



KATILIM BANKALARI 2018

KATILIM BANKACILIĞINI TAKİPTE KALIN

Katılım bankacılığı hakkında
herdaha fazlasını bulacağınız
sosyal medya hesaplarımızı
takip etmeyi unutmayın.



Twitter / TkbbOrgTr

Facebook / tkbborgtr

Google+ / +TkbbOrgTr

LinkedIn / TürkiyeKatilimBankalarıBirliđi

Instagram / TürkiyeKatilimBankalarıBirliđi

YouTube / TürkiyeKatilimBankalarıBirliđi

www.tkbb.org.tr



KURULUŞ YILI

2002

ÜYELERİ

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Metin ÖZDEMİR

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

GENEL SEKRETER

Osman AKYÜZ

DENETÇİLER

Süleyman SAYGI-İsmail GERÇEK

GENEL MERKEZ

Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi

Akofis Park C Blok No: 8 Kat: 8

34768 Ümraniye/İstanbul

TELEFON

0216 636 95 00 (PBX)

FAKS

0216 636 95 49

E-POSTA

bilgi@tkbb.org.tr

WEB SAYFASI

www.tkbb.org.tr



İÇİNDEKİLER

Raporda sunulan bilgiye kolay erişiminizi sağlamak amacıyla, bu PDF kodlanmıştır.

İçindekilerde yer alan ikonlar ve sayfa kenarlarındaki alanları tıklayarak ilgili bölümlere ulaşabilirsiniz.

KISACA TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

Yönetim merkezi İstanbul'da bulunan Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB), Bankacılık Kanunu gereğince kurulmuş, tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankalarının çatı kuruluşu olan TKBB'nin temelleri 2001 yılında Özel Finans Kurumları Birliği ile atılmıştır.

Birliğin unvanı, 2005 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak değiştirilmiştir.

TKBB'nin amacı, serbest piyasa ekonomisi ve tam rekabet ilkeleri çerçevesinde bankacılık düzenlemeleri ile ilke ve kuralları doğrultusunda katılım bankalarının hak ve menfaatlerini savunmak, bankacılık sisteminin büyümesi, sağlıklı olarak çalışması ve bankacılık mesleğinin gelişmesi, rekabet gücünün artırılması amacıyla çalışmalar yapmak, rekabetçi bir ortamın yaratılması ve haksız rekabetin önlenmesi için gerekli kararları almak/ alınmasını sağlamak, uygulamak ve uygulanmasını talep etmektir.

Mevzuat gereği, Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları faaliyet izni aldıkları tarihten itibaren bir ay içinde TKBB'ye üye olmak zorundadırlar.

Nisan 2019 itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren altı katılım bankası TKBB'nin üyesidir.



KATILIM BANKACILIĞI BAŞLICA GÖSTERGELERİ

TOPLANAN FONLAR

137.220
milyon TL

KULLANDIRILAN FONLAR

124.531
milyon TL

TOPLAM AKTİFLER

206.806
milyon TL

ÖZVARLIK

16.796
milyon TL

PERSONEL SAYISI

15.654
kişi

ŞUBE SAYISI

1.122
adet



METİN ÖZDEMİR
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Metin Özdemir 1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başladı. 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam eden Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yaptı. Nisan 2012 tarihinden itibaren Ziraat Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlayan Özdemir, ayrıca Bankanın Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliği görevlerini de yürüttü. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetim ve Ücretlendirme Komitelerinde görev yapmakta olan Özdemir 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Genel Müdürü olarak atandı



İKRÂM GÖKTAŞ
YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

1969 yılında Bitlis, Mutki'de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1997 yılları arasında Garanti Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş olarak görev yaptı. 1997-1999 döneminde Garanti Bankası İstanbul Kurumsal Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak görev alan Göktaş, 1999-2000 yıllarında Çorum Şube Müdürü olarak görevini sürdürdü. 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü, Türkiye Finans Katılım Bankası'nda; 2006-2009 döneminde Bankacılık Hizmetleri Müdürü, 2009-2012 yılları arasında Bilgi Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2012-2015 yılları arasında Dağıtım ve Hizmet alanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2015 yılı Ekim ayı itibarıyla, Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görevini yürütmektedir.



MELİKŞAH UTKU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1968 yılında Ankara'da doğdu. 1990'da Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1992 arasında London School of Economics'te ve 1996-1998 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde İktisadi Kalkınma üzerine yüksek lisans yaptı. 2004 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Danışmanı olarak çalışmaya başladı. 2006-2007'de Albaraka Türk'te Baş Ekonomistlik görevini yürüttü. 1995 yılından Aralık 2009'a kadar Yeni Şafak Gazetesi'nde ekonomi üzerine köşe yazıları yazdı. 2007-2009 döneminde Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nden sonra, Aralık 2009'da CIO olarak başladığı Genel Müdür Yardımcılığı'nı, Mali İşler, Bütçe ve Finansal Raporlama ve Kurumsal İletişimden Sorumlu CFO olarak sürdüren Utku, 2013 ve 2016 yılları arasında Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Ekim 2016 tarihi itibarıyla Albaraka Türk Genel Müdürü olarak görevine devam eden Utku, bu görevinin yanı sıra Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Berekat Varlık Kiralama A.Ş., Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile Albaraka Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Aynı zamanda Albaraka Türk Kredi Komitesi, Ücretlendirme Komitesi ve İcra Komitesi üyesidir.



UFUK UYAN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1958 Eskişehir doğumlu Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyerine devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme Komitesi, Kredi Komitesi ve Aktif Pasif Komitesi üyesi olarak Kuveyt Türk'te hizmetlerine devam etmektedir.



WAEEL ABDULAZİZ A. RAİES
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1972 yılında Suudi Arabistan, Mekke'de doğdu. 1996 yılında King Fahd University of Petroleum and Minerals Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2004 yılında King Saud Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Kariyerine 1996 yılında Schlumberger Wireline & Testing'de (Petrol Hizmetleri) yurt içi ve yurt dışında farklı lokasyonlarda görevli Saha Mühendisi olarak başlayıp, aynı şirkette Katar kara lokasyonlarından sorumlu Mühendis pozisyonuna yükseldi. Bankacılık kariyerine 1999 yılında, Citi Bank iştiraklerinden Saudi American Bank'ın Ticari Bankacılık bölümünde başladı. 2002 yılında Kurumsal Bankacılık Kıdemli İlişkiler Müdürü olarak geçiş yaptığı The National Commercial Bank'ta 2008 yılında Merkez Bölge, 2010 yılında ise Doğu Bölgesi Ticari Bankacılık bölümlerini yönetip, 2013 yılında ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü'nün başına geçmek üzere Genel Müdürlüğe geçiş yaptı. Sayın Raies, ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü'nün başına geçmeden önce Haziran 2013'te kısa bir süreliğine Finans Yeniden Yapılandırma Bölümünü yönetmiştir. Tüm bu süre içerisinde ISEAD, Darden ve Harvard Business School gibi tanınmış okulların Mühendislik, Bankacılık ve Liderlik alanlarına özel eğitimlere katılmıştır. 1 Kasım 2016 itibarıyla Türkiye Finans Katılım Bankası'na Genel Müdür olarak atanmıştır.

GENEL SEKRETERLİK



OSMAN AKYÜZ
GENEL SEKRETER

1954 yılında Trabzon'da doğdu. Orta öğrenimini Adapazarı'nda tamamladıktan sonra 1977 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. 1978 yılında Maliye Bakanlığında başladığı Hesap Uzmanlığı görevinden, 1983 yılında ayrılarak Sezai Türkes-Fevzi Akkaya (STFA) Grubu'nda Denetçi ve Mali Danışman olarak görev yapmaya başladı. 1985 yılı başında Albaraka Türk Katılım Bankası'na katıldı. Çeşitli kademelerde Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştıktan sonra, 01/01/1996 tarihinde Genel Müdürlüğe atandı. 05/03/2002 tarihinde Albaraka Türk Katılım Bankası Genel Müdürlüğünden emekli olan Akyüz, halen aynı bankada Yönetim Kurulu İkinci Başkanlığı görevini yürütmektedir. EYG Konut ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyesi olan Akyüz, 2002 yılından beri Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreterliği görevini sürdürmektedir.

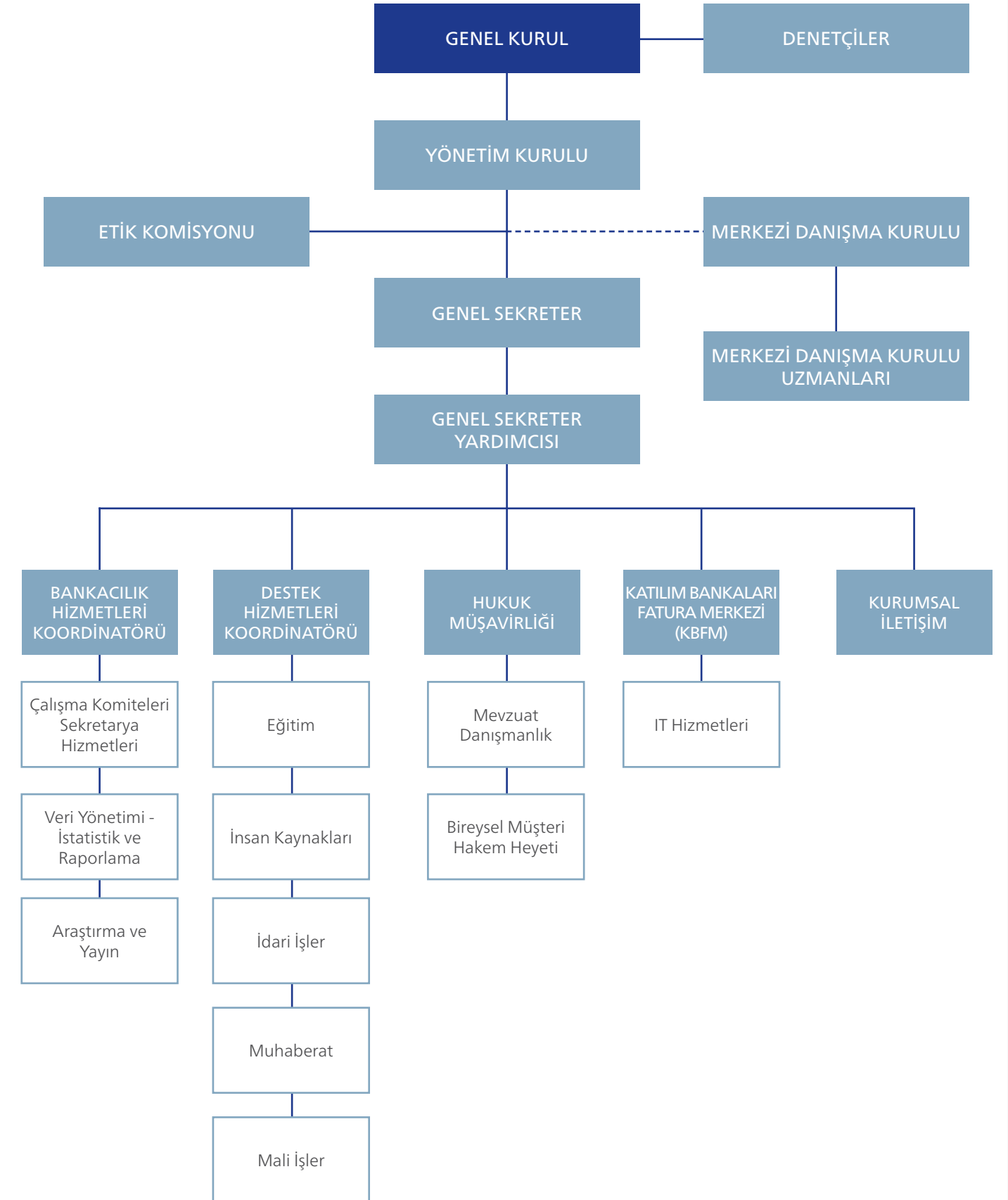


İSMAİL VURAL
GENEL SEKRETER YARDIMCISI

1972 yılında Ordu/Ünye'de doğdu. 1993 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyer hayatına 1997 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Pazarlama Müdürlüğünde Uzman Yardımcısı olarak başladığı görevinden, 1999 yılında ayrılarak Türkiye Finans Katılım Bankası'nda çeşitli kademelerde sırasıyla Pazarlama Uzmanı, Pazarlama Yöneticisi, Şube Müdürü, Marmara Bölge Müdürü, İşe Alım ve Kariyer Planlama Müdürlüğü yaptıktan sonra, 21/07/2016 itibarıyla Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği görevini 17/03/2017 tarihine kadar sürdürmüştür. 01/02/2018 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreter Yardımcılığı görevine başlayan İsmail Vural halen aynı görevini sürdürmektedir.



ORGANİZASYON ŞEMASI



**PROF. DR. RAHMİ YARAN**
KURUL BAŞKANI

2 Ağustos 1951'de Fatsa/Ordu'da doğdu. İlkokulu köyünde bitirdikten sonra girdiği Tokat İmam-Hatip Okulu'ndan 1969'da mezun oldu. Fatsa Kurtuluş Mahallesi Camii'nde on ay kadar İmamlik yaptıktan sonra 1970 yılında öğrenime başladığı Konya Yüksek İslam Enstitüsü'nü 1974 yılında bitirdi ve aynı yıl Temmuz ayında Kastamonu İmam-Hatip Lisesi meslek dersleri öğretmeni olarak göreve başladı. Askerlik hizmeti için ara verdiği öğretim hayatına 1977 Mart'ından itibaren Ordu/Kumru İmam-Hatip Lisesi Müdürü olarak devam etti. 1980 Aralık ayında kurum değiştirilerek Diyanet İşleri Başkanlığı İstanbul-Haseki Eğitim Merkezi'ndeki 3. dönem İhtisas Kursu'na katıldı. Kursun bitimi ile aynı merkeze önce Asistan, sonra Öğretmen oldu. Haseki Eğitim Merkezi'ndeki görevi 1993 yılına kadar devam etti. Bu arada 1985-1987 yılları arasında serbest araştırmacı olarak iki sene Kahire'de kaldı ve ilmi çalışmalar yaptı. Aynı süre esnasında daha önce Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde başladığı İslam Hukuku Yüksek Lisans tezini tamamladı (1987) ve Doktora çalışmalarına başladı. 1993 yılında öğretim görevlisi olarak Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesine naklen atandı. İslam Hukuku alanındaki doktorasını 1994 yılında bitirdi. 2003-2004 öğretim yılında Azerbaycan Bakü Devlet Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde İslami İlimler öğretim üyesi olarak görev yaptı. Bu esnada ayrıca Özel Azerbaycan Üniversitesi Hukuk ve Uluslararası (Beynelhalk) Hukuk Fakülteleri'nde İslam Hukuku (Müsliman Hukuku) dersleri okuttu. 2008 yılı Ocak ayında Doçent, 2013 yılı Eylül ayında Profesör oldu. Türkiye Diyanet Vakfı İslam Ansiklopedisi'ne yazar, ilmi redaktör ve bilim heyeti üyesi olarak katkıda bulunmuştur. 27 Kasım 2011 tarih ve 28125 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Kararname ile İstanbul Müftüsü olarak görevlendirilen Prof. Dr. Rahmi Yaran 15.12.2011 tarihinde başladığı bu görevinden 12.01.2017 tarihinde ayrıldı. Yaran, Marmara İlahiyat Fakültesindeki görevinden emekli olmuştur. 2018 Mayıs ayından itibaren Danışma Kurulu Başkanlığını yürütmektedir.

**PROF. DR. HASAN HACAK**
KURUL BAŞKAN VEKİLİ

1968 yılında Giresun/Espiye'de doğdu. 1986'da Espiye İHL'den, 1990 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansa başladı. 1991 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'ne araştırma görevlisi olarak atandı. 1993 yılında "İslâm Hukukunda İrtifak Hakları ve İlgili Kavramların Gelişimi" başlıklı yüksek lisansını, 2000 yılında "İslâm Hukukunun Klasik Kaynaklarında Hak Kavramının Analizi" başlıklı doktora tezini tamamladı. 2008 yılında doçent, 2013 yılında profesör oldu.

Eserleri: Atomcu Evren Anlayışının İslâm Hukukuna Etkisi: Kelam-Fıkıh İlişkisine Dair Bir Analiz, Arap-İslam Kültürünün Akıl Yapısı: Arap-İslam Kültüründeki Bilgi Sistemlerinin Eleştirel Bir Analizi (Câbirî'den tercüme, Burhan Köroğlu ve Ekrem Demirli ile birlikte).

**PROF. DR. ABDULLAH KAHRAMAN**
KURUL ÜYESİ

1964'te Bayburt'ta doğdu. İlkokulu Bayburt'ta tamamladıktan sonra ailesiyle birlikte İstanbul'a göç etti, orta ve lise tahsilini Üsküdar İHL'de tamamladıktan sonra 1987 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesine kaydoldu. Bu fakülteden 1991 yılında mezun oldu. Fakülte eğitiminden önce ve fakülte eğitimi boyunca İslami ilimler alanında özel dersler aldı ve hafızlık yaptı. Aynı yıl Kağıthane İmam-Hatip Lisesi'ne öğretmen olarak atandı. Öğretmenliği sırasında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Yüksek Lisans çalışmasına başladı. 1994 yılında "İslam Hukukuna Göre Takas İşlemi" başlıklı teziyle bu çalışmayı tamamladı ve hemen akabinde aynı enstitü bünyesinde Doktora çalışmasına başladı. Öğretmenliğine devam ederken, 1994 tarihinde Cumhuriyet Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslam Hukuku Anabilim Dalına Araştırma Görevlisi olarak atandı, 1997 yılında "İslam Borçlar Hukukuna Göre Kefalet Sözleşmesi ve Günümüzdeki tatbikatı" başlıklı teziyle Doktora çalışmasını tamamladı. 1998 yılında Yrd. Doçentliğe, 2003 tarihinde Doçentliğe, 2008'de profesörlüğe atandı. Kahraman halen Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyesi olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Kocaeli Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekanı ve Din İşleri Yüksek Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Üç yıl (2004-2007) Bakü Devlet Üniversitesinde Misafir öğretim üyesi ve idareci olarak görev yapmıştır. Arapça ve İngilizce bilmektedir.

**PROF. DR. AHMET YAMAN**
KURUL ÜYESİ

Konya'da doğdu. Antalya İmam Hatip Lisesi (1985), Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi (1989) ve Diyanet İşleri Başkanlığı İstanbul Haseki Eğitim Merkezi'nden (1992) mezun oldu. Bir süre imam-hatiplik ve vâzlik görevlerinde bulundu. İslam Hukuku alanındaki yüksek lisans (1991) ve doktorasını (1996) Marmara Üniversitesi'nde tamamladı. 1999'da doçent, 2005'te profesör oldu. 1992-2010 yılları arasında Selçuk Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde (Konya) öğretim elemanı ve idareci olarak çalıştı. 2010-2013 yıllarında Akdeniz Üniversitesi İlahiyat Fakültesi (Antalya) Kurucu Dekanlığı görevini yürüttü. Bu fakültenin kuruluşunun tamamlanmasını takiben, adı Necmeddin Erbakan Üniversitesi olarak değiştirilen eski üniversitesine döndü. Bu görevleri sırasında 2011 yılında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğine seçildi. 2015 yılında bu göreve tekrar seçildi. Halen (Mayıs 2018) Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliği ile Necmeddin Erbakan Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslam Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

**TEMEL HAZIROĞLU**
KURUL ÜYESİ

1955 yılında Trabzon'da doğdu. Ailesi ile birlikte İstanbul'a yerleşti. İlk ve orta öğrenimini bu şehirde tamamladı. Kabataş Erkek Lisesi'nden mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği bölümünü bitirdi. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında Yüksek Lisans yaptı. Türkiye Emlak Bankası'nda Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür Vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılında Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcılığına atandı. 2003 yılından 2017 yılına kadar İnsan Kıymetleri, Eğitim ve Organizasyon, Performans ve Kariyer Yönetimi, İdari İşler ile İnşaat ve Emlak birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürdü. Daha sonra 2017 yılında Mali İşler, Finansal Raporlama, Stratejik Planlama ve Süreç Yönetimi ve Organizasyon birimlerinden sorumlu CFO olarak görevine başlamış, 2018 yılında TKBB Danışma Kurulu üyeliğine atanarak Albaraka Türk'teki görevini sonlandırmıştır. Marmara Üniversitesi Orta Doğu Enstitüsünde Öğretim Görevlisi olarak ders vermektedir. Aynı zamanda sosyolojide doktora yapmaktadır. Makale ve yazıları çeşitli dergi ve gazetelerde yayımlandı. "Yeni Arayış ve İleri Demokrasi Fikrinin Doğuşu", "İnsan ve Gerçek: düşünce damlaları" ve "Katılım Ekonomisi-yeni zihin yeni iktisat" adlarıyla yayınlanmış üç kitabı bulunmaktadır.

BAŞKAN'IN SUNUŞU



BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %19 ARTIŞ GÖSTERDİ. KREDİLER %15, MEVDUAT %19 ORANINDA YÜKSELİRKEN, TOPLAM KÂR İSE %10 SEVİYESİNDE ARTTI.

2018 yılı, dünyada ticaret savaşlarının etkisiyle küresel ekonomik faaliyetlerin ivme kaybettiği ve büyüme tahminlerinin aşağı yönlü revizeye gereksinim duyulduğu bir dönem oldu. ABD ekonomisi, genişletici maliye politikasına devam ederken, Fed ekonomideki bu olumlu görünümünden destek olarak kademeli faiz artışlarını sürdürdü. Avrupa Merkez Bankası ise Euro Bölgesi'nde artan risklerle para politikasında normalleşme adımlarını Fed'e göre çok daha temkinli atmaya özen gösterdi.

2018 yılının temel konularından biri de artan belirsizlikler içerisinde küresel büyümenin seyri oldu. ABD ve Çin'in karşılıklı olarak dış ticarete korumacı adımlar atması, Çin ekonomisinin yavaşlamayı sürdürmesi ve emtia fiyatlarındaki seyir 2018 yılında gelişen ülkelerin büyümesi üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturdu. Dış ticaretteki korumacı tavrın, dünya ekonomisinin yaklaşık %40'ını oluşturan bu iki ülkenin ekonomisine ve küresel piyasalara bir süre daha zarar vermeyi sürdüreceği düşünülmektedir.

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN 2018 YILSONU İTİBARIYLA KOBİ'LERE AYIRDIĞI NAKDİ KREDİLER %26 CİVARINDA İKEN KATILIM BANKALARINDA BU ORAN %32 OLMUŞTUR.

2018 yılında Türkiye ekonomisi, döviz ve diğer piyasalarında yaşanan dalgalanmalara karşın, bir stres testini daha başarıyla geçerek ekonomik temellerinin ne denli sağlam olduğunu bir kez daha teyit etti. Para ve maliye politikalarının doğru, zamanında ve eşgüdümlü biçimde hayata geçirilmesiyle sağlanan ekonomideki dengelenmenin, enflasyonun düşürülmesi ve finansal istikrarın teminine katkı sağlayacağı görülmektedir. Büyüme hızının, 2017 yılına göre daha düşük gerçekleşmesine karşılık; büyüme kompozisyonunun küresel koşulların da desteğiyle net ihracat lehine belirginleştiği gözlemlendi.

2018 üçüncü çeyreğinden itibaren ekonomimizde dengelenme sürecine girilmiştir. Yılın son döneminde ihracatın ithalatı karşılama oranı hızla yükselerek %97'nin üzerinde bir oran ile tarihin en yüksek seviyesine çıkmıştır.

2018 yılında Türk bankacılık sektörü, yüksek aktif kalitesi ve güçlü özkaynak yapısı ile istikrarlı büyümesine devam etmiştir. Yıl içinde yaşanan finansal hareketliliğin bankacılık sektörü aktif kalitesi üzerindeki etkisi sınırlı olmuştur. Finansman maliyetlerinde bir miktar yükseliş görülmesine rağmen, bankacılık sektörü uluslararası piyasalarda başta sendikasyon ve sukuk olmak üzere sermaye ve sermaye benzeri kredi imkânlarına rahatça ulaşabilmiş ve bu araçları etkin kullanabilmiştir.

Katılım Bankacılığı sektöründe, etkin kaynak teminini stratejik öncelik olarak belirlemiş bulunuyoruz. Ayrıca, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarının müşterilerimize satışına da aracılık faaliyetinde bulunduk. Bankacılık sektöründe katılım bankacılığının payını artırmanın yanı sıra uluslararası piyasalarda da ülkemizin katılım bankacılığı pazar payını büyütürken iç ve dış tasarrufların ekonomiye kazandırılmasını sağladık.

Bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2018 yılında %19 artarken, krediler %15, mevduat %19 yükselmiş; toplam kâr ise %10 artarak 54 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Katılım bankaları açısından 2018 yılı başarılı geçerken, büyüme açısından sektörün üzerinde bir performans sergilenmiştir. Katılım bankacılığının toplam aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %30 büyürken, kredilerde %17, katılım fonlarında ise %30 artış sergilemiştir. Net kârı, bankacılık sektörünün üstünde bir performansla %34 oranında artırdık.

Ülkemiz ekonomisinin can damarları olan KOBİ'ler, Katılım Bankacılığı sektörü için de yüksek önem arz etmektedir. KOBİ'lerimiz toplam üretimin %56'sını icra ederken, toplam istihdam içerisinde %75'lik bir potansiyele sahiptir. Dış ticarete ithalatın %40'ını ihracatta ise %59'unu karşılayan KOBİ'lerin ülkemiz ekonomisine olan toplam katma değeri %55 seviyesindedir.

Türk bankacılık sektörünün 2018 yılsonu itibarıyla KOBİ'lere ayırdığı nakdi krediler %26 civarında iken katılım bankalarında bu oran %32 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, katılım bankalarının reel sektörle olan sıkı ilişkisini teyit etmektedir.

Önümüzdeki dönemde alacak sigortası platformunun hayata geçirilmesi ve KOBİ'lerin finansmana erişimindeki sıkıntılarının giderilmesi, ekonominin lokomotifini oluşturan KOBİ'lerimizi dirençli kılacaktır. KOBİ'lerin problemlerinin

çözümü, girişimciliği daha cazip hale getirerek yeni KOBİ'lerin kuruluşunu da sağlayacak ve bu durum üretim, refah ve istihdamı artırarak ekonomik büyüme ve kalkınmayı gerçekleştirecektir.

2018 yılında katılım bankacılığı sektöründeki en önemli gelişmelerden birisi de Merkezi Danışma Kurulu'nun kurulmasıdır. Merkezi Danışma Kurulu katılım bankacılığına ilişkin meslek ilke ve standartlarını belirlemek üzere; T.C. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 22/02/2018 tarih ve 7736 sayılı Kurul Kararına istinaden kurulmuştur. Türkiye'ye özgü katılım bankacılığı ilke ve standartlarının belirlenmesi ve oluşturulması amacıyla faaliyet gösteren Merkezi Danışma Kurulu standart geliştirme çalışmalarına devam etmektedir. Merkezi Danışma Kurulu'nun oluşturacağı standartların, sektörde bulunan farklı uygulamalar arasında uzlaşma getireceği kanaatindeyiz.

Katılım bankacılığında sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyümeyi amaçlıyoruz. Katılım prensiplerine uygun faaliyet gösteren, banka dışı finansal kurumların da bu ekosistemde var olması büyük önem arz etmektedir. Sermaye piyasalarında katılım bankacılığı prensiplerine uygun yeni alanların tanzim edilmesi sektörümüzün büyümesine ve gelişimine katkı sağlayacaktır. Bunun yanı sıra misyonumuz doğrultusunda katılım bankacılığı prensiplerine uygun mevzuat, standart ve düzenlemeleri geliştirme konusu büyük önem taşımaktadır. Bu konu üzerine kamu ve sektörümüzün ortak çalışmaları da devam etmektedir.

İstanbul'u bölgesel ve küresel finans merkezi haline dönüştürme ideali öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Bu hedef İstanbul'un aynı zamanda İslami finansın da merkezi olması hedefini içinde barındırmaktadır. Jeopolitik konumumuz, uluslararası arenadaki itibarımız, coğrafyayla olan güçlü bağlarımız, sağlam bankacılık sektörümüz ve güçlü altyapımız gibi olumlu taraflarımızı fırsata dönüştürmek konusunda daha çok çalışmamız gerektiği kanaatindeyim. Önümüzdeki dönem, müşterilerimiz ve pay sahiplerimizle birlikte ortak inanç ve gayretlerimizle daha iyi sonuçlara ulaşarak, ülkemizi sektörün bölgesel lideri yapacağımıza olan inancımızı belirtir, katılım bankacılığına katkıda bulunan herkese içten teşekkürlerimi sunarım.

Metin ÖZDEMİR
TKBB YÖNETİM KURULU BAŞKANI

GENEL SEKRETER İLE SÖYLEŞİ



SEKTÖR, 2018 YILINDA TÜRKİYE FİNANSAL RAPORLAMA STANDARDI (TFRS 9) MUHASEBE SİSTEMİ UYGULAMASINA GEÇİLMESİYLE BERABER ÖZNEL İÇSEL DEĞERLENDİRME MODELİNİ KULLANMAYA BAŞLAMIŞTIR.

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ, 2018 YILINDA PİYASALARIN ARZ ETTİĞİ TÜM ZORLUKLARA RAĞMEN, ÜLKEMİZ EKONOMİSİNDE ÜSTLENDİĞİ GÖREVİ İFAYA VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME İÇİN GEREKLİ KAYNAKLARI ÜRETİCİ SEKTÖRLERE AKTARMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

S: Küresel ekonomi, 2018 yılında, 2017'ye paralel bir performans sergiledi. 2018 yılında dünyada yaşanan gelişmelere dair yorumlarınızı paylaşır mısınız?

C: Yoğun bir gündemle geçen 2018 yılında küresel ekonomi, 2017'ye benzer bir büyüme performansı sergilemiştir. IMF'nin Ocak 2019'da yayınlanan raporunda, 2018 küresel büyümesinin %3,7 mertebesinde gerçekleştiği tahminine yer verilmektedir. Burada ortaya çıkan ve dikkatle izlenmesi gereken asıl önemli konu ekonomik büyümenin kompozisyonundaki değişimdir. 2018 yılı verileri, belli başlı blokların büyümeye katkılarının önceki yıllara oranla farklılaştığını açıkça ortaya koymaktadır. Çin ekonomisinin büyüme hızının devlet politikalarıyla yavaşlatıldığı ve gelişmekte olan ülkelerde görece bir zayıflamanın yaşandığı bu süreçte, küresel büyüme, gelişmiş ekonomilerin sergilediği toparlanma ve güçlü büyüme sayesinde ivmesini koruyabilmektedir.

Ekonomik performansın ana belirleyicilerinden olan politika faizlerine baktığımızda ise 2018'de atılan adımların çoğunun artış yönlü olduğunu görüyoruz.

ABD Merkez Bankası 2018'de gerçekleştirdiği her 2 kurul toplantısından birinde faiz artışı kararı almıştır. Avrupa Merkez Bankası faiz oranında bir değişikliğe gitmezken, aylık tahvil alımlarını Eylül ayında 30 milyar Euro'dan 15 milyar Euro'ya düşürmüştür, yılsonunda ise destek programını tümüyle sonlandırmıştır. Brexit süreci, İngiltere ile AB açısından tam bir açmazla dönüşürken, İngiliz Merkez Bankası, ülkenin Avrupa Birliği'nden çıkışıyla ilgili belirsizliklere rağmen politika faizini 0,25 puan artırmıştır.

Gelişmiş ülkeler merkez bankalarının atılan sıkılaştırma adımları ve gerileyen portföy girişleri, gelişmekte olan ülkelerin de politika faizlerinde artışa gitmelerini tetiklemiştir. Brezilya on aylık faiz indirimi sürecini sonlandırırken, yıl içinde Meksika 0,50, Güney Kore 0,25, Endonezya 1,75, Hindistan ise 0,25 puanlık faiz artışına gitmişlerdir.

A.B.D Başkanı Trump'ın şaşırtıcı çıkışları ve politikaları 2018 yılında devam ederken, küresel ölçekli önemli ekonomik gelişmelerin baş aktörünün hep ABD olduğunu görüyoruz.

Mart ayında ABD ithal çelik ürünlerine ek gümrük vergisi uygulamaya başlayacağını duyurmuş, bu gelişme, yıl boyunca dünya gündeminin ilk sırasındaki yerini korumuştur. Özellikle ABD ile Çin arasında somutlaşan ticaret savaşı, 30 Kasım 2018'de Arjantin'de yapılan G20 liderler zirvesinde 90 günlük görüşme süresinin belirlenmesi ve geçici de olsa yeni vergi uygulamalarının askıya alınmasıyla 2019'a devredilmiştir. ABD'nin dünya ölçeğinde tepki toplayan bir diğer adımı, BM'nin 5 daimi üyesi ile İran arasında 2016 yılında sağlanan nükleer anlaşmadan çekilmesi ve takiben İran'a yeniden ambargo uygulamaya başlaması olmuştur.

Geleceğe baktığımızda ise, ticaret savaşları başta olmak üzere dünyanın farklı bölgelerinde güçlenme eğilimindeki korumacı politikaların, bloklar arasında sertleşen siyasi ilişkilerin, küresel ölçekte artan göç sorununun, Orta Doğu'daki sıcak çatışma ortamının ve Brexit gibi konuların dünya ekonomisinin kısa ve orta vadeli geleceğini belirlemeye aday olduklarını söyleyebiliriz. Özellikle jeopolitik gelişmeler, küresel büyümenin son iki yıldır kaydettiği güçlü görünümün sürdürülebilirliğinin zor olduğunu düşündürmektedir. Gelişmeler, büyümeyi baskılayıcı potansiyeli olan risklerin yükselmesine yol açmaktadır.

Böylesi bir arka planın varlığında, 2019 ve sonrası, tüm ekonomik aktörler açısından özenle yönetilmesi gereken, rekabetin artmaya devam edeceği ve hızlı değişimin küresel ekonomiyi etkileyeceği bir süreç olarak yaşanacaktır.

S: Türkiye ekonomisi 2018 yılında, küresel ekonomik gelişmelerin ışığında dengelenme sürecine girmiştir. Bu süreci yorumlar mısınız?

C: Türkiye ekonomisi 2018'in ilk iki çeyreğinde, sırasıyla %7,4 ve %5,3 ile güçlü bir büyüme performansı sergilemiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında pozitif yönde ayrışmasını sürdürmüştür. Yılın ikinci yarısında ise küresel ölçekte yaşanan dalgalanma ve olumsuz gelişmelerin etkisiyle ekonomik görünüm değişmiştir. Yıl boyunca yükselme eğilimini koruyan enflasyon, Ağustos ayında ülkemize karşı gerçekleşen kur ataklarıyla zirve yapan TL'nin değer

kaybıyla birlikte daha da artarken; gelişmiş ülkelerin para politikalarında attıkları normalleşme adımlarının küresel likiditeyi daraltıcı etkisi ile borçlanma maliyetlerindeki yükseliş ve ülkemize komşu coğrafyalardaki jeopolitik olumsuzluklarla birleşerek ekonomik faaliyeti baskılamıştır. Bu gelişmelerin etkisinde, Türkiye ekonomisinde büyüme yavaşlayarak yıl bazında %2,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2018'in ekonomi cephesindeki en önemli gelişmelerinden biri de Hükümet'in Eylül ayında açıkladığı Dengelenme, Disiplin ve Değişim başlıklı yeni ekonomi programıdır. Program, ekonomi yönetiminin küresel dalgalanmalar karşısındaki proaktif ve kararlı duruşunu ortaya koymanın ötesinde, 2019-2021 dönemi için öngörülen makroekonomik hedef ve politikaları da teyit etmiştir. Aynı süreçte, Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı açıklanmış; bu kapsamda, şirketlerin gönüllülük bazında enflasyonla mücadeleye destek vermesi öngörülmüştür.

Türkiye ekonomisi, bu programların açıklanmasından kısa süre sonra yeniden dengelenme sürecinde yol almaya başlamıştır. Diğer taraftan, yılın özellikle üçüncü çeyreğinde ihracat performansında başarılı bir yükseliş izlenmiştir. Kurlarda gözlenen artış ihracatı desteklerken, ithal girdi kullanımı ve tüketim malları ithalatındaki düşüşe bağlı olarak dış ticaret açığındaki gerileme, net turizm gelirlerindeki olumlu seyirle birleşerek cari açığı iyileştirmeyi daha da güçlendirmiştir. Aynı dönemde, Türkiye'nin uluslararası ilişkilerindeki olumlu gelişmeler kadar petrol fiyatlarındaki hızlı gerileme de TL varlıklarının fiyatlarını yukarı yönlü destekleyen uluslararası gelişmeler arasında yer almıştır. Alınan tüm tedbirler ve uygulanan proaktif politikalar, 2018'in son çeyreğinde döviz kurlarında dengelenme, faizlerde ise sınırlı bir gerilemeye neden olmuştur.

Sevindirici olan bir diğer gelişme, enflasyon cephesinde yaşanmaktadır. Enflasyonla mücadelede sıkı bir para politikası duruşu sergileyen TCMB, fiyat istikrarı temel amacı doğrultusunda elindeki bütün araçları kararlılıkla kullanmaktadır. Banka, ihtiyaç duyulması halinde ilave parasal sıkılaştırmaya gidilebileceği bilgisini de kamuoyuyla paylaşmıştır. Yılsonunu %20'ler mertebesinde kapatan TÜFE, raporumuzu yayına hazırladığımız 2019'un ilk çeyreğinde %19'lar mertebesine gerilemiştir.

5 KATILIM BANKAMIZIN 2018 YILI VERİLERİ İŞİĞİNDA, SEKTÖRÜMÜZÜN, BANKACILIK PİYASASINDAN ALDIĞI PAY AKTİF BÜYÜKLÜĞÜNDE %5,3, KULLANDIRILAN FONLARDA %5,1 VE TOPLANAN FONLARDA %6,7'YE YÜKSELMİŞTİR.

Özetlemek gerekirse, makroekonomik göstergelerin iç talepte beklenen ılımlı toparlanmanın başladığını işaret ettiğini söylemek doğru olacaktır. Kanaatimizce, dengelenme 2019'un ilk yarısında devam edecek, yılın ikinci yarısında ise ekonomimiz büyüme patikasına geri dönecektir.

2019 yılına baktığımızda ise, gelişmiş ülke merkez bankalarının izleyeceği politikaların ve küresel likidite koşullarının, Türkiye gibi, hızlı büyüme için orta ve uzun vadeli dış kaynağa ihtiyaç duyan ekonomiler açısından önem taşıyacağını görüyoruz. Küresel likidite koşullarında kademeli sıkılaştırmanın sürmesi olasıdır. Genel beklenti, merkez bankalarının 2019 yılında faiz artırımlarında dikkatli bir duruş sergileyecekleri ve büyük ölçüde öngörüler doğrultusunda hareket edecekleri doğrultusundadır.

S: Türkiye ekonomisinin ana güç odaklarından biri de bankacılık sektörüdür. Bankacılık sektörünün 2018 yılı performansını değerlendirilebilir misiniz?

C: Bankacılık sektörü Türkiye ekonomisinin itici gücü, lokomotifidir.

Katılım bankalarımızın fonksiyon bazlı ana kollarından birini oluşturduğu Türk bankacılık sektörü, 2018 yılında piyasaların arz ettiği tüm zorluklara rağmen, ülkemiz ekonomisinde üstlendiği görevi ifaya ve sürdürülebilir büyüme için gerekli kaynakları üretici sektörlerle aktarmaya devam etmiştir.

Yaz aylarında yaşanan ve enflasyonda artışa neden olan gelişmeler, yurt içi piyasada kur ve faiz üzerinde yukarı yönlü baskıya neden olmuştur. Bu durum, geçici de olsa, Türk bankacılık sektörünün iş yapma koşullarını zorlaştırmış, özellikle kredi hacmi

artışında görece bir yavaşlama izlenmiştir. Aynı süreçte, bankalarımızın yurt içi ve yurt dışı finansman maliyetlerinde artışlar görülmüş, maliyet artışlarının vade uyumsuzluğu nedeniyle sektörün gelirlerine gecikmeli yansıyor oluşu ve aktif-pasifteki döviz kuru uyumsuzluğu, kârlılığı sınırlayan unsurlar olarak belirginlik kazanmıştır.

Sevindirici olan, güçlü temellere ve doğru kurgulanmış bir mevzuat ve denetim altyapısına sahip olan sektörümüzün faaliyetlerini başarıyla ve herhangi bir sıra dışı kayba uğramadan sürdürebilmiş olmasıdır.

Yılın son aylarında, ekonomi yönetimince alınan tedbirlerin ve uygulanan doğru politikaların etkisiyle yurt içi finansal koşullar tekrar ılımlı seyretmeye başlamış, sektörümüzde büyüme ve kârlılık yeniden makul seviyelere yaklaşmıştır. Bu süreçte, sendikasyon kredilerini geri ödemede hiçbir sıkıntı yaşamayan bankalarımız, 2018 yılı boyunca yüksek yenileme oranları ile başarılı kaynak sağlama faaliyetlerine de imza atmışlardır.

2018 yılının sektörümüz açısından bir diğer önemli konusu yürürlüğe giren yeni düzenlemeler olmuştur. Sektör, 2018 yılında Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS 9) muhasebe sistemi uygulamasına geçilmesiyle beraber özlül içsel değerlendirme modelini kullanmaya başlamıştır. TFRS 9 standardına geçişle birlikte, kredi sınıflandırmalarında değişiklikler devreye girmiş, bu değişim sektörün takipteki kredilerinde görece artışa yol açmıştır. 2018 yılının bankacılık sektörünü ilgilendiren bir diğer gelişmesi, 15 Ağustos 2018 tarihinde BDDK tarafından yayınlanan ve finansal sektöre olan borçların yeniden yapılandırılmasını düzenleyen yönetmelik olmuştur.

2019'da bankacılık sektörünün temkinli yaklaşımını koruyacağını ve sağlıklı ilerleyişini riske duyarlı politikalar çerçevesinde sürdüreceğini düşünüyoruz. Siyasi istikrar en önemli çıpa olmayı sürdürürken, küresel ekonomideki belirsizliklerin ve bunların piyasalarımıza yansımalarının azalmasına paralel olarak bankacılık sektörümüz ileriye dönük, güçlü adımlar atmaya ve ekonomik büyümenin itici gücü olmaya devam edecektir.

S: Katılım bankacılığı sektörü, 2018 yılında 35. yılını idrak etmiştir. Piyasaların arz ettiği zorluklara karşın güçlenerek ve büyüyerek ileriye yolculuğunu sürdüren katılım bankacılığı sektörü hakkındaki tespitlerinizi paylaşmanızı mümkün mü?

C: 35. yılımız geride kalırken, katılım bankalarının başarılı bir performansa imza attığını ifade etmekle başlamak doğru olacaktır.

Aktif büyüklüğünün %29 mertebesinde arttığı bir yılda katılım bankalarımız, bankacılık sektöründen aldıkları payı da büyütmüşlerdir. 5 katılım bankamızın 2018 yılı verileri ışığında, sektörümüzün, bankacılık piyasasından aldığı pay aktif büyüklüğünde %5,3, kullanılan fonlarda %5,1 ve toplanan fonlarda %6,7'ye yükselmiştir. Katılım bankacılığının orta vadede aktiflerde %15 pazar payına ulaşma hedefinin varlığında, 2018 yılında kaydedilen büyüme ve sağlanan ilerleme değerli bir kilometre taşına işaret etmektedir.

Katılım bankalarının net dönem kârı, %34,1 artışla, 2.123 milyon TL'ye çıkmış; özkaynak toplamı ise %23'lük artışla 16.780 milyon TL'ye yükselmiştir.

MERKEZİ DANIŞMA KURULU, KATILIM BANKALARININ YANI SIRA FAİZSİZ FİNANS ALANINDA FAALİYET GÖSTERECEK TÜM KURULUŞLARA HİZMET VERECEKTİR.

S: TKBB'nin faaliyetlerinin 2018 yılında daha çeşitlendiğini ve hız kazandığını izledik. Sektörün mihenk taşı olan Birliğinizin 2018 yılındaki faaliyetlerini değerlendirebilir misiniz?

C: Her zaman olduğu gibi öncelikle görevimizden, misyonumuzdan bahsederek söze başlamak isterim.

TKBB olarak amacımız, Türkiye'de katılım bankacılığı sektörünün gelişimine ve büyümesine çok yönlü ve güçlü katkıda bulunmaktır. Yurt içi ve yurt dışı işbirlikleri ile ürettiğimiz katkıyı derinleştirirken, dikkatli algı ve itibar yönetimi ile katılım bankacılığının daha geniş kitlelere ulaşması için çalışıyoruz. Katılım bankacılığı prensiplerinin geliştirilmesinin yanı sıra mevzuat, standart ve düzenlemelerin hayata geçmesi için düzenleyici otorite ile yakın işbirliği içinde çalışıyor, çok ve çeşitli alanda yürüttüğümüz sayısız çalışmayla paydaşlarımız ve Türkiye için değer üretiyoruz.

2018 yılında üyelerine daha yakın konumlanan, kadrolarını genişleten ve daha geniş bir çalışma alanına kavuşan Birliğimiz açısından sözünü etmek istediğim ilk konu, Merkezi Danışma Kurulu'nun Birlik bünyesinde oluşturulması ve faaliyete geçmesidir. Merkezi Danışma Kurulu, katılım bankalarının yanı sıra Türkiye'de faizsiz finans alanında faaliyet gösterecek tüm kuruluşlara da hizmet verecektir. Birlik olarak sadece lojistik destek verdiğimiz Merkezi Danışma Kurulu, Mayıs 2018'de faaliyet geçmiştir.

Katılım bankalarının sunduğu veya ileride sunacağı ürün ve hizmetlerin katılım bankacılığı ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek Merkezi Danışma Kurulu'nun temel misyonu olarak belirlenmiştir. Kurul katılım bankalarında farklı uygulamalarla kullanılan ürün ve hizmetlere ilişkin standartların oluşturulmasını hedeflemektedir. Katılım bankaları müşterilerinin fıkhi yönden tereddütte düşürebilecek uygulama farklılıklarının ortadan kaldırılması ancak bu standartların oluşturulmasıyla mümkün olabilecektir.

Kurul tamamen bağımsız bir yapıya sahip olup, bizlerin Birlik olarak standart oluşturma, karar alma gibi süreçlerde müdahilimiz söz konusu değildir. Merkezi Danışma Kurulu, Türkiye'de katılım bankacılığı ve faizsiz finans standartlarını oluşturma çalışmalarının yanı sıra sektörümüz üyelerinin günlük hizmet döngüleri kapsamında

ilettikleri konularda da karar veya görüş oluşturmada bir anlamda kılavuzluk etmektedir.

Faizsiz finans standartlarının belirlenmesine yönelik olarak atacağımız sonraki adım, üyemiz olan bankalar nezdinde danışma komitelerinin oluşturulmasıdır. Bu komiteler, banka özelindeki faizsiz finans kaidelerinin uygulanmasından sorumlu olacaklardır. Standart oluşturmaya katkı sağlayacak olan bu yapılanma aynı zamanda bankaların şeffaflığına da önemli katkıda bulunacaktır. Bu konuda, BDDK ile işbirliği içinde çalışmalarımız devam etmekte olup, ilgili yapılanmanın iç sistemler bünyesinde bir yönetmelik veya tebliğle hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Standart oluşturma çalışmalarını sadece bankalarımız açısından değil, faizsiz finans kurallarına uygun olarak hizmet sunacak sigorta, bireysel emeklilik, yatırım fonları ve benzeri kurumların çoğalması ve gelişmesi açısından da son derece önemli buluyoruz.

Son tahlilde, 2018'de Merkezi Danışma Kurulu'nun faaliyete geçmesini sektörümüz açısından son derece önemli buluyor ve BDDK'ya da verdikleri destek ve yakın işbirliği için teşekkür etmek istiyorum.

2018 yılında, TKBB açısından öne çıkan bir diğer gündem maddesi, katılım bankacılığı ilke ve standartlarına uygun mevzuat düzenlemeleri ve yönetmelik değişiklikleri ile ilgili yoğun mesaidir.

18 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Mevduat ve Katılım Fonunun Kabulüne, Çekilmesine ve Zamanlaşımına Uğrayan Mevduat, Katılım Fonu, Emanet ve Alacaklara İlişkin Esaslar Yönetmeliği"ni örnek olarak göstermek mümkündür. Katılma hesaplarının akdedilecek yatırım vekaleti sözleşmesine dayalı olarak açılabilmesine imkan sunan bu değişikliği, faizsiz finans prensipleri ile örtüşen ürünlerin çeşitlenmesi ve yaygınlaşması adına değerli bir adım olarak mütalaa ediyoruz.

Birliğimiz, sektörümüzün hizmet döngüsü kapsamında ortaya çıkan ihtiyaçlara cevap verebilmek adına, farklı mevzuat ve yönetmelik düzenlemelerine ilişkin taleplerin hayata geçmesini desteklemekte; çalışmalarını ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile yakın bir işbirliği içinde yürütmekte ve katkısını ortaya koymaktadır.

İSLAMİ FİNANSAL KURULUŞLAR İÇİN MUHASEBE VE DENETİM ORGANİZASYONU (AAOIFI) İLE YAPMIŞ OLDUĞUMUZ ANLAŞMA KAPSAMINDA, 58 STANDARTLIK AAOIFI FAİZSİZ FİNANS STANDARTLARI ÖZENLİ BİR ÇALIŞMA İLE TÜRKÇEYE KAZANDIRILMIŞTIR.

S: İstanbul'un bir uluslararası finans merkezine dönüşmesi Hükümetin uzun soluklu bir bakış açısıyla yürüttüğü bir proje. TKBB'nin bu proje kapsamın belirlediği vizyon hakkında bize bilgi verir misiniz?

C: TKBB'nin 2015'te oluşturduğu ve kamuoyuyla paylaştığı sektör strateji belgesi kapsamında İstanbul Uluslararası Finans Merkezi temel bir gündem maddesi olarak yer bulmuştur.

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Programı 'Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi Bileşeni'nde tanımlanan eylemlerin büyük bölümünü TKBB olarak tamamlamış bulunmaktayız.

Bu eylemler esas itibarıyla, İFM'ye yönelik mevzuat, algı, itibar, yayın ve sektörel teşvik gibi maddelerden oluşan eylemlerde paydaş kurumlar ve kamu kurumları ile beraber ortak yürütülen projelerle hayata geçirilmiştir. Faaliyetlerimizden bir bölümü süreklilik arz eden nitelikte olup, bu alanlardaki çalışmalarımız kesintisiz olarak devam etmektedir.

S: Akademik dünyada katılım bankacılığına olan ilgi son dönemde artmıştır. Birliğin uzun soluklu bir yaklaşımla yürüttüğü çalışmaların bunda büyük katkısının olduğu bir gerçektir. Bu konuda bize neler söylemek istersiniz?

C: TKBB, katılım bankacılığının veya daha geniş bir kavramsal ifade ile İslami finansın Türkiye'de yaygınlaşması adına akademik dünyayı temel bir paydaşı olarak tanımlamıştır. Buradaki stratejimiz çok katmanlı olup, katılım bankacılığı alanında bilimsel yayıncılığın geliştirilmesinden, uluslararası işbirliklerine ve katılım bankacılığının akademik eğitimde bir

bölüm olarak yaygınlaşmasına kadar farklı cepheler arz etmektedir. 2018 yılı geride kalırken, bu kapsamda sarf ettiğimiz çabanın meyvelerini toplamakta olduğumuzu ifade etmekten memnuniyet duyuyoruz.

