

KATILIM BANKALARI 2015



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

Kısaca Türkiye Katılım Bankaları Birliği

Onuncu Kalkınma Planında 'Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi' konusuna yer verilmesi, sektörümüzün gelişimi ve büyüme potansiyeli açısından Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak bizleri geleceğe dair umutlandırmaktadır.

Osman Çelik
TKBB Başkanı

Yönetim merkezi İstanbul'da bulunan Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB), Bankacılık Kanunu gereğince kurulmuş tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankalarının çatı kuruluşu olan TKBB'nin temelleri 2001 yılında Özel Finans Kurumları Birliği ile atılmıştır. Birliğin unvanı, 2005 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak değiştirilmiştir.

TKBB'nin amacı, serbest piyasa ekonomisi ve tam rekabet ilkeleri çerçevesinde bankacılık düzenlemeleri ile ilke ve kuralları doğrultusunda katılım bankalarının hak ve menfaatlerini

savunmak, bankacılık sisteminin büyümesi, sağlıklı olarak çalışması ve bankacılık mesleğinin gelişmesi, rekabet gücünün artırılması amacıyla çalışmalar yapmak, rekabetçi bir ortamın yaratılması ve haksız rekabetin önlenmesi için gerekli kararları almak/alınmasını sağlamak, uygulamak ve uygulanmasını talep etmektir.

Mevzuat gereği, Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları faaliyet izni aldıkları tarihten itibaren bir ay içinde TKBB'ye üye olmak zorundadırlar. 2015 yıl sonu itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren beş katılım bankası ile Şubat 2016'da faaliyete başlayan bir katılım bankası TKBB'nin üyesidir.

www.tkbb.org.tr

Türkiye katılım bankacılığı başlıca göstergeleri (2015 yıl sonu)*

Toplanan fonlar

74,4 milyar TL

Kullandırılan fonlar

79,2 milyar TL

Toplam aktifler

120,3 milyar TL

Özvarlık

10,6 milyar TL

Personel sayısı

16.554 kişi

Şube sayısı

1.080 adet

*31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Türkiye Katılım Bankaları Birliği'ne üye 5 bankanın göstergeleridir.





TÜRKİYE
KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

KURULUŞ YILI
2002

ÜYELERİ
TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTEREN
KATILIM BANKALARI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI
Osman Çelik
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Asya Katılım Bankası A.Ş.
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

GENEL SEKRETER
Osman AKYÜZ

DENETÇİLER
Süleyman SAYGI - İsmail GERÇEK

GENEL MERKEZ
Kısıklı Caddesi No: 22 Altunizade
34662 Üsküdar/İstanbul

TELEFON
0216 651 94 35 (Pbx)

FAKS
0216 651 94 39

WEB SAYFASI
www.tkbb.org.tr

E-POSTA
bilgi@tkbb.org.tr



BAŞKAN'IN SUNUŞU

04 **Osman ÇELİK**
Katılım bankacılığında algı



ÖZEL DOSYA

40 Faizsiz Finans Koordinasyon
Kurulu



KUVEYT TÜRK

60 **Ufuk UYAN**
Kuveyt Türk, Avrupa'ya
katılım bankacılığı ile
tanıştırıyor.



DÜNYA EKONOMİSİ

06 Jeopolitik gelişmeler dünya
ekonomisinin seyrinde etkili
oldu.



KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

42 Katılım bankaları, 2015
yılında büyüme adımlarını
sıklaştırdı.



TÜRKİYE FİNANS

66 **Osman ÇELİK**
Sürdürülebilir büyüme
yolunda emin adımlar



TÜRKİYE EKONOMİSİ

18 Türkiye ekonomisi 2015 yılında da büyüme eğilimini sürdürmüştür.



TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ

28 Bankacılık sektörü güçlü bilanço yapısını korumaktadır.



GLOBAL FAİZSİZ FİNANS VE BANKACILIK

34 Global faizsiz finans sistemi güçlü büyüme eğilimini koruyor.



GENEL SEKRETER İLE RÖPORTAJ

46 **Osman AKYÜZ**
Katılım bankaları, Türkiye ekonomisine katma değer üretmeye devam ediyor.



