediler içerisindeki takibe dönüşüm oranları; inşaat sektöründe %9,29, toptan ticaret ve komisyonculuk sektöründe %5,72 ve elektrik, gaz ve su kaynakları üretim, dağıtım, sanayi sektöründe %5,60 olarak kaydedilmiştir.

Tüketici kredilerinin (bireysel kredi kartları dâhil) takibe dönüşüm oranı Aralık 2020 döneminde bir önceki çeyreğe göre azalış göstererek %2,02 olarak gerçekleşmiştir.

### Menkul Kıymetler Portföyü

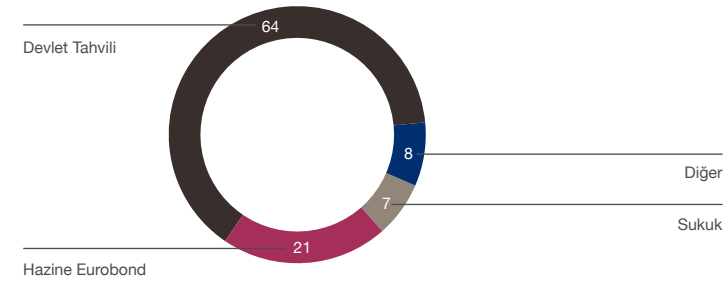
2020 yılında menkul değerler portföyünde (MDP) hızlı bir yükseliş yaşanmış, yıllık bazda %54,7 oranında bir artışla MDP, 1.023 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Kredilerde yüksek artışların olduğu dönemlerde genellikle MDP'de daha yatay bir seyir görülmesine rağmen, 2020 yılında hem kredilerde hem de MDP'de hızlı yükselişler meydana gelmiştir.

Covid-19 pandemisinin yarattığı bu özel durumda bankalar reel sektöre destek vermek için kredi kullandırmalarını hızlandırmışlardır. Bir yandan da BDDK'nın Aktif Rasyosu kararı uyarınca, rasyoyu tutturabilmek üzere bankaların MDP'ye yönelmesi, her iki aktif kaleminde hızlı yükseliş yaşanmasına neden olmuştur. MDP'nin yıllık artış hızı üçüncü çeyrekte %72,3'e yani tarihi yüksek seviyesine ulaşmış, son çeyrekte ise geçen yıldan gelen baz etkisiyle yavaşlamıştır.

2020 YILINDA

### MENKUL KIYMETLER DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

### YÜKÜMLÜLÜKLER

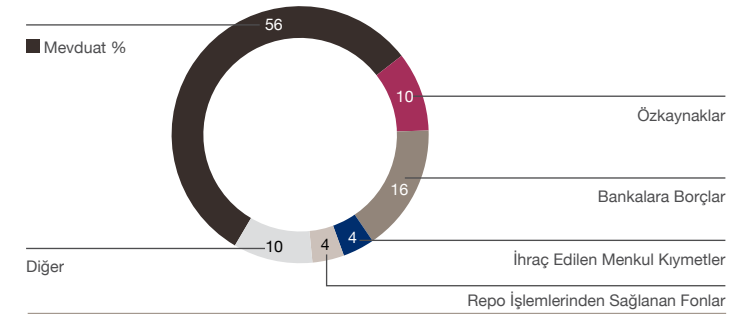
Türk bankacılık sektörünün 2020 yılı toplam yükümlülükleri içerisinde mevduat %56 ile en büyük paya sahipken, bankalara borçlar kaleminin payı %16 ve repodan sağlanan fonların payı %4 olmuştur. Öz kaynakların toplam yükümlülükler içerisindeki payı ise %10'dur.

2020 yılında bankalara borçların toplam pasifler içindeki payı bir önceki yıla göre 1,1 puan, repo işlemlerinden sağlanan fonların payı 0,8 puan, ihraç edilen menkul kıymetlerin payı 0,6 puan azalırken, para piyasalarına borçların payı 2,9 puan artmıştır.

### Mevduat

Türk bankacılık sektörünün toplam mevduat stoku 2020 yılında bir önceki yıla göre %34,6 oranında artarak 3.455 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde kredilerdeki hızlı artış ve kurdaki yükselişin etkisiyle yukarı yönlü bir seyir izleyen mevduatın yıllık artış hızı üçüncü çeyrekte %45,8 ile tarihi yüksek seviyeye çıktıktan sonra,

### TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (%)



Kaynak: BDDK

son çeyrekte kurdaki geri çekilmenin etkisiyle %34,6'ya gerilemiştir. Söz konusu gerilemede hem Türk parası (TP) hem de yabancı para (YP) mevduatların yıllık artış hızının ivme kaybetmesi etkili olmuştur. Toplam mevduatın, 1.546 milyar TL'si TP mevduat/katılım fonlarından, 1.619 milyar TL'si döviz tevdiat hesabı/katılım fonlarından ve 289 milyar TL'si kıymetli maden hesaplarından meydana gelmiştir.

Toplam mevduatın %55,3'ünü oluşturan YP mevduatları yılı %46'lık artış ile tamamlamıştır. 2020 yılında kur etkisinden arındırılmış mevduat büyümesi ise %21,8 olarak gerçekleşmiştir. Mevduatlardaki hızlı artışa karşın mevduatların toplam pasifler içindeki payı bir önceki yıla göre 0,6 puan azalarak %56,6 olmuştur.

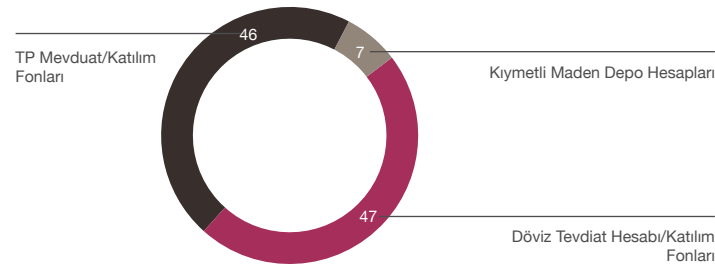
Yıl içinde dalgalı bir seyir izleyen ancak %100'ün altına hiç gerilemeyen mevduatın krediye dönüşüm oranı 2020 yılında %103,5 ile bir önceki yıla göre herhangi bir değişim göstermemiştir.





## BANKACILIK SEKTÖRÜ

### MEVDUATIN DAĞILIMI (%)

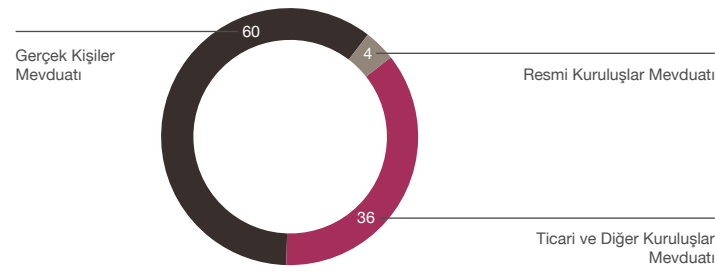


Kaynak: BDDK

### Mevduatın Türlerine Göre Gelişimi

2020 yıl sonu itibarıyla Türk bankacılık sektörü mevduat toplamının %60'ı gerçek kişiler mevduatından oluşmuş, ticari ve diğer kuruluşlar mevduatının payı ise %36, resmi kuruluşlar mevduatının payı ise %4 olmuştur. Gerçek kişiler mevduatının 1.110 milyar TL'si TP, 976 milyar TL'si YP, ticari ve diğer kuruluşlar mevduatının 617 milyar TL'si TP, 626 milyar TL'si YP olarak gerçekleşmiştir.

### MEVDUATIN TÜRLERİNE GÖRE DAĞILIMI (%)

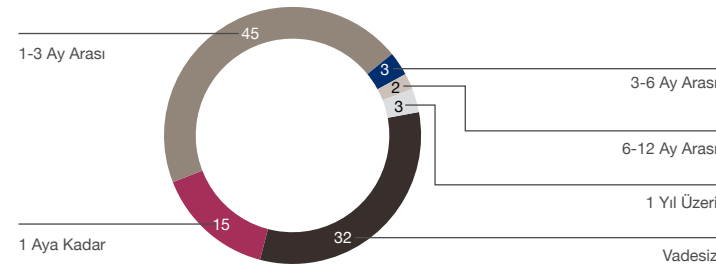


Kaynak: BDDK

Açılış vadelerine göre, toplam mevduat içerisinde vadesiz mevduatın payı %32, 1-3 ay arası mevduatın payı %45 olarak kaydedilmiştir.

Yıl içinde düşük faiz oranları nedeniyle vadesiz mevduatta yaşanan yükselişin etkisiyle 1-3 ay arası vadeli mevduatların toplam içindeki payı 2020 yılında bir önceki yıla göre 4 puan azalmıştır. Ekim ayında yıllık artış hızı %100'ün üzerine çıkan, 2020 yılını ise %77,6 artış ile sonlandıran vadesiz mevduatların toplam mevduatlar içindeki payı ise bir önceki yıla göre 7,9 puan artış göstermiştir. Söz konusu artışta, aktif rasyosunu tutturmak için bazı bankaların vadeli mevduatlardan vazgeçmesi de etkili olmuştur.

### AÇILIŞ VADELERİNE GÖRE MEVDUATIN DAĞILIMI (%)



Kaynak: BDDK

**Açılış vadelerine göre, toplam mevduat içerisinde vadesiz mevduatın payı %32, 1-3 ay arası mevduatın payı %45 olarak kaydedilmiştir.**



### Mevduat Dışı Kaynaklar

2020 yılında mevduat dışı kaynaklar (MDK) yıllık bazda %43,3 oranında artarak 2.051,5 milyar TL'ye çıkmıştır. MDK'nın yıllık artış hızı yıl boyunca yukarı yönlü bir seyir izlemiştir. Son çeyrekte kurdaki gerilemenin etkisiyle YP MDK'nın yıllık artış hızında bir miktar yavaşlama yaşansa da TP MDK'nın yıllık artış hızındaki yükseliş devam etmiştir.

MDK'da yıl içinde yaşanan söz konusu yükselişte artan kredi talebi ve MDP büyümesini fonlamak amacıyla bankaların fon arayışına girmesi etkili olmuştur. Böylece MDK'nın toplam pasifler içindeki payı 2019 yılındaki %31,9'dan 2020 yılında %33,6'ya yükselmiştir.

### Özkaynaklar

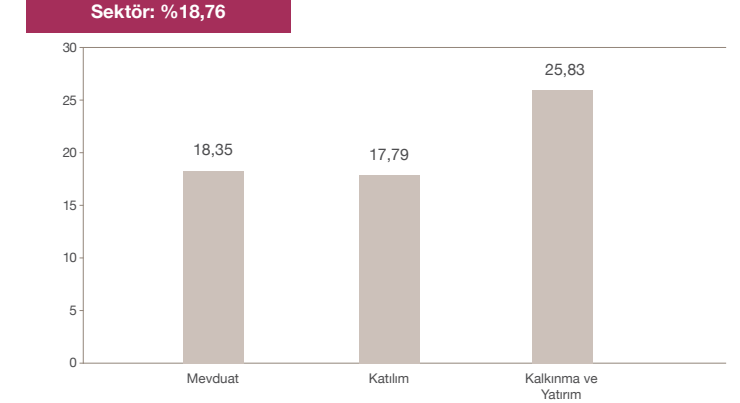
2020 yılında Türk bankacılık sektörünün özkaynakları bir önceki yılın aynı dönemine göre %21,8 oranında artarak 600,1 milyar TL olmuştur. Özkaynakların toplam pasifler içindeki payı ise 2019 yılındaki %11'den 2020 yılında %9,8'e gerilemiştir.

2019 yılında %18,4 gerçekleşen sektörün sermayesinin risk ağırlıklı varlıklarına oranını gösteren sermaye yeterliliği rasyosu (SYR) ise 2020 yılında %18,7 olmuştur.

Bankacılık sektörünün özkaynak kârlılığı geçen yılın aynı dönemine göre kamu ve yerli özel banka gruplarında artış gösterirken, yabancı banka grubunda düşüş kaydetmiştir.

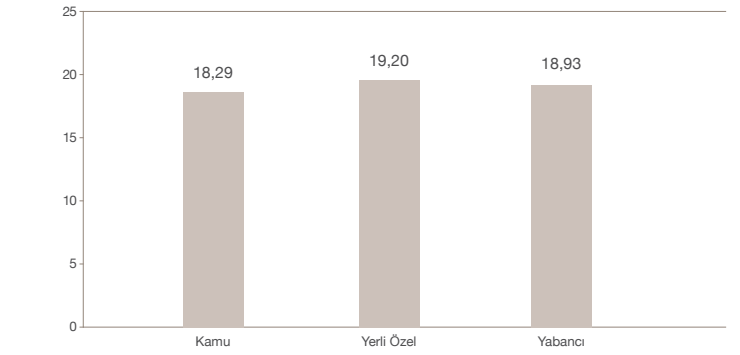
### SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI

#### Fonksiyon Gruplarına Göre



Kaynak: BDDK

#### Banka Sahipliğine Göre



Kaynak: BDDK

### KÂRLILIK

Türk bankacılık sektöründe faiz dışı gelirler 2020 yılının dördüncü çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,5 oranında azalışla 102,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Kredilerden alınan ücret ve komisyonlar ile bankacılık hizmetleri gelirlerinden oluşan net ücret ve komisyon gelirlerinde ise yılın dördüncü çeyreğinde %10,6'lık bir azalış görülmüştür.

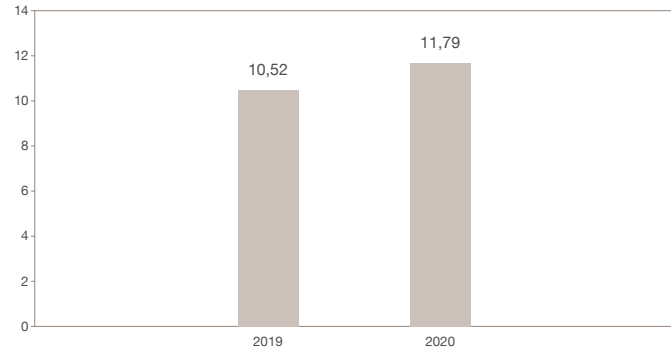
2020 yılının son çeyreğinde ikinci ve üçüncü çeyreklerde olduğu gibi ücret ve komisyon gelirlerindeki düşüşler dikkat çekmiştir. Çeyrek bazda görece düşük kredi büyümesinin yanı sıra pandemi döneminde giderek yaygınlaşan dijital bankacılık kullanımı da net ücret ve komisyon gelirlerindeki düşüşte etkili olmuştur. Salgın döneminde müşterilerin evden çıkmadan işlem yapmasıyla ivme kazanan dijital bankacılık işlemleri, BDDK ve TCMB tarafından alınan kararlar doğrultusunda bankalarca genellikle ücretsiz gerçekleştirilmiştir.

# BANKACILIK SEKTÖRÜ

## ÖZKAYNAK KÂRLILIĞI

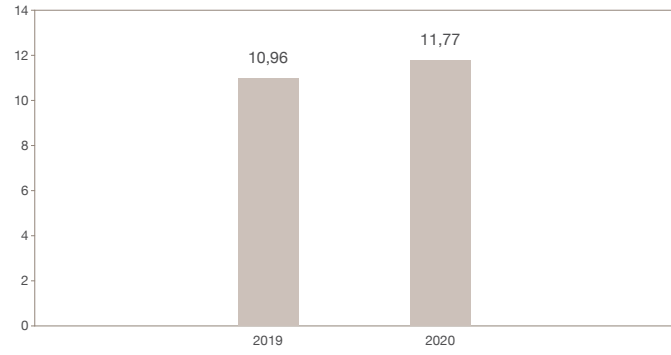
Sektör: %11,64

### Kamu



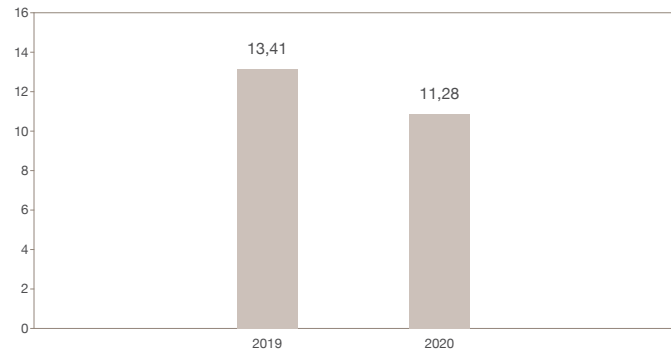
Kaynak: BDDK

### Yerli Özel



Kaynak: BDDK

### Yabancı



Kaynak: BDDK

2020 yılında bankacılık sektörünün net dönem kârı geçen yıla göre %19 artışla 60 milyar TL olmuştur. Parasal sıkılaştırmanın daha çok hissedildiği 2020 yılının son çeyreğinde bankaların kârlılıkları baskılanmış ve bankacılık kârı çeyresel bazda %21 azalmıştır.

Sektörün aktif kârlılığı 2019'daki %1,44'ten 2020 yılında %1,41'e gerilemiş, özkaynak kârlılığı ise %11,48'den %11,64'e çıkmıştır. Net faiz marjı ise 2020 yılında, 2019'daki %4,3'ten %4,2'ye gerilemiştir. Yılın son çeyreğinde fonlama maliyetlerindeki artışa bağlı olarak daralan kredi-mevduat makası ve artan swap maliyetleri net faiz gelirlerinde çeyresel bazda %18 azalmaya neden olmuştur. Özellikle kamu bankalarının ücret ve komisyon gelirlerinin zayıflaması faiz dışı gelirleri azaltmıştır. Temkinli duruşunu sürdüren bankaların üçüncü çeyrekte karşılık giderlerinde artış görülürken, son çeyrekte kredi karşılıklarında azalma gerçekleşmiştir.

### Covid-19 sürecinde Türk Bankacılık Sektörü

1 Aralık 2019'da Çin'in Wuhan kentinde ortaya çıkan virüs salgını, hızla tüm dünyaya yayılmıştır. SARS-COV2 (Covid-19) olarak adlandırılan virüsün yaygınlaşmasıyla yaşanan gelişmelerin sonucunda, Dünya Sağlık Örgütü tarafından 11 Mart 2020'de pandemi ilan edilmiştir.

Pandemi ilanı ile birlikte, dünyanın çoğu ülkesinde olduğu gibi Türkiye'de de kısıtlamalar ve sıkı önlemler devreye alınarak salgına karşı geniş çaplı bir mücadele başlatılmıştır.

Ekonomide kilit rol oynayan bankacılık sektörünün özellikle pandemi döneminde işin sürdürülebilirliğini sağlamak adına stratejik insan kaynakları planlamasına artan oranda odaklandığı gözlenmiştir.

Bu kapsamda, banka çalışan ağının analizi yapılarak; iletişim, çalışma alanı, teknik ekipman, sözleşme şartları gibi çalışan kriterleri yeniden değerlendirilmekte, yeni senaryolar ve modeller tasarlanmakta, iş gücü yedekleme planları gözden geçirilmekte, değişen yetenek ve beceri ihtiyaçları sürekli takip edilmektedir.

Ayrıca çalışan iletişiminin devamlılığının ve bilgi transferinin sürdürülebilirliğini sağlanması, kritik rollerin belirlenmesi/yeniden tanımlanması için faaliyetler yürütülmektedir. Kilit pozisyonlarda, hastalık ve karantina gibi kontrol edilemeyen ölçekteki iş gücü kayıplarını önlemek adına geçici görevlendirme ve yedekleme planları yapılmaktadır.

Covid-19 pandemisinin bir diğer etkisi, kariyer yönetim planlarının revize edilmesi olmuştur. İnsan kaynakları planlamasının farklı bir boyutu olan kariyer yönetiminde yeni iş modellerinin, organizasyon yapılarının, teknolojik altyapıların ve iletişim mekanizmalarının yeniden tasarlanması gerekmektedir.

Bu çerçevede, pandemi nedeniyle getirilen seyahat yasakları ve kısıtları sonucu fiziksel mobilitesi engellenmiş çalışanlara yönelik görevlendirmeler, sanal ortamlar üzerinden sağlanmaktadır. Ayrıca çalışanlara tanınan ek fayda ve güvencelerin kapsamlarının genişletilmesi konusunda kararlar alınmaktadır.

Esnek çalışma modelinin bileşenlerinden biri olan uzaktan çalışma, çalışanlar tarafından kişisel sebeplerle ya da kendi motivasyonları için tercih edilirken işveren tarafından ise mali kazanım ya da çalışan bağlılığı bakışıyla tercih konusu olmaktadır.

Ancak uzaktan çalışma, Covid-19 pandemi döneminde olduğu gibi, hükümetlerin veya şirketlerin aldıkları kararlar ve yaptırımlar sonucunda, tercihten öte bir zorunluluğa dönüşebilmektedir.

Bankacılık sektörü, tüm yılı kapsayan pandemi sürecinde uzaktan çalışma modelini benimseyen sektörlerin başında gelmektedir. Bankaların uzun yıllardır etkin kurumsal yönetim politikaları uyguluyor olmaları, dijital altyapılarının uzaktan çalışmaya hazır olması, bu yöntemin daha önce belli sürelerde denenmiş olması; uzaktan çalışma modeline uyumda çok fazla sorun yaşanmamasını sağlamaktadır.

Çalışanların uzaktan çalışmaya bireysel olarak hazır olmalarının yanı sıra bu dönemde bankanın ekosisteminde yer alan müşteriler, tedarikçiler, iş ortakları ve diğer paydaşların da aynı frekans ve kabiliyette olmaları gerekmektedir. Sektörde faaliyet gösteren bankaların hemen hemen hepsi, paydaşlarıyla kurdukları temaslarının büyük bir kısmını dijital ortama taşıyarak, bu sisteme onların da uyum sağlamasını garanti altına alacak planlamalar yapmaktadır.

Pandemi döneminde, uzaktan çalışma modelinde toplantıların sanal ortamlarda gerçekleştirildiği ve bu toplantılar için birçok iletişim aracının kullanıldığı görülmektedir. Bu araçların, çalışanların sorunsuz bir şekilde bağlantı kurarak günlük hayatlarında gerçekleştirmeye alışkın oldukları profesyonel ve sosyal etkileşimi sürdürmelerine yardımcı olmak gibi bir işlevi bulunmaktadır. Örneğin, sanal toplantıların kayıt altına alınması ve kullanılan araçların sesli konuşmaları yazıya çevirebilmesi, toplantı tutanaklarının hazırlanma sürecini daha sağlıklı ve hızlı hale getirmektedir. Ayrıca birçok banka, sanal toplantı yönetimi konusunda rafine eğitimler düzenlemektedir.

Bankacılık sektöründe izlenen bir diğer gelişme uzaktan çalışma modeli kapsamında performans ve ücretlendirme planlarının revize edilmesi olmuştur. İzin, özel sağlık sigortası, öğle yemeği ve yol yardımı gibi yan haklar gözden geçirilmiş ve yan hak ödemelerinde değişime gidilmiştir. Ücretlerin yanı sıra çalışanlara internet kotası desteği, telefon faturası ödeneği gibi yeni desteklerin tanındığı izlenmiştir.



Ayrıca sektörde çalışanların uzaktan çalışma becerilerinin geliştirilmesi amacıyla eğitim planlamaları ve uygulamalarında değişiklikler gündeme gelmiştir. Uzaktan erişimi sağlamaya yönelik yeni çalışma ekipmanları tedarik edilerek, çalışanlara bu ekipmanları kullanma konusunda eğitimler sunulmaya başlamıştır.

### Bankacılık sektörü için gelecek dönem değerlendirilmesi

Türk bankacılık sektörü 2020'de sağlam kurumsal altyapısı ve bilançosuyla krizlere karşı dirençli olduğunu bir kez daha göstermiştir. Sektör, bir yandan yüksek karşılıklar ayırarak risklere karşı kendini korurken, bir yandan da ekonominin sürdürülebilirliğini sağlamak için reel sektörü desteklemeye devam etmiştir. Ekonominin sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik bir çaba sergileyen sektör; kamu, düzenleyici kurumlar, özel sektör ve müşteriler başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla iş birliği içerisinde gerekli adımları atmıştır.

Değişken küresel koşullara rağmen dış finansman kaynaklarına erişmekte herhangi bir sorun yaşanmamış, sendikasyonlar yenilenmiştir. Dijitalleşme ve teknolojiye uzun yıllardır yatırım yapan bankacılık sektörü, salgın ile hızla yükselen dijital taleplere, yenilikçi uygulamalarla cevap vermiştir.

Küresel belirsizlikler ve dalgalı piyasa koşullarına rağmen sektörünün 2021'de de büyüme kaydederek finansal sistem aracılığıyla ülke ekonomisine olan katkısını sürdürmesi beklenmektedir. Son dönemde sadeleşme ve normalleşme yolunda atılan adımlar ve reform çalışmalarının, pandemi sonrası yeni düzende bir fırsat penceresi sunarak Türkiye'yi cazip yatırım merkezi haline getirebileceği öngörülmektedir.

# KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

**Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının yanında üçüncü bir bankacılık yaklaşımı olan katılım bankacılığının temeli, mevduat yerine fon toplamaya ve toplanan bu fonların değerlendirilmesine dayanmaktadır.**

İlk faizsiz banka uygulaması olarak 1963 yılında Mısır'da Mith Gamr ismi ile bir kasabada sosyal bankacılık tarzında faizsiz kredi sağlayan bir banka kurulmuştur. Bu girişime Ahmed en-Neccar öncülük etmiştir. İlk ticari faizsiz banka Dubai İslam Bankası 1975'te kurulmuştur. Yine bu çerçevede 1975 yılında merkezi Cidde'de olan İslam Kalkınma Bankası kurulmuştur. Ülkemizde ve dünyada bugünkü bankaları andıran ilk kredi müesseseleri sarraflar ve sandıklardır.

Türk finans sistemindeki ilk katılım bankacılığı uygulaması, 1985 yılında Özel Finans Kurumları (ÖFK)'nin kurulmasıyla başlamıştır. 01.11.2005 tarihinde yürürlüğe giren 5411 sayılı Bankacılık Kanunu düzenlemeleriyle bu kurumların faaliyetlerine banka statüsü kazandırılmıştır. "Katılım bankaları" söz konusu kanunun 3'üncü maddesine göre özel cari ve katılma hesapları yoluyla fon toplamak ve kredi kullanılmak üzere faaliyet gösteren kuruluşlar ile yurt dışında kurulu bu nitelikteki kuruluşların Türkiye'deki şubelerini ifade etmektedir.

Faaliyetlerini aynı tarihten itibaren Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu denetiminde sürdüren katılım bankaları nezdindeki hesaplar da diğer mevduat bankaları gibi Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) güvencesine alınmıştır.



## ANA TREND

### Reel ekonomiye katkı

#### KULLANDIRILAN FONLARDA BÜYÜME %60,7

**Türkiye'de faaliyet gösteren 6 katılım bankasının konsolide olmayan toplam aktif büyüklüğü 2020 yılında 437,1 milyar TL'ye ulaşırken, reel sektöre verilen desteği işaret eden kullanılan fonlar toplamı 240 milyar TL'yi aşmıştır.**

Katılım bankacılığı, tasarruflarını faizsiz esasa göre değerlendirmek isteyen tasarruf sahipleri ile finansman ihtiyaçlarını yine aynı esasa göre sağlamak isteyen iş sahipleri ve girişimciler arasında köprü vazifesi görmektedir.

Katılım bankaları, mali sektörde faaliyet gösteren, reel ekonomiyi finanse eden ve bankacılık hizmetleri sunan bankalardır. Tasarruf sahiplerinden topladıkları fonları, katılım finansman prensipleri dâhilinde ticaret ve sanayide değerlendirerek, oluşan kâr veya zarar tasarruf sahipleriyle paylaşan söz konusu bankaların isimlerindeki "katılım" sözcüğü, yapılan bankacılık türünün kâr ve zarara katılma prensibine dayalı bir bankacılık olduğunu ifade etmektedir.

TL, USD ve EURO bazında vadeli hesaplarda toplanan fonlar, kurumsal finansman desteği, bireysel finansman desteği, finansal kiralama ve kâr/zarar ortaklığı yöntemleriyle değerlendirilmektedir. Ticaretin ve sanayinin ihtiyaç duyduğu hammadde, emtia, gayrimenkul, makine ve teçhizatın temini, katılım bankacılığı prensiplerine uygun olarak, mal alım satımının finansmanı yoluyla sağlanmaktadır.

Katılım bankacılığı, hem ülkedeki âtil kaynakların ekonomiyi kazandırılmasını sağlamakta hem de bankacılığın asli görevi olan fon toplama ve kullandırma işlemlerinde geliştirdiği yeni ürünlerle sektöre çeşitlilik ve derinlik katmaktadır. Fon toplamada kâr ve zarara katılma yöntemi bilançonun pasif tarafında yönetime esneklik kazandırırken, aktif tarafında ise finansmanın mutlaka bir proje veya satın alma işlemi ile ilişkilendirilmesi, fonun belge karşılığında kullanılmasını ve geri ödemelerin müşterilerin nakit akımına göre belirlenmesi gibi kurullarla emniyetli bir yapının oluşmasını sağlamaktadır.

Türk bankacılık sisteminde alternatif değil sistemi tamamlayıcı bir nitelik taşıyan katılım bankaları, tüketicilere farklı finansal araçlar aracılığıyla hizmet vererek reel ekonomiyi finanse etmektedirler.

#### SAYILARLA KATILIM BANKALARI

Türkiye'de 2020 yıl sonu itibarıyla faaliyet gösteren katılım bankası sayısı 6 olmuştur. Bu bankalar, kuruluş tarihine göre sırasıyla Albaraka Türk, Kuveyt Türk, Türkiye Finans, Ziraat Katılım, Vakıf Katılım ve Emlak Katılım'dır.

2020 yılsonu rakamlarına göre Türkiye'de faaliyet gösteren 6 katılım bankasının yurt içi ve yurt dışı toplam şube sayısı 1.255'tir. Katılım bankalarının şube sayısı, bankacılık sektörü toplam şube ağının %10'undan fazlasını oluşturmaktadır.

2020 yılsonu itibarıyla katılım bankalarının toplam çalışan sayısı bir önceki yıla göre %5 oranında artarak 16.849 kişi olmuştur.

#### KATILIM BANKALARI ŞUBE VE PERSONEL SAYISI GELİŞİMİ (2011-2020)

Yıllar	Şube Sayısı	Büyüme (%)	Personel Sayısı	Büyüme (%)
2011	685	13	13.851	9
2012	828	21	15.356	11
2013	966	17	16.763	9
2014	990	2	16.270	(3,1)
2015	1.080	9	16.554	1,7
2016	959	(11,2)	14.467	(12,6)
2017	1.032	8	15.029	3,9
2018	1.122	8,7	15.654	4,2
2019	1.179	5,1	16.040	2,5
2020	1.255	6,4	16.849	5,0

Kaynak: BDDK

#### MEVCUT 6 KATILIM BANKASI'NIN 2020 İNTERNET BANKACILIĞI VERİLERİ

Aktif Müşteri (adet)	489.056
İşlem Hacmi (milyon TL)	519.870

#### MEVCUT 6 KATILIM BANKASI'NIN 2020 MOBİL BANKACILIK VERİLERİ

Aktif Müşteri (adet)	3.052.910
İşlem Hacmi (milyon TL)	1.197.791

## KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

### MEVCUT 6 KATILIM BANKASI'NIN ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI VERİLERİ

Ürün/Hizmet (adet)	2018	2019	2020
ATM	1.922	2.082	2.296
POS	100.893	108.401	114.841
Banka Kartı	4.669.097	5.374.646	4.230.815
Kredi Kartı	1.071.810	1.378.125	1.241.894

### Türkiye Katılım Bankacılığı sektörü, 2020 yılında da büyümeye ve gelişmeye devam etmiştir.

Kâr/zarara katılma esasına dayalı olarak çalışan katılım bankaları, bu sistemin ve sağlıklı fon kullandırma yöntemlerinin doğal bir sonucu olarak yaşanan mali ve ekonomik krizlerden daha az etkilenen bir yapıya sahiptirler. Reel ekonomiye bağlı ticaret, ortaklık ve risk paylaşımı gibi esasları bünyesinde barındıran katılım bankacılığı sistemi, giderek artan dijitalleşme özelliğiyle her yaş ve her segmentten yatırımcıya hitap eden bir konuma gelmiş durumdadır.

Türk ekonomisine çok yönlü katkıda bulunan katılım bankaları, mali sistemden yeterince finansman desteği alamayan birçok küçük ve orta ölçekli işletmeye, finansal kiralama ve diğer yöntemlerle uygun koşullarda yatırım malları temin ederek üretimin ve istihdamın artışında önemli rol oynamaktadırlar.

Katılım bankaları ayrıca kaynaklarının bir kısmını başta ihracat olmak üzere döviz kazandırıcı hizmetlerin finansmanına yönlendirerek ülkemize döviz girdisi sağlamakta ve dış ticaretin gelişmesine destek olmaktadır.

Katılım bankalarının bir diğer önemli özelliği de uyguladıkları finansman teknikleri ile ülkemizde önemli bir sorun olan kayıt dışı ekonominin kayıt altına alınmasında oynadıkları roldür.

Türkiye’de faaliyet gösteren 6 katılım bankasının konsolide olmayan toplam aktif büyüklüğü 2020 yılında bir önceki yıla göre %53,7 artışla 437,1 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Katılım bankalarının net dönem kârı, 2019’da elde edilen 2,4 milyar TL’den %52,4 oranında artarak 2020 yılında 3,7 milyar TL’ye çıkmıştır. Özkaynak toplamı ise %26,8’lik artışla 27,6 milyar TL’ye yükselmiştir.

Katılım bankaları arasında 2020 yılında en yüksek net kâr 1.400,3 milyon TL ile Kuveyt Türk elde etmiştir. Net kârda Kuveyt Türk’ü 675,7 milyon TL ile Türkiye Finans Katılım Bankası, 666,9 milyon TL ile Vakıf Katılım, 638,6 milyon TL ile Ziraat Katılım, 254,7 milyon TL ile Albaraka Türk ve 80,6 milyon ile Emlak Katılım izlemiştir.

### KATILIM BANKALARININ BAŞLICA GÖSTERGELERİ (milyon TL)

	2019	2020	Değişim %
Toplanan Fonlar	215.983	322.017	49,1
Toplanan Fonlar TL	91.145	102.620	12,6
Toplanan Fonlar YP	106.533	149.513	40,3
Kıymetli Madenler YP	18.305	69.884	281,8
Kullandırılan Fonlar	149.475	240.133	60,7
Toplam Aktifler	284.450	437.092	53,7
Özkaynaklar	21.762	27.603	26,8
Net Kâr	2.438	3.716	52,4

Kaynak: BDDK, TKBB

### KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖR İÇİNDEKİ PAYI (milyon TL, 2016-2020)

	Toplam Aktifler	Değişim %	Sektörel Pay %
2016	132.874	10,5	4,9
2017	160.136	20,5	4,9
2018	206.806	29,1	5,3
2019	284.459	37,5	6,3
2020	437.119	53,7	7,2

Kaynak: TKBB, BDDK

Net kârını 2019 sonuna göre en çok artıran banka ise Albaraka Türk olmuştur. Kâr artışı %301,6 gibi çok yüksek bir oran olan Albaraka Türk’ü %105,3 ile Vakıf Katılım takip etmiştir.

2020 yılında Kuveyt Türk, 152,3 milyar TL ile Türkiye’nin en büyük aktif toplamına sahip katılım bankası olurken, bu bankayı 81,4 milyar TL ile Türkiye Finans Katılım ve 69,3 milyar TL ile Albaraka Türk izlemiştir. Ziraat Katılım, Vakıf Katılım ve Emlak Katılım’ın aktif büyüklükleri sırasıyla 60,2 milyar TL, 53,2 milyar TL ve 20,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

### Katılım bankaları ekonominin belkemiğini oluşturan KOBİ’lerin yanında olmaya devam etmektedir.

Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesi ve sağlam bir tabanda genişlemesi hedefleri doğrultusunda bir politika izleyen katılım bankaları, özellikle KOBİ’lerin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda finansman sağlamayı 2020 yılında da sürdürmüşlerdir.

Katılım bankalarının toplam KOBİ Finansmanı hacmi, 2019 yılındaki 39.551 milyon TL’den 2020 yılında 71.155 milyon TL’ye çıkarak %79,9’luk bir artış kaydetmiştir.