Katılım bankacılığı alanında yüksek lisans ve doktora yapan öğrencilere burs desteğimiz her geçen yıl artarken, çok sayıda yayın çalışması ile katılım bankacılığı bilgi dağarcığının oluşmasını destekliyoruz.

TKBB Yayınları kapsamında Mart 2018'de yayınladığımız AAOIFI Faizsiz Finans Standartları akla ilk gelen çok değerli bir çalışmadır. İslami Finansal Kuruluşlar için Muhasebe ve Denetim Organizasyonu (AAOIFI) ile yapmış olduğumuz anlaşma kapsamında, 58 standartlık AAOIFI Faizsiz Finans Standartları özenli bir çalışma ile Türkçeye kazandırılmıştır.

İstanbul Üniversitesi İslam İktisadi ve Finansı Uygulama ve Araştırma Merkezi ile yapmış olduğumuz çeviri protokolü çerçevesinde, global anlamda katılım bankacılığına katkı sağlayan ve başucu kitabı olarak değerlendirilen 20'den fazla eserin Türkçeye kazandırılması ile ilgili ilk çevirimiz de yayınlanmıştır. Bu ilk çalışma sonucunda, İslam İktisadında Ahlak ve Adalet – Muhammad Umer Chapra'nın eseri Türkçeye kazandırılmıştır. Projeye 2019 yılında devam etmeyi hedefliyoruz.

Çeşitli üniversitelerde gerçekleştirilen İslam ekonomisi ve finansı ile ilgili konferanslara desteğimizi sürdürürken, mümkün olduğunca geniş kitlelere ulaşarak katılım bankacılığını anlatmayı hedefledik. Sektörümüzün tanıtımı ve daha iyi anlaşılabilmesi adına ayrıca yıl boyunca reklam, tanıtım çalışmaları yapılmış; katılım

bankacılığı çalışma modelini ve işleyiş yapısını anlatan görsel ve metinlerle kamuoyu bilgilendirilmiştir. Tüm bu çalışmalarımızın sektörümüzün algı ve itibarını yükseltmekte büyük önem taşıdığına inanıyoruz.

S: 2018 yılında Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresine sponsor oldunuz. Bu konuda neler paylaşmak istersiniz?

C: Birliğimiz, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) tarafından 14-15 Kasım 2018 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi'nin ana destekçisi olmuştur. Kongre, başta sermaye piyasaları olmak üzere, finans ve diğer birçok sektörden temsilciyi bir araya getirmiş, değerli bir iletişim platformu oluşturmuştur.

Kongre kapsamında gerçekleştirdiğimiz "Katılım Finans: Daha İnsani Bir Gelecek!" paneli, faizsiz finansın önde gelen profesyonellerini bir araya getirmiştir. Panelde katılım bankacılığı sektörünün sağlıklı olarak büyümesi için atılması gereken adımlar, katılım finansa inovasyon, araçlar, çalışanlar, iş modelleri, kurumlar ve sektöre dair birçok konu ele alınmıştır.

Moderatörlüğünü üstlendiğim panelde, katılım bankaları, sermaye piyasası ürünleri ve hizmetlerinin tanıtımının yanı sıra Türkiye'nin katılım finans sistemine olan ihtiyacı ayrıntılı olarak paylaşılmış ve şirketlerin bundan yararlanması gereği dile getirilmiştir. Katılım finans ekosisteminin ele alınması açısından önemli bir platform sunan Kongre aynı zamanda, sermaye piyasasının finans modelinin katılım bankacılığı sistemine benzerliğinin işlenmesine de imkan sunmuştur.



HEDEFİMİZ ALTINI MÜMKÜN OLDUĞUNCA YASTIK ALTINDAN ÇIKARIP EKONOMİYE KAZANDIRMAK OLMALIDIR. ALTIN TASARRUFLARININ TAMAMININ EKONOMİYE KANALİZE OLMASI ADINA HEM KATILIM BANKALARI İLE MEVDUAT BANKALARI, HEM DE TCMB YOĞUN ÇABA SARF ETMEKTEDİR.

TKBB, sermaye piyasalarının derinleşmesi, yatırımcı tabanının büyümesi ve bu anlamda farkındalık oluşturmak adına her türlü gayreti göstermeye kararlılıkla devam edecektir. Bu kapsamda, paydaşlarımız arasında yer alan BDDK, TBB, üniversiteler ile kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliğimizi geliştirmeye ve çeşitlendirmeye devam edeceğiz.

S: Birliğinizin Uluslararası Altın Konseyi ile yakın ilişki içinde olduğunu biliyoruz. Altın neden önemli? Bu konuda yürütülen çalışmalar ve potansiyeli değerlendirir misiniz?

C: Altın, eski çağlardan beri insanoğlunun en önemli yatırım araçlarından biri olmuştur. Günümüzde ise altın mücevherden endüstriye ve yatırıma kadar çeşitli farklı alanlarda tüketilmektedir. Altın, aynı zamanda önemli bir finansal varlığı da işaret etmektedir. Örneğin ülkemizde insanlar geleneksel olarak altını en temel tasarruf aracı olarak benimsemiştir.

Hedefimiz altını mümkün olduğunca yastık altından çıkarıp ekonomiye kazandırmak olmalıdır. Altın tasarruflarının tamamının ekonomiye kanalize olması adına hem katılım bankaları ile mevduat bankaları, hem de TCMB yoğun çaba sarf etmektedir. Altın, TCMB tarafından da bir ürün ve aynı zamanda, bankaların sistem kapsamındaki zorunlu karşılıklarında bir değer olarak kabul edilmiştir.

Türkiye'de aracı ve tasarruf varlığı olarak asgari 2 bin tonun üzerinde bir altın varlığının olduğu tahmin edilmektedir. Bu varlığın maddi büyüklüğünü düşündüğümüzde, altının milli ekonomiye kazandırılmasının, bir diğer deyişle finans sistemine dahil edilmesinin önemi ortaya çıkmaktadır.

Katılım bankalarımız, altına dayalı ürün çeşitliliğini artırma çabalarını yoğunlaştırmıştır. Bu konuda Birlik olarak Uluslararası Altın Konseyi ile yakın ilişki içindeyiz. Diğer taraftan, Uluslararası Faizsiz Finans Standartlarını belirleyen AAOIFI altın standardını Türkiye'de kamuoyuna ilan etmiş; böylelikle altın konseyi ile birlikte hareket etmiş bulunuyoruz.

S: 2019 yılına dair öngörüleriniz nelerdir? Bizi nasıl bir dünya ve Türkiye bekliyor?

C: Dünya ekonomisi, büyüme gücünün sorgulandığı yeni bir aşamaya yaklaşmıştır.

Diğer taraftan, 2008 krizi sonrasında deneyimlediğimiz gelişmeler, merkez bankalarının küresel ekonomik büyüme için gerekli olan sağlam temelleri orta ve uzun vadede tek başlarına sunabilmelerinin görece zor olduğunu ortaya koymuştur.

Dünya ekonomisinin sürdürülebilir büyüme yolunda ilerlemesi, tüm ekonomik aktörlerin işbirliğini ve senkronizasyonunu gerektirmektedir. Piyasa parametreleri, finansal ürünler, maliye politikası araçları yeni bir bakış açısıyla ele alınmalı; küresel ekonomi politikaları kapsayıcı bir yaklaşımla tasarlanmalıdır.

Bu noktada küreselleşmenin doğru yönetilmesi, bir diğer ifade ile siyaset, ekonomi ve teknolojinin senkronize olması büyük önem taşımaktadır. Bu denklem hayata geçirilebildiği takdirde globalleşmenin kazanımları güçlenecek, küresel kalkınma gerçek potansiyeline daha fazla yaklaşacaktır.

Ahenkli işleyecek bir sistem ve ekonomik politika seti, küresel finansal sistemin daha etkin ve üretken çalışmasını destekleyecektir. Böylesi bir süreçte konvansiyonel ve faizsiz finans sistemleri yan yana ve işbirliği içinde çalışarak küresel ve bölgesel büyüme potansiyelinin artan oranda küresel ekonomik performansa yansımaları sağlayacaktır.

Uluslararası ve ulusal ekonomik ortam, kısa vadede dalgalanmalar arz etse de geleceğe ait öngörülerimiz pozitif olmaya devam etmektedir. Ülkemize ve insanımıza olan inancımız güçlüdür.

Diğer taraftan, katılım bankacılığı sektörümüzün gelişim çizgisi ve sağlıklı performansı, bizleri gururlandırmakta ve ekip olarak motive etmektedir. 35 yıllık geçmişimizin bize sunduğu güç odaklarından faydalanarak katılım bankacılığını Türkiye ekonomisinin yapı taşlarından biri olarak geleceğe taşıma isteğimiz her zamankinden daha kuvvetlidir.

2019 yılında da üyelerimizle birlikte, sahip olduğumuz her türlü kaynağı sürdürülebilir bir gelecek ve çok daha güçlü bir performans kaydetmek adına kararlılıkla kullanacak ve paydaşlarımız için değer üreteceğiz.

Tüm paydaşlarımıza, değerli katkıları ve destekleri için teşekkürlerimi sunarım.

**Osman AKYÜZ
GENEL SEKRETER**

2018 YILINDA

2018 YILININ SON ÇEYREĞİNDE AÇIKLANAN VERİLER, KÜRESEL ÖLÇEKTEKİ JEOPOLİTİK BELİRSİZLİKLERLE BİRLİKTE KÜRESEL BÜYÜMENİN YAVAŞLADIĞINA İŞARET ETMEKTEDİR.

2018 YILINDA KÜRESEL TİCARET HACMİNDEKİ ARTIŞ, BEKLENTİLERİN ALTINDA KALMIŞTIR.

DÜNYA EKONOMİSİ

**DÜNYA EKONOMİLERİ
2018’İ, ABD İLE ÇİN
ARASINDA YAŞANAN
TİCARET SAVAŞLARI,
BREXİT GERİLİMİ VE
İRAN’A AMBARGO GİBİ
GELİŞMELERİN
GÖLGESİNDE
TAMAMLAMIŞTIR.**

**ABD DIŞINDAKİ GELİŞİMİŞ
EKONOMİLERDEKİ VERİLER
BÜYÜMEDEKİ YAVAŞLAMA
İŞARETLERİNİ TEYİT EDER
NİTELİKTEDİR.**

**DÜNYA EKONOMİSİNİN ANA
MOTORU KONUMUNDAKİ
GELİŞİMİŞ EKONOMİLERDEKİ
YAVAŞLAMA, GELİŞMEKTE OLAN
BAZI EKONOMİLERDEKİ
TOPARLANMAYI DA TEHDİT
ETMEKTEDİR.**

2018 KÜRESEL HASILA TAHMİNİ

%3,7

KÜRESEL BÜYÜME

Dünya ekonomileri 2018’i, ABD ile Çin arasında yaşanan ticaret savaşları, Brexit gerilimi ve İran’a ambargo gibi gelişmelerin gölgesinde tamamlamıştır. Yılın son çeyreğinde açıklanan veriler, küresel ölçekteki jeopolitik belirsizliklerle birlikte küresel büyümenin yavaşladığına işaret etmektedir.

Tüm dünyada, finansal koşulların daha fazla daraldığı, sanayi üretiminin ılımlı seyrettiği, ticaret savaşlarının tırmandığı ve bazı önde gelen Gelişmekte Olan Ülkeler (GOÜ) için finansal stresin daha da yoğunlaştığı bir görünüm hakimdir. Halihazırda devam eden müzakerelere rağmen güçlü ekonomiler arasındaki ticaret savaşlarına yönelik endişeler de sürmektedir.

Uluslararası Para Fonu (IMF)’nin 2019 Ocak tarihli Küresel Ekonomik Görünüm raporunda, 2019 ve 2020 büyüme beklentilerinin düşürüldüğü, 2018’in ikinci yarısındaki ivme kaybı nedeniyle büyüme beklentilerinin Ocak ayı güncellemesiyle daha da aşağıya indirildiği görülmektedir.

IMF, 2019 küresel büyüme tahminini Ekim ayındaki projeksiyonuna göre 0,2 puan azaltarak son 3 yılın en düşüğü olan %3,5’e, 2020 yılı için ise 0,1 puan azaltarak %3,6’ya çekmiştir. IMF, gelişmiş ekonomilere ilişkin büyüme tahminini

2019 yılı için 0,1 puan düşürerek %2’ye indirmiş, 2020 için %1,7 ile sabit tutmuştur. Raporunda, gelişmekte olan ekonomiler için ise 2019’a ilişkin büyüme tahmininin 0,2 puanlık azalışla %4,5 seviyesine düşürüldüğü, 2020 yılı için de %4,9 ile sabit tutulduğu belirtilmiştir.

Dünya Bankası tarafından 2019 yılı Ocak ayında yayınlanan “Küresel Ekonomik Beklentiler” Raporunda 2018 yılında %3 oranında büyümesi beklenen küresel ekonominin 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %2,9 ve %2,8 oranında büyüyeceği tahmin edilmiştir. Böylece Haziran tahminlerine göre her bir yıl için 0,1 puan aşağı yönlü güncelleme yapılmıştır.

Raporunda, gelişmiş ülkelerin 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla %2,2 ve %2 oranında büyüyeceği öngörülmüştür. GOÜ’de nispeten daha fazla aşağı yönlü güncelleme yapılmış ve 2018 yılı büyüme tahmini 0,3 puan düşürülerek %4,2’ye çekilirken 2019 yılı büyüme tahmini ise 0,5 puan düşürülerek %4,2 olarak güncellenmiştir. Özellikle emtia ihracatçısı GOÜ’ün büyüme oranlarında 2018 yılında 0,8 ve 2019 yılında 0,7 puanlık aşağı yönlü güncelleme yapılması, söz konusu ülke grubunun büyüme beklentilerini aşağı çekmiştir.

ABD ekonomisinde enflasyonist risklerin sınırlı kalması ve politik gelişmeler,

ABD Merkez Bankası (Fed)’nin faiz artırımlarının daha yavaş bir hızda gerçekleşebileceğine yönelik beklentilere yol açmıştır. Fed, 2018 yılının son toplantısında beklendiği gibi faiz oranını 25 baz puan artırarak %2,25-2,5 bandına yükseltmiş, 2019 faiz artış beklentisini 3’ten 2’ye düşürerek orta ve uzun vadeli faiz artırımlarının sınırlı kalacağını ortaya koymuştur.

ABD dışındaki gelişmiş ekonomilerdeki veriler ise büyümedeki yavaşlama işaretlerini teyit eder niteliktedir. 2018 ilk yarıda ortalama %2,3 ile potansiyelinin üzerinde büyüyen Euro Bölgesi’nde üçüncü çeyrekte büyüme %1,6’ya düşmüştür. En belirgin yavaşlama otomotiv sektöründeki daraldan da kaynaklı olarak Almanya’da yaşanmıştır.

Bu ortamda ekonomik tahminlerini aşağı yönlü güncelleyen Avrupa Merkez Bankası (ECB) 2018 Aralık’ta varlık alım programını sonlandırsa da 2019’da faiz artırımına başlama olasılığının oldukça zayıfladığı görülmektedir.

Dünya ekonomisinin ana motoru konumundaki gelişmiş ekonomilerdeki yavaşlama, gelişmekte olan bazı ekonomilerdeki toparlanmayı da tehdit etmektedir. 2016’daki zayıf performanslarının ardından 2017’de hızlanan Çin dışındaki gelişmekte olan ekonomiler, 2018’de iç politik

gelişmelerinin yanında ticaret ortakları olan gelişmiş ekonomilerdeki yavaşlamaya ayak uydurmak zorunda kalmışlardır.

Üçüncü çeyrekte biraz hız kesmesine rağmen Hindistan, %7’nin üzerindeki büyüme temposunu sürdürmektedir.

Rusya’da petrol fiyatları büyümeyi etkilerken, Brezilya ve Güney Afrika’nın ekonomik performansı üzerinde dışsal faktörlerin yanında iç politik gelişmeler de belirleyici olacaktır.

2018 genelinde büyümeye devam eden Çin’de Merkez Bankası (PBoC) zorunlu karşılıkları indirerek ivme kaybını sınırlamaya çalışmıştır. Çin’in önümüzdeki dönem performansı açısından ABD ile yürütülen dış ticaret müzakerelerinin nasıl sonuçlanacağını önemli olduğu düşünülmektedir.

DÜNYA EKONOMİSİNDE BÜYÜME (2017-2020) (%)

	Gerçekleşme	Tahmin	Projeksiyon	
	2017	2018	2019	2020
DÜNYA EKONOMİSİ	3,8	3,7	3,5	3,6
Gelişmiş Ülkeler	2,4	2,3	2,0	1,7
ABD	2,2	2,9	2,5	1,8
Avrupa (Euro Alanı)	2,4	1,8	1,6	1,7
Almanya	2,5	1,5	1,3	1,6
Fransa	2,3	1,5	1,5	1,6
İtalya	1,6	1,0	0,6	0,9
İspanya	3,0	2,5	2,2	1,9
Japonya	1,9	0,9	1,1	0,5
İngiltere	1,9	1,4	1,5	1,6
Kanada	3,0	2,1	1,9	1,9
Diğer Gelişmiş Ülkeler	2,8	2,8	2,5	2,5
Gelişmekte Olan Ülkeler	4,7	4,6	4,5	4,9
Rusya	1,5	1,7	1,6	1,7
Gelişmekte Olan Avrupa	6,0	3,8	0,7	2,4
Gelişmekte Olan Asya	6,5	6,5	6,3	6,4
Çin	6,9	6,6	6,2	6,2
Hindistan	6,7	7,3	7,5	7,7
Orta Doğu ve Kuzey Afrika	2,2	2,4	2,4	3,0
Latin Amerika	1,3	1,1	2,0	2,5

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ocak 2019

DÜNYA EKONOMİSİ

KÜRESEL TİCARET

2018 yılı başından bu yana uygulanan tarife artışları, küresel mal ve hizmet ticaretinin azalmasına neden olmuştur.

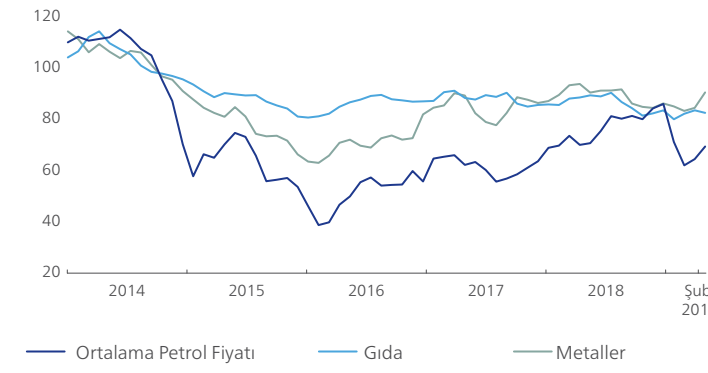
2018 yılında küresel ticaret hacmindeki artış, beklentilerin altında kalmıştır. Yıl boyunca süregelen ticaret savaşları, korumacı politikalar ve jeopolitik belirsizlikler, global sanayi üretimini ve yatırımları olumsuz etkilemiştir. ABD dolarındaki değer artışı ve yatırımcıların risken kaçınması GOÜ'de borçlanma maliyetlerinin artmasına neden olmuş ve bu durum

uluslararası ticaretin gelişmesi üzerinde baskı yaratmıştır. 2017'de %4,7 büyüyen küresel ticaret hacmi, 2018 ilk çeyrekte bu temposunu korumuş, ikinci çeyrek sorasında kademeli olarak yavaşlamış ve üçüncü çeyrek ortalamasında yıllık bazda %3,6 gibi bir büyüme hızına inmiştir.

Finansal koşulların 2019 yılında daha da sıkışması ve bu durumun ticareti olumsuz etkilemesi beklenmektedir. Ticarete konu olan sermaye malları üretiminde özellikle Avrupa ve yükselen Asya bölgelerinde azalma görüleceği tahmin edilmektedir.

2018 YILINA 66,6 ABD DOLARI/VARİL SEVİYESİNDE BAŞLAYAN HAM PETROL FİYATLARI, 2018 YILI 50,21 ABD DOLARI/VARİL SEVİYESİNDE KAPATMIŞTIR.

EMTİA VE HAM PETROL FİYATLARINDAKİ SEYİR (ABD Tüketici Fiyat Endeksi bazında deflate edilmiştir; 2014=100)



Kaynak: IMF, Birincil Emtia Fiyatları Sistemi ve IMF Çalışanlarının Öngörülleri

EMTİA VE PETROL FİYATLARI

2018 yılı başında emtia fiyatları genel endeksinde görülen hızlı yükseliş eğilimi, yılın ikinci yarısında tersine dönmüş ve son çeyrekte bir önceki çeyreğe göre %6 oranında düşüş kaydetmiştir. Başta metaller olmak üzere emtia fiyatlarındaki azalış, emtia ihracatçısı gelişmekte olan ülkeler için zorlu bir durum yaratmıştır.

Yavaşlamanın temel belirleyicisi, ABD'nin politika adımları, enerji fiyatlarındaki artışın hız kesmesi ve özellikle Orta Doğu bölgesi kaynaklı jeopolitik riskler olmuştur. Endüstriyel metal fiyatları, ABD'nin uygulamaya koyduğu uluslararası ticaret kısıtlamalarının talebi düşüreceği varsayımının fiyatları yavaşlatması nedeniyle azalmaya devam etmiştir.

2018'DE KÜRESEL TİCARETTE BÜYÜME TAHMİNİ

%4,2

BAŞTA METALLER OLMAK ÜZERE EMTİA FİYATLARINDAKİ AZALIŞ, EMTİA İHRACATÇISI GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELER İÇİN ZORLU BİR DURUM YARATMIŞTIR.

FİNANSAL KOŞULLARIN 2019 YILINDA DAHA DA SIKIŞMASI VE BU DURUMUN TİCARETİ OLUMSUZ ETKİLEMESİ BEKLENMEKTEDİR.

DÜNYA TİCARET HACMİ BÜYÜME HIZI (2016-2019) (%)

(Dünya ithalat ve ihracatında yıllık ortalama değişim)

	Gerçekleşme		Tahmin	
	2016	2017	2018	2019
Dünya Ticaret Hacmi	2,2	5,2	4,2	4,0
İthalat-Gelişmiş Ülkeler	2,4	4,2	3,7	4,0
İthalat-Gelişmekte Olan Ülkeler	1,8	7,0	6,0	4,8
İhracat-Gelişmiş Ülkeler	1,8	4,4	3,4	3,1
İhracat-Gelişmekte Olan Ülkeler	3,0	6,9	4,7	4,8

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ekim 2018

Küresel risk algısındaki bozulma paralelinde güvenli yatırım araçlarına yönelik ilgi altın fiyatlarını destekleyerek yaklaşık altı ayın zirvesine çıkarmıştır. Aralık ayını aylık bazda %5 yükselişle 1.283 ABD doları/ons düzeyinden kapanan altın fiyatları 2018 yılı genelinde ise %1,5 gerilemiştir.

Dated Brent ham petrol fiyatı 2018 yılına 66,6 ABD doları/varil seviyesinde başlamıştır. Yılın son çeyreğine kadar ham petrol talebinde olumlu bir seyir devam etmiş, OPEC ülkelerinin kesinti anlaşmasına yüksek oranda uyumu, ABD'nin İran ve Venezuela yaptırımlarını yürürlüğe koyması ve bu konudaki katı tutumunun etkisiyle fiyatlar 86,2 ABD doları/varil seviyelerine çıkmıştır.

Ancak yılın son çeyreğinde OPEC ülkelerinde görülen arz artışları, Çin ile Hindistan'ın İran yaptırımlarını kabul etmemeleri, Aralık ayında Amerika'da ham petrol üretim artışı nedeniyle üretim rekoru kırılması ve küresel ekonomide yavaşlama olabileceğine dair algıyla birlikte ham petrol fiyatları 49,93 ABD dolarına kadar gerilemiştir.

DÜNYA EKONOMİSİ

Yılın son ayında OPEC ve Rusya'nın 1,2 milyon varil günlük kesinti anlaşması sonucu oluşan arz düşüşü ile tekrar 60 ABD doları/varil düzeylerine tırmanan ham petrol fiyatları, 2018 yılını 50,21 ABD doları/varil seviyesinde kapatmıştır. Yıl ortalaması ise 71,04 ABD doları/varil olarak gerçekleşmiştir.

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)'nın küresel petrol piyasası analizini içeren "2019 Petrol Raporu"nda, yakın vadede güçlü petrol talebi ile yeni projelerdeki azalma arasındaki uyumsuzluğun, 2020'lerde petrol piyasalarının keskin bir şekilde sıkışmasına neden olacağı öngörülmektedir. Rapor; 2019-2024 döneminde küresel petrol arzına en yüksek katkının ABD, Brezilya, Irak, Norveç ve Birleşik Arap Emirlikleri'nden geleceği, arzdaki büyümenin %70'inin ABD'den kaynaklanacağı tahmin edilmektedir.

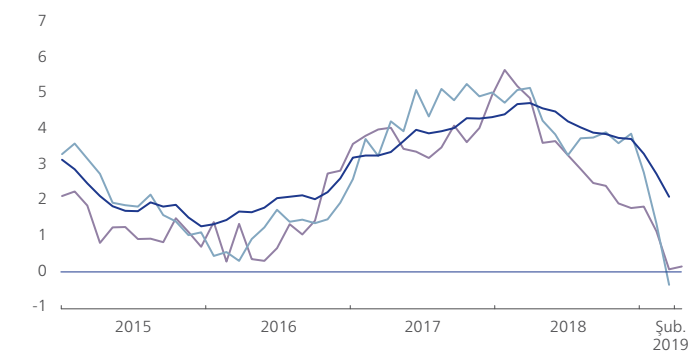
Küresel petrol talebinin ise 2019-2024 döneminde günlük 7,1 milyon varil artarak 106,4 milyon varile yükseleceği, küresel ölçekte petrol talebinin artmasında Asya'daki ekonomik büyüme ve ABD'deki petrokimya endüstrisinin etkili olacağı düşünülmektedir. Öte yandan Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü (OPEC), ham petrol üretiminin 2024'e kadar günlük 380 bin varil azalacağını öngörmektedir.

KÜRESEL FAALİYET GÖSTERGELERİ 2018 YILININ İKİNCİ YARISINDAN İTİBAREN GEVŞEME GÖSTERMİŞTİR.

GLOBAL FAALİYET GÖSTERGELERİ

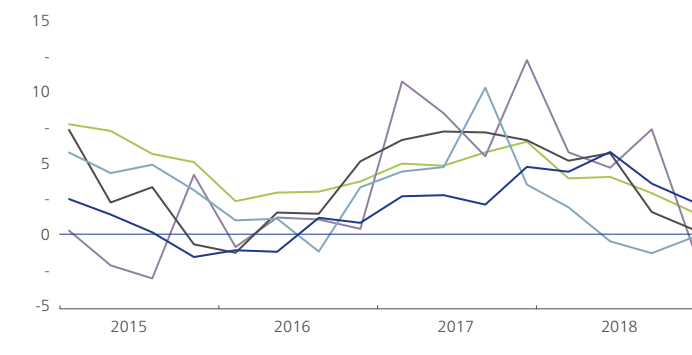
(Üç aylık hareketli ortalama; aksi ifade edilmediği takdirde yıllık yüzde değişim)

DÜNYA TİCARETİ, ENDÜSTRİYEL ÜRETİM VE İMALAT PMI



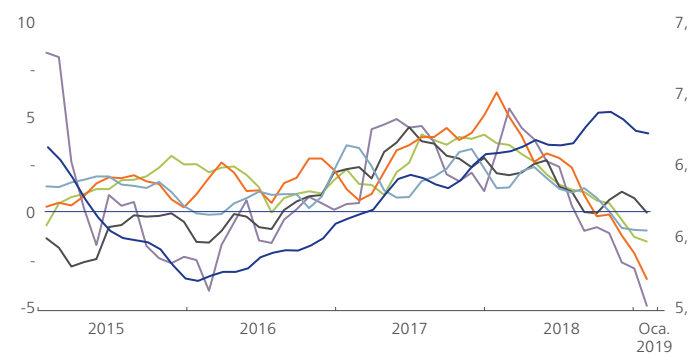
— Endüstriyel Üretim
— Dünya Ticaret Hacmi
— İmalat PMI: Yeni Siparişler

REEL İHRACAT



— ABD
— Japonya
— Birleşik Krallık
— Çin
— Euro Alanı

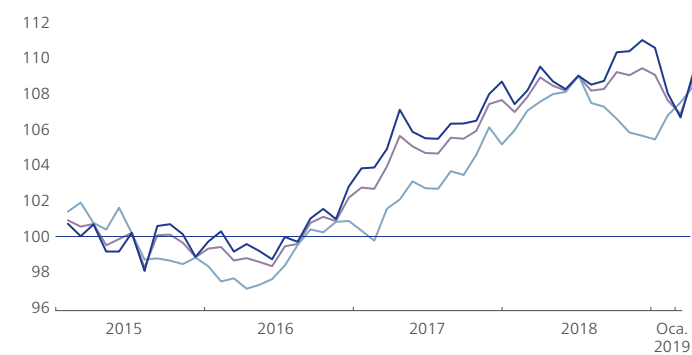
ENDÜSTRİYEL ÜRETİM



— ABD
— Birleşik Krallık
— Almanya
— Japonya
— Çin (Sağ Eksen)
— Euro Alanı 4*

* Euro alanı 4: Fransa, İtalya, Hollanda ve İspanya'yı kapsamaktadır.

TÜKETİCİ GÜVENİ (Endeks, 2015=100)



— Gelişmiş Ekonomiler¹
— Gelişmekte Olan Ekonomiler²
— Dünya

¹ Avustralya, ABD, Birleşik Krallık, Kanada, Çekya, Danimarka, Euro Alanı, Hong Kong, Suudi Arabistan, İsrail, Japonya, Kore, Yeni Zelanda, Norveç, Singapur, İsveç, İsviçre, Tayvan.

² Arjantin, Brezilya, Çin, Kolombiya, Macaristan, Hindistan, Endonezya, Latvia, Malezya, Meksika, Filipinler, Polonya, Rusya, Güney Afrika, Tayland, Türkiye, Ukrayna

KÜRESEL ENFLASYON

2018 yılının son çeyreğinde, düşen ham petrol fiyatlarına bağlı olarak global manşet enflasyon oranı, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler gruplarında gerilemiştir. İlgili dönemde çekirdek enflasyon oranı gelişmiş ülkeler için bir miktar artarken, gelişmekte olan ülkeler için azalmıştır.

İstihdam piyasasının güçlü görünümünü korumakta olduğu ABD ekonomisinde, 2018 yılı son çeyreğinde enflasyon oranında düşüş gözlemlenmiştir. Ekim'de %2,5 ve Kasım'da %2,2 olan enflasyon oranı Aralık'ta %1,9 oranına gerilemiştir.

İşsizlik oranlarının tarihi düşük seviyelere indiği Euro Bölgesi'nde 2018 yılı Ekim ayına kadar yükseliş trendi gösteren enflasyon, Kasım ve Aralık aylarında yeniden düşüşe geçmiştir. Ekim'de %2,2 olan enflasyon oranı, Kasım ayında %1,9 ve Aralık ayında %1,6'ya gerilemiştir.

ECB, 2019 yılı enflasyon tahminini %1,7'den %1,6'ya indirmiş, %1,7 olan 2020 tahminini ise değiştirmemiştir.

Japonya'da 2018 Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %1,2 olan enflasyon oranı, Kasım ayında son beş ayın en düşük seviyesi olan %0,8'e ve Aralık ayında da %0,3'e gerilemiştir. Enflasyon üzerinde petrol fiyatlarındaki düşüşün etkili olduğu Japonya'nın %2 olan enflasyon hedefinin uzağında kalması, para politikasının genişlemeci olmaya devam edeceğine ilişkin beklentileri güçlendirmiştir.

2018 yılında son 28 yılın en düşük büyüme oranını kaydeden Çin ekonomisinde enflasyon Kasım ayında %2,2 düzeyinde gerçekleşirken, üretici fiyatları artışı %2,7 olarak kaydedilmiştir.

Önümüzdeki dönemde, gelişmiş ülkelerin para politikası normalleşme süreçlerine bağlı olarak, küresel finansal

piyasalardaki artan dalgalanmanın portföy hareketleri kanalıyla GOÜ'lerin döviz kurlarını olumsuz etkilemesi ve ham petrol fiyatlarının ABD'nin ekonomi politikaları ile jeopolitik gelişmeler doğrultusunda yukarı yönlü hareket etmesi, küresel manşet enflasyonu artıracak risk unsurlarıdır.

Bunun yanında, gelişmiş ülkelerde sıkışan emek piyasasının ücret artışlarına yansıma olasılığı da gelişmiş ülkelerde çekirdek enflasyon üzerinde yukarı yönlü bir risk unsuru olarak öne çıkmaktadır.

Emtia fiyatlarındaki düşüşün varlığında, tüketici fiyat enflasyonu gelişmiş ekonomilerde yataya yakın seyretmiştir. Bazı gelişmekte olan ekonomilerinde ise, para birimlerindeki değer kaybı iç piyasa fiyatlarını yukarı yönlü etkilemiş, düşük emtia fiyatlarının aşağı yönlü baskısını kısmen dengelemiştir.

2018 YILININ SON ÇEYREĞİNDE, DÜŞEN HAM PETROL FİYATLARINA BAĞLI OLARAK GLOBAL MANŞET ENFLASYON ORANI, GELİŞMİŞ VE GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELER GRUPLARINDA GERİLEMİŞTİR.

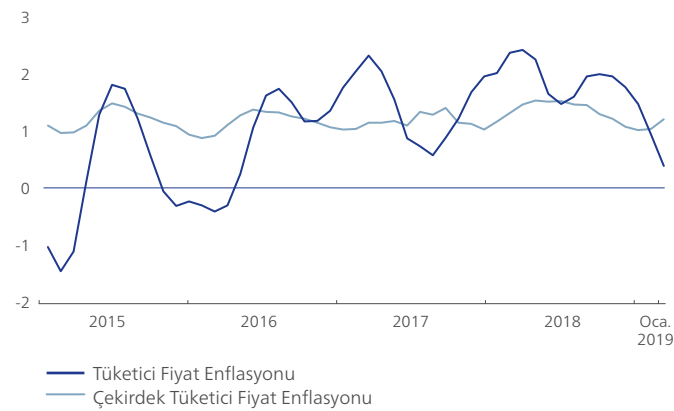
EMTİA FİYATLARINDAKİ DÜŞÜŞÜN VARLIĞINDA, TÜKETİCİ FİYAT ENFLASYONU GELİŞMİŞ EKONOMİLERDE YATAYA YAKIN SEYRETMİŞTİR.

FEDERAL AÇIK PİYASA KOMİTESİ (FOMC) 2018 YILINDA GERÇEKLEŞTİRDİĞİ DÖRDÜNCÜ FAİZ ARTIRIMIYLA, FAİZLERİ SON 10 YILIN EN YÜKSEK SEVİYESİNE ÇIKARMIŞTIR.

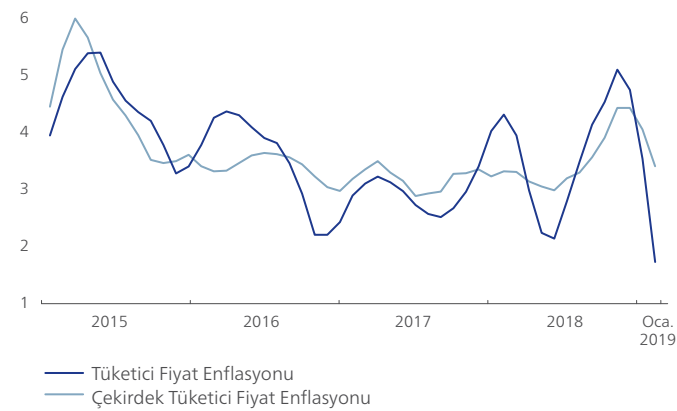
GLOBAL ENFLASYON

(Üç aylık hareketli ortalama; aksi belirtilmediği sürece yıllık % değişim)

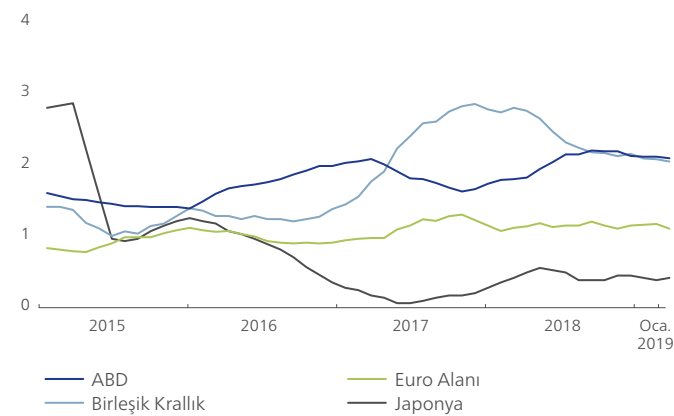
GELİŞMİŞ EKONOMİLER



YÜKSELEN PİYASALAR VE GELİŞMEKTE OLAN EKONOMİLER



ÇEKİRDEK TÜKETİCİ FİYAT ENFLASYONU



ÇEKİRDEK TÜKETİCİ FİYAT ENFLASYONU BEKLENTİLERİ



Kaynak: Consensus Economics, Haver Analytics, IMF çalışanlarının hesaplamaları

KÜRESEL PARA POLİTİKALARI

Amerika Merkez Bankası (Fed)'nin Aralık ayında faiz artışına gitmesi ve Avrupa Merkez Bankası (ECB)'nin varlık alım programını sonlandırmasıyla birlikte küresel likiditede daralma gözlenmektedir.

Fed, 2018 yılının son toplantısında, oybirliğiyle aldığı karar sonrasında faiz oranını 25 baz puan artırarak %2,25-2,5 bandına yükseltmiştir. Federal Açık Piyasa Komitesi (FOMC) bu yıl gerçekleştirdiği dördüncü faiz artırımını, faizleri son 10 yılın en yüksek seviyesine çıkarmıştır. Fed tarafından yapılan açıklamada, ekonomik görünüme dair risklerin hemen hemen dengeli olduğu ve küresel gelişmelerin izleneceği bildirilmiştir. Ayrıca Fed'in bilanço küçültmeyi aynen devam ettirecek olması da faiz artışına rağmen parasal normalleşmede ısrarcı olduğu anlamını taşımaktadır.

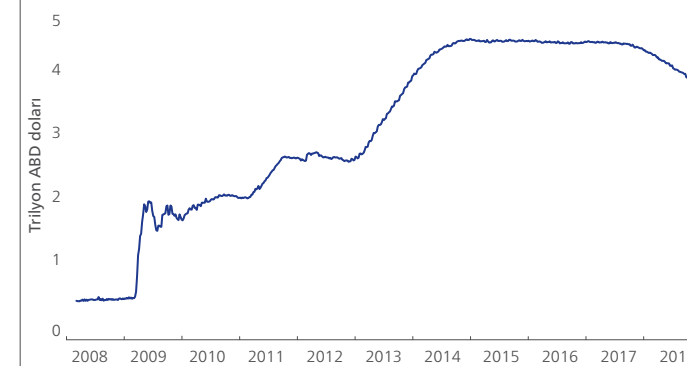
Diğer yandan ECB, tahvil alım programını Aralık sonu itibarıyla sonlandırmış ve sıfır faiz oranı politikasının en az 2019 ortasına kadar devam edeceğini beyan etmiştir. İtalya'da bütçe açığı ve kamu borç stokuna dair endişelerin artması, Almanya'da otomotiv sektörüne ilişkin geçici aktivite kaybı ve İngiltere'nin AB'den çıkış sürecine dair gelişmeler, bölge tarafında küresel risk iştahını azaltıcı unsurlar olarak yer almıştır.

Gelişmekte olan ülkelere yönelik portföy hareketlerinin 2017'ye oranla daha kısıtlı olduğu 2018 yılında; güçlenen ABD doları, finansal piyasalardaki dalgalanmalar ve yükselen risk primleri, bazı GOÜ'de sermaye çıkışlarını ve yerel para birimleri üzerindeki baskıyı yoğunlaştırmış ve bir kısmındaki merkez bankalarının sıkılaştırıcı politika izlemesine zemin hazırlamıştır. Arjantin gibi makroekonomik kırılganlıkları bir kademe daha yüksek olan kimi ülkelerdeki dalgalanmalar da diğer gelişmekte olan ülkelerdeki hassasiyeti artırmıştır.

Fed başta olmak üzere, önde gelen gelişmiş ülke merkez bankalarının 2018 yılında para politikalarında normalleşme eğilimini sürdürmesinin etkileri, uzun vadeli faizlerde belirgin bir biçimde hissedilmiştir. Sıkılaştıran finansal ortamla birlikte ABD 10 yıllık tahvil faizi, 2018 yılı başındaki %2,45'lerden Kasım ortasında %3,23'lere kadar çıksa da sene sonuna doğru küresel büyümeye yönelik endişelerin artmasıyla ABD 10 yıllık tahvil faizinin, yılın sonunda %3'ün altına indiği görülmüştür. Risksiz faiz oranı olarak tabir edilen ABD 10 yıllık tahvil faizindeki kısmi rahatlama da yılın son döneminde gelişmekte olan ülkeler merkez bankaları üzerindeki baskıyı kısmen hafifletmiştir.

AMERİKA MERKEZ BANKASI (FED)

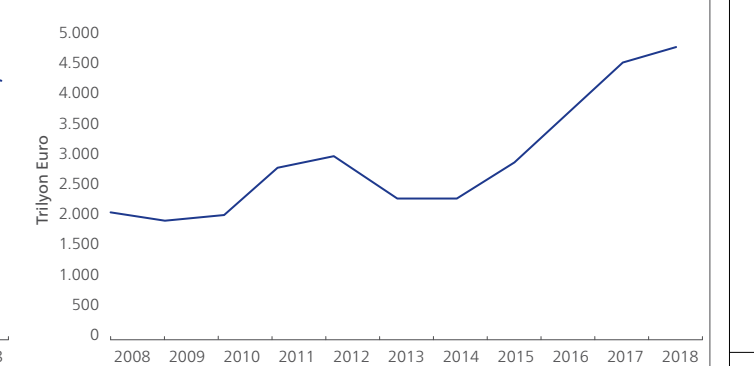
4,0 trilyon ABD doları (31 Aralık 2018)



Kaynak: Fed

AVRUPA MERKEZ BANKASI BİLANÇOSU

4,7 trilyon EURO (31 Aralık 2018)



Kaynak: ECB

DÜNYA EKONOMİSİ

ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEME İLİŞKİN BEKLENTİLER

Ticaret savaşlarının daha da derinleşmesi, finansal koşulların sıkılaşması, İngiltere'nin AB'den "anlaşmaz çıkış" ihtimali ve Çin ekonomisinin beklenenden daha fazla yavaşlaması, önümüzdeki dönem dünya büyümesini etkileyecek riskler olarak değerlendirilmektedir.

Artan korumacılık eğilimleri, küresel ekonomi politikalarına yönelik belirsizliği artırarak önümüzdeki dönem küresel büyüme görünümüne ilişkin aşağı yönlü riskleri belirginleştirmiştir. IMF, 2019 yılı küresel büyüme tahminini 0,2 puan aşağıya çekmiş, gelişmiş ülkeler tarafında ABD, Euro Bölgesi ve Japonya için, gelişmekte olan ülkeler tarafında ise Asya, Latin Amerika ve Doğu Avrupa bölgeleri için 2019 yılı büyüme tahminlerini aşağı yönlü güncellemiştir. Bu çerçevede, küresel ekonomik büyümede 2018 yılının ikinci yarısında gözlenen yavaşlamanın, 2019 yılında da devam edeceği beklenmektedir.

2019'da ABD ekonomisinin, bir miktar yavaşlasa da göreceli güçlü performansını koruması beklenmektedir.

Fed'in bu ortamda hangi toplantılarda ve ne hızda faiz artırımları yapacağına ilişkin küresel ekonomideki ve finansal piyasalardaki gelişmelere bağlı olacağı düşünülmektedir. 2018 Aralık ayı toplantısında 2019 yılına ilişkin faiz artırım beklentisini 3'ten 2'ye indiren Fed'in bilançosunu her ay küçültmeye devam edeceği öngörülmektedir. Fed Başkanı Jerome Powell'in, para politikası adımlarında daha esnek ve sabırlı olunacağına dair mesajı, 2019 yılında Fed'in faiz artırımlarına ara verileceğine yönelik beklentileri güçlendirmiştir.

Euro Bölgesi genelindeki mevcut öncü göstergeler, 2019 yılında da aşağı yönlü risklerin devam edebileceğine ve bölgedeki ılımlı yavaşlamanın tahmin edilenden uzun sürebileceğine işaret etmektedir. Hem büyümede gözlenen yavaşlama hem de petrol fiyatlarındaki gerileme ile enflasyonun hedefin uzağında seyretmesi, Avrupa Merkez Bankası (ECB)'nin ekonomiye desteğinin süreceğini göstermektedir. Özetle, 2011 yılından bu yana faizleri artırmayan ECB'nin, en azından 2020 yılına kadar faizleri aynı seviyede koruyabileceği beklentisi ağırlık kazanmaktadır.

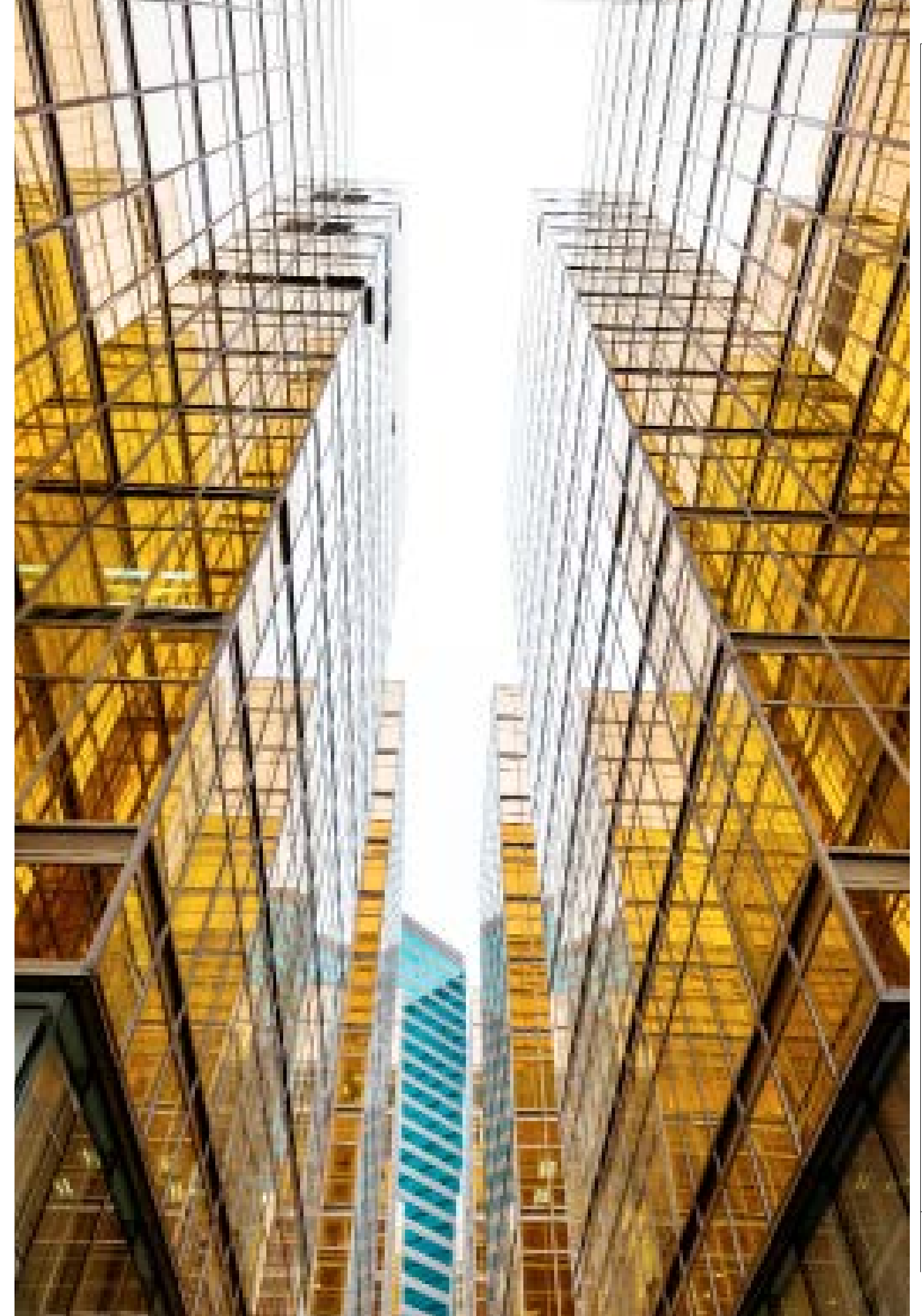
Son dönemde gelişmiş ülke para politikası normalleşme patikasının bir önceki döneme göre daha az sıkı olacağı beklentisinin güçlenmesi, 2019 yılında gelişmekte olan ülkelere yönelik portföy akımlarının daha olumlu bir seyir izleyebileceğine işaret etmektedir. Bununla birlikte 2018'de olduğu gibi 2019'da da yüklü dış borç geri dönüşleri bulunan ekonomilerin finansal piyasalarında, yıl içinde oynaklığın yüksek kalabileceğinden endişe duyulmaktadır.

Diğer yandan, global ekonomi politikalarında gözlenen belirsizlik, gelişmiş ülkelerin finansal piyasalarındaki yüksek oynaklık, mevcut ticaret savaşları ve süregelen politik/jeopolitik sorunlar nedeniyle küresel risk iştahının azalacağı, sermaye akımlarının kırılganlığını sürdüreceği ve dünya ekonomisinin yavaşlayacağı değerlendirilmektedir.

Kaynaklar:
IMF Küresel Ekonomik Görünüm Raporları,
OECD Ekonomik Görünüm Raporları, TCMB, T.C.
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı



ARTAN KORUMACILIK EĞİLİMLERİ, KÜRESEL EKONOMİ POLİTİKALARINA YÖNELİK BELİRSİZLİĞİ ARTIRARAK ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEM KÜRESEL BÜYÜME GÖRÜNÜMÜNE İLİŞKİN AŞAĞI YÖNLÜ RİSKLERİ BELİRGİNLEŞTİRMİŞTİR.



TÜRKİYE EKONOMİSİ

2018'İN İKİNCİ YARISINDA ÖNGÖRÜLEN DENGELENMENİN NETİCESİNDE NET MAL VE HİZMET İHRACATI EKONOMİK BÜYÜMENİN İTİCİ GÜCÜNÜ OLUŞTURMUŞTUR.

2018 YILINDA HİZMETLER SEKTÖRÜNÜN KATMA DEĞERİ %5,6 ORANINDA ARTMIŞTIR.

GAYRİSAFİ YURT İÇİ HASILA, ZİNCİRLENMİŞ HACİM ENDEKSİ OLARAK, 2018 YILINDA BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %2,6 ORANINDA ARTMIŞTIR.

TÜRKİYE EKONOMİSİ KESİNTİSİZ OLARAK 9 YILDIR BÜYÜMEYİ SÜRDÜRÜMÜŞTÜR.

2018 yılının ilk yarısında yurt içi talep kaynaklı bir büyüme gözlenmekteyken ikinci yarıda öngörülen dengelenmenin neticesinde net mal ve hizmet ihracatı ekonomik büyümenin itici gücünü oluşturmuştur.