ALBARAKA TÜRK

50 **Dr. Fahrettin YAHŞİ**
Üç boyutlu bir değişim süreci



BANK ASYA

56 **Abdullah GÜZELDÜLGER**
Risk yönetiminin önem kazandığı bir dönem



ZİRAAT KATILIM

72 **Osman ARSLAN**
Paylaştıkça daha fazlası



FİNANSAL VERİLER ve MALİ TABLOLAR

79 Başlıca sektörel finansal veriler, mali tablolar ve grafikler



ŞUBELER

96 Katılım bankalarının şube iletişim bilgileri

Katılım bankacılığında algı



Osman Çelik
Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanı

Finans sektörüne 1985 yılında Özel Finans Kurumları olarak katılan, 2005 yılında Bankacılık Kanunu ile birlikte Katılım Bankacılığı olarak adlandırılan Faizsiz Bankacılık modelinin temsilcileri, sektörün henüz çok genç olması sebebiyle bazı zorluklarla karşı karşıya kalmaktadır.

Son yıllarda yükselen bir trend gösteren Katılım Bankacılığı sektörünün Türkiye'deki geçmişi 31 yıl öncesine dayanmaktadır. Finans sektörüne 1985 yılında Özel Finans Kurumları olarak katılan, 2005 yılında Bankacılık Kanunu ile birlikte Katılım Bankacılığı olarak adlandırılan Faizsiz Bankacılık modelinin temsilcileri, sektörün henüz çok genç olması sebebiyle bazı zorluklarla karşı karşıya kalmaktadır.

Katılım bankacılığının kamuoyundaki bilinirliğinin istenen seviyede olmaması sektörün gelişimi önünde en büyük engel olarak dururken beraberinde bazı algı sorunlarını da getirmektedir. Katılım bankacılığı ile konvansiyonel bankacılık arasındaki bazı benzerlikler, kamuoyunda 'ikisi arasında hiçbir fark olmadığı' ya da 'katılım bankacılığında faizin adına örtülü olarak kâr payı denildiği' gibi yanlış anlaşılmalara sebep olmaktadır. Bu yanlış anlaşılmaya toplumda çok önemli yere sahip olan medya dünyası, akademik çevreler ve hatta bazı ilahiyatçılarda da rastlamak mümkündür.

Yöntem farkı

Kabul etmek gerekir ki; katılım bankacılığı ile konvansiyonel bankacılığın bazı benzerlikler göstermesi son derece doğaldır. Çünkü her iki-

Katılım bankacılığı ile konvansiyonel bankacılık arasındaki bazı benzerlikler, kamuoyunda 'ikisi arasında hiçbir fark olmadığı' ya da 'katılım bankacılığında faizin adına örtülü olarak kâr payı denildiği' gibi yanlış anlaşılmalara sebep olmaktadır. Bu yanlış anlaşılmaya toplumda çok önemli yere sahip olan medya dünyası, akademik çevreler ve hatta bazı ilahiyatçılarda da rastlamak mümkündür.

si de tasarruflar ve yatırımlar arasındaki köprü/ aracı görevini yerine getirmektedir. Bankalar topladıkları tasarrufları, ihtiyacı olan sanayici, tüccar, esnaf ve tüketicilere kullanırken, kredi kartı, havale/EFT, çek, otomatik ödeme, teminat mektubu, dış ticaret işlemleri gibi ülkenin ekonomik ve sosyal hayatını kolaylaştırıcı diğer hizmetleri de yerine getirmektedir. Dolayısıyla, konvansiyonel bankacılık ile katılım bankacılığı arasındaki farklar fonksiyonlarda değil, ana faaliyetleri olan fon toplama ve fon kullanırma yöntemlerinde ortaya çıkmaktadır.