### Katılım bankaları, “Murabaha” finansmanında önemli roller üstlenmektedirler.

Katılım bankaları, geniş bir potansiyele sahip olan Körfez sermayesinin Türkiye’ye çekilmesine giderek artan bir oranda katkı sunmaktadırlar. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın son dönemde ihraç ettiği Kira Sertifikaları (Sukuk), uluslararası kaynak açığı bulunan ülkemize bu bölgeden önemli miktarda sermaye çekilmesini olanaklı kılmaktadır.

Katılım bankaları da uluslararası piyasalardan uygun maliyet ve vadelerle temin ettikleri çeşitli yapılandırılmış finansman ürünleri miktarını her geçen gün artırmakta ve bu ürünleri müşterilerinin rekabet avantajı sağlayacağı fon kullandırmalarına dönüştürmektedirler.

Özellikle Körfez bölgesinden sendikasyon yoluyla sağlanan ve gün geçtikçe yaygınlaşan “Murabaha” finansmanında katılım bankaları önemli rol almaktadırlar.

2010-2020 arası 10 yıllık sürede katılım bankalarının toplam sukuk ihraçları 3,5 milyar ABD dolarına yaklaşmıştır.

### Covid-19 pandemi sürecinde katılım bankacılığı

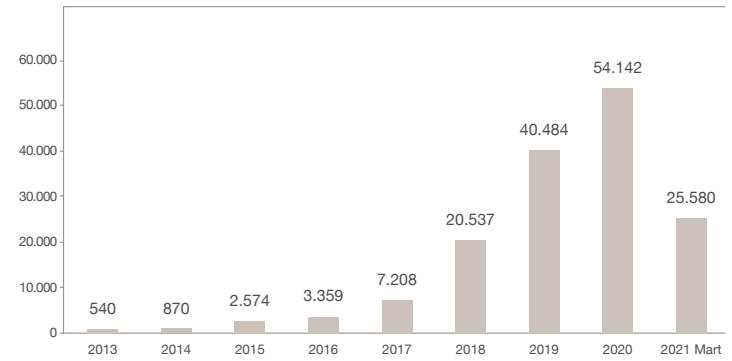
2020 yılında elde edilen performans sonuçları, pandemi sürecinin katılım bankacılığının rakamlarına olumsuz bir yansıması bulunmadığını göstermektedir. Yıl sonu itibarıyla %50’nin üzerinde büyüme sağlanan sektörün bu büyümesinde gelişen dijital teknolojilerin sayesinde hayata geçirilen ürün ve hizmetlerin büyük etkisi bulunmaktadır. Sektör temsilcisi bankaların geliştirdiği ürün ve hizmetler ile yürüttükleri projeler, banka müşterilerine şubeye gitmeden işlemlerini kolayca yapma imkânı tanıyarak daha fazla kişinin katılım bankacılığını tercih etmesini sağlamaktadır.

Katılım bankacılığı temsilcisi 6 bankanın kullandığı yenilikler arasında; “internet bankacılığı, mobil bankacılık, telefon bankacılığı, ATM bankacılığı, yerinde finansman, kağıtsız bankacılık, kurye hizmeti, masrafsız bankacılık, QR kodla para çekme/yatırma” gibi yenilikler yer almaktadır. Salgın dönemindeki en önemli yenilik görüntülü görüşme ile uzaktan müşteri olma döneminin 1 Mayıs 2021 tarihi ile başlamasıdır. Ayrıca katılım bankalarının bazıları çiftçilere, bazıları ise, sağlık çalışanlarına yönelik kampanyalar yapmışlardır.

Bu süreçte bankacılık faaliyetlerinin eksiksiz şekilde yerine getirilmesine öncelik veren katılım bankaları, şubelerde de çalışanlarının ve müşterilerinin güvenliğine yönelik önlemleri almaktadırlar.

Katılım bankaları, “Ekonomik İstikrar Kalkanı” paketi kapsamında müşterilerinin ve iş dünyasının yaşayacağı hasarı en aza indirmek üzere, katılım bankacılığı ilke ve standartları ile banka kaynakları ve kararları çerçevesinde ekonomik destek uygulamayı önümüzdeki dönemde de sürdüreceklerdir.

### KATILIM BANKALARININ SUKUK İHRAÇ HACİMLERİNİN YILLARA GÖRE GELİŞİMİ (milyon TL)



Kaynak: TKBB

# GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

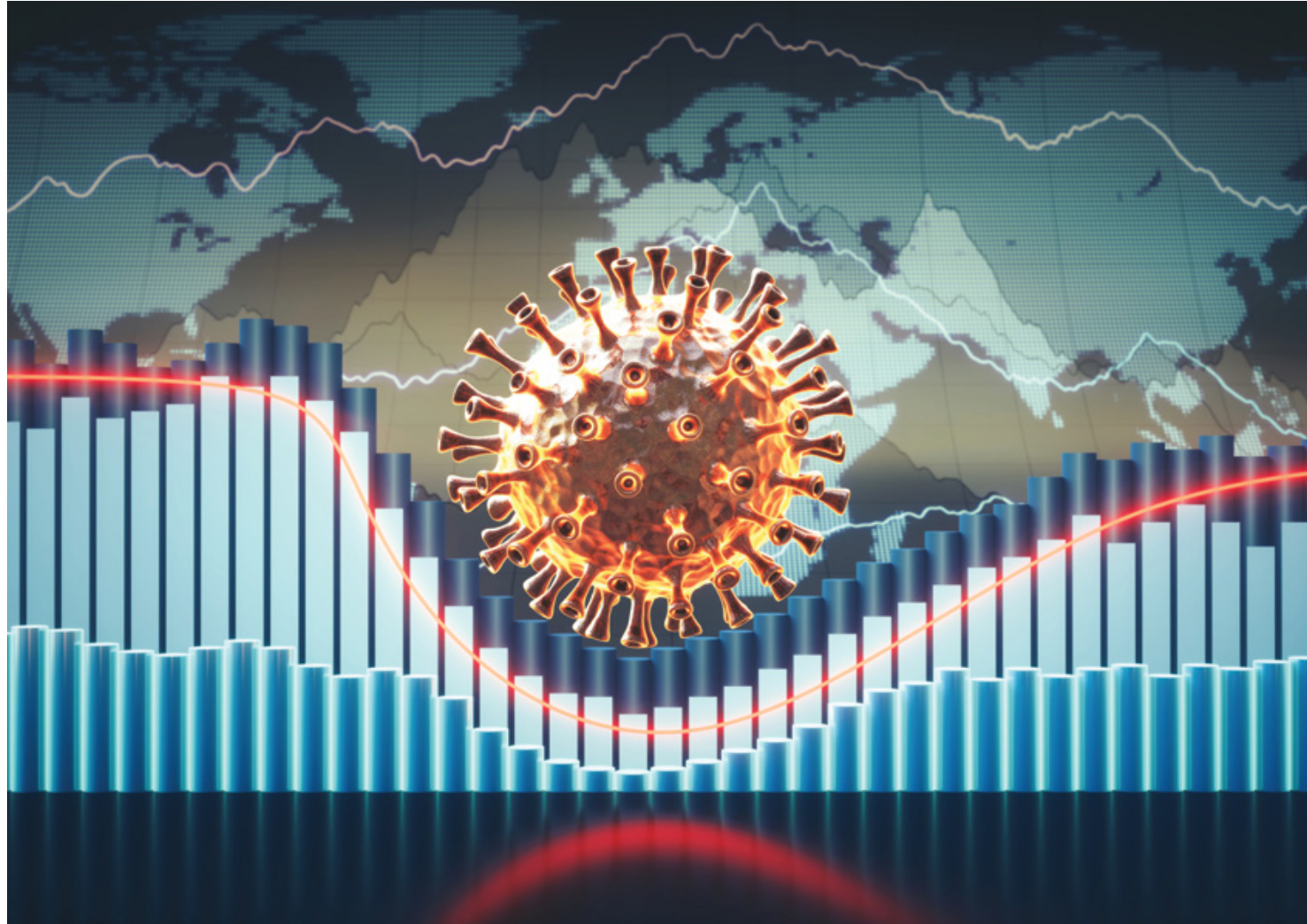
## Katılım finans sektörü 2019 yılı performansı ile çift haneli büyümeye geri döndü.

ICD – REFINITIV Islamic Finance Development Report 2020 verilerine göre, global katılım finans sistemi varlıkları 2018'deki zayıf büyümenin ardından, %14'lük bir artışla 2019 yılı sonunda 2,88 trilyon ABD dolarına yükselmiştir. Bu sonuç, son birkaç yıldır büyük katılım finans pazarlarında artan belirsizlik ve düşük seyreden petrol fiyatlarına rağmen, global finansal krizden bu yana elde edilen en yüksek büyümeyi işaret etmektedir. Güçlü büyümeye en büyük katkıyı, Suudi Arabistan, Malezya, İran, Katar, Bahreyn ve Birleşik Arap Emirlikleri gibi geleneksel pazarlardaki sukuk ihracı yapıyor. En hızlı büyüyen varlık grubu faizsiz fonlar olurken, Malezya, Endonezya, İran, Suudi Arabistan, Türkiye ve Lüksemburg faizsiz fon varlıklarındaki çift haneli büyümeleriyle dikkat çekmiştir. 2019 yılsonu verilerine göre katılım finans sisteminde, bankalar ve

konvansiyonel bankacılık sistemi içindeki faizsiz pencerelerin de dâhil olduğu 1.526 adet tam kapsamlı hizmet sunan katılım finansal kuruluş bulunmaktadır.

Toplam varlıklarda %66 paya sahip olan İran, Suudi Arabistan ve Malezya, en büyük pazarlar olmayı sürdürürken, varlıkları sırasıyla 698 milyar ABD doları, 629 milyar ABD doları ve 570 milyar ABD dolarına yükselmiştir. 2019 yılında en hızlı büyüyen pazarlar ise Fas, Tacikistan ve Nijerya olmuştur.

**2020 yılında pandemi küresel ekonomiyi derinden etkilemiştir.** Covid-19 pandemisinin gölgesinde geçen bir yıl olan 2020'de küresel üretim ve ticaret döngüsü sekteye uğrarken, tüm ekonomiler derin yara almıştır.



## ANA TREND

### Dijitalleşme ve FinTech

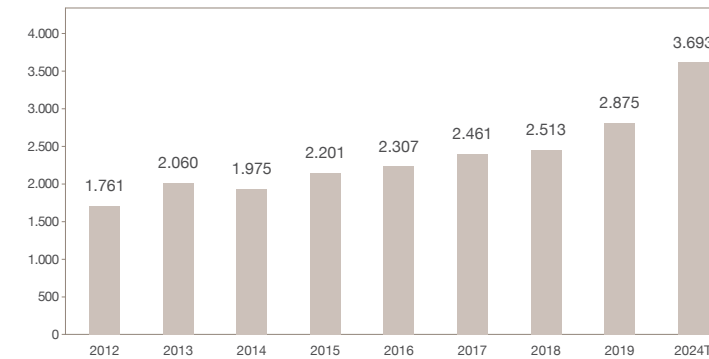
#### FAİZSİZ FİNANS SİSTEMİNDE GELİŞİMİ YÖNLENDİREN UNSURLAR

**2020 yılının pandemi şartlarında, hizmet sağlayıcıların çoğu dijital platformlar üzerinden erişilebilen hizmetleriyle varlıklarını pekiştirirken, FinTech, ürettiği dijital çözümlerle vazgeçilmezliğini kanıtlamıştır.**

Hükümetler pandemiyi etkilerini bertaraf etmek için geniş kapsamlı bir dizi önlem almışlardır. Bunlar arasında, mali açıkları artıran son derece büyük hükümet teşvik paketleri de yer alırken, merkez bankaları, mali pozisyonlarını güçlendirmek için borca yönelmiştir. Bu bağlamda, sukuk giderek daha popüler hale gelen bir enstrüman olarak öne çıkmıştır. Katılım finans kurumları pandemi sürecinde, dijitalleşmeye hız vererek dijital hizmetlerinin kapsamını genişletirken, mali gücü olumsuz etkilenen kesimlere faizsiz sosyal finans araçları ile desteklerini artırmıştır.

Faizsiz sosyal finans araçlarının finansal kapsayıcılığı ve ihtiyaçları karşılamadaki rolüne bağlı olarak, etik değerler ve katılım finansın birlikte oluşturduğu etki hiç olmadığı kadar güçlü hissedilmeye başlanmıştır.

#### KATILIM FİNANS VARLIKLARININ GELİŞİMİ (milyar ABD Doları)



Kaynak: ICD – REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2020

## Faizsiz bankacılık, %69 ile katılım finans sisteminden en büyük payı almaktadır.

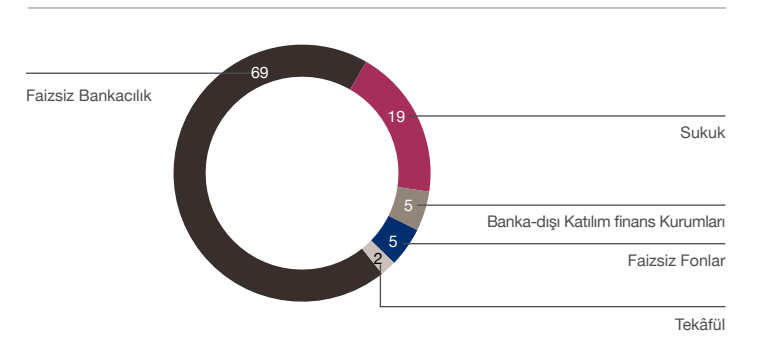
2019 yılı verilerine göre, %69 ile sistemden en fazla payı alan faizsiz bankacılıktaki büyüme %14 olurken varlık toplamı 1,99 trilyon ABD dolarına ulaşmıştır. 2019 yılında, faizsiz pencereler dâhil olmak üzere 526 faizsiz hizmet sunan banka faaliyet göstermiştir.

Toplam katılım finans varlıklarından en büyük payı alan İran, Suudi Arabistan ve Malezya, faizsiz bankacılıkta da sırasıyla 641 milyar ABD doları, 477 milyar ABD doları ve 297 milyar ABD doları varlık tutarlarıyla ilk 3 sırayı almaktadır ve faizsiz bankacılık varlıklarının %63'ünü oluşturmaktadır.

Faizsiz bankacılıkta güçlü büyüme, ana pazarlardan ziyade yeni pazarlarda göze çarpmaktadır. En hızlı gelişme, "katılım bankacılığı" ile 2017 yılında tanışan ve bu alanda yılda ortalama %120 gibi kayda değer bir hızla ulaşan Fas'ta izlenirken, gelişimi ivme kazanan diğer pazarlar arasında Türkiye ve Filipinler dikkat çekmektedir. Türkiye'de devlet tarafından gelişimi desteklenen "katılım bankacılığı", penetrasyonunu ve müşteri tabanını genişletmektedir. Faizsiz bankacılıkla 1973'te tanışan ancak gelişimi tek bir banka ile sınırlı kalan Filipinler'de 2019'da kabul edilen yeni Faizsiz Bankacılık Yasası, ulusal ve yabancı bankaların faizsiz bankacılık pencereleri oluşturmasına izin vermekte ve gelişimin yolunu açmaktadır.

Pandemi şartları, konvansiyonel bankacılık gibi faizsiz bankacılık sektörü için de kötüleşen varlık kalitesi ve daha sıkı likidite şartlarını getirmiştir. Bankalar, faaliyetlerini geliştirmekten çok sermaye tabanlarını korumaya odaklanmıştır. Ancak, mevcut tabloya iyi tarafından bakıldığında, bankalar pandemi krizinde 2008 krize göre daha güçlü likiditeye sahiptir. Bunda hükümetlerin verdiği teşvik ve destekler ile merkez bankalarının likidite desteklerinin payı büyüktür. Tüm olumsuzluklara karşın, faizsiz hizmet veren bankalar düşük seviyede de olsa büyüme kaydetmektedir. Bu zorlu şartların faizsiz

#### KATILIM FİNANS VARLIKLARININ DAĞILIMI (2019)



Kaynak: ICD – REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2020

## GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

bankacılığın güçlenmesindeki belirgin etkisinin, dijital dönüşümde hızlanma ve bankaların dijitalleşme stratejilerini etkinleştirilmesi olduğu aşikârdır.

Faizsiz bankacılığın son iki yıldaki gelişiminde rolünü artıran finansal teknoloji veya FinTech, pandemi sürecinde daha da önem kazanmıştır. Küresel kapanmalar banka müşterilerini sadece dijital kanallar üzerinden işlem yapmaya mecbur bırakırken, dijital bankalar işlerini geliştirmeye, konvansiyonel bankaları da dijital hizmet kanallarını güçlendirmeye yönlendirmiştir.

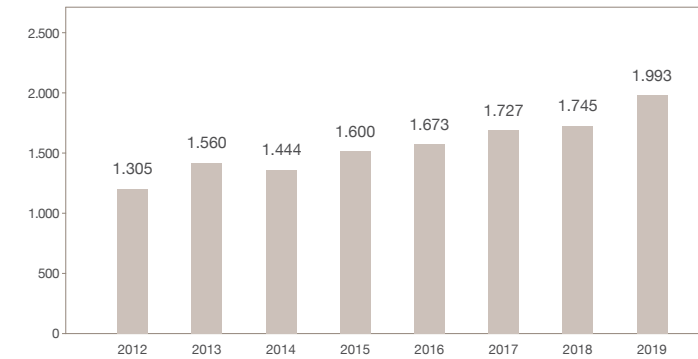
Faizsiz bankacılıkta giderek varlıklarını pekiştiren ve rekabeti keskinleştiren sadece dijital hizmet veren bankalar, özellikle İngiltere gibi ana pazarlar dışındaki ülkelerde, geleneksel faizsiz bankalar için

bir tehdit unsuru olmaya başlamıştır. İngiltere'de bu yeni bankalar, ülkede yaşayan 3 milyon Müslümana yaşam tarzı odaklı bankacılık deneyimi vadetmektedir. 2020'de İngiltere'de biri mobil olmak üzere iki faizsiz dijital banka hizmet vermeye başlamıştır. Malezya'da Helal robo-danışmanlık sunan Wahed Invest ve yeni kurulan altın ticareti platformu Minted, 2021'de faizsiz dijital banka kurmaya hazırlanmaktadır.

İngiltere, Malezya ve Kenya merkezli dört dijital banka daha 2021'de faaliyete geçecektir. Şu anda sadece tek dijital bankanın bulunduğu Suudi Arabistan, dijital bankaların artma eğilimi karşısında, 2020'de faizsiz dijital banka kuruluş şartları ve lisans alma konusunda rehber yayınlamıştır.

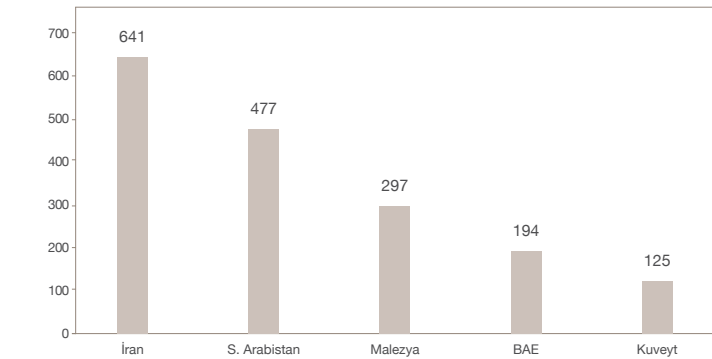


### FAİZSİZ BANKACILIK VARLIKLARININ GELİŞİMİ (milyar ABD Doları)



Kaynak: ICD – REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2020

### FAİZSİZ BANKACILIK VARLIKLARI, İLK 5 ÜLKE (2019) (milyar ABD doları)



Kaynak: ICD - REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2020

## Faizsiz fonlar, son 10 yılın en yüksek performansını göstererek 2019 yılında %30'luk büyüme ile 140 milyar ABD dolarına yükselmiştir.

Covid-19'un ekonomideki etkisiyle hem faizsiz bankalar hem de konvansiyonel bankalar cephesinde yeni bir konsolidasyon dalgası izlenmektedir. Bu eğilimin, ana katılım finans piyasalarında, özellikle Körfez İşbirliği Konseyi (KİK) ülkeleri, Malezya ve Endonezya'da, bankaların karşılaştıkları azalan kredi talebi, daha düşük kâr marjları ve daha yüksek sayıda tahsil gecikmiş krediler nedeniyle devam etmesi muhtemeldir.

Yakın zamanda tamamlanan birleşme ile Dubai Islamic Bank'ın Noor Bank'ı satın alması sonucunda 75 milyar ABD doları tutarında toplam varlıkları ile dünyanın en büyük faizsiz bankalarından biri doğmuştur.

Küresel pazarda en çok beklenen anlaşmalardan biri de, pandemi koşulları nedeniyle Aralık 2020'ye ertelenen Kuwait Finance House'un Bahreyn'deki Ahli United Bank ile birleşmesidir. Bölgenin ilk büyük sınır ötesi banka birleşmesinin gerçekleşmesi durumunda, yaklaşık 101 milyar ABD doları tutarında varlığıyla dünyanın en büyük faizsiz bankalarından biri oluşacaktır.

2021 yılı Nisan ayı başında, National Commercial Bank'ın Samba Financial Group ile birleşmesinin gerçekleşmesiyle küresel katılım finans sisteminin aktif büyüklüğü en büyük banka grubu Saudi National Bank ortaya çıkmıştır.

### Faizsiz sermaye piyasalarında Sürdürülebilir ve Sorumlu Yatırım (SSY) fonlarına ilgi sürmektedir.

Faizsiz fonlar (yatırım fonları, emeklilik fonları, sigorta fonları ve ETF'ler), 2018 yılının aksine son 10 yılın en yüksek performansını göstererek 2019 yılında %30'luk büyüme ile 140 milyar ABD dolarına yükselmiş ve toplam faizsiz varlıklar içindeki payı %5 olmuştur.

2019 yılı itibarıyla sayıları 1.749'u bulan toplam yönetilen fonların %78'ini temsil eden İran, Suudi Arabistan ve Malezya en büyük faizsiz fon pazarları olarak konumlarını korurken, yönetilen fonlar sırasıyla 44 milyar ABD doları, 35 milyar ABD doları ve 32 milyar ABD doları olmuştur.

Toplamda 127 fonun pazara sunulduğu 2019 yılında, %97 artarak 125,4 milyar ABD dolarını bulan yatırım fonları, yönetilen varlıkların en büyük payını oluşturmaktadır. Güneydoğu Asya 2019'da faizsiz fonların en yüksek değere ulaştığı bölge olurken, Körfez İşbirliği Konseyi (KİK) bölgesi onu takip etmiştir. KİK ülkeleri faizsiz fonlarda %35 ile en yüksek büyümeyi elde etmiştir. Ülkeler bazında ise Suudi Arabistan %43'lük büyüme ile başı çekmekte ve dünyanın faizsiz varlıklara yönelik en büyük yatırımcısı unvanına sahip olmaktadır.

Suudi Arabistan başta olmak üzere KİK ülkeleri, 2014 yılından bu yana piyasa etkinliğini, likiditeyi ve yatırımcı güvenliğini iyileştirici yasal düzenlemelerle yabancı yatırımcıları çekmeye odaklanmıştır.

KİK bölgesi başta olmak üzere bazı ülkelerde pazara yeni sunulan borsa yatırım fonları (ETF) ve özellikle Y kuşağına hitap eden, dijital medya aracılığıyla sunulan faizsiz çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) yatırım fonları; bunun yanı sıra fon sayısındaki güçlü artışla öne çıkan Endonezya gibi Güneydoğu Asya ülkelerinde, Y kuşağına yönelik birçok faizsiz fonun yer aldığı online pazaryerine benzer dijital uygulamalar sayesinde, faizsiz fonlara talep giderek artmakta, bu yatırım araçlarının katılım finans sisteminin büyümesine katkısı da ivme kazanmaktadır.

Yeşil tahviller gibi ÇSY ile ilgili yatırım varlıklarına da talep artmaktadır. Faizsiz ve ÇSY yatırımları arasındaki yüksek derecede tamamlayıcılık, katılım finans ürünlerini Müslüman olmayan yatırımcılar için daha da cazip kılmaktadır.



## GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

Malezya, hem faizsiz fonlarda hem de ÇSY yatırımında lider konumdadır ve bu alanda çeşitli girişimlere sahne olmaktadır. Örneğin Malezya'da, 2019'da Public Bank'a bağlı Public Mutual'ın pazara sunduğu Kamu e-faizsiz Sürdürülebilir Milenyum Fonu (PelSMF), yatırımlarında özellikle sürdürülebilirliği gözeten ve uzun vadeli kazanç arayan Y kuşağı yatırımcılarını hedeflemektedir. Diğer bir örnek, Bank Islam Malaysia'nın bir kolu olan BMB Investment Management Bhd (BIMB)'nin, Ekim 2019'da perakende yatırımcılar için lanse ettiği Global faizsiz-ÇSY Hisse fonudur. BIMB ayrıca Nisan 2020'de BEST Invest robo-danışmanlık uygulamasını başlatarak yatırımcıların portföylerini oluşturmalarına yardımcı olmak için bir dizi faizsiz ve sürdürülebilir vakıf fonu seçeneğini sunmuştur. Bu girişimlerin sayısı artarken kapsamları da genişlemektedir.

Önümüzdeki dönemde, yeşil ve sürdürülebilir sukuk ihracındaki artışa paralel daha fazla faizsiz-ÇSY fonu pazara sunulacaktır. Pandemi, işletmelerin içinde bulunduğu zorlukların üstesinden gelmek için sürdürülebilirlik odaklarını artırmasıyla varlık yönetimi sektörü için bir dönüm noktası olabilecektir. Şunu da eklemek gerekir ki, Covid-19'un neden olduğu küresel ekonomik yavaşlama, kitlesel işsizlik gibi sorunları çözmek üzere katılım finans kurumlarınca sunulan sosyal araçların sayısının artması yönünde bir etki yapmaktadır.

### Yeni pazarlar tekâfül sektörü için önemli genişleme alanıdır.

Tekâfül de bir önceki yılda sınırlı büyümenin ardından 2019 yılında %10'luk büyüme göstermiş ve 51 milyar ABD doları ile toplam katılım finansal varlıkların %2'lik bölümünü oluşturmuştur. Tekâfül sektöründe, Suudi Arabistan, İran ve Malezya sırasıyla 17 milyar ABD doları, 14 milyar ABD doları ve 10 milyar ABD doları varlıklarıyla ilk 3 pazar olmayı sürdürürken, toplam tekâfül varlıklarının %80'ini oluşturmaktadır.

Toplamda, 336 kurumun tekâfül hizmeti sunduğu sektörde, en büyük pazar konumundaki Suudi Arabistan başta olmak üzere KİK bölgesi ülkeleri 2019 yılında sektörün büyümesine en güçlü katkıyı sağlamıştır. Ancak, 2020 yılında pandemi nedeniyle kapanmalar tekâfül şirketlerinin satış ve kârlarına da olumsuz yansımıştır.

Küresel tekâfül sektöründe son yıllarda yaşanan durgunluğun aşılmasında, hem verimlilik artışını sağlaması hem de daha fazla tüketiciye ulaşma kabiliyetiyle InsurTech'in önemli rol oynaması beklenmektedir. Birden fazla şirketin ürünlerinin yer aldığı online satış platformlarının yaygınlaşması yönünde, Bahreyn ve Suudi Arabistan'ın önderlik ettiği birçok pazarda yasal altyapı düzenlemelerine hız verilmektedir.

Örneğin, Umman'ın ilk online sigorta ve tekâfül platformu - Bima - Temmuz 2020'de faaliyetine başlamış olup, halihazırda sekiz hizmet sağlayıcıyı bir araya getiren platformda, seyahat, gayrimenkul ve vadeli hayat sigortasının satışı planlanmaktadır.

InsurTech alanında son zamanlarda dikkat çeken bir diğer yenilik, 2019'da lanse edilen Wakaful'dur. Malezya merkezli bu platform, blok zinciri kullanılarak vakıf fonlarını, düşük gelirli

“ 336 kurumun tekâfül hizmeti sunduğu sektörde, en büyük pazar konumundaki Suudi Arabistan başta olmak üzere KİK bölgesi ülkeleri 2019 yılında sektörün büyümesine en güçlü katkıyı sağlamıştır.

tüketiciler için tekâfül ürünlerini daha ekonomik hale getirmek üzere yönlendirmektedir. Platform, şirketlerden gelen kurumsal sosyal sorumluluk fonlarını, vakıf fonlarında bir araya getirerek tüketicilere düşük maliyetle tekâfül ürünlerine erişim sağlamaktadır.

Faizsiz bankacılıkta olduğu gibi tekâfül alanında da konsolidasyon trendinin güçlenmesi muhtemeldir. KİK bölgesindeki tekâfül şirketleri, ekonomik yavaşlamanın yanı sıra, keskinleşen rekabet ve artan minimum sermaye yükümlülükleri gibi zorluklarla karşı karşıyadır. Özellikle bölgenin tekâfül varlıklarının %85'ini oluşturan Suudi Arabistan'da, son yıllarda eriyen sermayeleri nedeniyle tekâfül şirketlerinin neredeyse %10'unun faaliyetlerini durdurduğu gözlenmiştir. Otorite tarafından minimum sermaye yükümlülüklerinde planlanan beş kat artış, tekâfül şirketlerinin yaklaşık %90'ını sermaye artışı yapma, konsolidasyona gitme veya piyasadan tamamen çıkma seçenekleriyle karşı karşıya bırakacaktır.

Tekâfül sektörü yeni pazarlarla birlikte küresel ölçekte artan ilgi görmekte; düzenleyici mevzuat ve teşviklerde artış göze çarpmaktadır. Özellikle Sahra-altı Afrika'da, katılım finans varlıklarında en hızlı büyümenin izlendiği Fas ve Nijerya, tekâfül alanında da hamle yapmaktadır. Son yıllarda tekâfülde gelişme kaydeden ülkelerden biri olan Türkiye, 2019 yılında en hızlı büyüyen pazar olmuştur. 2019 yılı sonu itibarıyla, pencereler dâhil 9 hizmet sağlayıcının bulunduğu Türkiye'nin toplam tekâfül varlıkları 1 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2022 yılı ile birlikte, tekâfül penceresi vasıtasıyla hizmet veren sigorta şirketlerine, aynı tekâfül şirketi kurma zorunluluğunun getirilmesinin, sektöre yeni bir büyüme ivmesi kazandıracağı öngörülmektedir.



### Faizsiz FinTech banka-dışı katılım finansal kuruluşların geniş kitlelere erişimini sağlamaktadır.

Banka-dışı katılım finansal kuruluşların varlıkları, %6 büyüme kaydettiği 2019 yılında 153 milyar ABD dolarına ulaşarak toplam katılım finansal varlıkların %5'lik kısmını oluşturmuştur.

Banka-dışı katılım finansal kuruluşlar, henüz faizsiz bankacılık düzenlemesi olmayan ülkelerde katılım finansal ürünlerden yararlanmanın tek yolu olarak önem kazanırken, FinTech'lerin çoğalmasıyla bu hizmetlere daha geniş kitlelere erişim imkânı da artmaktadır.

2019'da Banka-dışı katılım finansal kuruluşlar açısından en hızlı büyüyen pazar, toplam varlıklarını %62 artışla 44 milyar ABD dolarına ulaştıran Maldivler olmuştur. Bu büyüme, hükümetin ve düzenleyici otoritenin, katılım finans sektörünü geliştirmek üzere sağladığı desteğin sonucudur. Özellikle faizsiz konut finansmanı, Maldivler perakende finansman pazarında artan taleple karşılaşmaktadır. FinTech, katılım finans sisteminin gelişimini hızlandırırken, özellikle Banka-dışı katılım finansal kuruluşlara işlemlerinde hem basitleştirme hem de yenilik sağlayarak önemli katkı sağlamaktadır.

Suudi Arabistan'da Para Otoritesi (SAMA)'nin 2019'da yerel ve uluslararası finansal inovasyon şirketlerini çekmek için yürürlüğe koyduğu yasal çerçeve, pazarı akıllı finansal merkeze dönüştürme çabalarının da önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Bu çerçeve dâhilinde faaliyet gösteren FinTech kuruluşlarının sayısı 30'a ulaşmıştır.

Benzer şekilde, Endonezya'da 2019'da 12 tescilli platform ile faaliyet gösteren Banka-dışı faizsiz FinTech kuruluşlarının finansman tutarı bir yılda beş kat büyüme kaydetmiştir.

2019'da Banka-dışı katılım finansal kuruluşlar açısından en hızlı büyüyen pazar, toplam varlıklarını %62 artışla 44 milyar ABD dolarına ulaştıran Maldivler olmuştur.

2019'da 54 milyar ABD dolarına ulaştığı tahmin edilen Banka-dışı katılım finansal kuruluşların varlıkları ile Malezya, faizsiz FinTech için küresel bir merkez olma iddiasını ileri taşımıştır. Devletin yirmi yıldır sürdürdüğü dijital stratejisi sonucunda bugün ülkede birçok oyuncunun yer aldığı güçlü bir ekosistem oluşmuştur. 2020 yılında, dijital ekonomi, ülkenin GSYH'sine yaklaşık %18 katkıda bulunmuştur. Malezya Menkul Kıymetler Komisyonu, Endonezya Mali Hizmetler Kurumu ile bir anlaşma imzalayarak ülkelerinde FinTech ekosistemlerini geliştirmek için işbirliğine dayalı bir çerçeve oluşturmuşlardır.

Faizsiz FinTech, sistemin ana pazarları dışına da yayılmaktadır. Örneğin Malezya merkezli faizsiz tasarruf platformu HelloGold, 2019'da ortak olduğu Afrikalı dijital finans grubu Baobab ile finansal kapsayıcılık hedefiyle Afrika kıtasının çeşitli ülkelerindeki tüketiciler için ürünler geliştirmekte; finansal hizmetlerin erişemediği kitlelere ulaşmaktadır. HelloGold 2019 yılında Tayland'da faizsiz tasarruf platformunu da lanse etmiştir.

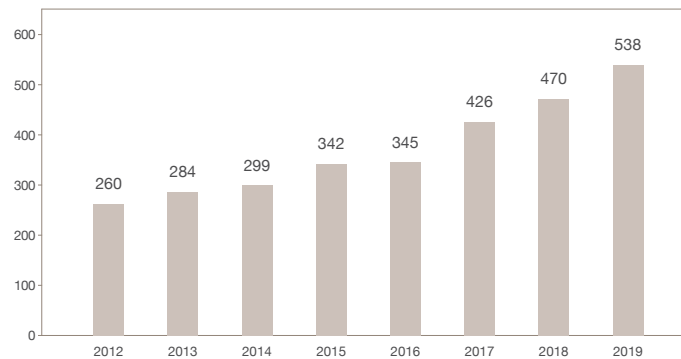
## GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

Devletin katılım finans sektörünün gelişimini farklı teşviklerle aktif olarak desteklediği İngiltere'deki sektör varlıklarının 2019 yılında 22 milyar ABD dolarına ulaştığı tahmin edilmektedir. Banka-dışı katılım finans kuruluşları bu gelişimde başrolü oynamaktadır. 2019 yılında İngiltere'nin ilk faizsiz köprü kredisi sağlayıcısı Offa pazara giriş yaparken; 2020 yılında faaliyete geçen KOBİ'ler ve start-up'lara yönelik P2P faizsiz kitle fonlaması FinTech girişimi Qardus, katılım finansmanda yeni açılımları işaret etmektedir.

Covid-19'a bağlı kapanmaların ve sosyal kısıtlamaların etkisiyle tüm sektörlerde teknolojik çözümlerin çok daha hızlı devreye alınması ve tüketicilerin online kanallara yönelmesi paralelinde, faizsiz FinTech'in kazandığı ivmenin çok daha fazla artması beklenmektedir.

**“ Sukuk varlıklarında ilk 3 sırayı Malezya (242 milyar ABD doları), Suudi Arabistan (118 milyar ABD doları) ve Endonezya (57 milyar ABD doları) olarak pazarın %69'unu temsil etmektedir.**

### SUKUK VARLIKLARININ GELİŞİMİ (milyar ABD Doları)



Kaynak: ICD - REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2020

### Sukuk katılım finans sisteminin büyümesinde itici güçtür.

Sukuk varlıkları 3.420 ihraç işlemi sonucunda 2019 yılında %15 artışla 538 milyar ABD dolarına ulaşmış ve toplam varlıkların %19'unu oluşturmuştur.