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla, zincirlenmiş hacim endeksi olarak, 2018 yılında bir önceki yıla göre %2,6 oranında artmıştır. Üretim yöntemiyle Gayrisafi Yurt İçi Hasıla, 2018 yılında bir önceki yıla göre cari fiyatlarla %19,1 artarak 3.701 milyar TL (784 milyar ABD doları) olmuştur. Kişi başına GSYH ise 9.632 ABD doları olarak hesaplanmıştır.

Gayrisafi Yurt İçi Hasılayı oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2018 yılında zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım sektörü toplam katma değeri %1,3, sanayi sektörü %1,1 artarken inşaat sektörünün %1,9 azaldığı görülmektedir. Aynı dönemde ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetlerinin toplamından oluşan hizmetler sektörünün katma değeri ise %5,6 oranında artmıştır.

GSYH BÜYÜMESİ

	GSYH (milyar TL)	GSYH (milyar ABD doları)	GSYH Artış Hızı (%)	Kişi Başına Gelir (ABD doları)
2011	1.394	832	11,1	11.205
2012	1.570	871	4,8	11.588
2013	1.810	950	8,5	12.480
2014	2.044	935	5,2	12.112
2015	2.339	862	6,1	11.019
2016	2.609	863	3,2	10.883
2017	3.105	851	7,4	10.597
2018	3.701	784	2,6	9.632

Kaynak: TÜİK

İKTİSADİ FAALİYET KOLLARINA GÖRE GSYH

Zincirleme hacim endeksi % değişim, 2009=100

	2017				2018			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Tarım, Ormanlık ve Balıkçılık	5,0	7,0	3,6	6,1	7,3	-1,1	1,8	-0,5
Sanayi	6,1	5,9	15,4	9,3	7,9	4,0	0,1	-6,4
İmalat Sanayii	5,6	5,9	16,8	8,8	8,4	4,4	0,5	-7,4
İnşaat	5,1	5,1	18,8	6,5	8,0	1,5	-5,6	-8,7
Hizmetler	6,4	6,3	21,8	9,3	10,5	8,9	4,8	-0,3
Bilgi ve İletişim	10,9	11,8	15,2	13,9	5,7	6,9	3,4	2,9
Finans ve Sigorta Faaliyetleri	9,8	9,3	-5,8	1,9	2,7	11,7	8,4	-16,2
Gayrimenkul Faaliyetleri	2,6	2,1	2,7	2,9	3,5	0,3	2,3	4,7
Mesleki, İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	7,1	5,7	16,4	12,2	12,0	-1,1	-7,3	-10,2
Kamu Yönetimi, Eğitim, İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	2,5	2,8	3,2	5,3	4,5	12,4	11,4	5,7
Diğer Hizmet Faaliyetleri	2,4	5,8	10,0	11,2	9,2	3,3	1,3	-2,6
Sektörler Toplamı	5,8	5,5	11,8	8,0	7,5	5,5	2,1	-2,3
Vergi-Sübvansiyon	0,9	3,7	9,2	3,0	6,0	4,2	-0,1	-8,1
Gayrisafi Yurt İçi Hasıla	5,3	5,3	11,5	7,3	7,4	5,3	1,8	-3,0

Kaynak: T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı

GSYH

3.701

(milyar TL)

KİŞİ BAŞINA GSYH

9.632

ABD doları

GSYH'Yİ OLUŞTURAN FAALİYETLER İNCELENDİĞİNDE; 2018 YILINDA ZİNCİRLENMİŞ HACİM ENDEKSİ OLARAK; TARIM SEKTÖRÜ TOPLAM KATMA DEĞERİ %1,3, SANAYİ SEKTÖRÜ %1,1 ARTARKEN İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN %1,9 AZALDIĞI GÖRÜLMEKTEDİR.

TÜRKİYE EKONOMİSİ

Harcamalar tarafından bakıldığında, stoklardaki erime ile özel sektör tüketiminde ve yatırımlardaki zayıflamaya karşın kamu harcamalarının ve net dış talebin büyümedeki yavaşlamayı sınırladığı görülmektedir. Net dış talepten büyümeye 6,7 puan katkı gelirken, bu dönemde büyümeyi kamu tüketim harcamaları 0,9 puan, özel tüketim harcamaları 0,7 puan desteklemiştir.

Hane halkı harcamaları içinde ise dayanıklı ve yarı dayanıklı mallardaki daralmaya karşın dayanıksız mallara ve hizmetlere yönelik harcamalar öne çıkmıştır. Kur ve faizlerin hızlı yükseldiği üçüncü çeyrekte büyümeyi yatırımlar 1,1 puan, stok değişimleri ise 5,6 puan aşağı çekmiştir.

Sanayi üretiminde mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış verilere göre, 2018 Ekim'de bir önceki aya göre %1,9 daralma görülürken, takvim etkisinden arındırılmış olarak yıllık bazdaki daralma

%5,7 olmuştur. İmalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi (PMI), sanayideki bu daralmanın Kasım ve Aralık'ta bir miktar hız kesmiş olabileceğini gösterse de kırılma eğiliminin sürdüğünü teyit etmektedir.

2018 Eylül ayında 42,7 olan imalat sanayi PMI, Ekim'de 44,3, Kasım'da 44,7 ve Aralık'ta 44,2 değerlerini almıştır. Üçüncü çeyrek sonunda %76,2 olan mevsimsellikten arındırılmış imalat sanayi kapasite kullanım oranı 2018 sonunda %74,1 seviyesine inmiştir.

AYLIK SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ

(2015=100, Bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde değişim)

	2018											
	Oca.	Şub.	Mar.	Nis.	May.	Haz.	Tem.	Ağu.	Eyl.	Eki.	Kas.	Ara.
Toplam Sanayi	12,5	9,4	6,6	4,3	6,5	2,0	7,5	-11,3	3,8	-4,8	-7,0	-9,9
Ara Malı İmalatı	16,9	11,4	6,3	5,9	5,4	2,2	6,5	-14,3	3,0	-9,1	-12,5	-15,2
Dayanıklı Tüketim Malı İmalatı	10,7	-1,1	-1,6	-4,2	6,1	-2,0	7,5	-21,6	-1,0	0,5	7,3	-9,5
Dayanıksız Tüketim Malı İmalatı	11,9	9,9	10,6	8,9	9,6	4,5	13,1	-10,9	7,7	-1,3	-2,6	-6,1
Enerji	3,5	0,6	2,2	2,6	2,9	4,0	4,1	-0,6	2,9	-0,8	-0,7	-1,2
Sermaye Malı İmalatı	9,3	11,9	5,9	-1,4	6,0	-2,0	2,8	-9,1	2,1	-4,7	-8,8	-9,0
Madencilik ve Taşocakçılığı	21,7	8,4	3,4	5,4	8,8	2,2	6,3	-7,3	4,5	0,3	-5,4	-5,4
İmalat Sanayi	12,9	10,2	7,0	4,4	6,8	1,7	7,9	-12,6	3,9	-5,2	-7,3	-10,8
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı	3,2	1,5	3,4	3,7	1,6	4,4	3,1	-1,9	2,5	-1,9	-3,2	-1,8

AYLIK İMALAT SANAYİ KAPASİTE KULLANIM ORANLARI (%)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
İmalat Sanayi	78,2	77,8	77,8	77,3	77,9	78,3	77,1

Kaynak: T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı

2018 EYLÜL AYINDA 42,7 OLAN İMALAT SANAYİ PMI, EKİM'DE 44,3, KASIM'DA 44,7 VE ARALIK'TA 44,2 DEĞERLERİNİ ALMIŞTIR.



2018 YIL SONU İTİBARIYLA TÜRKİYE GENELİNDE İŞSİZLİK ORANI 0,1 PUANLIK ARTIŞLA %11 SEVİYESİNDE GERÇEKLEŞMİŞTİR.

İŞSİZLİK ORANI %11 SEVİYESİNDE GERÇEKLEŞİRKEN, İSTİHDAM ORANI %47,4 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

2017'deki hızlı büyüme ve istihdam artışının ardından işgücü piyasası 2018 yılı ilk çeyreğine zayıf bir başlangıç yapmış, ikinci çeyreğin sonu ve 3. çeyreğin başında ise istihdam bir miktar toparlanmıştır.

Mevsimsellikten arındırılmış verilere göre, Nisan ve Mayıs döneminde istihdam sırasıyla 37 ve 99 bin kişi azalırken, Temmuz ayını da kapsayan Haziran döneminde 75 bin kişi artmıştır. Tarım ve inşaat sektörlerinde sene başından beri süren istihdam kayıpları devam ederken, sanayi ve hizmetlerde ılımlı bir artış kaydedilmiştir.

Ekonomik aktivitedeki zayıflamaya rağmen işgücü piyasasındaki bozulma Eylül dönemi itibarıyla görece sınırlı kalmıştır. Temmuz ve Ağustos aylarında turizm kaynaklı olarak hizmet sektöründe kaydedilen istihdam artışları bunda etkili olmuştur.

2018 yıl sonu itibarıyla Türkiye genelinde işsizlik oranı 0,1 puanlık artışla %11 seviyesinde gerçekleşmiştir. İşsizlik oranı erkeklerde 0,1 puanlık artışla %9,5 kadınlarda ise 0,2 puanlık azalışla %13,9 olmuştur. 15 ve daha yukarı yaşta kişilerde işsiz sayısı 2018 yılında bir önceki yıla göre 83 bin kişi artarak 3 milyon 537 bin kişi olarak kaydedilmiştir. 15-24 yaş grubunu içeren genç işsizlik oranı 0,5 puanlık azalış ile %20,3 olurken, 15-64 yaş grubunda bu oran 0,1 puanlık artışla %11,2 olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılında istihdam edilenlerin sayısı geçen yıla göre 549 bin kişi artarak 28 milyon 738 bin kişi, istihdam oranı ise 0,3 puanlık artış ile %47,4 olmuştur. Erkeklerde istihdam oranı 0,1 puanlık artışla %65,7 kadınlarda ise 0,5 puanlık artışla %29,4 olarak gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibarıyla tarım sektöründe çalışan sayısı 167 bin kişi azalırken, tarım dışı sektörlerde çalışan sayısı ise 717 bin kişi artmıştır. İstihdam edilenlerin %18,4'ü tarım, %19,7'si sanayi, %6,9'u inşaat, %54,9'u ise hizmetler sektöründe yer almıştır.

İŞGÜCÜ PİYASASINDAKİ GELİŞMELER

	Yıllık						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
İşgücüne Katılma Oranı (%)	47,6	48,3	50,5	51,3	52,0	52,8	53,2
Sivil İşgücü (Bin Kişi)	26.141	27.047	28.786	29.678	30.535	31.643	32.274
Sivil İstihdam (Bin Kişi)	23.937	24.601	25.933	26.621	27.205	28.189	28.738
Tarım (Bin Kişi)	5.301	5.204	5.470	5.483	5.305	5.464	5.297
Tarım Dışı (Bin Kişi)	18.636	19.397	20.463	21.138	21.900	22.724	23.441
Sanayi (Bin Kişi)	4.903	5.101	5.315	5.332	5.296	5.383	5.675
Hizmetler (Bin Kişi)	12.016	12.528	13.236	13.892	14.617	15.246	15.777
İnşaat (Bin Kişi)	1.717	1.768	1.912	1.914	1.987	2.095	1.992
İşsiz (Bin Kişi)	2.204	2.445	2.853	3.057	3.330	3.454	3.537
İşsizlik Oranı (%)	8,4	9,0	9,9	10,3	10,9	10,9	11,0
Tarım Dışı İşsizlik Oranı (%)	10,3	10,9	12,0	12,4	13,0	13,0	12,9
Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%)	15,8	17,1	17,9	18,5	19,6	20,8	20,3
İstihdamın Sektörel Dağılımı (% Pay)							
Tarım	22,1	21,2	21,1	20,6	19,5	19,4	18,4
Tarım Dışı	77,9	78,8	78,9	79,4	80,5	80,6	81,6
Sanayi	20,5	20,7	20,5	20,0	19,5	19,1	19,7
Hizmetler	50,2	50,9	51,0	52,2	53,7	54,1	54,9
İnşaat	7,2	7,2	7,4	7,2	7,3	7,4	6,9

Kaynak: TÜİK

HÜKÜMETİN ALDIĞI TEDBİRLER, DÖVİZ KURLARINDAKİ GERİ ÇEKİLME, PETROL FİYATLARINDAKİ DÜŞÜŞ VE ZAYIF İÇ TALEP KAYNAKLI OLARAK ENFLASYON GERİLEMEYE BAŞLAMIŞ, 2018 YILINI %20,3 SEVİYESİNDEN TAMAMLAMIŞTIR.



İşgücü 2018 yılında bir önceki yıla göre 631 bin kişi artarak 32 milyon 274 bin kişi, işgücüne katılma oranı 0,4 puan artarak %53,2 olarak gerçekleşmiştir. Erkeklerde işgücüne katılma oranı 0,2 puanlık artışla %72,7, kadınlarda ise 0,6 puanlık artışla %34,2 olarak kaydedilmiştir.

FİYATLAMA DAVRANIŞLARINDAKİ BOZULMA, ENFLASYONDA YUKARI YÖNLÜ BASKI OLUŞTURMUŞTUR.

2018 üçüncü çeyrek sonunda %24,5'i aşan tüketici fiyatları yıllık enflasyonu, gıda fiyatlarındaki artışlar, döviz kurlarındaki geçmiş yükselişlerin yansımaları ve fiyatlama davranışlarındaki bozulmanın etkisiyle Ekim'de %25,2'ye kadar çıkmıştır.

Sonrasında ise hükümetin aldığı tedbirler, döviz kurlarındaki geri çekilme, petrol fiyatlarındaki düşüş ve zayıf iç talep kaynaklı olarak enflasyon gerilemeye başlamıştır. Kasım'da aylık bazda %1,44 düşen tüketici fiyatları endeksi (TÜFE), Aralık'ta da aynı dinamiklerle %0,40 gerilemiştir. Bu sayede yıllık enflasyon 2018 yılını %20,3 seviyesinden tamamlamıştır.

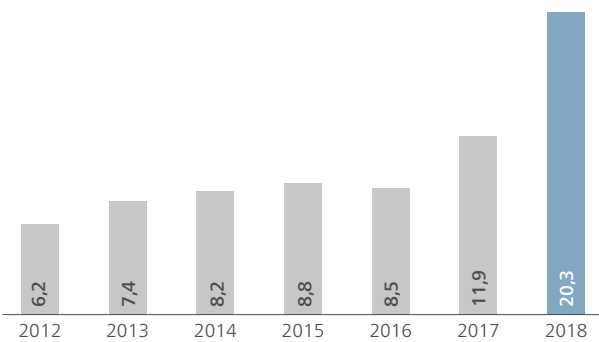
FİYATLARDAKİ GELİŞMELER

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Oniki aylık ortalamalara göre % değişim								
ÜFE	11,1	6,1	4,5	10,3	5,3	4,3	15,8	27,01
TÜFE	6,5	8,9	7,5	8,9	7,7	7,8	11,1	16,33
Bir önceki yılın aynı ayına göre % değişim								
ÜFE	13,3	2,5	7,0	6,4	5,7	9,9	15,5	33,64
TÜFE	10,5	6,2	7,4	8,2	8,8	8,5	11,9	20,30

Kaynak: TÜİK

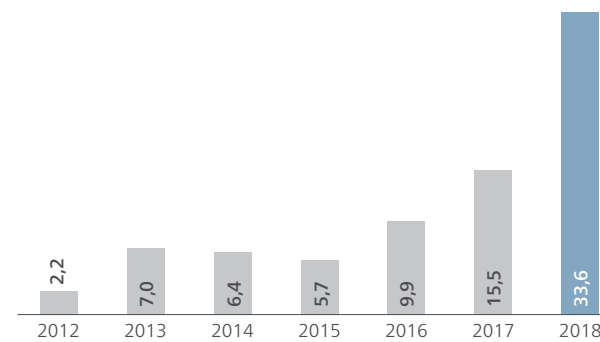
TÜRKİYE'DE ENFLASYON - TÜFE (%)

%20,3



TÜRKİYE'DE ENFLASYON - ÜFE (%)

%33,6



Kaynak: TÜİK

Yurt içi üretici fiyat endeksi ise 2018 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre %2,22 oranında azalırken, bir önceki yılın Aralık ayına göre %33,64, on iki aylık ortalamalara göre %27,01 artmıştır.

Genel enflasyondaki yükselişin bir diğer nedeni ise maliyet artışları ve tedarik zincirindeki sorunlar ile Ekim'de %30'u aşan yıllık enflasyonun görüldüğü gıda fiyatlarıdır. Tedbirlerin etkisi ve döviz kurlarındaki gerileme sayesinde Kasım ve Aralık aylarında gıda fiyatlarındaki baskı kısmen hafiflemiştir. Maliyet artışlarının ötesinde fiyatlama davranışlarındaki bozulmanın etkisi, gıda ve enerji gibi oynaklığı yüksek kalemler hariç olan çekirdek enflasyonda daha çok gözlemlenmiştir. Döviz kurlarındaki hızlı artışın da etkisiyle Ekim itibarıyla %24,3 seviyesine kadar çıkan çekirdek enflasyon, Aralık'ta %19,5'e geri çekilmiştir. Bu gerileme, büyük ölçüde hükümetin "Enflasyonla Topyekün Mücadele" kapsamında aldığı tedbirlerin ve döviz kurlarındaki düşüşün mal fiyatlarına yansımalarına işaret etmektedir.

İHRACATIN İTHALATI KARŞILAMA ORANI %83,8'E YÜKSELMİŞTİR.

TÜİK tarafından açıklanan dış ticaret verilerine göre 2018 yılında ihracat %7 oranında artarak 168 milyar ABD

doları, ithalat ise %4,6 azalarak 223 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. İhracatın ithalati karşılama oranı 2017 Aralık ayında %60 iken, 2018 Aralık ayında %83,8'e yükselmiştir.

2018 yılında en fazla ihracat yapılan ülke Almanya olmuş, bu ülkeyi Birleşik Krallık, İtalya ve Irak takip etmiştir. İthalatta ise ilk sırayı Rusya alırken, bu ülkeyi Almanya, Çin ve ABD izlemiştir.

İç talepteki yavaşlamanın yanında petrol fiyatlarındaki gerileme sonucunda, ithalattaki daralma devam etmiştir. Bununla birlikte, ticaret ortağı ülkelerdeki yavaşlamaya rağmen TL'deki düşük seviyeler, Türkiye'nin ihracattaki rekabetçi konumunu sürdürmesini ve ihracatın artmaya devam etmesini sağlamıştır.

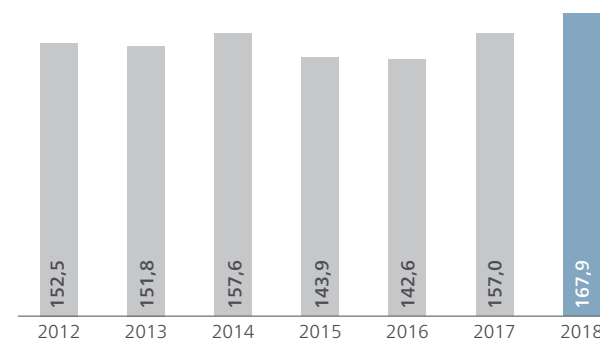
Türkiye'nin ihrac ettiği ürünlerin birim değerleri Ağustos sonrası dönemde döviz kurlarındaki yükseliş nedeniyle gerilerken, ithal ettiği malların değeri görece seviyesini korumuştur. 2018 Aralık ayında ihracat birim değer endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre %4,2 gerilemiş, ithalat birim değer endeksi aynı dönemde değişiklik göstermemiştir.



2017 YILINDA 76,8 MİLYAR ABD DOLARI OLAN DIŞ TİCARET AÇIĞI, 2018'DE 55 MİLYAR ABD DOLARI SEVİYESİNE İNERKEN, CARİ AÇIK 47,3 MİLYAR ABD DOLARI SEVİYESİNE GERİLEMİŞTİR.

YILLIK İHRACAT

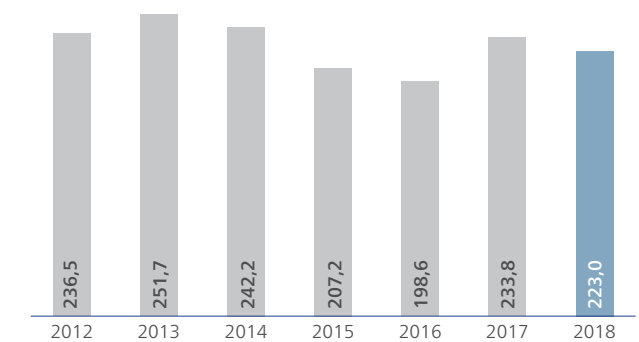
167,9 milyar ABD doları



Kaynak: TÜİK

YILLIK İTHALAT

223,0 milyar ABD doları



ÖDEMELER DENGESİ CARİ İŞLEMLER HESABI

(Milyon ABD doları)	2013	2014	2015	2016	2017	2018
CARİ İŞLEMLER HESABI	-63.642	-43.610	-32.145	-33.139	-47.347	-27.228
DIŞ TİCARET DENGESİ	-79.917	-63.593	-48.128	-40.892	-58.955	-41.761
İhracat f.o.b.	158.234	165.521	144.505	141.819	159.494	171.996
İthalat c.i.f.	251.661	242.178	207.234	198.619	233.801	223.045
Parasal Olmayan Altın (net)	-11.779	-3.896	3.955	1.790	-9.971	-8.713
İhracat	3.349	3.212	7.381	8.248	6.606	2.587
İthalat	15.128	7.108	3.426	6.458	16.577	11.300
HİZMETLER DENGESİ	23.618	26.675	24.228	15.263	19.938	25.379
Seyahat	23.180	24.480	21.248	13.960	17.655	20.625
Gelir	27.997	29.552	26.616	18.743	22.478	25.220
Diğer Hizmetler	438	2.195	2.980	1.303	2.283	4.754
(%)	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Cari İşlemler Dengesi/GSYH	-6,7	-4,7	-3,7	-3,8	-5,6	-3,5

Kaynak: TCMB

(*) Yıllık Gayri Safi Yurtiçi Hasıla verileri açıklanmamış olup, yıllık GSYH verisi 4 çeyreğin toplanması suretiyle elde edilmiştir.

ÖDEMELER DENGESİ SERMAYE VE FİNANS HESAPLARI

(Milyon ABD doları)	2013	2014	2015	2016	2017	2018
SERMAYE HESABI	-96	-70	-21	23	17	58
REZERV HARIÇ SERMAYE GİRİŞİ	68.016	42.931	25.964	28.228	42.109	4.998
FİNANS HESABI *	-62.697	-43.161	-22.673	-22.012	-46.716	-6.893
Doğrudan Yatırımlar	-9.927	-6.287	-14.178	-10.812	-8.845	-9.336
Portföy Yatırımları	-24.020	-20.216	15.458	-6.339	-24.476	2.863
Diğer Yatırımlar	-38.661	-16.190	-12.122	-5.674	-5.188	9.957
Rezerv Varlıklar	9.911	-468	-11.831	813	-8.207	-10.377
NET HATA NOKSAN	1.041	519	9.493	11.104	614	20.277

Kaynak: TCMB

(*) Ödemeler Dengesi 6.El Kitabı'nda Finans Hesapları, Uluslararası Yatırım Pozisyonu (UYP) görünümü ile uyumlaştırılmış ve negatif işaretlerle gösterilmiştir.

CARİ AÇIKTAKİ İYİLEŞME SINIRLI KALMIŞTIR.

Cari işlemler dengesinde yılın üçüncü çeyreğinde başlayan iyileşme eğilimi; dış ticaret açığındaki sert daralma ihracattaki güçlü seyir ve turizm gelirlerindeki toparlanma ile beraber yılın son çeyreğinde hızlanarak devam etmiş ve Türkiye, Ağustos-Kasım döneminde dört ay arka arkaya cari işlemler fazlası vermiştir. Ancak yatırım gelirleri kaleminden yaşanan çıkışlar cari açığı iyileşmeyi sınırlamıştır.

2017 yılında 76,8 milyar ABD doları olan dış ticaret açığı, 2018'de 55 milyar ABD doları seviyesine inerken, cari açık 47,3 milyar ABD dolarından 27,8 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir. Cari açığın gayrisafi yurt içi hasılaya oranı (CA/GSYİH) 2018'in ilk yarısında %6,5'e ulaştıktan sonra, ihracattaki toparlanma ile birlikte üçüncü çeyrekte %5,5 seviyesine inmiştir.

Bununla beraber, cari açığındaki düzeltmelerin orta ve uzun vadede yapısal düzenlemeler yoluyla gerçekleştirilebileceği ve cari açığın yapısal tarafına yönelik tedbirlerin ön planda tutulması gerektiği finans çevrelerince kabul edilmektedir.

DÖVİZ KURLARI VE PİYASA FAİZLERİNDE YIL SONUNDA DÜŞÜŞ GÖRÜLMÜŞTÜR.

Küresel finansal koşullarda gözlenen oynaklıklara karşın gelişmiş ülke para politikalarındaki normalleşmenin hız kaybedebileceğine ilişkin beklentiler ve ABD dolarındaki sınırlı zayıflamanın etkisiyle, gelişmekte olan ülke para birimleri bir miktar değer kazanmıştır.

ABD dolarına karşı Türk lirası, bir önceki yıl sonuna göre Ağustos ayında %80'i aşan değer kaybı yaşamış, ancak TCMB'nin faiz artırımını ile ekonomik aktivitedeki yavaşlama sayesinde dış finansman ihtiyacının düşmesi sonucu TL toparlanmaya başlamıştır. Bu eğilim yılın son çeyreğinde genel olarak devam etmiştir. 2018 son çeyrekte TL nominal olarak, ABD doları karşısında %13,4 değer kazanırken, Euro karşısında %15,3 güçlenmiştir.

2018 yıl sonu itibarıyla ise kayıp yaklaşık %40 olarak gerçekleşmiştir. TCMB, BDDK ile T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı; Türk lirasını desteklemek, finansal piyasaların etkin işlemlerini sağlamak ve iç piyasayı canlandırmak amacıyla çeşitli karar ve önlemler almıştır. TCMB'nin sıkı para politikası duruşu ve enflasyon görünümündeki iyileşmenin etkisiyle Türk lirası 2018 sonunda diğer gelişmekte olan ülke para birimlerinden olumlu yönde ayrılmıştır.

Sıkılaştırıcı duruş kapsamında TCMB politika faizini artırmış, Eylül ayı toplantısında fiyatlama davranışlarındaki bozulmanın enflasyon görünümüne yönelik yukarı yönlü risk teşkil ettiğine atıfta bulunarak yaptığı 625 baz puanlık artışla %24'e kadar yükseltmiştir.

Eylül ayında duyurulan Yeni Ekonomi Programı ile kısa vadede fiyat istikrarının ve finansal istikrarın yeniden tesis edilmesi, ekonomide dengelenmenin ve bütçe disiplininin sağlanması, orta vadede ise sürdürülebilir büyüme ve adaletli paylaşımına yönelik ekonomik değişimin gerçekleştirilmesi amaç olarak benimsenmiştir.

TCMB, 2019 YILINDA SIKI PARA POLİTİKASI DURUŞUNU KORUMAYA KARAR VERMİŞTİR.

Son dönemde açıklanan veriler, ekonomideki reel uyarılmanın hızlı bir şekilde devam ettiğine ve dengelenme sürecinin belirginleştiğine işaret etmektedir. Talep koşullarındaki zayıflamanın enflasyon üzerindeki etkisinin ortaya çıktığı ve 2019 yılı boyunca enflasyondaki düşüşü destekleyeceği değerlendirilmektedir. Ancak, enflasyon ve enflasyon beklentilerinin yüksek seviyelerde seyretmesi, fiyatlama davranışları kanalıyla enflasyon görünümü üzerinde risk oluşturmaya devam etmektedir.

TCMB son aylardaki kısmi iyileşmeye karşın fiyat istikrarına yönelik olarak devam eden riskler nedeniyle, enflasyon görünümünde belirgin bir iyileşme sağlanana kadar sıkı para politikası duruşunun korunmasına karar vermiştir. Kısa vadede para politikası kararları açısından belirleyici olacak asli unsur, enflasyon görünümünde kalıcı olarak nitelendirilebilecek bir düşüş eğiliminin ortaya çıkması olacaktır.

2018 Eylül ayında açıklanan Yeni Ekonomi Programı'nın rehberliğinde ve yumuşak iniş senaryosuna uygun bir şekilde, 2019 yılında kaliteli bir büyüme sağlanacağı yönünde piyasa aktörleri arasında güçlü bir görüş birliği bulunmaktadır. Yılın ilk yarısında ekonomideki dengelenmenin süreceği, yılın geri kalanında ise baz etkisi ve turizm sektörünün katkısıyla toparlanmanın öne çıkacağı düşünülmektedir.

TCMB'nin orta vadeli tahminlerinde yer verdiği maliye politikası, Yeni Ekonomi Programı çerçevesinde, enflasyonla mücadele ve makroekonomik dengelenmeye odaklı, para politikasıyla eşgüdüm halinde olan bir politika duruşu içermektedir.

Küresel likidite koşulları ve risk algılamalarındaki dalgalanmalara bağlı olarak piyasalarda aşırı oynaklık gözlenmesi durumunda, piyasanın ihtiyacı olan döviz likiditesinin zamanında, kontrollü ve etkili bir şekilde sağlanmasına yönelik likidite önlemleri kullanılabilir.

Maliye politikasının söz konusu çerçeveden belirgin olarak sapması ve bu durumun orta vadeli enflasyon görünümünü olumsuz etkilemesi halinde para politikası duruşunun da güncellenmesi söz konusu olabilecektir.

TCMB SON AYLARDAKİ KISMİ İYİLEŞMEYE KARŞIN FİYAT İSTİKRARINA YÖNELİK OLARAK DEVAM EDEN RİSKLER NEDENİYLE, ENFLASYON GÖRÜNÜMÜNDE BELİRGİN BİR İYİLEŞME SAĞLANANA KADAR SIKI PARA POLİTİKASI DURUŞUNUN KORUNMASINA KARAR VERMİŞTİR.



BANKACILIK SEKTÖRÜ

BANKACILIK SEKTÖRÜNDE 2018 YIL SONU İTİBARIYLA FAALİYET GÖSTEREN BANKA SAYISI; 32 ADEDİ MEVDUAT, 13 ADEDİ KALKINMA VE YATIRIM, 5 ADEDİ KATILIM BANKASI OLMAK ÜZERE TOPLAM 50'DİR.

KÜRESEL VE YEREL BELİRSİZLİKLERİN YÜKSEK SEYRETTİĞİ 2018'İN GENELİNDE TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ BÜYÜMEYE DEVAM ETMİŞTİR.

Türkiye ekonomisi 2017'deki yüksek büyüme performansının ardından 2018'de küresel finansal koşulların sıkılaştığı bir ortamda aşırı ısınma işaretleri vermiş, cari açığı genişletme ve enflasyondaki artışa ilişkin kaygılar küresel gelişmelerle birlikte yurt içinde kur ve faiz üzerinde yukarı yönlü baskıya yol açmıştır. Bu durum, Türk bankacılık sektörünün iş yapma koşullarını zorlaştırmıştır. Sektörde ayrıca 2018 yılında önemli düzenlemeler de yapılmıştır.

Bankaların yurt içi ve yurt dışı finansman maliyetleri artarken, maliyet artışlarının vade uyumsuzluğu nedeniyle sektörün gelirlerine gecikmeli yansıyor oluşu ve aktif-pasifteki döviz kuru uyumsuzluğu, kârlılığı sınırlayan unsurlar olarak öne çıkmıştır. Bununla birlikte, yurt içi finansal koşulların tekrar ılımlı seyretmeye başlamasıyla, büyüme ve kârlılıkta sürdürülebilir ve dünya ortalamalarının da üzerinde seviyelere yeniden yaklaşmıştır.

RAKAMLARLA TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ

Bankacılık sektöründe 2018 yıl sonu itibarıyla faaliyet gösteren banka sayısı; 34 adedi mevduat, 13 adedi kalkınma ve yatırım, 5 adedi katılım bankası olmak üzere toplam 52'dir.

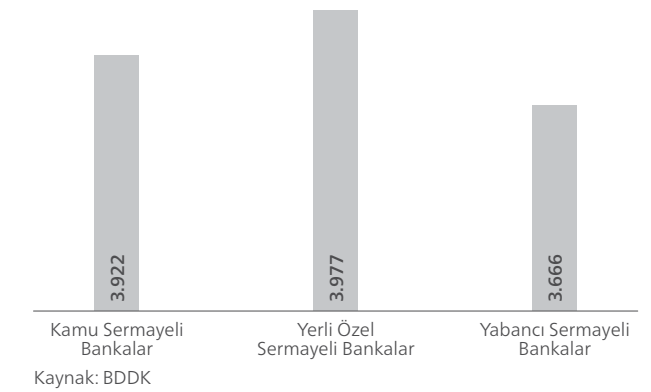
Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının toplam şube sayısı Aralık 2018 itibarıyla 11.565, yurt içi ve yurt dışı toplam personel sayısı ise 207.716 kişidir. 2017 yılında sırasıyla 11.585 ve 208.280 olan bu sonuçlara göre bankacılık sektöründe bir önceki yıla kıyasla şube sayısında %0,17, personel sayısında ise %0,27 düşüş kaydedilmiştir.

Banka Sayısı	Aralık 2018
Mevduat Bankaları	32
Kamu Sermayeli Bankalar	3
Özel Sermayeli Bankalar	8
Yabancı Sermayeli Bankalar	21
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13
Katılım Bankaları	5
Toplam	50

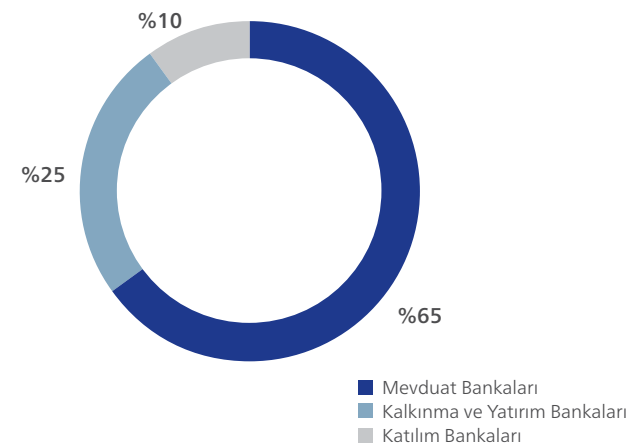
Kaynak: BDDK

ŞUBE SAYISI

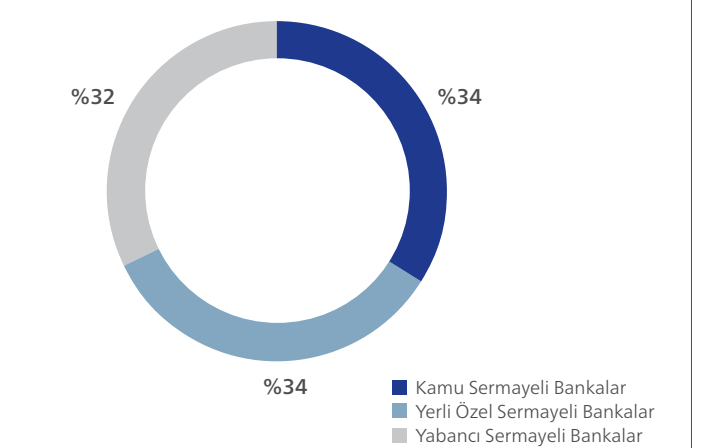
11.565 Şube



BANKA SAYISININ DAĞILIMI



ŞUBE SAYISI PAYLARI



BANKACILIK SEKTÖRÜ

BANKACILIK SEKTÖRÜ BİLANÇOSU

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2018 yılında bir önceki yıla göre %18,7 oranında artış kaydederek 3.867,43 milyar TL olmuştur.

Aktiflerin %61'ini oluşturan kredilerin yıllık artış hızı Ağustos ayında %38,3'e kadar yükseldikten sonra yıl sonunda %14,1'e gerilemiş, 2018 yıl sonu itibarıyla 2.394,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Yılın ikinci yarısında kredi büyümesindeki yavaşlama ve döviz kurlarındaki yükseliş, tahsili gecikmiş alacakların (TGA) hızlı artış göstermesine neden olmuştur. 2018 yılında bir önceki yıla göre %51 oranında artışla 96,6 milyar TL olarak kaydedilen TGA'nın yıllık artış hızı, 2009 yılından sonraki en yüksek seviyesine gelmiştir.

Toplam mevduat 2018 yılında bir önceki yıla göre %19 oranında artarak 2.036 milyar TL'ye ulaşmıştır. Yıl içinde kurdaki artışın etkisiyle %39'a kadar yükselen mevduatların yıllık artış hızı, son çeyrekte kurların sakinleşmesi ve ekonominin yavaşlaması sonucu gerilemiştir.

Menkul değerler portföyü (MDP), 2018 yılında bir önceki yıla göre %19 oranında artarak 477,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2017 yılında bir önceki yıla göre %29,6 oranında artan sektör dönem net kârı, 2018 yılında yıllık bazda %10 artış kaydederek 53,8 milyar TL olmuştur.

SEÇİLMİŞ BİLANÇO KALEMLERİ

	2018 Tutar (milyar TL)	2017-2018 (%)
Aktifler		
Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler*	412	57,6
Zorunlu Karşılıklar	159	(30,0)
Krediler	2.395	14,1
Takipteki Alacaklar (brüt)	97	51,0
Menkul Değerler	477	19,0
Diğer Aktifler	327	21,5
Toplam Aktifler	3.867	18,7
Yükümlülükler		
Mevduat	2.036	19,0
Bankalara Borçlar	563	18,4
Repo İşlemleri	97	(2,4)
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	174	19,6
Özkaynaklar	422	17,4
Diğer Yükümlülükler	575	23,0
Toplam Yükümlülükler	3.867	18,7

*Nakit, Merkez Bankası, Para Piyasası ve bankalardan alacaklar kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

Kaynak: BDDK

AKTİFLER

2018 yıl sonu itibarıyla bankacılık sektöründe toplam aktif büyüklüğünün %61,9'unu krediler, %12,4'ünü menkul değerler portföyü (MDP), %10,6'sını nakit rezervler, %15,1'ini ise diğer aktifler oluşturmuştur.

Bir önceki yıla göre kredilerin toplam aktifler içindeki payı azalırken nakit rezervlerin payında ise artış yaşanmıştır. Söz konusu durumda Ağustos ayında yaşanan kur atağının ardından finansal koşullardaki sıkılaştırma sonucu kredi artış hızlarının sert şekilde düşmesi ve bankaların likit varlıklarını artırmayı tercih etmeleri etkili olmuştur.

Bilanço içerisinde yabancı para varlıkların toplam varlıklara oranı %44, toplam yabancı para yükümlülüklerin toplam yükümlülükler oranı %50 olarak gerçekleşmiştir.

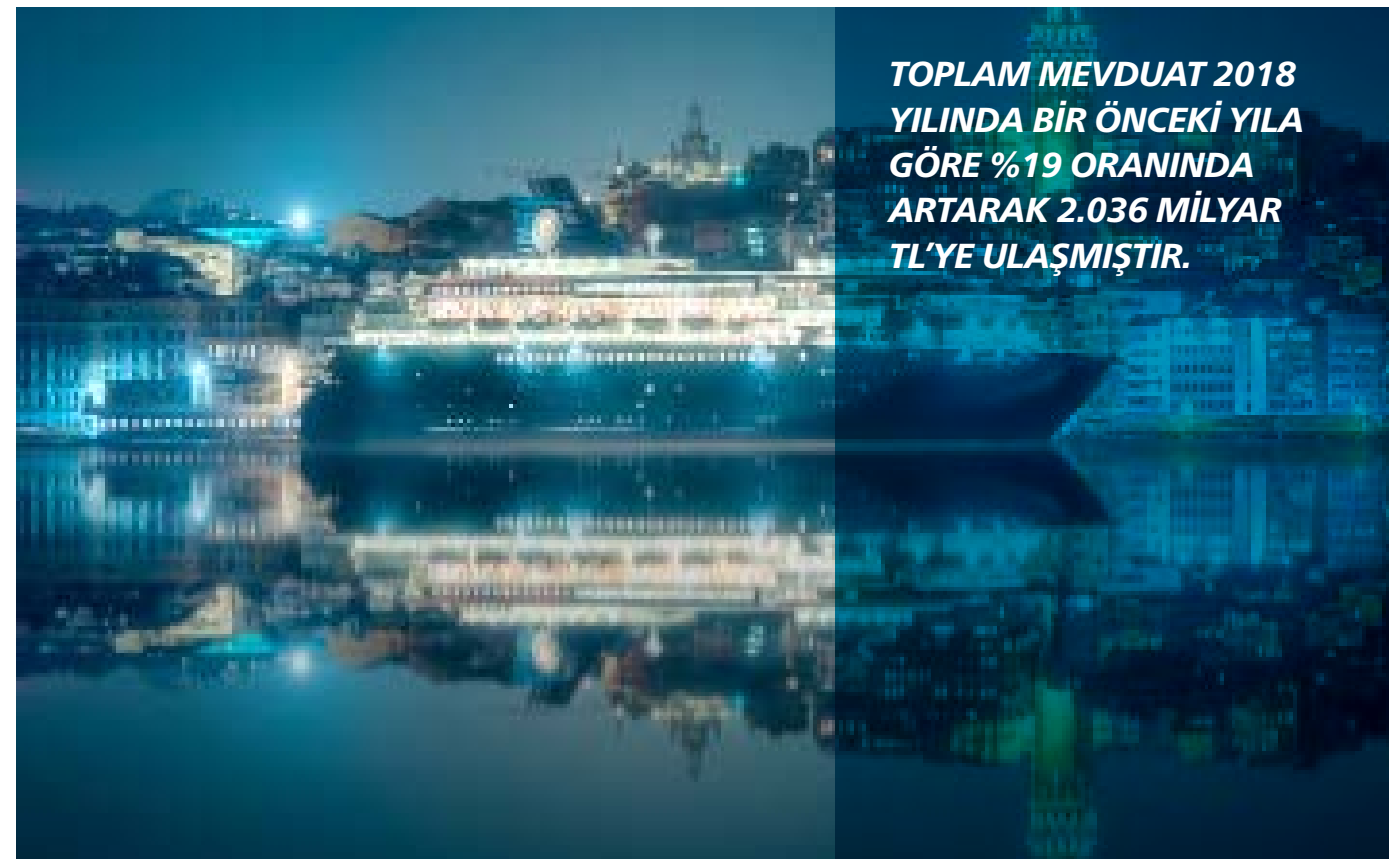
2018 yılında döviz kurlarındaki hareketler ile ekonomideki yavaşlamanın belirleyici olduğu Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü, bir önceki yıla göre %18,7 artarak 3.867,13 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2017 yıl sonunda %19,3 olan aktiflerin yıllık artış hızı 2018 Ağustos ayında kurlarda yaşanan sert yükseliş sonucu yabancı para cinsi aktiflerdeki yükselişin etkisiyle %50,2'ye kadar çıktıktan sonra yılın ikinci yarısında ekonomide yaşanan yavaşlamayla birlikte yıl sonunda %18,7'ye gerilemiştir.

Aktifler içinde %60'ın üzerinde paya sahip olan kredilerdeki hareket, aktifler üzerinde etkili olmuştur. Kredilerin yıllık artış hızı Ağustos'ta %38,3'e kadar yükseldikten sonra yıl sonunda %14,1'e düşmüş, böylece krediler 2018 yılında 2.394,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kredi tutarının 1.439 milyar TL'si Türk parası kredilerden, 956 milyar TL'si yabancı para kredilerden oluşmaktadır.

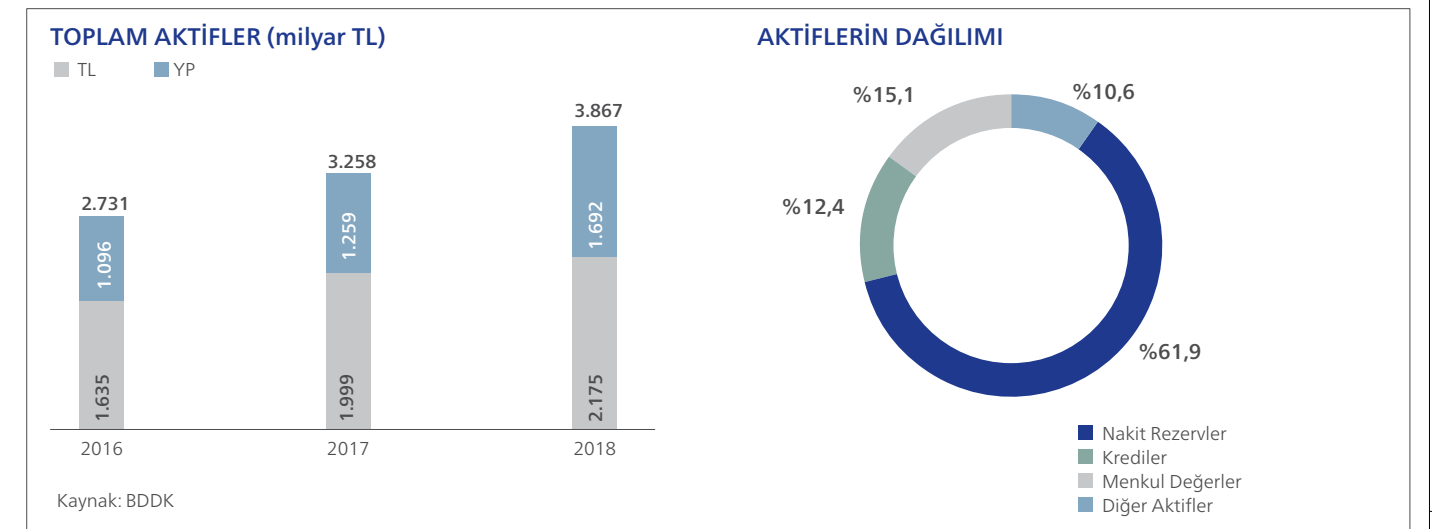
Öte yandan kurdan arındırılmış kredilerin yıllık artış hızı 2018 yıl sonundaki %4,3 oranı ile Kasım 2009'dan sonraki en düşük seviyeye gerilemiştir. Söz konusu durum, kredi büyümesinde kurdaki artışın belirleyici olduğunun göstergesidir.

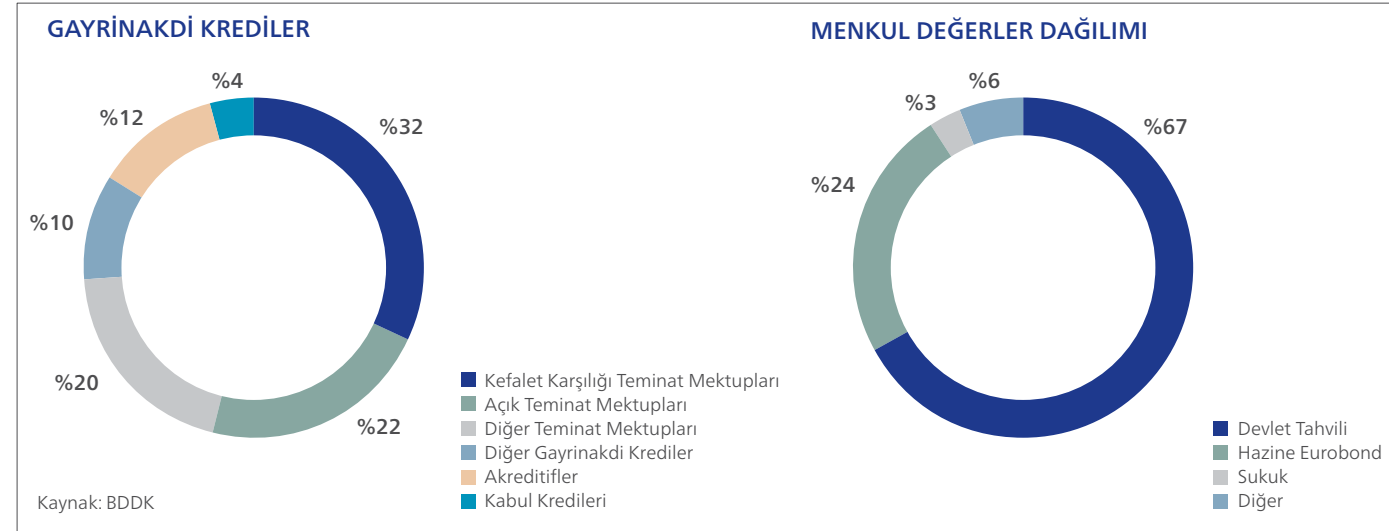


2018 YILINDA DÖVİZ KURLARINDAKİ HAREKETLER İLE EKONOMİDEKİ YAVAŞLAMANIN BELİRLEYİCİ OLDUĞU TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ, BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %18,7 ARTARAK 3.867,13 MİLYAR TL OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR.



TOPLAM MEVDUAT 2018 YILINDA BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %19 ORANINDA ARTARAK 2.036 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.





KREDİ TÜRLERİNE GÖRE GELİŞMELER

2018 yılında toplam kredilerin %78,9'unu oluşturan ticari krediler, yıllık bazda %17,4 oranında artarak 1.890,5 milyar TL olmuştur. Yaklaşık yarısı yabancı para kredilerden meydana gelen ticari kredilerde 2018 yılında özellikle Ağustos ayından itibaren kur etkisi belirleyici rol oynamıştır. Böylece yıl sonunda Türk Parası (TP) ticari kredilerin yıllık artış hızı %0,9 ile Ekim 2009'dan bu yana en düşük seviyede gerçekleşirken, yabancı para (YP) ticari kredilerin yıllık artış hızı ise %39,8 olmuştur.

2018 yılında kredi faiz oranlarında genel olarak yukarı yönlü bir hareket gözlenmiştir. Üçüncü çeyrekteki sert yükselişin ardından son çeyrekte de kredi faiz oranlarındaki yükseliş devam etmiştir. Son çeyrekte bir önceki çeyreğe göre en sert artış 8,2 puan ile konut kredisi faiz oranlarında, bir önceki yıla göre ise en sert artış 16,1 puan ile taşıt kredisi faiz oranlarında yaşanmıştır. Hem faiz oranlarındaki yükseliş hem de ekonomideki yavaşlamanın etkisiyle bireysel kredilerin yıllık artış hızı 2018'de %3,2 ile tarihi düşük seviyesine gerilemiş, toplam bireysel kredi tutarı 504,2 milyar TL olmuştur.

Bireysel kredilerde YP payının yok denecek kadar düşük olması nedeniyle bireysel kredilerde kur kaynaklı artış yaşanmamıştır. Yılın ikinci yarısında finansal koşullarda görülen sıkılaştırmanın etkisiyle bireysel kredilerin yıllık artış hızında, özellikle ipotekli konut satışlarındaki azalma nedeniyle Temmuz ayında başlayan düşüş yıl sonuna kadar devam etmiştir.

Aralık 2018 itibarıyla ticari ve kurumsal krediler 1.278 milyar TL, KOBİ kredileri 612 milyar TL, tüketici kredileri ve kredi kartları 504 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde gayrinakdi kredilerin büyüklüğü ise 781 milyar TL olmuş, söz konusu krediler içerisinde teminat mektupları %74 ile en büyük paya sahipken akreditif kredilerinin payı %12 olarak kaydedilmiştir.