Faiz yasağı

Bankacılık Kanunu'nun tanımıyla mevduat bankaları, hem fon toplarken hem de fon kullanırken faiz enstrümanını kullanırken, katılım bankaları faiz enstrümanını hiç bir şekilde kullanmazlar. Katılım Bankaları fon toplarken kâr ve zarara katılma yöntemine göre, fon kullanırken ise ticaret ve ortaklık yöntemine göre faaliyet gösterirler. Katılım Bankacılığında fon toplanırken hesap sahibine baştan herhangi bir getiri taahhüt edilmez ve toplanan fonlar ile yapılan ticaret, kiralama sonucunda ortaya çıkan kâr, banka ile müşteri arasında paylaşılır. Katılım bankaları, bankacılıkta fon kullanırma olarak tarif edilen uygulamayı mal alım satımı-

na dayalı ticaret faaliyeti olarak gerçekleştirilmektedir. Ödeme müşteriye değil malın satıcısına yapılarak emtia satın alınır ve söz konusu emtia müşteriye satılarak bedeli, mutabık kalınan vadelere göre tahsil edilir.

Bununla birlikte katılım bankalarının mevduat bankalarında olmayan ve bütün bankacılık faaliyetlerinde geçerli olan temel ilkeleri vardır. Bunlar başta faiz yasağı olmak üzere, belirsizlik yasağı, aşırı risk ve spekülasyon yasağı, risk paylaşım esası, toplum için zararlı bazı ürünlerle (alkollü içecek, silah, tütün mamulleri, şans oyunları vb.) yönelik hizmet yasağıdır.

Oranların yakınlığı

Katılım Bankacılığı ve Mevduat Bankacılığının yöntemlerinde bu kadar belirgin farklar olmasına rağmen ortaya çıkan yanlış algının temel nedeni, her iki bankacılık türündeki fon kullandırma ve fon toplama oranlarının (faiz ve kâr payı oranlarının) birbirine yakın olmasıdır. Oysa bu oranların genelde aynı ya da birbirine yakın olması kısmen Türk ekonomisinin ve Türk bankacılığının sorunlarından kaynaklanmaktadır. Bankalardaki tasarrufların kısa vadeli olması (ortalama 70 gün) hem katılım bankalarını hem de mevduat bankalarını piyasanın kısa vadeli finansman ihtiyaçlarını karşılamaya yöneltilmektedir. Aynı piyasada faaliyet gösteren bankaların finansmandan sağladıkları gelirler arz-talep dengesi ve rekabet nedeniyle birbirine yakın seyrederken, müşterilere dağıtılan kâr payı ve faiz oranları da birbirine yakın seyretmektedir.

Bankaların çalışma yöntemlerinin temelde farklı olması nedeniyle zaman zaman bu farklar açılabilir. 2013 ve 2015 yıllarında olduğu gibi ekonomik sıkıntılar olduğu dönemlerde; mevduat bankaları oranlarını artırmak zorunda kaldığı için faiz oranları daha yüksek olurken özellikle krizlerden çıkış dönemlerinde, tıpkı 2009 yılında olduğu gibi, mevduat bankaları faizlerini düşürdükleri için katılım bankalarının kâr payı oranları yüksek kalabilmektedir.

Altı çizilmesi gereken bir nokta da şudur ki, katılım bankacılığında önemli olan oran değil, fon kullandırma ve fon toplama işlemlerinin faizsiz bankacılık prensiplerine uygunluğudur. Çünkü faizsiz bankacılıkta herhangi bir oran sınırlaması ya da başka kuruluşların oranına benzeme yasağı söz konusu değildir.

Konut ve taşıt finansmanındaki benzerlik

Bir diğer eleştiri konusu, konut ve taşıt finansman işlemlerinde her iki tür bankacılık sistemi arasında önemli bir farkın bulunmamasıdır. Bu doğru bir tespittir ve temel sebebi mevduat bankalarının katılım bankacılığı prensiplerine benzer bir yöntem uygulamasıdır. Yani mevduat bankaları da ödemeyi katılım bankalarında olduğu gibi müşteriye değil satıcıya yapmaktadır. Bu prensibin özelliği, kredinin tamamen yerinde kullanımını sağlayarak sağlamlığını artırmaktır. Ayrıca, katılım bankalarının uyguladığı, alım-satımda vaad, vekalet yönteminin uygulanması, sözleşmelerin kredi sözleşmesi yerine alım satım sözleşmesi olması, İslam hukukuyla çatışmaması gibi farkları da belirtmek gerekir.