Sukuk varlıklarında ilk 3 sırayı Malezya (242 milyar ABD doları), Suudi Arabistan (118 milyar ABD doları) ve Endonezya (57 milyar ABD doları) olarak pazarın %69'unu temsil etmektedir. 2019 yılında en hızlı büyüyen pazar Brunei olmuştur.

Sukuk piyasasında 2019 yılı ihraçları %30 artarak 162,1 milyar ABD doları olmuş ve çift haneli büyümesini sürdürmüştür.

Malezya, Endonezya ve Suudi Arabistan'da, bütçe açıklarını finanse etmek ve likidite seviyelerini korumak hedefiyle gerçekleştirilen devlet ihraçları ilk sıradaki yerini korumuştur.

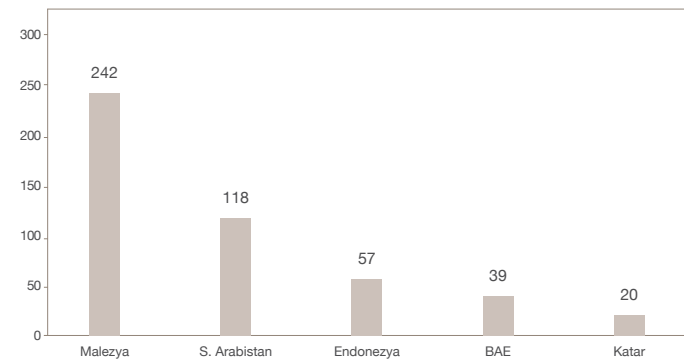
Endonezya'da devletin sukuk ihracı, 2019'da %37 artış gösterirken, devlet bütçesini finanse etmek ve yatırımcı tabanı genişletmek için yerel ihraçlarda artış yüksek olmuştur. Şirketlerin yurt içi ihraçları, büyük ölçüde zayıf ikincil piyasa likiditesinden dolayı büyüme göstermemiştir.

Malezya'da, Merkez Bankasının yurt içi likidite seviyelerini korumaya yönelik kısa vadeli murabaha sukuk programına yeniden başlaması, devlet sukuk piyasasında hareketlenme sağlamıştır.

Bugüne kadarki toplam ihraç tutarı, %55'i son beş yılda olmak üzere, 1,35 trilyon ABD dolarını bulan sukuk, 2020 yılının olağandışı şartlarında büyümesini yavaşlatsa da, güçlü gelişim eğilimini korumaktadır.

Covid-19 pandemisi ve petrol fiyatlarının düşüşüne bağlı olarak 2020'nin ilk iki çeyreği, küresel piyasalarda yüksek seviyelerde oynaklık izlenmiştir. Genellikle petrol ihraç eden ülkelerin başı çektiği en büyük sukuk ihraççıları, piyasadaki türbülans nedeniyle yılın ilk çeyreğinde sukuk ihraçlarını durdurmuştur. Yılın ikinci

### SUKUK VARLIKLARI, İLK 5 ÜLKE (2019) (milyar ABD doları)



Kaynak: ICD - REFINITIV, Islamic Finance Development Report 2020



çeyreğiyle birlikte dünyanın dört bir yanındaki devletlerin kapsamlı teşvik önlemlerini uygulamaya koyması, bütçe açıklarının şişmesiyle sonuçlanmıştır. Bazı çekirdek pazarlardaki hükümetler, yapılandırılmaları daha kolay olduğu ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşmalarına izin verdiği için sukuk yerine geleneksel tahvil ihracını tercih ederken, bazı ülkeler de bütçe açıklarını kapatmak için sukuk ihraçlarına tekrar başlamıştır. Bu ülkelerin başında 9,96 milyar ABD doları ihraçla Suudi Arabistan ve 5,4 milyar ABD doları ihraçla Malezya gelirken, Endonezya, Bahreyn, Dubai, Umman ve Maldivler de devlet sukuk ihraçlarının hız kazandığı pazarlar olmuştur.

2020'nin ilk yarısında pandeminin neden olduğu şok piyasa dalgalanmaları sırasında kurumsal sukuk ihraçlarında da ertelemelerle birlikte azalma yaşanmıştır. Ancak, yılın ikinci yarısında bu eğilim yerini güçlü bir artışa bırakmış; finansal kuruluşlar, sermaye yeterliliklerini güçlendirmek veya borç vade profillerini uzatmak için destekleyici piyasa koşullarının avantajlarını kullanmışlar ve bunun sonucunda üçüncü çeyrekte kurumsal sukuk ihraçları %40 oranında yükselmiştir.

2020 yılında sektörde yaşanan ilkler arasında Mısır'ın sukuk pazarına girmesi ve Qatar Islamic Bank tarafından Tayvan'daki ilk Formosa sukukunun ihracı yer almaktadır. Formosa sukuk piyasası, Tayvan'ın, yabancı ihraççıların Yeni Tayvan doları dışındaki para birimlerinde sukuk ihraç etmesine izin veren düzenlemesinin ardından 2019 yılında oluşturulmuştur. Bu enstrümanlar yerel olarak sigorta şirketlerine, bankalara ve profesyonel yatırımcılara olduğu kadar uluslararası olarak da satılabilmektedir. Tayvan'ın Formosa tahvil piyasasını sukuk enstrümanlarını içerecek şekilde genişletmesi, faizsiz bankalar da dâhil olmak üzere KİK bölgesi ihraççılarının fonlarını çeşitlendirmelerine ve döviz riskini artırmadan yatırımcı havuzlarını genişletmelerine yardımcı olabilecektir.

S&P verilerine göre 2020 yılı toplam sukuk ihraç tutarı 139,8 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

### Yeşil sukuk ve sosyal açıdan sorumlu yatırım (SRI) sukuku öne çıkmaktadır.

2019 yılında hükümetler ve şirketlerin, Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı (SKA) destekleme çabalarının da etkisiyle, yeşil sukuk ve sosyal açıdan sorumlu yatırım (SRI) sukuku öne çıkmıştır.

Yeşil sukuk ihracı, ağırlıklı olarak Endonezya'nın ve KİK ülkelerinin ihraçlarıyla 2019 yılında toplam 4,4 milyar ABD dolarını bulmuştur. 2019'da ilk yeşil sukukunu ihraç eden Endonezya hükümeti, ekonomi ana planında yer alan yerel altyapı projeleri için yenilikçi kaynaklarla finansman sağlama stratejisi doğrultusunda, iki adette toplam 2 milyar ABD doları tutarındaki yeşil sukuk ihracına imza atmıştır.

Endonezya, sürdürülebilir kalkınma projeleri finansmanı ve Covid-19 pandemisinin etkilerini hafifletmeye yönelik olarak Haziran 2020'de 750 milyon ABD doları tutarında bir yeşil sukuk ihracı daha gerçekleştirmiştir.

İslam Kalkınma Bankası (IsDB), Aralık 2019'da, üye ülkelerin iklim değişikliği ile ilgili projelerini ve yeşil projeleri finanse etmek için 1 milyar EUR (1,17 milyar ABD doları) değerinde ilk yeşil sukukunu piyasaya sürmüştür.

2020'nin ilk yarısında IsDB, pandemiden etkilenen üye ülkeler tarafından üstlenilen çeşitli sağlık hizmetlerini ve sosyal projeleri desteklemek üzere ilk sürdürülebilirlik sukukunu ihraç etmiştir. Bu, aynı zamanda küresel sermaye piyasalarında ihraç edilen ilk AAA dereceli sürdürülebilirlik sukuku olmuştur.

Yeşil ve SRI (sosyal açıdan sorumlu yatırım) sukuk, 2020'de Saudi Electricity Co. gibi yeni ihraççıların pazara girişiyle popülerliğini artırmaya devam etmiştir.

Yeni yükselen pazarlar Kazakistan ve Özbekistan'daki yetkili otoriteler yeşil sukuka izin verecek düzenlemeler hazırlamaktadır.



## GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

### Kitle fonlaması, blok zincir ve kripto, robo-danışmanlık, kişisel finansal yönetim ve kredilendirme, faizsiz FinTech için öncelikli büyüme alanlarını oluşturmaktadır.

#### Dijitalleşme katılım finans sisteminde gelişimi yönlendiren temel unsurlardan biridir.

Pandemi, birçok katılım finans kurumunu müşterilerine daha iyi hizmet verebilmek için ürünlerini dijital platformlar üzerinden sunmak üzere harekete geçirecek, teknolojik ilerleme açısından bir çığır açmıştır. FinTech, ürettiği dijital çözümlerle vazgeçilmezliğini kanıtlamıştır.

2020 yılının pandemi şartlarında, hizmet sağlayıcıların çoğu dijital platformlar üzerinden erişilebilen hizmetleriyle varlıklarını pekiştirirken, teknolojik gelişmelerin katkıları sonucunda katılım finans sisteminin geleceğine dair önemli ipuçları vermeye başlamışlardır. Kitle fonlaması, blok zincir ve kripto, robo-danışmanlık, kişisel finansal yönetim ve kredilendirme, faizsiz FinTech için öncelikli büyüme alanlarını oluşturmaktadır. Blokzincir uygulamaları, özellikle sukuk alanında önemli bir açılımı işaret etmektedir.

Teknoloji ve sosyal finansmandaki gelişimi en iyi şekilde ortaya koyan yeni InsurTech'ler, tekâfül sektörünü ileri taşımaktadır. Malezya'da tekâfül düşük gelirli tüketicilerce erişilebilir hale getirmek hedefiyle vakıf fonlarını yönlendirmek için blok zinciri kullanan InsurTech girişimi buna güzel bir örnektir.

Malezya, mobil platformların da dâhil olduğu online kanallardan ilk dijital devlet sukuk ihracını da gerçekleştirmiştir. Endonezya ise genç kuşağa hitap etmek için online kanallar üzerinden katılım sağlanabilen perakende sukuk ihracı yapmıştır.

Bankalar ve tekâfül operatörleri dışındaki dijital bazlı katılım finans kurumları da Y kuşağı yatırımcısını hedefleyen faizsiz varlık yönetiminin de dâhil olduğu hizmet karmasıyla Afrika ve Güneydoğu Asya'da endüstrinin gelişimini hızlandırmaktadır.

Katılım finans sisteminin dijital dönüşümü, sadece finansal kurumlar ile sınırlı kalmayarak tüm ekosistemi kapsamaktadır. Katılım finans eğitimleri giderek daha fazla online veya internet üzerinden sunulmaktadır. Pandemi öğrencilerin derslere katılmasını zorlaştırdığı için uzaktan eğitim konferanslar ve seminerler gibi etkinlikler de giderek daha fazla online olarak gerçekleştirilmektedir. Bu gelişmeler ayrıca, diğer ülkelerden öğrencilerin veya sektör paydaşlarının endüstrinin gelecekte daha da büyümesine yardımcı olacak online kurslara veya katılım finans etkinliklerine katılmasına imkân sağlamaktadır.

2020 YILINDA

#### Önümüzdeki dönemde...

2019'da görülen güçlü büyümenin ardından, 2020 yılından itibaren pandeminin baskılayıcı etkileriyle hız kesen küresel katılım finans sisteminin, tek haneli büyümeye 2024 yılına kadar toplam varlıklarını 3,69 trilyon ABD dolarna ulaştıracağı tahmin edilmektedir.

Pandeminin gelişmiş ülkelerde 2021'in ikinci yarısından itibaren aşı- tıbbi tedavi-test kombinasyonu ile kademeli olarak kontrol altına alınacağı ve ekonomik baskıların da azalmaya başlayacağı öngörülmektedir. Yasakların azaltılmasıyla küresel talepte bir toparlanmanın olması beklenmektedir. Ayrıca merkez bankalarının faiz oranlarını düşük seviyede tutmaya ve gerektiğinde likidite desteği vermeye devam edeceği tahmin edilmektedir.

Tüm olumsuz etkilere rağmen, pandemi katılım finans sisteminin bazı alanlarında büyümeye birlikte yeni açılımlar sunmaktadır. Farklı ülkelerdeki otoriteler pandeminin ekonomik etkisini azaltmak için katılım finansla yönelmektedir.

Önümüzdeki dönemde, sukuk ve faizsiz fonların en güçlü büyüme sergileyen alanlar olmayı sürdüreceği öngörülmektedir.

Pandemi sürecinde, sürdürülebilirlik daha da önem kazanırken, kitlesel işsizlik gibi sosyal sorunları hedefleyen ÇSY bazlı faizsiz yatırım araçları benzeri yeni ürünlerin geliştirilmesi konusunda pazarda güçlü bir eğilim görülmektedir.

Sosyal ihtiyaçlara odaklı yenilikçi araçlar, ÇSY hedefleri olan yerli veya yabancı yatırımcılara hitap edebilmektedir. Bu araçlar aynı zamanda pandeminin, katılım finansta ÇSY'nin ve İslam Hukukunun amaçlarının (Maqasid) sosyal yönünü ortaya çıkarmak için bir fırsat sunduğunu göstermektedir.

Yeşil sukuk, birçok çekirdek katılım finans pazarında başlayan enerji dönüşümü nedeniyle önemli bir fırsat alanıdır. Salgından kaynaklanan sosyal sorunların üstesinden gelmeyi amaçlayan sosyal amaçlı sukuk ihraçları ve yeşil sukuk konusunda hareketlenme, katılım finans gündeminin öne çıkan konularından olacaktır.

Kapsayıcı standardizasyon, katılım finansın gelişimi açısından iyileşme kaydedilmesi gereken önemli alanlardan biri olmayı sürdürmektedir.

Dubai Islamic Economy Development Center (DIEDC), 2020 yılında İslam Kalkınma Bankası, Birleşik Arap Emirlikleri Maliye Bakanlığı ve diğer birkaç danışmanla birlikte, katılım finans sistemindeki standardizasyon ve uyum eksikliğini gidermek üzere küresel bazda yasal ve düzenleyici bir çerçeve projesine başlamıştır. Projenin belirtilen hedefleri arasında katılım finans için küresel bir yasal referans sağlamak, ürün sunumları ve uygulamalarındaki bölgesel farklılıkları azaltmak, ilgili tüm taraflara yasal koruma sağlamak ve uluslararası bir anlaşmazlık çözümü çerçevesi geliştirmek yer almaktadır.



Projenin çıktıları, ihraççılara katılım finans piyasasına ulaşmak için daha hızlı ve daha gelişmiş süreçler sunarken, yatırımcılara sukukta temerrüt durumunun çözümünde netlik sağlayabilecektir. Genel olarak katılım finans sistemi; bankacılık, tekâfül ve sermaye piyasası faaliyetleri de dâhil olmak üzere tüm bileşenlerinin daha fazla entegrasyonundan faydalanabilecektir. Sağlanan iyileşmeler, katılım finans sözleşmelerinin karmaşıklığından kaynaklanan riskleri azaltırken; yeni büyüme fırsatları ortaya çıkaracak ve sektörü yeni oyuncular için daha çekici hale getirebilecektir.

Piyasa koşullarının, rekor düşük faiz oranları ve bol likidite ile 2021 boyunca canlı kalacağını tahmin eden S&P Global Ratings, Malezya, Endonezya ve Körfez İşbirliği Konseyi (KİK) ülkelerinde sukuk ihraçlarındaki toparlanma sayesinde, yaklaşık 140 milyar - 155 milyar ABD doları bandında toplam sukuk ihracına ulaşacağını öngörmektedir.

Pandemi süreciyle belirginleşen katılım finans sisteminin sosyal rolü ile ilgili fırsatlar, gelişimde önemli bir eşik teşkil etmektedir. Son birkaç yılda, vakıf, sadaka ve zekat gibi İslami sosyal finans çözümleri sunan FinTech şirketlerinin sayısındaki istikrarlı artış da göz önüne alındığında, bu ürünlerin sistem için önemli bir kaldıraç olacağı değerlendirilmektedir.

Kaynaklar  
ICD – REFINITIV, 2020, Islamic Finance Development Report 2020  
Islamic Finance News, 2020, IFN Annual Guide 2021  
Islamic Financial Services Board, 2020, Islamic Financial Services Industry Stability Report 2020  
REFINITIV, 2020, Sukuk Bulletin Q 3 2020  
S&P Global, 12 Ocak 2021, Global Sukuk Issuance Is Set To Increase In 2021  
Fitch Ratings, 3 Mart 2021, Formosa Sukuk Could Help GCC Issuers to Diversify Their Funding

## TKBB DANIŞMA KURULU

Katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarını belirlemek amacıyla 2018 yılında TKBB nezdinde kurulan Danışma Kurulu, kuruluşundan bu yana sektöre yönelik kararlar alma ve standart hazırlama faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

Kurulun daha önce beş olan üye sayısı, 2020 yılında yediye çıkarılmış ve Kurula yeni üyeler atanmıştır.

Danışma Kurulu<sup>1</sup>, aşağıdaki yedi üyeden oluşmaktadır:

Prof. Dr. Hasan Hacak (Başkan)  
 Prof. Dr. Ertuğrul Boynukalın (Başkan Vekili)  
 Prof. Dr. Abdullah Kahraman (Üye)  
 Prof. Dr. Ahmet Yaman (Üye)  
 Prof. Dr. Soner Duman (Üye)  
 Doç. Dr. Abdurrahman Savaş (Üye)  
 Temel Hazıroğlu (Üye)

Kurul, düzenli olarak gerçekleştirilen kurul toplantılarının yanı sıra her yıl akademi ve sektöre bir araya getiren çalıştaylar düzenlemekte, paydaşlarla işbirliği içerisinde yürütülen etkinliklere iştirak etmekte ve ortak çalışmalara imza atmaktadır.

### Toplantılar

Danışma Kurulu, düzenli olarak bir araya gelerek, katılım bankacılığı sektörünün ihtiyaçlarına uyumlu bir gündemle toplantılar yapmaktadır. Birincil önceliği katılım finans standartlarını hazırlamak olan Kurul, bunun yanı sıra TKBB aracılığıyla katılım bankalarının ve bazı kamu kurum ve kuruluşlarınınca yöneltilen talep/sorular kapsamında kararlar almakta ve görüş bildirmektedir.

Kurul, 2020 yılı içerisinde otuz üç toplantı gerçekleştirmiştir.

### Standartlar ve Kararlar

“Pay Senedi” ve “Teverruk” standartları Danışma Kurulunun web sitesinde yayımlanmış, “Murabaha” standardı Kurul tarafından nihayete erdirilerek TKBB Genel Sekreterliğine sunulmuştur. Kurul 2020 yılı içerisinde sektöre yönelik sekiz tane karara imza atmıştır. Bu kararlar aşağıdaki hususlarda alınmıştır:

- TCMB reeskont kredileri
- TÜRİB-ELÜS piyasası
- TÜRİB teverruk piyasası
- TLREF’e endeksli kira sertifikaları ve kupon ödemeleri
- Türk Eximbank katılım finansı yatırım kredisi
- TLREF’e endeksli sukuk ihraçları
- “Pay Senedi İhracı ve Alım Satımı Standardı”nın bazı maddeleri üzerinde değişik yapılması
- Kamu kalkınma ve yatırım bankalarının katılım finansman uygulamaları

“ 2020 yılında otuz üç toplantı gerçekleştiren Danışma Kurulu, akademi ve sektöre bir araya getiren toplantılar düzenlemiş, sektöre yönelik sekiz karara imza atmıştır.”

### Çalıştaylar

TKBB Danışma Kurulu, murabaha standardı üzerinde sürdürdüğü çalışmalar kapsamında 06 Şubat 2020 tarihinde TKBB genel merkezinde bir çalıştay düzenlemiştir. Murabaha ile ilgili Danışma Kurulu tarafından hazırlanan standart çalışmasına yönelik görüş almak üzere tertip edilen çalışmaya akademisyenler, katılım bankalarında bulunan danışma komitesi üyeleri ve katılım bankalarının ilgili birimlerinden temsilciler iştirak etmiştir. Çalıştayın birinci oturumunda, hazırlanan standart metni gerekçeleri ile birlikte incelenmiş ikinci oturumda ise katılımcıların standart metni hakkındaki kanaatleri müzakere edilmiştir.

### Diğer Etkinlikler

- Danışma Kurulu tarafından yeni bir katılım finans sözlüğü hazırlanmış ve Kurulun web sitesinde yayımlanmıştır.
- Kurul üyeleri yıl içerisinde Diyanet İşleri Başkanlığı tarafından çeşitli illerde düzenlenen ve DİB vaizleriyle gerçekleştirilen çok sayıda toplantıya katılmıştır.
- TKBB ve Azerbaycan arasında yapılan işbirliği ve tecrübe paylaşımı kapsamında Azerbaycan İktisat Üniversitesi (UNEC) ziyaret edilmiştir.
- TKBB ve Marmara Üniversitesi İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü (MÜİSEF) işbirliğiyle, Faizsiz Bankacılık Standartlarına Uyumla İlişkin Tebliğ kapsamında “Faizsiz Bankacılık Standartları Uyum Sertifikasyon Eğitimi” düzenlenmiştir.
- TKBB tarafından düzenlenen “Faizsiz Bankacılık Uygulamaları Azerbaycan Sertifikasyon Eğitimi” ve “Uluslararası Faizsiz Bankacılık Uygulamaları Sertifikasyon Eğitimi” gibi eğitimlere destek verilmiştir.
- Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi (ASBÜ) tarafından düzenlenen Fıkhi ve İktisadi Yönleriyle Salgın Çalıştayı’na iştirak edilmiştir.
- Yıl içerisinde AAOIFI ve CIBAFI tarafından gerçekleştirilen çalıştay ve atölyelere iştirak edilmiştir.

<sup>1</sup> Danışma Kurulu üyelerinin özgeçmiş bilgileri 18-19. sayfalarda yer almaktadır.



# 2020 YILINDA KATILIM BANKALARI



# ALBARAKA TÜRK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ



Melikşah UTKU  
Genel Müdür

“

**Albaraka Türk olarak 2020 yılında sektöre uygun hareket ederek hamleler yaptık ve bilanço açısından pozitif bir yılı geride bıraktık.**

Dünya ekonomisi 2020 yılında İspanyol gribinden sonraki en büyük sağlık kriziyle karşı karşıya kalmıştır. Covid-19 döneminde her ülkede kısıtlama kararları alınırken ekonomiler daralmıştır. Bu krize Fed ve ECB başta olmak üzere tüm merkez bankaları parasal genişleme kararları alarak cevap vermeye çalışmıştır. Fed, faizleri %0-0,25 bandına indirirken tahvil alım programlarıyla bilanço genişleme faaliyetleri gerçekleştirmiştir. ECB de Fed'i aynı yöntemlerle takip etmiştir. İngiltere ve Japonya Merkez Bankaları da bu trende uyum ve yakın gelecekte sıkılaştırma olmayacağı ifade edilmiştir. Ardından hükümetler mali politikalarla parasal genişlemeyi desteklemiş ve içeriği maaş destekleri, vergi indirimleri, işsizlik maaşıyla vb. oluşturulmuş mali paketler açıklanmıştır. 2021 yılında ülkelerin ekonomik faaliyet olarak toparlanmaya başlaması beklense de parasal genişleme ortamının bir süre daha devam etmesi bekleniyor.

Türkiye, Çin ile birlikte 2020 yılında G-20 ülkeleri içinde büyüme açıklayan iki ülkeden birisidir. 2020 yılında %1,8 büyüme gösteren Türkiye'de imalat sanayi sektörü önde gelirken hizmet sektörü geride kalmıştır. Covid-19 döneminde altın ithalatı ve hizmetler dengesinin düşük kalması, cari açığı ve dolayısıyla büyümeyi negatif şekilde etkilemiştir. 2021 yılında altın ithalatının azalması ve turizmin toparlanmasıyla cari açığa olumlu bir değişim izlenebilir.

TCMB ve BDDK aldıkları kararlarla 2020 yılında ekonomik görünümü desteklemiştir. TCMB, 2020 yılının Temmuz ayında AOFM'yi %7,4 seviyesine kadar indirmiştir. BDDK da kredi kanalıyla parasal genişlemeyi desteklemek amacıyla Aktif Rasyosu oluşturmuş ve

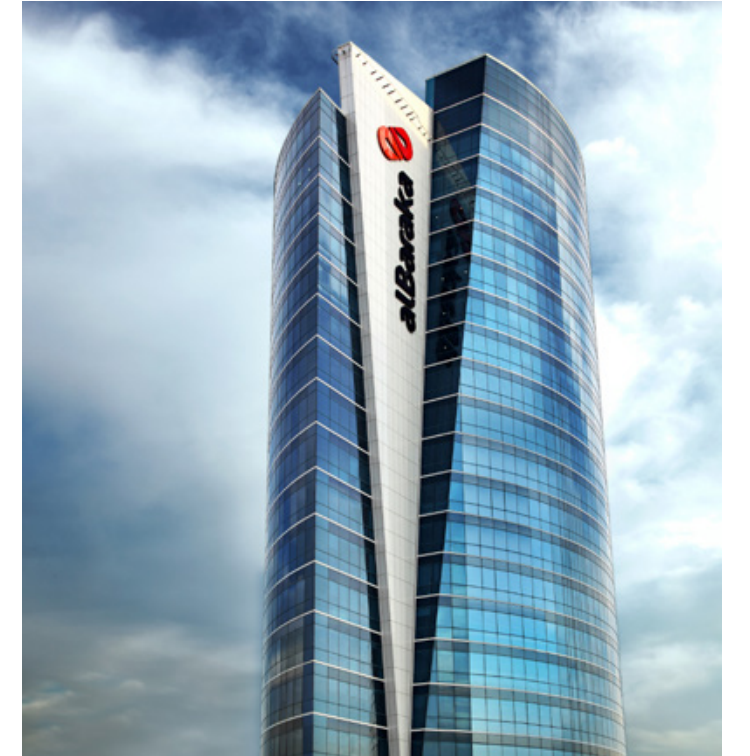
önemli bir kredi büyümesinin gerçekleşmesine öncülük etmiştir. Yılın ikinci yarısından sonra enflasyon görünümünün bozulmasıyla faizler yükselmiştir ve kredi büyümesi azalmaya başlamıştır.

Bankalar da TCMB ve BDDK politikalarına uygun hamleler yapmıştır. Bankalar bu politikalar sonucunda aktiflerini 2020 yılında %36 oranında artırmıştır. Döviz kurundaki volatilité ve risk priminin artışıyla döviz mevduat hesaplarının artışı, toplam mevduatlar içerisindeki YP mevduat payını %60'lara kadar yükseltmiştir. Bu minvalde toplam mevduatlar ise 2020 yılında %35 oranında büyüme kaydetmiştir. Faizlerin düştüğü ortamda 2020 yılında %24 oranında kredi büyümesi gerçekleşmiştir. BDDK'nın Aktif Rasyosu'na ayak uydurmak amacıyla bankalar kredi vermenin yanı sıra menkul kıymet alımları da gerçekleştirmiştir. Bankacılık sektörü menkul kıymet portföyü 2020 yılında bu durum sonucunda %40 büyüme göstermiştir. 2020'deki sağlık krizinin sağlam sermaye yapısı ve profesyonel bir yönetimle aşılması bankacılık sektörünün Türkiye için önemini göstermiştir. Katılım bankaları, 2020 yılında faizlerin düşmesiyle mevduat bankalarıyla rekabetçi hale gelmiş ve her alanda sektördeki payını artırmıştır. Katılım bankaları sektördeki payını aktif kaleminde %7,2'ye çıkarırken mevduat kaleminde %9,3'e yükseltmiştir. Bu alanda özellikle kıymetli madenler hesaplarındaki artış öne çıkmaktadır. Katılım bankalarının müşteri portföyü ve kuruluş amacı gereği kıymetli madenler hesaplarında var olan ağırlığı 2020 yılında daha da artmıştır. Katılım bankalarının söz konusu kalemlerde 2021 yılında da artış gerçekleştirerek sektördeki payını artırması bekleniyor.

## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1985
Yabancı Ortaklık	%62,12
Albaraka Bankacılık Grubu	%36,29
Dallah Al Baraka Holding	%15,38
İslam Kalkınma Bankası	%7,84
Diğer	%2,61
Yerli Ortaklar	%1,03
Halka Açık	%36,85
Toplam	%100,00
Genel Müdür	Melikşah UTKU
Genel Merkez Adresi	Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi, No: 6, 34768, Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 666 01 01
Faks	0216 666 16 00
Web Adresi	www.albaraka.com.tr
Teleks	27061 abrt tr – 26459 albt tr
SWIFT Kodu	BTFH TR IS
Şube Sayısı	230
Personel Sayısı	3.390

Albaraka Türk olarak 2020 yılında sektöre uygun hareket ederek hamleler yaptık ve bilanço açısından pozitif bir yılı geride bıraktık. Ana bankacılık faaliyetlerinde her kalemde büyüme gerçekleştirerek kârlılığımızı yükselttik. Ayrıca bir süredir geleceğin dünyasına hazırlanmak amacıyla dijital bankacılık alanında projeler üretmekteydik. Sektöre paralel olarak Albaraka Türk de uzaktan çalışmaya hızlı adapte olma, online toplantılar, QR kodla bankacılık hizmetleri, online müşteri olma gibi yenilikleri pandemi döneminde hızlı bir şekilde gerçekleştirdik. Ayrıca 2020'de blok zincir teknolojisiyle altın transfer sistemi projesini gerçekleştiren 6 bankadan biri olduk. Bu alandaki bilgi birikimin Bankamıza ve finansal ekosistemimize önemli katkıları olacağına inanıyorum. 2020 yılında bir yenilik olarak Nakit Basit projesiyle dijital yatırımlara devam ettik. Müşterilerimiz Nakit Basit projesiyle zincir marketleri ATM gibi kullanma şansına sahip olacaklar. 2021 yılında Bankamız bu yatırımlara elden geldiğince devam edecektir. Bankamız "Dünyanın en iyi Katılım Bankası olmak" vizyonu doğrultusunda sağlam adımlar atmaya devam edecektir. Son olarak, en önemlisi 2021 yılında herkese sağlık ve sıhhat dilerim. 2021'in hepimize hayırlara vesile olması temennisiyle...



# ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİM

**Melikşah UTKU**  
**Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

1968 yılında Ankara’da doğdu. 1990’da Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. 1990-1992 yılları arasında University of London, the London School of Economics and Political Science’ta ve 1996-1998 yılları arasında Marmara Üniversitesi’nde İktisadi Kalkınma üzerine yüksek lisans yaptı. Akabinde yazılım ve tekstil sektörlerinde çalıştı. 2004 yılında Albaraka Türk’te Genel Müdür Danışmanı olarak çalışmaya başladı. Mayıs 2006 - Temmuz 2007 yıllarında Albaraka Türk’te Başekonomistlik görevini yürüttü. 1995 yılından Aralık 2009’a kadar Yeni Şafak Gazetesi’nde ekonomi üzerine köşe yazıları yazdı. 2007-2009 döneminde Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü görevinden sonra, Aralık 2009’da CIO olarak başladığı Genel Müdür Yardımcılığı’nı, Mali İşler, Bütçe ve Finansal Raporlama ve Kurumsal İletişimden Sorumlu CFO olarak sürdüren Utku, 2013 ve 2016 yılları arasında Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Ekim 2016 tarihi itibarıyla Albaraka Türk Genel Müdürü olarak görevine devam eden Utku, bu görevinin yanı sıra Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Bereket Varlık Kiralama A.Ş., Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. ve Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş. İnsha Ventures Teknoloji Geliştirme ve Pazarlama A.Ş., Albaraka Teknoloji Bilgi Sistemi ve Pazarlama Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Aynı zamanda İcra Komitesi, Kredi Komitesi üyesi ve BT Yönetişim Komitesi başkanıdır.

**Turgut SİMİTÇİOĞLU**  
**Genel Müdür Başyardımcısı**

1961 yılında Erzurum’da doğdu. 1989 yılında Suudi Arabistan’da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi’ni bitirmesi ardından Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nde İşletme dalında Yüksek Lisans yaptı. 1990 yılında Albaraka Türk’te çalışmaya başlayan Simitcioğlu, 1990-1995 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü’nde, 1995-2001 yılları arasında Merkez Şube’de görev yaptı. 2001 yılından 2003 yılına kadar, önce Merkez Şube’de daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü’nde Yönetmen olarak çalıştı. 2003-2009 yılları arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yapan Simitcioğlu, Aralık 2009’da Genel Müdür Yardımcılığı’na atanarak Krediler Operasyon, Dış İşlemler Operasyon, Ödeme Sistemleri Operasyon, Bankacılık Hizmetleri Operasyon ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. Halen Genel Müdür Vekili ve Genel Müdür Başyardımcısı olarak görev yapan Simitcioğlu, görevi kapsamında Hukuki Takip Müdürlüğü, Tahsilat Müdürlüğü ve Kredi Risk İzleme Müdürlüğü’nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Hasan ALTUNDAĞ**  
**Genel Müdür Yardımcısı**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü’nden mezun olan Hasan Altundağ, bankacılık hayatına 1986 yılında Yapı ve Kredi Bankası Teftiş Kurulunda Müfettiş olarak başladı. 1999 yılına kadar sırasıyla Müfettiş, Operasyon Yönetmeni ve Saha Yönetmeni olarak görev yaptı. 1999-2004 yılları arasında bir katılım bankasında Şube Müdürü olarak görev yapan Altundağ, 2004 yılı Mart ayında Albaraka Türk Katılım Bankası ailesine katıldı. Albaraka Türk’te 2004-2005 arası yıllarda Sultanhamam Şube Müdürü, 2005-2011 arası yıllarda Pazarlama Bölge Müdürü, 2011-2013 arası yıllarda Dönüşüm Yönetim Ofisi Müdürü ve 2013-2016 arası yıllarda Strateji ve Kurumsal Performans Yönetimi Müdürü olarak görev yaptı. 2017 yılında Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini getirilen Hasan Altundağ, Temmuz 2020’den itibaren Kurumsal Satış Müdürlüğü, Ticari ve KOBİ Satış Müdürlüğü ve Perakende ve Özel Bankacılık Satış Müdürlüğü ve Bölge Müdürlüklerinden Sorumlu Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor. Altundağ aynı zamanda Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

**Mustafa ÇETİN**

**Genel Müdür Yardımcısı**

1971 yılında Afyonkarahisar’da doğdu. 1991 yılında Türkiye yimcisi olarak girdiği Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü’nden 1996 yılında mezun oldu. Aynı yıl Finansbank Kurumsal Bankacılık Yönetici Adayı Programı ile iş hayatına başladı. 1999-2004 yılları arasında Türk Dış Ticaret Bankası’nda Kurumsal ve Ticari Bankacılık alanlarında yöneticilik yaptı. 2004 yılında katıldığı Albaraka Türk’te 2008 yılına kadar Şube Müdürlüğü, 2008-2011 yılları arasında Pazarlama Müdürlüğü, 2011-2012 yıllarında Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü, 2012-2017 yıllarında Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Birim Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği, 2018-2020 yılları arasında Finans ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Temmuz 2020’den itibaren Finansal Raporlama Müdürlüğü, Mali İşler Müdürlüğü, İş Mükemmelliği ve İnovasyon Müdürlüğü, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve Veri Yönetişim Servisi Birimlerinden Sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca Albaraka Türk iştiraklerinden olan Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi’nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. İngilizce ve Almanca bilen Mustafa Çetin’in, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Derece Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansları bulunmaktadır.

**Mustafa ÇETİN**

**Malek Khodr TEMSAH**

**Genel Müdür Yardımcısı**

1961 yılında Beyrut, Lübnan’da doğdu. 2003’te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu ve 2006’da Thunderbird, the Garvin School of International Management’ta İşletme yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında, Washington’da yer alan Bank of America Business Banking’te başladı ve ardından 2007-2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank’te devam etti. 2010 yılı itibarıyla Bahreyn’de bulunan Albaraka Bankacılık Grubu’na katılan Malek Khodr Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği Sukuk Masası’ndan sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2014 yılından beri Albaraka Türk’te çalışan Temsah, Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimlerinden sorumludur. 2017-2020 yılları arasında, Fas’ın ilk katılım bankalarından biri olan BTI Bank’ın Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeliklerini yürütmüştür. İleri seviyede İngilizce, Arapça ve Türkçe bilmektedir.