TAHSİLİ GECİKMİŞ ALACAKLAR

Sektörün tahsili gecikmiş alacakları (TGA) 2018 yılında bir önceki yıla göre %51 oranında artışla 96,6 milyar TL'ye yükselmiştir. TGA'da YP cinsi TGA'ların payının çok düşük olmasına karşın 2018 yılının Mayıs ayından itibaren YP'nin payında belirgin bir artış yaşandığı görülmektedir. YP TGA'nın payı Mayıs 2018'de %0,16 iken Mayıs 2018'de %0,70'e, Haziran 2018'de ise %4'e yükselmiş ve yıl sonunda %5,5 olmuştur. Bu süreçte TP TGA'da da hızlı bir artış görülmüş ve 2017 yıl sonunda %10 olan TP TGA'nın yıllık artış hızı 2018 yıl sonunda %42,8'e yükselmiştir. TGA'daki artış sonucu kredilerin takibe dönüşüm oranı %3,88 ile Kasım 2010'dan sonraki en yüksek seviyede gerçekleşmiştir.

MENKUL DEĞERLER PORTFÖYÜ

Menkul değerler portföyü (MDP) 2018 yılında bir önceki yıla göre %19 oranında artarak 477,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Döviz kurlarında sert yükselişin yaşandığı Ağustos ayında YP MDP'nin yıllık artış hızı %56,6'ya kadar çıktıktan sonra yıl sonunda %19,5'e gerilemiştir. YP MDP'nin yıllık artış hızının yavaşlamasıyla birlikte MDP'nin yıllık artış hızı ile kurdan arındırılmış MDP'nin yıllık artış hızı arasındaki makas da kapanmış, kurdan arındırılmış MDP'nin yıllık artış hızı yıl sonunda %14,3 olmuştur.

Menkul kıymetler portföyünün %67'si devlet tahvili, %24'ü hazinece ihraç edilmiş Eurobond ve %3'ü sukuktan oluşmaktadır.

YÜKÜMLÜLÜKLER

2018 yılında bankacılık sektörü toplam yükümlülüklerinin içerisinde en büyük paya %52,6 ile mevduat sahip olurken, mevduat dışı kaynaklar %36, özkaynaklar ise %11 pay elde etmiştir.

Bankalara borçlar toplam yükümlülükler içindeki %14,5'lik pay ile en yüksek mevduat dışı kaynak kalemi olmuştur. Yılın son çeyreğinde mevduat dışı kaynaklardan para piyasalarına borçlar kaleminin toplam yükümlülükler içindeki payı bir önceki çeyrekteki %2'den %1,9'a, bankalara borçların payı ise %16,3'ten %14,5'e gerilemiştir. Mevduat dışı kaynaklarda yaşanan gerilemeye karşın mevduatın payında ise 1,9 puanlık bir artış gerçekleşmiştir.

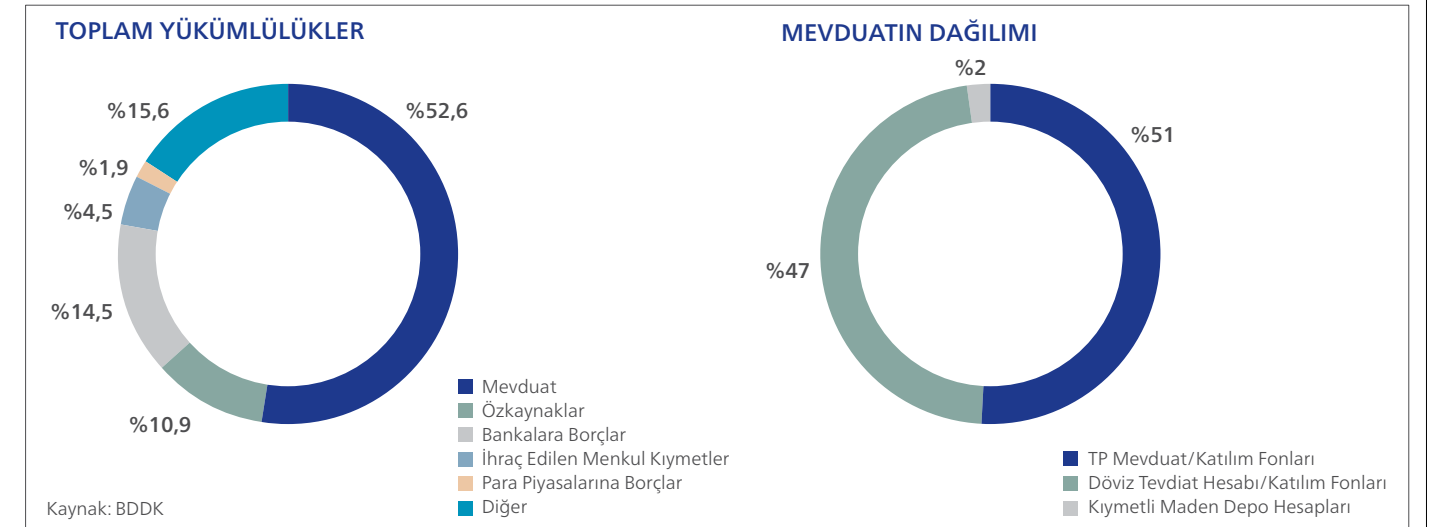
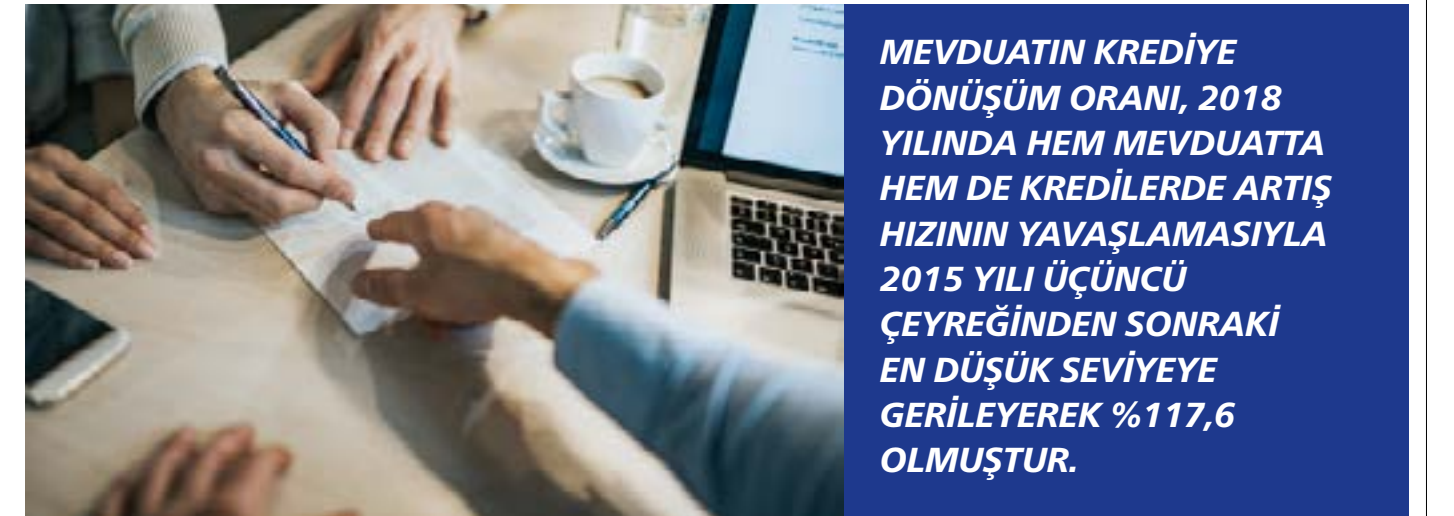
MEVDUAT

2018 yılında bir önceki yıla göre %19 oranında artan toplam mevduat 2.036 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde kurdaki artışın etkisiyle %39'a kadar yükselen mevduatın yıllık artış hızı son çeyrekte azalmıştır.

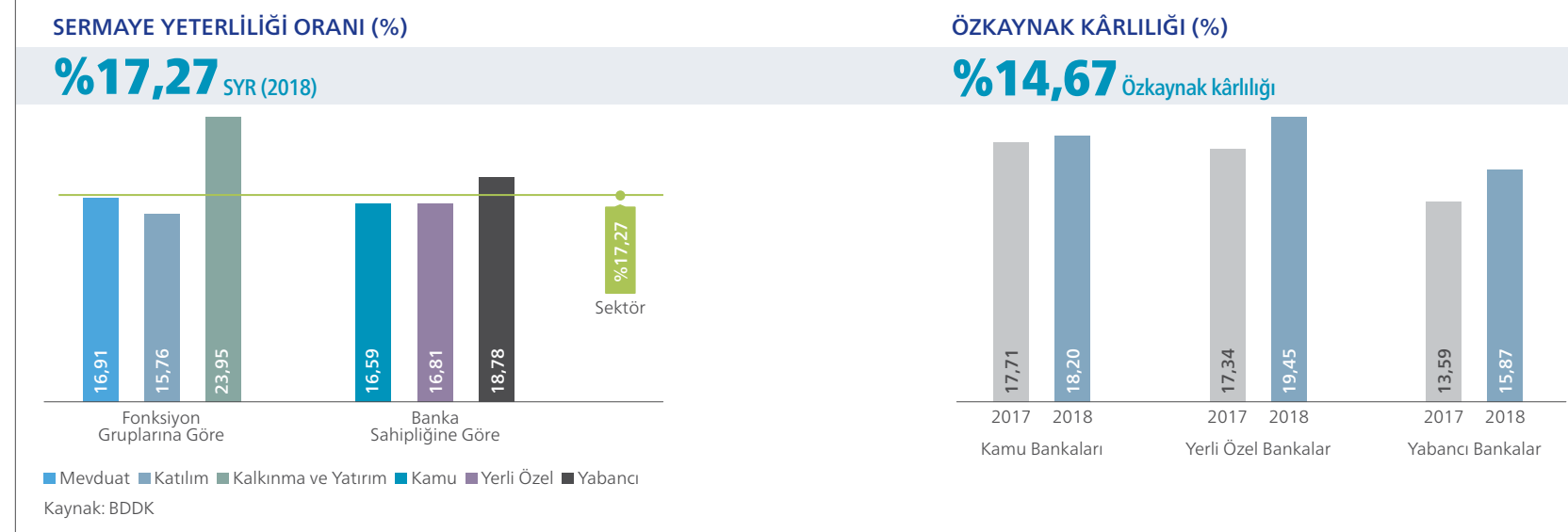
Toplam mevduatın 1.042 milyar TL'si TP mevduat/katılım fonlarından, 953 milyar TL'si döviz tevdiat hesabı/katılım fonlarından ve 41 milyar TL'si kıymetli maden hesaplarından oluşmaktadır.

2017 yılında %55,8 olan TP mevduatın toplam mevduat içindeki payı 2018 yılında %51,2'ye gerilerken bir önceki yıl %44,2 olan YP mevduatın payı kurdaki artışın etkisiyle %48,8'e yükselmiştir. 2018 yılında TP mevduatın artış hızı 3,8 puan azalarak %9,1'e gerilemiş, YP mevduatın artış hızı ise tarihi zirve seviyesi olan %69,9'a yükseldikten sonra yıl sonunda %31,4'e düşmüştür.

Öte yandan mevduatın krediye dönüşüm oranı, 2018 yılında hem mevduatta hem de kredilerde artış hızının yavaşlamasıyla 2015 yılı üçüncü çeyreğinden sonraki en düşük seviyeye gerileyerek %117,6 olmuştur. Söz konusu yüksek oran, mevduat faizlerinin de yüksek seyretmesinde etkili olmaya devam etmektedir.



SEKTÖRÜN SERMAYESİNİN RISK AĞIRLIKLIL VARLIKLARINA ORANINI GÖSTEREN SERMAYE YETERLİLİĞİ RASYOSU, 2017 YILINDAKİ %15,57 SEVİYESİNDEN 2018 YILINDA %17,27'YE YÜKSELMIŞTİR.



SEKTÖRÜN DÖNEM NET KÂRI 2018 YILINDA YILLIK BAZDA %10 ARTIŞ KAYDEDEREK 53,8 MİLYAR TL OLMUŞ, 4. ÇEYREKTE TL'DE GÖRÜLEN TOPARLANMA DA BANKACILIK SEKTÖRÜNÜ POZİTİF ETKİLEMİŞTİR.

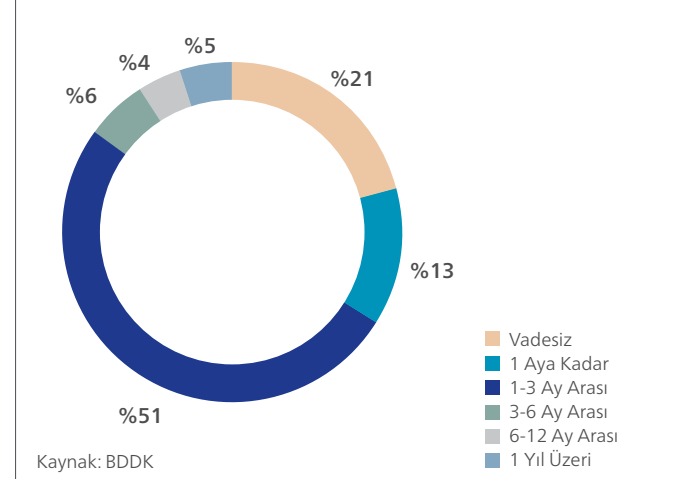
MEVDUATIN TÜRLERİNE GÖRE GELİŞİMİ

Mevduatın %62'si gerçek kişi mevduatından oluşurken, ticari ve diğer kuruluşlar mevduatının payı %34, resmi kuruluşlar mevduatının payı ise %4'tür.

Mevduata vadeler bazında bakıldığında, 2018 yılında 1-3 ay arası vadede yoğunlaşma olduğu görülmektedir. 1-3 ay arası vadeli mevduat, 2018 yılında toplam mevduatın %51,2'sini oluşturmuş, bunu %21,3'lük pay ile vadesiz mevduat takip etmiştir. 2018 yılında 3-6 ay arası vadeli mevduatın payı %6,4 seviyesinde, 6-12 ay arası vadeli mevduatın payı %3,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Öte yandan 2017 yılına göre 1-3 ay arası vadeli mevduatın payı 1,8 puan azalırken, 3-6 ay arası vadeli mevduatın payında 2,4 puanlık bir artış yaşanmış, böylece 1-3 ay arası vadeli mevduatın payı 2013 Temmuz ayından sonraki en düşük seviyeye gerilemiştir.

AÇILIŞ VADELERİNE GÖRE MEVDUATIN DAĞILIMI



MEVDUAT DIŞI KAYNAKLAR

2018 yılında bir önceki yıla göre %18,7 oranında artan mevduat dışı kaynaklar (MDK) 1.409,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yılın ilk üç çeyreğinde kredilerin hızlı şekilde artması, sektörün artan kredi ihtiyacını fonlamak için kaynak arayışını hızlandırması nedeniyle 2018 yılında hem mevduatlarda hem de mevduat dışı kaynaklarda hızlı bir yükseliş yaşanmıştır. Ayrıca yılın üçüncü çeyreğinde kurda ve kredilerde görülen hızlı artışın etkisiyle MDK rekor seviyede yükselmiş, son çeyrekte ise artış hızı yavaşlamıştır. Bunun sonucunda 2017 yılında %21,6 olan mevduat dışı kaynakların yıllık artış hızı 2018 yılında %18,7'ye gerilemiştir.

Öte yandan 2018 yılında mevduat dışı kaynakların maliyetinde yükseliş yaşanmıştır. ABD Merkez Bankası (Fed) 2018 yılında dört kez faiz artırarak faizleri %2,25-%2,50 bandına çıkarmış, Avrupa Merkez Bankası (ECB), yıl içinde faiz oranlarında değişikliğe gitmese de 2018 yılında varlık alımlarını bitirme kararı almıştır. Söz konusu gelişmeler, 2018 yılında küresel likidite koşullarında sıkışma görülmesine, dolayısıyla yurt dışından sağlanan kaynakların maliyetinde de yükselişe neden olmuştur.

Ağustos'ta yaşanan kur atağı sonrasında likidite daralması sonucu yurt içi ekonomik aktivitedeki yavaşlama, bankacılık sektörünün borç çevirme rasyosunu son zamanların en düşük seviyesine geriletmiştir. Tüm bu gelişmeler doğrultusunda yabancı para cinsi kaynaklar, mevduat dışı kaynakların içinde ağırlığını (%48,4) korurken TP cinsi kaynakların payında 2017 yılına göre 0,3 puanlık artış meydana gelmiştir.

ÖZKAYNAKLAR

2018 yılında sektörün özkaynakları, geçen yılın aynı dönemine göre %17,4 artarak 421,18 milyar TL'ye yükselmiştir. 2017 yılında %19,5 olan özkaynakların yıllık artış hızının 2018 yılında gerilemesinde, kârın yıllık artış hızındaki düşüş etkili olmuştur. Özkaynakların toplam pasifler içindeki payı 2018 yılında bir önceki yıla göre 0,1 puan gerileyerek %10,9'a düşmüştür.

Sektörün sermayesinin risk ağırlıklı varlıklarına oranını gösteren sermaye yeterliliği rasyosu ise, 2017 yılındaki %15,57 seviyesinden 2018 yılında %17,27'ye yükselmiştir. 2018 yılında bazı bankaların doğrudan sermaye artırımına gitmesi ve bazı bankaların sermaye benzeri kredi kullanımının yanı sıra Ağustos'taki kur atağının ardından yaşanan finansal koşullarda sıkışmayla birlikte risk ağırlıklı varlıkların artışında özkaynaklardaki artışa kıyasla yaşanan yavaşlama, sermaye yeterliliği rasyosunun 2018 yılında yükselmesini sağlamıştır.

Fonksiyon grupları ayrımında sermaye yeterlilik oranları mevduat, katılım ile kalkınma ve yatırım bankalarında sırasıyla %16,91; %15,76 ve %23,95 olarak gerçekleşmiştir.

KÂRLILIK

2018 yılında net faiz gelirleri yıllık bazda %29 artış göstererek 107,6 milyar TL olmuştur. 2017 yılında %19,7 artan faiz dışı gelirler 2018 yılında %38,1 artarak 76,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kredilerden alınan ücret ve komisyonlar ile bankacılık hizmetleri gelirlerinden oluşan net ücret ve komisyon gelirlerinde 2018 yılında %33,9'luk bir artış yaşanmıştır. 2017 yılında kredilerden alınan ücret ve komisyonların artış hızı %16,1 olurken 2018 yılında dikkat çekici bir artış göstererek %41,8 olmuştur. Faiz dışı gelirlerin %48'ini oluşturan bankacılık hizmetleri gelirleri ise 2017 yılında %21,2 oranında artarken, 2018 yılında %31,6 artış kaydetmiştir.

Sektörün dönem net kârı 2018 yılında yıllık bazda %10 artış kaydederek 53,8 milyar TL olmuştur. 4. çeyrekte net ücret ve komisyon gelirleri güçlü etkisini sürdürmeye devam etmiş, TL'deki toparlanma da bankacılık sektörünü pozitif etkilemiştir.

Özellikle 2018'in üçüncü çeyreğinde büyümede yavaşlama ve kurdaki sert artış, bankaların kârlılığını baskılamıştır. Söz konusu dönemde, kurdaki volatiliteye bağlı olarak bankaların takipteki kredi oranlarındaki yükseliş ve buna bağlı artan karşılık giderleri kârlılığı olumsuz etkilemiştir.

Ancak yıl sonuna doğru mevduat maliyetlerindeki yüksek seyir ve kredilerden alınan faiz gelirlerindeki düşüşün yol açtığı daralan kredi-mevduat makasına karşın TÜFE'ye endeksli tahvillerden elde edilen getiri, kârlılığın artmasını sağlamıştır. Öte yandan, bankacılık sektörü 2018'de yavaşlayan ekonomik aktiviteye rağmen güçlü görünümünü sürdürmeyi başarmıştır.

2019 YILINDA...

2018 yılında finansal piyasalardaki çalkantının sektör üzerindeki negatif etkisi yönetilebilir kalsa da diğer sektörlerle yönelik belirsizlikler ve yayılma riski sektörün görünümünü üzerindeki en temel belirsizlik olarak görülmektedir. Bu nedenle sektörün orta vadede temkinli yaklaşımını koruyacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte, belirsizliklerin azalması ve kaynak maliyetlerinde bir istikrar sağlanması ile sektörün tekrar ileriye dönük, güçlü adımlar atmaya başlayacağı düşünülmektedir.

Bankacılık sektörünün operasyonel anlamda yapacağı iyileştirmeler ve verimlilik odaklı çabaları sayesinde önümüzdeki dönemde kârlılığın korunacağı tahmin edilmektedir.

2019 yılının özellikle ikinci yarısında ABD Merkez Bankası'nın faiz artırımlarını ve bilanço küçültme adımlarını durdurabilecek olması, Avrupa Merkez Bankası'nın para politikasında sıkılaştırmaya başlamaması gibi küresel etkenler ve enflasyonda başlayacak düşüş gibi yurt içi olumlu gelişmeler sonucu bankaların kredi büyümelerini hızlandırmaları ve 2018 yılının son çeyreği ile 2019 yılının ilk yarısında yaşanan yavaşlamayı telafi edecek şekilde hızlı bir kredi büyümesine gitmeleriyle birlikte ekonomide beklenen toparlanmanın hızlanacağı öngörülmektedir.

KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTEREN
5 KATILIM BANKASININ 2018
YILSONU İTİBARIYLA TOPLAM
ŞUBE SAYISI 1.122'DİR.

**TÜRK BANKACILIK
SİSTEMİNDE
TAMAMLAYICI BİR ROL
ÜSTLENEN KATILIM
BANKALARI, ÜLKE
EKONOMİSİNE ARTAN
ORANDA KATKI
SAĞLAMAYA DEVAM
ETMEKTEDİRLER.**

KATILIM BANKALARI ÜLKE EKONOMİSİNE ARTAN ORANDA KATKI SAĞLAMAKTADIR.

Türk bankacılık sisteminde tamamlayıcı bir rol üstlenen katılım bankaları, ülke ekonomisine artan oranda katkı sağlamaya devam etmektedirler.

Katılım bankacılığının, Türk finans sistemindeki ilk uygulaması 1985 yılında kurulan Özel Finans Kurumları (ÖFK)'dir.

Katılım bankalarının hızlı ve sistematik gelişme evresi, 2005 yılında Bankacılık Kanunu'nda yapılan düzenleme sonrasında ilgili kurumların banka statüsü kazanmaları ile başlamıştır. Bu düzenleme ile yasal statü itibarında Bankacılık Kanunu'na dahil edilen katılım bankalarının ekonomik ve finansal döngüdeki etkinliklerinin arttığı izlenmiştir.

Mevduat bankaları, kalkınma ve yatırım bankalarıyla birlikte Türkiye'de bankacılık sektörünün üç önemli unsurundan biri olan katılım bankaları, faizsiz banka ya da İslami banka olarak da anılmaktadır. Katılım bankaları, kalkınma ve mevduat bankalarının birebir fonksiyonlarını üstlenen kuruluşlar değil, Türk bankacılık sisteminin tamamlayıcı öğeleri olarak ifade edilmektedir.

Katılım bankalarının temel özelliği, tüm bankacılık ürün ve hizmetlerini faizsizlik esasına göre sunmalarıdır.

Faizsizlik prensibine göre faaliyet gösteren katılım bankaları, her türlü bankacılık faaliyetlerini bu esasa tam uyum sağlayarak gerçekleştirmektedir.

Katılım bankaları; emek-sermaye ortaklığı (mudarebe), kâr-zarar ortaklığı (müşareke), yatırım ortaklığı (girişim sermayesi), mülkiyet ortaklığı, zirai ortaklıklar, yatırım vekaleti gibi ortaklık yöntemleriyle çalışmaktadırlar.

Özel cari hesaplar, kâr ve zarara katılma hesapları, yatırım vekaleti hesapları, altın hesapları ve sukuk gibi ürünler ile fon toplayan katılım bankaları, kâr beyanı ile satım (murabaha), kârsız satım (tebliğ), pazarlık usulüyle satım (müsaveme), peşin ödemeli satım (selem), açık hesaplı satım (isticrar), kâr beyanı ile emtia satımı (teverruk) gibi ürünlerle de fon kullandıran bir bankacılık modelidir.

SAYILARLA KATILIM BANKALARI

Türkiye'de 2018 yılı itibarıyla içlerinde Albaraka Türk, Kuveyt Türk, Türkiye Finans, Ziraat Katılım ve Vakıf Katılım'ın yer aldığı 5 katılım bankası faaliyet göstermektedir. Söz konusu bankalara, 2019 yılında Emlak Katılım Bankası da katılmıştır.

2001 yılında tasfiye sürecine alınan Türkiye Emlak Bankası A.Ş.'nin 2017 yılında bu süreçten çıkarılmasının ardından 3 Eylül 2018 tarihinde yapılan Genel Kurul'da yeni ana sözleşmesi onaylanmış, statüsü katılım bankası olarak belirlenmiştir. Banka'nın unvanı 10 Eylül 2018 tarihinde Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. olarak tescil edilmiştir. Genel Müdürlüğü İstanbul'da yerleşik olan ve 85 personeli ile hizmet veren Banka'nın, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yurt içinde ve yurt dışında şubesi bulunmamaktadır. 2019 yıl sonuna kadar şube sayılarını 15'e çıkarmayı hedeflemektedirler.

2018 yılsonu rakamlarına göre Türkiye'de faaliyet gösteren 5 katılım bankasının yurt içi ve yurt dışı toplam şube sayısı 1.122'dir. Katılım bankalarının şube sayısı, bankacılık sektörü şube ağının yaklaşık %9,7'sini oluşturmaktadır.

2018 yılsonu itibarıyla katılım bankalarının toplam çalışan sayısı bir önceki yıla göre %4,2 artışla 15.654 kişi olarak kaydedilmiştir.

Türkiye'de bankacılık sektörü içerisinde her geçen yıl daha başarılı bir seyir izleyen katılım bankaları, sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme gerçekleştirmektedirler. Türkiye'de katılım bankaları; toplam aktifleri, özkaynakları, topladıkları fonlar, verdikleri krediler, sermaye yeterlilik standart oranları ve net kârlılık oranları açısından 2018 yılında başarılı sonuçlara imza atmışlardır.

Bilançonun pasifinde yer alan ve halktan toplanan tasarrufların oluşturduğu yükümlülük kaleminde; kâr ve zarara katılma yöntemi sabit oranlı yükümlülüğe nazaran katılım bankalarına rahatlık sağlayarak krizlerin aşılmasına yardımcı olmuştur. Ayrıca faiz riski taşımayan katılım bankaları, açık pozisyon yaratmayarak kur riski de yüklenmemişlerdir.

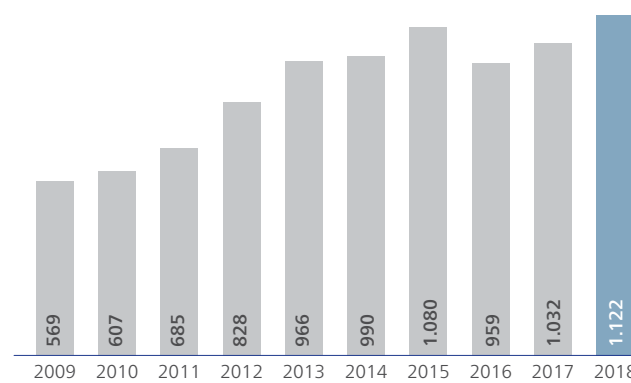
KATILIM BANKALARI ŞUBE VE PERSONEL SAYISI GELİŞİMİ (2009-2018)

Yıllar	Şube Sayısı	Büyüme (%)	Personel Sayısı	Büyüme (%)
2009	569	7	11.802	7
2010	607	7	12.677	7
2011	685	13	13.851	9
2012	828	21	15.356	11
2013	966	17	16.763	9
2014	990	2	16.270	(3,1)
2015	1.080	9	16.554	1,7
2016	959	(11,2)	14.467	(12,6)
2017	1.032	8	15.029	3,9
2018	1.122	8,7	15.654	4,2

Kaynak: BDDK

ŞUBE SAYISINDAKİ GELİŞİM

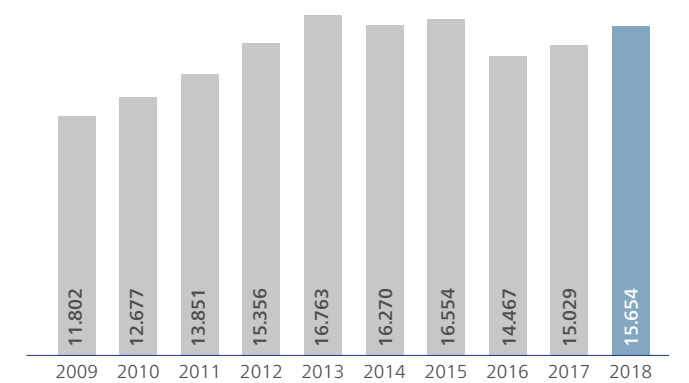
1.122 şube (2018)



Kaynak: BDDK

PERSONEL SAYISI GELİŞİMİ

15.654 personel (2018)

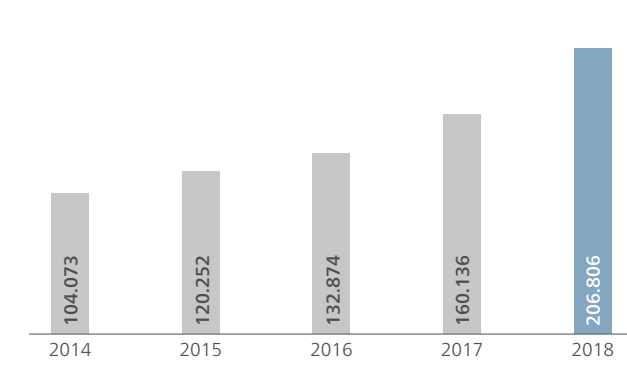




**KATILIM BANKACILIĞI;
BİLANÇONUN PASİFİNDEKİ
YÜKÜMLÜLÜKLERİN RİSKİNİ
AZALTICI, AKTİFİNDEKİ KREDİLERİN
EMNİYETİNİ VE DOLAYISIYLA AKTİF
KALİTESİNİ ARTIRICI BİR
BANKACILIK TÜRÜDÜR.**

TOPLAM AKTİFLERİN GELİŞİMİ (milyon TL)

%29,1 büyüme (2018)



Kaynak: TKBB, BDDK

Bilançonun aktifinde yer alan kredilerde de katılım bankalarının sahip olduğu birçok avantaj bulunmaktadır. Örneğin;

- Katılım bankalarının çalışma prensipleri uyarınca fonların mutlaka bir proje veya emtia ve donanım tedariki karşılığında kullanılması ve finansman bedelinin işletme yerine işletmeye mal ve hizmet temin eden satıcıya fatura karşılığında ödenmesi, bu fonların verilisi amacı dışında, riskli ve spekülasyon alanlarında kullanımını önlemektedir. Bu yöntem kullanılan fonun ve firmanın kontrolünü kolaylaştırılmaktadır.
- Fonların taksitli kullanılması ve genellikle taksitlerin aylık tahsil edilmesi seyyaliyeti ve emniyeti artırmaktadır.
- Fonların fatura karşılığı kullanılması, işletmenin ihtiyacından fazla fon kullanmasını sınırlayarak finansmanda irrasyonel davranışları engellemektedir.

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankaları Albaraka Türk, Kuveyt Türk, Türkiye Finans, Vakıf Katılım ve Ziraat Katılım’ın konsolide olmayan toplam aktif büyüklüğü 2018’de bir önceki yıla göre %29,1 artışla 206,8 milyar TL’ye ulaşmıştır.

KATILIM BANKALARI’NIN İNTERNET BANKACILIĞI VERİLERİ

	2016	2017	2018
Aktif Müşteri (adet)	515.290	636.436	1.501.135
İşlem Hacmi (bin TL)	163.262.888	192.020.017	451.951.470

KATILIM BANKALARI’NIN ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI VERİLERİ

Ürün/Hizmet (adet)	2016	2017	2018
ATM	1.523	1.688	1.922
POS	79.427	88.491	100.893
Banka Kartı	3.996.590	4.103.410	4.669.097
Kredi Kartı	935.172	929.245	1.071.810

Kaynak: TKBB

Katılım bankalarının net dönem kârı, 2017’de elde edilen 1.583 milyon TL’den %34,1 oranında artarak 2018 yılında 2.124 milyon TL’ye çıkmıştır. Özkaynak toplamı ise %23’lük artışla 16.796 milyon TL’ye yükselmiştir.

Katılım bankaları arasında 2018 yılında en yüksek net kârı 869,8 milyon TL ile Kuveyt Türk elde etmiştir. Net kârda Kuveyt Türk’ü 444,7 milyon TL ile Türkiye Finans, 325,4 milyon TL ile Vakıf Katılım, 322,7 milyon TL ile Ziraat Katılım ve 134 milyon TL ile Albaraka Türk izlemiştir.

Net kârını 2017 sonuna göre en çok artıran banka ise Vakıf Katılım olmuştur. Kâr artışı %135,6 olan Vakıf Katılım’ı, %103,1 ile Ziraat Katılım ve %29,1 ile Kuveyt Türk takip etmiştir.

2018 yılında Kuveyt Türk, 74,2 milyar TL ile Türkiye’nin en büyük aktif toplamına sahip katılım bankası olurken, bu bankayı 47,1 milyar TL ile Türkiye Finans ve 42,2 milyar TL ile Albaraka Türk izlemiştir. Ziraat Katılım ve Vakıf Katılım’ın aktif büyüklüğü sırasıyla 22,2 milyar TL ve 21 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

KATILIM BANKALARININ BAŞLICA GÖSTERGELERİ (MİLYON TL)

	2017	2018	Değişim %
Toplanan Fonlar	105.310	137.220	30,3
Toplanan Fonlar TL	57.494	60.626	5,4
Toplanan Fonlar YP	43.180	67.790	57,0
Kıymetli Madenler YP	4.636	8.804	89,9
Kullandırılan Fonlar	106.733	124.531	16,7
Toplam Aktifler	160.136	206.806	29,1
Özkaynaklar	13.645	16.796	23,0
Net Kâr	1.583	2.124	34,1

Kaynak: BDDK

Türkiye’de faaliyet gösteren 5 katılım bankasının aktif müşteri sayısı aynı dönemde 1,5 milyon sınırını aşmıştır. Katılım bankalarının hizmet ağındaki ATM sayısı 2.000’e yaklaşırken, toplam POS sayısı 100 bini aşmıştır.

Oldukça geniş bir potansiyele sahip olan Körfez sermayesinin Türkiye’ye çekilmesinde katılım bankalarının katkıları giderek daha da önem kazanmaktadır. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın son dönemde ihraç ettiği Kira Sertifikaları (Sukuk), uluslararası kaynak açığı bulunan ülkemize bu bölgeden önemli miktarda sermaye çekilmesini olanaklı kılmaktadır.

Katılım bankaları da uluslararası piyasalardan uygun maliyet ve vadelerle temin ettikleri çeşitli yapılandırılmış finansman ürünleri miktarını her geçen gün artırmakta ve bu ürünleri müşterilerinin rekabet avantajı sağlayacağı fon kullandırmalarına dönüştürmektedirler. Özellikle Körfez bölgesinden sendikasyon yoluyla sağlanan ve gün geçtikçe yaygınlaşan “Murabaha” finansmanında katılım bankaları önemli rol almaktadırlar.

2010-2018 ARASI TOPLAM SUKUK İHRAÇLARI

	Yurt İçi (milyon TL)	Yurt Dışı (milyon ABD doları)
Katılım Bankaları	36.015	4.276
Hazine ve Maliye Bakanlığı	29.296	6.000
Toplam	65.311	10.276

Kaynak: TKBB

KATILIM BANKALARININ ÜLKE EKONOMİSİNE SAĞLADIKLARI KATKININ GELECEK DÖNEMLERDE DAHA DA ARTMASI AMAÇLANMAKTADIR.

Katılım bankalarının ekonomik alana değişik yönlerden katkı sunduğu görülmektedir. Katılım bankalarının elde ettikleri bilanço rakamları, şube-personel sayıları, topladıkları ve kullandıkları fon rakamlarındaki gelişmeler, bankacılık sektöründe gerçekleşen büyüme ve gelişime doğrudan yansımaktadır.

Kaynaklar: TÜİK, TCMB, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı

KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖR İÇİNDEKİ PAYI (MİLYON TL, 2014-2018)

	Toplam Aktifler	Değişim %	Sektörel Pay %
2014	104.073	8,4	5,2
2015	120.252	15,27	5,1
2016	132.874	10,5	4,9
2017	160.136	20,5	4,9
2018	206.806	29,1	5,3

Kaynak: TKBB, BDDK

Diğer yandan katılım bankalarının fonlar ile desteklediği kesimin çoğunlukla KOBİ niteliğinde ve ekonomiyi sürükleyen olumlu bir çeşitlilik arz eden firmalar olması, ekonominin daha dinamik bir boyut kazanmasını, yatırımların hem marjinal getirisi, hem de diğer sektörleri beslemesiyle yüksek istihdam ve gelir etkisi yaratmasını sağlamaktadır.

Bankacılık sistemine girmeyen kaynakların sisteme aktarılması ile mevduat sahiplerine gelir sağlanması (atıl kaynakların değerlendirilmesi), gelir dağılımını düzenleyici etkileri, reel sektöre kaynak aktararak ekonominin büyümesine olan katkıları, kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin kayıt altına alınması katılım bankacılığının ekonomi içerisinde önemini ortaya çıkarmaktadır.

Katılım bankalarının 2018 yılında %16 olan sermaye yeterliliği oranı, güçlü sermaye yapısını, düşük takibe dönüşüm oranı ise yüksek aktif kalitesini ortaya koymuştur. Bununla birlikte ülkemizde makroekonomik dalgalanmalara karşı alınan eş zamanlı tedbirler, ortaya çıkan değişimlerin etkilerini tümüyle ortadan kaldırmamakta, bunun için yapısal dönüşüm süreçlerinin hız kesmeden sürdürülmesi gerekmektedir. Finansal sektör açısından söz konusu yapısal dönüşüm; farklı alt sektörlerin geliştirilmesi, ürün çeşitliliğinin ve nihai olarak finansal erişimin artırılması anlamına gelmektedir. Alternatif bir finans sektörü ve ürün-hizmet çeşidi olarak katılım bankacılığı ve faizsiz finans sistemi, bugün birçok ülke için ekonomik dalgalanmalara karşı desteklenen bir sektör haline gelmiştir.

Son yıllarda ülkemizde kamu katılım bankalarının kurulması, banka dışı faizsiz finans kuruluşlarının faaliyete geçmesi, kamu ve özel sektör sukuk ihraçlarının artırılması gibi somut adımlar atılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde de sektörün daha geniş kitleler nezdinde tanınması ve farkındalığın artırılması yönünde çeşitli yasal düzenlemelerin ve yapısal reformların hayata geçirileceği öngörülmektedir.

GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

FAİZSİZ FİNANS SEKTÖRÜNÜN
TOPLAM VARLIKLARININ %71'İNİ
BANKACILIK OLUŞTURMUŞTUR.

**2017 YILSONU VERİLERİNE
GÖRE, FAİZSİZ FİNANS
SİSTEMİ, 1.389 ADET
FAİZSİZ FİNANS KURUMU
VE KONVANSİYONEL
BANKACILIK SİSTEMİ
İÇİNDEKİ FAİZSİZ
PENCERELERDEN
OLUŞMAKTADIR.**

TOPLAM VARLIKLAR
2,2
trilyon ABD doları

KÜRESEL FAİZSİZ FİNANS SİSTEMİ YENİ DİNAMİKLERLE BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRÜYOR.

Küresel faizsiz finans sisteminin varlıkları, 2012'den itibaren yıllık %6 bileşik büyüme oranı ile 2017 yılı sonunda 2,44 trilyon ABD dolarına yükselmiştir. İran, Suudi Arabistan ve Malezya en büyük pazarlar olarak konumlarını korurken, toplam varlıkların %65'ine (1,6 trilyon ABD doları) denk gelen sabit bir payları bulunmaktadır.

2017 yılında, Suudi Arabistan ve Malezya'nın toplam faizsiz finans varlıkları sırasıyla %8 ve %16 artmıştır. Suudi Arabistan için büyüme, büyük ölçüde yurt içi ve yurt dışı sukuk ihracına bağlı olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, İran, para biriminin ABD dolarına karşı değer kaybetmesinin bir sonucu olarak varlıklarında bir düşüşe tanıklık etmiş olup Riyalin süregelen devalüasyonu ile birlikte, İran'ın faizsiz finans varlıklarının daha da düşmesi beklenmektedir. Buna karşın, ülkenin faizsiz finans kurumlarının varlıkları, 2017'de yerel para cinsinden %13 oranında büyümüştür.

2017 yılsonu verilerine göre, faizsiz finans sistemi, 1.389 adet faizsiz finans kurumu ve konvansiyonel bankacılık

sistemi içindeki faizsiz pencerelerden oluşmaktadır. Toplam varlıkları oluşturan 56 ülke içerisinde, Kıbrıs, Nijerya ve Avustralya, 2017 yılında faizsiz finans varlıklarında en hızlı büyümeyi elde eden ülkeler olmuştur.

Dijitalleşme, küresel finansal sistemdekine benzer şekilde faizsiz finans endüstrisinin farklı sektörlerinde de güçlü bir trend olarak ortaya çıkmıştır. Faizsiz finans sisteminin her bir sektörünün performansı ve çevresindeki ekosistemin gelişimi göz önünde bulundurulduğunda, sistem varlıklarının yılda ortalama %10 büyüme ile 2023 yılına kadar 3,8 trilyon ABD dolarına yükselme potansiyeline sahip olduğu öngörülmektedir.

FAİZSİZ FİNANSAL HİZMETLER SUNAN BANKALARIN BULUNDUĞU ÜLKE SAYISI 69'A ÇIKMIŞTIR.

Faizsiz finans sistemindeki en büyük paya sahip olan faizsiz bankacılık varlıkları, 2012-2017 döneminde %5 yıllık bileşik büyüme oranı ile 2017 yılsonu itibarıyla toplam 1,7 trilyon ABD dolarına ulaşmış olup, sektör aktiflerinin %71'ini oluşturmaktadır. Malezya ve Körfez Arap Ülkeleri İşbirliği Konseyi (KİK) gibi büyük pazarlarda bazı büyük birleşme ve

satın almalarla birlikte, faizsiz bankacılık sektöründe süregelen bir konsolidasyon eğilimi bulunmaktadır.

Sektör ticari, toptan ve diğer banka türlerini barındırmakta olup ticari bankacılık, sektörün büyümesine ana katkıyı sunmaktadır. Fas'ta 2017 ve 2018 yıllarında 8 adet faizsiz bankanın faaliyete başlaması ve Surinam'ın Güney Amerika'nın ilk faizsiz bankasını açması, faizsiz finans sektörünün perakende banka hizmetleri aracılığıyla yeni ülkelere yayıldığını göstermektedir. Fas ve Surinam'ın pazara girişleri, faizsiz finansal hizmetler sunan bankaların bulunduğu ülke sayısını 69'a çıkarmıştır.

Malavi hükümetinin faizsiz bankacılık hizmetlerinin, şimdilik faizsiz pencereler aracılığıyla sunulmasını onaylaması; Haziran 2018'de Coris Bank International'ın Mali, Senegal, Benin ve Fildişi Sahili'nde faizsiz bankacılık birimlerini açması; Avrupa'da bir Norveç bankası olan Storebrand'ın faizsiz "helal borç" ürünleri sunmak üzere çalışma yapması, sektörün gelişiminin ivme kazanacağını göstermektedir.

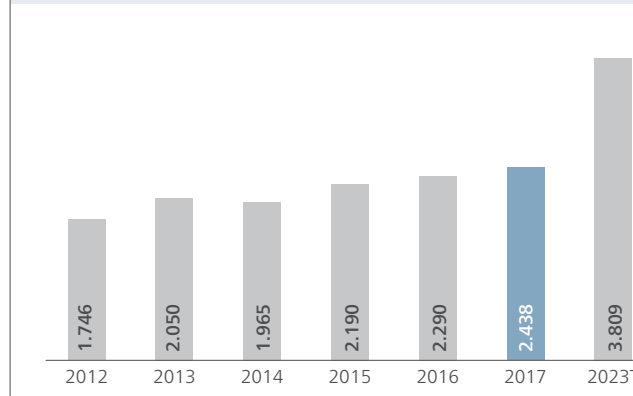
2017 yılsonu itibarıyla 207 faizsiz pencere dahil olmak üzere 505 faizsiz banka bulunmaktadır. Ancak, oyuncu sayısı sektörün aktif büyüklüğünün doğrudan göstergesi değildir. Örneğin faizsiz finansın en büyük ikinci pazarı olan Suudi Arabistan'da pencereler de dahil 16 olan faizsiz banka sayısı, Malezya ve BAE gibi nispeten küçük pazarlardan daha azdır.

Dijital devrim, faizsiz dijital bankaların piyasaya girmesi ile faizsiz bankacılık sektörünü dönüştürmeye başlamaktadır. Geleneksel faizsiz bankaların dijital iştiraklerinin eklenmesi, Avrupa ya da Afrika gibi farklı coğrafyalarda bu bankaların ayak izlerini artırmalarına yardımcı olabilir.

Afrika, faizsiz bankacılıkta potansiyel bir büyüme alanı olarak görülmektedir. Bankalar bu coğrafyada faizsiz pencereler açmaya devam etmektedir ve bunu teşvik eden hükümet sayısı her geçen gün artmaktadır. 2017 ve 2018 yıllarında Fas'ta çeşitli faizsiz bankacılık iştiraklerinin ve pencerelerin başarılı bir şekilde açılması faizsiz bankacılığın Afrika'da yayılmasına katkıda bulunmuştur.

FAİZSİZ FİNANS VARLIKLARININ GELİŞİMİ (milyar ABD doları)

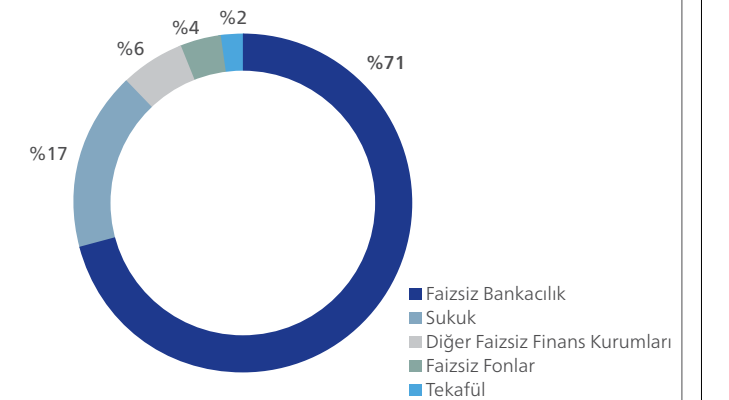
3.809 milyar ABD doları (2023T)

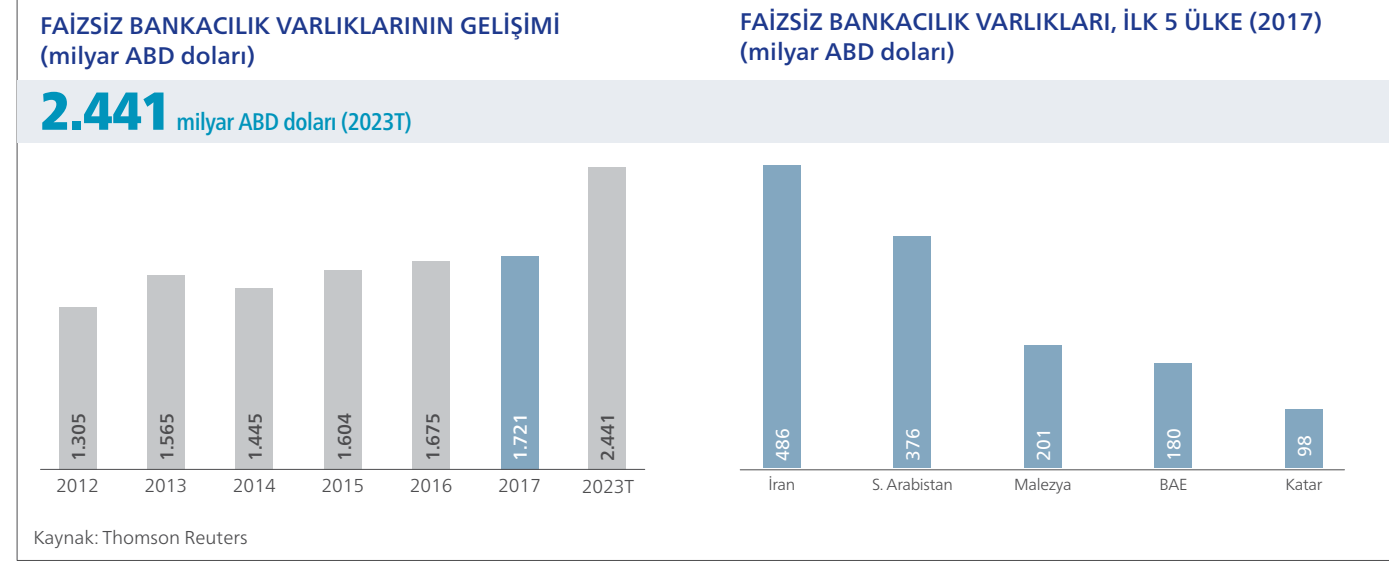


Kaynak: Thomson Reuters

T: Tahmin

VARLIKLARIN DAĞILIMI





FAİZSİZ SERMAYE PİYASALARI, SEKTÖRÜN BÜYÜMESİNDE ÖNCÜDÜR.

Kira sertifikaları (sukuk) ve faizsiz fonlardan oluşan faizsiz sermaye piyasalarının büyümesi, faizsiz finans kurumlarını geride bırakmıştır. Sukuk varlıkları, 2012-2017 yılları arasında %9 olan yıllık bileşik büyüme oranı ile 2017 yılı sonunda toplam sektör varlıklarının %17'sine ulaşarak 426 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Malezya, en büyük sukuk pazarı olmaya devam ederken, bu piyasayı perakende yatırımcılara açmış olmanın yanı sıra yeşil sukuk ihraççıları için bir hibe programı da başlatmıştır. Suudi Arabistan ise sukuk ihracı konusunda giderek daha fazla rekabet etmektedir. 2017 yılında 26 milyar ABD doları tutarında, çoğunlukla yurt içi ve yurt dışı devlet sukuk ihracı ile rekor kırmış ve 2018 yılında ihracatına devam etmiştir.

2012-2017 döneminde en hızlı büyümeyi gösteren faizsiz fonların toplamı, %16'lık yıllık bileşik büyüme oranı ile toplam faizsiz finans varlıklarının %4'ünü oluşturarak 110 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Sektör, toplam varlıkların %87'sini oluşturan İran, Suudi Arabistan ve Malezya'da yoğunlaşırken, bu ülkelerin yatırımlar için güçlü demografik yapısına rağmen, faizsiz fonların çoğunun düşük bir seviyede seyrettiği gözlenmektedir.