TKBB'nin yayınladığı 2015-2025 Strateji Belgesi ve Onuncu Kalkınma Planı'nda yer alan aksiyonların gerçekleştirilmesi sektörün büyümesini destekleyecek ve Türk Katılım Bankacılığının daha sağlam bir zemine oturmasını sağlayacaktır.

2015'te sektörde neler oldu?

2015 yılında Katılım Bankacılığı sektörünün toplam aktifleri yüzde 15 artarak 120 milyar TL'ye, bankalar mevduatı ve reeskontlar dâhil toplanan fonlar yüzde 13 artarak 76 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde, net takipteki alacaklar, reeskontlar ve finansal kiralama alacakları dâhil nakdi kullanılan fonlar ise yüzde 15 oranında artış göstererek, 81 milyar TL olmuştur. İki yeni kamu katılım bankasının sektöre katılımı ile birlikte ülkemizdeki katılım bankası sayısı 6'ya çıkarken personel sayısı 16.554 kişiye ve şube sayısı ise 1.080'e yükselmiştir.

Öte yandan sermaye piyasasında Katılım 30, Katılım 50 ve Katılım Model Portföy adında 3 borsa endeksimiz ve bir adet Katılım Endeksi Hisse Senedi Fonumuz başarılı bir şekilde devam etmektedir.

Onuncu Kalkınma Planında yer alan İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı Eylem Planı'nda 'Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi' konusuna yer verilmesi sektörümüzün gelişimi ve büyüme potansiyeli açısından Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak bizleri geleceğe dair umutlandırmaktadır. TKBB'nin yayınladığı 2015-2025 Strateji Belgesi ve Onuncu Kalkınma Planı'nda yer alan aksiyonların gerçekleştirilmesi sektörün büyümesini destekleyecek ve Türk Katılım Bankacılığının daha sağlam bir zemine oturmasını sağlayacaktır.

2016 yılında, istikrarlı ve verimli ortamda ekonomimizde ve sektörümüzde daha başarılı sonuçlar alınmasını diler, sektörümüze yaptıkları katkılardan ötürü tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



Jeopolitik gelişmeler dünya ekonomisinin seyrinde etkili oldu.

2015 yılında dünya ekonomisinin yönünü, büyük ölçüde ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz artırımına ilişkin kararları ve tüm dünyadaki jeopolitik gelişmeler çizmiştir.

2015 yılındaki gelişmeleri belirleyen başlıca faktörler;

- Ukrayna ve Rusya arasındaki sıcak çatışmaya da dönüşen gerginliğe bağlı olarak, ABD ve AB'nin 2014 yılında başlayan ve 2015 yılında da devam eden, Rusya'ya yönelik yaptırımları,
- Petrol fiyatlarındaki hızlı gerileme,
- Genel olarak emtia fiyatlarında görülen yüksek oranlı düşüşler ve bunun olası yansımalarına ilişkin kaygılar,
- Orta Doğu'ya ilişkin endişeleri artıran ve küresel bir tehdiye dönüşen IŞİD ve Türkiye dahil olmak üzere dünyanın farklı ülkelerinde gerçekleştiği terör eylemleri,
- Benzer veya farklı diğer terör örgütlerinin Asya ve Afrika kıtalarında gerçekleştirdiği eylemler ile dünyanın daha güvensiz hale gelmesi,
- Suriye'de devam eden iç savaş ve buna bağlı göçmenler krizi,

- Suriye bağlamında Batı Bloku (NATO) ile Rusya'nın belirgin bir şekilde karşı karşıya gelmesi ve Orta Doğu'da tansiyonun giderek yükselmesi,
- Dünyanın hem üretim hem de ithalat motoru Çin'in gönderdiği yavaşlama sinyalleri ve yaptığı devalüasyonlar,
- Dış kaynak bağımlılığı yüksek olan gelişme yolundaki ülkelerde belirginleşen yavaşlama ve kur artışları,
- ABD dolarının hemen hemen tüm para birimleri karşısında değer kazanması, olmuştur.