**Mustafa ÇETİN**

**Volkan EVCİL**

**Genel Müdür Yardımcısı**

1966 yılında Eskişehir’de doğdu. 1987 yılında Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü’nden mezun oldu. 1990 yılında Müfettiş Yardımcılığı sınavını kazanarak Tütünbank Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda meslek hayatına başladı. 1992 yılında Müfettiş Yardımcısı unvanıyla katıldığı Albaraka Türk ailesinde, Müfettişlik, Başmüfettişlik, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Risk Yönetim Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2006 yılında Risk Yönetim Başkanlığı’na atanan Evcil, Şubat 2017 döneminden itibaren, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetim Başkanlığı ile Mevzuat ve Uyum Başkanlıklarının bağlı olduğu İç Sistemler Üst Düzey Yöneticiliği görevini yürüttü. Ağustos 2019 itibarıyla Krediler Operasyon Müdürlüğü, Dış Ticaret Operasyon Müdürlüğü, Bankacılık Hizmetleri Operasyon Müdürlüğü ve Teminat Yönetimi Müdürlüğü birimlerinin bağlı bulunduğu Merkezi Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. 27 Ocak 2020 tarihinde, Türkiye Katılım Bankaları Birliğini temsilen Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi Yönetimi Üyeliği’ne seçildi.

2020 YILINDA KATILIM BANKALARI

**Mustafa ÇETİN**

**Fatih BOZ**

**Genel Müdür Yardımcısı**

1973 yılında Edirne’de doğdu. 1995 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezuniyeti sonrasında aynı okulda Siyaset Bilimi dalında Yüksek Lisans yaptı. 1995-1998 yılları arasında çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışan Boz, 1998 yılında Albaraka Türk Ailesi’ne Teftiş Kurulu’nda Müfettiş Yardımcısı olarak katıldı. 2003 yılında Operasyon Müdürlüğü’nde Müdür Yardımcısı; 2006- 2009 yılları arasında Şube Müdürü; 2010- 2011 yıllarında Proje Yönetim Müdürü; sonrasında ise Krediler Operasyon Müdürü olarak görev yapmasının ardından Ocak 2017’de Merkezi Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı’na atandı. Fatih Boz, Ağustos 2019 tarihi itibarıyla Kurumsal Krediler Tahsis Müdürlüğü, Ticari ve KOBİ Krediler Tahsis Müdürlüğü ve Bireysel ve Mikro Krediler Tahsis Müdürlüğü Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

**Mustafa ÇETİN**

**Süleyman ÇELİK**

**Genel Müdür Yardımcısı**

1963 yılında Samsun’da doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1988 yılında Albaraka Türk Dış İşlemler Müdürlüğü’nde başlayan Çelik, 1988-1996 arasında Dış İşlemler Müdürlüğü’nde, 1996-1997 yılları arasında Fatih Şubesi’nde 1997-2000 yıllarında da Ümraniye Şubesi’nde görev yaptı. 2000-2011 yılları arasında Türkiye Finans’ta sırasıyla Ümraniye ve Sultanhamam Şube Müdürü; Kredi Operasyon Müdürü ve İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştı. 2011’de Albaraka Türk’e Üsküdar Şube Müdürü olan Çelik 2012-2017 yılları arasında İnsan Kıymetleri Müdürlüğü görevini üstlendi. 2017 Ocak ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Çelik, İnsan Kıymetleri, İdari İşler ve Satın Alma Müdürlüğü, Eğitim ve Kariyer Yönetimi Müdürlüğü Birimlerinden sorumludur. Çelik aynı zamanda Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş.’nin ve Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.’de Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

**Mustafa ÇETİN**

**Mehmet Fatih YORULMAZ**

**Genel Müdür Yardımcısı**

1980 yılında Kahramanmaraş’ta doğdu. 2001 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi’nden 3,5 senede üçüncülükle mezun oldu. 2002 yılında Georgia Institute of Technology’den mühendislik yüksek lisansını Yüksek Onur Belgesi’yle aldıktan sonra Atlanta’da gökdelen tarzı yapıların mühendislik tasarımlarında rol aldı. 2005 yılında Cidde’deki İslam Kalkınma Bankası’na katılarak Afganistan, Pakistan ve Sudan gibi ülkelerde proje yöneticiliği yaptı. 2007’de ABD’ye dönerek Harvard Business School’da işletme yüksek lisansını (MBA) Yüksek Şeref Öğrencisi olarak tamamladı. Sonrasında Boston Consulting Group’un Boston ve İstanbul ofislerinde finans sektörünün önde gelen şirketlerine yönetim danışmanlığı hizmeti verdi. Ardından Türk Telekom’da Genel Müdür Danışmanı ve TTNET’de Pazarlama, Satış ve İş Geliştirmeden Sorumlu Kıdemli Direktör görevlerinde bulundu. 2014 yılında İslam Kalkınma Bankası’nın özel sektör kolu olan ICD’de kredi tahsis biriminde Orta Asya ve Türkiye’den sorumlu yönetici olarak çalışmaya başladı. 2016 yılında uluslararası bir fintech girişimi olan Compare Europe Group’un Ülke Yöneticisi olarak Türkiye ofisini kurdu. 2017 yılında Albaraka Türk’e Genel Müdür Danışmanı olarak katılan Mehmet Fatih Yorulmaz, Temmuz 2020’den itibaren Pazarlama Müdürlüğü, Ürün Yönetimi Müdürlüğü, İletişim ve Marka Yönetimi Müdürlüğü ve Fiyatlama Strateji ve Yönetişim Servisi Birimlerinden Sorumlu Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Yorulmaz aynı zamanda Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Mehmet ULUDAĞ**

**Direktör**

1979 yılında Konya’da doğdu. 2001 yılında Dumlupınar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü’nden mezun oldu ve yine İşletme alanında 2013 yılında Gediz Üniversitesi’nde yüksek lisansını tamamladı. Profesyonel kariyerine 2004 yılında Albaraka Türk Denizli Şubesi’nde Uzman Yardımcısı unvanıyla başladı. 2006-2008 yılları arasında uzman, 2008 -2011 yılları arasında müdür yardımcısı olarak Bankamızda görev yaptı. 2011- 2017 yılları arasında Manisa ve Uludağ Şubeleri’nde Şube Müdürlüğü, 2017- 2019 yılları arasında Ege Bölge Müdürlüğü ve 2019-2020 yılları arasında Ticari ve KOBİ Satış Müdürlüğü görevlerinde bulundu. Temmuz 2020’de özellikle dijitalleşme, yeni ürünler, organizasyonel değişiklikler ve Banka süreçlerinin iyileştirilmesi ile ilgili hususların Şubeler ile koordine bir şekilde takibi ve çözüme kavuşturulması amacıyla kurulan Ombudsmanlık yapısının başına Tahkim ve İş Mükemmelliğinden Sorumlu Direktör unvanıyla atandı. Halen bu unvan ile görevini sürdürmektedir.

**Mustafa ÇETİN**

**Yasemin AYDIN**

**Direktör**

1974 yılında Kahramanmaraş’ta doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun oldu. Daha sonra MBA ve Pazarlama İletişimi alanlarındaki yüksek lisans eğitimlerini tamamladı. İş hayatına 1996 yılında bankacılık sektöründe başladı. 1996- 2011 yıllarında bu sektörde Dijital Bankacılık, Kartlı Ödeme Sistemleri, Bireysel Bankacılık, Organizasyon & Kalite gibi alanlarda Pazarlama, Operasyon, Ürün Geliştirme, Bilgi Teknolojileri iş kollarında çalıştı ve yöneticilik yaptı. 2012-2017 yılları arasında çeşitli sektörlerde Organizasyonel Yapılanma, Süreç Geliştirme & Yönetimi, Yeniden Yapılanma, Dijitalleşme gibi konularda danışmanlık projeleri ve İnsan Kaynakları alanında seçme ve değerlendirme faaliyetlerini yönetti. 2017 yılında, Albaraka Türk’te Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme Müdürü olarak çalışmaya başladı. Temmuz 2020’de Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemlerinden Sorumlu Direktör olarak atanan Aydın, aynı zamanda Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi’dir.

# ALBARAKA TÜRK'ÜN YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLERİ

Albaraka Türk olarak "Değerlerinizin Dijital Bankası" sloganımız ile çıkmış olduğumuz dijital dönüşüm yolculuğumuzda 2020 yılında uygulamaya aldığımız dijital kanallardan müşteri olma projemiz ile önemli bir adım atmış bulunmaktayız. Pandemi döneminde müşterilerimizin herhangi bir şubemize gitmeden dijital kanallar üzerinden yaptıkları başvuru kapsamında Bankamız müşterisi olma imkânını sunuyoruz. Türkiye'nin dört bir yanında müşterilerimizi Albaraka Türk'ün ayrıcalıklı dünyasına dâhil ederek dijital müşterilerimizin sayısını ciddi oranda artırmış bulunmaktayız. Dijital müşterilerimizin sayısı artması ile birlikte dijital kanallarımızın yetkinliklerini de artırmak önceliğimizde bulunmaktadır. Bu kapsamda tüm müşterilerimizin ATM kartı çekme limiti 5.000 TL'ye çıkartıldığı gibi yine PTT Matik anlaşmamızın ücretsiz bir şekilde hizmete sunulmuştur. Diğer bir yandan mobil şubemizi ve internet bankacılığımızı sürekli geliştiriyoruz ve dijital ürünlerin satışına imkân sunuyoruz. Dijital BES ve Dijital DASK sigortasının internet bankacılığımızdan satışının yapılması bunlara bir örnektir. Albaraka Türk olarak yatırımcı müşterilerimize özel yine dijital kanallarımızdan Menkul Kıymet Yatırım Fonları ve Kısa Vadeli Katılım Serbest Fon hizmetimiz ile Şubeye gitmeden işlemlerini anında yapabilmek imkânı 2020 yılında hizmete aldığımız en önemli ürünlerimizdendir. Dijital kanallarımız ve şubelerimizde kaydı altın alım işlemlerini uzmanlaşmış kadromuz ile birlikte yıllardır müşterimize sunmaktayız. Müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda 2020 yılında uygulamaya aldığımız Fiziki Gram Altın teslimi hizmetimiz ile artık pilot şubelerimizde 1 gram ve katları altın alınabilmektedir. 2021 yılında ise tüm şubelerimizde bu hizmetimizi yaygınlaştırma amacındayız. Ayrıca Bankamızın tarım ürünleri ile uğraşan çiftçi, tüccar ile tarım ürünlerine yatırım yapan müşterilere ulaşmasına vesile olacak Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

İşletmeler günlük faaliyetlerini yürütürken gün geçtikçe hem daha fazla teknolojik ürünlere ihtiyaç duyuyor, hem de maliyetlerini minimize edecek fırsatları arıyorlar. Albaraka Türk olarak gerçekleştirdiğimiz yeni iş birlikleri ve tasarladığımız ürünlerle işletmelerin bu ihtiyaçlarını kolay, hızlı ve pratik bir şekilde karşılamak için çeşitli teknoloji firmalarıyla entegrasyonlar yapıyoruz. İşte bu perspektiften hareketle, Türkiye'deki tüm "OPET" istasyonlarında geçerli üye olma, akaryakıt alımı, araç takibi, ödeme vb. tüm süreçlerin tamamen dijital ortamda gerçekleştiği bir ödeme sistemi olan Fulle Gitsin Uygulaması entegrasyonumuzu sağlamış bulunmaktayız. Bu entegrasyon ile işletmelere avantajlı oranlarda indirimli akaryakıt almanın yanında ilave birçok avantaj sunmaktayız. Diğer bir yandan teknoloji, eğitim kurumu, mobilya vb. bayiler aracılığıyla bankamız müşterisi olsun ya da olmasın fark etmeksizin müşterilerin bayideyken 7/24 finansman başvurusu yapabildiği ve bu başvuru sonucunda finansman talebine ilişkin onay, revizeli onay, ön onay ya da ret aldığı bir ürünümüz olan Bayide Finansmanı hayata geçirmiş bulunmaktayız.

## Insha Ventures

Albaraka tarafından kurulmuş, Türkiye'nin ilk fintech girişim kurucu şirkettir. Türkiye'nin ilk fintech girişim kurucusu olarak 2020 yılı Ağustos ayında faaliyetlerine başlayan ve Albaraka Türk tarafından hayata geçirilen Insha Ventures, fintech ekosistemini büyütmek için yola çıkıyor. Odağına açık bankacılığı yerleştiren şirket, Türkiye'de ve dünyada sektörünün ilki olmayı hedefliyor. İstanbul ve Berlin'deki ofisleri ile Türkiye'den çıkan ve globalde söz sahibi olan bir "venture (girişim) builder" olmaya hazırlanan Insha Ventures, sunduğu tüm hizmetleri tek çatı altında topluyor.

## Insha

Almanya'da faaliyetlerine devam eden, Avrupa'nın ilk tam dijital katılım bankası Insha, 50.000'e yakın bireysel müşterisi ile temel bankacılık hizmetlerini vermektedir. Insha Ventures'ın en büyük fintech girişimidir.

## Alneo

Türkiye'de faaliyet gösteren mobil ödeme platformudur. Pos cihazına ihtiyaç duymadan, tek bir mobil uygulama ile esnafın ve KOBİ'lerin 21 farklı banka ve 12 farklı banka kart programından taksitli ödeme almasına imkân sağlar. 20.000 civarında KOBİ tarafından aktif olarak kullanılmaktadır ve 300 milyon TL'yi aşmış işlem hacmi bulunmaktadır.

## ApiConnect

Türkiye'de faaliyet gösteren ve fintech girişimlerine açık bankacılık altyapısı imkânı sağlayan platformdur. 8 kategoride 46 API ile hizmet vermektedir.

## NakitBasit

Banka müşterilerinin ATM'ye gitmek yerine, zincir marketleri ve benzin istasyonlarını kullanarak kendi banka hesaplarından para çekmelerini sağlayan, faaliyetlerine yeni başlamış bir teknolojidir.

## Semosis

Senedi dijitalleştiren ve tek bir platform üzerinden dijital senet oluşturmayı, takip etmeyi ve ödeme yapmayı sağlayan bir platformdur. Türkiye'de bir ilk olan finansal teknoloji faaliyetlerine yeni başlamıştır.

## PosBasit

Uygun oranlarla sanal pos hizmeti vermeyi amaçlayan, katılım bankaları özelindeki olumsuz sanal POS tecrübelerini ortadan kaldırmayı hedefleyen geniş kapsamlı finansal teknoloji, faaliyetlerine yakın zamanda başlayacaktır.

## Kozmos

Site, bina, okul, organize sanayi, hac-umre, devremülk, otel, yurt, spor salonu gibi yerlerin aidat sistemleri için kullanılabilecek bir platformdur ve faaliyetlerine yakın zamanda başlayacaktır.

## KimlikBasit

Uzaktan Müşteri Edinim süreçlerinde bankalara hizmet verecek görüntülü çağrı merkezi doğrulama platformudur.

# Kadınlara Özel Bir Bankacılık Deneyimi Eflatun Bankacılık Albaraka'da!



f t in @  
Alo Albaraka  
0850 222 5 666  
albaraka.com.tr

**eFlatun**  
kadına değer

**alBaraka**  
değerlerinize değer katıyoruz

# EMLAK KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ



Nevzat BAYRAKTAR  
Genel Müdür

“  
%4,5

**2020 yılının ilk çeyreğinde %4,5 büyüyen Türk ekonomisi, ikinci çeyrekte pandeminin etkileriyle %9 oranında daraldı.**

2020, Çin'in en önemli ekonomi merkezlerinden biri olan Wuhan'da ortaya çıkan Covid-19 salgını nedeniyle dünyada ve ülkemizde ezberlerin bozulduğu bir yıl oldu. Dünyada ABD-Çin arasındaki ticaret savaşı, ABD'de seçim ve Brexit süreci gündemin ana başlıklarını oluştururken ortaya çıkan salgın, gündemin öncelikli maddesi haline geldi. Dünyayı etkisi altına alan pandemi, yaşam standartlarını değiştirirken, çalışma sistemlerimizi de köklü şekilde dönüştürdü. Gerek küresel ekonomileri gerekse ülkemiz ekonomisini derinden etkileyen yeni tip koronavirüs salgınına karşı alınan tedbirler de 2020 yılına damga vurdu.

Oluşan genel negatif tabloya rağmen, ekonomi ve sağlık alanında atılan yerinde ve hızlı adımlar sayesinde ülkemiz pandeminin neden olduğu krizden en az etkilenen ülkeler arasında yer aldı. Yılın genelinde salgının olumsuz etkilerine karşı alınan tedbirler ve bunun etkileri yakından izlendi. Vakaların seyrine göre ikinci yarıyı başı itibarıyla normalleşme sürecine girildi. Üçüncü çeyrekte birlikte salgında yaşanan ikinci dalga dünya ve ülkemizi etkilerken, yılın son çeyreğinde aşı konusunda yaşanan gelişmeler, küresel anlamda genel tablonun pozitif dönüşümüne sağladı.

2020 yılının ilk çeyreğinde %4,5 büyüyen Türk ekonomisi, ikinci çeyrekte pandeminin etkileriyle %9 oranında daraldı. Salgının ilk şokunun atlatılmasının ardından alınan tedbirlerle ekonomik aktivite yeniden hız kazandı ve ülke ekonomimiz salgından olumsuz etkilenen birçok gelişmiş ülkenin aksine büyüme eğilimine geçti. Normalleşme sürecinin ekonomik verilere etkisi Haziran ayı sonrasındaki ekonomik göstergelerde daha net hissedildi.

Üçüncü çeyrekte ekonomimiz %6,7 büyüdü. 2020 yılının son çeyreğinde ise GSYH %5,9 arttı ve Türkiye ekonomisi %1,8 büyüdü.

Bankacılık sektörüne bakacak olursak, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) verilerine göre 2020 yılında sektör kârının 2019'a kıyasla %22,3 artarak 59,97 milyar TL'ye yükseldiğini görüyoruz. Elde edilen artış sayesinde sektör tüm zamanların en yüksek yıllık kârına ulaşmış oldu.

Covid-19 salgının yansımalarını azaltmak için hayata geçirilen önlemler ve teşvikler ile kamu bankalarının düşük oranlı kredi kampanyaları pozitif etki yarattı. 2020 yılında piyasalarda birbiri ardına alınan önlemler, ekonomik toparlanmayı hızlandırmada etkin rol oynadı. Özellikle Merkez Bankası, BDDK, SPK ve Borsa İstanbul'un attığı adımlar; istihdamı, reel sektörü ve vatandaşları destekledi.

Kasım ayından itibaren ekonomide ve hukukta yeni bir reform sürecinin başlamasıyla beraber piyasalarda da bir U dönüşü yaşandı.

Oluşan güven ortamı, Emlak Katılım olarak bizim faaliyetlerimize de pozitif şekilde yansdı. Bu bağlamda, 2019'da 9,3 milyar TL olan aktif büyüklüğümüzü 2020 sonu itibarıyla 20,3 milyar TL'ye taşıyarak %120 oranında büyüme gerçekleştirdik. Özellikle reel sektörü destekleyen fonlar kullandıran bankamızın bu yönde fon büyüklüğü 16,4 milyar TL'ye ulaşırken, toplanılan fonlar da 11,7 milyar TL civarında gerçekleşti. Aralık ayında 276 milyon TL sermaye artışı yapan bankamız, ödenmiş sermayesini de 1 milyar 26 milyon TL'ye çıkardı.

## TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş.

<b>Kuruluş Yılı</b>	1926 (Emlak ve Eytam Bankası Adıyla); 2018 Türkiye Emlak Katılım Bankası
<b>Ortaklık Yapısı</b>	Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.'nin ana hissedarı Hazine ve Maliye Bakanlığı'dır. Banka'nın sermayesi 1.026.915 TL (bin TL) olup, %99,99'u Hazine ve Maliye Bakanlığı'na aittir. Geri kalan kısmı diğer kişi ve kurumlara aittir.
<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar
<b>Genel Müdür</b>	Nevzat Bayraktar
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Barbaros Mah. Begonya Sk. No: 9/A Ataşehir/İstanbul
<b>Telefon</b>	0216 266 26 26
<b>Faks</b>	0216 275 25 25
<b>Web Adresi</b>	www.emlakkatilim.com.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	EMLATRIS
<b>EFT Kodu</b>	211
<b>Yurt İçi Şube Sayısı</b>	50
<b>Personel Sayısı</b>	814

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Mart ve Eylül ayında aldığımız sırasıyla 2 milyar TL ve 5 milyar TL tutarlarındaki ihraç tavanı kapsamında, Nisan 2020'den bu yana toplamda 4,8 milyar TL olmak üzere 32 adet kira sertifikası ihracı gerçekleştirdik. Bankamız 24 Haziran 2020 tarihinde, 369 gün vadeli ve 4 dönemsel kira ödemeli olarak ihraç ettiği kira sertifikası ise Türkiye'nin ilk getirisi katılma havuzuna referanslı sukuk ihracı olarak kayıtlara geçti.

2020 yılı bizim için zorlu şartlara rağmen büyümeyi sürdürdüğümüz; dijital, yenilikçi ürünlerimizi hizmete sunduğumuz, birçok projemizin de alt yapısını tamamladığımız bir yıl oldu. Bundan sonrasında da sektörde sunulmayan hizmetler için yeni ürünler geliştirmek suretiyle farklılaşmayı ve insanı odağına alan, sürdürülebilir bir hizmet modeli ile çevreye, insana katılım bankacılığı etik ilke ve uygulamaları doğrultusunda hizmet üretmeye devam etmeyi hedefliyoruz.

2021 yılının sektörümüz ve ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ediyorum.

“  
2020 yılı bizim için zorlu şartlara rağmen büyümeyi sürdürdüğümüz; dijital, yenilikçi ürünlerimizi hizmete sunduğumuz, birçok projemizin de alt yapısını tamamladığımız bir yıl oldu.”

# EMLAK KATILIM ÜST YÖNETİMİ

## Nevzat BAYRAKTAR Genel Müdür

1993 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1993-1994 yılları arasında İngiltere'de Leeds Metropolitan Üniversitesi'nde İngilizce dil eğitimi aldı. Kariyerine 1995 yılında Esbank'ta Dış İşlemler Bölümü'nde başladı. 1996 yılı itibarıyla Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak görev üstlenen Bayraktar, 2003 yılında Merkez Şube İkinci Müdürü, 2010 yılında ise Merkez Şube Müdürü olarak atandı. 2017 yılı Ocak ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilen Bayraktar, Kurumsal, Ticari ve Bireysel Satış Müdürlükleri ile Bölge Müdürlükleri ve Şubelerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Bayraktar, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi belgelerine de sahiptir. 11.02.2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

## Uğur KARA

### İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı

Pamukkale Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Uğur Kara Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında İSTAÇ A.Ş.'de başlayan Kara, 2012-2018 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam etti. 2018 yılında İSPARK A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Uğur Kara, 14 Ekim 2019 itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

## Nihat BULUT

### Krediler Genel Müdür Yardımcısı

1996 yılında Marmara İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden (İngilizce) mezun oldu. 1998 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. 2006-2013 yılları arasında sırasıyla Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde ve Ticari Krediler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Nihat Bulut, 2013 – 2017 yılları arasında ise farklı operasyon birimlerinde Müdürlük görevini üstlenmiştir. Aynı kurumda 2017 yılı Şubat ayından itibaren Kurumsal Krediler Müdürlüğü'nde Müdür unvanıyla kariyerine devam etmiştir. 02.03.2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

## Yusuf OKUR

### Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1997 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası'nda uzman yardımcısı unvanıyla kariyerine başlayan OKUR; 2000 yılından itibaren Kadıköy Şubesi'nde Şef, İkinci Müdür ve Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 2005 yılından itibaren kariyerine Merter, Kavacık ve Sultanbeyli Şubelerinde Şube Müdürü olarak devam etti. 2017 yılının Ocak ayından sonra Albaraka Genel Müdürlük bünyesinde Birim Müdürlüğü'ne atanan Yusuf OKUR, 29.02.2020 tarihine kadar Perakende ve Özel Bankacılık Satış Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 02.03.2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



# EMLAK KATILIM'IN ÜRÜN, TEKNOLOJİ VE YENİLİKLERİ

## Emlak Katılım'ın Ürün, Teknoloji ve Yenilikleri

Emlak Katılım, sektörün en genç katılım bankası olsa da çok kısa sürede temel tüm finansman ürünlerini müşterilerinin hizmetine sunmuş, bunun yanı sıra yenilikçi ürün ve hizmetlerini de devreye almıştır. İstikrarlı büyümesini ve hızlı şubeleşmesini sürdürürken temel hedefini yerel üretimi desteklemek, istihdama ve ekonomik büyümeye olumlu katkı sağlamak olarak tanımlayan Emlak Katılım, sürdürülebilir ve herkes için erişilebilir finansman modelleri sunmak üzere çözümler üretmeye devam etmektedir.

## Tapu Güvenilir Hesap

Emlak Katılım müşterilerinin farklılaşan ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetlerini 2020 yılı boyunca geliştirmeye ve sunmaya devam etti. Bu kapsamda gayrimenkul devir işlemlerinin sorunsuz gerçekleşmesi için Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü ile protokol imzalayarak Tapu Güvenilir Hesap uygulamasını hayata geçirdi. Bir ilke imza atarak hizmete sunduğu bu uygulama kapsamında; alıcı ve satıcı taraflar için Emlak Katılım bünyesinde hesaplar açılıyor. Tapu devir işlemi tamamlandığında eş zamanlı olarak alıcının hesabındaki para satıcının hesabına yatırılıyor. Böylece müşterilerin birikimleri güvence altına alınıyor.

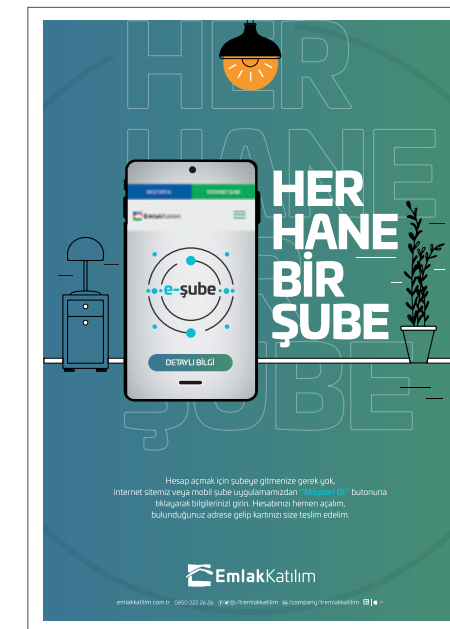
Emlak Konut GYO'nun "Hayallerini Erteleme Türkiye" sloganıyla hayata geçirdiği kampanyada, uygun finansman çözümleriyle yer alan Emlak Katılım, hali hazırda Emlak Konut GYO'nun hasılat paylaşımlı projelerinden daire satın alan müşterilerine avantajlı oran ve vadelerde kampanyalı konut finansmanı kullanılmasına dönük iş birliği de sağlanmaktadır.

## Altın Çatı, Gümüş Çatı ve Platin Çatı Hesapları

Birikimlerini kıymetli madenlerde değerlendirmek isteyen müşterileri için "Altın Çatı Hesabı", "Gümüş Çatı Hesabı" ve "Platin Çatı Hesabı" ürünlerini devreye alan Emlak Katılım, ayrıca internet ve mobil bankacılık üzerinden kıymetli maden alım-satım işlemlerine olanak sağlamıştır.

Altın Katılma Hesaplarına 6 Nisan 2020 tarihi itibarıyla (100 gr altına) 3 aylık vadede brüt 0,97 oranında kâr dağıtımını yapmış, bununla birlikte müşterilerinin TL, USD, Euro karşılığında Altın, Gümüş ve Platin alım-satım işlemlerini de gerçekleştirmiştir.

Yastık altı altınların ekonomiye kazandırılması amacıyla altın toplama günleri gerçekleştirildi. Altın toplama günleri sayesinde müşterilerin şubelere getirecekleri gram, çeyrek, yarım, tam, bilezik, yüzük, kolye gibi her ayarda ziynet altınları alınarak hesaplarına 24 ayar saf altın olacak şekilde yatırmaları sağlandı. Kıymetli maden ve döviz alım satımında önemli bankalardan biri olmayı hedefleyen Emlak Katılım, müşterilerine avantajlı kur ve oranlarla hizmet ayrıcalığı sağlamak için çalışmalarına hızla devam etmektedir.





## EMLAK KATILIM'IN ÜRÜN, TEKNOLOJİ VE YENİLİKLERİ

### Emlak Katılım "e-şube"

Bankacılık sektöründe en hızlı büyüyen segmentin dijital taraf olduğu dikkat çekiyor. Emlak Katılım şube ağını genişletirken dijitalleşen dünyanın da gereksinimlerine uygun hareket etmeye özen gösteriyor. Özellikle pandemi süreci ile dijital bankacılık araçları ön plana çıktı. Bu konuda süregelen çalışmalarda istenilen noktaya gelindi ve Emlak Katılım "e-şube" hizmete sunuldu. Emlak Katılım "e-şube" sayesinde, müşteriler bankaya gitmeden tamamen dijital kanal üzerinden hesap açabiliyorlar. Dijital kanal üzerinden yaptıkları başvuru sonrasında müşterilerin hesap açılış işlemleri tamamlanıp banka kartları adreslerine gönderiliyor. Böylelikle müşteriler, Emlak Katılım "e-şube" ile tüm bankacılık işlemlerini şubeye gitmeden gerçekleştirebiliyorlar.

### Genişleyen Şube Ağı

Şube hedefini 2020 yılı başında 40 şube olarak belirleyen Emlak Katılım, tüm dünyayı olumsuz şekilde etkileyen pandemiye rağmen şube hedefini yukarı yönlü revize ederek 50 şubeye çıkardı. 2020 şube hedefine ulaşan Emlak Katılım, önümüzdeki yıllarda da şube ağını genişletmeye devam edecek.

### 3 aylık maaş gideri kadar ek limit

Müşterilerini her zaman olduğu gibi pandemi döneminde de çalışmalarını odağına alan Emlak Katılım, bu kapsamda dünyada ve ülkemizde gündemin ana maddesi olan koronavirüs dolayısıyla paydaşları için hazırladığı önlem ve destek paketini açıkladı. Bireysel ve kurumsal müşterilerine, Mart sonuna kadar yapılması gereken taksit, kâr payı ve anapara ödemelerinde erteleme imkânı sunan Emlak Katılım, söz konusu erteleme kapsamında müşterilerinin koşullarına uygun vadeli yapılandırma sağladı. 6 aya kadar ödemesiz dönemi 12 aya kadar uzattı. Bununla birlikte maaş müşterisi olan kurumsal müşterilerine, ihtiyaç duymaları halinde istihdamlarını korumaları koşuluyla 3 aylık çalışan maaş gideri kadar ek limit sağladı. Emlak Katılım finansman limiti olan müşterilerinin mevcut koşullar nedeniyle oluşabilecek işletme sermayesi ve Doğrudan Borçlandırma Sistemi'ne yönelik ilave limit ihtiyaçlarını da karşıladı. Koronavirüs tehdidinde karşı müşterileri için şubelerde ve genel müdürlük binasında gerekli önlemleri almasının yanında müşterilerini, Emlak Katılım mobil uygulama, internet şube, ATM'ler ve çağrı merkezi üzerinden işlem yapmaya yönlendirdi. Mobil ve internet şube üzerinden yapılan bütün EFT ve havale işlemleri de ücretsiz olarak gerçekleştirildi.



2020'de  
Aktif Büyüklüğümüzü  
%120 Artırdık

Sürdürülebilir,  
herkes için erişilebilir  
finansman modellerimizle  
yanınızdayız...

**EmlakKatılım**  
Gücüne Güven

# KUVEYT TÜRK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

Ufuk UYAN  
Genel Müdür

“

**Dijital kanalların önemini çok önceden öngörmüş, bu yönde önemli projeleri hayata geçirmiş ve aksiyonları vaktinde almış bir katılım finans kuruluşuyuz.**

Birçok açıdan zorlu geçen 2020 yılında, gelişmiş ve gelişmekte olan ülke merkez bankaları ve kamu otoriteleri öncülüğünde gerçekleştirilen faiz indirimleri, varlık alım programları ve kredi destek paketleri salgının ekonomik aktivite üzerindeki etkisini sınırladı ancak buna rağmen birçok ülke ekonomisinin 2020 yılını kayda değer bir daralmayla tamamlaması bekleniyor. Birçok kurumun beklentisi, küresel ekonominin 2020 yılında %5'ler seviyesinde bir daralma sergileyeceği yönünde şekilleniyor.

Salgınla birlikte dünya genelinde üretim sürecinde meydana gelen aksamların bir neticesi olarak küresel tedarik zincirlerinde belirgin bir kırıma yaşandı. Salgının ülke ekonomilerindeki en büyük etkisi hizmet sektöründe görüldü. Global ölçekte çok sayıda istihdam kaybının yaşanmasının bir neticesi olarak da çalışanların gelirleri düştü. Devletlerin bu kaybı telafi edebilmek için sundukları mali destekler ise bütçe açıklarını artırdı. Azalan vergi tahsilatları ile artan kamu borçları da ülkelerin kamu borçlarının milli gelirlerine oranında belirgin bir artışa neden oldu.

## Küresel büyümenin 2021'de toparlanması bekleniyor

Aşıya yönelik artan çalışmaların etkisiyle 2021 yılına ümitvar şekilde girdiğimizi söyleyebiliriz. Ayrıca 2021 yılına girerken küresel ölçekte ülkelerin salgınla mücadelenin ikinci fazını yönetebilmek için aldığı çok yönlü aksiyonlar sayesinde, küresel büyümenin yeni yılda hızlı şekilde toparlanma kaydetmesi bekleniyor.

Makroekonomik sistem aktörlerinin ve dinamiklerinin değiştiği yeni dönemde Türkiye ekonomisini çeşitli fırsatların beklediğini söyleyebiliriz. 2020 yılının ikinci yarısındaki düşük faiz ortamından yüksek faiz ortamına geçişle birlikte artan reel faizler, önümüzdeki

yıl makroekonomik aktiviteyi bir miktar sınırlandıracak, bu da cari açığa bir daralmayı beraberinde getirecektir. Bu durum büyüme performansını bir miktar sınırlayacak olsa da TL'nin değer kazanmaya devam etmesi ve enflasyon görünümünde ılımlı bir toparlanma, uzun vadeli istikrar açısından son derece önemli olacaktır. Bu noktada, reel ekonomi açısından bir miktar zorlu geçecek olsa da 2021'in, finans piyasalarının üzerindeki baskının azaldığı bir yıl olma potansiyeli yüksektir.

## Finans sektörü reel ekonomiye katkı sağlamayı sürdürüyor

Sağlam reel sektör dinamiklerinin ve güçlü bankacılık sektörünün desteğiyle Türkiye ekonomisinde 2020 yılına ilişkin büyümenin pozitif bölgede kalması beklenmektedir. Salgınla mücadele sürecinde aktif rol oynayan bankacılık sektörü, finansal faaliyetlerde dengelenme ve normalleşme kapsamında da reel ekonomiye katkı sağlamayı sürdürmektedir.

Koronavirüs salgınının başladığı dönemden itibaren, başta Sağlık Bakanlığı olmak üzere yetkili kurumların tavsiyeleri doğrultusunda hem çalışanlarımızın hem de müşterilerimizin sağlığına öncelik vererek her türlü önlemi aldık. İlk vakanın görülmesinin hemen ardından bireysel ve tüzel müşterilerimize yönelik destek paketi hazırlayıp hayata geçirdik. Talep etmeleri halinde müşterilerimizin finansman ödemelerini hiçbir kâr payı veya masraf almadan erteledik. Mevcut ödeme tablosuna göre daha esnek bir vade yapısı talep eden müşterilerimizin de finansmanlarını yeniden yapılandırdık.

## KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

<b>Banka Adı</b>	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
<b>Kuruluş Yılı</b>	1989
<b>Ana Ortaklar (Banka'nın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı)</b>	Kuveyt Finans Kurumu (Kuwait Finance House) (%62,24), Kuveyt Devlet Sosyal Güvenlik Kurumu (%9), İslam Kalkınma Bankası (%9), Vakıflar Genel Müdürlüğü (%18,72), Diğer (%1,04)
<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
<b>Genel Müdür</b>	Ufuk UYAN
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe/İstanbul
<b>Telefon/Faks</b>	0212 354 11 11 - 0212 354 12 12
<b>Web Adresi</b>	www.kuveytturk.com.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	KTEFTRIS
<b>EFT Kodu</b>	205
<b>Yurt İçi Şube Sayısı</b>	430
<b>Yurt Dışı Şube Sayısı</b>	1
<b>Yurt Dışı Mali İştirakler</b>	1
<b>Personel Sayısı</b>	6.045

## Reel ekonomiye verdiğimiz desteği salgın döneminde artırdık

Salgınla mücadele kapsamında yılın ikinci yarısında da reel ekonomiye destek olmak için hızlı aksiyon alan finans kurumlarından biri olduk. Reel ekonomiye destek olmak ve bireylerin finansmana ulaşımını kolaylaştırmak amacıyla konut, araç ve ihtiyaç finansman kâr oranlarında indirimlere gittik. Ayrıca salgınla mücadele döneminde önemi daha iyi anlaşılan tarım sektörüne destekte bulunmak, tarımda kalkınmayı artırmak, istihdama dolaylı şekilde katkıda bulunmak ve katma değer sağlamak amacıyla çiftçilerimize 500 milyon TL limitli finansman desteği sağladık. Başta KOBİ'ler olmak üzere ticari müşterilerimizin makine finansman ihtiyacını, uygun kâr oranlarıyla karşılamak amacıyla yıl içinde iki kez makine finansmanı kampanyası düzenledik. Bunun gibi daha birçok uygulamamızla hem reel ekonomiyi destekledik hem de sektörde olumlu bir ayrışma kaydederek 2020 yılı genelinde iyi bir performans sergiledik.

## 2021'in gündemleri aktif kalitesi, kredi riski maliyeti ve TL fonlama ihtiyacı

Bankacılık sektörünün 2021 yılı önceliklerine baktığımızda aktif kalitesi, kredi riski maliyeti ve TL fonlama ihtiyacı yeni yılın en önemli gündem maddelerini oluşturacak diyebiliriz. Salgın sürecinde, gerek otoritelerin esneklik uygulamaları gerekse bankaların müşterilerine sağladığı kolaylıklar sayesinde sorumlu alacaklar oranı kontrol edilebilir seviyelerde tutuldu. Ancak 2021 yılı, artan kaynak maliyetlerinin de etkisiyle sorumlu alacakların yönetimi en önemli önceliklerden biri haline gelecek. Diğer yandan bu durumun beklenen zarar karşılıkları üzerinden gelir tablosunda oluşturacağı baskı da, dikkate alınması gereken unsurlardan biri olarak karşımıza çıkıyor.

Fonlama tarafına bakıldığında ise özellikle mevduat tarafında müşterilerin yabancı paraya yöneliminin arttığı bir yılı geride bıraktık. Ancak son gelişmeler -yukarıda da değindiğimiz üzere- 2021 yılında TL'de bir ivmelenme olabileceği sinyali veriyor. Bu durum hem kaynak tarafında hem de finansman tarafında TL'nin payının artırılması için önemli bir imkân sağlayabilir.

## Dijital dönüşüm büyümeye katkı sağlayacak

Diğer yandan, salgın süreci, tüm dünyada dijitalleşmenin ne denli önemli olduğunu ortaya koydu. Dolayısıyla dijital dönüşüm 2021 yılında bankacılıkta büyümeye katkı sağlayacak unsurların başında gelmeye devam edecek. Tüm sektörlerde olduğu gibi finans sektöründe de rekabette öne çıkma ve insan odaklı hizmet anlayışının temelini artık dijital teknolojiler oluşturacak. Salgın sonrasında müşteri deneyimini şekillendirecek en önemli etkenlerden biri de bu temelini yenilikçi çözümlerle güçlendirilmesi olacak.

Kuveyt Türk olarak gelecek planlarımızı "rotamız dijital, odağımız insan" anlayışından ödün vermeden şekillendiriyoruz. Dijital kanalların önemini çok önceden öngörmüş, bu yönde önemli projeleri hayata geçirmiş ve aksiyonları vaktinde almış bir katılım finans kuruluşuyuz. 2021 yılında da belirttiğim bu hususları göz önünde bulundurarak büyümeyi odağımıza almak suretiyle faaliyetlerimizi sürdüreceğiz. Katılım finans prensipleri çerçevesinde geliştirdiğimiz ürün ve hizmet ağıyla reel ekonomiye olan desteğimizi artırarak devam ettireceğiz. Bundan sonraki süreçte de katılım finans sektörünün öncü kuruluşu olmayı sürdürmeyi hedefliyoruz.

# KUVEYT TÜRK ÜST YÖNETİMİ

## Ufuk UYAN

### Kuveyt Türk Genel Müdürü

Ufuk Uyan, 1981’de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü’nden mezun olmuştur. 1983’te aynı üniversitenin İşletme Bölümü’nden yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü’nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982’de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası’nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü’nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yapmıştır. 1985’te Albaraka Türk’te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, kariyerine 1989’da Kuveyt Türk’te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak devam etmiştir. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı’na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı’na atanmıştır. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Kuveyt Türk’te Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevine devam etmektedir. Uyan aynı zamanda İcra Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliği’ni de yürütmektedir.

## Ahmet KARACA

### Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden mezun olan Ahmet Karaca 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı’nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlamıştır. 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı’na atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nda aynı unvanla görevini devam ettirmiş ve 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı’na atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD’deki State University of New York at Albany’dan ekonomi yüksek lisans derecesini alan Karaca’nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006’da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.’ye Mali İşler’den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı unvanla görevine devam etmektedir.

## A. Süleyman KARAKAYA

### Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü’nden mezun olan A. Süleyman Karakaya Bankacılık kariyerine Garanti Bankası’nda Müfettiş olarak başlamıştır. 1981- 2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı, Krediler Departmanı ve Bölge Müdürlüklerinde görev almıştır. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003’ten itibaren Kuveyt Türk’te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## Bilal SAYIN

### Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Bilal Sayın 1995 yılında Kuveyt Türk ailesine katılmıştır. 2003 yılından itibaren Kuveyt Türk bünyesinde Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

## Hüseyin Cevdet YILMAZ

### Risk, Kontrol ve Uyumdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun olan Hüseyin Cevdet Yılmaz bankacılık hayatına Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra, Eylül 2000’de Kuveyt Türk’te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanmıştır. Hüseyin Cevdet Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

## İrfan YILMAZ

### Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü’nden mezun olan İrfan Yılmaz bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk’te Mali İşler Müdürlüğü’nde başlamıştır. 1996 yılında Teftiş Kurulu’na atanmış ve 1998- 2000 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, beş yıl Bireysel Bankacılık Departmanı’nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı’ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir. Ekim 2012 itibarıyla Bankacılık Servis Grubu’ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## Dr. Ruşen Ahmet ALBAYRAK

### Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden mezun olan Ruşen Ahmet Albayrak 1993 yılında University of North Carolina at Pembroke’dan (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine Yüksek Lisans derecesi, 2007 yılında İTÜ, Sosyal Bilimler Enstitüsü–İşletme Ana Bilim Dalında Teknoloji Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla Doktor unvanı almıştır. Katılım Bankacılığı sektörüne 30 yıl önce dâhil olan Albayrak, 2005’den itibaren Kuveyt Türk’te Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Ekim 2012’ye kadar Bankacılık Servis Grubu’nu yönetmiş, aynı tarih itibarıyla Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

## Nurettin KOLAÇ

### Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun olan Nurettin Kolaç, bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukat ve hukuk müşaviri olarak 16 yıl görev yaptı. 2004 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’na katılan Kolaç, 6 yıl boyunca Hukuk Dairesi Başkan Yardımcılığı ve Hukuk Dairesi Başkanlığı görevlerinde bulundu. Nisan 2010’da Hukuk ve Risk Takip’ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk bünyesine katıldı. Nurettin Kolaç aynı zamanda KT Portföy Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte bankacılık ile ilgili bazı mesleki birliklerde çeşitli çalışma komitesi başkanlıklar ve üyelikleri görevlerini de sürdürmektedir. Bankacılık ve Hukuk alanında 30 yıllık tecrübeye sahip olan Kolaç, Kurumsal, Ticari, Kobi ve Bireysel Risk Takip, Kredi Risk İzleme, Teminat Takip, Müşteri Hakları ve Mevzuat ile Hukuk ve Takip İşleri’nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## Aslan DEMİR

### Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü’nden mezun olan Aslan Demir Yüksek lisansını İngiltere’de Sheffield Üniversitesi’nde “Critical Elements of Strategy Implementation in Banking Sector - Bankacılık Sektöründe Strateji İcrasının Kritik Unsurları” konulu tezi ile tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü’nde başlayan Aslan Demir, altı yıl süre ile Hazine Müdürlüğü’nde görev almış ve 2001-2004 tarihleri arasında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü’nde kariyerine devam etmiştir. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanmış ve 2007 yılındaki yeni yapılanma ile birlikte Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü

olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012 itibarıyla Strateji, İnsan Kaynakları, Dijital Dönüşüm, Kurumsal İletişim ve Kurumsal Performans Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Demir aynı zamanda Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. ve Architech Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

## Mehmet ORAL

### Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun olan Mehmet Oral Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Oral Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Şubesi’nde başlamıştır. 2000-2005 yılları arasında İMES, Bursa ve Merter Şubelerinde Müdür olarak görev almış ve Bölge Müdürlüğü yapısına geçilmesi ile birlikte 2005’te İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğü’ne Bölge Müdürü olarak atanmıştır. Dört yıl süre ile yürüttüğü Bölge Müdürlüğü görevinin ardından 2009 yılında İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürü olarak kariyerini sürdürmüştür. Ekim 2012 yılından bu yana, Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

## Abdurrahman DELİPOYRAZ

### KOBİ Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden mezun olan Abdurrahman Delipoymaz Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü’nde başlamıştır.2000 yılına kadar Banka’nın Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahvil ve İstihbarat Müdürlüğü bölümlerinde çalışan Abdurrahman Delipoymaz 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy Şubelerinde Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiş, Aralık 2004 tarihi itibarıyla Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yapmıştır. Ocak 2015 tarihi itibarıyla, KOBİ Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

# KUVEYT TÜRK'ÜN ÜRÜN, TEKNOLOJİ VE YENİLİKLERİ

## Kuveyt Türk'ün teknoloji ve müşteri odaklı yenilikleri

Türkiye'nin öncü katılım finans kuruluşu Kuveyt Türk, salgının etkisinde geçen 2020 yılı boyunca ana odağını müşterilerinin ve çalışanlarının sağlığı çerçevesinde şekillendirdi. Hızlı ve çözüm odaklı teknolojik altyapısıyla dijital kanallar üzerinden müşterilerinin finansal ihtiyaçlarını kolay, hızlı ve güvenli şekilde gidermeyi başardı. Güçlü sermaye yapısı ve dinamik kurumsal yönetim anlayışının sağladığı esneklik sayesinde Kuveyt Türk, değişen müşteri beklentilerini en iyi şekilde karşılamak amacıyla 2020 yılında birçok yeniliğe imza attı.

## Biyo-inovasyon merkezi Innhouse açıldı

Aktif büyüklük açısından bankacılık sektöründe 10. sıraya yükselen, katılım finans kuruluşları arasında ise ilk sıradaki yerini sağlamlaştıran Kuveyt Türk, inovasyonu ve sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerine entegre etmek amacıyla geçtiğimiz yıl da yeni projeler hayata geçirdi. İki Ar-Ge merkezine sahip tek finans kuruluşu unvanını elinde bulunduran Kuveyt Türk, 2020 yılının başında Innhouse İnovasyon Merkezi'ni açtı. Farklı, özgün ve fonksiyonel mimari tasarımıyla öne çıkan inovasyon merkezinde, müşteri deneyimini öncelleyen, çalışma standartlarını yükselten ve geleceğin finans sektörünü şekillendirecek olan yenilikçi fikir ve projelerin üretilmesi hedefleniyor. Biyo-inovasyon yaklaşımıyla dizayn edilen Innhouse'da müşteri deneyimi ve tasarım odaklı düşünme çalıştaylarına ek olarak, finansal teknolojiler ve dijital dönüşüm konuları ön planda tutuluyor. Sadece çalışanlar değil yenilikçi fikri olanlar da, koronavirüs salgınının sona ermesinin ardından Innhouse'da çalışarak inovasyon merkezinin her türlü imkânından yararlanabilecek.

## Dijital asistan Selim görev başında

Değişen müşteri beklentilerini ve dijital gelişmeleri yakından takip ederek bu alanda önemli bir adım daha atan Kuveyt Türk, 2020 yılında dijital asistanı Selim'i kullanıcıların hizmetine sundu. Kuveyt Türk web sitesinde, internet şubede ve mobil şubede müşterilere 7/24 hizmet veren dijital asistan Selim, müşterilerin sorularını yanıtlama, finansal hesaplamalar yapma ve dijital kanallardaki işlemlerle ilgili menülere yönlendirme fonksiyonlarını başarıyla yerine getiriyor. Kelime tabanlı aramalarda %97'lik doğru eşleştirme oranına sahip olan Selim'in daha donanımlı olması için yatırımlar artırarak devam edecek.

## Alacağım Güvende Sistemi hayata geçirildi

İnovasyon çalışmalarının yanı sıra müşteri memnuniyetini odağına alarak geliştirdiği ürün ve hizmetlerine yenilerini eklemeye devam eden Kuveyt Türk, bu kapsamda hem reel ekonomiye katkı sağlamak hem de müşterilerinin hayatını kolaylaştırmak amacıyla 2020'de Alacağım Güvende Sistemini hayata geçirdi. Bu sistem

sayesinde Kuveyt Türk müşterisi olsun veya olmasın araç ve konut alım-satımı yapmak isteyen herkes işlemlerini güvenli şekilde gerçekleştirebiliyor.

## Çiftçilere 500 milyon TL'lik finansman desteği

Diğer yandan Kuveyt Türk, salgının ülkemizde görülmeye başladığı ilk günden bu yana destek paketleriyle reel ekonomiye katkılarda bulunurken çiftçileri de unutmadı. Çiftçiye Destek Paketi kapsamında 500 milyon TL büyüklüğünde finansman paketi hazırlayarak %0,79'dan başlayan kâr oranıyla her bir çiftçiye 250.000 TL'ye kadar masrafsız finansman desteğinde bulundu.

## Çocuklar için Dijital Kâşif ürünleri

Kuveyt Türk, 2020 yılında, ülkemizin geleceği olan çocuklarımıza yönelik Dijital Kâşif ürünlerini de hizmete sundu. Dijital Kâşif Katılma Hesabı, Dijital Kâşif Kart ve Dijital Kâşif Mobil Uygulamadan oluşan Dijital Kâşif ile çocuklar, hem harcamalarını kontrol ederek gelecekleri için birikim yapıyor hem de bilinçli birer tüketici olma yolunda finansal okuryazarlık seviyelerini artırıyor. Kuveyt Türk, Dijital Kâşif ile çocukları bilinçli tüketime, ebeveynleri de çocuklarının geleceğini güvence altına almaya davet ediyor.

## Neova Sigorta artık %100 Kuveyt Türk iştiraki

Kuveyt Türk, 2020 yılında tekâfül (faizsiz sigortacılık) alanında önemli bir yatırıma imza attı. Daha önce %7 oranında hisseyle ortağı olduğu Türkiye'nin ilk faizsiz sigortacılık şirketi Neova Sigorta'nın %93'lük hissesini de devralarak şirketin yeni sahibi oldu. Hayat dışı tekâfül sektöründeki öncü pozisyonunu sürdüren Neova Sigorta, Kuveyt Türk'ün %100 iştiraki olarak müşterilerine yönelik yeni ürün ve hizmetleriyle ülke ekonomisine katkıda bulunmaya devam ediyor.

## Unvanları kaldıran yeni kariyer modeli: Gelişim Mutfağı

Türkiye'nin ve finans sektörünün art arda üç yıl en iyi işvereni seçilen ve 2020'de Türkiye'den Avrupa'nın en iyi işveren listesine giren tek finans kuruluşu olan Kuveyt Türk, çalışanlarının memnuniyetini ve motivasyonunu artıracak çalışmalarına devam ediyor. Çalışanlarının, "İyi ki Kuveyt Türklüyüm" demelerini sağlayan uygulamalarıyla mutlu ve huzurlu bir şekilde çalışabilmelerini amaçlayan Kuveyt Türk, çalışanlarını geleceğe hazırlamak için Gelişim Mutfağı projesini hayata geçirdi.



**Biz, paylaşmayı bilen  
Türkiye'nin  
Kuveyt Türk'üyüz**

**Biz  
birbirimize  
sapaş sağlam  
bağlayan  
Değerlerimizle Büyüyoruz**

*Sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz ile milli değerlerimize, geçmiş ve geleceğimize sahip çıkıyor; insani yardım kampanyalarına, şehit ve gazi ailelerine, gelecek nesillere ve sanata destek veriyoruz.*

**KUVEYTTÜRK**  
SAĞLAM BANKACILIK

Değerlerimizle Büyüyoruz

# TÜRKİYE FİNANS GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ



Murat AKŞAM  
Genel Müdür

“  
Ülkemizin sürdürülebilir ekonomisine değer katmak amacıyla iş yapma, üretme heyecanımız her gün katlanarak büyüyor.

Pandeminin etkisiyle 2020 yılı tüm dünya için kaygı ve belirsizlik dolu bir dönem oldu. Bu durumun toplumun yanı sıra kurumları da büyük ölçüde etkilediğine birlikte şahit olduk. Mevcut tabloda mevcudiyetini korumak isteyen kurumlar önce bu olağan dışı döneme adapte olmaya çalıştı. Ardından da rutinlerini ve iş süreçlerini sorgulayarak bu dönemi kendilerini yenileyerek, daha güçlü bir konumda yönetmek için çaba sarf etti.

## İnsani merkezine alan bir yaklaşımı sahiplendik

Bu zorlu sürecin aynı toplumda olduğu gibi kurumlar için de önemli sosyal değerlerin hatırlanmasına vesile olduğunu gözlemledik. Türkiye Finans olarak biz de bu dönemde önceliğimizi “insan” olarak belirledik. İnsan olmanın getirdiği sorumluluk duygusuyla çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve iş ortaklarımızın da içinde yer aldığı tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimizi insani temeller üzerine inşa ettik. “İnsan”ın bankamızın varoluş amacının merkezindeki konumunu daha da güçlendirdik.

Koşullar ne olursa olsun çalışanlarımız ve müşterilerimizin sağlığı bizim için her zaman ilk sırada yer aldı. Çalışanlarımızın sağlığını korumak adına sektörümüzde ilk niteliği taşıyan esnek ve uzaktan çalışma modelimiz olan Jest'i Genel Müdürlüğümüzde hızla devreye alırken, şube çalışanlarımızı uzaktan ya da dönüşümlü çalışma sistemine geçirerek müşterilerimizin bankacılık hizmetlerine kesintisiz ulaşmalarını sağladık.

## Ekonomi destek paketlerimizle toplumumuzun yanında olduk

Pandeminin ülkemizdeki olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla toplumun farklı kesimlerini dikkate alarak; sosyal, ekonomik ve toplumsal faydaya odaklandık. Sektörümüze ilham veren adımlarımızla üretimin ve ekonominin devamlılığı için elimizi taşın altına koyduk, sorumluluk aldık. En ön saflarda mücadele eden sağlık çalışanları için somut faydalar sunan kampanyamız, sadece bankacılıkta değil tüm sektörler arasında bir ilk oldu. 65 yaş ve üstü büyüklerimiz, sahada görevlerinin başında olan kamu çalışanlarımız için finansman imkânlarının yanı sıra avantajlı sağlık sigortası, ücretsiz transfer imkânı, market alışverişi teslimatı, emeklilik maaşlarının elden teslimi gibi hayatlarını kolaylaştıracak destekler sunduk. Normalleşme döneminde kepenk açan esnaf ve KOBİ'mize “Kaldığınız Yerden Devam Edin” dedik ve uygun koşullarla finansman desteği sağladık. Evlatlarımıza bir harf öğretmek için çabalayan öğretmenlerimize çeşitli imkânlar sağladık.

## Artan performansımızla ülkemizin ekonomisine katma değer sağladık

2020 yılında ortaya koyduğumuz performans, imza attığımız yenilikler ve elde ettiğimiz başarılar bu yaklaşımımızın ne kadar doğru olduğunu ortaya koydu. İnsana odaklanan bakış açımız sayesinde; sektördeki konumumuzu korumanın yanı sıra, artan performansımızla ülkemizin ekonomisine katma değer sağladık. İnsan ve üretim odaklı iş modelimizle insana yatırım yapmayı sürdürerek 2020 yılında ülkemizin ekonomisine 57 milyar lira katkı

## TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.

<b>Kuruluş Yılı</b>	1991 (Anadolu Finans adıyla); 2005 Türkiye Finans
<b>Ana Ortaklar</b>	The National Commercial Bank (NCB) %67,03, Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.%10,57, Diğer Ortaklar %22,40
<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	Wael Abdulaziz RAIES
<b>Genel Müdür Vekili</b>	Süleyman Murat AKŞAM
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Genel Merkez Adresi: Saray Mahallesi, Sokullu Cad. No: 6 Ümraniye- İstanbul
<b>Telefon</b>	0 216 676 20 00
<b>Faks</b>	0 216 676 29 05
<b>Web Adresi</b>	www.turkiyefinans.com.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	AFKBTRIS
<b>EFT Kodu</b>	206
<b>Yurt İçi Şube Sayısı</b>	319
<b>Personel Sayısı</b>	3.731

sağlamayı başardık. Pandemi nedeniyle finansal ihtiyaçları artan müşterilerimizin yanında olmak amacıyla kullandığımız nakdi fonları geçen yıl sonuna göre %43 arttırarak 47,7 milyar TL'ye, gayri nakdi fon büyüğümüzü ise %23 artışla 9 milyar TL'ye çıkardık.

Geride bıraktığımız yıl 52,4 milyar TL olan aktif büyüğümüzü %55 oranında arttırarak 81,3 milyar TL'ye yükseltmek de sürdürülebilir kârlı büyüme vizyonumuz doğrultusunda yakaladığımız yüksek ivmenin başka bir yansıması oldu. Dijital kanallara eklenen müşteri odaklı yeni fonksiyonlar ve dijitalleşme yatırımlarımız ile aktif mobil müşteri sayımızda 2019 yılına göre %39, dijital kanallardaki işlem hacmimizde ise %47 artış sağladık. 2020 yılında 2019'a kıyasla uzaktan dijital müşteri başvuru sayımızı üç kat, müşteri edinimi sayımızı ise iki kat arttırdık.

## Başarılarımızı ödüllerde taçlandırdık

İmza attığımız işler ve hayata geçirdiğimiz projeler performansımızı bir üst noktaya taşımakla kalmadı, birçok ulusal ve uluslararası platform tarafından ödüle layık görüldü. Gururla kaldırdığımız bu 13 saygın ödülü, hem insan kaynakları uygulamalarımız hem de sunduğumuz hizmetler ve iletişim alanındaki farklı yaklaşımlarımız nedeniyle almak insani değerler odağında çalışmanın ne kadar büyük değer taşıdığını bir kez daha bize gösterdi.

## Toplumumuz için değer üretmeyi var gücümüzle sürdüreceğiz.

Önümüzdeki dönemde de rekabet çitasını yükseltecek olan dijital bankacılık alanında mevcut ürün ve hizmetlerimizi yenilikçi özellikler ile güçlendirmeyi, uzaktan müşteri ediniminin başlayacağı önümüzdeki süreçte müşterilerimize zaman ve mekândan bağımsız uçtan uca dijitalleşmiş hizmet sunmak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Küresel bankacılık uygulamalarında öne çıkan görüntülü görüşme, kağıtsız süreçler ve dijital imza gibi uygulamaları hayata geçirerek müşterilerimize gerçek bir dijital bankacılık deneyimi yaşatmayı amaçlıyoruz.

Ülkemizde üretim, ihracat ve ticaretin artarak kuvvetli bir şekilde büyümesini sürdüreceği; istikrarlı ve dengeli bir büyümenin hakim olacağı yepyeni bir dönemin başındayız. Ülkemizin ekonomisine değer katmak amacıyla iş yapma, üretme heyecanımız her gün katlanarak büyüyor. Gücünü özündeki katılım finans sisteminden alan bir kuruluş olarak, “insan” merkezli yaklaşımımızla toplumumuz için değer üretmeyi var gücümüzle sürdüreceğiz.

# TÜRKİYE FİNANS ÜST YÖNETİMİ

## Murat AKŞAM

### Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Murat Akşam lisans eğitimini 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991-1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005 -2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. 2 Mayıs 2017 tarihinden itibaren Türkiye Finans Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmekte olan Murat Akşam, 24 Şubat 2020 itibarıyla Banka Yönetim Kurulu Üyesi ve vekil Genel Müdür olarak atanmış olup görevini yürütmeye devam etmektedir.

## Ahmet MERT

### Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı

1978 yılında Kırşehir'de doğan Ahmet Mert, İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine telekom sektöründe başlayan Mert, 2001 yılında Garanti Ödeme Sistemleri'nde çalışmaya başlayarak bankacılık sektörüne geçiş yaptı. Risk Yönetimi ve AR-GE/İş Geliştirme birimlerinde Krediler Tahsis, İzleme ve Takip Strateji ve Politikalarından sorumlu olarak görev yaptı. 2006'da global bir danışmanlık firması olan Experian Türkiye Ofisi'ne katıldı. Experian'da Türkiye ve Orta Doğu Bölgesi'nden sorumlu Danışmanlık ve Destek Birimi yöneticisi olarak çalıştı. 2010 yılında Risk Analiz Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Ahmet Mert, 2016 yılının Temmuz ayında vekâleten atandığı Kredi Kalitesi ve Tahsilatlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla asaleten atandı.

## Emre ERTÜRK

### Krediler Grubu Genel Müdür Yardımcısı

1976 yılında Samsun'da dünyaya gelen Emre Ertürk, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı, Boğaziçi Üniversitesi'nden Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisansı derecelerini aldı. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Dışbank'ta başlayan Ertürk, 2005 yılına kadar sırasıyla Müfettiş ve Teftiş Kurulu Birim Yöneticisi olarak görev yaptı. 2005-2011 yılları arasında Fortis Bank'ta, 2011-2012 yılları arasında TEB'de Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. 2012 yılında Türkiye Finans ailesine katılan ve aynı yıldan itibaren Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Emre Ertürk, 7 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Krediler Grubu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

## Fahri ÖBEK

### Bilgi Sistemleri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında doğdu. Ege Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği mezunu olan Fahri Öbek, Koç Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Çalışma hayatına Bilpa'da başlayan ve daha sonra Egebank'ta devam eden Öbek, daha sonra Koçbank'ta çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2006 yılında yaşanan Koçbank ve "Yapı ve Kredi Bankası" birleşmesinden sonra Sistem Geliştirme Grup Başkanlığı görevini sürdürdü. 2008/2010 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda BT Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2010/2011 yılları arasında Vodafone Türkiye'de Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Bölüm Başkanı olarak görev yapan Fahri Öbek, Haziran 2011'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası Bilgi Sistemleri ve Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.

2020 YILINDA  
KATILIM BANKALARI

## Mehmet Mete KANAT

### Finans ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı

1977 yılında Ankara'da doğdu. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamladı. Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıby olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Direktör oldu. 31 Mart 2016 tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mehmet Mete Kanat 30 Eylül 2016 tarihinden bu yana Türkiye Finans Finans ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

## Mehmet Necati ÖZDENİZ

### Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

Lisans eğitimi Orta Doğu Teknik Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde tamamlayan Mehmet Necati Özdeniz, çalışma hayatına 1999 yılında Fortis Bank'ta Network ve Sistem Yönetimi Uzman Yardımcısı olarak başladı. 2000-2003 yılları arasında Veri Araştırma A.Ş. ve Oyak Bilgi Teknolojileri şirketlerinde Araştırma Uzmanı olarak; 2003-2005 yılları arasında Oyak Bank'ta Veri Araştırma Yöneticisi olarak görev yaptı. 2005 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda CRM ve Segmentasyon Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2007 yılında CRM Yöneticisi olarak Tekstil Bank'a geçti. 2008-2012 yılları arasında Aktif Bank'ta CRM ve Segmentasyon Müdürü olarak, 2012-2013 yılları arasında TEB'de CRM Kıdemli Yöneticisi olarak çalıştı. 2013 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Özdeniz, 2015 yılında kadar bankamız Müşteri Analitiği ve CRM Müdürlüğü görevini üstlendi. Ağustos 2015'te CarrefourSA CRM ve Pazarlama Direktörü olarak çalışmaya başladı. Mehmet Necati Özdeniz 3 Nisan 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Finans Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

## Yiğit SATILMAZ

### Hazine Genel Müdür Yardımcısı

2008 yılında Princeton Üniversitesi'nden mezun olan Yiğit Satılmaz, kariyerine JP Morgan Londra Hazine Bölümü'nde trader olarak başladı. 2010-2012 yılları arasında JP Morgan New York'ta trader olarak görev yaptı. 2012 yılında ING Türkiye'de Hazine Satış Bölüm Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2014-2015 yılları arasında aynı kurumda Hazine Pazarlama ve Ürün Geliştirme Grup Müdürlüğü, 2015-2018 yılları arasında Finansal Kurumlar Grup Müdürlüğü görevlerini yürüttü. 2018-2019 yılları arasında ING Londra'da görev yapan Satılmaz, 2019 yılında ING Türkiye Hazine Grubundan Sorumlu Gurup Müdürü olarak atandı. Yiğit Satılmaz, Haziran 2020 itibarı ile Türkiye Finans Hazine Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

## Züleyha BÜYÜKYILDIRIM

### İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

1981 yılında İstanbul'da dünyaya gelen Züleyha Büyükyıldırım lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden çift anadal diploması olarak tamamladı. Çalışma hayatına Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda başladı. 2006 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Büyükyıldırım; Hazine Departmanı'nda sürdürdüğü görevinin ardından Strateji ve Program Yönetimi Departmanı'nda Müdür Yardımcılığı ve Müdürlük görevlerini yürüttü. Züleyha Büyükyıldırım 2016 yılının Haziran ayında vekaleten atandığı İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihinde asaleten atandı.

# TÜRKİYE FİNANS'IN ÜRÜN, TEKNOLOJİ VE YENİLİKLERİ

## Yapay zeka ile yenilenen erken uyarı sistemi

Türkiye Finans'ın yapay zekâ tabanlı olarak yenilenen Erken Uyarı Sistemi, hem müşterilerin hem de bankanın verimliliğinin üst seviyede sürdürülebilmesine katkı sağlamıştır. Makine öğrenmesi algoritmaları ile geliştirilen sistem ile henüz finansal bir risk taşımayan ancak yakın zamanda oluşma ihtimali olan ya da nakit akışı bozulma sinyalleri gösteren müşterilerin en ileri seviye tahmin teknolojisi ile önceden tespit edilmesini ve bu sayede sağlıklı portföy yapısının ve müşterilerin kredi notlarının korunmasına olanak sağlamıştır.

## Roboteam: Robotik Süreç Optimizasyonu Projesi

Yapay zekâ tabanlı bir robotik süreç otomasyonu projesi olarak hayata geçirilen Roboteam elde edilen sonuçlar ile Bankanın önemli otomasyon projeleri arasında yer almıştır. Proje ile tekrarlayan ve manuel müdahale gerektiren 55 iş sürecinde 9 yazılım robotu ile yılda yaklaşık 120 bin saate denk gelen 40.000 işlem otomatize edilmiştir.

## Sektörde ilk: Jest Çalışma Modeli

Pandemiyle birlikte hızla değişim gerektiren alanlardan olan çalışanların sağlığının korunması noktasında, Türkiye Finans genel müdürlük bünyesinde ve şubelerinde bir dizi yenilikçi insan kaynakları uygulaması hayata geçirilmiştir. Şubelerde çalışan sağlığı için gerekli tüm önlemler alındığı, dönüşümlü ve hijyenik koşullarda çalışma imkânı sunulan İK uygulamalarından en öne çıkan ise Türkiye Finans'ın sektöre öncülük ettiği genel müdürlük bünyesinde hayata geçirilen JEST isimli esnek ve uzaktan çalışma modeli olmuştur.

2020 yılı 1 Haziran itibarıyla "Zamanda ve Mekanda Jest" mottosuyla uygulamaya alınan JEST çalışma modeli sayesinde Genel Müdürlük bünyesinde hizmet veren Banka çalışanlarına, kendi seçecekleri esnek çalışma saatleriyle ister ofiste ister uzaktan çalışma olanağı sağlayan isteğe bağlı dört farklı çalışma modeli sunulmuştur.

## KOBİ ve esnafa yönelik dijital dönüşüm paketleri

Müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun olarak hazırladığı avantajlı destek paketleri ile KOBİ'lerin ve esnafın dijital dönüşüme daha kolay, konforlu ve güvenli bir şekilde uyum sağlayabilmelerini amaçlayan Türkiye Finans tarafından bu ihtiyaca yönelik dijital dönüşüm paketleri hayata geçirilmiştir. Dijitalleşme için destek arayan firmalar için "KOBİ'ye Fobi Yok" söyleminden yola çıkarak hazırlanan e-Dönüşüm paketleri kapsamında müşterilere E-Fatura, E-Defter, E-Arşiv, E-İrsaliye, E-SMM, E-MM ürünleri ücretsiz olarak sunulmuştur.

## Pandemide mikro segmentlere özel ekonomi destek paketleri

Pandemi ve normalleşme döneminde pandeminin olumsuz etkilerine karşı Türkiye Finans tarafından bankanın tüm bireysel ve ticari müşterilerinin yanı sıra sağlık çalışanları, kamu personeli, öğretmenler ve 65 yaş üstünden oluşan farklı kesimlere, ihtiyaçlarına özel toplumsal fayda odaklı ekonomi destek paketleri sunulmuştur. Hedef kitlelerin ihtiyaçlarına göre kapsamları farklılaşan bu özel paketlerde özel finansman imkânlarının yanı sıra; rekabetçi kâr paylaşım oranları, ücretsiz market alışverişi teslimatı, gibi pek çok fayda ve değer teklifi bir araya getirilmiştir. Banka, bu kapsamda

pandemi döneminde sağlık çalışanları kampanyası, 65 yaş kampanyası, kamu görevlileri finansman kampanyası, "Evde düşünecek çok zamanınız oldu" bireysel finansman kampanyası olmak üzere farklı kampanyalarla pandemiden en çok etkilenen kesimlerin ihtiyaçlarına özel çözümler sunmuş, sağlık çalışanları kampanyası, sektörde bir ilk olmasıyla öne çıkmıştır.

## Sürdürülebilir ekonomi için kepenk açan esnafa özel destek

Türkiye Finans pandemi sonrasındaki normalleşme döneminde insan ve üretim odağı ekseninde yeniden kepenk açan esnafı da onlara can suyu olacak özel bir kampanya ile desteklemiştir. Normalleşme dönemi başında hayata geçirdiği "Kaldığınız Yerden Devam Edin" kampanyası ile Banka, nakit akışı zarar gören ve yeniden kepenk açan esnaf ve KOBİ'lere normalleşme sürecinde de destek olmaya devam etmiştir.

## TFXTarget bir yatırım platformu oldu

Türkiye Finans'ın yenilikçi dijital ürünü hafta içi 5/24 döviz ve kıymetli maden piyasalarını eş zamanlı izleme ve avantajlı kurlar ile işlem yapma imkânı sağlayan, elektronik işlem platformu TFXTarget mobil uygulaması yenilenmiştir. Üstün müşteri deneyimi sunmak üzere yapılan yenileme kapsamında TFXTarget, yatırım fonu ve hisse senedi alış-satış özelliklerinin eklenmesiyle birlikte birikimlerini farklı yatırım enstrümanlarıyla değerlendirmek isteyen küçük ya da büyük ölçekteki tüm yatırımcıların kullanımına sunulmuştur.

## Bol Kepçe ve Konforlu Hesap

Türkiye Finans'ın Türk lirası birikimlerini avantajlı kâr paylaşım oranlarıyla değerlendirmek isteyen tüm müşterilere sunduğu Bol Kepçe Hesap, 2020'de öne çıkan ürünler arasında yer almıştır. Sektörde bir ilk olma niteliği taşıyan Bol Kepçe hesaba katılma hesabı ile kira sertifikası birleştirilerek birikimlere avantajlı getiri oranlarına ulaşma imkânı sağlamıştır. Müşterilere para çekme-yatırma özgürlüğü sunan, Konforlu hesap da Türkiye Finans'ın katılım bankacılığı'nda bir ilk olması nedeniyle yenilikçi ürünleri arasında öne çıkmıştır.

## Hızlı Finansman

Türkiye Finans'ın dijitalleşme, açık bankacılık vizyonu ve ihtiyaç anında ihtiyacın olduğu yerde hizmet verme odağı ile geliştirdiği Hızlı Finansman ürünü, katılım bankacılığı prensiplerinden uzaklaşmadan yenilikçi yaklaşımların finans dünyasına kazandırabileceğinin 2020 yılındaki en başarılı örneklerinden biridir.