2017 yılında, Malezya'da 41, Pakistan'da 32 ve Endonezya'da 31 yatırım fonu kurulmuştur. Bu fonların çoğu karma varlıklara sahiptir. Pakistan ve Endonezya, bu ülkelerdeki faizsiz yatırımlar için güçlü demografik yapılarına rağmen, faizsiz fonlar itibarıyla pazarın ilk beşi dışında kalmaktadır. Küresel olarak, faizsiz fonların %70'i 25 milyon ABD dolarının altındadır ve bunların çoğu da 1 milyon ABD dolarının altındadır.

Dijital devrimin bu piyasaların gelişiminde önemli rol oynayacağı öngörülmektedir. Çoğunlukla varlıklı bireylere ve kurumsal yatırımcılara açık olan varlık yönetim şirketlerine karşılık, yeni kurulan dijital faizsiz varlık yönetim şirketleri, tamamı çok varlıklı olmayan müşterilere hizmet edebilecek düşük maliyetli fonlar sunarak, daha fazla sayıda müşterinin bu hizmete erişimini sağlamaktadır.

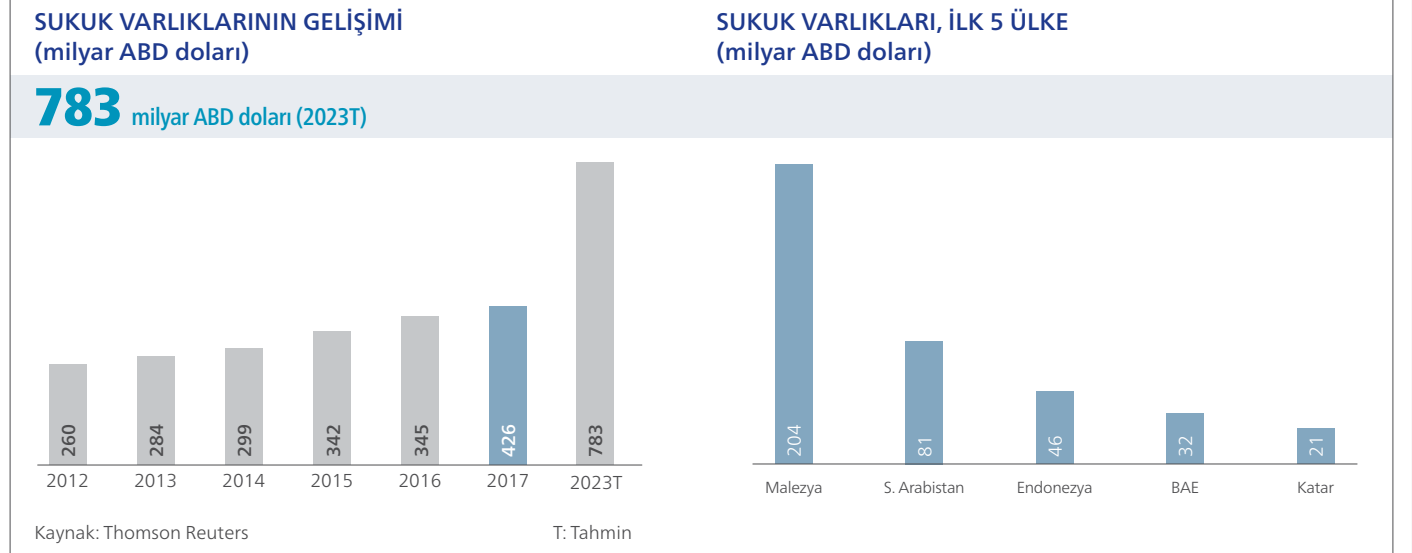
SUKUK İHRAÇLARI ARTIYOR.

Sukuk, faizsiz finans sektörü varlıklarına katkı sağlayan en büyük ikinci kalemdir. 2017 yılında, 19 ülke toplam 85 milyar ABD doları sukuk ihracı gerçekleştirmiştir. %63'ü özel sektör ihracı olan bu tutarın %31'i kamu ihracıdır.

Malezya, 2017 yılında sukuk pazarının toplam büyüklüğü ve ihracat büyüklüğü (35 milyar ABD doları) açısından lider olmayı sürdürmüştür. İhracat büyüklüğünde Malezya'nın ardından Suudi Arabistan (26 milyar ABD doları) ve Endonezya (9 milyar ABD doları) gelmektedir.

Bu üç pazarda sukuk ihracatlarının devam edeceği öngörülmektedir. Malezya Menkul Kıymetler Komisyonu, tahvil ve sukuk piyasalarını perakende yatırımcılara açtığını açıklamıştır. Endonezya'nın Asya'da ilk yeşil sukuk ihracını başarı ile yapmasının ardından Malezya da yeşil sukuk ihrac edenlere bir hibe programı başlatmıştır. Faizsiz finans ile ESG (çevresel ve sosyal yönetim) kriterleri arasındaki yakınsama yeşil sukuka ilgiyi artırmıştır. Öte yandan, Suudi Arabistan ikinci uluslararası sukuk satışını Eylül 2018'de tamamlamış ve yurt içi ihracatın yanı sıra sukuk portföyüne 2 milyar ABD doları eklemiştir.

2018'in ilk yarısında küresel sukuk ihracatlarında yavaşlama gözlenmiştir. Toplam sukuk ihracı, geçen yılın aynı dönemine göre %15 oranında azalarak 44 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir. Bu performans kaybı, Körfez İşbirliği Konseyi (KİK) ülkelerinde 2017 yılında görülen büyük ihracatların olmamasıyla açıklanabilir. Yılın ikinci çeyreğindeki keskin düşüş, üçüncü çeyrekte yerini artış eğilimine bırakmıştır. 2018 yılı ikinci yarısında sukuk ihracı 35 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Küresel likidite şartlarındaki daralma, Orta Doğu'da artan coğrafi risklerin yatırımcı iştahını azaltıcı etkisi gibi faktörler dikkate alındığında, sukuk ihracatında ivme kaybına rağmen artış eğiliminin sürmesi, önümüzdeki dönem açısından da umut vericidir. Malezya'nın güçlü piyasa temelleri ve devletin faizsiz finansa verdiği destekle sukuk pazarının büyümesinde itici güç olarak konumunu koruyacağı öngörülmektedir.



TEKAFÜL SEKTÖRÜNÜN PAYI NİSPETEN KÜÇÜK KALMIŞTIR.

Tekafül, 2012-2017 döneminde yıllık %6 bileşik büyüme oranı ile büyüyerek 46 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Toplam faizsiz finans varlıklarının %2'sini oluşturan tekafül sektörü, Nijerya ve İngiltere'nin pazara girmesi ile daha fazla büyüme potansiyeline sahip olduğunu göstermektedir.

Toplamda 324 kurumun tekafül hizmeti sunduğu sektörde, faizsiz bankacılıkta olduğu gibi bir konsolidasyon trendi mevcuttur. Son gelişmeler arasında Takaful Emarat'ın Bahreyn'in Al Hilal Tekafül'ü devralması ve Solidarity Group'un Bahreyn merkezli birimleri Solidarity General Tekafül ve Al Ahlia Insurance'ın birleşmesi yer almaktadır.

Her ne kadar faizsiz finans sisteminin içerisinde hala küçük bir paya sahip olsa da tekafül pazarına olan ilgi giderek artmaktadır. Nijerya, 2013'te hükümetin sigorta penetrasyonunu derinleştirmek amacıyla tekafül rehberini yayınlamasının ardından başlayan ve ülkenin ilk tam teşekküllü tekafül şirketi Jaiz Tekafül'un 2017'de kurulması ile bu alanda hızlanan gelişimiyle dikkat çekmektedir. Nijerya'da faizsiz pencereler de dahil edildiğinde 5 tekafül hizmet sağlayıcısı bulunmaktadır.

Londra tekafül açısından bir merkez olarak da öne çıkmaya başlamıştır. İngiltere'nin sektör organı olan Londra İslam Sigorta Birliği tarafından (Islamic Insurance Association of London-IIAL), faizsiz ticaret sigortası için faizsiz finans prensiplerine uygunluk açısından yasal standartların hazırlandığı ve İslam hukuku alimlerinden görüş alındığı açıklanmıştır. IIAL, 2019 yılına kadar bu standartları çıkarmayı hedeflemektedir.

GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

Hükümetin Brexit'ten sonra yeni iş fırsatları araması nedeniyle, tekafül sektörünün İngiltere'nin sigorta endüstrisinde önemli bir rol oynaması beklenmektedir. Ayrıca Londra'da, AIG İngiltere, Cobolt Underwriting'in 'faizsiz pencere' çözümü ile Londra'nın birleşme ve devralma sigorta piyasasındaki ilk faizsiz finans uyumlu garanti ve tazminat poliçesini piyasaya sunmuştur.

FINTECH GİRİŞİMLERİ SİSTEMİN BÜYÜMESİNİN ANAHTARI OLARAK GÖRÜLMEKTEDİR.

Banka-dışı faizsiz finansal kuruluşlar, 2012'den 2017 yılına kadar yıllık %4 bileşik büyüme oranı ile büyümüş ve toplam sistem varlıklarının %6'sını oluşturarak 135 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Bu sektörün, son yıllarda faizsiz finans uyumlu kitle fonlaması ve kripto para birimi girişimlerinin başlatılmasının ardından daha fazla dijital dönüşüm yaşamaya başladığıdır.

Finansal teknoloji veya fintech şirketleri; finansman, emlak ve diğer şirket türlerini içeren banka-dışı faizsiz finansal kuruluşlar sektörünün bir parçasıdır. 2017 yılında faizsiz fintech girişim alanında birçok yenilik gerçekleşmiştir. Faizsiz bankalar ve sigorta şirketlerinin teknoloji departmanları ve dijital hizmetleri dışında, fintech şirketlerinin de sektörün gelişiminde daha büyük rol oynaması beklenmektedir.

Faizsiz fintech şirketleri için kilit alanlardan biri kitle fonlamasıdır. Konvansiyonel finans sektöründe olduğu gibi faizsiz kitle fonlaması, İslami sosyal finansın etkisinin iyileştirilmesi, devlet kalkınma projelerinin desteklenmesi ve küçük ve orta ölçekli işletmelerin finanse edilmesi gibi çeşitli girişimleri destekleyebilmektedir. Bu alanda örnek teşkil eden şirketlerden biri, gayrimenkul, sağlık, eğitim ve küçük işletmeler gibi alanlarda finansman sağlayan farklı kitle fonlaması platformları işleten Singapur ve Malezya merkezli Ethis Ventures'dir.

Faizsiz fintech için başka bir gelişim alanı da faizsiz kripto para birimleridir. Faizsiz finans ilkelerine göre faaliyet gösteren ilk kripto para birimi olan ADAB Solutions bu alanda BAE'deki startup'lar arasındadır.

Faizsiz fintech alanını şekillendiren girişimlerin, faizsiz finans endüstrisi üzerinde giderek daha belirleyici bir etkiye sahip olacağı öngörülmektedir.

FINTECH, SİSTEMİN GELİŞİMİ İÇİN YENİ ALANLAR SUNUYOR.

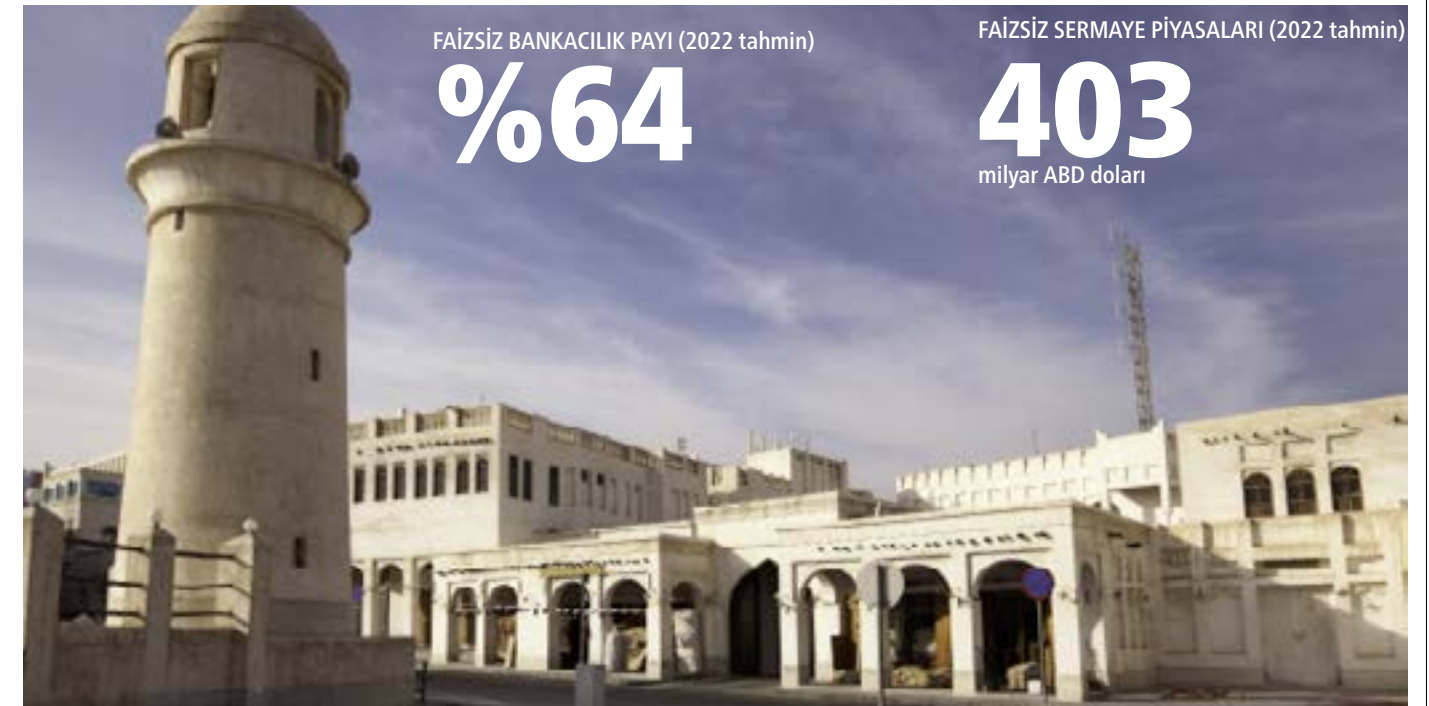
IFN Islamic Fintech Landscape'e göre, Şubat 2018'in sonunda yaklaşık 100 faizsiz fintech şirketi bulunmaktadır. Bu şirketlerin yaklaşık %70'i finansal hizmetler sağlamada (para transferi, kitle fonlaması ve dijital bankacılık gibi) aktifken, %30'u teknik altyapıda (BT, yapay zeka, robotik) faaliyet göstermektedir. Bu şirketlerin yaklaşık %46'sı Asya'dadır. Fintech şirketlerinin bazıları (örneğin, kitle fonlaması şirketleri) mevcut faizsiz bankacılık için tamamlayıcı rolde görülmekteyken, bazıları da ana akım faizsiz finans kurumlarının geleceği için sakıncalı olarak değerlendirilmektedir.

Fintech, özellikle ödeme hizmetleri, para transferi ve altyapı sunucuları açısından işlem kolaylığı ve hızı sağlamaktadır. Faizsiz finans endüstrisinin, fintech'in geleneksel finansmana kıyasla daha fazla hizmet sunma olanaklarından yararlanarak finansal hizmetleri kullanan kişi sayısında artışı sağlayabileceği düşünülmektedir. Diğer yandan, işlemlerin faizsiz finans prensiplerine uyumu için düzenleyici teknolojinin (regtech) daha fazla kullanılması ve işlem izlenebilirliği, kimlik korumasını desteklemek için blok zinciri kullanılması, kısa ve orta vadede hızlı gelişimini sürdürecektir alanlar olarak öngörülmektedir.

Fintech, finansal katılımı genişletmeye ve halihazırda bankacılık sisteminden hariç tutulan yeni müşteri segmentlerine ulaşmaya da yardımcı olacaktır. Örneğin, uzak bölgelerdeki müşteriler için mobil bankacılık, küçük ve orta ölçekli işletmeler için kitle fonlaması gibi ürünlerin sağlanması, yeni bir büyüme eksenini işaret etmektedir. Dubai'deki Beehive veya Pakistan'daki Invoice Wakalah son dönemde öne çıkan faizsiz finans kitle fonlaması örnekleri olarak sayılabilir.



FAİZSİZ FİNANS ENDÜSTRİSİNİN, FINTECH'İN GELENEKSEL FİNANSMANA KIYASLA DAHA FAZLA HİZMET SUNMA OLANAKLARINDAN YARARLANARAK FİNANSAL HİZMETLERİ KULLANAN KİŞİ SAYISINDA ARTIŞI SAĞLAYABİLECEĞİ DÜŞÜNÜLMEKTEDİR.



STANDARDİZASYON SİSTEMİN BÜYÜMESİNİ HIZLANDIRACAKTIR.

Faizsiz finans sistemi araçlarının İslami finans prensiplerine uygunluğu açısından standartların belirlenmesi ve bu kapsamda kullanılan yasal belgelerin standardizasyonunun sağlanması; yatırımcılar için risklerin netleştirilmesi, sukuk ihraç sürecinin kolaylaştırılması ve inovasyon için daha uygun ve geniş alan yaratılması açısından yapacağı olumlu etkilerle sektörün büyümesine de ivme kazandıracaktır.

Sukuk piyasalarında standardizasyon, geleneksel tahvillere kıyasla daha karmaşık ve zaman alıcı olan sukuk ihracı sürecini kolaylaştırarak sektördeki büyümeyi teşvik edecektir. Söz konusu karmaşıklık yüzünden bazı ihraççılar sukuk ihracı yerine konvansiyonel tahvil ihraçlarını tercih etmektedir. Yatırımcılar ayrıca sukuka yatırım yaptıklarında risk maruziyetini değerlendirmenin karmaşıklığı konusundaki endişelerini de dile getirmektedirler. Birleşik Arap Emirlikleri kökenli enerji şirketi Dana Gas'ın sukuk ihracında İslam finans prensiplerine uyumun eksikliği nedeniyle temerrüdün oluşması, sektör için uyarıcı bir unsur olmuştur.

Faizsiz finans piyasasının en yaygın ürünleri için belirli bir standardizasyon seviyesine ulaşıldığı, bazı yeni enstrümanların ise hala iyileştirmelere ihtiyaç duyduğu kabul edilmektedir. Özellikle, yatırımcılar, bazı ülkelerde yaygın olarak kullanılan Murabaha-Mudaraba yapısına bağlı riskler konusunda daha fazla netlik talep etmektedirler.

FAİZSİZ FİNANS SİSTEMİNİN GELİŞİMİ İÇİN BİLGİ BİRİKİMİ VE FARKINDALIĞIN DA ARTIRILMASI GEREKİYOR.

Faizsiz finans sisteminin gelişimi, finansal kurum ve araçların yanı sıra, bu konudaki akademik eğitim ve bilgi düzeyi ile bilinç ve farkındalığın da artırılmasıyla doğrudan bağlantılıdır. Bu

alanında 2017 yılında sürdürülen faaliyetlere ilişkin, Thomson Reuters'ın 2018 İslami Finans Gelişim Raporu'na göre derlenen verilere bakıldığında;

Faizsiz finans konusunda eğitim sağlayan kuruluşlar sıralamasında İngiltere 80 kuruluş ile listenin başında yer alırken, Malezya 59, Endonezya 57, Birleşik Arap Emirlikleri 50, Pakistan ise 37 kuruluş ile onu takip etmektedir. 2017 yılında dünya çapında 688 faizsiz finans eğitimi veren kuruluş bulunmaktadır.

Faizsiz finans ile ilgili araştırmalarda ise 2015-2017 arasında Malezya 559 bilimsel makale ile Endonezya, Pakistan, İngiltere ve ABD'nin açık ara önünde yer almaktadır. Bu dönemde Endonezya 235, Pakistan 102, İngiltere 62 ve ABD 55 bilimsel makale yayınlamıştır.

2017'de faizsiz finans konusunda en çok etkinlik düzenleyen ülkeler ise Malezya, Pakistan, Endonezya, Birleşik Arap Emirlikleri ve Brunei olmuştur.

Faizsiz finans konusunun dünyada gittikçe daha ilgi çeken bir alan olduğu vurgulanan raporda, Romanya ve Yeni Zelanda'nın faizsiz finans sertifika eğitimlerinde atılım yapan ülkeler olduğu belirtilmektedir.

Diğer önemli bir eğilim ise dünya çapında tanınmış üniversitelerin faizsiz finans konusunda eğitimler vermeye başlamasıdır. Times'ın en iyi 100 dünya üniversitesi sıralamasındaki 100 üniversitenin 14'ünde faizsiz finans eğitimleri verilmektedir. Bahreyn, Malezya ve İngiltere üniversiteleri arasında eğitim işbirlikleri dikkat çeken bir gelişme olarak görülürken, faizsiz finans eğitimlerinin temel probleminin ise yetişmiş akademisyen sıkıntısı olduğu belirtilmektedir.

Kaynaklar:
THOMSON REUTERS/İslamic Finance Development Report 2018
S&P/İslamic Finance Outlook, 2019 Edition
IIFM/ Sukuk Report (7th Edition), Nisan 2018
ISLAMIC FINANCIAL SERVICES BOARD/İslamic Financial Services Industry Stability Report 2018
Islamic Finance Bulletin-World Bank Group/Sayı 42, Aralık 2018



KATILIM BANKALARI

TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTEREN KATILIM BANKALARININ TOPLAM AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ 2018'DE BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %29,1 ARTIŞLA 206,8 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

KATILIM BANKALARININ NET DÖNEM KÂRI, 2017'DE ELDE EDİLEN 1.583 MİLYON TL'DEN %34,1 ORANINDA ARTARAK 2018 YILINDA 2.124 MİLYON TL'YE ÇIKMIŞTIR.

TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ MERKEZİ DANIŞMA KURULU



**BAĞIMSIZ BİR KARAR ALMA
ORTAMINA SAHİP OLAN MERKEZİ
DANIŞMA KURULU'NUN ALMIŞ
OLDUĞU KARARLAR SEKTÖRDEKİ
UYGULAMALARIN BÜTÜNLÜK VE
DÜZENLİLİK ARZ ETMESİ AÇISINDAN
BÜYÜK ÖNEME SAHIPTİR.**

Katılım bankacılığına ilişkin meslek ilke ve standartlarını belirlemek üzere; T.C. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 22/02/2018 tarih ve 7736 sayılı Kurul Kararına istinaden TKBB tarafından teşkil edilen Danışma Kurulu'nun Oluşumu, Görev, Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Tebliğ yürürlüğe girmiştir.

Katılım bankacılığı alanında uluslararası kuruluşlar tarafından yayınlanan standartları takip etmek, gerekli gördüğü durumlarda katılım bankaları arasındaki uygulama farklılıklarını gidermek üzere genel nitelikli kararlar almak, başvurulması halinde; kamu kurum ve kuruluşlarına, kamu kurumu niteliğini haiz meslek kuruluşlarına ve diğer kuruluşlara faizsiz finans faaliyetleri kapsamında görüş bildirmek, katılım bankacılığı meslek ilke ve standartları ile ilgili eğitim amaçlı programlar düzenlemek, yayınlar yapmak Merkezi Danışma Kurulu'nun görevleri arasındadır.

Merkezi Danışma Kurulu'nda Kurul Başkanlığını görevini Prof. Dr. Rahmi Yaran, Başkan Vekilliği görevini ise Prof. Dr. Hasan Hacak üstlenmektedir. Prof. Dr. Abdullah Kahraman, Prof. Dr. Ahmet Yaman, Temel Hazıroğlu ise Danışma Kurulu'nun diğer üyeleridir. Ayrıca Merkezi Danışma Kurulu bünyesindeki faaliyetlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesini sağlamak, araştırma faaliyetlerinde bulunmak, çalışma raporlarını hazırlamak ve takibatını gerçekleştirmek

amacıyla, ilahiyat, iktisat, işletme ve İslami bilimler gibi çeşitli alanlardan uzman ve uzman yardımcısı personeller görev yapmaktadır.

Merkezi Danışma Kurulu kurulana kadarki sürede ülkemizde otuz yılı aşkın bir süredir uygulaması devam eden ve katılım bankalarının öncülük ettiği katılım finansı alanında her banka ya da kuruluş sadece kendi şer'i danışmanlarının onayına başvurarak çalışmaktaydı. Bu sebeple her kuruluşun karar ve uygulamaları farklılıklar gösterebilmekte ve kurumlarla sınırlı kalan bu uygulamaların geniş katımlı akademik çevrelerde müzakere edilmesi mümkün olmamaktaydı. Merkezi Danışma Kurulu, Tebliği'ndeki hükümler incelendiğinde bağımsız bir Kurul olarak kurulmuştur. Bağımsız bir karar alma ortamına sahip olan Merkezi Danışma Kurulu'nun almış olduğu kararlar sektördeki uygulamaların bütünlük ve düzenlilik arz etmesi açısından büyük öneme sahiptir. Ayrıca Merkezi Danışma Kurulu alacağı kararlar öncesinde, gerektiğinde karar alınacak konularla

ilgili özel çalışmaları olan akademisyenler ve uzmanlarla fikir alışverişi yaparak istişareli çalışmaktadır. Türkiye'ye özgü katılım bankacılığı ilke ve standartlarının oluşturulması, Türkiye'de katılım bankacılığının hem algısının hem de çalışma modelinin daha sürdürülebilir olması açısından büyük önem arz etmektedir.

2018 Mayıs ayı itibarıyla faaliyetlerine başlayan Merkezi Danışma Kurulu, güncel olarak biriken soru ve görüşlere ilişkin çalışmalar yapmaktadır. Merkezi Danışma Kurulu standart üretilecek başlıklar konusunda bir öncelik listesi hazırlanması çalışmaları yapmaktadır. Ayrıca Borsa İstanbul, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ile faizsiz sermaye piyasası alanındaki ilke ve standartların belirlenmesi amacıyla ortak çalışmalar yürütmektedir. Kurul bünyesindeki uzman ve uzman yardımcıları ve katılım bankalarının danışma komitesinde yer alan uzmanların katılımlarıyla eğitim programları düzenlemektedir.

**2018 MAYIS AYI İTİBARIYLA FAALİYETLERİNE
BAŞLAYAN MERKEZİ DANIŞMA KURULU, GÜNCEL
OLARAK BİRİKEN SORU VE GÖRÜŞLERE İLİŞKİN
ÇALIŞMALAR YAPMAKTADIR.**



ALBARAKA TÜRK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ



Melihşah UTKU
Albaraka Türk Genel Müdürü

2019'DA DİJİTALLEŞME, İNOVASYON VE YENİ NESİL BANKACILIK ANLAYIŞIMIZLA MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ÖN PLANDA TUTAN BİR ALBARAKA KARŞIMIZDA OLMAYA DEVAM EDECEK.

ALBARAKA OLARAK 2018 YILININ VOLATİL ORTAMINDA KREDİ TARAFINDA SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMEYE VE AKTİF KALİTEMİZİ ARTIRMAYA ODAKLANDIK.



ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1985
Ana Ortaklar	Ana Ortaklar: Yabancı Ortaklık (%65,99) Albaraka Bankacılık Grubu (%54,06) İslam Kalkınma Bankası (%7,84) Alharthy Ailesi (%3,46) Diğer (%0,64) Yerli Ortaklık (%8,77) Halka Açık (%25,23)
Yönetim Kurulu Başkanı	Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK
Genel Müdür	Melikşah UTKU
Genel Merkez Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 6 34768 Ümraniye-İstanbul
Telefon	0216 666 01 01
Faks	0216 666 16 00
Web Adresi	www.albaraka.com.tr
Teleks	27061 abrt tr - 26459 albt tr
SWIFT Kodu	BTFH TR IS
Şube Sayısı	230
Personel Sayısı	3.988

2018 küresel iktisadi politika belirsizliklerinin gölgesinde, özellikle ülkemiz gibi gelişmekte olan ülkelere yönelen sermaye akımlarının dalgalı seyrettiği, finansman maliyetlerinin arttığı bir yıl oldu. ABD yönetiminin dış ticaret politikasına ilişkin korumacı yaklaşımı ve Fed para politikasındaki normalleşme sürecine ilişkin atılan adımlar küresel ölçekte risk iştahını düşürdü. Küresel iktisadi büyümeye yönelik tüm bu aşağı yönlü adımlar tabiiyatıyla gelişmekte olan ülkeler kadar olmasa da ABD ekonomisi için de bazı endişelere sebep oldu. Nitekim ABD'de verim eğrisinin tersine dönme emareleri göstermesi ve diğer taraftan vergi indirimlerinin azalan etkisi ile büyüme performansının yavaşlamasının, Fed'in sıkılaştırma politikasına yönelik soru işaretlerini artırdığını görüyoruz. Öte yandan her ne kadar Aralık ayındaki toplantısı ile birlikte Avrupa Merkez Bankası varlık alımlarını sona erdirse de, beklenen seviyelere ulaşmayan ve hatta görece düşüş periyoduna giren enflasyon nedeniyle gevşek para politikası öngörülebilen gelecekte devam edecektir. Buna paralel şekilde AMB en azından 2019'un yaz aylarına kadar faiz oranlarında bir değişiklik olmayacağı noktasındaki duruşunu yineledi. AB politika tarafında ise İtalya, Brexit ve son dönemlerde protesto gösterilerine sahne olan Fransa kaynaklı belirsizlikler büyümede sıkılaştırmayı geciktiren etkenler olarak sıralanabilir. Bu bağlamda bizim de içinde bulunduğumuz ülke grubuna yönelik sermaye akışının sunduğumuz cazip getiriler ve tesis edilen güven ortamı neticesinde 2019 yılında toparlanarak artmasını bekliyoruz.

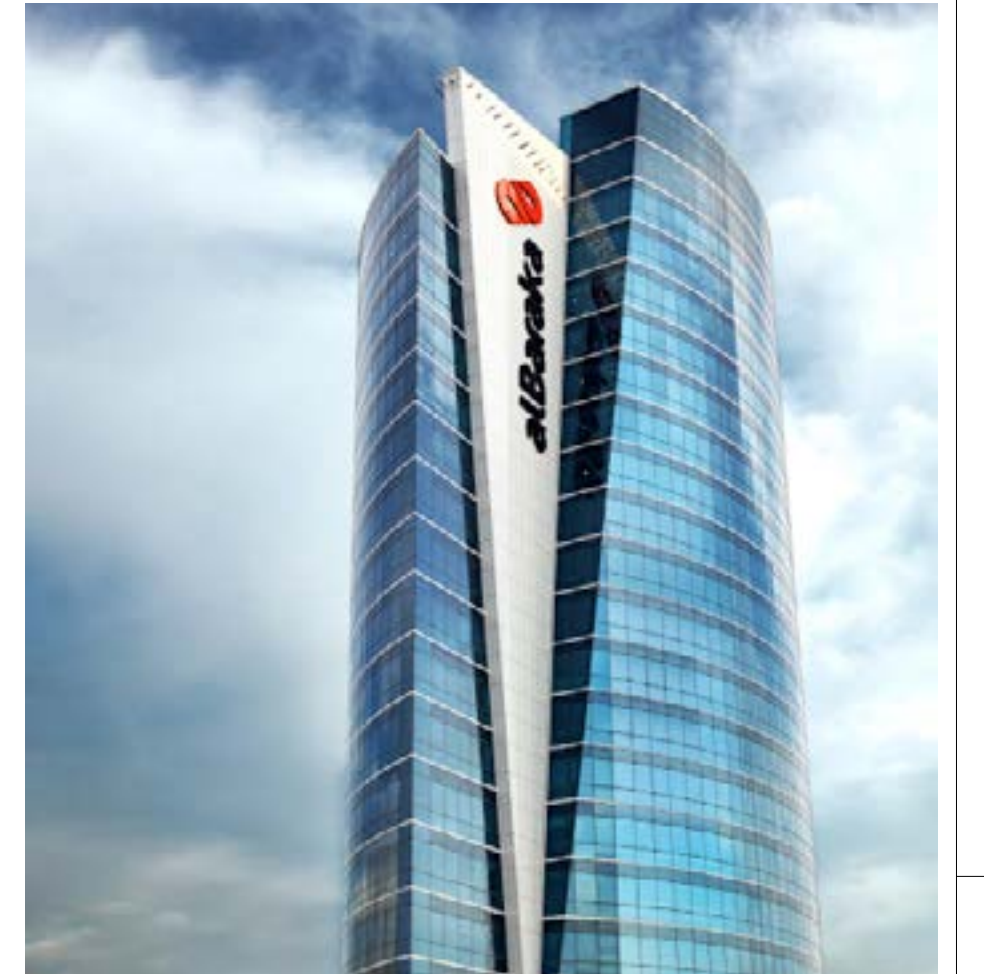
Ülkemiz ekonomisi yaz aylarının ortasından itibaren döviz kuru eksenli önemli bir dalgalanma sürecini geride bıraktı. Türkiye'nin temel dinamiklerini yansıtmayan bu süreç ekonomi yönetimimizin almış olduğu önlem ve tedbirlerle atlatıldı. Küresel likiditenin sıkılaştığı ve özellikle ABD doları piyasasında likiditeye ulaşmanın zorlaştığı 2018, ülke ekonomimizde bazı hasarlara yol açtı. Artan LIBOR maliyetlerinin yanında; 2017'ye göre yükselen CDS primi de ülkemiz finansal piyasaları için ek bir maliyet kalemi olarak ortaya çıktı. Bu dönemde döviz kuru ile başlayan ve enflasyonun hızlanmasıyla devam eden sürecin sonunda fiyatlandırma davranışlarında ciddi bozulmalar gözledik. Merkez Bankası bu dönemde şahin faiz artışlarıyla para politikasını sıkılaştırdı. Dalgalanma nedeniyle 2018'in üçüncü çeyreğinde bir nebze hissedilen sermaye çıkışının, para piyasalarındaki sıkı duruş ve maliye politikalarında disiplin vurgusu ile birlikte son dönemde dengelenme sürecine

girdiğini söyleyebiliriz. Ekonomimizde 2018 yılı boyunca artan volatilitenin ekonomi yönetimimizin kararlı duruşuyla Yeni Ekonomi Programı çerçevesinde dizginleneceğine olan inancım tam.

Türk bankacılık sektörü son dönemlerdeki en önemli stres testini 2018 yılı Ağustos-Eylül döneminde yaşadı. Bu dönemdeki stres testinden Türk bankacılık sektörü başarı ile geçmiştir. Finansal piyasalarda yaşanan sağlıksız fiyat oluşumları bugünlerde kontrol altına alındı. Fakat Ağustos ayında yaşadığımız iç ve dış şokların reel sektöre olan etkileri yeni yeni kendini göstermeye başladı. Bankaların aktif kalitesinde 2019 yılında bir miktar bozulma görebiliriz. Bu doğrultuda sektör takipteki kredi oranında %5-7 bandını test edebilir. Sektörün önemli gider kalemlerinden personel ve kira gelirlerinde yıllık enflasyona bağlı olarak %15-20 civarında bir artış olacaktır. 2018 ilk yarısında SYR'de faiz ve kur etkisinde bir miktar bozulma gördük. BDDK'nın SYR hesaplamasına ilişkin yaptığı destekleyici düzenlemeler ile bir miktar toparlanma görülsede, ekonomik gelişmelere bağlı olarak aktif kalitesi, kur ve faiz gelişmeleri rasyoları etkileyecektir. İktisadi faaliyetlerdeki dengelenmenin ne ölçüde devam edeceğine bağlı olarak faiz-enflasyon ikilisinde bir miktar düşüş gözlemleyebiliriz. Buna bağlı olarak 2019'un katılım bankaları için getiri tarafında rekabet gücünü artıracığını

düşünüyorum. Özellikle TL fon getirilerinde katılım bankaları piyasada hızla artan faiz hadlerinin neticesinde zorlu bir yıl geçirmiş olsa da toplam fon artış hızında sektörün neredeyse 1,5 katı büyüme sergiledi. Ayrıca, özellikle TL tarafında oluşan yüksek getiri makaslarını piyasa oranlarında getiri sunabilen kira sertifikaları ve vaad gibi alternatif yatırım ürünleri ile kompanse ettik.

Albaraka olarak 2018 yılının volatil ortamında kredi tarafında sürdürülebilir büyümeye ve aktif kalitemizi artırmaya odaklandık. Finansman maliyetlerinin artan baskısı ve ekonomik aktivitedeki yavaşlamanın etkisinde likiditemizi korumak ve fon bulmak için bir dizi yenilikçi adım attık. Türkiye'de bir ilk olan ilk Tier 1 vadesiz ilave ana sermaye sukuk ihracı sermaye yapımızı güçlendirdik, PTT ile yapılan ortak ATM kullanımı müşteri tabanımızı genişlettik ve Avrupa'nın ilk dijital İslami bankası "Insha" ile dijitalleşme serüvenimize hız verdik. Kurduğumuz kulüğe merkezi ile ülkemiz girişimcilerine destek olmaya devam ediyoruz. Biyometrik imza, robotik süreç otomasyonu ve yeni mobil uygulamamız gibi adımlarla tam dijital Albaraka olma yolunda önemli adımlar attık. 2019'da dijitalleşme, inovasyon ve yeni nesil bankacılık anlayışımızla müşteri memnuniyetini ön planda tutan, bir Albaraka karşımızda olmaya devam edecek.



Melikşah UTKU
Genel Müdür

1968 yılında Ankara'da doğdu. 1990'da Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1992 yılları arasında London School of Economics'te ve 1996-1998 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde İktisadi Kalkınma üzerine yüksek lisans yaptı. Akabinde yazılım ve tekstil sektörlerinde çalıştı. 2004 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Danışmanı olarak çalışmaya başladı. Mayıs 2006-Temmuz 2007 yıllarında Albaraka Türk'te Başekonomistlik görevini yürüttü. 1995 yılından Aralık 2009'a kadar Yeni Şafak Gazetesi'nde ekonomi üzerine köşe yazıları yazdı. 2007-2009 döneminde Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü görevinden sonra, Aralık 2009'da CIO olarak başladığı Genel Müdür Yardımcılığı'nı, Mali İşler, Bütçe ve Finansal Raporlama ve Kurumsal İletişimden Sorumlu CFO olarak sürdüren Utku, 2013 ve 2016 yılları arasında Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Ekim 2016 tarihi itibarıyla Albaraka Türk Genel Müdürü olarak görevine devam eden Utku, bu görevinin yanı sıra Bereket Varlık Kiralama A.Ş., Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. ve Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.

Turgut SİMİTCİOĞLU
Genel Müdür Başyardımcısı

1961'de Erzurum'da doğdu. Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'ni 1989 yılında bitirdi. Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünden işletme dalında yüksek lisans yaptı. 1990 yılında Albaraka Türk'te çalışmaya başladı. 1990-1995 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995-2001 arasında da Merkez Şubede görev yaptı. 2001 yılından 2003 yılına kadar, önce Merkez Şubede daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak çalıştı. 2003-2009 yılları arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. Krediler Operasyon, Dış İşlemler Operasyon, Ödeme Sistemleri Operasyon, Bankacılık Hizmetleri Operasyon ve Risk Takipten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yaptı. Ocak 2017'de İş Kollarından sorumlu Genel Müdür Başyardımcılığı görevlerini üstlenen Simitcioğlu, Ekim 2018'den bu yana Kredi Risklerinden Sorumlu Genel Müdür Başyardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Nihat BOZ
Hukuk Başmüaviri

1963 yılında Kars'ta doğdu. 1985'te İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. 1985-1987 yılları arasında serbest avukatlık yaptıktan sonra, 1987'de Albaraka Türk'ün Hukuk İşleri Müdürlüğü'ne avukat olarak atandı. 1995 yılında aynı birimde müdür vekili; 1996'da da Hukuk İşleri Müdürü oldu. 2002-2009 yılları arasında, Albaraka Türk'te Hukuk Baş Müşavirliği yaptı. Aralık 2009-2017 yılları arasında, Albaraka Türk'ün Hukuk Müşavirliği ve Hukuki Takipten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2017 Ocak ayından beri görevini Hukuk İşlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

Süleyman ÇELİK
Genel Müdür Yardımcısı

1963 yılında Samsun'da doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1988 yılında Albaraka Türk Dış İşlemler Müdürlüğü'nde çalışma hayatına başladı. 1988-1996 yılları arasında Dış İşlemler Müdürlüğü; 1996-1997 yılları arasında Fatih Şubesi; 1997-2000 yıllarında da Ümraniye Şubesi'nde görev yaptı. 2000-2011 yılları arasında Türkiye Finans sırasıyla; Ümraniye ve Sultanhamam Şube Müdürü, Kredi Operasyon Müdürü ve İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştı. 2011'de Albaraka Türk'e Üsküdar Şube Müdürü oldu. 2012-2017 yılları arasında İnsan Kıymetleri Müdürlüğü yaptı. 2017 Ocak ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. İnsan Kıymetleri, İdari İşler Müdürlüğü, İnşaat Emlak Müdürlüğü ve Eğitim, Performans ve Kariyer Geliştirme Müdürlüğü birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Nevzat BAYRAKTAR
Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında Bayburt'ta doğdu. 1993 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1993-1994 yılları arasında İngiltere'de Leeds Metropolitan Üniversitesi'nde İngilizce dil eğitimi aldı. Serbest Muhasebeci, Mali Müşavirlik belgesi ve Bağımsız Denetçi belgesine sahiptir. 1995 yılında Esbank'ta Dış İşlemler bölümünde yaklaşık bir yıl çalıştıktan sonra 1996 yılında Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. 2003 yılında Merkez Şube'de ikinci müdür olarak Albaraka Türk bünyesinde

çalışmaya devam eden BAYRAKTAR, 2010 yılında Merkez Şube Müdürü oldu ve bu görevi 2016 yılı sonuna kadar sürdürdü. 2017 Ocak ayı itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Kurumsal Satış Müdürlüğü, Ticari Satış Müdürlüğü, Bireysel Satış Müdürlüğü, Bölge Müdürlükler ve Şubelerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Fatih BOZ
Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında Edirne'de doğdu. 1995 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı okulda Siyaset Bilimi dalında yüksek lisans yaptı. 1995-1998 yılları arasında, çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalıştı. 1998 yılında Albaraka Türk ailesine Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak katıldı. 2003 yılında Operasyon Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı; 2006-2009 yılları arasında Şube Müdürü; 2010-2011 yıllarında Proje Yönetim Müdürü; 2011-2016 yılları arasında Krediler Operasyon Müdürü olarak görev yaptı. Görev süresince bankanın birçok projesinde yer aldı. 2017 yılı Ocak ayı itibarıyla Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Fatih BOZ, Bankacılık Hizmetleri Operasyon Müdürlüğü, Dış Ticaret Operasyon Müdürlüğü, Krediler Operasyon Müdürlüğü, Ödeme Sistemleri Operasyon Müdürlüğü, Teminat Yönetimi Müdürlüğü birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Hasan ALTUNDAĞ
Genel Müdür Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Hasan Altundağ, bankacılık hayatına 1986 yılında Yapı ve Kredi Bankası Teftiş Kurulunda Müfettiş olarak başladı. 1999 yılına kadar sırasıyla Müfettiş, Operasyon Yönetmeni ve Saha Yönetmeni olarak görev yaptı. 1999-2004 yılları arasında bir katılım bankasında Şube Müdürü olarak görev yapan Altundağ, 2004 yılı Mart ayında Albaraka Türk Katılım Bankası ailesine katıldı. Albaraka Türk'te 2004-2005 arası yıllarda Sultanhamam Şube Müdürü, 2005-2011 arası yıllarda Pazarlama Bölge Müdürü, 2011-2013 arası yıllarda Dönüşüm Yönetim Ofisi Müdürü ve 2013-2016 arası yıllarda Strateji ve Kurumsal Performans Yönetimi Müdürü olarak görev yaptı. 2017 yılı Ocak ayı itibarıyla Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanan Hasan Altundağ, halen; Ürün Yönetimi Müdürlüğü, Alternatif Dağıtım Kanalları

Müdürlüğü, Pazarlama Müdürlüğü ve Kurumsal İletişim Müdürlüğü'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Altundağ aynı zamanda Albaraka Kültür Sanat ve Yayıncılık A.Ş. ve Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği (FODER) Yönetim Kurulu Üyesidir.

Malek Khodr TEMSAH
Genel Müdür Yardımcısı

1981 yılında Beyrut, Lübnan'da doğdu. 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu ve 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında, Washington'da yer alan Bank of America Business Banking'te başladı ve ardından 2007-2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'te devam etti. 2010 yılı itibarıyla Bahreyn'de bulunan Albaraka Bankacılık Grubu'na katılan Malek Khodr TEMSAH, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği Sukuk masasından sorumlu olarak görevini aldı. 2014 yılından beri Albaraka Türk'te çalışmakta olup Fas'ın ilk katılım bankalarından birinin Yönetim Kurulu, Ücretlendirme Komitesi ve Denetim Komitesi üyeliklerini yürütmektedir.

Cenk DEMİRÖZ
Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında İstanbul'da doğdu. 1996'da Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden birincilikle mezun oldu. 2000 yılında Cornell Üniversitesi İktisat Bölümü'nden yüksek lisans derecesini

aldıktan sonra HSBC Bank Kurumsal Bankacılık Birimi'nde Müşteri Temsilcisi olarak çalışmaya başladı. 2002-2010 yılları arasında, HSBC Bank Kurumsal ve Ticari Krediler Birimi'nde sırasıyla; Müdür Yardımcısı, Müdür ve Kıdemli Müdür olarak görev aldı. 2010 yılında ING Bank'ta Ticari ve KOBİ Kredileri Eş Başkanı olarak görev aldıktan sonra, Kasım 2010'da HSBC Bank'a geri dönerek Kurumsal, Ticari ve Finansal Kurumlar Krediler Tahsis, Piyasa ve Karşı Taraf Risklerinden sorumlu Direktör olarak görev aldı. Şubat 2017'de Bankamızda; Kurumsal, Ticari ve Bireysel Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Demiröz, Ekim 2018'de Genel Müdür Vekilliği görevini de üstlenmiştir.

Mustafa ÇETİN
Genel Müdür Yardımcısı

1971 yılında Afyonkarahisar'da doğdu. 1991 yılında Türkiye yirincisi olarak girdiği Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun oldu. Aynı yıl Finansbank Kurumsal Bankacılık Yönetici Adayı Programı ile iş hayatına başladı. 1999-2004 yılları arasında Türk Dış Ticaret Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Bankacılık alanlarında yöneticilik yaptı. 2004 yılında katıldığı Albaraka Türk'te 2008 yılına kadar Şube Müdürlüğü, 2008-2011 yılları arasında Pazarlama Müdürlüğü, 2011-2012 yıllarında Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü, 2012-2017 yıllarında Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkilerinden sorumlu Birim Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği,

2017-2018 yılları arasında Dış Ticaret Operasyon Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2018 tarihi itibarı ile Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. İş Mükemmelliği ve İnovasyon Müdürlüğü, Finansal Raporlama Müdürlüğü, Mali İşler Müdürlüğü, Stratejik Planlama Müdürlüğü, Veri Yönetimi Servisi ve Avrupa Dijital Bankacılık Servisleri sorumlu olduğu birimlerdir. İngilizce ve Almanca bilen Mustafa Çetin'in Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Derece Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansları bulunmaktadır.

Volkan EVCİL
İç Sistemler Üst Düzey Yöneticisi

1966 yılında Eskişehir'de doğdu. 1987 yılında Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1990 yılında Müfettiş Yardımcılığı sınavını kazanarak Tütünbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda meslek hayatına başladı. 1992 yılında Müfettiş Yardımcısı unvanıyla katıldığı Albaraka Türk ailesinde, Müfettişlik, Başmüfettişlik, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Risk Yönetim Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2006 yılında Risk Yönetim Başkanlığı'na atanan Volkan Evcil, Şubat 2017 döneminden itibaren, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetim Başkanlığı ile Mevzuat ve Uyum Başkanlıklarının bağlı bulunduğu İç Sistemler Üst Düzey Yöneticiliği görevini yürütmektedir.



Tüm dünyada bankacılık geleneksel kanallardan dijital kanallara doğru hızlı bir dönüşüm yaşıyor. Bu dönüşüme ayak uyduramayan ya da geç kalan bankalar ise; problemler ile karşı karşıya kalacaklar. Dönüşüme ayak uydurmak için dinamikleri ve dünyadaki trendleri doğru okuyabilmek ve kurumsal stratejiyi bu yönde revize etmek gerek. Albaraka Türk olarak bizler de dünyanın en iyi Katılım Bankası olma vizyonu ile, inovasyonu ve dijitalleşmeyi kurum kültürü haline getirmek için çabalıyoruz.

Dijitalleşme yolculuğumuzun önemli duraklarından birisi geçen yıl hayata geçirdiğimiz Avrupa'nın ilk İslami dijital bankası "insha" oldu. Almanya'nın en önemli fintechlerinden Solarisbank ile işbirliği yaparak hayata geçirdiğimiz insha, finans ve bankacılık sektörüne fintechlere nasıl yaklaşılması gerektiği noktasında örnek oldu. Fintechlerin sahip olmadığı müşteri ağı ve bankacılık itibarını biz sağlıyoruz, onlar da yenilikçi dijital bankacılık hizmetlerini API yoluyla bizlere sağlıyorlar. Önemli ölçüde optimum kaynak kullanımı sağladığımız bu ortaklık sayesinde kendi kaynaklarımızı çok da kullanmadan müşteri ağımızı genişletiyor, daha önce ulaşamadığımız Avrupalı Türklere katılım bankacılığı hizmeti sunuyoruz. Türkiye ile Avrupa arasında bankacılık hizmetleri açısından bir sinerji yakalayacağımızı umuyoruz. insha'yı Almanya'nın ardından Fransa, Avusturya, Belçika, Hollanda gibi diğer Avrupa ülkelerinde de hizmete alacağız.

Artık operasyon işlerimizi hafifletip, tüm enerjimizi ve dikkatimizi müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya yöneltmek istiyoruz. Önümüzdeki dönemde, operasyon tarafında yapay zekâ üzerine çalıştığımız projeler, sektörde ses getirecek. Bankamızın operasyonel süreçlerinde yer almak üzere tasarladığımız ilk robotumuz bu yıl içerisinde hizmet vermeye başladı. Tıpkı bir insan gibi çalışan çok daha hızlı, hatasız işlem gerçekleştiren Robot yazılım ortalama bir çalışana göre 3 kat daha hızlı çalışıyor ve 7 gün 24 saat %100 verimlilikle çalışarak işlemleri hatasız olarak gerçekleştiriyor. Robotik süreç otomasyonu ile çalışanlarımızın operasyonel süreçlerden ziyade

daha katma değerli alanlara zaman ayırabilmesini sağlamayı amaçlıyoruz. Biyometrik imza uygulamamız ise; bankaların ciddi manada sıkıntı çektiği birçok alana çözüm sunuyor. Kağıt maliyetlerini ortadan kaldırıyor, iş süreçlerimizi hızlandırıyor, belgede sahteciliğin önüne geçiyor ve en önemlisi çevreyi ve ağaçları koruma yönünde ciddi katkı sağlıyor. Bu noktada biyometrik imza uygulamamızın önemli bir yönüne daha parantez açmak istiyorum. Kurumumuz bünyesinde kurduğumuz Albaraka Garaj Startup Hızlandırma Merkezimiz özellikle finansal teknolojiler alanındaki girişimlere destek veriyor. Biz destek verdiğimiz bu girişimlerden hem bankamız adına yeni nesil teknolojik çözümler üretiyor, hem de ülkemiz girişimcilik kültürüne destek oluyoruz. Garaj girişimcilik ruhunu kurum kültürümüze kazandırma yolunda önemli bir yapı taşı oldu. Nitekim biyometrik imza uygulamamız Garaj bünyesinde desteklediğimiz bir Fintech girişimi ile ortaklaşa çalışmamızın ürünü oldu. İnovasyonun ve girişimciliğin kurumlar açısından ne denli önemli olduğunu son zamanlarda yakinen tecrübe ediyoruz. Bu tarz işbirlikleri ile bankamızın geleceğe emin adımlarla ve sürekli yenilik mottosuyla yürümesini temin ediyoruz.