2015 yılında gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomi grupları arasında dengeler daha belirgin bir şekilde değişmeye başlamıştır. Küresel ekonomi, son 5 yıldır gelişmekte olan ekonomilerde gittikçe azalan büyüme trendinin, zayıf küresel ticaretin, daha düşük emtia fiyatlarının, azalan sermaye ve ticaret akımlarının olduğu, yeni bir ekonomik düzene adaptasyon sürecine girmiştir. Söz konusu süreçte, gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomiler arasındaki makas daha da açılmış, büyüme beklentileri aşağı yönlü revize edilmiştir.

Dünya ekonomisinin 2008 yılından günümüze oldukça zorlu bir konjonktürden geçtiği açıktır.

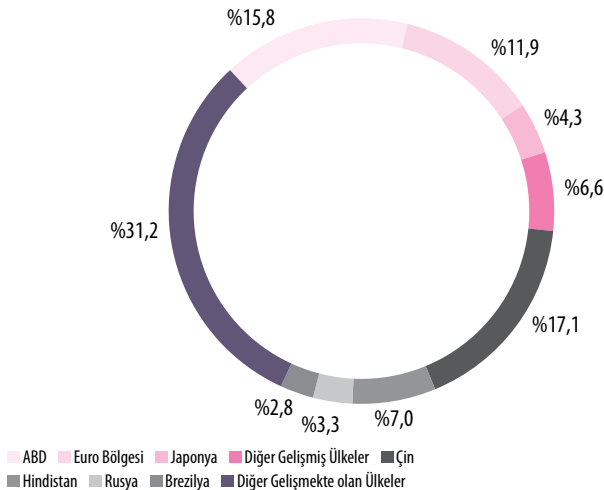
Küresel ekonomik kriz, devlet ve işlevleri, piyasaya güvenin sınırları, reel-finans sistemi dengesi, müdahalecilik gibi kavramların yeniden tanımlandığı ve küresel ekonomik aktivitelerin istikrarsızlaşması, yavaşlaması, dünya üretim ve ticaret ekseninin kayması gibi yeni bir dönemi başlatmıştır.

Dünya Ekonomisinde Büyüme (2014-2017)

	Gerçekleşme (%)		Tahmin (%)	
	2014	2015	2016	2017
Dünya Ekonomisi	3,4	3,1	3,2	3,5
Gelişmiş Ülkeler	1,8	1,9	1,9	2,0
Avrupa (Euro Bölgesi)	0,9	1,6	1,5	1,6
Gelişmekte Olan Ülkeler	4,6	4,0	4,1	4,6
Gelişmekte Olan Avrupa	2,8	3,5	3,5	3,3
Orta Doğu ve Kuzey Afrika	2,6	2,3	2,9	3,3
Latin Amerika	1,3	-0,1	-0,5	1,5
Gelişmekte Olan Asya	6,8	6,6	6,4	6,3

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2016

Ülke Bazında Milli Gelir Paylaşımı (% Dünya GSYH, 2015)



Kaynak: IMF



Dünya ekonomisinin 2008 yılından günümüze oldukça zorlu bir konjonktürden geçtiği açıktır.

Küresel ekonomik kriz, devlet ve işlevleri, piyasaya güvenin sınırları, reel-finans sistemi dengesi, müdahalecilik gibi kavramların yeniden tanımlandığı ve küresel ekonomik aktivitelerin istikrarsızlaşması, yavaşlaması, dünya üretim ve ticaret ekseninin kayması gibi yeni bir dönem başlamıştır.