Sektörde bir ilk olan Hızlı Finansman, tüketicilerin taşıt ve ihtiyaç finansmanı başvurularını uygun kâr oranları ile Türkiye Finans'ın anlaşmalı olduğu bayilerden yapma prensibine dayanmaktadır. Sisteme üye olan bayilerin kendilerinden hizmet almak isteyen müşterileri adına bankaya finansman başvurusunu yapabilmelerini ve başvuru sonuçlarını takip edebilmelerini sağlayan Hızlı Finansman'la tüketicilerin ihtiyaç duydukları finansmanı bankaya gitmeden ve ek bir operasyonel bir yük olmadan, doğrudan satıcı firma aracılığı ile alışveriş anında kolayca karşılayabilmesine olanak tanınmıştır.

# AVANTAJLI ORANLARLA E-KATILMA HESABI AÇMANIN YERİ ZAMANI YOK

 / e-KATILMA  
HESABI

AVANTAJLI  
TL KÂR  
PAYLAŞIM  
ORANI



ŞİMDİ  
İNDİRİN

Google Play  
DEN ALIN

App Store'dan  
İndirin

Banka, hizmet koşullarında değişiklik yapma ve kampanyayı durdurma hakkını saklı tutar. Detaylı bilgi için [turkiyefinans.com.tr](http://turkiyefinans.com.tr) web sitesini ziyaret edebilirsiniz.

0850 222 22 44  
[turkiyefinans.com.tr](http://turkiyefinans.com.tr)  


#hayatakatılım

**Türkiye Finans** 

# VAKIF KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ



İkrâm GÖKTAŞ  
Genel Müdür

“

**Kurumumuzun 2020 yılında aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %75,2 artışla 53,2 milyar TL'ye, toplanan fonlarımız ise %72,4 artışla 39,6 milyar TL'ye ulaştı.**

Bütün dünyayı etkisi altına alan pandemi ile mücadeleyle geçen bir seneyi geride bıraktık. Üretimde ve ihracatta güçlü bir başlangıç yaptığımız 2020 yılında, ilk koronavirüs vakasının görüldüğü Mart ayından itibaren önemli bir değişim ve dönüşüm süreci yaşandı.

Yeni normale ülke olarak hızlı bir şekilde adapte olarak devletimizin tüm birimlerinin liderliğinde hem ekonomik hem de sosyal anlamda güçlü bir duruş sergiledik, başarılı bir mücadele örneği gösterdik.

Geçtiğimiz yılın rakamları da bize elde edilen başarıyı gösterir nitelikte. Bu bağlamda Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) sonuçlarına göre Türkiye ekonomisi koronavirüsle mücadele yılı olan 2020'yi %1,8'lik büyümeyle tamamladı. Aynı yılın son çeyreğinde ise büyüme %5,9 oldu. Bu performansla ülkemizin 2020'yi büyümeyle kapatan 3 ülkeden biri olduğunun altını çizmek gerekir. Üretim yöntemine göre dört dönem toplamıyla elde edilen yıllık GSYH, zincirlenmiş hacim endeksi olarak 2020 yılında bir önceki yıla göre %1,8 arttı.

Birlik ve beraberlik içerisinde istihdam, yatırım ve üretim odaklı politikalarla bu sene iyi bir performans sergilenerek; önümüzdeki süreçte döviz kurunda derin iniş çıkışların engelleneceğine ve makroekonominin daha da güçlendirileceğine inanıyoruz.

Zorluklarla geçen ve mücadele yılı olarak tanımlanan 2020'de katılım finans sektörü de büyümesini sürdürerek önemli bir başarı ortaya koydu. 2020 sonu itibarıyla 2019 yıl sonuna göre kullanılan fonlarda %60,7'lik büyüme gösteren ve piyasalara 240.133 milyar TL destek veren sektörümüz, aktif büyüklükte de aynı dönemde %53,7 büyüme sergileyerek 437.092 milyar TL'ye ulaştı. Bu da bankacılık sektöründen alınan payı %7,2 seviyelerine taşıdı. Şu an sektörümüz yaklaşık 17 bin kişiye istihdam sağlıyor.

Vakıf Katılım olarak, biz de üzerimize düşen sorumluluk çerçevesinde hareket ettik. Bu süreçte, tüm faaliyetlerimizi çalışanlarımızla büyük bir dayanışma içerisinde ve pandemi koşullarına uygun olarak sürdürdük.

Ekonomik faaliyetlerin ve üretimin aksamaması adına tüm birimlerimizle gerekli önlemlerimizi aldık. Ülkemizin finansal istikrarı için ekonomi yönetiminin uygulamaya aldığı Ekonomik İstikrar Kalkanı Paketi'nde aktif rol üstlendik. Sunduğumuz finansman paketleriyle her kesimin ihtiyacına karşılık vermeye gayret ettik, KGF destekli kredilerle hem KOBİ'lerimizin hem de bireysel müşterilerimizin yanında olduk. Tek seferde gerçekleştirilen en yüksek tutarlı yurt içi TL kira sertifikası (sukuk) ihracına imza attık. Gerçekleştirdiğimiz sukuk ihraçlarıyla katılım finans sermaye piyasalarının gelişmesine katkı sunduk.

2020 YILINDA  
KATILIM BANKALARI



## VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.

<b>Kuruluş Yılı</b>	2016
<b>Ana Ortaklar</b>	Vakıflar Genel Müdürlüğü (%99), Bayezid Han-ı Sani (II. Bayezid) Vakfı (%0,25), Mahmut Han-ı Evvel Bin Mustafa Han (I. Mahmut) Vakfı (%0,25), Mahmut Han-ı Sani Bin Abdulhamit Han-Evvel (II. Mahmut) Vakfı (%0,25), Murat Paşa Bin Abdusselam (Murat Paşa) Vakfı (%0,25)
<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	Öztürk ORAN
<b>Genel Müdür</b>	İkrâm GÖKTAŞ
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi, No: 10 Ümraniye-İstanbul
<b>Telefon/Faks</b>	0216 800 55 55 - 0216 800 55 56
<b>Web Adresi</b>	www.vakifkatilim.com.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	VAKFTRIS
<b>EFT Kodu</b>	210
<b>Yurt İçi Şube Sayısı</b>	116
<b>Yurt Dışı Şube Sayısı</b>	-
<b>Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı</b>	-
<b>Yurt Dışı Mali İşbirlikler</b>	-
<b>Personel Sayısı</b>	1.642

Kurumumuzun 2020 yılında aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %75,2 artışla 53,2 milyar TL'ye, toplanan fonlarımız ise %72,4 artışla 39,6 milyar TL'ye ulaştı.

Gerek güçlü fonlama kaynaklarımız gerekse öz kaynaklarımızla reel sektöre desteğimizi bir önceki yıla göre %58,8 artırarak nakdi ve gayri nakdi toplamda 43,1 milyar TL fon kullandık. Müşterilerimize daha yakın olma stratejimiz kapsamında gerçekleştirdiğimiz şube açılışlarıyla 43 ilde toplamda 117 şube sayısına ulaştık ve çalışan sayımızı da yaklaşık 1.700'e çıkardık.

Türkiye'nin Milli Altın Kurumu olma projeksiyonumuz doğrultusunda emin adımlar atmaya kararlılıkla devam ettik. Bu gayretlerimiz neticesinde sadece 2020 yılında Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasasındaki (KMTP) toplam alış-satış hacmimiz yaklaşık olarak altında 160 ton, gümüşte ise 415 ton olarak gerçekleşti.

Pandemiyle birlikte 2020 yılında dijital dönüşüm yolculuğumuza hız kesmeden devam ettik. Şu anda müşterilerimizin %61'i dijital bankacılık kullanıcı; bununla birlikte 2020 yılı son çeyreğinde temel bankacılık işlemlerinin %87'si dijital kanallarda gerçekleştirildi. Geçtiğimiz yıl KOBİ'lerimize toplam 15,8 milyar TL nakdi ve gayri nakdi finansman kullandık. Ayrıca 2017 Haziran ayından bu yana toplamda 123 tertip halinde yaklaşık 27,4 milyar TL'lik kira sertifikası ihracını başarıyla tamamladık. Kurumumuz gerçekleşen sermaye artışıyla birlikte esnafın, sanayicinin ve bireysel müşterilerin ihtiyaçlarına daha fazla katkı sağlayacaktır.

Bugüne kadar olduğu gibi önümüzdeki dönemde de çalışmalarımızı büyük bir heyecan ve dinamizmle yürütmeye odaklanacak; büyük ve güçlü Türkiye için ekonomimize destek olmaya devam edeceğiz.

“**Vakıf Katılım olarak 2020 yılında aktif büyüklüğümüz bir önceki yıla göre %75,2 artışla 53,2 milyar TL'ye, toplanan fonlarımız ise %72,4 artışla 39,6 milyar TL'ye ulaştı.**



# VAKIF KATILIM ÜST YÖNETİMİ

## İkram GÖKTAŞ

### Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1969 yılında Bitlis, Mutki’de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu. 1992-1997 yılları arasında Garanti Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda Müfettiş olarak görev yaptı. 1997-1999 döneminde Garanti Bankası İstanbul Kurumsal Şubesi’nde Müdür Yardımcısı olarak görev alan Göktaş, 1999-2000 yıllarında Çorum Şube Müdürü olarak görevini sürdürdü. 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu’nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası’nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü olarak çalıştı. 2009-2012 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası’nda Bilgi Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2012-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası’nda Dağıtım ve Hizmet alanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. Göktaş, 2015 yılı Ekim ayından bu yana Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür görevini yürütmektedir.

## Betül YILMAZ

### Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları/Eğitim ve Kurumsal İletişim

1972 yılında Ankara’da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu. Yüksek lisans öğrenimini aynı üniversitede Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü’nde tamamladı. 1997–2008 yılları arasında Ankara’da Metro, Ankaray ve AŞTİ’yi işleten BUGSAŞ A.Ş. İnsan Kaynakları Departmanında farklı kademelerde çalıştıktan sonra yedi yıl süresince bu departmanın yöneticiliğini yaptı. 2009-2015 döneminde Çalık Holding’te İnsan Kaynakları Bölüm Müdürü olarak görev aldı. Ağustos 2015 tarihinde TMSF tarafından Asya Finans Kurumu’na İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı; daha sonra bankanın tasfiye süreçlerinde görev aldı. Ardından Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş.’ye Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı olarak geçti. Nisan 2018’den bu yana Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’de İnsan Kaynakları/Eğitim ve Kurumsal İletişim’den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Yılmaz, evli ve iki çocuk annesidir.

## Bülent TABAN

### Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama

1966 yılında doğdu. Kabataş Erkek Lisesi’ni 1983, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’ni 1987, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nde İşletme Yüksek Lisansını 1990 yılında tamamladı. Bankacılık kariyerine Türk Ticaret Bankası Teftiş Kurulu’nda başlayan Taban, takiben 1995-2002 yılları arasında Kentbank’ta Bireysel Bankacılık Müdürlüğü yaptı. 2002 yılından itibaren Albaraka Türk Katılım Bankasında çalışmaya başlayan Taban, sırasıyla Bireysel Bankacılık, Krediler ve Ticari Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2018 yılbaşı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’ye katılan Taban, Pazarlama’dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

## Ahmet OCAK

### Genel Müdür Yardımcısı, Finans

1965 yılında Ordu’nun Ünye ilçesine bağlı Kuşdoğan Köyü’nde doğdu. Anadolu Üniversitesi, AÖF İş İdaresi Bölümü’nden 1991 yılında mezun oldu. 1983-1990 yılları arasında özel sektörde muhasebe yetkilisi ve yönetici olarak çalıştı. 1990-1996 döneminde Albaraka Türk Katılım Bankası’nda Kayseri, Ankara ve Konya şubelerinde görev yapan Ahmet Ocak, Albaraka Türk Katılım Bankası Genel Müdürlük birimlerinde; 1996-2001 döneminde Mali İşler Müdürlüğü Müdür Yardımcısı, 2001-2002 döneminde İç Kontrol Merkezi Başkanı, 2003-2009 döneminde Mali İşler Müdürü, 2009-2012 döneminde Mali İşler Kıdemli Müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme (Tezsiz Türkçe) Yüksek Lisans programını tamamlayan Ahmet Ocak, Albaraka Türk’te 2012-2014 döneminde Bütçe ve Finansal Raporlama Kıdemli Birim Müdürü, 2012-2015 döneminde Yatırım Projeleri Kıdemli Birim Müdürü olarak görev yaptı. 2015’te Albaraka Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.’de Genel Müdür olarak görev aldı. Ahmet Ocak, 1 Aralık 2015’ten bu yana Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’de Finans’tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

2020 YILINDA  
KATILIM BANKALARI

## Sabri ULUS

### Genel Müdür Yardımcısı, Hazine ve Strateji

1971 yılında Konya’da doğdu. Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1995’te Akbank T.A.Ş.’de başladı ve sonrasında Londra’da devam etti. Burada Turkish Bank UK Ltd., HSBC Bank plc/ HSBC Amanah ve UBS AG’de toplamda 11 yıl önemli görevlerde bulundu. 2009’da Türkiye’ye döndü ve Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.’de 2 yıl Hazine Müdürü olarak görev yaptı. 2011-2014 yılları arasında Fajr Capital - Dubai’ye Direktör olarak katıldı ve eş zamanlı olarak Bank İslam Brunei’de Hazine ve Sermaye Piyasaları Başkanlığı görevlerinde bulundu. Son olarak 2014-2020 yılları arasında The National Commercial Bank - Suudi Arabistan’da Hazine İslami Çözümler ve İş Geliştirme Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. Mayıs 2020’den itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’de Hazine ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

## Hüseyin TUNÇ

### Genel Müdür Yardımcısı, Krediler

1968 yılında Kastamonu’da doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden 1989 yılında mezun oldu. 2018-2020 yılları arasında AÖF Adalet Yüksek Okulu eğitimini tamamladı. Bankacılık kariyerine 1989 yılında Töbank T.A.Ş.’de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Tunç, 1992-1995 yılları arasında Türkiye Halk Bankası A.Ş.’de görev yaptı. 1995 - 2016 arasında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.’de Müfettişlik, Şube Müdürlükleri ve Birim Müdürlükleri görevlerinde bulundu. 2017 yılı Ocak-Nisan ayları arasında TMSF yönetimindeki Aynes Gıda A.Ş.’de CFO olarak görev yaptı. 2017 yılı Nisan ayı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’ye katılan Tunç, 2020 Aralık ayına kadar Kurumun Ticari ve Kurumsal Krediler Tahsis Müdürü olarak görev yaptı. Tunç, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Krediler’den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir. Yayımlanmış kitapları da bulunan Hüseyin Tunç, aynı zamanda Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına sahiptir.

## Mehmet BÜTÜN

### Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılıktan Sorumlu Direktör

1980 yılında İstanbul’da doğdu. Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi, Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü’nde tamamladı. Turkcell ve Türk Telekom (Avea) şirketlerinde İş Analisti & Proje Yöneticisi olarak çalıştı. 2010 yılında Türk Hava Yolları bünyesinde İş Geliştirme ve Miles&Smiles Sadakat Programı & CRM Birim Yöneticiliği görevlerinde bulundu. 2012 yılında Teradata Türkiye ofisine Telekomünikasyon ve Medya sektörlerinden sorumlu Kıdemli Endüstri Lideri olarak katıldı. Özellikle büyük veri ve analitik çözümler alanında sektör müşterilerine 3 yıldan fazla danışmanlık hizmetlerinde bulundu. 2016 başında Türk Hava Yolları’na Dijital Servisler Başkan Yardımcısı olarak atandı. Türk Hava Yolları ve Anadolujet markalarının tüm dijital müşteri kanalları ve servislerine ek olarak havalimanı yolcu sistemlerinin yönetimini üstlendi. 1 Kasım 2018 tarihinde Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılıktan Sorumlu Direktör olarak Vakıf Katılım’a katıldı. Bütün, evli ve 3 çocuk babasıdır.

## Alpaslan ÖZEN

### Hukuk ve Kredi İzlemeden Sorumlu Direktör

1972 yılında doğdu. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun oldu. 1997-1998 yıllarında Türkiye Tütüncüler Bankası Yaşarbank A.Ş.’de, 1998-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankasında Avukat, Hukuk Müşavir Yardımcısı ve Hukuk Müşaviri olarak görev yaptı. 16 Kasım 2015 tarihinde Hukuk Müşaviri olarak Vakıf Katılım’a katılan Alpaslan Özen, halen Hukuk ve Kredi İzlemeden Sorumlu Direktör olarak görevini yürütmektedir.

# VAKIF KATILIM'IN ÜRÜN, TEKNOLOJİ VE YENİLİKLERİ

## Kurum İçi Sosyal Medya Platformu: VBİZ

Tüm çalışanlarımıza hitap eden; iş akışından yemek menüsüne, etkinlik haberlerinden bilgilendirmelere hatta özel indirimlere kadar pek çok bilgiye anında ulaşabileceğiniz bir mobil uygulama hizmete sunulmuştur.

## Business Card (Ticari Kredi Kartı)

Tüzel nitelikli müşterilerimizin ticari faaliyetleriyle ilgili harcamaları gerçekleştirebileceği ticari kredi kartı ürünümüz hizmete sunulmuştur. Ürün özellikleri: -Kurumsal müşterilerimize şirketleri adına yapılacak harcamalarda ödeme kolaylığı sunulmuştur. -Belirleyecekleri limit dâhilinde, çalışanlarına istedikleri sayıda ek kart verebilmeleri, her ek kart için farklı limit belirleyebilmeleri ve bu kartlardan yapılan harcamaları tek bir ekstre üzerinden takip edebilmeleri sağlanmıştır. -Business kart bankamızın kurumsal özellikli ilk kartıdır.

## Vakıf Katılım'dan Bir İlk: MobildePOS

Vakıf Katılım, Samsung ve PayCore iş birliğiyle hayata geçirdiği MobildePOS uygulamasıyla dijital dönüşüm yolculuğunda kamu bankaları arasında bir ilke imza attı. MobildePOS uygulamasıyla işletmeleri POS cihazlarına bağlı kalmaktan kurtarmayı hedefliyor.

## Kolay Adres Sistemi

Müşterilerimiz hesaplarını, dijital kanallarımız üzerinden telefon numarası, TC kimlik numarası, pasaport numarası veya e-posta adresleri ile Kolay Adres Sistemi üzerinden eşleştirebilmekte ve bu bilgilerle para transferi alabilmektedir.

## FAST - Fonların Anlık Sistemde Transferi

Merkez Bankası öncülüğünde kurulan FAST altyapısı ile müşterilerimiz, dijital kanallarımız üzerinden ister IBAN'a isterse Kolay Adres'e 7/24 anında para transferi işlemi yapabilmektedir.

## Vakıf Katılım Dijital Asistan – Chatbot

Müşterilerimizin kurumsal web sitemize konumlandırılan yapay zeka destekli chatbot üzerinden; bankacılık, şube-ATM sorgulama, döviz kuru, finansman-kâr oranları gibi birçok konuda bilgi alabilmesi sağlanmıştır.

## Tüm Kanallarda Tek Şifre – Mobil Onay – Şifremi Unuttum

Müşterilerimizin tüm Dijital Kanallarda Tek Şifre ile giriş yapılabilmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu proje ile birlikte aşağıdaki yenilikler müşterilerimize sunulmuştur:

- Sadece Müşteri İletişim Merkezinden verilen "Sim Bloke Kaldır" hizmeti İnternet Şube kanalına eklenmiştir.
- Mobil Şube kanalımıza "Mobil Onay" özelliği kazandırılmıştır, bu özellik kullanıcılar İnternet Şube girişlerini SMS yerine Mobil Şube üzerinden sağlayabileceklerdir.
- "Kayıtlı Cihazlar" menüsü mobil şube kanalına eklenmiştir. Bu menüyle kullanıcılar farklı cihazlar üzerinde tanımladıkları mobil aktivasyonlarını kaldırabilir, mobil onay cihazı ayarlarını güncelleyebilirler.
- Kullanıcıların müşteri numaralarını öğrenebilmeleri için "Müşteri Numarası Öğren" menüsü Mobil ve İnternet Şube kanalına eklenmiştir.
- Müşteri İletişim Merkezine ait tüm tuşlama akışları yenilenmiş, müşterilerimiz için daha güvenli ve erişilebilir bir hale getirilmiştir.

## Dijital Bankacılık Tanımlarının Mobil ve İnternet Şubeden Yapılması

Önceden sadece şubeye giderek yapılabilen Dijital Kanal tanımları işlemleri, yenilenen "Şifre Al/Şifremi Unuttum" menüsüyle artık dijital kanallarımız üzerinden yapılabilmektedir. Kurumumuz müşterisi olup, dijital kanal kullanmayan bireysel müşterilerimiz kart bilgileriyle şubeye gelmeden kanal tanımlarını gerçekleştirebilirler.

## Beko ve Ingenico Yazar Kasa ÖKC Projesi

Vakıf Katılım ürün ailesine BEKO 300 ve 220, Ingenico IWE280, IDE280 ve Move 5000F yazar kasa ödeme kaydedici cihaz (ÖKC) modelleri katılmıştır. Bu cihaza sahip olan müşterilerimiz kartlı tahsilatlarını Vakıf Katılım üzerinden gerçekleştirebilmektedir.

## BAŞARILARIMIZ/ÖDÜLLERİMİZ

### TSPB'den Vakıf Katılım'a Ödül

Vakıf Katılım; 2019 yıl sonu TKBB (Türkiye Katılım Bankaları Birliği) verilerine göre 9 milyar TL ile sektörde "en fazla yurt içi TL kira sertifikası ihracı gerçekleştiren katılım bankası" olurken, 2020 yılı içerisinde TSPB (Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği) tarafından ödüle layık görüldü.

### "Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasası (BİST KMTP)'nda En Fazla İşlem Hacmine Sahip Banka"

Vakıf Katılım, 160 ton altın ve 400 ton gümüş işlemiyle Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasası (BİST KMTP)'nda 2019 yılında olduğu gibi 2020 yılında da "En Fazla İşlem Hacmine Sahip Finansal Kuruluş" oldu.

### "En Fazla Altın İhracatı Yapan İhracatçı Birliği Üyesi Finansal Kuruluş"

Vakıf Katılım, 2020 yılında yaklaşık 6 ton külçe altın ihracatı gerçekleştirerek "En Fazla Altın İhracatı Yapan İhracatçı Birliği Üyesi Finansal Kuruluş" oldu.

### IDC CIO Awards'tan ve IDC DX Awards'tan Vakıf Katılım'a İki Ödül

Vakıf Katılım, IDC CIO Awards'ta iki farklı kategoride aldığı ödüllerle, katılım bankacılığında referans kurum olma vizyonuyla dijital dönüşüme verdiği önemi taçlandırmış oldu. "Şirket İçi Robot Mimarlarının Yetiştirilmesi ve Hackathon Düzenlenmesi" projesi ile Human Machine Collaboration kategorisinde, "VKGenesis: Veri Yönetişim Uygulaması" projesi ile de IT Governance kategorisinde ödüle layık görüldü.

Ayrıca, VALF projesiyle Digital Disruptor kategorisinde birincilik ve Şirket İçi Robot Mimarlarının Yetiştirilmesi projesiyle Talent Accelerator kategorisinde üçüncülük ödülü kazanılmıştır.

### RPA Başarı Hikayemiz UIPATH Global'de

Vakıf Katılım'ın Robotik Process Automation (RPA) çalışmaları ve Mart 2020'de düzenlenen RPA Hackathon'un yer aldığı başarı hikayesi, UIPATH'in Global web sitesinde yayımlandı. Vakıf Katılım'ın uluslararası bilinirliğine katkı sağlaması amaçlanan çalışma, UIPATH Global'de Türkiye'den banka özelindeki ilk çalışmadır.

### PSM Awards'dan Vakıf Katılım'a "Başarı Ödülü"

2020 yılında hayata geçirilen kurum içi sosyal medya platformu VBİZ, bir yandan yeni özellikleri ile gelişmeye devam ederken bir yandan da PSM Awards 2020'de "Kurum İçi İnnovasyon" kategorisinde Altın PSM ile ödüle layık görüldü.

### "Yılın En İtibarlı Katılım Bankası"

Marketing Türkiye ve Akademetre iş birliğiyle düzenlenen "The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri"nde Vakıf Katılım, katılım bankacılığı sektöründe "Yılın En İtibarlı" ödülünün sahibi oldu.

### KAD-SİS | Kuyumcu Altın Değerlendirme Sistemi

Sektörde bir ilk olarak Kuyumcu Altın Değerleme Sistemi (KAD-SİS) ürününü geliştirilmiş ve böylece müşterilerimizin şubeye uğramadan altın cari hesaplarına yastık altındaki altınlarını kolaylıkla yatırabilmeleri sağlanmıştır.

Sadece bir finans kuruluşu değilsen,  
**İmkânlarını vakfedersin.**

Yüzlerce yıldır memleketine hayır sağlayan vakıf kültüründen ilham aldık, 5 yılda katılım finans sektörünün en güçlü sermayeli kuruluşu olduk.



**VAKIF KATILIM**  
Ortak geçmiş, ortak gelecek.

#HayataVakfet

# ZİRAAT KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ



Metin ÖZDEMİR  
Genel Müdür

“  
**Ziraat Katılım 2020 yıl sonu itibarıyla toplam aktiflerini bir önceki yıl sonuna göre %65 artırarak 60,2 milyar TL bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır.**

**Ziraat Katılım, 2020 yıl sonu itibarıyla toplam aktiflerini bir önceki yıla göre %65 oranında artırarak 60,2 milyar TL'lik bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır.**

Ziraat Katılım, sektörün öncü katılım finans kurumu vizyonu doğrultusunda, hızlı büyümesini sürdürerek 2020 yılını kârlılık ve verimlilik hedefinde kaydettiği sağlıklı büyüme performansı ile tamamlamıştır. Covid-19 salgınının etkisiyle küresel çapta ekonomik aktivitelerin sektöre uğradığı, üretim, dağıtım ve turizm gibi birçok sektörün olumsuz etkilendiği ve piyasalarda yaşanan dalgalanmaların etkilerinin hissedildiği 2020 yılında, Ziraat Katılım doğru yapılandırılmış stratejisi, esnek iş modeli ve güçlü mali yapısı ile hedeflerine ulaşmıştır.

Ziraat Katılım 2020 yıl sonu itibarıyla toplam aktiflerini bir önceki yıl sonuna göre %65 artırarak 60,2 milyar TL bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır. Ziraat Katılım, müşteri memnuniyetine öncelik veren hizmet anlayışı ve verimlilik odağında yapılandırılmış iş döngüsünün başarılı icrası sonucunda, 2020 yılını 639 milyon TL kâr ile tamamlamıştır.

**Reel sektöre desteğimizi güçlü bir şekilde sürdürüyoruz.**

Ziraat Katılım, 2020 yılında KOBİ'ler başta olmak üzere reel sektörün finansmanına desteğini sürdürmüştür. 2020 yıl sonu itibarıyla Ziraat Katılım'ın kullandığı nakdi fonlar, bir önceki yıl sonuna göre %46 artarak 42,2 milyar TL'ye, gayri nakdi fonlar ise %40 büyüme ile 16 milyar TL'ye ulaşmış olup Ziraat Katılım'ın Türkiye ekonomisine sağladığı toplam destek 58,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2020 yıl sonu itibarıyla toplanan fonlarda önceki yıla göre %82 oranında artarak 46,4 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Ziraat Katılım Sudan faaliyetlerine başladı

Afrika kıtasında açılan ilk Türk bankası olarak Ziraat Katılım Sudan Şubemiz, 27 Ağustos 2020 itibarıyla faaliyetlerine başladı. Türkiye genelinde şube ağını yaygınlaştıran Ziraat Katılım, yurt dışındaki ilk şubesini Sudan'ın başkenti Hartum'da açtı. Türkiye ve Sudan arasındaki dış ticaretin gelişimi ve ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesine katkı sağlamasını ümit ediyoruz.

**Kira sertifikası ihracımız 25,6 milyar TL'ye ulaştı.**

Ziraat Katılım, 2020 yılında toplamda 12,6 milyar TL'ye ulaşan 23 adet kira sertifikası ihracını başarıyla tamamlamıştır. Kaynak yapısını zenginleştirme stratejisinin bir parçası olarak sermaye piyasalarında aktif rol alan Ziraat Katılım, iştirakleri Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. ve ZKB Varlık Kiralama A.Ş. ile yerel piyasada TL cinsinden kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere SPK'dan 12 milyar TL kira sertifikası ihraç tavanı onayı almıştır. Bu çerçevede, Bankamız kurulduğu tarihten 2020 yılsonuna kadar değişik tutarlı tertipler halinde 25,6 milyar TL'lik ihraç gerçekleştirmiştir.

**Ekonomik istikrar kalkını paketine tam destek**

Dünya çapında yaşanan ve ülkemizi de etkileyen Covid-19 salgınının ekonomik yaşama ilişkin olası hasarlarını en aza indirme hedefiyle alınan önlemler kapsamında Ziraat Katılım olarak; "Ekonomik İstikrar Kalkını" hamlesi doğrultusunda, ticari ve bireysel müşterilerin taksit erteleme taleplerinin alınması, nakit akışı bozulan veya bozulması öngörülen ve buna bağlı ödeme sorunu yaşayabilecek müşterilerimizin mevcut finansmanlarının; uygun vadeli yapılandırma uygulamalarının devreye alınması, personel maaşlarını, bankamız üzerinden ödeyen firmaların 2020 Şubat ayı sonundaki istihdamlarını korumaları kaydıyla; ihtiyaç duymaları halinde 3 aylık personel maaş gideri kadar ilave limit imkânı sağlanması, bankamızdan finansman limiti olan müşterilerimizin mevcut koşullar nedeniyle oluşabilecek

## ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.

<b>Kuruluş Yılı</b>	2015
<b>Ana Ortaklar *</b>	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (%99) Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin AYDIN
<b>Genel Müdür</b>	Metin ÖZDEMİR
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Hobyar Eminönü Mah. Hayri Efendi Cad. No: 12 PK: 34112 Fatih/İSTANBUL
<b>Telefon/Faks</b>	0212 404 10 00-0212 404 10 99
<b>Web Adresi</b>	www.ziraatkatilim.com.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	ZKBATRIS
<b>EFT Kodu:</b>	0209
<b>Yurt İçi Şube Sayısı</b>	104
<b>Yurt Dışı Şube Sayısı</b>	1
<b>Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı</b>	-
<b>Yurt Dışı Mali İştirakler</b>	-
<b>Personel sayısı</b>	1.261 (GM+Şube)

işletme sermayesi ve Doğrudan Borçlandırma Sistemi'ne yönelik ilave limit ihtiyaçlarının ivedilikle karşılanması' gibi tedbirler uygulanmıştır.

**İşe devam finansmanı ve çek ödeme destek paketini hayata geçirdik.**

KGF ile Bankamız arasında imzalanan protokol kapsamında Hazine Destekli Kefalet Sistemi çerçevesinde KGF teminatlı finansman imkânı sağlayan "İşe Devam Finansman Desteği Paketi" oluşturulmuştur. 2020 Şubat sonu itibarıyla kayıtlı çalışan sayılarını koruyan ve azaltma yapmayan, salgından doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen gerçek/tüzel kişi işletmeler söz konusu destek paketinden faydalandırılmıştır. Protokol ile KGF teminatlı "Çek Ödeme Destek Paketi" oluşturulmuş ve çek keşidecisi olan (bireysel müşteriler hariç) salgından doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen Gerçek/tüzel kişi işletmeler söz konusu destek paketinden faydalandırılmıştır. "İşe Devam Finansman Desteği Paketi" ve "Çek Ödeme Destek Paketi" gibi uygulamalar kapsamında müşterilerimize 5 milyar TL tutarında finansman sağlanmıştır.

**Kobilere finansman desteği sağlandı**

Kredi Garanti Fonu ile Bankamız arasında daha önce imzalanan kurum Özkaynak kefaletlerine ilişkin protokol kapsamında KOBİ'lerin rekabet edebilirliğinin ve sürdürülebilirliğinin sağlanması ile girişimcilik kültürünün teşvik edilmesi ve KOBİ'lerin finansmana erişiminin desteklenmesi amaçlarıyla "KGF COSME 2. Dönem Programı PGS Özkaynak" alt protokolü imzalanmıştır. Bu program kapsamında; Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına göre kurulmuş, KOBİ tanımına haiz gerçek ve tüzel kişi işletmelere azami 12 ay ödemesiz dönemli finansman desteği programı uygulamaya alınmıştır.

**2020 yılında, insan kaynağımızı yeni katılımlarla daha da zenginleştirdik.**

Ziraat Katılım, 2020 yılında, en değerli varlığı olan insan kaynağını yeni katılımlarla geliştirmiştir. Hızla büyüyen organizasyon yapımızda, şube ve genel müdürlük birimlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda, 177 yeni çalışma arkadaşımız aramıza katılmış, 2020 yıl sonu itibarıyla personel sayımız 1.261'e ulaşmıştır. Ziraat Katılım şube ağına 2020 yılı içerisinde yurt içinde 11 yeni şube, yurt dışında ise 1 şube daha eklenmiş; toplam şube sayısı 105'e ulaşmıştır.

**2020 yılı başarılarımızda katkısı olan herkese teşekkür ederiz.**

Köklü kurumsal kültürümüzün yansıması olan değerlerimiz ve etik ilkelerimiz doğrultusunda, reel ekonomiye katkımızı artırmak üzere özveriyle çalışmaya devam ediyoruz.

Katılım finans sistemini yaygınlaştırma misyonumuza sıkıca bağlı kalarak projelerimize kararlılıkla devam ederken, nihai hedefimiz Türkiye ekonomisine artan oranda değer üretmek ve sürdürülebilir kalkınmayı çok yönlü desteklemektir.

Daha yüksek hedeflere ulaşma kararlılığıyla bu yolda bizimle yürüyen ve başarılı performansımızda katkısı olan, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza şahsım ve Ziraat Katılım yönetim ekibi adına teşekkür ederim.

# ZİRAAT KATILIM ÜST YÖNETİMİ

## Metin ÖZDEMİR

### Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliklerini yürütmüştür. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ücretlendirme Komitesinde görev yapmakta olan Özdemir, 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kredi Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Ayrıca Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanlığı ve ADFIMI Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

## Tahir DEMİRKIRAN

### Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

1967 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1995 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Mali Tahlil ve İstihbarat Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Uzman ve Krediler Servis Yöneticiliği pozisyonlarında çalıştı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.'de; Mali Tahlil ve Kredilerde Bölüm Müdürlüğü, Ticari Şube Müdürlüğü ve Ticari Krediler Daire Başkanlığı, Halk Leasing'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Bankası Perakende Krediler Tahsis ve Yönetimi Grup Başkanı olarak görev yaptı. 12.02.2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı ve halen görevine devam etmektedir

## Temel Tayyar YEŞİL

### Şube Bankacılığı ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

1971 yılında Samsun'da doğdu. Erciyes Üniversitesi İİBF İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1998 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.'de Krediler ve Proje Değerlendirme bölümlerinde yetkili ve yöneticilik unvanları ile görev yaptı. 2010-2012 yılları arasında Kayseri Ticari Şube Müdürü olarak görevine devam etti. 2012 yılında Ziraat Bankası Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanı, 2016 yılında Bölge Koordinatörlüğü görevlerinde bulundu. 18.07.2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı ve halen görevine devam etmektedir.