Öte yandan, mobil platformumuzu 2018 yılı içerisinde önemli oranda geliştirdik. Kendi kaynaklarımızla oluşturduğumuz yeni mobil platformumuza yüz tanıma, QR kodla para çekme ve mobil asistan gibi geliştirmeler ekledik. Bu kapsamda mobil platformumuzu kullanan müşteri sayımız %100'ün üzerinde bir artış gösterdi. Ayrıca PTT ile yaptığımız iş birliği neticesinde artık tüm PTT ATM'lerinden Albaraka Türk müşterileri bakiye sorma ve para çekme işlemlerini yapabiliyorlar. Bu işbirliği ile müşterilerimiz toplamda 3 bin 500'ün üzeri noktada ATM hizmetleri alabiliyor hale geldi. Alternatif dağıtım kanallarını en etkin ve optimum şekilde kullanarak müşteri tabanımızı genişletmeyi umuyoruz.

Stratejik iş ortağımız olarak değerlendirdiğimiz KOBİ'lere yenilikçi iş çözümlerimizle maliyet optimizasyonuna katkı sağlıyor, bankacılık işlemlerinin yanında destek ve danışmanlık

hizmeti vermeye de devam ediyoruz. KOBİ'mize özel, kişiselleştirilmiş paketlerimizle onlara hizmet ediyoruz. Özellikle dijital bankacılık uygulamalarına penetrasyonları için özel gayret gösteriyoruz. KOBİ bankacılığında çığır açacak yeni ürünümüz 'Alneo', işletmelerimizi POS masraflarından kurtaracak, dijital bankacılık adaptasyonlarını artıracak ve zaman-mekân kısıtlaması olmadan ödeme almalarına olanak sağlayacak. Alneo, kullanıcıların QR kod ve SMS gibi kanallardan doğrudan ödeme almalarını, müşterilerin ise "Alneo Cüzdan" ile istediği kredi kartını kullanarak alışverişlerini rahatlıkla yapabilmelerine imkân tanıyor.

Tedarikçi Finansman Sistemi ile mal sattığı ana firmadan vadeli alacağı olan tedarikçilerin, alacaklarını bankamıza teminata vererek finansman kullanabilmelerini sağlıyoruz. Ana firma da çok sayıda tedarikçi ödemelerini otomatik olarak yapmasını sağlayan bir nakit yönetimi hizmeti alıyor. Bu yönüyle tedarikçi, ana firmadan alacakları sayesinde kolay teminat yaratabiliyor ve alacaklarını zamanında tahsil edebiliyor. Ana firma ise çok sayıda tedarikçiye yapacağı ödemelerini hızlı ve topluca otomatik yapabilme, ödemelerini kontrol etme, raporlayabilme ve takip edebilme imkânına kavuştu. Katılım Bankalarında bir ilk olan ve bankamızın, KOBİ'lerde büyüme, riskin tabana yayılması ve müşterilerin nakit akışının bankamıza çekilmesi gibi birçok hedefine katkıda bulunacak ürünümüzün tüm sektöre örnek bir uygulama olduğunu vurgulamak istiyorum.

Sürdürülebilir dijital bankacılık önümüzdeki süreçte stratejimizin temel parçası olmaya devam edecek. Dijital alanda ürün ve hizmet ağıımızı güçlendirerek, operasyonlarımızda maksimum otomasyon ile ilerlemek istiyoruz. Girişimcilik merkezimiz Garaj'daki, girişim sermayesi ve kitle fonlaması tarafındaki odağımız devam edecek. 2019 yılında da dijitalleşme, inovasyon ve yeni nesil bankacılık anlayışımızla müşteri memnuniyetini ön planda tutan bir Albaraka Türk karşımızda olmaya devam edecek.

Hayatı kolaylaştıran mobil teknolojiler Albaraka'da!



Yepyeni Albaraka Mobil'i hemen indirin, sizi yüzünüzden tanıyan ve işleminizi bir sözünüzle yapan teknolojilerimizle hayatınıza kolaylık katın.



 **Yüz Tanıma Teknolojisi** |  **QR Kod ile Para Çekme** |  **Albaraka Asistan**



KUVEYT TÜRK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

KUVEYT TÜRK'TEN İHRACATÇILARA VE KOBİ'LERE SAĞLAM DESTEK!

Ufuk UYAN
Kuveyt Türk Genel Müdürü

KUVEYT TÜRK, 2018 YILINDA DA REEL EKONOMİYE KATKISINI SÜRDÜRDÜ.



KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1989
Ana ortaklar	Kuveyt Finans Kurumu (Kuwait Finance House) (%62,24) Kuveyt Devlet Sosyal Güvenlik Kurumu (%9) İslam Kalkınma Bankası (%9) Vakıflar Genel Müdürlüğü (%18,72) Diğer (%1,04)
Yönetim Kurulu Başkanı	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
Genel Müdür	Ufuk UYAN
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe-İstanbul
Telefon	0212 354 11 11
Faks	0212 354 11 11 - 0212 354 12 12
Web Adresi	www.kuveytturk.com.tr
SWIFT Kodu	KTEFTRIS
EFT Kodu	205
Yurt İçi Şube Sayısı	414
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı	5.871

Uluslararası piyasalardaki gelişmelerin ve bunun neticesinde kur - faiz - enflasyon üçgeninin yerel ölçekte gündemi belirlediği bir yılı geride bıraktık. Ekonomi yönetiminin ve kamu otoritelerinin aldığı seri tedbirler ve özel sektörün katkılarıyla normalleşme sürecine girilirken bankacılık sektörü de bu anlamda ciddi bir sınav verdi. Sektör genel anlamda oldukça iyi bir performans sergilerken reel ekonominin desteklenmesi ve büyümenin finansmanına katkı sunmayı hedefleyen katılım bankaları ise ekonomi ve toplum için ne denli önemli bir rol üstlendiklerini bir kez daha gösterdi.

Geride bıraktığımız yıl bankamızın önemli önceliklerinden birini, KOBİ'lere verdiğimiz desteği artırmak olarak belirledik. Tüzel müşterilerimizin %93'ünü oluşturan KOBİ'lerimize kullandığımız fonları, 2018 yılsonu itibarıyla 14 milyar TL düzeyine taşıdık. Bu tutar, toplam kullanılan fonlarımızın %32'sine tekabül ediyor.

Adeta bir yol arkadaşı gibi çalıştığımız KOBİ'lerimizin yatırımlarına değer kazandıracak finansal yol haritası çizmelerine büyük önem veriyor, bu kapsamda kendilerine yenilikçi ürün ve hizmetler sunuyoruz. 2018, KOBİ'lere destek kapsamında pek çok ilki de hayata geçirdiğimiz bir yıl oldu. Akıllı cep telefonlarını POS'a dönüştürerek ödeme alma imkânı sunan CebimPOS; şubeye gitmeden internet veya mobil şube vasıtasıyla finansman kullanma imkânı veren Online Finans Sistemi ve alıcılara fon kullanırken tedarikçilerin finansman ihtiyacının karşılanmasına olanak tanıyan Tedarikçi Finansmanı ile işletmelerimizin yanında olmaya

devam ettik. 2019 yılında da, daha çok alıcıyı sisteme dâhil ederek tedarikçileri desteklemeyi hedefliyoruz. Bununla birlikte, gördüğümüz FinTech'ler ve tedarikçi platformları ile daha fazla kullanıcının dâhil olacağı, kolayca finansmana ulaşılabilen bir yapının oluşturulmasını amaçlıyoruz.

Ayrıca, büyümenin finansmanına katkı sağlamak, ihracatı desteklemek ve ülkemizin döviz girdisini artırmak amacıyla 2019 yılı Ocak ayında İhracat Destek Paketimizi açıkladık. 36 ay vadeli fon kullandığımız esnek ödemeli paketimiz ile ihracatçımızın yanında olmayı hâlihazırda sürdürüyoruz.

2018 yılında bankamız adına yaşadığımız en sevindirici gelişmelerden biri de, ülkemizde hayata geçirilen mega projelere ve yenilenebilir enerji alanına sağladığımız destekti. 1915 Çanakkale Köprüsü projesine, ana ortağımız KFH ile birlikte toplam finansmanının %8,8'ine tekabül eden 200 milyon Euro, Niğde - Ankara Otoyol Projesine ise 100 milyon Euro tutarında katılım sağladık. 2018 yılsonu itibarıyla yenilenebilir enerji alanına sağladığımız toplam finansal destek de 700 milyon ABD dolarına yaklaştı. Ülkemize değer katan projelere desteğimizi önümüzdeki dönemde de sürdürmeyi planlıyoruz.

Öncüsü olduğumuz kira sertifikası ihracında da, bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %120'lik bir artışla 5,1 milyar TL tutarında 27 adet kira sertifikası ihracı gerçekleştirerek Türkiye'nin en yüksek tutarlı sukuk ihraç hacmine ulaştık. Yastık altındaki altınların ekonomimize

kazandırılması için yaptığımız çalışmalar neticesinde topladığımız altın miktarı ise 2,1 tonu buldu.

Türkiye'nin iki Ar-Ge merkezine sahip tek bankası olarak, 20'ye yakın ülkedeki 60'tan fazla bankaya geliştirdiğimiz teknolojileri ihraç etmek için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Türk mühendislerimizin başarısı neticesinde, üç yılın sonunda yaklaşık 120 milyon TL'lik yazılım ihracatı gerçekleştirmiş olacağız.

Bankamızın ekonomik verileri açısından 2018'i değerlendirirsek; net kârımızı bir önceki yıla göre %29,1 artırarak 870 milyon TL'ye yükselterek istikrarlı büyümeyi sürdürdük. 2018 yılsonu itibarıyla toplanan fon büyüklüğümüz, 2017 yılsonuna göre %35,5 artışla 53 milyar 986 milyon TL olurken, kullanılan fon büyüklüğümüz de %20,8 artışla 45 milyar 865 milyon TL'ye yükseldi. Öz varlıklarımız 5 milyar 439 milyon TL, aktif büyüklüğümüz ise 74 milyar 23 milyon TL'ye ulaştı. Böylece aktif büyüklük açısından katılım bankaları arasında ilk sıradaki yerimizi koruduk. Büyüme planlarımızı ve önceliklerimizi, bankamızın 2018-2023 stratejisi kapsamında değerlendiriyoruz. 2019 yılı özetinde de 85 milyar TL'nin üzerinde aktif büyüklük ve 1 milyar TL'nin üzerinde bir net kâr büyüklüğüne erişmeyi hedefliyoruz. Katılım bankacılığı sektörüne, ekonomimize ve toplumumuza değer katmak ise her zaman olduğu gibi önceliklerimiz arasında yer almaya devam ediyor.

Senin Bankan bir **KUVEYTTÜRK** markasıdır.

Senin Bankan'da NELER VAR?

- Tüm banka ATM'lerinden ücretsiz para çekme
- Yüksek kâr payı
- Gece-gündüz avantajlı döviz kurları
- Ücretsiz EFT

SeninBankan.com.tr

KUVEYT TÜRK ÜST YÖNETİMİ

Ufuk UYAN Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yapmıştır. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, kariyerine 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak devam etmiştir. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atanmıştır. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Kuveyt Türk'te Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevine devam etmektedir. Uyan aynı zamanda İcra Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliği'ni de yürütmektedir.

Dr. R. Ahmet ALBAYRAK Genel Müdür Yardımcısı-Hazine ve Uluslararası Bankacılık

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruşen Ahmet Albayrak 1993 yılında University of North Carolina at Pembroke'dan (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine Yüksek Lisans derecesi, 2007 yılında İTÜ, Sosyal Bilimler Enstitüsü-İşletme Ana Bilim Dalında Teknoloji Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla Doktor unvanı almıştır. Katılım Bankacılığı sektörüne 30 yıl önce dâhil olan Albayrak, 2005'ten itibaren Kuveyt Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Ekim 2012'ye kadar Bankacılık Servis Grubu'nu yönetmiş, aynı tarih itibarıyla Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

Abdurrahman DELİPOYRAZ Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Abdurrahman Delipoymaz Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde başlamıştır. 2000 yılına kadar Banka'nın Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahvil ve İstihbarat Müdürlüğü bölümlerinde çalışan Abdurrahman Delipoymaz 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy Şubelerinde Şube Müdürlüğü

görevini üstlenmiş, Aralık 2004 tarihi itibarıyla Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yapmıştır. Ocak 2015 tarihi itibarıyla, KOBİ Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ahmet KARACA Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Ahmet Karaca 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıplı Yardımcılığı görevine başlamıştır. 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı'na atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı unvanla görevini devam ettirmiş ve 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı'na atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD'deki State University of New York at Albany'den ekonomi yüksek lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı unvanla görevine devam etmektedir.

A. Süleyman KARAKAYA Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun olan A. Süleyman Karakaya Bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda Müfettiş olarak başlamıştır. 1981-2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı, Krediler Departmanı ve Bölge Müdürlüklerinde görev almıştır. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003'ten itibaren Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Aslan DEMİR Genel Müdür Yardımcısı-Strateji

Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olan Aslan Demir Yüksek lisansını İngiltere'de Sheffield Üniversitesi'nde "Critical Elements of Strategy Implementation in Banking Sector - Bankacılık Sektöründe Strateji İcrasının Kritik Unsurları" konulu tezi

ile tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde başlayan Aslan Demir, altı yıl süre ile Hazine Müdürlüğü'nde görev almış ve 2001-2004 tarihleri arasında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etmiştir. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanmış ve 2007 yılındaki yeni yapılanma ile birlikte Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012 itibarıyla Strateji, İnsan Kaynakları, Dijital Dönüşüm, Kurumsal İletişim ve Kurumsal Performans Yönetiminden sorumlu Genel

Bilal SAYIN Genel Müdür Yardımcısı-Krediler

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Bilal Sayın 1995 yılında Kuveyt Türk ailesine katılmıştır. 2003 yılından itibaren Kuveyt Türk bünyesinde Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Hüseyin Cevdet YILMAZ Genel Müdür Yardımcısı-Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Hüseyin Cevdet Yılmaz bankacılık hayatına Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanmıştır. Hüseyin Cevdet Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ Genel Müdür Yardımcısı-Bankacılık Servis Grubu

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan İrfan Yılmaz bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlamıştır. 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atanmış ve 1998-2000 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, beş yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir. Ekim 2012 itibarıyla Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet ORAL Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel Bankacılık

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mehmet Oral Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Şubesi'nde başlamıştır. 2000-2005 yılları arasında İMES, Bursa ve Merter Şubelerinde Müdür olarak görev almış ve Bölge Müdürlüğü yapısına geçilmesi ile birlikte 2005'te İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğü'ne Bölge Müdürü olarak atanmıştır. Dört yıl süre ile yürüttüğü Bölge Müdürlüğü görevinin ardından 2009 yılında İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürü olarak kariyerini sürdürmüştür. Ekim 2012 yılından bu yana, Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.



Nurettin KOLAÇ Genel Müdür Yardımcısı-Hukuk ve Risk Takip

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Nurettin Kolaç, bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukat ve hukuk müşaviri olarak 16 yıl görev yaptı. 2004 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na katılan Kolaç, 6 yıl boyunca Hukuk Dairesi Başkan Yardımcılığı ve Hukuk Dairesi Başkanlığı görevlerinde bulundu. Nisan 2010'da Hukuk ve Risk Takip'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk bünyesine katıldı. Nurettin Kolaç aynı zamanda KT Portföy Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte bankacılık ile ilgili bazı mesleki birliklerde çeşitli çalışma komitesi başkanlıkları ve üyelikleri görevlerini de sürdürmektedir. Bankacılık ve Hukuk alanında 30 yıllık tecrübeye sahip olan Kolaç, Kurumsal, Ticari, Kobi ve Bireysel Risk Takip, Kredi Risk İzleme, Teminat Takip, Müşteri Hakları ve Mevzuat ile Hukuk ve Takip İşleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Demir aynı zamanda Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. ve Architech Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.



KOBİ'LERİN HAYATINI KOLAYLAŞTIRAN ÇÖZÜM: CEBIMPOS

KOBİ'ler için nakdi finansmandan Kredi Garanti Fonu'na, leasing'den Sağlam KOBİ Kart'a kadar pek çok ürün ve hizmet sunan Kuveyt Türk, bankacılık sektöründe bir ilk olma özelliği taşıyan CebimPOS hizmetini hayata geçirdi. Tüm akıllı cep telefonlarını destekleyen ve banka fark etmeksizin tüm kredi kartı ve banka kartlarından ödeme kabul edilmesini sağlayan CebimPOS, pratik kullanımı ve güvenli altyapısıyla öne çıkıyor. Telefonları POS'a dönüşmesine olanak tanıyan CebimPOS'ta kurulum, kullanım, bakım veya cihaz gibi ücretler olmadığından KOBİ ve esnafın tahsilât masrafları büyük ölçüde azalıyor.

SUKUKTA YENİ REKOR!

Türkiye'de ve Avrupa'da ilk sukuk (kira sertifikası) işlemi yapan banka unvanını taşıyan Kuveyt Türk, bu alanda yeni bir rekora imza attı. 2018 yılında bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %120'lik bir artışla 5,1 milyar TL tutarında 27 adet kira sertifikası ihraç gerçekleştiren banka, Türkiye'nin en yüksek tutarlı sukuk ihraç hacmine ulaştı.

ÜÇ MİLYON İŞİTME ENGELLİYE DOKUNAN PROJE

Bankacılık işlemlerini video görüşme üzerinden self servis yapma imkânı sunan yeni nesil bankacılık hizmeti XTM'lere, 2018 yılı itibarıyla çok önemli bir özellik eklendi. XTM'nin görüntülü iletişim özelliğini işitme engelliler için pozitif bir değere dönüştürmek adına 'işaret dili bankacılığı'nı geliştiren Kuveyt Türk, müşterisi olsun veya olmasın, sayıları üç milyonu aşan işitme engelli vatandaşımıza hizmet vermeye başladı. İşitme engelli bireyler, XTM şubelerinden tek tuşla görüntülü olarak çağrı merkezine bağlandığında karşılına işaret dilini bilen bir uzman çıkıyor ve bu sayede işlemlerini rahatlıkla gerçekleştirebiliyorlar.

SENİN BANKAN 100 BİN MÜŞTERİYE ULAŞTI

Kuveyt Türk tarafından kurulan Türkiye'nin ilk dijital katılım bankası platformu Senin Bankan, 100 bin müşteriye ulaştı. Katılım bankacılığı anlayışını internetin yenilikleriyle ve olanaklarıyla bir araya getiren Senin Bankan'da hesap işletim ücreti alınmazken havale ve EFT işlemleri de ücretsiz olarak gerçekleştiriliyor. Senin Bankan, tüm banka ATM'lerinden ayda üç defa ücretsiz para çekme imkânı da sunuyor.

DİJİTAL BANKACILIK MÜŞTERİ SAYISI %32 ARTTI

Dijital alandaki yatırımlarına son yıllarda hız kazandıran Kuveyt Türk, şube sayısını 414'e yükseltirken en büyük hedeflerinden birini, bu şubelerde verdiği hizmetleri uçtan uca dijital bir ortamda sunmak olarak belirledi. Banka bu sayede, müşterilerinin işlemlerini mümkün olduğunca mobile taşımalarını, fatura ödemelerinden kıymetli madene, döviz işlemlerinden hisse alım satımına kadar birçok işlemi, işlem ücreti ödmeden kolayca yapmalarına imkân sağladı. 2018 yılsonu itibarıyla Kuveyt Türk müşterileri, bankacılık işlemlerinin %85'ini dijital kanallar üzerinden gerçekleştiriyor. Tüm bu yatırım ve hizmetlerin sonucunda, Kuveyt Türk'ün dijital bankacılık müşteri sayısı, bir önceki yıla göre %32 artış göstererek 1 milyona yaklaştı.

API'LERİN SAYISI ARTIYOR

Ülkemizdeki bankacılık sektörünün en kapsamlı API market platformunu 2017 yılının Aralık ayında açan Kuveyt Türk, 2018'de bu alana önemli bir yatırım yaptı. Kuveyt Türk'ün IT organizasyonu bünyesinde çalışan FinTech Ar-Ge isimli ekip tarafından hayata geçirilen platformda kullanıma açılan API sayısı, bir yılda 25'ten 75'e yükseltildi. Uluslararası şirketlerden KOBİ'lere, girişimcilerden FinTech geliştiricilerine kadar herkese açık

olan Kuveyt Türk API Market Platformuna önümüzdeki dönemde eklenmesi hedeflenen servisler arasında; kredi kartı, banka kartı ve sanal kart listeleme, kredi kartı borcu görüntüleme ve ödemesi, fatura işlemleri, cep telefonu kontör yükleme ve sanal POS yönetim işlemleri yer alıyor. 2019'un sonuna kadar açılan API sayısının 100'ü bulunması hedefleniyor.

KUVEYT TÜRK'ÜN KAPILARI İNOVATİF FİKİRLERE AÇILMAYA DEVAM EDİYOR

Kuveyt Türk'ün yazılım projelerinin geliştirilmesi amacıyla gerçekleştirdiği Hackathon yarışması, 2018 yılında ikinci kez düzenlendi. Başta alternatif ödeme çözümleri ve sosyal medya deneyimli mobil uygulama konuları olmak üzere finansal teknolojiler alanında inovatif fikirler sunmak isteyen herkese açık olan Kuveyt Türk Hackathon'a 400'e yakın başvuru yapıldı.

Bankanın, yeni fikirleri destekleyip geliştirerek ülke ekonomisine kazandırmak amacıyla hayata geçirdiği Lonca Girişimcilik Merkezi'nde ise üçüncü dönem eğitimleri başladı. Lonca Girişim Merkezi'ne kabul edilen ekiplere eğitim, proje bazlı mentorluk, çok lokasyonlu kuluçka hizmeti, hibe, Ar-Ge desteği ve API gibi pek çok ayrıcalık sağlanıyor.

ALTIN ARAÇ TÜRKİYE TURUNA ÇIKTI

Yastık altındaki altınların ekonomiye kazandırılması adına pek çok öncü çalışmaya imza atan Kuveyt Türk, Altın Araç Projesi ile Türkiye'yi dolaştı. Altın bankacılığında bilinirliği ve finansal okuryazarlığı artırmak üzere yola koyulan Kuveyt Türk, dört ay boyunca şehir meydanlarında vatandaşlara altın bankacılığı hakkında bilgi verdi ve merak edilen soruları yanıtladı. Yastık altından şu ana kadar ekonomiye kazandırılan toplam 60 ton altının 15 tonunu toplayan Kuveyt Türk, 2018 yılında topladığı 2,1 ton altın ile de katılım bankaları arasında ilk, tüm bankalar arasında ise üçüncü sıradaki yerini korudu.

Dünyanın dört bir yanında Kuveyt Türk teknolojisi

Kuveyt Türk'ün bankacılık yazılımı dünyaya açılıyor!
Türkiye'nin ilk Ar-Ge merkezine sahip tek bankası olan Kuveyt Türk, kısa sürede teknoloji ihracatına döndü. 20 ülkedeki 60'tan fazla bankada, Kuveyt Türk'ün geliştirmiş olduğu bankacılık yazılımı kullanılacak.



TÜRKİYE FİNANS GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ



TÜRKİYE FİNANS, MÜŞTERİLERİNE HIZLI, YARARLI HİZMETLER SUNMAYA ODAKLANMAKTA VE BU DOĞRULTUDA DİJİTAL KANALLARA YATIRIM YAPMAKTADIR.

Wael Abdulaziz A. RAIES
Türkiye Finans Genel Müdürü

TÜRKİYE FİNANS "HAYATA KATILIM" VİZYONUyla MÜŞTERİLERİNE ODAKLANMAKTA VE ONLARIN İHTİYAÇ VE BEKLENTİLERİNİ AŞAN HİZMETLER SUNMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.

Türkiye Finans

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1991 (Anadolu Finans adıyla); 2005 Türkiye Finans
Ana Ortaklar	The National Commercial Bank (NCB) (%67,03) Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%10,57) Diğer Ortaklar (%22,40)
Yönetim Kurulu Başkanı	Saeed Mohammed A. ALGHAMDI
Genel Müdür	Wael Abdulaziz RAIES
Genel Merkez Adresi	Saray Mah., Sokullu Cad. No: 6 Ümraniye-İstanbul
Telefon	0216 676 20 00
Faks	0216 676 29 05
Web Adresi	www.turkiyefinans.com.tr
SWIFT Kodu	AFKBTRIS
EFT Kodu	206
Yurt İçi Şube Sayısı	308
Personel Sayısı	3.543

"HAYATA KATILIM"

2018 yılında benimsediğimiz "Hayata Katılım" felsefesi, Türkiye Finans'ın sadece bankacılık değil, hayatımızın her alanına katılarak güçlü bir varlık sergileyeceğinin altını çizmektedir.

"Hayata Katılım"

- Müşteri ihtiyaçlarını karşılayan daha fazla yenilikçi ürün ve hizmet sunmak,
- Birey, şirket ve çalışanların hayatını kolaylaştırmak için dijitalleşme ve müşteri erişimini artırmak,
- Ekonominin büyümesine katkıda bulunmak ve içinde faaliyet gösterdiğimiz toplum için sosyal sorumluluk almak anlamlarını taşımaktadır.

Gelin "Hayata Katılım" felsefemizin yansımalarını inceleyelim:

2018 YILINDA SEKTÖRE YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER SUNDUK

Bireysel Bankacılık Ürünleri:

Dert Çözen Finansman: Katılım bankacılığı ilkelerine uygun olarak günlük yaşamda, eğitimden sağlığa, müşterilerin temel ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlayan tevruk temelli kişisel finans ürünü.

Bol Kepçe: İki yatırım aracı -sukuk ve katılım hesabı- kullanarak daha yüksek kâr payı sunan hibrit fonlama ürünü.

TFX Mobile: Aslen bireyler için tasarlanmış, benzersiz, 24/5 çevrimiçi mobil FX platformu. Müşterilerin mesai saatlerinden sonra, bankaların geniş marjlarından etkilenmeden 24/5 döviz ve değerli maden ticareti yapmasını sağlar.

Ticari Bankacılık Ürünleri:

Esnek Destek Finansmanı: Türkiye Finans Esnek Destek Finansmanı ile işletmelerin kısa vadeli işletme sermayesi ihtiyacını karşılar ve nakit yönetimine önemli katkıda bulunur.

Uzmanından Leasing: "Uzmanından Leasing", işletmelerin farklı leasing ihtiyaçlarını aynı pakette karşılar ve %1 KDV avantajı sağlar.

GELİŞMİŞ DİJİTAL KANALLARLA HAYATA KATILIM

Hayata Katılım felsefemiz doğrultusunda Türkiye Finans, müşterilerine hızlı, yararlı hizmetler sunmaya odaklanmakta ve bu doğrultuda dijital kanallara yatırım yapmaktadır. Banka bu amaçla web sitesini, internet (perakende ve ticari) ve mobil bankacılık araçlarını, çağrı merkezini, ATM'lerin kullanıcı arayüzlerini ve altyapısını yeniden yapılandırdı.

Türkiye Finans, Sanayi 4.0'ın bankacılık sektörüne getirdiği insan-makine etkileşimi, yapay zeka, chatbot'la iletişim ve IoT gibi yeniliklere dayalı yeni fikirleri bankacılığa entegre etmek için uğraşiyor. Banka dijital kanal kullanımını artırmak için yeni mobil ve web özellikleri geliştirdiğinden, bu kanalları kullanan müşteri sayısı da her geçen gün yükseliyor.

2018'DE 20 YENİ ŞUBE AÇARAK 66 ŞEHİRDE 306 ŞUBEYE ULAŞTIK

Türkiye Finans şube ağını Türkiye genelinde genişletmeye ve müşterileriyle birebir iletişim kurmaya devam ediyor. Bankacılık hizmetlerini daha odaklı, hızlı ve kaliteli kılmak için 2017 yılında Türkiye Finans şubelerinde yeni bir iş modeli hayata geçirilerek perakende ve ticari şubeler ayrıldı. Türkiye Finans, şube ağına 20 yeni şube daha ekleyerek 2018 Aralık sonu itibarıyla Türkiye genelinde 66 şehirde 306 şubeye ulaştı.

ÇOCUKLARA GÖNÜL VERDİK

"Hayata Katılım" vizyonumuz uyarınca, Türkiye'nin çeşitli illerindeki köy okullarında kütüphaneler oluşturmak için "Çocuklara Gönül Ver" başlıklı kurumsal sosyal sorumluluk projemizi başlattık. Kampanyanın ilk aşamasında Bankamız, 6 ilde 6 köy okulunda yaklaşık 1.000 çocuğa 8.000'den fazla kitap ulaştırdı. Kütüphaneler, müşterilerimiz ve çalışanlarımız tarafından bağışlanan kitaplarla oluşturuldu.

SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KÂRLI BÜYÜMEYE DEVAM ETTİK

Finansman portföyümüz ve topladığımız fonlar (sukuk dahil) 2018 yılında, sektör ortalamasına paralel biçimde, bir önceki yıla göre -kur etkisinden arındırılmış olarak- %1 ve %9,2 oranında büyüyerek sırasıyla 29,8 milyar TL ve 29,3 milyar TL'ye ulaştı.

Net kârımız, sektördeki %10'luk büyümenin üzerinde bir artışla, bir önceki yılın aynı dönemine göre %18,5 artarak 445 milyon TL'ye yükseldi.

Türkiye Finans, 2018'de 2,6 milyar TL ve 2010'dan bu yana toplam 8,2 milyar TL tutarında kredi garanti fonu dağıtarak, genel bankacılık sektöründeki sıralamasını 13. sıradan 12. sıraya yükseltti ve katılım bankaları arasında lider oldu.

TÜRKİYE'NİN EN İYİ KATILIM BANKASI OLARAK TÜRKİYE'NİN EN İYİ DİZAYN EDİLMİŞ OFİSİNE SAHİBİZ.

- 2018 yılında İslami Finans Haberleri (IFN) tarafından verilen "Türkiye'nin En İyi Katılım Bankası" ödülünü aldık.
- Uluslararası Gayrimenkul Ödülleri 2018: 2018 yılında açılan Ümraniye / İstanbul'daki yeni Genel Müdürlük binamız, "Türkiye'nin En İyi Ofis İç Dekorasyonu" ve "Avrupa'nın En İyi Ofis İç Dekorasyonu" ödüllerine layık görüldü.
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen, "İş Sağlığı ve Güvenliği" alanında Türkiye'nin en prestijli ödülü olan Kristal Baret Ödülleri kapsamında "Yatırım Finansmanı Ödülü"nü aldık.
- "Cihaz Tanıma Teknolojisi Projesi", IDC Türkiye tarafından organize edilen IoT, Büyük Veri ve Analitik Teknolojileri 2018 organizasyonunda Müşteri Mükemmeliyeti kategorisinde 2. olduk.

Türkiye Finans "Hayata Katılım" vizyonuyla müşterilerine odaklanmakta ve onların ihtiyaç ve beklentilerini aşan hizmetler sunmaya devam etmektedir. Katılım bankacılığı her geçen gün daha da büyüyüp değer kazanırken, yeni oyuncular sektöre katılırken, Türkiye Finans'ın hedefi faizsiz bankacılık prensiplerinden ödün vermeden yatırım yaparak pazar payını arttırmaktır. Türkiye Finans, sağlam bankacılık deneyimi ve temelleri ile Hayata Katılım stratejisi sayesinde, 2019 yılında da sektörde ilklere imza atarak öncülük etmeye devam edecektir.

Wael Abdulaziz A. RAIES Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1972 yılında Suudi Arabistan, Mekke'de doğdu. 1996 yılında King Fahd University of Petroleum and Minerals Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2004 yılında King Saud Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Kariyerine 1996 yılında Schlumberger Wireline & Testing'de (Petrol Hizmetleri) Yurt içi ve yurt dışında farklı lokasyonlarda görevli Saha Mühendisi olarak başlayıp, aynı şirkette Katar kara lokasyonlarından sorumlu Mühendis pozisyonuna yükseldi. Bankacılık kariyerine 1999 yılında, Citi Bank iştiraklerinden Saudi American Bank'ın Ticari Bankacılık bölümünde başladı. 2002 yılında Kurumsal Bankacılık Kıdemli İlişkiler Müdürü olarak geçiş yaptığı The National Commercial Bank'ta 2008 yılında Merkez Bölge, 2010 yılında ise Doğu Bölgesi Ticari Bankacılık bölümlerini yönetip, 2013 yılında ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü'nün başına geçmek üzere Genel Müdürlüğe geçiş yaptı. Sayın Raies, ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü'nün başına geçmeden önce Haziran 2013'te kısa bir süreliğine Finans Yeniden Yapılandırma Bölümünü yönetmiştir. Tüm bu süre içerisinde ISEAD, Darden ve Harvard Business School gibi tanınmış okulların Mühendislik, Bankacılık ve Liderlik alanlarına özel eğitimlere katılmıştır. 1 Kasım 2016 itibarıyla Türkiye Finans Katılım Bankası'na Genel Müdür olarak atanmıştır.

Ahmet MERT Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı

1978 yılında Kırşehir'de doğan Ahmet Mert, İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine telekom sektöründe başlayan Mert, 2001 yılında Garanti Ödeme Sistemleri'nde çalışmaya başlayarak bankacılık sektörüne geçiş yaptı. Risk Yönetimi ve Ar-Ge/İş Geliştirme birimlerinde Krediler Tahsis, İzleme ve Takip Strateji ve Politikalarından sorumlu olarak görev yaptı. 2006'da global bir danışmanlık firması olan Experian Türkiye Ofisi'ne katıldı. Experian'da Türkiye ve Ortadoğu Bölgesi'nden sorumlu Danışmanlık ve Destek Birimi yöneticisi olarak çalıştı. 2010 yılında Risk Analiz Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Ahmet Mert, 2016 yılının Temmuz ayında vekaleten atandığı Kredi Kalitesi ve Tahsilatlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla asaleten atandı.

Fahri ÖBEK Bilgi Sistemleri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında doğdu. Ege Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği mezunu olan Öbek, Koç Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Çalışma hayatına Bilpa'da başlayan ve daha sonra Egebank'ta devam eden Öbek, daha sonra Koçbank'ta çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2006 yılında yaşanan Koçbank ve "Yapı ve Kredi Bankası" birleşmesinden sonra Sistem Geliştirme Grup Başkanlığı görevini sürdürdü. 2008/2010 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda BT Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2010/2011 yılları arasında Vodafone Türkiye'de Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Bölüm Başkanı olarak görev yapan Öbek, Haziran 2011'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Bilgi Sistemleri ve Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.

Hakan UZUN Hazine Genel Müdür Yardımcısı

1968 doğumlu olan Hakan Uzun, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Yüksek lisansını 1992-1995 yılları arasında ABD'de bulunan University of Illinois'te tamamladı. Bankacılık kariyerine 1996 yılında Körfezbank'ta başladı. Çeşitli özel bankalarda Hazine ve Finansal Piyasalar alanında üst düzey yöneticilik yaptı. 2008-2011 yılları arasında ING Bank Türkiye'de Hazine'den Sorumlu Grup Müdürü olarak görev yapan Uzun, Ekim 2011 tarihinde Hazine Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Hakan Uzun, 10 Kasım 2015 tarihinden bu yana Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Mete Mehmet KANAT Finans ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı

1977 yılında Ankara'da doğdu. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünde tamamladı. Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıbi olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Direktör oldu. 31 Mart 2016

tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mete Mehmet Kanat 30 Eylül 2016 tarihinde Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi.

Mehmet Necati ÖZDENİZ Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

Lisans eğitimi Orta Doğu Teknik Üniversitesi Sosyoloji Bölümünde tamamlayan Mehmet Necati Özdeniz, çalışma hayatına 1999 yılında Fortis Bank'ta Network ve Sistem Yönetimi Uzman Yardımcısı olarak başladı. 2000-2003 yılları arasında Veri Araştırma A.Ş. ve Oyak Bilgi Teknolojileri şirketlerinde Araştırma Uzmanı olarak; 2003-2005 yılları arasında Oyak Bank'ta Veri Araştırma Yöneticisi olarak görev yaptı. 2005 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda CRM ve Segmentasyon Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2007 yılında CRM Yöneticisi olarak Tekstil Bank'a geçti. 2008-2012 yılları arasında Aktif Bank'ta CRM ve Segmentasyon Müdürü olarak, 2012-2013 yılları arasında TEB'de CRM Kıdemli Yöneticisi olarak çalıştı. 2013 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Özdeniz, 2015 yılında kadar bankamız Müşteri Analitiği ve CRM Müdürlüğü görevini üstlendi. Ağustos 2015'te CarrefourSA CRM ve Pazarlama Direktörü olarak çalışmaya başladı. Mehmet Necati Özdeniz 3 Nisan 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Finans Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Murat AKŞAM Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

Murat Akşam lisans eğitimini 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991-1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005 -2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. Murat Akşam 2 Mayıs 2017 tarihinden itibaren Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Özer BARAN Krediler Genel Müdür Yardımcısı

1977 İzmir doğumlu olan Özer Baran 1999 yılında Bilkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesi-Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Yüksek lisansını İzmir Ekonomi Üniversitesi Finans Ekonomisi bölümünde tamamlamış olup doktorasına Kadir Has Üniversitesi Bankacılık ve Finans bölümünde devam etmektedir. Çalışma hayatına 1999 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş olarak başlayan Baran, 2007-2009 yılları arasında HSBC Bank A.Ş. Kurumsal ve Ticari Krediler departmanında Müdür Yardımcısı, 2009-2010 yılları arasında Eurobank Tekfen A.Ş. Risk Yönetimi departmanında Müdür olarak çalıştı. 2010 yılında katıldığı Türkiye Finans ailesinde sırasıyla Risk Politikaları ve Raporlama Müdürlüğü ve Proje Kredileri ve Ticari Tahsis Müdürlüğü departmanlarında Müdür olarak görev yaptı. Özer Baran, 30 Eylül 2016 tarihinden itibaren Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı görevini yürüttü. 02 Ağustos 2017 tarihi itibarı ile Krediler Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Züleyha BÜYÜKYILDIRIM İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

1981 yılında İstanbul'da dünyaya gelen Züleyha Büyükyıldırım lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden çift anadal diploması olarak tamamladı. Çalışma hayatına Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de başladı. 2006 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Büyükyıldırım; Hazine Departmanı'nda sürdürdüğü görevinin ardından Strateji ve Program Yönetimi Departmanı'nda Müdür Yardımcılığı ve Müdürlük görevlerini yürüttü. Büyükyıldırım 2016 yılının Haziran ayında vekaleten atandığı İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihinde asaleten atandı.



TÜRKİYE FİNANS'IN ÜRÜN, TEKNOLOJİ VE YENİLİKLERİ

BANKACILIK SEKTÖRÜNDE İLK VE TEK: "TFXTARGET"

Hayata Katılım Bankası Türkiye Finans, 2017 sonunda hayata aldığı ve bankacılık sektöründe bir ilk olan TFXTARGET mobil uygulaması ile müşterilerine özel piyasa takip ve döviz kıymetli maden alış satışı platformunu mobile taşımıştır.

TFXTARGET mobil uygulaması ile Banka, 2018 yılsonu itibarıyla ürünü kullanan müşteri adedini %266 toplam yapılan işlem adedini ise %262 artırmıştır.

Uygulama, anlık kur hareketlerini müşterilerin hızlı ve kolay bir şekilde takip etmesini sağlamış, aynı zamanda geliştirilen emir yapısı ile müşterilerinin sürekli uygulama üzerinde zaman harcamalarını önlemiştir.

KATILIM BANKACILIĞINDA EN ESNEK FİNANSMAN

İşletmelerin nakit yönetimlerine katkı sağlayan "Esnek Destek Finansmanı", Türkiye Finans tarafından 2018 yılında inovatif ürünler kapsamında devreye alınmıştır. Firmaların kısa vadeli işletme sermayesi ihtiyaçlarını kolaylıkla karşılayabildikleri "Esnek Destek Finansmanı" esnek ödeme imkânı ile 3 ayda bir kâr ödemesi yaparak, finansman tutarının anaparasının bir yıl içerisinde arzu edilen zamanda kapatılabilmesine imkân tanımıştır. Ayrıca Türkiye Finans, bu ürün sayesinde, nakit yönetimini çok daha verimli bir şekilde yapabilen işletmelere, istedikleri takdirde finansmanı tekrar kullanabilme fırsatı sunmaktadır.

FARK YARATAN "DERT ÇÖZEN FİNANSMAN"

Türkiye Finans, 2018 yılında, Hayata Katılım Bankası stratejisiyle sektörde ilk olan birçok yenilikçi ürünün müşterilerinin hizmetine sunmuştur. Bu ürünler arasında öne çıkan Dert Çözen Finansman, müşterilerin günlük hayatta karşılaştıkları ihtiyaçlarını karşılayan tavruluk bazlı faizsiz bankacılık çözümü olarak sektörde bir ilk olma özelliğine sahiptir. Banka, bireysel finansman ürünü olan Dert Çözen Finansman ile eğitimden sağlığa kadar günlük yaşam içerisinde oluşan zaruri ihtiyaçları İslami bankacılık kuralları çerçevesinde kolay ve hızlı bir şekilde karşılamaktadır.

UZMANINDAN LEASING

Türkiye Finans, "Hayata Katılım" stratejisinden aldığı güçle müşterilerinin ihtiyacı olan finansmana ulaşmasını hem pratik hem de avantajlı hale getirmiştir. Bu amaçla "Uzmanından Leasing" kampanyasını müşterileriyle buluşturan Türkiye Finans, farklı sektörlerden firmalara finansal kiralama işlemlerinde avantajlı koşullar sunmaktadır. Ayrıca işletmelere; makine, ekipman ya da gayrimenkul gibi finansal kiralama konu olan belirli alanlarda değil, tüm yatırım alanlarında tek bir paket üzerinden fonlama imkânı sağlamaktadır.

Banka, katılım bankacılığı prensipleri ile geri ödeme koşullarında esneklik arayan müşterilere %1 KDV avantajı sunan avantajlı leasing paketi; yatırımlarını finanse etmek, rekabetçi gücünü artırmak veya yeni iş kurmak isteyen tüm işletmelere farklı bir "Leasing" şirketi üzerinden değil, banka bünyesindeki uzman kadrosu ile hızlı ve etkin bir şekilde destek olmaktadır.

"BOL KEPÇE" HESAP

Türkiye Finans'ın 2017 yılında geliştirdiği ve 2018 yılında büyük başarı elde ettiği inovatif ürünlerinden bir diğeri ise "Bol Kepçe" olmuştur. Sektörde bir ilk olan Bol Kepçe, müşterilerinin birikim tutarının %50'sini kira sertifikasında, kalan %50'sini ise katılma hesaplarında değerlendirmektedir. Katılım bankacılığında ezber bozan bir ürün olarak değerlendirilebilecek olan Bol Kepçe, Türkiye Finans'ın inovatif yaklaşımı sayesinde geliştirilmiş olup; birikimlerini katılma hesabı ve kira sertifikasının birleşimi ile büyütmek isteyenler için hibrid özelliğe sahip bir ürün olarak tercih edilmektedir.



Türkiye Finans

Hayata Katılım Bankası

**Mülit hesapları olan
yayıncı illiklikte hesapları hesapları
kıl dınamıyor, her zaman çözümler
adı altında, Türkiye Finans, uzmanından olan
bu illiklikte hesapları olan illiklikte hesapları**

**finansmanı için ilk olan
finansmanı illiklikte hesapları için
her hesap illiklikte hesapları**



Hayata Katılım Bankası
Türkiye Finans
Hayata Katılım Bankası

VAKIF KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ



SERGİLEDİĞİMİZ BAŞARILI PERFORMANS DOĞRULTUSUNDA ŞUBE AĞIMIZI DA HIZLA GENİŞLETMEYE; EKONOMİDE YAŞANAN TÜM SIKINTILARA RAĞMEN ÜLKEMİZE GÜVENMEYE VE YATIRIM YAPMAYA DEVAM EDİYORUZ.

İkrâm GÖKTAŞ
Vakıf Katılım Genel Müdürü

"TÜRKİYE'NİN MİLLİ ALTIN BANKASI" OLARAK 2018'DE YAKLAŞIK 13 TONLUK STANDART KÜLÇE ALTIN İHRACATI GERÇEKLEŞTİRDİK.



2018 yılı küresel ekonomik ve jeopolitik çalkantıların yanı sıra ülkemiz özelinde de oldukça zorlu bir yıl olarak hafızalarımızdaki yerini aldı. Geride bıraktığımız dönemde özellikle döviz ve faiz alanında spekülasyon hareketleriyle uygulanmaya çalışılan ve hiçbir ahlaki ya da ekonomik temele dayanmayan bir baskı ile karşı karşıya kaldık. Döviz kurlarındaki anormal dalgalanma ve piyasa fiyat davranışlarında bozulma; enflasyonun ve piyasa faizlerinin artmasına, ülke büyümesinin yavaşlamasına, şirketlerin iç ve dış finansmana erişim kapasitesinin daralmasına neden oldu. Ancak istikrarlı büyüyen ekonomisi ve güçlü bankacılık sistemi ile ülkemiz, bu süreci başarılı bir şekilde yönetti ve yönetmeye de devam ediyor. Devletimizin tüm kurumları görevinin başında ve kararlı bir şekilde bu ekonomik saldırıyı bertaraf etmek için çalışmalarını sürdürmektedir.

Vakıf Katılım olarak bu süreçte ülke ekonomimize katkı sağlayacak projelere destek vererek ülkemizin bu süreci alnının akıyla atlatması için elimizi taşın altına koyan öncü kurumlardan olduk. Biz her ne kadar Katılım Bankacılığı sektörünün en genç üyesi olsak da köklü bir geçmişe sahibiz. Geride bıraktığımız dönemde gençliğimizin getirdiği dinamizmi ve takipçisi olduğumuz kadim vakıf kültürünü harmanlayarak, kamunun Katılım Bankacılığına verdiği destek doğrultusunda hızlı bir büyüme süreci geçirdik. Sizlerin de bildiği gibi yolculuğumuza başlarken sektördeki temel misyonumuzu, mevcut pastadan pay alarak büyümek değil, sektörü ve ülkemiz ekonomisini büyütecek yatırımları hayata geçirmek olarak belirledik. Bu misyon doğrultusunda yön verdiğimiz çalışmalarımız sonucunda

2018 yılında tüm hedeflerimizi gerçekleştirmenin haklı mutluluğunu ve gururunu yaşıyoruz. Bu performansta katkısı olan tüm çalışma arkadaşlarıma minnettarlığımı belirtir, yürekten teşekkür ederim.

Sergilediğimiz başarılı performans doğrultusunda şube ağıımızı da hızla genişletmeye; ekonomide yaşanan tüm sıkıntılara rağmen ülkemize güvenmeye ve yatırım yapmaya devam ediyoruz. Bu doğrultuda bankaların şube kapattıklarına üzülerek şahit olduğumuz bir dönemde, 91 şubeye ulaşarak ülke coğrafyasının büyük bir kısmına erişir hale geldik.

Katılım bankacılığı, temelinde "ortaklık" anlayışını benimseyen bir finansal sistemdir. Ancak çeşitli şartlar ve piyasa koşulları nedeniyle katılım bankacılığı son dönemlere kadar maalesef bu temel unsura yeteri kadar ağırlık veremedi. Haziran ayında Türkiye Tarım Kredi Kooperatiflerinin çiftçilerimizin ürünlerini olumsuz piyasa şartlarına karşı korumak amacıyla kurduğu Tarım Kredi Birlik A.Ş. ile yeni bir proje ortaklığını hayata geçirdik. 50 milyon TL işletme sermayesiyle kâr zarar ortaklığı yatırımı modeline dayanan proje, Güneydoğu ekonomisinin gelişimine yıllık 100 milyon liralık önemli bir katkı sağlayacak.

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri ile hayata geçirdiğimiz proje ile katılım bankacılığının temel prensibi olan "ortaklık" anlayışı için önemli bir adım attık Buradan elde edeceğimiz başarı ile bundan sonra daha da fazla ortaklık projesi gerçekleştirerek, katılım bankacılığının özüne uygun şekilde gelişmesine ve tabana yayılmasına destek olmayı hedefliyoruz.

Borsa İstanbul Kıymetli Maden ve Taşlar Piyasası'nda ilk piyasa yapıcı kamu bankası olarak, sistemin hayata geçtiği ilk gün Takasbank Altın Transfer Sistemi'ne kendi bankacılık sistemimizi entegre edip, tamamen elektronik ortamda otomatize bir şekilde, bankalar arasında kişiden kişiye gram altın gönderme ve alma işlemlerine başladık. Böylece dünyada ilk kez ülkemiz tarafından uygulanan Kişiden Kişiyeye Altın Transferi Sistemi'ne ilk geçiş yapan banka olarak bir ilke imza atmanın da gururunu yaşadık.

"Türkiye'nin Milli Altın Bankası" sloganıyla 2017 yılında "Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasasında" fiziki külçe altın işlemlerine başladık ve 2018'de yaklaşık 13 tonluk standart külçe altın ihracatı gerçekleştirdik.

Vakıf Katılım, İstanbul Maden ve Metaller İhracatçıları Birlikleri (İMMİB) verilerine göre, 2018'de yaklaşık 425 milyon ABD doları değerinde standart işlenmemiş altın ihracatı gerçekleştirerek ülke ekonomisine önemli bir katkı sağladı. Bu ihracatla 854 kurum arasında 3. sırada yer alarak büyük bir başarıya imza attık.

Gerçekleştirdiğimiz tüm faaliyetleri ülkemizin daha güçlü bir ekonomiye sahip olması vizyonu ile sürdürüyoruz. Sadece kendimizi değil, sektörümüzü de büyütecek çalışmalar ortaya koyma gayretiyle yolumuza devam ediyoruz. Tecrübeli yönetimimiz, sürekli gelişen dağıtım kanallarımız, dinamik operasyon sistemlerimiz ve yenilikçi yaklaşımımız ile ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşması için çalışmalarımızı şimdiki kadar olduğu gibi bundan sonra da büyük bir titizlikle sürdüreceğiz.

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	2016
Ana Ortaklar	Vakıflar Genel Müdürlüğü (%99) Bayezid Han-ı Sani (II. Bayezid) Vakfı (%0,25) Mahmut Han-ı Evvel Bin Mustafa Han (I. Mahmut) Vakfı (%0,25) Mahmut Han-ı Sani Bin Abdulhamit Han-Evvel (II. Mahmut) Vakfı (%0,25) Murat Paşa Bin Abdusselam (Murat Paşa) Vakfı (%0,25)
Yönetim Kurulu Başkanı	Öztürk ORAN
Genel Müdür	İkrâm GÖKTAŞ
Genel Merkez Adresi	Saray Mah., Dr. Adnan Büyükdeniz Cad., No: 10 Ümraniye-İstanbul
Telefon	0216 800 00 00
Faks	0216 800 55 56
Web Adresi	www.vakifkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	VAKFTRIS
EFT Kodu	210
Yurt İçi Şube Sayısı	91
Personel Sayısı	1.100



VAKIF KATILIM ÜST YÖNETİM

İkram GÖKTAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1969 yılında Bitlis, Mutki'de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1997 yılları arasında Garanti Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş olarak görev yaptı. 1997-1999 döneminde Garanti Bankası İstanbul Kurumsal Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak görev alan Göktaş, 1999-2000 yıllarında Çorum Şube Müdürü olarak görevini sürdürdü. 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü olarak çalıştı. 2009-2012 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Bilgi Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2012-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Dağıtım ve Hizmet alanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü.