Önceki yıllarla karşılaştırıldığında, günümüzde bu zorluğun gerekçelerinin önemli ölçüde farklılaştığı, ABD ve AB ülkelerindeki sorunların ve yavaş büyümenin Çin, Brezilya, Rusya gibi önemli ve büyük gelişmekte olan ülkelere de sirayet etmeye başladığı görülmektedir. Ayrıca, ABD merkez bankası (Fed) referanslı beklentiler sıcak paranın güvenli liman olarak ABD'ye yönelmesi ihtimalini artırmaktadır.

Mevcut konjonktürdeki gelişmeler, uluslararası kuruluşların dünya ekonomisine ilişkin beklentilerinde revizyona gitmelerine neden olmuştur. 2016 yılı tahminlerinde, gelişmiş ekonomiler için daha iyimser beklentilere sahip olan söz konusu kuruluşlar, gelişmekte olan ekonomiler için ise daha karamsar bir yaklaşım içinde bulunmaktadır.

IMF, 2016 yılı Nisan ayında revize ettiği raporunda 2014 yılında %3,4 olan küresel büyümenin 2015 yılında %3,1'e gerilediğini bildirmiştir.

2014 yılında 74,6 trilyon ABD doları olarak kaydedilen küresel hasıla ise 2015 yılında 73,2 trilyon ABD dolarına inmiştir. IMF, 2016 ve 2017 yılları için küresel hasıla projeksiyonlarını sırasıyla 74,0 trilyon ABD doları ve 77,7 trilyon ABD doları olarak bildirmiştir.

Ülke grupları bazında değerlendirme yapıldığında 2015 yılı için üretim artışı gerçekleşmeleri, gelişmiş ülkelerde %1,9, gelişmekte olan ülkelerde %4 olmuştur. 2015 yılında gelişmekte olan ülkelere Hindistan %7,3, Çin %6,9 ile yüksek büyüme oranları elde etmiş, ancak bu veriler Çin ve Hindistan için alışıldık rakamlarının oldukça gerisinde kalmıştır.

Dünya Bankası da 2016 Ocak ayı başında yayımladığı Küresel Ekonomik Beklentiler raporunda küresel ekonomi için 2016 büyüme tahmini %3,3'ten %2,9'a çekerken, 2017 büyüme tahminini %3,2'den %3,1'e indirmiştir. Revizyonda, büyük ölçüde gelişmekte olan ülke ekonomilerinin büyüme performansında öngörülen ivme kaybı etkili olmuştur.

Özellikle Brezilya ile Rusya'ya ilişkin tahminlerdeki sert düşüşler dikkat çekmiştir. Dünya Bankası Türkiye'nin 2016 ve 2017 büyüme öngörülerini de aşağı yönlü revize ederek %3,5 seviyesine indirmiştir. Kurum, Türkiye'nin 2015 yılı büyüme oranına ilişkin tahminini ise 1,2 puan artırarak %4,2'ye yükseltmiştir.

Dünya Bankası 2016 Ocak ayı başında yayımladığı Küresel Ekonomik Beklentiler raporunda küresel ekonomi için 2016 büyüme tahmini %3,3'ten %2,9'a çekerken, 2017 büyüme tahminini %3,2'den %3,1'e indirmiştir.

Türkiye'nin 2015 yılı büyüme oranına ilişkin tahminini ise 1,2 puan artırarak %4,2'ye yükseltmiştir.

2015 yılında dünya ticaret hacminin büyüme hızında da gerileme gerçekleşmiştir.

Son beş yılın en düşük büyüme seviyesinin kaydedildiği 2015 yılında dünya ticaret hacmi büyüme oranı, 2014 yılındaki %3,5'ten %2,8'e düşmüştür. Bu düşüşte, global ekonomik büyümenin yavaşlamasının yanında, bir çok ülke para biriminin ABD doları karşısında değer kaybetmesi de etkili olmuştur.



Petrol fiyatları 2015 yılının tüm aylarında, 2014 yılına göre, sürekli ve yüksek oranda gerilemiştir. Aralık ayı içinde son 11 yılın en düşük seviyesini gören Brent türü petrolün varil fiyatı, 31 Aralık 2015 itibarıyla 36,4 ABD doları seviyesinde gerçekleşmiş, yıllık düşüş oranı %50'ye yaklaşmıştır.