## Osman KARAKÜTÜK

### Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında Ankara'da doğdu. 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Sakarya Üniversitesi'nde tamamladı. 1998-1999 yılları arası Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Bankacılık Genel Müdürlüğü'nde Memur olarak görev yaptı. 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı unvanıyla göreve başlayan Karakütük, sırasıyla Müfettiş, Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü, İzmir 1. Bölge Yöneticisi, Şube Operasyonları Bölüm Başkanı, Kanal Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 15.08.2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Koordinasyon ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 23.08.2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## Mehmet Said GÜL

### Bilgi Sistemleri ve Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. 1995 yılında Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1997 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda yazılımcı olarak bankacılık kariyerine başladı. Sistem analisti ve yazılım geliştirme servis yöneticiliği görevlerinde bulunduktan sonra 2006 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Yazılım Geliştirme Yöneticisi olarak görevine devam etti. 2009 yılından itibaren Bilgi Sistemleri Koordinasyon Müdürü olarak çalıştı. 2014 yılında Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev alarak sırasıyla Ziraat Bankası'nda Danışman ve Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 2015 yılında Bilgi Teknolojileri ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanlığı görevine atandı. 23.08.2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## Dr. Ahmet ORTATEPE

### Kredi Politikaları Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Adana'da doğdu. 1990 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek Lisans eğitimini 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde, Doktora eğitimini ise 2001 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamladı. Bankacılığa 1991 yılında Pamukbank'ta Kambiyo Memuru olarak başlamış olup aynı bankada 2001 yılında Şube Yöneticiliğine atandı. 2003 yılında Türk Ekonomi Bankası'nda Ticari Şube Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2013 yılında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Dolayoba Ticari Şube, Şişli Kurumsal Şube Müdürlüğü görevlerinden sonra 2016'da Kurumsal Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na atanan Dr. Ahmet Ortatepe, 2018 yılında Ziraat Finansal Kiralama A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yaptı. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de, 2018 yılından itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmekte olan Dr. Ahmet Ortatepe, 06 Mayıs 2019 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Politikaları Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## Suat TÜCCAR

### Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı

1974 yılında İstanbul'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2000 yılında Dışbank Ticari Pazarlama MT programını tamamlayarak göreve başladı. Aynı bankada sırasıyla Mercan, Bayrampaşa ve Avrupa Kurumsal Şubelerinde portföy yöneticiliği görevinde bulundu. Fortis ve Türkiye Ekonomi Bankası birleşmeleri ile birlikte Bayrampaşa Mega Center ve Güneşli Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunarak 02.05.2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanlığı'nda Servis Yöneticisi olarak göreve başladı. 23.03.2017 de İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı olarak atandı. 10.02.2021 tarihinde Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak atanmış olup görevine devam etmektedir.

## Mustafa Kürşad ÇETİN

### Pazarlama Yönetimi Grup Başkanı

1979 yılında Yozgat'ta doğdu. Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Bankacılık alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2003 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürlük Leasing Servisi'nde kariyerine başladı. 2005 yılından itibaren aynı bankanın İstanbul ili Osmanbey, Beylikdüzü ve İkitelli Şubelerinde Kurumsal Pazarlama'da farklı unvanlarda görev aldı. 2012-2015 yılları arasında Türkiye Finans Nişantaşı Şube Müdürü görevinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Katılım'ın kuruluşu ile birlikte İkitelli Şube Yöneticisi olarak çalışmalarına devam etti. Ocak 2016 tarihinde Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı, sonrasında Kurumsal ve Girişimci Pazarlama 2 Bölüm Başkanı olarak çalıştı. Mayıs 2019 tarihinde Şube Bankacılığı ve Satış Yönetimi 2 Bölüm Başkanı olarak görev yaparken 10.02.2021 tarihinde Pazarlama Grup Başkanı olarak atanmıştır.

# ZİRAAT KATILIM'IN ÜRÜN, TEKNOLOJİ VE YENİLİKLERİ

## Ziraat Katılım Bankkart hayata geçirildi

Ziraat Katılım olarak Ödeme Sistemleri alanında 2020 yılı oldukça hareketli geçti. Özellikle Covid-19 salgını ile tüketicilerin alışveriş tarzı ve ödeme yöntemlerindeki değişimler doğrultusunda çalışmalarımıza bu yönde hız verdik. Ödeme tercihlerinde bu dönemde hız ve hijyenin en önemli unsurlar olması mevcut ürünlerimiz ile yeni geliştirdiğimiz ürün ve hizmetlerin şekillendirilmesinde önemli rol oynadı.

2020 yılı Bankamızın ilk kredi kartı ürününü piyasaya sunmamız açısından bizim için özel bir yıl oldu. Bankkart markası altında müşterilerimizin birçok özellik ve avantajdan yararlanabileceği bir kart ürününü müşterilerimize sunmuş olmaktan mutluluk duyuyoruz. Salgın ve sektördeki yoğun rekabete rağmen kartımıza gelen müşteri talep ve geri bildirimleri memnuniyet verici düzeydedir. Müşterilerimizden aldığımız her türlü geri bildirim değerlendirecek müşterilerimize fayda sağlayacak yeni özellik ve teknolojilere uyum konusunda sağlam adımlar atmaktayız.

## Finansal ortaklıklar kurarak üretime ve istihdama katkıda bulunmaya devam ediyoruz

Bankamız, katılım finans sistemi prensipleri çerçevesinde Finansal Ortaklık yoluyla da finansman sağlamaktadır. Ziraat Katılım'ın sermaye ortaklığı ile Türkiye'nin İlk Yeri Endüstriyel Enzim Fabrikası LIVZYM Biyoteknoloji 26.06.2020 tarihinde düzenlenen törenle faaliyetlerine başladı. LIVZYM, Afrika'dan Rusya'ya kadar olan bölgede kurulan ilk endüstriyel enzim fabrikası konumundadır. Yıllık küresel pazar büyüklüğü 8 milyar ABD Doları olan enzimler, gıda, deterjan, kâğıt, tekstil, deri ve yem sektörlerinde teknolojik ara ürün olarak kullanılmaktadır.

Ziraat Katılım olarak LIVZYM yatırımımız ile ithal ikame ürünlerin yurt içerisinde yerli ve milli imkânlarla üretilmesi, istihdama katkı sağlanması ve dışa bağımlılığın azaltılması hedeflenmiştir. LIVZYM Biyoteknoloji ile kurulan finansal ortaklığın ülkemizde biyoteknoloji alanındaki diğer girişimlere öncü olması ve üretim kapasitesiyle de ülke ekonomisine katma değer sağlaması beklenmektedir. Yatırımı ve girişimi desteklemek adına kaynaklarını etkin kullanmaya devam eden Bankamız, proje finansmanı ve finansal ortaklıklar yollarıyla kârli ve sürdürülebilir yatırımlar finanse etmeye devam edecektir.

## Web sitemiz yenilendi

Ziraat Katılım'ın dijitalleşme stratejisi doğrultusunda tamamen açık kaynak kod ile geliştirilmiş kurumsal web sitesi, müşteri deneyimi ve yenilikçi tasarımlar göz önünde bulundurularak yenilendi. Müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, web sitemize gelişmiş arama seçenekleri, kullanıcı odaklı menüler eklenerek müşterilerimizin kullanımına sunuldu.

Ziraat Katılım, açık kaynak kod yazılımlar ile yazılım alanında değer üretmek, sürdürülebilir dijital dönüşüm oluşturmak ve küresel teknolojilere etkin çözümler getirmeyi amaçlıyor. Türkiye'de yazılım ekosisteminin gelişimine katkıda bulunmayı amaçlayan Bankamız, web sitesinde açık kaynak kod tabanlı yazılım stratejisini hayata geçirerek altyapısını da yeniledi.

## Fast Sistemi ile 7/24 para transferi imkânı sağlandı

FAST (Fonların Anlık ve Sürekli Transferi) olarak isimlendirilen yeni ödeme sistemi ile birlikte, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın "Kolay Adres" uygulaması ile hesap numarası veya uzun IBAN numarasına gerek kalmadan cep telefonu, e-posta, T.C. kimlik numarası ve pasaport numarası gibi anahtar bilgileri kullanarak hızlı ve kolay para transferi yapabilme, ayrıca FAST Sistemi ile de söz konusu transferleri 7/24 gerçekleştirilebilme imkânı sağlayan projesinde Ziraat Katılım olarak yer almaktayız.

## Dijital Onay Projesi kullanımına sunuldu

Şubelerimizde, müşterilerimizden imza ile alınan formların Mobil Bankacılık ve Mobil Onay imkânlarını kullanarak müşterilerimizden onay alınabilmesini sağlayan "Dijital Onay" projesi bireysel müşterilerimizin kullanımına sunuldu. İnternet ve Mobil Bankacılık kanal kaydının, artık başvuru formuna gerek olmadan müşteriye gönderilen SMS kodu ile şubeden yapılabilmesi sağlandı.

## Finans alanındaki projelere API desteği

Bankacılık ve finans alanında uygulama geliştirmeyi hedefleyen kişi veya kuruluşlara; uygulama geliştirme çalışmalarını yürütebilmeleri, Bankacılık ve finans alanında fikri veya projesi olan tüm girişimcilerin bu altyapıyı kullanarak en yenilikçi ve trend uygulamalar geliştirebilmeleri amacıyla Bankacılık Servislerimizi (API) dış müşterilerimize açacak altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.

## Açık kaynak işletim sistemimiz tüm şubelerimizde tamamlandı

"Teknolojide Millileşme" stratejisi kapsamında, istemci bilgisayarında açık kaynaklı işletim sistemine geçiş çalışmalarımız tüm şubelerimizde tamamlandı. Bu çalışma ile birlikte istemci bilgisayarlarında performans artışı ile birlikte donanım maliyetlerinde azalma ve çok yakın zamanda işletim sistemi yazılım lisans maliyetlerinin ortadan kalkması hedeflenmektedir. Ayrıca açık kaynak kodlu video konferans sisteminin hayata geçirilmesi, açık kaynak dosya paylaşım sistemi olan depo ürünü ile kurum içi/dışı dosya gönderiminin sağlanması ve açık kaynak varlık envanteri ve konfigürasyon yönetim süreç ve sistemlerinin hayata geçirilmesi gerçekleştirilmiştir.

# KATILIM MOBİL'LE BANKACILIK İŞLEMLERİ ÇOK DAHA KOLAY!



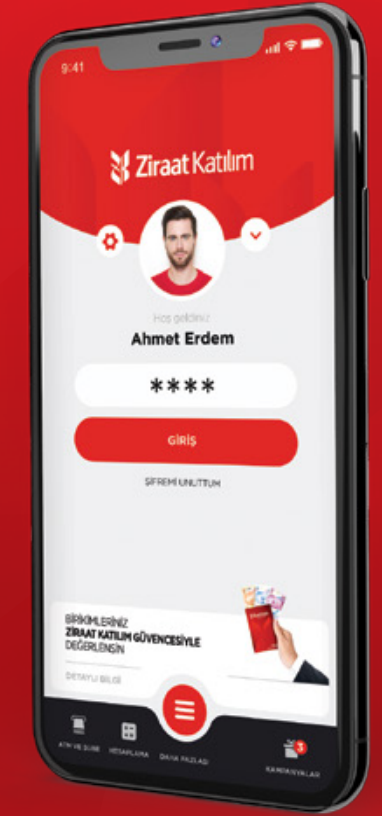
Sanal Kart



FAST-EFT-Havale  
Ücretsiz



Hesap İşletim  
Ücreti Yok!



7/24 anlık ödeme sistemi FAST, T.C. Merkez Bankası tarafından işletilmektedir.

**Ziraat Katılım**  
Paylaştıkça daha fazlası



# BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

```
elif operation == "MIRROR_Z":  
    mirror_mod.use_x = False  
    mirror_mod.use_y = False  
    mirror_mod.use_z = True  
  
#selection at the end -add back the deselected mirror modifier  
mirror_ob.select= 1  
modifier_ob.select=1  
bpy.context.scene.objects.active = modifier_ob  
print("Selected" + str(modifier_ob)) # modifier ob is the active ob  
#mirror_ob.select = 0  
line = bpy.context.selected_objects[0]  
for obj in bpy.context.selected_objects:
```

# BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

## SEKTÖREL FİNANSAL VERİLER

Türk Bankacılık Sektörünün Büyüklüğü ve Grupların Sektördeki Payları										
BANKA	Kuruluş Sayısı	Aktifte			Mevduatta			Kredilerde		
		2020 milyon TL	2020 payı (%)	2019 payı (%)	2020 milyon TL	2020 payı (%)	2019 payı (%)	2020 milyon TL	2020 payı (%)	2019 payı (%)
Katılım Bankaları	6	437.092	7,2	6,3	322.017	9,3	8,4	240.133	6,5	5,5
Mevduat Bankaları	32	5.282.917	86,5	86,9	3.142.205	90,7	91,6	3.168.600	86,2	86,7
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	14	387.823	6,3	6,7	0	0,0	0,0	266.470	7,3	7,8
<b>Toplam</b>	<b>52</b>	<b>6.107.832</b>	<b>100</b>	<b>100,0</b>	<b>3.464.222</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>3.675.203</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Kaynak: BDDK

## KATILIM BANKALARI VE BANKACILIK SEKTÖRÜ BAŞLICA FİNANSAL BÜYÜKLÜKLERİ (milyon TL - ARALIK 2020) \*

FİNANSAL BAŞLIKLAR	KATILIM BANKALARI			BANKACILIK SEKTÖRÜ			
	Aralık 2020	Aralık 2019	2020/Aralık 2019 (%)	Aralık 2020 (%)	Aralık 2019 (%)	2020/Aralık 2019 (%)	
TOPLANAN FONLAR **	TP	102.620	91.145	%12,6	1.553.985	1.267.073	%22,6
	YP-DÖVİZ	149.513	106.533	%40,3	1.619.749	1.226.609	%32,1
	YP-MADEN	69.884	18.305	%281,8	290.487	82.722	%251,2
	<b>TOPLAM</b>	<b>322.017</b>	<b>215.983</b>	<b>%49,1</b>	<b>3.464.221</b>	<b>2.576.404</b>	<b>%34,5</b>
KULLANDIRILAN FONLAR ***	240.133	149.475	%60,7	3.675.203	2.739.736	%34,1	
TAKİPTEKİ ALACAKLAR (BRÜT)	8.713	7.763	%12,2	152.202	150.108	%1,4	
<b>TOPLAM AKTİF</b>	<b>437.092</b>	<b>284.450</b>	<b>%53,7</b>	<b>6.107.832</b>	<b>4.491.708</b>	<b>%36,0</b>	
ÖZ VARLIK	27.603	21.762	%26,8	600.804	492.384	%22,0	
NET KÂR ****	3.716	2.438	%52,4	59.973	49.043	%22,3	
PERSONEL SAYISI	16.849	16.040	%5,0	203.224	204.626	-%0,7	
ŞUBE SAYISI	YURT İÇİ	1.251	1.176	%6,4	11.114	11.300	-%1,6
	YURT DIŞI	4	3	%33,3	75	74	%1,4
<b>TOPLAM</b>	<b>1.255</b>	<b>1.179</b>	<b>%6,4</b>	<b>11.189</b>	<b>11.374</b>	<b>-%1,6</b>	

\* BDDK raporlarına göre hazırlanmıştır.

\*\* Bankalardan toplanan fonlar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dâhil edilmiştir.

\*\*\* Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dâhil edilmiştir.

\*\*\*\* Net kâr rakamı geçen yılın aynı ayına göre mukayese edilmiştir.

## KATILIM BANKALARININ SEKTÖRDEKİ PAYI (31.12.2020)

	2020	2019
1- TOPLANAN FONDA	9,3	8,4
2- KULLANDIRILAN FONDA	6,5	5,5
3- TOPLAM AKTİFTE	7,2	6,3
4- ÖZ VARLIKTAKİ	4,6	4,4
5- NET KÂRDADA	6,2	5,0

## TAKİPTEKİ ALACAKLAR (BRÜT)/KREDİLER

Katılım Bankaları	Bankacılık Sektörü
3,6	4,1

## KATILIM BANKALARININ BAŞLICA FİNANSAL RAKAMLARI (Bin TL, %, Aralık 2020)

FİNANSAL BAŞLIKLAR 2020 Ç4	ALBARAKA TÜRK		EMLAK KATILIM		KUYEY TÜRK		TÜRKİYE FİNANS		VAKIF KATILIM		ZİRAAT KATILIM		GENEL TOPLAM	GENEL TOPLAM	2020 Ç4 2019
	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019	2020 Ç4 2019		
TP	15.465.033	%5	5.332.739	%94	33.499.285	-%5	15.485.189	%1	12.549.368	%25	24.902.562	%91	107.234.176	91.178.886	%18
YP	36.148.091	%44	6.344.661	%98	88.673.699	%77	41.905.397	%70	27.017.103	%109	21.483.598	%73	221.572.539	128.422.559	%73
<b>TOPLAM</b>	<b>51.613.124</b>	<b>%30</b>	<b>11.677.400</b>	<b>%96</b>	<b>122.172.984</b>	<b>%43</b>	<b>57.390.586</b>	<b>%44</b>	<b>39.566.471</b>	<b>%72</b>	<b>46.386.150</b>	<b>%82</b>	<b>328.806.715</b>	<b>219.601.445</b>	<b>%50</b>
KULLANDIRILAN FONLAR *	42.415.955	%37	13.599.033	%137	79.054.048	%36	47.739.939	%43	29.423.793	%57	43.359.636	%47	255.592.404	176.145.443	%45
TAKİPTEKİ ALACAKLAR (BRÜT)	2.045.276	-%8	172.697	-%8	2.934.591	%44	2.652.383	-%1	714.652	%25	1.181.058	%75	9.700.657	8.366.427	%16
TAKİPTEKİ ALACAKLAR (BRÜT) / KULLANDIRILAN FONLAR	%4,8	-	%1,3	-	%3,7	-	%5,6	-	%2,4	-	%2,7	-	%3,8	%4,7	%25
TOPLAM AKTİF	69.315.799	%35	20.390.177	%120	152.290.315	%46	81.370.822	%55	53.157.628	%75	60.186.996	%65	436.711.737	284.282.352	%54
ÖZ VARLIK	4.044.227	%6	1.539.266	%32	7.995.097	%17	5.495.302	%14	4.798.566	%145	3.734.273	%18	27.606.731	21.766.992	%27
NET KÂR **	254.737	%302	80.597	%79	1.400.281	%26	675.677	%79	666.866	%105	638.562	%24	3.716.720	1.658.390	%124
PERSONEL SAYISI	3.390	-%11	814	%113	6.000	%1	3.731	%8	1.642	%24	1.261	%11	16.838	16.044	%5
ŞUBE SAYISI	229	-	50	%355	435	%1	319	%3	116	%12	105	%13	1.254	1.179	%6

\* Finansal Kiralama Alacakları ve Reeskontlar dahildir, Sorunlu Alacaklar hariçtir.

\*\* Net Kâr rakamı, geçen yılın aynı dönemine göre mukayese edilmiştir.

## KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (milyon TL, %)

AKTİF	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2020	2019	2018	2020-2019	2019-2018	2020	2019	2018
Likit Aktifler	50.370	52.507	38.347	-4,1	36,9	11,5	19,0	18,5
Menkul değerler cüzdanı	62.706	41.609	15.128	50,7	175,0	14,3	15,0	7,3
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z Yan. Menk. Değ.	18.730	24.947	12.878	-24,9	93,7	4,3	9,0	6,2
		6.683	750	-100,0	791,1	0,0	2,4	0,4
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z Yan. Menk. Değ. (Net)	43.977	9.979	1.500	340,7	565,3	10,1	3,6	0,7
<b>Zorunlu Karşılıklar</b>	<b>46.801</b>	<b>26.808</b>	<b>16.564</b>	<b>74,6</b>	<b>61,8</b>	<b>10,7</b>	<b>9,7</b>	<b>8,0</b>
<b>Krediler</b>	<b>222.349</b>	<b>136.202</b>	<b>112.495</b>	<b>63,2</b>	<b>21,1</b>	<b>50,9</b>	<b>49,2</b>	<b>54,4</b>
<b>Takipteki Alacaklar (Net)</b>	<b>-3.308</b>	<b>677</b>	<b>-180</b>	<b>-476,1</b>	<b>-476,1</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,1</b>
Takipteki Alacaklar (Brüt)	8.713	7.763	5.050	12,2	53,7	2,0	2,8	2,4
(-) Beklenen Zarar Karşılıkları	12.021	7.086	5.230	69,6	35,5	2,8	2,6	2,5
<b>Kiralama işlem. alacaklar (Net)</b>	<b>11.482</b>	<b>7.396</b>	<b>4.498</b>	<b>55,2</b>	<b>64,4</b>	<b>2,6</b>	<b>2,7</b>	<b>2,2</b>
<b>Duran Aktifler</b>	<b>22.671</b>	<b>6.779</b>	<b>4.736</b>	<b>234,4</b>	<b>43,1</b>	<b>5,2</b>	<b>2,4</b>	<b>2,3</b>
İştirakler ve bağlı ortaklıklar	16.377	648	596	2.427,3	8,7	3,7	0,2	0,3
Sabit kıymetler (Net)	4.807	4.314	3.504	11,4	23,1	1,1	1,6	1,7
Elden çıkarılacak kıymetler (Net)	1.487	1.817	636	-18,2	185,7	0,3	0,7	0,3
<b>Reeskontlar</b>	<b>10.709</b>	<b>7.651</b>	<b>8.719</b>	<b>40,0</b>	<b>-12,2</b>	<b>2,5</b>	<b>2,8</b>	<b>4,2</b>
<b>Diğer aktifler</b>	<b>13.312</b>	<b>4.821</b>	<b>6.499</b>	<b>176,1</b>	<b>-25,8</b>	<b>3,0</b>	<b>1,7</b>	<b>3,1</b>
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>437.092</b>	<b>277.054</b>	<b>206.806</b>	<b>58</b>	<b>34</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Kaynak: BDDK

"Takipteki Alacaklar Karşılığı" satırı yerine "Beklenen Zarar Karşılıkları" olarak revize edilmiştir.

"Takipteki Krediler (Net)" satırı yerine "Takipteki Alacaklar" olarak revize edilmiştir.

## KATILIM BANKALARININ PASİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (milyon TL, %)

PASİF	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2020	2019	2018	2020-2019	2019-2018	2020	2019	2018
<b>Toplanan fonlar</b>	<b>321.405</b>	<b>215.456</b>	<b>136.612</b>	<b>49,2</b>	<b>57,7</b>	<b>73,5</b>	<b>75,7</b>	<b>75,7</b>
Vadesiz Mevduat (Katılım Fonu)	145.347	72.242	44.747	101,2	61,4	33,3	25,4	25,4
Vadeli Mevduat (Katılım Fonu)	176.058	143.214	91.865	22,9	55,9	40,3	50,3	50,3
<b>Bankalara Borçlar</b>	<b>22.277</b>	<b>12.957</b>	<b>15.211</b>	<b>71,9</b>	<b>-14,8</b>	<b>5,1</b>	<b>4,6</b>	<b>4,6</b>
<b>Repo İşlerinden Sağlanan Fonlar</b>	<b>6.958</b>	<b>2.253</b>	<b>1.809</b>	<b>208,8</b>	<b>24,5</b>	<b>1,6</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>
<b>Reeskontlar</b>	<b>4.142</b>	<b>1.655</b>	<b>1.761</b>	<b>150,3</b>	<b>-6,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>27.603</b>	<b>21.762</b>	<b>16.796</b>	<b>26,8</b>	<b>29,6</b>	<b>6,3</b>	<b>7,7</b>	<b>7,7</b>
Ödenmiş sermaye	14.542	11.016	9.767	32,0	12,8	3,3	3,9	3,9
Sermaye yedekleri	9.259	7.804	5.012	18,6	55,7	2,1	2,7	2,7
Geçmiş yıl kâr (zarar)	-300	-212	-128	-65,7	-226,7	-0,1	-0,1	-0,1
Dönem kâr	3.716	2.433	2.124	52,7	14,5	0,9	0,9	0,9
Diğer	386	721	6	-46	11.916,7	0,1	0,3	0,3
<b>Borçlanma Araçları</b>	<b>19.430</b>	<b>8.497</b>	<b>4.356</b>	<b>128,7</b>	<b>95,1</b>	<b>4,4</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>
<b>Karşılıklar</b>	<b>3.860</b>	<b>2.714</b>	<b>1.887</b>	<b>42,2</b>	<b>43,8</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Diğer pasifler</b>	<b>31.417</b>	<b>19.156</b>	<b>28.373</b>	<b>64,0</b>	<b>-32,5</b>	<b>7,2</b>	<b>6,7</b>	<b>6,7</b>
<b>Toplam</b>	<b>437.092</b>	<b>284.450</b>	<b>206.806</b>	<b>54</b>	<b>38</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Kaynak: BDDK

## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

### KATILIM BANKALARININ GELİR-GİDER YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (milyon TL, %)

GELİR/GİDER	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Vergi Öncesi Kâr/Zarara Oranı (%)		
	2020	2019	2018	2020-2019	2019-2018	2020	2019	2018
<b>Kâr Payı Gelirleri</b>	<b>24.722</b>	<b>21.020</b>	<b>16.186</b>	<b>17,6</b>	<b>29,9</b>	<b>516,4</b>	<b>663,7</b>	<b>663,7</b>
<b>Kâr Payı Giderleri</b>	<b>11.116</b>	<b>13.166</b>	<b>9.455</b>	<b>-15,6</b>	<b>39,2</b>	<b>232,2</b>	<b>415,7</b>	<b>415,7</b>
<b>NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ</b>	<b>13.606</b>	<b>7.854</b>	<b>6.731</b>	<b>73,2</b>	<b>16,7</b>	<b>284,2</b>	<b>248,0</b>	<b>248,0</b>
<b>Kâr payı dışı gelirler</b>	<b>9.559</b>	<b>4.860</b>	<b>3.645</b>	<b>96,7</b>	<b>33,3</b>	<b>199,7</b>	<b>153,5</b>	<b>153,5</b>
Net ücret ve komisyon gel.	1.477	1.220	1.023	21,1	19,3	30,9	38,5	38,5
Bankacılık hizmet gelirleri	1.395	1.244	895	12,1	39,0	29,1	39,3	39,3
Diğer kâr payı dışı geliri	6.687	2.396	1.727	179,1	38,7	139,7	75,7	75,7
<b>Kâr payı dışı giderler</b>	<b>5.381</b>	<b>7.444</b>	<b>6.814</b>	<b>-27,7</b>	<b>9,2</b>	<b>112,4</b>	<b>235,0</b>	<b>235,0</b>
Personel	3.210	2.645	1.961	21,4	34,9	67,1	83,5	83,5
Ücret ve komisyon giderleri	1.024	667	523	53,5	27,5	21,4	21,1	21,1
Diğer kâr payı dışı gideri	1.147	4.132	4.330	-72,2	-4,6	24,0	130,5	130,5
<b>Diğer kâr payı dışı gelirler/giderler</b>	<b>11.873</b>	<b>2.400</b>	<b>1.229</b>	<b>394,7</b>	<b>95,3</b>	<b>248,0</b>	<b>75,8</b>	<b>75,8</b>
Sermaye piyasası işl. k/z	-2.712	1.488	877	-282,3	69,7	-56,7	47,0	47,0
Kambiyo İşlemleri k/z	4.433	912	351	386,1	159,8	92,6	28,8	28,8
Diğer	10.152	0	0	-	-	212,1	0,0	0,0
<b>Vergi öncesi kâr/zarar</b>	<b>4.787</b>	<b>3.167</b>	<b>2.728</b>	<b>51,2</b>	<b>16,1</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Vergi karşılığı</b>	<b>1.072</b>	<b>734</b>	<b>604</b>	<b>46,0</b>	<b>21,5</b>	<b>22,4</b>	<b>23,2</b>	<b>23,2</b>
<b>Net dönem kâr/zararı</b>	<b>3.715</b>	<b>2.433</b>	<b>2.124</b>	<b>52,7</b>	<b>14,5</b>	<b>77,6</b>	<b>76,8</b>	<b>76,8</b>

Kaynak: BDDK

### KATILIM BANKALARININ SEKTÖRLE MUKAYESELİ SEÇİLMİŞ RASYOLARI

AÇIKLAMA	Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Takipteki alacaklar (brüt)/Toplam nakdi krediler (%)	3,59	5,13	4,14	4,07	5,36	3,87
Takipteki alacaklar karşılığı/Brüt takipteki alacaklar (%)	82,91	63,88	63,3	74,82	65,13	68,32
Yüksek montanlı (1 milyon TL ve üzeri) toplanan fon/Toplanan fonlar (%)	49,69	47,58	45,49	56,72	54,22	54,52
Vergi öncesi kâr (zarar)/Ortalama toplam aktifler (%)	1,27	1,29	1,48	1,41	1,44	1,76
Dönem net kâr (zarar)/Ortalama öz kaynaklar (%)	15,76	13,36	15,14	11,64	11,53	14,67
Net kâr payı geliri (gideri)/Ortalama toplam aktifler (%)	3,6	3,21	3,57	3,91	3,85	3,91
Ücret, komisyon ve bankacılık hizmetleri gelirleri/Ortalama toplam aktifler (%)	0,76	1,01	1,02	1,07	1,56	1,31
Ücret, komisyon ve bankacılık gelirleri/Toplam gelirler (%)	8,27	8,68	8,96	10,5	12,2	10,08
İşletme giderleri/Ortalama toplam aktifler (%)	1,63	2	2,05	1,59	1,76	1,67
Kâr payı dışı gelirler/Kâr payı dışı giderler (%)	98,48	99,19	99,33	97,02	97,09	98,33
Ücret ve komisyon gelirleri/İşletme giderleri (%)	46,5	50,27	49,62	67,13	88,2	78,16
Ortalama toplam aktifler/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL)	22.982,68	15.474,12	12.280,39	26.982,85	20.480,15	17.936,53
Toplanan fonlar/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL)	19.521,40	13.611,81	8.890,00	16.983,51	12.474,88	9.768,64
Vergi öncesi kâr (zarar)/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL)	290,78	200,07	181,21	381,84	295,24	314,94
Toplanan fonlar/Toplam şube sayısı (bin TL)	265.990,47	188.335,31	127.417,46	305.572,06	223.583,76	175.848,90
Kullandırılan fonlar/Toplam şube sayısı (bin TL)	200.725,65	132.307,81	113.828,60	330.681,60	245.024,57	215.470,67
Toplam personel sayısı/Toplam şube sayısı (kişi)	13,43	13,60	13,95	18,16	17,99	17,96
Toplam nakdi krediler/Toplanan fonlar (%)	75,46	70,25	89,34	108,26	109,65	122,6
Toplam menkul değerler/Toplanan fonlar (%)	24,13	19,31	11,07	29,6	25,75	23,47
Vadesiz hesap/Toplanan fonlar (%)	45,22	33,53	32,75	32,6	24,71	21,32
Özkaynak/Risk ağırlıklı kalemler toplamı (Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu) (%)	17,79	18,04	15,76	18,76	18,4	17,27
Yabancı kaynaklar/Toplam özkaynaklar (%)	1.469,51	1.194,63	1.121,11	906,02	804,29	809,07

Kaynak: BDDK



## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

### KATILIM BANKALARI ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	39.186.002	118.081.814	157.267.816
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	163.684.501	95.188.598	258.873.099
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.010.312	293	1.010.605
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.513.989	18.311	1.532.300
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	4.625.685	18.762	4.644.447
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	587.451	0	587.451
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	24.987	0	24.987
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	3.672	0	3.672
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.325.326	0	1.325.326
X. DİĞER AKTİFLER	2.911.533	8.530.501	11.442.034
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>214.873.458</b>	<b>221.838.279</b>	<b>436.711.737</b>

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	16.691.340	80.121.881	96.813.221
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	100.924.148	75.174.963	176.099.111
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	950.354	284	950.638
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	621.759	18.311	640.070
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	4.417.074	20.862	4.437.936
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	452.426	25	452.451
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	25.146	0	25.146
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	45	0	45
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	790.338	0	790.338
X. DİĞER AKTİFLER	2.497.282	1.576.114	4.073.396
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>127.369.912</b>	<b>156.912.440</b>	<b>284.282.352</b>

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	107.234.176	221.572.539	328.806.715
II. ALINAN KREDİLER	29.367.143	18.215.881	47.583.024
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	5.139.377	1.029.766	6.169.143
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.074.600	524.330	2.598.930
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.393.809	40.732	1.434.541
VIII. KARŞILIKLAR	2.174.521	769.968	2.944.489
IX. CARİ VERGİ BORCU	769.106	11.160	780.266
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	312.489	11.237.746	11.550.235
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	5.413.978	1.823.685	7.237.663
XIV. ÖZKAYNAKLAR	27.404.293	202.438	27.606.731
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>181.283.492</b>	<b>255.428.245</b>	<b>436.711.737</b>

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	91.178.886	128.422.559	219.601.445
II. ALINAN KREDİLER	11.117.601	13.021.218	24.138.819
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	381.922	0	381.922
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	179.532	450.313	629.845
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	1.178.958	42.529	1.221.487
VIII. KARŞILIKLAR	1.671.577	410.300	2.081.877
IX. CARİ VERGİ BORCU	676.200	4.874	681.074
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	312.351	8.404.756	8.717.107
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.067.170	994.614	5.061.784
XIV. ÖZKAYNAKLAR	21.617.699	149.293	21.766.992
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>132.381.896</b>	<b>151.900.456</b>	<b>284.282.352</b>

## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

### KATILIM BANKALARI ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2020		
		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	141.786.566	188.498.487	330.285.053
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	33.760.820	30.975.448	64.736.268
II.	TAAHHÜTLER	62.374.568	15.841.851	78.216.419
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	45.651.178	141.681.188	187.332.366
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	1.396.601.421	359.123.335	1.755.724.756
IV.	EMANET KIYMETLER	53.952.109	48.967.023	102.919.132
V.	REHİNLİ KIYMETLER	1.342.637.673	309.966.517	1.652.604.190
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	189.795	201.434
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>1.538.387.987</b>	<b>547.621.822</b>	<b>2.086.009.809</b>

### KATILIM BANKALARI ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2019		
		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	98.883.553	109.490.882	208.374.435
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	26.343.214	23.444.065	49.787.279
II.	TAAHHÜTLER	57.508.252	6.026.609	63.534.861
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	15.032.087	80.020.208	95.052.295
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	1.095.333.147	275.078.110	1.370.411.257
IV.	EMANET KIYMETLER	44.691.252	27.226.469	71.917.721
V.	REHİNLİ KIYMETLER	1.050.630.256	247.624.443	1.298.254.699
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	227.198	238.837
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>1.194.216.700</b>	<b>384.568.992</b>	<b>1.578.785.692</b>

### FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

### KATILIM BANKALARI ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

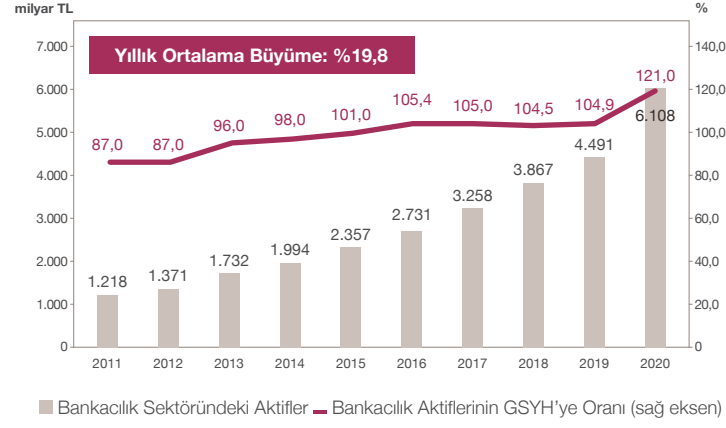
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2020
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	25.638.670
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ	11.116.098
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	14.522.572
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	844.049
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	180
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	1.720.176
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	2.346.600
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	19.433.577
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	4.744.824
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	693.266
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.036.729
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.734.111
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.788.383
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.788.383
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-140.981
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.716.720
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	3.716.720

### KATILIM BANKALARI ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2019
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	21.700.548
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	13.173.857
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	8.526.691
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	1.087.344
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	20.609
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (NET)	2.403.045
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	2.271.931
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	14.309.620
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	3.071.125
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	196.265
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.663.541
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.320.849
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	3.173.242
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	3.173.242
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(252.788)
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	2.438.042
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	2.438.042

## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

### TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ VE GSYH'YE ORANI

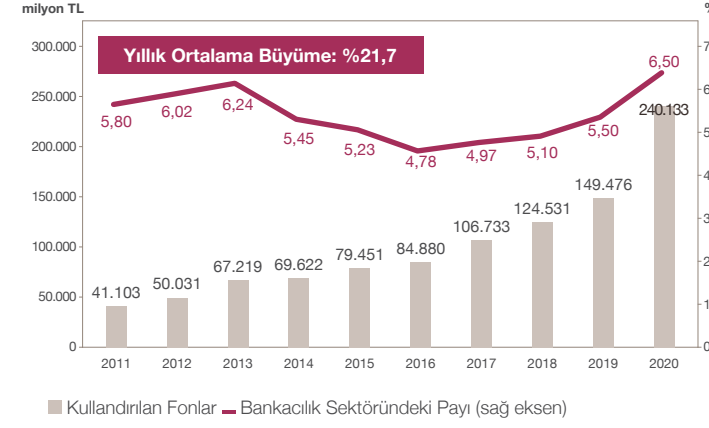


“ KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ 2020 YILINDA SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME PATİKASINDAKİ YOLCULUĞUNA BAŞARIYLA DEVAM ETMİŞTİR.