2015 yılı Ekim ayı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür görevini yürütmektedir.

Ali GÜNEY

Genel Müdür Yardımcısı, Hazine ve Strateji

1964 yılında Rize'de doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Ali Güney, 1990-1993 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde görev aldı. 1995-1999 döneminde İhlas Finans Kurumu Fon Yönetimi ve Hazine Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Fon Yönetimi ve Hazine Müdürü olarak görev yapan Güney, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Hazine Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında Hazine ve Finansal Kurumlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü.

1 Kasım 2015'ten itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Hazine ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Ahmet OCAK

Genel Müdür Yardımcısı, Finans

1965 yılında Ordu'nun Ünye ilçesine bağlı Kuşdoğan Köyü'nde doğdu. Anadolu Üniversitesi, AÖF İş İdaresi Bölümü'nden 1991 yılında mezun oldu.

1983-1990 yılları arasında özel sektörde muhasebe yetkilisi ve yönetici olarak çalıştı. 1990-1996 döneminde Albaraka Türk Katılım Bankası'nda Kayseri, Ankara ve Konya şubelerinde görev yapan Ahmet OCAK, Albaraka Türk Katılım Bankası Genel Müdürlük birimlerinde; 1996-2001 döneminde Mali İşler Müdürlüğü Müdür Yardımcısı, 2001-2002 döneminde İç Kontrol Merkezi Başkanı, 2003-2009 döneminde Mali İşler Müdürü, 2009-2012 döneminde Mali İşler Kıdemli Müdürü olarak görev yaptı.

2012 yılında Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme (Tezsiz Türkçe) Yüksek Lisans programını tamamlayan Ahmet OCAK, Albaraka Türk'te 2012-2014 döneminde Bütçe ve Finansal Raporlama Kıdemli Birim Müdürü, 2012-2015 döneminde Yatırım Projeleri Kıdemli Birim Müdürü olarak görev yaptı. 2015 te Albaraka Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yaptı.

01 Aralık 2015 tarihinden itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Finans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

İrfan ŞAVİK

Genel Müdür Yardımcısı, Destek Hizmetleri

1965 yılında Antalya'da doğdu. Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi mezunu olan İrfan Şavik, 1990-1998 yılları arasında Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O'da Mali Analist Yardımcısı, Mali Analist ve Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Aynı kurumda 1998-2015 yılları arasında çeşitli illerde Şube Müdürlüğü ve Bölge Müdürlüğü görevlerini yürüttü.

1 Aralık 2015 tarihinden itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Destek Hizmetleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Erhan ÇETİNKAYA

Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon

1981 yılında Malatya'da doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini Malatya'da tamamladı. Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 2004 yılında mezun oldu.

2004-2005 yılları arasında Cybersoft Enformasyon Teknolojileri'nde analist ve proje mühendisi olarak çalıştı. 2005 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda göreve başlayarak 2012 yılına kadar Denetim ve Risk Yönetimi dairelerinde banka denetimi ve bankacılık mevzuatı konularında çalıştı. Daha sonra ABD'de Duke Üniversitesi The Fuqua School of Business'tan MBA (İşletme Yüksek Lisansı) diplomasını alarak 2014 yılında tekrar BDDK'daki görevine döndü. 2015 yılında Risk Yönetimi Dairesine Daire Başkanı olarak görevlendirildi. İsviçre'de yer alan Basel Committee on Banking Supervision bünyesindeki çalışma gruplarında Türkiye'yi temsil etti.

CFA (Certified Financial Analyst) ve FRM (Financial Risk Manager) sertifikaları sahibi olup Eylül 2017'den itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Bülent TABAN

Genel Müdür Yardımcısı, Krediler

1966 yılında doğmuştur. Kabataş Erkek Lisesi'ni 1983, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni 1987, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde İşletme Yüksek Lisansını 1990 yılında tamamlamıştır.

Bankacılık kariyerine Türk Ticaret Bankası Teftiş Kurulu'nda başlayan Taban, takiben 1995-2002 yılları arasında Kentbank'ta Bireysel Bankacılık Müdürlüğü yapmıştır. 2002 yılından itibaren Albaraka Türk Katılım Bankası'nda çalışmaya başlayan Taban, sırasıyla Bireysel Bankacılık, Krediler ve Ticari Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

2018 yılbaşı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'ye katılan Taban, Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Betül VURAL YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları/Eğitim ve Kurumsal İletişim

1972 yılında Ankara'da doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezundur. Yüksek lisans öğrenimini aynı üniversitede Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde tamamlamıştır. 1997-2008 yılları arasında Ankara'da Metro, Ankaray ve AŞTİ'yi işleten BUGSAŞ A.Ş. İnsan Kaynakları Departmanı'nda farklı kademelerde çalışmış, yedi yıl süresince bu departmanın yöneticiliğini yapmıştır. 2009-2015 döneminde Çalık Holding'de İnsan Kaynakları Bölüm Müdürü olarak görev almıştır. Ağustos 2015 tarihinde TMSF bünyesinde Bank Asya'ya İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış, bankanın kapanmasıyla birlikte Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı olarak geçmiştir. Evli ve iki çocuk annesidir.

Nisan 2018'den itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de İnsan Kaynakları/Eğitim ve Kurumsal İletişim'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



VKFX ONLİNE

Vakıf Katılım, haftanın 5 günü 24 saat boyunca işlem yapma ve avantajlı fiyatlandırma imkanı sunan VKFX döviz alış satış platformunu 2018 yılında devreye almıştır.

Platform üzerinden gerçekleştirilen işlem hacmi 2018 yıl sonu itibarıyla 2,1 milyar ABD dolarıdır.

STP MÜKEMMELLİK ÖDÜLÜ

SWIFT merkezi ve muhabir bankaların STP (Straight Through Processing-Uçtan Uca Otomasyon) ile ilgili belirlemiş oldukları kurallar çerçevesinde yurt dışına gönderilen SWIFT mesajlarında, yıllık %95 ve üzeri hatasız işlem gerçekleştiren bankalara "STP Mükemmellik Ödülü" verilmektedir.

Vakıf Katılım yıl içerisinde gerçekleştirilen transfer işlemlerinde ciddi bir başarı göstermiştir. Bu doğrultuda KBC Bank, Vakıf Katılım'ı STP (Straight Through Processing-Uçtan Uca Otomasyon) Mükemmellik Ödülü'ne layık görmüştür.

Global bir banka tarafından Vakıf Katılım'a geçen yıl da verilen bu ödül, sektörel profesyonellik düzeyinin dünya standartlarına uygunluğunu bir nevi tescil etmiştir.

Uluslararası ödemelerde yakalanan bu standart, Vakıf Katılım müşterilerine hızlı ve kaliteli hizmet olarak yansımaktadır. Bu standardı ileriye taşımak ve her alanda hizmet kalitemizi yükseltmek için çalışmalarımız devam etmektedir.

DIŞ İŞLEMLER

Vakıf Katılım, dış işlemler alanında, bilgi birikimi yüksek profesyonel ekibi ve yaygın muhabir ağı ile müşteri ihtiyaçlarına yönelik özel çözümler sunmaktadır. Bu doğrultuda Vakıf Katılım'ın dış işlem hacmi 2018 yılında bir önceki yıla oranla 2,5 kat mertebesinde artmıştır. 128 ayrı ülke ile gerçekleştirilen ticaret ve para transferi işlemleri hacmi, 2018 yılı sonunda 11,3 milyar ABD dolarına ulaşarak yıllık hedefin üzerinde olmuştur.

Aracılık ettiği akreditif hacmini bir önceki yıla göre %120 artıran Vakıf Katılım, 2019 yılında bu alandaki faaliyetini daha da geliştirmeyi planlamaktadır.

DİJİTAL BANKACILIK

2018 yılında Vakıf Katılım'ın 54.269 aktif internet bankacılığı müşterisi, söz konusu kanaldan 560 bin adet finansal işlem gerçekleştirmiştir. Banka'nın mevcut 39.262 aktif mobil bankacılık müşterisinin bu kanaldan gerçekleştirdiği işlem sayısı ise 785 bin adet olmuştur.

2018 yıl sonu itibarıyla, Vakıf Katılım genelinde 50.000 gerçek kişi ve 14.000 tüzel kişi ADK ürünlerinden herhangi birini kullanmaktadır. 2018'de gerçek kişilerin ADK platformundaki işlem sayısı 725 bin olurken kurumsal müşterilerde bu sayı 600 bin adede ulaşmıştır.

Özellikle internet şubede olup mobil şubede yer almayan işlemler 2018'de mobilde de devreye alınmıştır. Şube sayısının artmasına bağlı olarak ATM ağında genişleme yaşanmış, 2018 yıl sonu itibarıyla toplam ATM sayısı 93'e ulaşmıştır.

İşlem setlerinin çoğaltılması ve hizmet ağının genişlemesinin etkisiyle, yıl içinde işlem adetlerinde ve hacimlerinde büyük artış görülmüştür. 2018'de Vakıf Katılım'da nakit çekme işlemlerinin %67'si, nakit yatırma işlemlerinin ise %36'sı ATM'lerden gerçekleştirilmiştir. Yine bu dönemde ödeme işlemlerinin %39'u, döviz alış/satış işlemlerinin %57'si, kıymetli maden alış/satış işlemlerinin %70'i ve para transferi işlemlerinin %48'i dijital bankacılık kanalları üzerinden gerçekleştirilmiştir.

KAMU ORTAK ATM PROJESİ İLE YURT ÇAPINDA 15 BİN NOKTADA HİZMET

Vakıf Katılım, müşterilerinin nakit ihtiyaçlarının maksimum seviyede karşılanması ve ATM hizmet ağının yaygınlaştırılması kapsamında tüm kamu bankalarının katılımında Ortak ATM projesini devreye almıştır.

Vakıf Katılım müşterileri, Nisan 2018 tarihi itibarıyla, Para Çekme, Para Yatırma, Bakıye Sorgulama, Kredi Kartı Borç Ödeme, Kredi Kartı Borç Sorgulama, Kredi Kartı Limit sorgulama işlemlerini, ülke genelindeki 15.000 ATM'den herhangi bir komisyon ücreti ödemediği takdirde gerçekleştirebilmektedir. Bu proje ile ATM verimliliğinin artırılması, ATM ithalatının azaltılarak ülke ekonomisine katkı sağlanması, finansal hizmetlere erişim düzeyinin artması sağlanmıştır.

POS

2017 yılının son çeyreğinde kullanıma sunulan Vakıf Katılım POS kullanıcı sayısı 2018 yılında 2.000 adede ulaşmıştır. 2018 yılının ikinci yarısında sahaya sunulan Blokeli POS projesi başarıyla tamamlanmış olup, toplam POS sayısının artışında önemli bir paya sahiptir. Yine 2018 yıl sonu testleri tamamlanan Sanal POS çalışmasının 2019 yılının ilk çeyreğinde kullanıma açılması hedeflenmektedir.

TROY BANKA KARTI İLE ŞUBEDE ANINDA KART BASIMI

Yerli bir ödeme yöntemi olan TROY markası ile debit kart ihracı sağlanabilmesi amacıyla yapılan

çalışmalar tamamlanmış Kasım 2018'den itibaren TROY markalı kartlar Vakıf Katılım şubelerinden anında basım ile verilerek müşterilerin hizmetine sunulmuştur.

SANAL POS UYGULAMASI İLE ARTAN ETKİNLİK

Sanal POS iş gereksinimlerini karşılamak ve hızlı yönetim gerçekleştirebilmek hedefiyle, güncel teknolojiye sahip güçlü bir altyapı geliştirilmiştir. Bu kapsamda, üye işyeri başvuru ve sanal POS yönetimini sağlamak amacıyla sanal pos kullanacak firmalara ait sistemin ana bankacılık sistemi ile entegrasyonu sağlanmıştır. Sistem, Aralık 2018 tarihinde müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

KAYDI ALTIN TRANSFER SİSTEMİ (ALTIN EFT'Sİ)

2018 yılında Vakıf Katılım Altın EFT hizmetini hayata geçiren ilk banka olmuştur. Proje ile altının elektronik olarak mobilizasyonu sağlanmıştır. Artık müşterilerimiz altın bakiyelerini fiziki altına veya nakde dönüştürmek zorunda kalmadan bankalararası transfer yapabilmektedir.

VKART

2017 yıl sonunda 26 bin olan Vakıf Katılım debit kart sayısı 2018 yılı sonunda 58 bin adede ulaşmıştır. Bu süreçte yerli marka ürünü olan TROY debit kartı da Vakıf Katılım müşterilerinin hizmetine sunulmaya başlanmıştır.

2018 yılında, her hesap açan müşteriye debit kart sahibi yapma hedefinde önemli bir mesafe kat edilmiştir.

2018 yılında müşterilere sunulmaya başlanan VKart kredi kartı ise kısa bir süre içerisinde 6.000 adede ulaşarak hızlı bir çıkış yakalamıştır. Önümüzdeki dönemde kartın özellik ve içerik yönünden zenginleştirilmesi planlanmaktadır.

ALTIN BANKACILIĞI

"Türkiye'nin Milli Altın Bankası" sloganıyla 2017 yılında "Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasasında" fiziki külçe altın işlemlerine başlayan Vakıf Katılım, 2018'de yaklaşık 13 tonluk standart külçe altın ihracatı gerçekleştirmiştir.

Vakıf Katılım, İstanbul Maden ve Metaller İhracatçıları Birlikleri (İMMİB) verilerine göre, 2018'de yaklaşık 425 milyon ABD doları değerinde standart işlenmemiş altın ihracatı gerçekleştirerek ülke ekonomisine önemli bir katkı sağlamıştır. Bu ihracatla 854 kurum arasında 3. sırada yer alarak büyük bir başarıya imza atan Vakıf Katılım, gerçekleştirdiği yüksek işlem hacmiyle 2017 yılında Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda "Piyasa Yapıcılık" unvanını alan ilk kamu bankası olmuştur.



Bu topraklarda küçük tyilikler karşılıksız yapılır

İçerik, Vakıf Katılım'ın ticari faaliyetleri kapsamında hazırlanmıştır. İçerik, Vakıf Katılım'ın ticari faaliyetleri kapsamında hazırlanmıştır. İçerik, Vakıf Katılım'ın ticari faaliyetleri kapsamında hazırlanmıştır. İçerik, Vakıf Katılım'ın ticari faaliyetleri kapsamında hazırlanmıştır.

ZİRAAT KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

ZİRAAT KATILIM, 2018 YILINDA EKONOMİNİN CAN DAMARI KOBİ'LER BAŞTA OLMAK ÜZERE REEL SEKTÖRÜN FİNANSMANINA DESTEĞİNİ SÜRDÜRÜMÜŞTÜR.

ZİRAAT KATILIM, 2018 YILSONU İTİBARIYLA TOPLAM AKTİFLERİNİ BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %55 ORANINDA ARTIRARAK 22,2 MİLYAR TL'LİK BİLANÇO BÜYÜKLÜĞÜNE ULAŞMIŞTIR.

 **Ziraat Katılım**

Metin ÖZDEMİR
Genel Müdür

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ana Ortaklar	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (%99)
Yönetim Kurulu Başkanı	Hüseyin AYDIN
Genel Müdür	Metin ÖZDEMİR
Genel Merkez Adresi	Hobyar Eminönü Mah. Hayri Efendi Cad. No: 12 PK: 34112 Fatih/İstanbul
Telefon	0212 404 10 00
Faks	0212 404 10 99
Web adresi	www.ziraatkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	ZKBATRIS
EFT Kodu	0209
Yurt İçi Şube Sayısı	80
Personel Sayısı	1.042

ZİRAAT KATILIM 2018 YILINI SAĞLIKLI BİR MALİ PERFORMANS İLE TAMAMLAMIŞTIR.

Ziraat Katılım, sektörün öncü katılım bankası vizyonu doğrultusunda, hızlı büyümesini sürdürerek 2018 yılını kârlılık ve verimlilik hedefinde kaydettiği sağlıklı performans ile tamamlamıştır.

Küresel ekonomik faktörler ve jeopolitik gelişmelerin olumsuz yansımalarının yanı sıra yurt içi piyasalarda yaşanan dalgalanmaların etkilerinin hissedildiği 2018 yılında, Ziraat Katılım doğru yapılandırılmış stratejisi, esnek iş modeli ve güçlü mali yapısı ile hedeflerine ulaşmıştır.

Ziraat Katılım 2018 yılsonu itibarıyla toplam aktiflerini 2017 yılı sonuna göre %55 artırarak 22,2 milyar TL bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır. Ziraat Katılım, müşteri memnuniyetine öncelik veren hizmet anlayışı ve verimlilik odağında yapılandırılmış iş döngüsünün başarılı icrası sonucunda, 2018 yılını 322,6 milyon TL kâr ile kapatmıştır.

2018 yılında bilançomuzda kaydettiğimiz sağlıklı büyümeyi destekleyen bir diğer gelişme, T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 500 milyon TL'lik sermaye katkısı olmuştur.

REEL SEKTÖRE DESTEĞİMİZİ GÜÇLÜ BİR ŞEKİLDE SÜRDÜRÜYORUZ.

Ziraat Katılım, müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini, en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunarak cevaplamakta; bölgesinde olduğu kadar uluslararası piyasalarda da etkin bir katılım bankası olma vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ziraat Katılım, 2018 yılında ekonominin can damarı KOBİ'ler başta olmak üzere reel sektörün finansmanına desteğini sürdürmüştür.

2018 yılsonu itibarıyla Ziraat Katılım'ın kullandığı nakdi fonlar, bir önceki yılsonuna göre %52'lik artarak 17,8 milyar TL'ye, gayri nakdi fonlar ise %68'lik büyüme ile 10,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Ziraat Katılım'ın Türkiye ekonomisine sağladığı toplam destek 28,1 milyar TL olurken, nakdi finansmanların bilançodaki payı %80 mertebesinde dengelenmiştir.

2018 yılsonu itibarıyla toplam cari ve katılma hesaplarında önceki yıla göre %51 oranında artış gerçekleşmiş ve 15,1 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır.

AKTİF KALİTESİNİ KORUMAYA ODAKLI BİR YAKLAŞIM

Ziraat Katılım, aktif kalitesini korumayı ve geliştirmeyi öngören bir büyüme stratejisini benimsemiştir.

Banka'nın tahsis ve fon kullandırım süreçleri ile erken uyarı ve risk izleme alt yapısı bu doğrultuda sürekli olarak geliştirilmektedir.

Finansman ağırlıklı büyüme ve müşteri ağırlıklı bilanço stratejisinin desteğinde, 2018 yılında kullanılan fonlar hızlı büyümesini sürdürmüştür. Risk yönetimi politikalarının ödünsüz icra edildiği bu dönemde, takipteki alacaklar rasyosu sektör ortalamasının oldukça altında ve %1,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2018 yılında Ziraat Katılım'ın sermaye yeterlilik rasyosu ise %12,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

NEFES KREDİSİ İLE KOBİ'LERE GÜÇLÜ DESTEK

Ziraat Katılım, KOBİ'lerin finansmana en uygun koşullarla erişiminin sağlanmasına yönelik olarak hayata geçirilen Nefes Kredisi programında aktif olarak yer almıştır.

31 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen imza töreniyle uygulamaya giren Nefes Kredisi, TOBB'nin öncülüğünde, oda ve borsaların katkılarıyla, Hazine destekli Garanti Fonu teminatıyla ve Ziraat Katılım'ın aralarında yer aldığı altı bankanın işbirliğinde hayat bulmuştur.

Nefes 2018 projesi kapsamında KOBİ'lere 7,5 milyar TL finansman sağlanması hedeflenmiş ve 50.000 işletmenin bu fırsattan yararlanacağı öngörülmüştür. Reel sektöre yönelik olarak düşük maliyetli ve destek mahiyetinde hazırlanan Nefes Kredisinin ödeme takvimi ilk 6 ayı ödemesiz (aylık kâr oranı ödemeli) olmak üzere toplam 18 ay vadeli olarak belirlenmiştir.

Ziraat Katılım, 4 Temmuz 2018 tarihinde tamamlanan Nefes Kredisi programı kapsamında, KOBİ müşterilerine Türkiye'nin dört bir yanına dağılmış hizmet ağı üzerinden finansman desteği sağlamıştır.

SEKTÖRDE BİR İLK: ORTAK YATIRIMLAR MODELİ

Ziraat Katılım, kuruluş misyonu gereği, katılım bankacılığı sektörünün toplam bankacılık piyasasından aldığı payın büyütülmesine ve katılım bankacılığı ürün ve hizmetlerinin daha geniş kitlelere ulaşmasına da odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, katılım bankacılığı prensipleri ile uyumlu alternatif çözüm ve modellerin geliştirilmesi önemli bir hedefi oluşturmaktadır.

Yeni iştirakimiz FZK'nın ana faaliyet konusu savunma sanayi, otomotiv, demiryolu sektörleri, kalıp ve fiktür gibi sektörlerin ihtiyaç duyduğu yerli teknolojik ve sanayi ürünlerinin ülkemiz sınırları içerisinde üretimi olacaktır.

Ziraat Katılım, 2018 yılında bir ilke imza atarak Ortak Yatırımlar Modeli'ni hayata geçirmiştir. Bu kapsamda, savunma sanayi, raylı sistemler ve otomotiv sanayi gibi mühendislik ve endüstriyel alanlarda gerek kamu gerekse özel sektöre hizmet veren Fikssan Fiktür Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile %50'er oranlarda hisse ortaklığına gidilerek FZK Mühendislik ve Sınai Yatırımlar A.Ş. kurulmuştur.

FZK'nın ana faaliyet konusu savunma sanayi, otomotiv, demiryolu sektörleri, kalıp ve fiktür gibi sektörlerin ihtiyaç duyduğu yerli teknolojik ve sanayi ürünlerinin ülkemiz sınırları içerisinde üretimi olacaktır.

Türkiye'de bir katılım bankası ile üretici bir firmanın sermaye ortaklığı bazında bir araya geldiği bu yapılanma, bankacılık sektörümüz açısından da bir ilke işaret etmektedir.

MİLLİ KAYNAKLARIMIZI KORUMAYA YÖNELİK BİR ADIM

Ziraat Katılım, 2018 yılında, SSTEK Savunma Teknolojileri A.Ş. ile Türkiye'de faaliyet gösteren ve teknoloji geliştirme kabiliyetine sahip küçük ve orta ölçekli yerli firmaların desteklenmesine yönelik işbirliğine gitmiştir.

Kâr-zarar ortaklığı, ortak yatırımlar veya iştirak modeli ile bağlı ortaklıklar kurulmasını öngören işbirliği çerçevesinde, özellikle yurt dışında üretilen ve yurt içinde imalat imkânları sınırlı olan savunma sanayiine yönelik faaliyetlerin milli kaynaklarla desteklenmesi hedeflenmektedir.

Ziraat Katılım bu adımı, Türkiye ekonomisinin dışa bağımlılığı azaltıcı ve ülke ekonomisine net katkı üretecek önemli bir girişim olarak değerlendirmektedir.

KAMU BANKALARI İLE ORTAK ATM İŞBİRLİĞİ

Ziraat Katılım, müşterilerine daha iyi bir hizmet deneyimi sunmak amacıyla 2018 yılında Ücretsiz Ortak ATM sistemine katılmıştır.

ZİRAAT KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank, Ziraat Katılım ve Vakıf Katılımı bir araya getiren proje kapsamında, Türkiye genelinde 15.000'e yakın ATM'den hesaptan para çekme ve yatırma işlemlerinin yanı sıra bakiye sorgulama işlemi de müşterilerimize ücretsiz sunulmaya başlanmıştır.

3,5 MİLYAR TL'YE ULAŞAN KİRA SERTİFİKASI İHRACI

Ziraat Katılım, 2018 yılında 19 adet kira sertifikası ihracını başarıyla tamamlamıştır.

Kaynak yapısını zenginleştirme stratejisinin bir parçası olarak sermaye piyasalarında aktif rol alan Ziraat Katılım, iştirakleri Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. ve ZKB Varlık Kiralama A.Ş. ile yerel piyasada TL cinsinden kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere SPK'dan 500 milyon TL, 2 milyar TL ve 4 milyar TL tutarlı üç ayrı kira sertifikası ihraç tavanı onayı almıştır. Bu çerçevede, 2018 yılında değişik tutarlı tertipler halinde, yaklaşık 3,5 milyar TL'lik ihraç gerçekleştirilmiştir.

ALTINA DAYALI KİRA SERTİFİKASI İHRACINDA YER ALAN İLK KATILIM BANKASI

Ziraat Katılım, altına dayalı kira sertifikası ihracında ilk kez yer alan iki bankadan biri olurken, katılım bankaları arasında bu alanda hizmet sunan ilk ve tek banka unvanını almıştır.

2018 yılında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen ve yastık altı altınların ekonomiyeye kazandırılmasını hedefleyen Altın Tahvili / Altına Dayalı Kira Sertifikası ihracının ilk etabı 2018 yılı Eylül ayında tamamlanmıştır. Aracı banka olarak görevlendirilen Ziraat Katılım ve Ziraat Bankası, kira sertifikalarını ve altın tahvillerini şubeleri aracılığı ile Türkiye genelinde yatırımcılara sunmuşlardır.

Ziraat Katılım, önümüzdeki dönemde de Altına Dayalı Kira Sertifikası ihraçlarına aracılık etmeye ve yatırımcılara hizmet sunmaya devam edecektir.

DİJİTAL BANKACILIK ALANINDAKİ YATIRIMLAR TÜM HIZIYLA DEVAM EDİYOR.

Ziraat Katılım, 2018 yılında, müşterilerinin bankacılık işlemlerini daha hızlı ve daha yalın bir şekilde gerçekleştirebilmeleri için dijital teknolojilere yatırımlarına devam etmiştir.

Müşterilerimizin E-Ticaret sitelerinde gerçek zamanlı ödeme gerçekleştirebilmeleri amacıyla Katılım Mobil üzerinden Hesaptan Ödeme (Doğrudan Ödeme) fonksiyonu kullanıma açılmıştır. 7/24 kesintisiz iletişim kurabileceği Canlı Cevap uygulaması Katılım Mobil'e eklenmiştir.

Alternatif dağıtım kanallarımızdaki ürün ve hizmet çeşitliliğimizi geliştirdiğimiz bu süreçte, müşteri memnuniyetini esas alan kurum vizyonunun desteğiyle internet bankacılığını aktif kullanan müşteri sayısında %100 oranında artış sağlanmıştır. Web kanalı üzerinden kazanılan yeni müşterilerin yine aynı mecra kanalıyla hesaplarını aktifleştirmeleri sağlanmıştır.

Ziraat Katılım, İnternet Şube, Katılım Mobil ve kurumsal web sitesini müşteri ihtiyaçları doğrultusunda, yenilikçi ve kullanıcı dostu özelliklerle geliştirmeye ve dijital kanalları çok daha aktif olarak kullanmaya kararlıdır.

2018 YILINDA, İNSAN KAYNAĞIMIZI YENİ KATILIMLARLA DAHA DA ZENGİNLEŞTİRDİK.

Ziraat Katılım, 2018 yılında, en değerli varlığı insan kaynağını yeni katılımlarla geliştirmiştir.

Hızla büyüyen organizasyon yapımızda, şube ve genel müdürlük birimlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda, 218 yeni çalışma arkadaşımız aramıza katılmış, 2018 yılsonu itibarıyla personel sayımız 1.042'ye ulaşmıştır.

2018 yılında bizleri mutlu eden bir diğer gelişme şube ağımızda kaydettiğimiz büyümedir. Ziraat Katılım şube ağına 2018 yılı içerisinde 17 yeni şube daha eklenmiş; toplam şube sayısı 80'e ulaşmıştır.



Yıl içinde ayrıca, farklı lokasyonlarda hizmet veren Genel Müdürlük Birimlerini bir araya toplamak ve çalışma verimliliğini artırmak amacıyla Maltepe Ek Hizmet Binasına taşınma gerçekleştirilmiştir.

Ziraat Katılım şube ağına 2018 yılı içerisinde 17 yeni şube daha eklenmiş; toplam şube sayısı 80'e ulaşmıştır.

TFRS-9 GEÇİŞ ÇALIŞMALARI BAŞARIYLA TAMAMLANMIŞTIR.

BDDK, Türkiye Finansal Raporlama Sistemi (TFRS) kapsamında, bankalara karşılıkların hesaplanmasına ilişkin yeni düzenlemeler getirmiştir.

Ziraat Katılım, bu doğrultudaki çalışmalarını tamamlamış ve 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren uygulanmak üzere yeni karşılıklar yönetmeliğine uygun karşılık hesaplamalarına yönelik muhasebe ve sistem altyapılarını hazır hale getirmiştir.

2018 YILI BAŞARIMIZDA KATKISI OLAN HERKESE TEŞEKKÜR EDERİZ.

Köklü kurumsal kültürümüzün yansıması olan değerlerimiz ve etik ilkelerimiz doğrultusunda, reel ekonomiye katkımızı artırmak üzere özveriyle çalışmaya devam ediyoruz.

Katılım bankacılığını yaygınlaştırma misyonumuza sıkıca bağlı kalarak projelerimize kararlılıkla devam ederken, nihai hedefimiz Türkiye ekonomisine artan oranda değer üretmek ve sürdürülebilir kalkınmayı çok yönlü desteklemektir.

Daha yüksek hedeflere ulaşma kararlılığıyla bu yolda bizimle yürüyen ve başarılı performansımızda katkısı olan, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

ZİRAAT KATILIM ÜST YÖNETİM

Metin ÖZDEMİR Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden itibaren Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmalarına devam eden Özdemir, ayrıca Ziraat Bankası Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliği görevlerini de yürütmektedir. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği, Ücretlendirme Komitesinde görev yapmakta olan Özdemir, 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kredi Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Ayrıca Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanlığı ve ADFIMI Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Tahir DEMİRKIRAN Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

1967 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İktisat Bölümünden mezun oldu. 1995 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Mali Tahlil ve İstihbarat Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Uzman ve Krediler Servis Yöneticiliği

pozisyonlarında çalıştı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.'de; Mali Tahlil ve Kredilerde Bölüm Müdürlüğü, Ticari Şube Müdürlüğü ve Ticari Krediler Daire Başkanlığı, Halk Leasing'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Bankası Perakende Krediler Tahsis ve Yönetimi Grup Başkanı olarak görev yaptı. 12.02.2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı ve halen görevine devam etmektedir.

Temel Tayyar YEŞİL Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

1971 yılında Samsun'da doğdu. Erciyes Üniversitesi İİBF İktisat Bölümünden mezun oldu. 1998 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.'de Krediler ve Proje Değerlendirme bölümlerinde yetkili ve yöneticilik unvanları ile görev yaptı. 2010-2012 yılları arasında Kayseri Ticari Şube Müdürü olarak görevine devam etti. 2012 yılında Ziraat Bankası Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanı, 2016 yılında Bölge Koordinatörlüğü görevlerinde bulundu. 18.07.2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı ve halen görevine devam etmektedir.

Osman KARAKÜTÜK Hazine ve İç Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında Ankara'da doğdu. 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Sakarya Üniversitesi'nde tamamladı. 1998-1999 yılları arası

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Bankacılık Genel Müdürlüğü'nde Memur olarak görev yaptı. 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı unvanıyla göreve başlayan Karakütük, sırasıyla Müfettiş, Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü, İzmir 1. Bölge Yöneticisi, Şube Operasyonları Bölüm Başkanı, Kanal Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 15.08.2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Koordinasyon ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 23.08.2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine ve İç Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet Said GÜL Bilgi Teknolojileri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Mehmet Said Gül, Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümünden 1995 yılında mezun olmuştur. 1997 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda bankacılık hayatına başlayan Gül, aynı bankanın Family Finans ile birleşmesi sonucu kurulan Türkiye Finans Katılım Bankası'nda uzun yıllar Bilgi Sistemleri Koordinasyon Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2014 yılında Ziraat Bankası'na danışman olarak atanan Gül, Ziraat Katılım Bankası'nın açılışından itibaren kuruluş aşamasında görev almış; 2015 yılı Ekim ayında Bilgi Teknolojileri ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanlığı görevine atanmıştır. 23.08.2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



NEFES KREDİSİ

Ziraat Katılım, aktif kalitesini korumayı ve geliştirmeyi öngören bir büyüme stratejisini benimsemiştir. Banka'nın tahsis ve fon kullandırım süreçleri ile erken uyarı ve risk izleme alt yapısı bu doğrultuda sürekli olarak geliştirilmektedir.

Finansman ağırlıklı büyüme ve müşteri ağırlıklı bilanço stratejisinin desteğinde, 2018 yılında kullanılan fonlar hızlı büyümesini sürdürmüştür. Risk yönetimi politikalarının ödünsüz icra edildiği bu dönemde, takipteki alacaklar rasyosu sektör ortalamasının oldukça altında ve %1,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2018 yılında Ziraat Katılım'ın sermaye yeterlilik rasyosu ise %12,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

NEFES KREDİSİ İLE KOBİ'LERE GÜÇLÜ DESTEK

Ziraat Katılım, KOBİ'lerin finansmana en uygun koşullarla erişiminin sağlanmasına yönelik olarak hayata geçirilen Nefes Kredisi programında aktif olarak yer almıştır.

31 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen imza töreniyle uygulamaya giren Nefes Kredisi, TOBB'nin öncülüğünde, oda ve borsaların katkılarıyla, Hazine destekli Garanti Fonu teminatıyla ve Ziraat Katılım'ın aralarında yer aldığı altı bankanın işbirliğinde hayat bulmuştur.

Nefes 2018 projesi kapsamında KOBİ'lere 7,5 milyar TL finansman sağlanması hedeflenmiş ve 50.000 işletmenin bu fırsattan yararlanacağı öngörülmüştür. Reel sektöre yönelik olarak düşük maliyetli ve destek mahiyetinde hazırlanan Nefes Kredisinin ödeme takvimi ilk 6 ayı ödemesiz (aylık kâr oranı ödemeli) olmak üzere toplam 18 ay vadeli olarak belirlenmiştir.

ORTAK YATIRIMLAR MODELİ

Ziraat Katılım, kuruluş misyonu gereği, katılım bankacılığı sektörünün toplam bankacılık piyasasından aldığı payın büyütülmesine ve katılım bankacılığı ürün ve hizmetlerinin daha geniş kitlelere ulaşmasına da odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, katılım bankacılığı prensipleri ile uyumlu alternatif çözüm ve modellerin geliştirilmesi önemli bir hedefi oluşturmaktadır.

Yeni iştirakimiz FZK'nın ana faaliyet konusu savunma sanayi, otomotiv, demiryolu sektörleri, kalıp ve fiktür gibi sektörlerin ihtiyaç duyduğu yerli teknolojik ve sanayi ürünlerinin ülkemiz sınırları içerisinde üretimi olacaktır.

Ziraat Katılım, 2018 yılında bir ilke imza atarak Ortak Yatırımlar Modeli'ni hayata geçirmiştir. Bu kapsamda, savunma sanayi, raylı sistemler ve otomotiv sanayi gibi mühendislik ve endüstriyel alanlarda gerek kamu gerekse özel sektöre hizmet veren Fiksan Fiktür Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ile %50'şer oranlarda hisse ortaklığına gidilerek FZK Mühendislik ve Sınai Yatırımlar A.Ş. kurulmuştur.

FZK'nın ana faaliyet konusu savunma sanayi, otomotiv, demiryolu sektörleri, kalıp ve fiktür gibi sektörlerin ihtiyaç duyduğu yerli teknolojik ve sanayi ürünlerinin ülkemiz sınırları içerisinde üretimi olacaktır.

Türkiye'de bir katılım bankası ile üretici bir firmanın sermaye ortaklığı bazında bir araya geldiği bu yapılanma, bankacılık sektörümüz açısından da bir ilke işaret etmektedir.

KAMU BANKALARI İLE ORTAK ATM PROJESİ

Ziraat Katılım, müşterilerine daha iyi bir hizmet deneyimi sunmak amacıyla 2018 yılında Ücretsiz Ortak ATM sistemine katılmıştır.

Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank, Ziraat Katılım ve Vakıf Katılımı bir araya getiren proje kapsamında, Türkiye genelinde 15.000'e yakın ATM'den hesaptan para çekme ve yatırma işlemlerinin yanı sıra bakiye sorgulama işlemi de müşterilerimize ücretsiz sunulmaya başlanmıştır.

ALTINA DAYALI KİRA SERTİFİKASI

Ziraat Katılım, altına dayalı kira sertifikası ihracında ilk kez yer alan iki bankadan biri olurken, katılım bankaları arasında bu alanda hizmet sunan ilk ve tek banka unvanını almıştır.

2018 yılında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen ve yastık altı altınların ekonomiye kazandırılmasını hedefleyen Altın Tahvili / Altına Dayalı Kira Sertifikası ihracının ilk etabı 2018 yılı Eylül ayında tamamlanmıştır. Aracı banka olarak görevlendirilen Ziraat Katılım ve Ziraat Bankası, kira sertifikalarını ve altın tahvillerini şubeleri aracılığı ile Türkiye genelinde yatırımcılara sunmuşlardır.

DİJİTAL BANKACILIK

Ziraat Katılım, 2018 yılında, müşterilerinin bankacılık işlemlerini daha hızlı ve daha yalın bir şekilde gerçekleştirebilmeleri için dijital teknolojilere yatırımlarına devam etmiştir.

Müşterilerimizin E-Ticaret sitelerinde gerçek zamanlı ödeme gerçekleştirebilmeleri amacıyla Katılım Mobil üzerinden Hesaptan Ödeme (Doğrudan Ödeme) fonksiyonu kullanıma açılmıştır. 7/24 kesintisiz iletişim kurabileceği Canlı Cevap uygulaması Katılım Mobil'e eklenmiştir.

Alternatif dağıtım kanallarımızdaki ürün ve hizmet çeşitliliğimizi geliştirdiğimiz bu süreçte, müşteri memnuniyetini esas alan kurum vizyonunun desteğiyle internet bankacılığını aktif kullanan müşteri sayısında %100 oranında artış sağlanmıştır. Web kanalı üzerinden kazanılan yeni müşterilerin yine aynı mecra kanalıyla hesaplarını aktifleştirmeleri sağlanmıştır.

Ziraat Katılım, İnternet Şube, Katılım Mobil ve kurumsal web sitesini müşteri ihtiyaçları doğrultusunda, yenilikçi ve kullanıcı dostu özelliklerle geliştirmeye ve dijital kanalları çok daha aktif olarak kullanmaya kararlıdır.

ALFA AWARDS-YILIN EN İYİ KATILIM BANKASI ÖDÜLÜ

Marketing Türkiye adına AKADEMETRE Resarch Company tarafından 12 ilde Türkiye temsili bin 200 kişiyle yüz yüze yapılan ankette Katılım Bankacılığı Sektörü'nde müşterilerine kusursuz deneyim sunan Bankamız yıl içindeki çalışma ve çabaları tüketicilerimiz tarafından takdir edildi ve 2017 yılının "Customer Brand'i" olarak tanımlandı.

BONDS & LOANS ÖDÜLLERİ

Bankamızın içerisinde bulunduğu sendikasyon tarafından proje finansmanı sağlanan Manisa Sağlık Kampüsü Yatırımı Finansmanı, GFC Media Group tarafından düzenlenen 2017 yılı Bonds & Loans ödül töreninde "Yılın Yapılandırılmış Finansmanı" ve "Yılın Altyapı Finansmanı" dallarında ikinciliğe layık görülmüş olup 15.02.2018 tarihinde düzenlenen ödül töreni ile tarafımıza ödül takdim edilmiştir.



Sizinle daha fazlasını paylaşıyoruz.



Tüm İhtiyaçlarınızın Çözümü İçin Ziraat Katılım'la Birlikte Çalışın. Ziraat Katılım, Türkiye'nin en büyük katılım bankasıdır. Ziraat Katılım, Türkiye'nin en büyük katılım bankasıdır. Ziraat Katılım, Türkiye'nin en büyük katılım bankasıdır.

Ziraat Katılım
Paylaşımın Güçlü Bankası



BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

SEKTÖREL FİNANSAL VERİLER

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN BÜYÜKLÜĞÜ VE GRUPLARIN SEKTÖRDEKİ PAYLARI

Banka	Kuruluş Sayısı	Aktifte			Mevduatta			Kredilerde		
		2018 Milyon TL	2018 payı (%)	2017 payı (%)	2018 Milyon TL	2018 payı (%)	2017 payı (%)	2018 Milyon TL	2018 payı (%)	2017 payı (%)
Katılım Bankaları	5	206.806	5,3	4,9	137.220	6,7	6,1	124.531	5,1	5,0
Mevduat Bankaları	32	3.403.339	88,0	89,7	1.913.946	93,3	93,9	2.144.771	87,0	88,8
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13	257.290	6,7	5,4	0	0,0	0,0	195.953	7,9	6,2
Toplam	50	3.867.435	100	100,0	2.051.166	100	100	2.465.255	100	100

KATILIM BANKALARI VE BANKACILIK SEKTÖRÜ BAŞLICA FİNANSAL BÜYÜKLÜKLERİ (MİLYON TL-ARALIK 2018)*

FİNANSAL BAŞLIKLAR Aralık-18	KATILIM BANKALARI			BANKACILIK SEKTÖRÜ			
	Aralık-18	Aralık-17	2018/Aralık-2017 (değişim %)	Aralık-18	Aralık-17	2018/Aralık-2017 (değişim %)	
Toplanan Fonlar **							
TP	60.626	57.494	5,4	1.054.572	961.112	9,7	
YP-Döviz	67.790	43.180	57,0	954.893	733.817	30,1	
YP-Maden	8.804	4.636	89,9	41.701	24.220	72,2	
Toplam	137.220	105.310	30,3	2.051.166	1.719.149	19,3	
Kullandırılan Fonlar ***	124.562	106.733	16,7	2.465.582	2.145.479	14,9	
Takipteki Alacaklar (Brüt)	5.050	3.392	48,9	96.611	63.990	51,0	
Toplam Aktif	206.806	160.136	29,1	3.867.135	3.257.819	18,7	
Öz Varlık	16.780	13.645	23,0	421.185	359.091	17,3	
Net Kâr****	2.123	1.583	34,1	53.522	48.648	10,0	
Personel Sayısı	15.654	15.029	4,2	207.716	208.280	(0,3)	
	Yurt İçi	1.120	1.029	8,8	11.493	11.508	(0,1)
Şube Sayısı	Yurt Dışı	2	3	(33,3)	72	77	(6,5)
	Toplam	1.122	1.032	8,7	11.565	11.585	(0,2)

* BDDK raporlarına göre hazırlanmıştır.

** Bankalardan toplanan fonlar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dahil edilmiştir.

*** Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dahil edilmiştir.

**** Net kâr rakamı geçen yılın aynı ayına göre mukayese edilmiştir.

Katılım bankalarımızın sektördeki payı 31.12.2018 itibariyle aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

	2018/Aralık	2017
Toplanan Fonlar	%6,7	%6,1
Kullandırılan Fonlar	%5,1	%5,0
Toplam Aktif	%5,3	%4,9
Öz Varlık	%4,0	%3,8
Net Kâr	%4,0	%3,3

Takipteki Alacaklar (Brüt)/Krediler	
Katılım Bankaları	Bankacılık Sektörü
%4,1	%3,9

KATILIM BANKALARININ BAŞLICA FİNANSAL RAKAMLARI (Bin TL, %) Aralık 2018)

FİNANSAL BAŞLIKLAR	ALBARAKA TÜRK		KUVEYT TÜRK		TÜRKİYE FİNANS		VAKIF KATILIM		ZİRAAT KATILIM		GENEL TOPLAM		2018 Ç4-2017 Değişim
	2018 / Ç4	2018 Ç4-2017	2018 / Ç4	2018 Ç4-2017	2018 / Ç4	2018 Ç4-2017	2018 / Ç4	2018 Ç4-2017	2018 / Ç4	2018 Ç4-2017	2018 / Ç4	2017	
Toplanan Fonlar													
TP	11.779.608	%11	22.520.320	%13	10.902.974	%2	7.293.824	%7	8.248.548	%30	60.745.274	57.540.287	%6
YP	16.843.865	%40	31.465.958	%58	15.959.505	%47	7.888.582	%142	6.902.550	%88	79.060.460	49.770.458	%59
TOPLAM	28.623.473	%13	53.986.278	%35	26.862.479	%22	15.182.406	%50	15.151.098	%51	139.805.734	107.310.745	%30
Kullandırılan Fonlar*	25.553.233	%4	46.619.267	%23	29.653.165	%14	13.443.573	%39	17.707.664	%51	132.976.902	110.077.254	%21
Takipteki Alacaklar (Brüt)	1.888.547	%56	1.179.767	%65	1.732.682	%22	245.988	%1493	240.160	%589	5.287.144	3.392.011	%56
Takipteki Alacaklar (Brüt) Kullandırılan Fonlar	%7,4	-	%2,5	-	%5,8	-	%1,8	-	%1,4	-	%4,0	%3,1	-
Toplam Aktif	42.223.652	%17	74.232.325	%30	47.052.484	%20	20.955.512	%59	22.188.803	%55	206.652.776	159.993.357	%29
Öz Varlık	3.261.451	%31	5.438.553	%18	4.323.181	%6	1.527.226	%38	2.218.584	%58	16.768.995	13.644.821	%23
Net Kâr**	133.968	%43	869.812	%29	444.750	%18	325.397	%136	322.665	%103	2.096.592	1.583.478	%32
Personel Sayısı	3.988	%2	5.871	%2	3.661	%3	1.092	%51	1.042	%17	15.654	15.031	%4
Şube Sayısı	230	%5	415	%4	306	%6	91	%44	80	%27	1.122	1.034	%9

* Finansal Kiralama Alacakları ve Reeskontlar dahildir, Sorunlu Alacaklar hariçtir.

** Net Kâr rakamı, geçen yılın aynı dönemine göre mukayese edilmiştir.

SEKTÖREL FİNANSAL VERİLER

KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)								
AKTİF	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2018	2017	2016	2018-2017	2017-2016	2018	2017	2016
Likit Aktifler	38.347	17.464	18.507	119,6	(5,6)	18,5	10,9	13,9
Menkul Değerler Cüzdanı	15.128	12.883	10.456	17,4	23,2	7,3	8,0	7,9
Satılmaya Hazır Md. (Net)	12.878	10.519	8.987	22,4	17,0	6,2	6,6	6,8
Vadeye Kadar El. T. Md (Net)	750	1.154	1.412	(35,0)	(18,3)	0,4	0,7	1,1
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z Yan. Menk. Değ. (Net)	1.500	1.210	57	24,0	2022,8	0,7	0,8	0,0
Zorunlu Karşılıklar	16.564	16.630	13.034	(0,4)	27,6	8,0	10,4	9,8
Krediler	112.495	97.615	75.896	15,2	28,6	54,4	61,0	57,1
Takipteki Alacaklar (Net)	-180	992	1.236	(118,1)	(19,7)	(0,1)	0,6	0,9
Takipteki Alacaklar (Brüt)	5.050	3.392	3.262	48,9	4,0	2,4	2,1	2,5
(-) Beklenen Zarar Karşılıkları	5.230	2.400	2.026	117,9	18,5	2,5	1,5	1,5
Kiralama İşlem. Alacaklar (Net)	4.498	4.274	4.122	5,2	3,7	2,2	2,7	3,1
Duran Aktifler	4.736	2.982	2.417	58,8	23,4	2,3	1,9	1,8
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	596	436	403	36,7	8,2	0,3	0,3	0,3
Sabit Kıymetler (Net)	3.504	2.216	1.833	58,1	20,9	1,7	1,4	1,4
Elden Çıkarılacak Kıymetler (Net)	636	330	181	92,7	82,3	0,3	0,2	0,1
Reeskontlar	8.719	5.365	5.433	62,5	-1,3	4,2	3,4	4,1
Diğer Aktifler	6.499	1.932	1.773	236,4	9,0	3,1	1,2	1,3
Toplam Aktifler	206.806	160.137	132.874	29	21	100	100	100

Kaynak: BDDK

"Takipteki Alacaklar Karşılığı" satırı yerine "Beklenen Zarar Karşılıkları" olarak revize edilmiştir.
"Takipteki Krediler (Net)" satırı yerine "Takipteki Alacaklar" olarak revize edilmiştir.