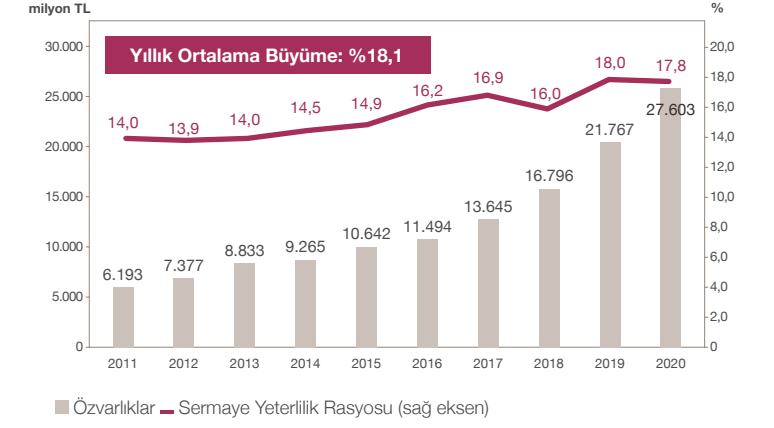
“ 6 BANKANIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRÜN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ %53,7 BÜYÜME İLE 437.092 MİLYON TL'YE ULAŞMIŞTIR.

“ SEKTÖRÜN, 2011-2020 DÖNEMİ YILLIK ORTALAMA BÜYÜMESİ İSE %26 OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR.

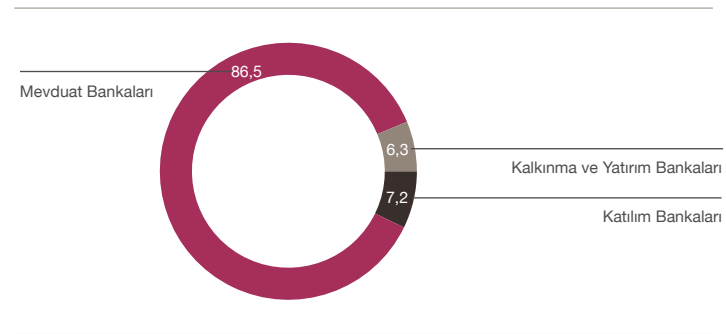
### KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ



### KATILIM BANKALARININ ÖZKAYNAK GELİŞİMİ

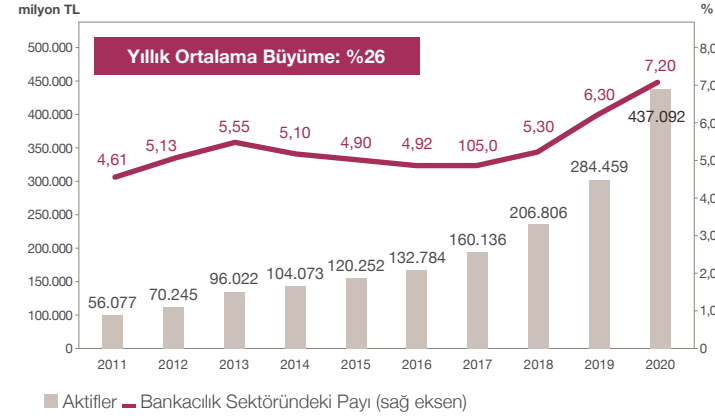


### TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYLAR (%)

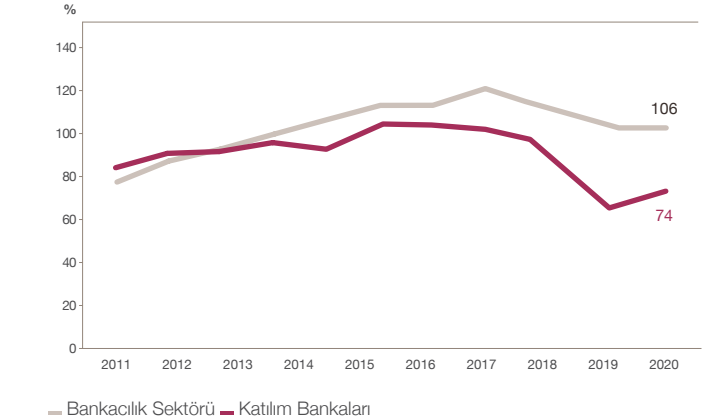


(Toplam aktiflerden alınan pay bazında)

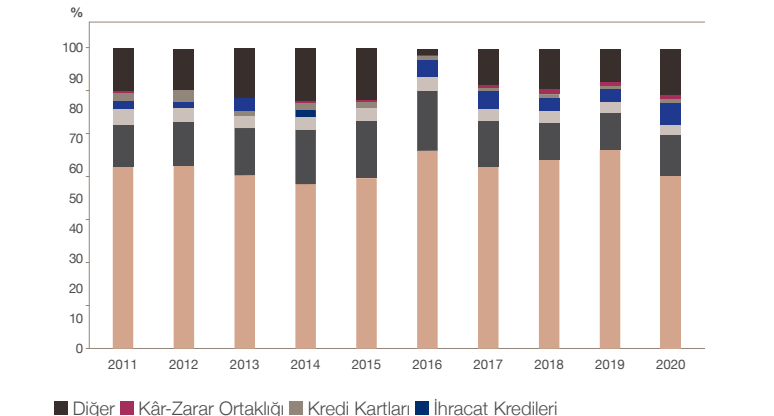
### KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



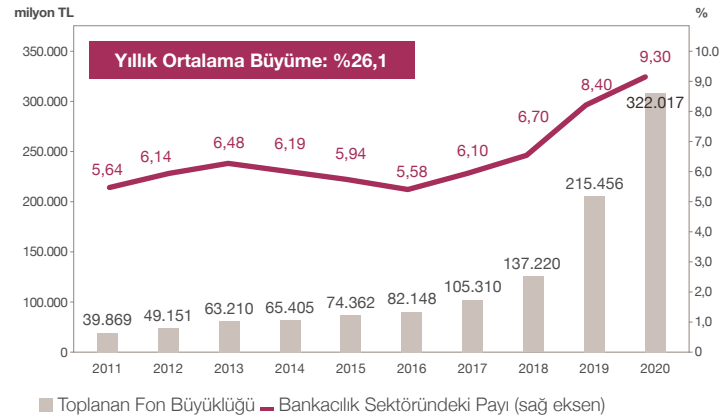
### TOPLANAN FONLARIN KULLANDIRILMA ORANI



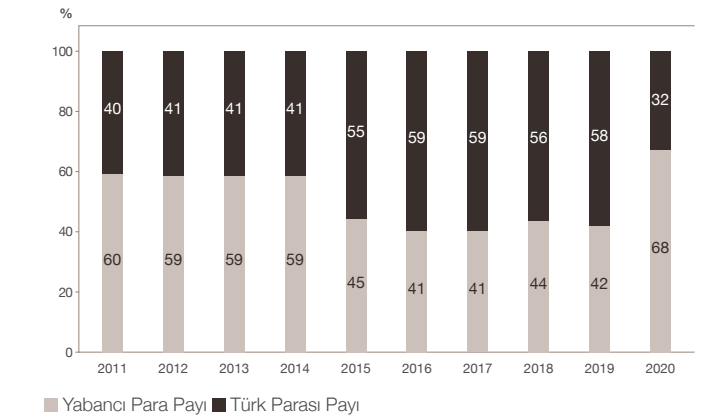
### KULLANDIRILAN FONLARIN GRUP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



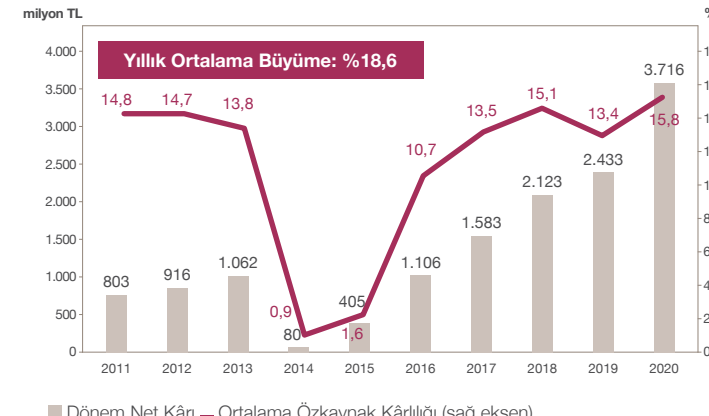
### KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ



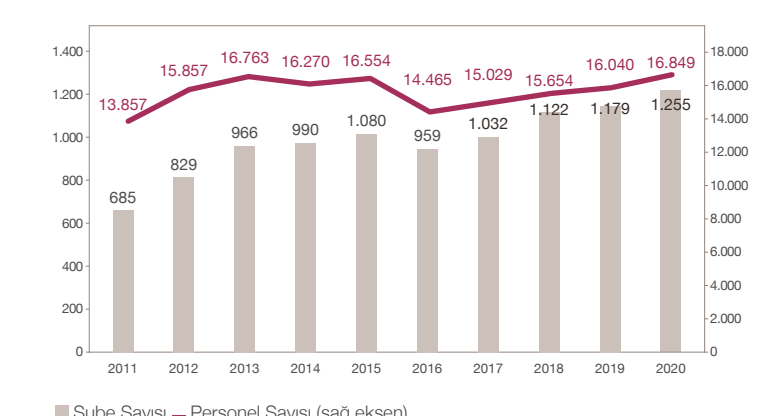
### TOPLANAN FONLARIN TP/YP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



### KATILIM BANKALARININ NET KÂR GELİŞİMİ



### KATILIM BANKALARININ ŞUBE VE PERSONEL GELİŞİMİ



# ALBARAKA TÜRK MALİ TABLOLAR



## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5.126.972	18.067.080	23.194.052
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	23.290.703	20.517.445	43.808.148
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	130.757	293	131.050
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	25.100	18.311	43.411
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.371.033	17.226	1.388.259
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	40.533	0	40.533
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	3.672	0	3.672
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	191.314	0	191.314
X. DİĞER AKTİFLER	488.305	27.055	515.360
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>30.668.389</b>	<b>38.647.410</b>	<b>69.315.799</b>

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	5.151.819	12.063.213	17.215.032
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	16.998.224	14.745.234	31.743.458
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	124.196	284	124.480
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	51.837	18.311	70.148
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	1.496.510	19.905	1.516.415
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	30.535	-	30.535
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	-	-	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	45	-	45
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	166.390	-	166.390
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>24.294.269</b>	<b>27.098.099</b>	<b>51.392.368</b>

## FINANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	15.465.033	36.148.091	51.613.124
II. ALINAN KREDİLER	4.314.758	2.987.107	7.301.865
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.246.687	1.029.766	2.276.453
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	142.596	0	142.596
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	314.684	13.711	328.395
VIII. KARŞILIKLAR	198.842	2.401	201.243
IX. CARİ VERGİ BORCU	71.950	11.018	82.968
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	1.732.562	1.732.562
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.404.812	187.554	1.592.366
XIV. ÖZKAYNAKLAR	4.038.919	5.308	4.044.227
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>27.198.281</b>	<b>42.117.518</b>	<b>69.315.799</b>

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	14.696.620	25.072.788	39.769.408
II. ALINAN KREDİLER	2.843.246	1.691.379	4.534.625
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	18.237	-	18.237
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	504	345	849
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (NET)	287.755	12.905	300.660
VIII. KARŞILIKLAR	133.162	1.590	134.752
IX. CARİ VERGİ BORCU	68.084	4.874	72.958
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (NET)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	1.375.164	1.375.164
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.156.348	207.438	1.363.786
XIV. ÖZKAYNAKLAR	3.785.896	36.033	3.821.929
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>22.989.852</b>	<b>28.402.516</b>	<b>51.392.368</b>

# ALBARAKA TÜRK MALİ TABLOLAR

## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

		CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	11.377.799	9.281.131	20.658.930
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	5.710.137	5.411.694	11.121.831
II.	TAAHHÜTLER	2.395.012	850.025	3.245.037
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	3.272.650	3.019.412	6.292.062
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	87.262.122	24.652.412	111.914.534
IV.	EMANET KIYMETLER	5.519.997	8.677.435	14.197.432
V.	REHİNLİ KIYMETLER	81.742.125	15.974.977	97.717.102
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>98.639.921</b>	<b>33.933.543</b>	<b>132.573.464</b>

		CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	6.884.242	5.792.399	12.676.641
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	5.128.502	5.302.936	10.431.438
II.	TAAHHÜTLER	1.722.506	389.607	2.112.113
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	33.234	99.856	133.090
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	72.616.853	16.137.385	88.754.238
IV.	EMANET KIYMETLER	3.812.406	3.053.641	6.866.047
V.	REHİNLİ KIYMETLER	68.804.447	13.083.744	81.888.191
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>79.501.095</b>	<b>21.929.784</b>	<b>101.430.879</b>

## FINANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

		CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020
<b>GELİR VE GİDER KALEMLERİ</b>		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	3.584.628
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	1.879.008
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	1.705.620
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	233.567
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	0
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	266.884
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	562.059
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	2.768.130
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.159.755
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	25.966
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	722.190
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	536.484
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	323.735
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	323.735
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	68.998
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	254.737
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	254.737

		CARİ DÖNEM 1 OCAK-31 ARALIK 2019
<b>KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	3.344.284
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	2.521.054
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	823.230
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	299.829
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (NET)	323.709
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	543.084
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	1.989.852
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	773.996
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	16.411
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	667.274
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	444.878
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	87.293
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	87.293
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	23.864
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	63.429
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	63.429

## EMLAK KATILIM MALİ TABLOLAR



### TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.496.116	3.465.407	4.961.523
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	9.939.118	4.963.488	14.902.606
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	23.797	0	23.797
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	251.229	0	251.229
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	34.559	0	34.559
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	73.853	0	73.853
X. DİĞER AKTİFLER	142.437	73	142.510
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>11.961.209</b>	<b>8.428.968</b>	<b>20.390.177</b>

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	307.709	1.642.769	1.950.478
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	3.275.613	3.552.249	6.827.862
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	35.200	-	35.200
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	50	-	50
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	101.710	-	101.710
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	39.802	-	39.802
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	102.414	-	102.414
X. DİĞER AKTİFLER	224.692	63	224.755
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>4.087.190</b>	<b>5.195.081</b>	<b>9.282.271</b>

### FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	5.332.739	6.344.661	11.677.400
II. ALINAN KREDİLER	3.146.199	926.868	4.073.067
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.069.349	0	1.069.349
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	43.279	7	43.286
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	119.338	0	119.338
VIII. KARŞILIKLAR	48.188	46.035	94.223
IX. CARİ VERGİ BORCU	20.900	0	20.900
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	1.545.981	1.545.981
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	205.782	1.585	207.367
XIV. ÖZKAYNAKLAR	1.538.157	1.109	1.539.266
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>11.523.931</b>	<b>8.866.246</b>	<b>20.390.177</b>

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	2.746.808	3.205.868	5.952.676
II. ALINAN KREDİLER	-	864.292	864.292
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	34	5.857	5.891
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	30.567	-	30.567
VIII. KARŞILIKLAR	60.924	37.653	98.577
IX. CARİ VERGİ BORCU	10.698	-	10.698
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	1.076.666	1.076.666
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	73.704	27	73.731
XIV. ÖZKAYNAKLAR	1.169.173	-	1.169.173
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>4.091.908</b>	<b>5.190.363</b>	<b>9.282.271</b>

## EMLAK KATILIM MALİ TABLOLAR

### TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	2.523.491	2.774.656	5.298.147
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	1.402.281	1.759.081	3.161.362
II.	TAAHHÜTLER	419.983	242.514	662.497
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	701.227	773.061	1.474.288
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	67.873.182	6.078.363	73.951.545
IV.	EMANET KIYMETLER	4.600.441	2.112.045	6.712.486
V.	REHİNLİ KIYMETLER	63.272.741	3.966.318	67.239.059
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>70.396.673</b>	<b>8.853.019</b>	<b>79.249.692</b>

### TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	355.345	921.952	1.277.297
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	321.052	105.671	426.723
II.	TAAHHÜTLER	6.636	40.836	47.472
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	27.657	775.445	803.102
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	15.524.852	4.008.298	19.533.150
IV.	EMANET KIYMETLER	316.275	2.098.143	2.414.418
V.	REHİNLİ KIYMETLER	15.208.577	1.910.155	17.118.732
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>15.880.197</b>	<b>4.930.250</b>	<b>20.810.447</b>

### TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

		CARİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2020
<b>KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	999.620
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	628.007
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	371.613
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	21.113
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	0
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	22.261
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	85.390
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	500.377
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	87.148
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	39.720
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	149.880
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	119.178
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	104.451
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	104.451
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	23.854
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	80.597
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	80.597

		CARİ DÖNEM
		1 OCAK – 31 ARALIK 2019
<b>GELİR VE GİDER KALEMLERİ</b>		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	429.813
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	212.161
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	217.652
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	(1.365)
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	32.514
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	24.115
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	272.916
IX.	KREDİ KARŞILIKLARI (-)	79.252
X.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	73.875
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	73.686
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI)	46.103
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	46.103
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.124
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)	44.979
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIX-XX)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI±XXII)	-
XXIV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XVIII+XXIII)	44.979

# KUVEYT TÜRK MALİ TABLOLAR



## KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	17.678.002	41.874.104	59.552.106
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	50.885.111	28.668.356	79.553.467
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	519.087	0	519.087
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.481.015	0	1.481.015
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.161.631	1.173	1.162.804
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	190.532	0	190.532
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	24.987	0	24.987
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	748.336	0	748.336
X. DİĞER AKTİFLER	790.979	8.267.002	9.057.981
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>73.479.680</b>	<b>78.810.635</b>	<b>152.290.315</b>

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	4.803.455	37.903.612	42.707.067
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	32.535.710	25.009.784	57.545.494
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	473.326	-	473.326
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	564.853	-	564.853
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.033.995	957	1.034.952
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	133.955	25	133.980
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	25.146	-	25.146
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	358.097	-	358.097
X. DİĞER AKTİFLER	658.556	937.874	1.596.430
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>40.587.093</b>	<b>63.852.252</b>	<b>104.439.345</b>

## FINANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	33.499.285	88.673.699	122.172.984
II. ALINAN KREDİLER	2.868.946	8.719.946	11.588.892
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	185.225	0	185.225
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.390.486	286.320	1.676.806
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	340.115	3.910	344.025
VIII. KARŞILIKLAR	1.170.443	400.358	1.570.801
IX. CARİ VERGİ BORCU	348.052	0	348.052
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	4.590.265	4.590.265
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.289.708	528.460	1.818.168
XIV. ÖZKAYNAKLAR	7.904.654	90.443	7.995.097
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>48.996.914</b>	<b>103.293.401</b>	<b>152.290.315</b>

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	35.410.329	50.084.058	85.494.387
II. ALINAN KREDİLER	923.177	4.468.500	5.391.677
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	129.690	294.447	424.137
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	315.732	10.446	326.178
VIII. KARŞILIKLAR	850.649	240.346	1.090.995
IX. CARİ VERGİ BORCU	224.425	-	224.425
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	3.380.983	3.380.983
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.023.193	262.080	1.285.273
XIV. ÖZKAYNAKLAR	6.742.813	78.477	6.821.290
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>45.620.008</b>	<b>58.819.337</b>	<b>104.439.345</b>



# KUVEYT TÜRK MALİ TABLOLAR

## KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	86.652.466	78.342.083	164.994.549
I. GARANTİ ve KEFALETLER	7.470.036	4.393.458	11.863.494
II. TAAHHÜTLER	54.000.945	2.301.565	56.302.510
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	25.181.485	71.647.060	96.828.545
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	478.587.067	203.218.899	681.805.966
IV. EMANET KIYMETLER	13.171.821	20.387.564	33.559.385
V. REHİNLİ KIYMETLER	465.403.607	182.743.974	648.147.581
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	87.361	99.000
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>565.239.533</b>	<b>281.560.982</b>	<b>846.800.515</b>

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	67.365.973	56.289.772	123.655.745
I. GARANTİ ve KEFALETLER	6.938.439	4.962.863	11.901.302
II. TAAHHÜTLER	52.151.025	1.894.212	54.045.237
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	8.276.509	49.432.697	57.709.206
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	381.449.255	165.631.022	547.080.277
IV. EMANET KIYMETLER	11.299.056	14.947.964	26.247.020
V. REHİNLİ KIYMETLER	370.138.560	150.613.354	520.751.914
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	69.704	81.343
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>448.815.228</b>	<b>221.920.794</b>	<b>670.736.022</b>

## FINANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

## KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020	
	I. KÂR PAYI GELİRLERİ	
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)		3.118.614
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)		6.209.076
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		350.721
V. TEMETTÜ GELİRLERİ		68
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)		571.361
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ		648.066
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)		7.779.292
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)		3.237.473
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)		309.703
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)		1.202.037
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)		1.177.396
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)		1.852.683
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		0
XV.		0
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		0
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)		1.852.683
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-452.402
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)		1.400.281
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		0
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		0
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)		0
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		0
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)		0
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)		1.400.281

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019	
	I. KÂR PAYI GELİRLERİ	
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)		3.975.600
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)		3.495.911
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		468.907
V. TEMETTÜ GELİRLERİ		2.841
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)		1.274.256
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ		783.319
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)		6.025.234
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)		2.615.137
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)		57.904
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)		1.026.615
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)		910.311
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)		1.415.267
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)		1.415.267
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		(305.429)
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)		1.109.838
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)		-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)		-
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)		1.109.838

# TÜRKİYE FİNANS MALİ TABLOLAR



## TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	Cari Dönem 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	4.742.238	25.571.943	30.314.181
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	31.864.941	16.418.931	48.283.872
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	261.431	0	261.431
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.185.895	0	1.185.895
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	135.605	0	135.605
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	79.761	0	79.761
X. DİĞER AKTİFLER	936.972	173.005	1.109.977
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>39.206.943</b>	<b>42.163.879</b>	<b>81.370.822</b>

## TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	Cari Dönem 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	2.098.711	15.892.762	17.991.473
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	19.546.058	12.075.561	31.621.619
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	213.563	-	213.563
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.215.218	-	1.215.218
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	106.139	-	106.139
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	87.747	-	87.747
X. DİĞER AKTİFLER	923.663	267.888	1.191.551
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>24.191.199</b>	<b>28.236.211</b>	<b>52.427.410</b>

## FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER	Cari Dönem 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	15.485.189	41.905.397	57.390.586
II. ALINAN KREDİLER	11.493.766	1.873.270	13.367.036
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	0	0	0
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	207.652	116.599	324.251
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	333.868	7.230	341.098
VIII. KARŞILIKLAR	324.627	41.833	366.460
IX. CARİ VERGİ BORCU	101.186	0	101.186
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	1.836.471	1.836.471
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.407.476	740.956	2.148.432
XIV. ÖZKAYNAKLAR	5.458.487	36.815	5.495.302
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>34.812.251</b>	<b>46.558.571</b>	<b>81.370.822</b>

YÜKÜMLÜLÜKLER	Cari Dönem 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	15.266.513	24.708.001	39.974.514
II. ALINAN KREDİLER	1.770.890	1.993.749	3.764.639
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	38.149	96.137	134.286
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	297.139	5.078	302.217
VIII. KARŞILIKLAR	283.178	48.042	331.220
IX. CARİ VERGİ BORCU	141.689	-	141.689
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	1.497.558	1.497.558
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.122.603	331.605	1.454.208
XIV. ÖZKAYNAKLAR	4.813.476	13.603	4.827.079
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>23.733.637</b>	<b>28.693.773</b>	<b>52.427.410</b>

# TÜRKİYE FİNANS MALİ TABLOLAR

## TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	CARİ DÖNEM		
	TP	YP	Toplam
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	14.315.565	32.167.907	46.483.472
I. GARANTİ ve KEFALETLER	4.771.139	4.213.902	8.985.041
II. TAAHHÜTLER	2.361.521	2.795.916	5.157.437
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	7.182.905	25.158.089	32.340.994
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	500.858.383	103.842.397	604.700.780
IV. EMANET KIYMETLER	6.623.268	7.591.452	14.214.720
V. REHİNLİ KIYMETLER	494.235.115	96.148.511	590.383.626
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	102.434	102.434
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>515.173.948</b>	<b>136.010.304</b>	<b>651.184.252</b>

## TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	CARİ DÖNEM		
	TP	YP	Toplam
	1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	8.790.513	17.733.521	26.524.034
I. GARANTİ ve KEFALETLER	3.916.693	3.410.452	7.327.145
II. TAAHHÜTLER	1.958.108	2.218.599	4.176.707
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	2.915.712	12.104.470	15.020.182
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	454.680.050	78.860.738	533.540.788
IV. EMANET KIYMETLER	3.628.456	2.761.552	6.390.008
V. REHİNLİ KIYMETLER	451.051.594	75.941.692	526.993.286
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	157.494	157.494
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>463.470.563</b>	<b>96.594.259</b>	<b>560.064.822</b>

## TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	CARİ DÖNEM	
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	4.504.291	
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	2.022.695	
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	2.481.596	
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	71.698	
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	8	
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	462.347	
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	575.269	
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	3.590.918	
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	(1.248.183)	
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(22.504)	
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)	(629.664)	
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(817.781)	
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	872.786	
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0	
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0	
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0	
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	872.786	
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	197.109	
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	675.677	
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0	
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0	
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0	
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0	
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0	
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	675.677	

## TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	CARİ DÖNEM	
	1 OCAK – 31 ARALIK 2020	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	4.536.840	
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	2.596.001	
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	1.940.839	
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	141.723	
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	6	
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	191.088	
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	645.796	
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	2.919.452	
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	(1.256.926)	
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(75.551)	
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)	(526.251)	
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(583.571)	
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	477.153	
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-	
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	477.153	
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	98.979	
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	378.174	
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-	
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-	
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-	
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	378.174	

## VAKIF KATILIM MALİ TABLOLAR



### VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	4.947.158	17.869.991	22.817.149
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	18.249.279	11.089.880	29.339.159
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	0	0	0
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	7.574	0	7.574
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	478.296	0	478.296
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	24.965	0	24.965
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	123.465	0	123.465
X. DİĞER AKTİFLER	339.112	27.908	367.020
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>24.169.849</b>	<b>28.987.779</b>	<b>53.157.628</b>

### VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	2.139.229	8.594.826	10.734.055
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	10.564.424	8.257.320	18.821.744
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	4.819	-	4.819
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	412.044	-	412.044
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	21.354	-	21.354
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	33.537	-	33.537
X. DİĞER AKTİFLER	267.621	53.610	321.231
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>13.443.028</b>	<b>16.905.756</b>	<b>30.348.784</b>

### FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	12.549.368	27.017.103	39.566.471
II. ALINAN KREDİLER	3.146.138	2.662.162	5.808.300
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	537.043	0	537.043
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	290.587	101.964	392.551
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	173.858	193	174.051
VIII. KARŞILIKLAR	220.793	81.725	302.518
IX. CARİ VERGİ BORCU	130.528	0	130.528
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	764.430	764.430
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	534.669	148.501	683.170
XIV. ÖZKAYNAKLAR	4.729.719	68.847	4.798.566
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>22.312.703</b>	<b>30.844.925</b>	<b>53.157.628</b>

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	10.026.411	12.926.804	22.953.215
II. ALINAN KREDİLER	2.722.754	882.162	3.604.916
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	344.550	-	344.550
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	11.136	41.067	52.203
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	149.973	1.833	151.806
VIII. KARŞILIKLAR	154.030	37.024	191.054
IX. CARİ VERGİ BORCU	108.911	-	108.911
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	537.047	537.047
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	327.730	116.659	444.389
XIV. ÖZKAYNAKLAR	1.940.155	20.538	1.960.693
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>15.785.650</b>	<b>14.563.134</b>	<b>30.348.784</b>

## VAKIF KATILIM MALİ TABLOLAR

### VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	16.992.479	51.998.310	68.990.789
I. GARANTİ VE KEFALETLER	7.567.945	6.120.825	13.688.770
II. TAAHHÜTLER	2.632.964	9.554.377	12.187.341
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	6.791.570	36.323.108	43.114.678
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	212.949.509	11.710.850	224.660.359
IV. EMANET KIYMETLER	19.747.744	6.534.762	26.282.506
V. REHİNLİ KIYMETLER	193.201.765	5.176.088	198.377.853
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>229.941.988</b>	<b>63.709.160</b>	<b>293.651.148</b>

### VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	10.221.085	19.652.025	29.873.110
I. GARANTİ VE KEFALETLER	5.111.562	3.260.972	8.372.534
II. TAAHHÜTLER	1.335.493	1.417.606	2.753.099
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	3.774.030	14.973.447	18.747.477
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	140.704.505	6.292.819	146.997.324
IV. EMANET KIYMETLER	20.662.656	3.049.291	23.711.947
V. REHİNLİ KIYMETLER	120.041.849	3.243.528	123.285.377
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>150.925.590</b>	<b>25.944.844</b>	<b>176.870.434</b>

## FINANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

### VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020	
	I. KÂR PAYI GELİRLERİ	
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)		1.344.967
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)		1.686.129
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		74.409
V. TEMETTÜ GELİRLERİ		0
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)		314.013
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ		207.672
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)		2.282.223
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)		514.418
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)		166.526
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)		357.131
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)		401.902
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)		842.246
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK		0
XV. KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		0
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		0
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)		842.246
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		175.380
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)		666.866
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		0
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		0
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)		0
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		0
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)		0
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)		666.866

### VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019	
	I. KÂR PAYI GELİRLERİ	
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)		1.643.509
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)		680.134
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		83.798
V. TEMETTÜ GELİRLERİ		-
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)		512.000
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ		116.609
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)		1.392.541
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)		367.495
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)		110.257
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)		238.261
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)		234.402
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)		442.126
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK		-
XV. KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)		442.126
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		117.239
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)		324.887
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)		-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)		-
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)		324.887

## ZİRAAT KATILIM MALİ TABLOLAR



### ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	Cari Dönem 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5.195.516	11.233.289	16.428.805
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	29.455.349	13.530.498	42.985.847
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	75.240	0	75.240
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	177.601	363	177.964
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	161.257	0	161.257
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	108.597	0	108.597
X. DİĞER AKTİFLER	213.728	35.458	249.186
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>35.387.388</b>	<b>24.799.608</b>	<b>60.186.996</b>

### ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR	Cari Dönem 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	2.190.417	4.024.699	6.215.116
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	18.004.119	11.534.815	29.538.934
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	104.069	-	104.069
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	157.597	-	157.597
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	120.641	-	120.641
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	42.153	-	42.153
X. DİĞER AKTİFLER	148.037	65.527	213.564
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>20.767.133</b>	<b>15.625.041</b>	<b>36.392.174</b>

Yeniden düzenleme etkileri üçüncü bölüm III. dipnotta açıklanmıştır.

## FINANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER	Cari Dönem 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	24.902.562	21.483.588	46.386.150
II. ALINAN KREDİLER	4.397.336	1.046.528	5.443.864
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	2.101.073	0	2.101.073
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	19.440	19.440
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	111.946	15.688	127.634
VIII. KARŞILIKLAR	211.628	197.616	409.244
IX. CARİ VERGİ BORCU	96.490	142	96.632
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	312.489	768.037	1.080.526
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	571.531	216.629	788.160
XIV. ÖZKAYNAKLAR	3.734.357	(84)	3.734.273
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>36.439.412</b>	<b>23.747.584</b>	<b>60.186.996</b>

YÜKÜMLÜLÜKLER	Cari Dönem 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
	TP	YP	TOPLAM
I. TOPLANAN FONLAR	13.032.205	12.425.040	25.457.245
II. ALINAN KREDİLER	2.857.534	3.121.136	5.978.670
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	19.135	-	19.135
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	19	12.460	12.479
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (NET)	97.792	12.267	110.059
VIII. KARŞILIKLAR	189.634	45.645	235.279
IX. CARİ VERGİ BORCU	122.393	-	122.393
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (NET)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	312.351	537.338	849.689
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	363.592	76.805	440.397
XIV. ÖZKAYNAKLAR	3.166.186	642	3.166.828
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>20.160.841</b>	<b>16.231.333</b>	<b>36.392.174</b>

Yeniden düzenleme etkileri üçüncü bölüm III. dipnotta açıklanmıştır.

## ZİRAAT KATILIM MALİ TABLOLAR

### ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

		CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	9.924.766	13.934.400	23.859.166
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	6.839.282	9.076.488	15.915.770
II.	TAAHHÜTLER	564.143	97.454	661.597
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	2.521.341	4.760.458	7.281.799
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	49.071.158	9.620.414	58.691.572
IV.	EMANET KIYMETLER	4.288.838	3.663.765	7.952.603
V.	REHİNLİ KIYMETLER	44.782.320	5.956.649	50.738.969
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>58.995.924</b>	<b>23.554.814</b>	<b>82.550.738</b>

### BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

		CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019		
NAZIM HESAPLAR TABLOSU		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	5.266.395	9.101.213	14.367.608
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	4.926.966	6.401.171	11.328.137
II.	TAAHHÜTLER	334.484	65.749	400.233
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	4.945	2.634.293	2.639.238
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	30.357.632	4.147.848	34.505.480
IV.	EMANET KIYMETLER	4.972.403	1.315.878	6.288.281
V.	REHİNLİ KIYMETLER	25.385.229	2.831.970	28.217.199
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>35.624.027</b>	<b>13.249.061</b>	<b>48.873.088</b>

### ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

		CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2020
<b>KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	4.191.345
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ	2.122.807
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	2.068.538
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	92.541
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	104
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	83.310
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	268.144
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	2.512.637
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	994.213
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	173.855
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	235.155
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	316.932
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	792.482
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	792.482
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-153.920
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	638.562
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	638.562

### ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

		CARİ DÖNEM 1 OCAK – 31 ARALIK 2019
<b>KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	3.594.457
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ	2.225.532
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ [ I - II ]	1.368.925
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	94.452
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	17.762
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (NET)	69.478
VIII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	159.008
IX.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII+VIII)	1.709.625
X.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	492.171
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	87.244
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	183.767
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	241.143
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (IX-X-XI)	705.300
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	705.300
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)	(188.565)
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI+-XVII)	516.735
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIX+...+XX)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI+-XXII)	-
XXIV.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVIII+XXIII)	516.735

# İLETİŞİM BİLGİLERİ

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankalarının genel müdürlük iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Katılım bankalarının Türkiye ve yurt dışı fiziki ve sanal hizmet noktalarına ait diğer iletişim detaylarına, ilgili QR kodunu mobil cihazınızın tarayıcısına okutarak ulaşabilirsiniz.

## Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük  
Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz  
Cad. No: 6  
34768 Ümraniye/İSTANBUL  
Tel: (216) 666 01 01  
Faks: (216) 666 16 00  
www.albaraka.com.tr



## Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük  
Barbaros Mahallesi, Begonya Sok. No: 9/  
A1  
34746 Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: (216) 266 26 26  
Faks: (216) 275 25 25  
www.emlakkatilim.com.tr



## Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük  
Büyükdere Cad. No: 129/1  
34394 Esentepe-Şişli/İSTANBUL  
Tel: (212) 354 11 11  
Faks: (212) 354 12 12  
www.kuveytturk.com.tr



## Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük  
Saray Mahallesi, Sokullu Caddesi No: 6  
Ümraniye/İSTANBUL  
Tel: (216) 676 20 00  
www.turkiyefinans.com.tr



## Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük  
Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz  
Cad. No: 10  
Ümraniye/İSTANBUL  
Tel: (216) 800 55 55  
Faks: (216) 800 55 56  
www.vakifkatilim.com.tr



## Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük  
Hobyar Mahallesi, Şeyhülislam Hayri Efendi  
Caddesi No: 12  
34112 Bahçekapı-Fatih/İSTANBUL  
Tel: (212) 404 10 00  
Faks: (212) 404 10 99  
www.ziraatkatilim.com.tr







GENEL MERKEZ  
Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi Akofis Park C Blok No: 8 Kat: 8 34768 Ümraniye/İstanbul  
TELEFON: 0216 636 95 00 (PBX) FAKS: 0216 636 95 49 E-POSTA: bilgi@tkbb.org.tr  
[www.tkbb.org.tr](http://www.tkbb.org.tr)