KATILIM BANKALARININ PASİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)								
PASİF	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2018	2017	2016	2018-2017	2017-2016	2018	2017	2016
Toplanan Fonlar	136.612	104.993	81.273	30,1	29,2	66,1	65,6	61,2
Vadesiz Mevduat (Katılım Fonu)	44.747	32.047	23.049	39,6	39,0	21,6	20,0	17,4
Vadeli Mevduat (Katılım Fonu)	91.865	72.946	58.224	25,9	25,3	44,4	45,6	43,9
Bankalara Borçlar	15.211	15.648	16.346	(2,8)	(4,3)	7,4	9,8	12,3
Repo İşlerinden Sağlanan Fonlar	1.809	1.662	2.433	8,8	(31,7)	0,9	1,0	1,8
Reeskontlar	1.761	1.070	1.079	64,6	(0,8)	0,9	0,7	0,8
Özkaynaklar	16.796	13.645	11.496	23,1	18,7	8,1	8,5	8,7
Ödenmiş Sermaye	9.767	8.752	7.839	11,6	11,6	4,7	5,5	5,9
Sermaye Yedekleri	5.012	3.009	2.177	66,6	38,2	2,4	1,9	1,6
Geçmiş Yıl Kârı (Zararı)	-128	101	90	(226,7)	12,2	(0,1)	0,1	0,1
Dönem Kârı	2.124	1.583	1.106	34,2	43,1	1,0	1,0	0,8
Diğer	6	200	283	(97,0)	(29,3)	0,0	0,1	0,2
Borçlanma Araçları	4.356	4.070	4.470	7,0	(8,9)	2,1	2,5	3,4
Karşılıklar	1.887	2.029	1.501	(7,0)	35,2	0,9	1,3	1,1
Diğer Pasifler	28.373	17.020	14.173	66,7	20,1	13,7	10,6	10,7
Toplam	206.806	160.137	132.771	29	21	100	100	100

Kaynak: BDDK

KATILIM BANKALARININ GELİR-GİDER YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)								
GELİR/GİDER	Tutar (milyon TL)			Değişim (%)		Vergi Öncesi Kâr/Zararı Oranı (%)		
	2018	2017	2016	2018-2017	2017-2016	2018	2017	2016
Kâr Payı Gelirleri	16.186	10.628	8.371	52	27	593	540	614
Kâr Payı Giderleri	9.455	5.522	4.318	71	28	347	281	317
Net Kâr Payı Geliri/Gideri	6.731	5.106	4.053	32	26	247	260	297
Kâr Payı Dışı Gelirler	3.645	2.052	2.046	78	0	134	104	150
Net Ücret ve Komisyon Gel.	1.023	847	796	21	6	38	43	58
Bankacılık Hizmet Gelirleri	895	653	562	37	16	33	33	41
Diğer Kâr Payı Dışı Geliri	1.727	552	688	213	(20)	63	28	50
Kâr Payı Dışı Giderler	6.814	4.281	3.647	59	17	250	218	267
Personel	1.961	1.589	1.439	23	10	72	81	105
Ücret ve Komisyon Giderleri	523	394	369	33	7	19	20	27
Diğer Kâr Payı Dışı Gideri	4.330	2.298	1.839	88	25	159	117	135
Diğer Kâr Payı Dışı Gelirler/Giderler	1.229	490	463	151	6	45	25	34
Sermaye Piyasası İşl. K/Z	877	(409)	382	(314)	(207)	32	(21)	28
Kambiyo İşlemleri K/Z	351	898	80	(61)	1023	13	46	6
Diğer	0	1	1	(100)	-	0	0	0
Vergi Öncesi Kâr/Zararı	2.728	1.967	1.364	39	44	100	100	100
Vergi Karşılığı	604	384	258	57	49	22	20	19
Net Dönem Kâr/Zararı	2.124	1.583	1.106	34	43	78	80	81

Kaynak: BDDK

KATILIM BANKALARININ SEKTÖRLE MUKAYESELİ SEÇİLMİŞ RASYOLARI						
Açıklama	Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Takipteki Alacaklar (Brüt)/Toplam Nakdi Krediler (%)	4,14	3,22	3,90	3,9	3,0	3,2
Takipteki Alacaklar Karşılığı/Brüt Takipteki Alacaklar (%)	63,30	70,75	62,10	68,3	79,4	77,4
Yüksek Montanlı (1 Milyon TL ve Üzeri) Toplanan Fon/Toplanan Fonlar (%)	45,49	41,38	37,70	54,5	53,2	53,3
Vergi Öncesi Kâr (Zararı)/Ortalama Toplam Aktifler (%)	1,48	1,36	1,10	1,8	2,0	1,9
Dönem Net Kârı (Zararı)/Ortalama Özkaynaklar (%)	15,14	13,50	0,90	14,7	16,0	14,3
Net Kâr Payı Geliri (Gideri)/Ortalama Toplam Aktifler (%)	3,57	3,52	3,30	3,9	3,8	3,6
Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri/Ortalama Toplam Aktifler (%)	1,02	1,03	1,10	1,3	1,2	1,2
Ücret, Komisyon ve Bankacılık Gelirleri/Toplam Gelirler (%)	8,96	10,73	12,42	10,1	11,8	12,1
İşletme Giderleri/Ortalama Toplam Aktifler (%)	2,05	2,17	2,20	1,7	1,8	1,9
Kâr Payı Dışı Gelirler/Kâr Payı Dışı Giderler (%)	99,33	97,13	96,00	98,3	97,2	98,9
Ücret ve Komisyon Gelirleri/İşletme Giderleri (%)	49,62	47,61	49,90	78,2	67,3	63,6
Ortalama Toplam Aktifler/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	12.280	9.845	8.531	17.937	14.306	11.760
Toplanan Fonlar/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	8.890	7.131	5.767	9.769	8.148	6.833
Vergi Öncesi Kâr (Zararı)/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	181,21	113,59	96,77	315	292	222
Toplanan Fonlar/Toplam Şube Sayısı (Bin TL)	127.417	105.928	88.116	175.849	146.392	121.452
Kullandırılan Fonlar/Toplam Şube Sayısı (Bin TL)	113.829	106.219	90.292	215.471	185.307	150.088
Toplam Personel Sayısı/Toplam Şube Sayısı (Kişi)	14	15	15	18	18	18
Toplam Nakdi Krediler/Toplanan Fonlar (%)	89,3	100,3	102,4	122,6	126,6	123,6
Toplam Menkul Değerler/Toplanan Fonlar (%)	11,1	12,3	12,8	23,5	23,5	24,2
Vadesiz Hesap/Toplanan Fonlar (%)	32,8	30,5	28,4	21,3	21,2	20,3
Özkaynak/Risk Ağırlıklı Kalemler Toplamı (Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu) (%)	15,8	17,0	16,2	17,3	16,9	15,6
Yabancı Kaynaklar/Toplam Özkaynaklar (%)	1.121,11	1058,7	1043,1	809,07	791,0	793,8

Kaynak: BDDK

SEKTÖREL FİNANSAL VERİLER

KATILIM BANKALARI ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Finansal Varlıklar (Net)	13.869.495	48.504.936	62.374.431
II.	Krediler (Net)	90.211.432	42.892.054	133.103.486
III.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	1.330.227	718	1.330.945
IV.	Ortaklık Yatırımları	39.581	5.907	45.488
V.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	2.583.142	422	2.583.564
VI.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	359.919	48	359.967
VII.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	25.305	-	25.305
VIII.	Cari Vergi Varlığı	3.492	-	3.492
IX.	Ertelenmiş Vergi Varlığı	395.349	-	395.349
X.	Diğer Aktifler	2.319.564	3.217.490	5.537.054
	Varlıklar Toplamı	112.031.201	94.621.575	206.652.776

AKTİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2.603.200	22.004.378	24.607.578
II.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	1.187.022	80.498	1.267.520
III.	Bankalar	718.652	5.469.126	6.187.778
IV.	Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-
V.	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	5.963.565	4.762.854	10.726.419
VI.	Krediler ve Alacaklar	87.706.260	19.089.490	106.795.750
VII.	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	1.203.331	-	1.203.331
VIII.	İştirakler (Net)	9.616	-	9.616
IX.	Bağlı Ortaklıklar (Net)	383.347	-	383.347
X.	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	20.020	-	20.020
XI.	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	3.584.256	689.536	4.273.792
XII.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	147.489	-	147.489
XIII.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	1.924.717	420	1.925.137
XIV.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	300.283	131	300.414
XV.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	25.419	-	25.419
XVI.	Vergi Varlığı	127.158	-	127.158
XVII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	470.927	493	471.420
XVIII.	Diğer Aktifler	667.350	695.268	1.362.618
	Aktif Toplamı	107.201.163	52.792.194	159.993.357

YÜKÜMLÜLÜKLER		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	71.648.248	79.060.460	139.805.734
II.	Alınan Krediler	16.014.594	24.574.892	36.062.813
III.	Para Piyasalarına Borçlar	1.824.374	-	1.824.374
IV.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
V.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-
VI.	Türev Finansal Yükümlülükler	137.076	537.582	622.709
VII.	Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	-	415	415
VIII.	Karşılıklar	#VALUE!	237.640	1.413.459
IX.	Cari Vergi Borcu	489.315	3.181	422.782
X.	Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-
XI.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XII.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	4.432.022	4.432.022
XIII.	Diğer Yükümlülükler	6.304.516	528.633	5.299.473
XIV.	Özkaynaklar	21.277.527	(122.209)	16.768.995
	Yükümlülükler Toplamı	119.091.016	109.252.616	206.652.776

PASİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	57.540.287	49.770.458	107.310.745
II.	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	34.668	88.100	122.768
III.	Alınan Krediler	5.305.080	22.699.845	28.004.925
IV.	Para Piyasalarına Borçlar	2.003.778	-	2.003.778
V.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
VI.	Muhtelif Borçlar	1.595.350	342.764	1.964.697
VII.	Diğer Yabancı Kaynaklar	618.443	38.924	657.367
VIII.	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-
IX.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	327.591	327.591
X.	Karşılıklar	1.476.166	265.669	951.186
XI.	Vergi Borcu	264.081	2.910	266.991
XII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XIII.	Sermaye Benzeri Krediler	-	3.947.839	3.947.839
XIV.	Özkaynaklar	13.641.645	3.176	13.644.821
	Pasif Toplamı	82.479.498	77.513.859	159.993.357

SEKTÖREL FİNANSAL VERİLER

KATILIM BANKALARI ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	81.275.736	68.858.929	150.134.665
I.	Garanti ve Kefaletler	22.827.855	22.552.448	45.380.303
II.	Taahhütler	54.326.796	4.310.339	58.637.135
III.	Türev Finansal Araçlar	4.121.085	41.996.142	46.117.227
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	941.061.759	235.285.330	1.176.347.089
IV.	Emanet Kıymetler	22.501.358	11.100.921	33.602.279
V.	Rehinli Kıymetler	909.208.838	220.051.094	1.129.259.932
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	11.639	202.928	214.567
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	1.022.337.495	304.144.259	1.326.481.754

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	77.085.191	48.221.111	125.306.302
I.	Garanti ve Kefaletler	21.851.508	16.704.001	38.555.509
II.	Taahhütler	50.332.388	3.259.349	53.591.737
III.	Türev Finansal Araçlar	4.901.295	28.257.761	33.159.056
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	824.814.228	172.876.295	997.690.523
IV.	Emanet Kıymetler	17.531.855	7.237.234	24.769.089
V.	Rehinli Kıymetler	807.270.734	165.536.970	972.807.704
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	11.639	102.091	113.730
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	901.899.419	221.097.406	1.122.996.825

KATILIM BANKALARI ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2018
I.	Kâr Payı Gelirleri	16.764.613
II.	Kâr Payı Giderleri (-)	9.467.114
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	7.297.499
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	783.016
V.	Personel Giderleri (-)	1.170.852
VI.	Temettü Gelirleri	1.804
VII.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	1.226.956
VIII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	1.741.268
IX.	Faaliyet Brüt Kârı (III+IV+V+VI+VII+VIII)	8.978.517
X.	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.984.403
XI.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	1.184.628
XII.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (IX-X-XI)	2.692.538
XIII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIV.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-
XV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XII+...+XV)	2.692.538
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-100.312
XVIII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XVI±XVII)	2.096.592
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XIX-XX)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-
XXIII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XXI±XXII)	-
XXIV.	Dönem Net Kârı/Zararı (XVIII+XXIII)	2.096.592

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2017
I.	Kâr Payı Gelirleri	13.751.552
II.	Kâr Payı Giderleri	6.925.970
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	6.825.582
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	725.217
V.	Temettü Gelirleri	-
VI.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	534.337
VII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	793.333
VIII.	Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	8.878.469
IX.	Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	1.304.192
X.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	2.407.420
XI.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-Ix-X)	2.254.031
XII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIII.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-
XIV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XV.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	2.254.031
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-226.632
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	1.820.571
XVIII.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XX.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+XXI)	-
XXIII.	Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	1.820.571

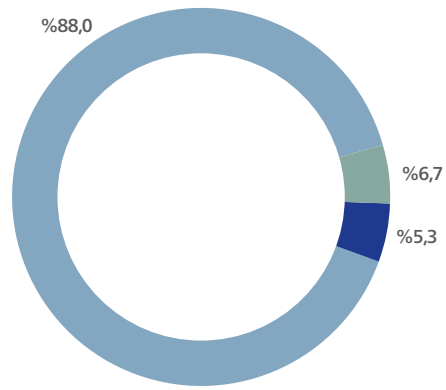
SEKTÖREL GRAFİKLER

Katılım bankacılığı sektörü 2018 yılında sürdürülebilir büyüme patikasındaki yolculuğuna başarıyla devam etmiştir.

5 bankanın faaliyet gösterdiği sektörün aktif büyüklüğü %29,1 büyüme ile 206.806 milyon TL'ye ulaşmıştır.

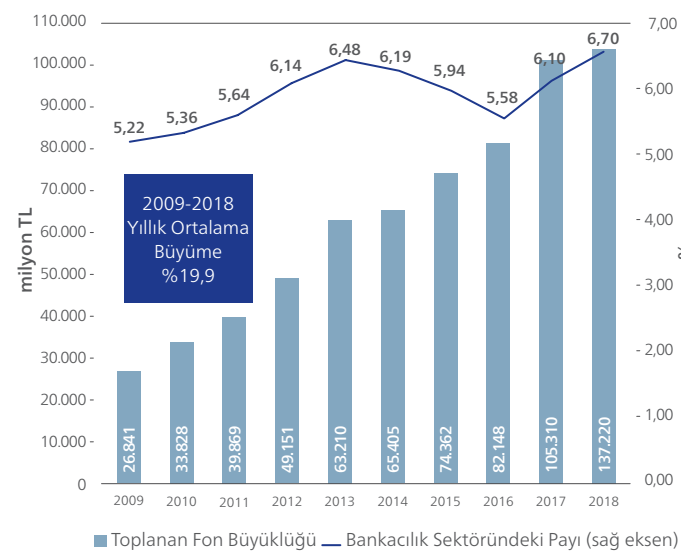
Sektörün, 2009-2018 dönemi yıllık ortalama büyümesi ise %22,4 olarak gerçekleşmiştir.

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYLAR

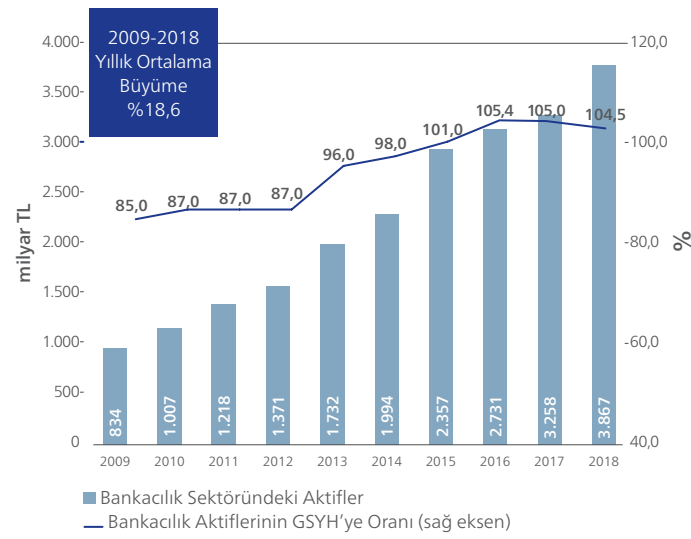


■ Katılım Bankaları ■ Mevduat Bankaları ■ Kalkınma ve Yatırım Bankaları
(Toplam aktiflerden alınan pay bazında)

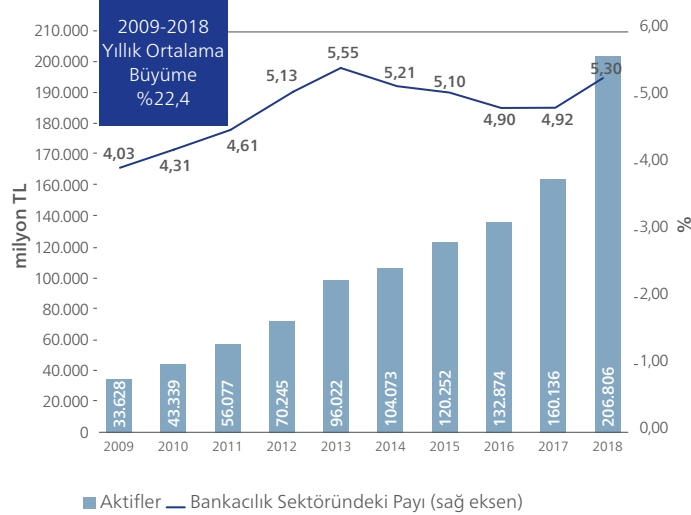
KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ



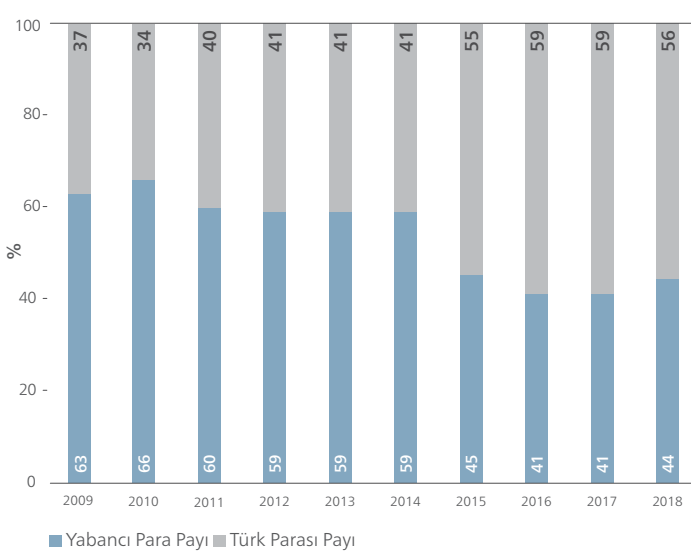
TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ VE GSYH'YE ORANI



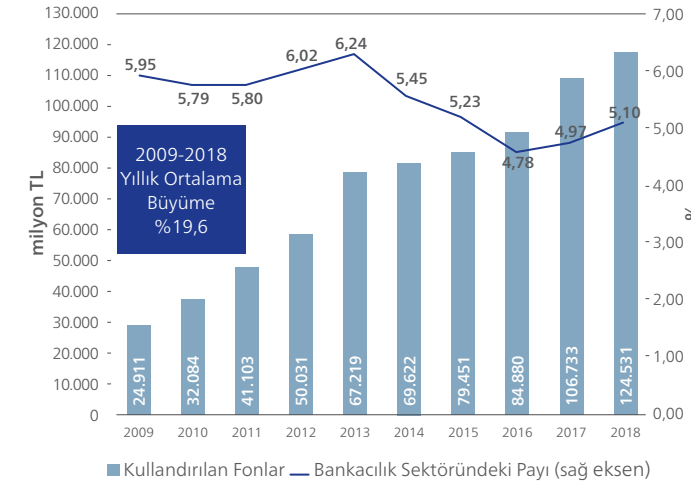
KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



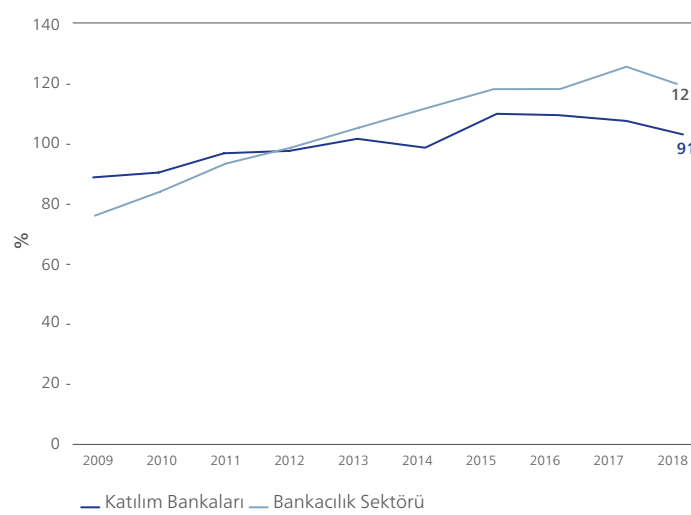
TOPLANAN FONLARIN TP/YP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



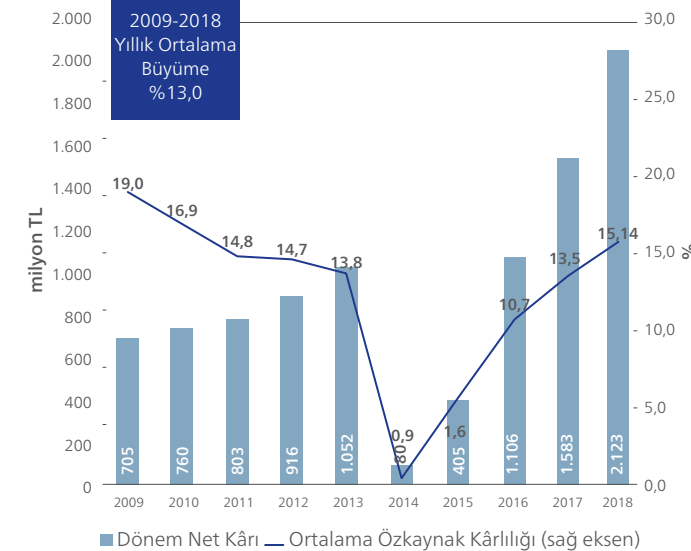
KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ



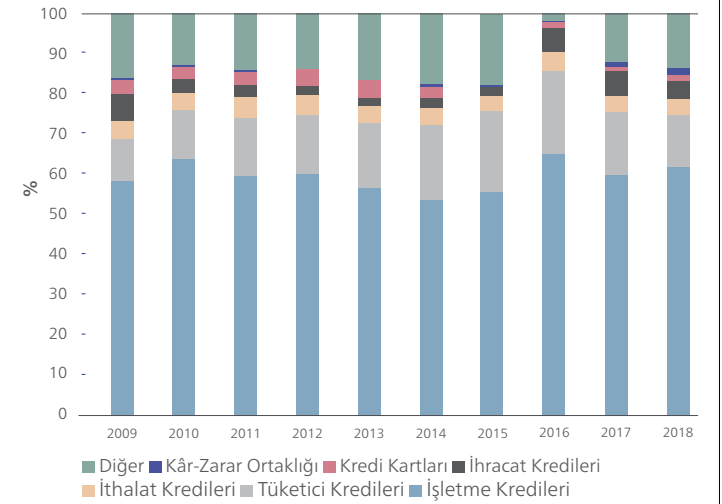
TOPLANAN FONLARIN KULLANDIRILMA ORANI



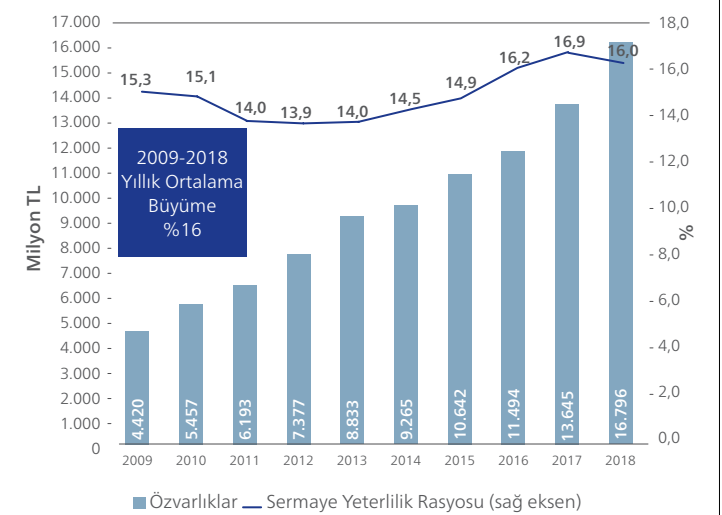
KATILIM BANKALARININ NET KÂR GELİŞİMİ



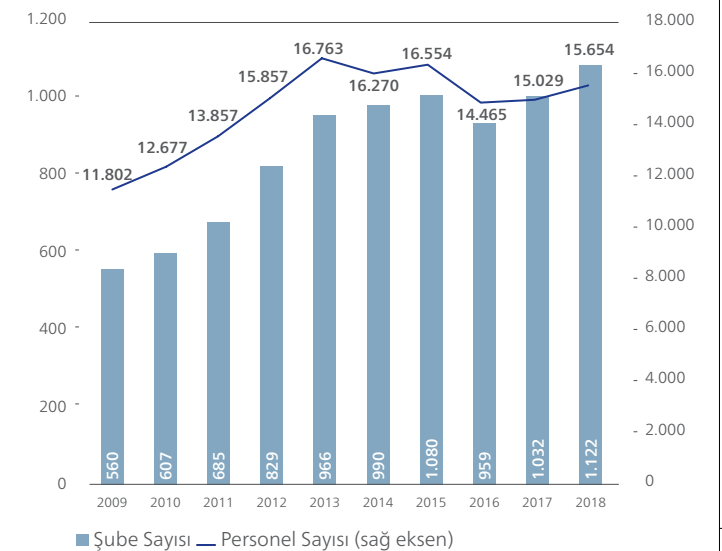
KULLANDIRILAN FONLARIN GRUP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



KATILIM BANKALARININ ÖZKAYNAK GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ ŞUBE VE PERSONEL GELİŞİMİ



ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Finansal Varlıklar (Net)	3.824.347	10.260.210	14.084.557
II.	Krediler (Net)	15.976.372	10.208.617	26.184.989
III.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	648.970	718	649.688
IV.	Ortaklık Yatırımları	33.837	5.907	39.744
V.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	655.230	219	655.449
VI.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	31.419	-	31.419
VII.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-
VIII.	Cari Vergi Varlığı	3.492	-	3.492
IX.	Ertelenmiş Vergi Varlığı	170.099	-	170.099
X.	Diğer Aktifler	362.551	41.664	404.215
	Varlıklar Toplamı	21.706.317	20.517.335	42.223.652

AKTİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	422.105	5.334.890	5.756.995
II.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	990.788	3.363	994.151
III.	Bankalar	706.186	805.221	1.511.407
IV.	Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-
V.	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	937.211	412.022	1.349.233
VI.	Krediler ve Alacaklar	18.334.954	6.121.428	24.456.382
VII.	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	532.803	-	532.803
VIII.	İştirakler (Net)	4.719	-	4.719
IX.	Bağlı Ortaklıklar (Net)	5.400	-	5.400
X.	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	20.000	-	20.000
XI.	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	737.081	-	737.081
XII.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-
XIII.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	589.430	236	589.666
XIV.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	28.397	78	28.475
XV.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-
XVI.	Vergi Varlığı	55.029	-	55.029
XVII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	83.737	493	84.230
XVIII.	Diğer Aktifler	81.075	22.431	103.506
	Aktif Toplamı	23.528.915	12.700.162	36.229.077

YÜKÜMLÜLÜKLER		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	11.779.608	16.843.865	28.623.473
II.	Alınan Krediler	1.834.328	5.017.765	6.852.093
III.	Para Piyasalarına Borçlar	771.957	-	771.957
IV.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
V.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-
VI.	Türev Finansal Yükümlülükler	1.545	-	1.545
VII.	Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	-	-	-
VIII.	Karşılıklar	89.535	736	90.271
IX.	Cari Vergi Borcu	53.041	3.181	56.222
X.	Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-
XI.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XII.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	1.204.297	1.204.297
XIII.	Diğer Yükümlülükler	1.288.023	74.320	1.362.343
XIV.	Özkaynaklar	3.269.225	(7.774)	3.261.451
	Yükümlülükler Toplamı	19.087.262	23.136.390	42.223.652

PASİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	13.247.715	12.062.125	25.309.840
II.	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	76	6.342	6.418
III.	Alınan Krediler	798.755	4.613.214	5.411.969
IV.	Para Piyasalarına Borçlar	340.000	-	340.000
V.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
VI.	Muhtelif Borçlar	604.017	90.087	694.104
VII.	Diğer Yabancı Kaynaklar	-	-	-
VIII.	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-
IX.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-
X.	Karşılıklar	233.722	31.098	264.820
XI.	Vergi Borcu	90.347	2.910	93.257
XII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XIII.	Sermaye Benzeri Krediler	-	1.627.163	1.627.163
XIV.	Özkaynaklar	2.481.652	(146)	2.481.506
	Pasif Toplamı	17.796.284	18.432.793	36.229.077

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	6.476.432	5.967.594	12.444.026
I.	Garanti ve Kefaletler	4.655.835	5.389.862	10.045.697
II.	Taahhütler	1.553.305	315.080	1.868.385
III.	Türev Finansal Araçlar	267.292	262.652	529.944
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	68.732.410	13.762.534	82.494.944
IV.	Emanet Kıymetler	2.380.394	2.083.413	4.463.807
V.	Rehinli Kıymetler	57.012.092	7.748.734	64.760.826
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	75.208.842	19.730.128	94.938.970

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	6.252.472	5.192.237	11.444.709
I.	Garanti ve Kefaletler	4.136.465	3.996.159	8.132.624
II.	Taahhütler	1.999.439	232.913	2.232.352
III.	Türev Finansal Araçlar	116.568	963.165	1.079.733
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	59.076.439	9.015.013	68.091.452
IV.	Emanet Kıymetler	2.064.347	1.266.279	3.330.626
V.	Rehinli Kıymetler	57.012.092	7.748.734	64.760.826
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	65.328.911	14.207.250	79.536.161

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2018
I.	Kâr Payı Gelirleri	3.019.738
II.	Kâr Payı Giderleri (-)	2.000.179
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	1.019.559
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	198.153
V.	Personel Giderleri (-)	535.985
VI.	Temettü Gelirleri	177
VII.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	358.815
VIII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	360.618
IX.	Faaliyet Brüt Kârı (III+IV+V+VI+VII+VIII)	1.401.337
X.	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	607.836
XI.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	625.006
XII.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (IX-X-XI)	168.495
XIII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIV.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-
XV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XII+...+XV)	168.495
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	34.527
XVIII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XVI±XVII)	133.968
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XIX-XX)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-
XXIII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XXI±XXII)	-
XXIV.	Dönem Net Kârı/Zararı (XVIII+XXIII)	133.968

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2017
I.	Kâr Payı Gelirleri	2.658.587
II.	Kâr Payı Giderleri	1.390.788
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	1.267.799
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	148.457
V.	Temettü Gelirleri	-
VI.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	45.363
VII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	122.146
VIII.	Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.583.765
IX.	Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	460.758
X.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	834.207
XI.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	288.800
XII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIII.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-
XIV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XV.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	288.800
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	51.707
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	237.093
XVIII.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XX.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+-XXI)	-
XXIII.	Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	237.093

KUYEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Finansal Varlıklar (Net)	3.639.236	19.911.720	23.550.956
II.	Krediler (Net)	31.038.014	14.827.277	45.865.291
III.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	270.382	-	270.382
IV.	Ortaklık Yatırımları	547.950	-	547.950
V.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	688.685	203	688.888
VI.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	136.931	48	136.979
VII.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	25.305	-	25.305
VIII.	Cari Vergi Varlığı	-	-	-
IX.	Ertelenmiş Vergi Varlığı	346.640	-	346.640
X.	Diğer Aktifler	817.583	1.982.351	2.799.934
	Varlıklar Toplamı	37.510.726	36.721.599	74.232.325

AKTİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	625.022	8.307.834	8.932.856
II.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	176.941	66.466	243.407
III.	Bankalar	7.404	3.568.616	3.576.020
IV.	Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-
V.	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2.088.123	2.339.942	4.428.065
VI.	Krediler ve Alacaklar	29.860.983	6.180.316	36.041.299
VII.	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-
VIII.	İştirakler (Net)	-	-	-
IX.	Bağlı Ortaklıklar (Net)	377.647	-	377.647
X.	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	20.000	-	20.000
XI.	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	1.285.866	643.376	1.929.242
XII.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-
XIII.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	409.559	184	409.743
XIV.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	118.959	53	119.012
XV.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	25.419	-	25.419
XVI.	Vergi Varlığı	138.710	-	138.710
XVII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	117.006	-	117.006
XVIII.	Diğer Aktifler	183.231	581.438	764.669
	Aktif Toplamı	35.434.870	21.688.225	57.123.095

YÜKÜMLÜLÜKLER		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	22.520.320	31.465.958	53.986.278
II.	Alınan Krediler	2.038.900	8.103.989	10.142.889
III.	Para Piyasalarına Borçlar	188.003	-	188.003
IV.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
V.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-
VI.	Türev Finansal Yükümlülükler	21.045	148.288	169.333
VII.	Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	-	-	-
VIII.	Karşılıklar	615.510	180.385	795.895
IX.	Cari Vergi Borcu	175.685	-	175.685
X.	Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-
XI.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XII.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	1.901.210	1.901.210
XIII.	Diğer Yükümlülükler	1.282.540	151.939	1.434.479
XIV.	Özkaynaklar	5.489.985	(51.432)	5.438.553
	Yükümlülükler Toplamı	32.331.988	41.900.337	74.232.325

PASİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	19.955.412	19.901.988	39.857.400
II.	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	21.446	59.251	80.697
III.	Alınan Krediler	1.258.301	7.773.208	9.031.509
IV.	Para Piyasalarına Borçlar	750.524	-	750.524
V.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
VI.	Muhtelif Borçlar	171.509	26.610	198.119
VII.	Diğer Yabancı Kaynaklar	318.674	16.177	334.851
VIII.	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-
IX.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	70.795	70.795
X.	Karşılıklar	642.554	148.886	791.440
XI.	Vergi Borcu	56.271	-	56.271
XII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XIII.	Sermaye Benzeri Krediler	-	1.360.338	1.360.338
XIV.	Özkaynaklar	4.578.542	12.609	4.591.151
	Pasif Toplamı	27.753.233	29.369.862	57.123.095

KUYEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	57.546.517	29.226.698	86.773.215
I.	Garanti ve Kefaletler	6.416.633	5.451.457	11.868.090
II.	Taahhütler	50.194.084	1.327.223	51.521.307
III.	Türev Finansal Araçlar	935.800	22.448.018	23.383.818
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	316.497.679	142.487.425	458.985.104
IV.	Emanet Kıymetler	10.816.866	5.644.771	16.461.637
V.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	305.669.174	136.780.695	442.449.869
VI.	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	11.639	61.959	73.598
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	374.044.196	171.714.123	545.758.319

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	54.025.598	19.041.939	73.067.537
I.	Garanti ve Kefaletler	6.501.080	4.567.075	11.068.155
II.	Taahhütler	45.832.293	948.078	46.780.371
III.	Türev Finansal Araçlar	1.692.225	13.526.786	15.219.011
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	264.937.891	106.948.648	371.886.539
IV.	Emanet Kıymetler	9.232.412	3.224.354	12.456.766
V.	Rehinli Kıymetler	255.693.840	103.679.813	359.373.653
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	11.639	44.481	56.120
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	318.963.489	125.990.587	444.954.076

KUYEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2018
I.	Kâr Payı Gelirleri	5.997.843
II.	Kâr Payı Giderleri (-)	2.850.053
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	3.147.790
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	349.546
V.	Personel Giderleri (-)	803.290
VI.	Temettü Gelirleri	1.273
VII.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	453.415
VIII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	656.516
IX.	Faaliyet Brüt Kârı (III+IV+V+VI+VII+VIII)	3.805.250
X.	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.977.360
XI.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	701.833
XII.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (IX-X-XI)	1.126.057
XIII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIV.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-
XV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XII+...+XV)	1.126.057
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(256.245)
XVIII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XVI±XVII)	869.812
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XIX-XX)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-
XXIII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XXI±XXII)	-
XXIV.	Dönem Net Kârı/Zararı (XVIII+XXIII)	869.812

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2017
I.	Kâr Payı Gelirleri	3.850.986
II.	Kâr Payı Giderleri	1.716.773
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	2.134.213
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	241.002
V.	Temettü Gelirleri	-
VI.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	246.884
VII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	230.217
VIII.	Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	2.852.316
IX.	Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	783.703
X.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	1.219.680
XI.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-Ix-X)	848.933
XII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIII.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-
XIV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XV.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	848.933
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	(174.942)
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	673.991
XVIII.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XX.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+XXI)	-
XXIII.	Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	673.991

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Finansal Varlıklar (Net)	2.892.925	10.748.398	13.641.323
II.	Krediler (Net)	21.852.257	7.973.534	29.825.791
III.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	406.616	-	406.616
IV.	Ortaklık Yatırımları	100	-	100
V.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	900.166	-	900.166
VI.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	88.372	-	88.372
VII.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-
VIII.	Cari Vergi Varlığı	-	-	-
IX.	Ertelenmiş Vergi Varlığı	143.047	-	143.047
X.	Diğer Aktifler	859.728	1.187.341	2.047.069
	Varlıklar Toplamı	27.143.211	19.909.273	47.052.484

AKTİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	561.303	5.522.898	6.084.201
II.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	8.371	8.177	16.548
III.	Bankalar	1.174	306.262	307.436
IV.	Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-
V.	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.753.505	1.975.843	3.729.348
VI.	Krediler ve Alacaklar	21.264.640	4.073.179	25.337.819
VII.	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	670.528	-	670.528
VIII.	İştirakler (Net)	-	-	-
IX.	Bağlı Ortaklıklar (Net)	100	-	100
X.	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-
XI.	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	1.145.634	-	1.145.634
XII.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	147.489	-	147.489
XIII.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	819.362	-	819.362
XIV.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	66.058	-	66.058
XV.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-
XVI.	Vergi Varlığı	47.756	-	47.756
XVII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	263.623	-	263.623
XVIII.	Diğer Aktifler	361.891	83.104	444.995
	Aktif Toplamı	27.111.434	11.969.463	39.080.897

YÜKÜMLÜLÜKLER		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	10.902.974	15.959.505	26.862.479
II.	Alınan Krediler	4.526.673	7.487.945	12.014.618
III.	Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-
IV.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
V.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-
VI.	Türev Finansal Yükümlülükler	51.949	374.096	426.045
VII.	Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	-	-	-
VIII.	Karşılıklar	219.547	34.581	254.128
IX.	Cari Vergi Borcu	69.714	-	69.714
X.	Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-
XI.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XII.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	1.326.515	1.326.515
XIII.	Diğer Yükümlülükler	1.533.676	242.128	1.775.804
XIV.	Özkaynaklar	4.386.323	(63.142)	4.323.181
	Yükümlülükler Toplamı	21.690.856	25.361.628	47.052.484

PASİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	11.164.157	10.866.339	22.030.496
II.	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	12.961	14.557	27.518
III.	Alınan Krediler	1.388.134	8.295.545	9.683.679
IV.	Para Piyasalarına Borçlar	510.534	-	510.534
V.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
VI.	Muhtelif Borçlar	565.463	242.039	807.502
VII.	Diğer Yabancı Kaynaklar	230.401	21.545	251.946
VIII.	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-
IX.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	256.796	256.796
X.	Karşılıklar	372.003	56.977	428.980
XI.	Vergi Borcu	62.510	-	62.510
XII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XIII.	Sermaye Benzeri Krediler	-	960.338	960.338
XIV.	Özkaynaklar	4.069.860	(9.262)	4.060.598
	Pasif Toplamı	18.376.023	20.704.874	39.080.897

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	7.593.066	16.682.536	24.275.602
I.	Garanti ve Kefaletler	4.216.393	3.342.615	7.559.008
II.	Taahhütler	1.871.543	1.875.149	3.746.692
III.	Türev Finansal Araçlar	1.505.130	11.464.772	12.969.902
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	449.350.654	74.159.547	523.510.201
IV.	Emanet Kıymetler	4.694.504	2.119.017	6.813.521
V.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	444.656.150	71.899.561	516.555.711
VI.	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	-	140.969	140.969
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	456.943.720	90.842.083	547.785.803

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	10.302.708	14.983.551	25.286.259
I.	Garanti ve Kefaletler	5.894.968	3.870.806	9.765.774
II.	Taahhütler	2.253.164	1.225.110	3.478.274
III.	Türev Finansal Araçlar	2.154.576	9.887.635	12.042.211
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	439.943.500	55.168.769	495.112.269
IV.	Emanet Kıymetler	4.188.713	2.426.609	6.615.322
V.	Rehinli Kıymetler	435.754.787	52.684.550	488.439.337
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	57.610	57.610
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	450.246.208	70.152.320	520.398.528

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2018
I.	Kâr Payı Gelirleri	3.937.713
II.	Kâr Payı Giderleri (-)	2.191.887
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	1.745.826
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	126.793
V.	Personel Giderleri (-)	(450.587)
VI.	Temettü Gelirleri	177
VII.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	83.909
VIII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	621.806
IX.	Faaliyet Brüt Kârı (III+IV+V+VI+VII+VIII)	2.127.924
X.	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	(1.055.476)
XI.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(502.998)
XII.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (IX-X-XI)	569.450
XIII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIV.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-
XV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XII+...+XV)	569.450
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	124.700
XVIII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XVI±XVII)	444.750
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XIX-XX)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-
XXIII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XXI±XXII)	-
XXIV.	Dönem Net Kârı/Zararı (XVIII+XXIII)	444.750

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2017
I.	Kâr Payı Gelirleri	2.902.629
II.	Kâr Payı Giderleri	1.451.193
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	1.451.436
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	135.781
V.	Temettü Gelirleri	-
VI.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	22.124
VII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	304.714
VIII.	Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.914.055
IX.	Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	(580.815)
X.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(875.598)
XI.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	457.642
XII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIII.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-
XIV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XV.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	457.642
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	(82.282)
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	375.360
XVIII.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XX.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+XXI)	-
XXIII.	Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	375.360

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Finansal Varlıklar (Net)	1.992.059	5.007.309	6.999.368
II.	Krediler (Net)	8.779.246	4.708.744	13.487.990
III.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	-	-	-
IV.	Ortaklık Yatırımları	4.996	-	4.996
V.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	286.945	-	286.945
VI.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	22.801	-	22.801
VII.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-
VIII.	Cari Vergi Varlığı	-	-	-
IX.	Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.986	-	31.986
X.	Diğer Aktifler	117.983	3.443	121.426
	Varlıklar Toplamı	11.236.016	9.719.496	20.955.512

AKTİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	688.967	1.500.870	2.189.837
II.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	10.889	2.488	13.377
III.	Bankalar	568	513.766	514.334
IV.	Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-
V.	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	668.265	27.335	695.600
VI.	Krediler ve Alacaklar	8.589.671	995.835	9.585.506
VII.	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-
VIII.	İştirakler (Net)	4.897	-	4.897
IX.	Bağlı Ortaklıklar (Net)	100	-	100
X.	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-
XI.	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	42.731	46.160	88.891
XII.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-
XIII.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	59.131	-	59.131
XIV.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	23.589	-	23.589
XV.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-
XVI.	Vergi Varlığı	10.141	-	10.141
XVII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	3.000	-	3.000
XVIII.	Diğer Aktifler	13.569	8.173	21.742
	Aktif Toplamı	10.115.518	3.094.627	13.210.145

YÜKÜMLÜLÜKLER		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	7.293.824	7.888.582	15.182.406
II.	Alınan Krediler	1.696.275	1.995.064	3.691.339
III.	Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-
IV.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
V.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-
VI.	Türev Finansal Yükümlülükler	10.588	9.053	19.641
VII.	Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	-	-	-
VIII.	Karşılıklar	133.279	7.922	141.201
IX.	Cari Vergi Borcu	67.187	-	67.187
X.	Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-
XI.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XII.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-
XIII.	Diğer Yükümlülükler	298.399	28.113	326.512
XIV.	Özkaynaklar	1.527.392	(166)	1.527.226
	Yükümlülükler Toplamı	11.026.944	9.928.568	20.955.512

PASİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	6.827.057	3.261.357	10.088.414
II.	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	185	1.670	1.855
III.	Alınan Krediler	882.712	387.942	1.270.654
IV.	Para Piyasalarına Borçlar	370.258	-	370.258
V.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
VI.	Muhtelif Borçlar	227.107	2.149	229.256
VII.	Diğer Yabancı Kaynaklar	-	-	-
VIII.	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-
IX.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-
X.	Karşılıklar	89.202	25.103	114.305
XI.	Vergi Borcu	27.518	-	27.518
XII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XIII.	Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-
XIV.	Özkaynaklar	1.107.899	(14)	1.107.885
	Pasif Toplamı	9.531.938	3.678.207	13.210.145

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	5.290.596	8.297.999	13.588.595
I.	Garanti ve Kefaletler	3.468.753	2.155.313	5.624.066
II.	Taahhütler	408.980	732.956	1.141.936
III.	Türev Finansal Araçlar	1.412.863	5.409.730	6.822.593
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	87.100.120	2.485.811	89.585.931
IV.	Emanet Kıymetler	3.287.567	501.498	3.789.065
V.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	83.812.553	1.984.313	85.796.866
VI.	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	-	-	-
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	92.390.716	10.783.810	103.174.526

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	3.230.137	4.769.288	7.999.425
I.	Garanti ve Kefaletler	2.145.620	1.331.798	3.477.418
II.	Taahhütler	146.591	821.393	967.984
III.	Türev Finansal Araçlar	937.926	2.616.097	3.554.023
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	48.171.619	797.252	48.968.871
IV.	Emanet Kıymetler	1.598.974	67.613	1.666.587
V.	Rehinli Kıymetler	46.572.645	729.639	47.302.284
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	51.401.756	5.566.540	56.968.296

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2018
I.	Kâr Payı Gelirleri	1.718.762
II.	Kâr Payı Giderleri (-)	1.105.272
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	613.490
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	47.797
V.	Personel Giderleri (-)	158.191
VI.	Temettü Gelirleri	-
VII.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	273.036
VIII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	22.116
IX.	Faaliyet Brüt Kârı (III+IV+V+VI+VII+VIII)	798.248
X.	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	198.662
XI.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	185.599
XII.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (IX-X-XI)	413.987
XIII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIV.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-
XV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XII+...+XV)	413.987
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	88.590
XVIII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XVI±XVII)	325.397
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XIX-XX)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-
XXIII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XXI±XXII)	-
XXIV.	Dönem Net Kârı/Zararı (XVIII+XXIII)	325.397

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2017
I.	Kâr Payı Gelirleri	699.371
II.	Kâr Payı Giderleri	438.122
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	261.249
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	21.177
V.	Temettü Gelirleri	-
VI.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	163.047
VII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	11.447
VIII.	Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	456.920
IX.	Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	89.645
X.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	197.393
XI.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	169.882
XII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIII.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-
XIV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XV.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	169.882
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	138.132
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	-
XVIII.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XX.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+XXI)	-
XXIII.	Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	138.132

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (Bin Türk Lirası)

VARLIKLAR		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Finansal Varlıklar (Net)	1.520.928	2.577.299	4.098.227
II.	Krediler (Net)	12.565.543	5.173.882	17.739.425
III.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	4.259	-	4.259
IV.	Ortaklık Yatırımları	100	-	100
V.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	52.116	-	52.116
VI.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	80.396	-	80.396
VII.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-
VIII.	Cari Vergi Varlığı	-	-	-
IX.	Ertelenmiş Vergi Varlığı	49.870	-	49.870
X.	Diğer Aktifler	161.719	2.691	164.410
	Varlıklar Toplamı	14.434.931	7.753.872	22.188.803

AKTİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Nakit Değerler ve Merkez Bankası	305.803	1.337.886	1.643.689
II.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	33	4	37
III.	Bankalar	3.320	275.261	278.581
IV.	Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-
V.	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	516.461	7.712	524.173
VI.	Krediler ve Alacaklar	9.656.012	1.718.732	11.374.744
VII.	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-
VIII.	İştirakler (Net)	-	-	-
IX.	Bağlı Ortaklıklar (Net)	100	-	100
X.	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-
XI.	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	372.944	-	372.944
XII.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-
XIII.	Maddi Duran Varlıklar (Net)	47.235	-	47.235
XIV.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	63.280	-	63.280
XV.	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-
XVI.	Vergi Varlığı	14.093	-	14.093
XVII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	3.561	-	3.561
XVIII.	Diğer Aktifler	27.584	122	27.706
	Aktif Toplamı	11.010.426	3.339.717	14.350.143

YÜKÜMLÜLÜKLER		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	8.248.548	6.902.550	15.151.098
II.	Alınan Krediler	1.391.745	1.970.129	3.361.874
III.	Para Piyasalarına Borçlar	864.414	-	864.414
IV.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
V.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-
VI.	Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-
VII.	Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	-	6.145	6.145
VIII.	Karşılıklar	-	415	415
IX.	Cari Vergi Borcu	117.948	14.016	131.964
X.	Ertelenmiş Vergi Borcu	53.974	-	53.974
XI.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XII.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-
XIII.	Diğer Yükümlülükler	368.202	32.133	400.335
XIV.	Özkaynaklar	2.218.279	305	2.218.584
	Yükümlülükler Toplamı	13.263.110	8.925.693	22.188.803

PASİF KALEMLER		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
I.	Toplanan Fonlar	6.345.946	3.678.649	10.024.595
II.	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	6.280	6.280
III.	Alınan Krediler	977.178	1.629.936	2.607.114
IV.	Para Piyasalarına Borçlar	32.462	-	32.462
V.	İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
VI.	Muhtelif Borçlar	27.254	8.462	35.716
VII.	Diğer Yabancı Kaynaklar	69.368	1.202	70.570
VIII.	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-
IX.	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-
X.	Karşılıklar	138.685	3.605	142.290
XI.	Vergi Borcu	27.435	-	27.435
XII.	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XIII.	Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-
XIV.	Özkaynaklar	1.403.692	(11)	1.403.681
	Pasif Toplamı	9.022.020	5.328.123	14.350.143

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Cari Dönem 31 Aralık 2018		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	4.369.125	8.684.102	13.053.227
I.	Garanti ve Kefaletler	4.070.241	6.213.201	10.283.442
II.	Taahhütler	298.884	59.931	358.815
III.	Türev Finansal Araçlar	-	2.410.970	2.410.970
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	19.380.896	2.390.013	21.770.909
IV.	Emanet Kıymetler	1.322.027	752.222	2.074.249
V.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	18.058.869	1.637.791	19.696.660
VI.	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	-	-	-
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	23.750.021	11.074.115	34.824.136

NAZIM HESAPLAR TABLOSU		Önceki Dönem 31 Aralık 2017		
		TP	YP	Toplam
A.	Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	3.274.276	4.234.096	7.508.372
I.	Garanti ve Kefaletler	3.173.375	2.938.163	6.111.538
II.	Taahhütler	100.901	31.855	132.756
III.	Türev Finansal Araçlar	-	1.264.078	1.264.078
B.	Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+ V+VI)	12.684.779	946.613	13.631.392
IV.	Emanet Kıymetler	447.409	252.379	699.788
V.	Rehinli Kıymetler	12.237.370	694.234	12.931.604
VI.	Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-
	Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	15.959.055	5.180.709	21.139.764

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin Türk Lirası)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2018
		I.
II.	Kâr Payı Giderleri (-)	1.319.723
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	770.834
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	60.727
V.	Personel Giderleri (-)	123.973
VI.	Temettü Gelirleri	177
VII.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	57.781
VIII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	80.212
IX.	Faaliyet Brüt Kârı (III+IV+V+VI+VII+VIII)	845.758
X.	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	256.021
XI.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	175.188
XII.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (IX-X-XI)	414.549
XIII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIV.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-
XV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XII+...+XV)	414.549
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(91.884)
XVIII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XVI±XVII)	322.665
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XIX-XX)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-
XXIII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XXI±XXII)	-
XXIV.	Dönem Net Kârı/Zararı (XVIII+XXIII)	322.665

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2017
		I.
II.	Kâr Payı Giderleri	538.306
III.	Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	443.086
IV.	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	30.343
V.	Temettü Gelirleri	-
VI.	Ticari Kâr/Zarar (Net)	11.556
VII.	Diğer Faaliyet Gelirleri	2.663
VIII.	Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	487.648
IX.	Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	90.143
X.	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	197.531
XI.	Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	199.974
XII.	Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-
XIII.	Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-
XIV.	Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-
XV.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	199.974
XVI.	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	(41.072)
XVII.	Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	158.902
XVIII.	Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-
XIX.	Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-
XX.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-
XXI.	Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-
XXII.	Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+XXI)	-
XXIII.	Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	158.902

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankalarının genel müdürlük iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Katılım bankalarının Türkiye ve yurt dışı fiziki ve sanal hizmet noktalarına ait diğer iletişim detaylarına, ilgili QR kodunu mobil cihazınızın tarayıcısına okutarak ulaşabilirsiniz.



Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 6 34768 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 666 01 01
Faks: (216) 666 16 00
www.albaraka.com.tr



Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Barbaros Mahallesi, Begonya Sok. No: 9A, 34746 Ataşehir/İstanbul
Tel: (216) 266 26 26
Faks: (216) 275 25 25
www.emlakbank.com.tr



Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe-Şişli/İstanbul
Tel: (212) 354 11 11
Faks: (212) 354 12 12
www.kuveytturk.com.tr



Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 676 20 00
Faks: (216) 676 29 05
www.turkiyefinans.com.tr



Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No: 10 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 800 55 55
Faks: (0216) 800 55 56
www.vakifkatilim.com.tr



Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Hobyar Mahallesi Şeyhulislam Hayri Efendi Caddesi No: 12 Posta Kodu: 34112 Bahçekapı - Fatih/İstanbul
Tel: (212) 404 10 00
Faks: (212) 404 10 99
www.ziraatkatilim.com.tr



GENEL MERKEZ

Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi Akofis Park C Blok No: 8 Kat: 8 34768 Ümraniye/İstanbul

TELEFON: 0216 636 95 00 (PBX) **FAKS:** 0216 636 95 49 **E-POSTA:** bilgi@tkbb.org.tr

www.tkbb.org.tr