Brent türü petrolün varil fiyatı Aralık 2015'te son 11 yılın en düşük seviyesine inmiştir.

Bir yandan küresel talebin düşük seyretmesi, diğer yandan enerji arzının artmaya devam etmesi, dünya ekonomisindeki üretimin ve ticaretin önemli girdilerinden biri olan petrolün fiyatlarını yıl boyunca aşağı yönlü baskı altında tutmuştur. Petrol fiyatları 2015 yılının tüm aylarında, 2014 yılına göre, sürekli ve yüksek oranda gerilemiştir. Aralık ayı içinde son 11 yılın en düşük seviyesini gören Brent türü petrolün varil fiyatı, 31 Aralık 2015 itibarıyla 36,4 ABD doları seviyesinde gerçekleşmiş, yıllık düşüş oranı %50'ye yaklaşmıştır.

Emtia fiyatlarında gerileme, küresel enflasyonda sınırlı bir artış yaşanmıştır.

2015 yılında ABD dolarının değer kazanmasının yanında dünya ekonomisinin yeterince canlanamaması sonucunda emtia fiyatlarında önemli gerilemeler yaşanmıştır.

2015 yılının son çeyreğinde emtia fiyatları genel endeksi bir önceki çeyrek sonuna göre %13,3 oranında değer kaybetmiştir. Alt endekslerde enerji endeksi %20,1, endüstriyel metaller endeksi %6, tarım endeksi ise %2,4 oranında düşerken; değerli metaller endeksinde önemli bir değişim olmamıştır. Anılan dönemde, Çin başta olmak üzere gelişmekte olan ülke ekonomilerindeki emtia talebinin, üretim ve stok rakamlarının gerisinde kalmasının bir sonucu olarak emtia fiyatlarındaki zayıflığın artarak devam ettiği görülmektedir.

Emtia fiyatlarındaki düşüşe karşın, küresel enflasyon oranlarında sınırlı bir artış gözlenmiştir. Yılın son çeyreğinde enflasyon, gelişmiş ülkelerde ılımlı büyüme performanslarının devamına bağlı olarak; gelişmekte olan ülkelerde ise çoğunlukla yerel para birimlerinde gözlenen değer kayıpları neticesinde yükselmiştir.

Gelişmiş ülkelerin işsizlik oranları gerileme trendine girmiştir.

2015 yılında istihdam konusunda yaşanan gelişmeler incelendiğinde ABD, Japonya ve AB ülkelerinde işsizliğin genelde gerilediği, Türkiye'de ise az da olsa arttığı görülmektedir. Avrupa Birliğinde ortalama işgücüne katılım oranı yaklaşık %64 iken Türkiye'de bu oran %49,5 düzeyinde bulunmaktadır. Bu veriler Türkiye'de nüfusun yaş piramidi değiştiği ve ortalama yaş arttıkça işsizliğin çok yüksek düzeylere gelebileceğine işaret etmektedir.

Dünyada Bazı Ülkelerde Ekonomik Büyüme, İşsizlik ve Enflasyondaki Gelişmeler

	Ekonomik Büyüme			İşsizlik			Tüketici Fiyatlarındaki Değişim (%)		
	Gerçekleşme	Tahminler		Gerçekleşme	Tahminler		Gerçekleşme	Tahminler	
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
ABD	2,4	2,4	2,5	5,3	4,9	4,8	0,1	0,8	1,5
Almanya	1,5	1,5	1,6	4,6	4,6	4,8	0,1	0,5	1,4
Fransa	1,1	1,1	1,3	10,4	10,1	10	0,1	0,4	1,1
İtalya	0,8	1	1,1	11,9	11,4	10,9	0,1	0,2	0,7
İspanya	3,2	2,6	2,3	22,1	19,7	18,3	-0,5	-0,4	1
İngiltere	2,2	1,9	2,2	5,4	5	5	0,1	0,8	1,9
Japonya	0,5	0,5	-0,1	3,4	3,3	3,3	0,8	-0,2	1,2
Kanada	1,2	1,5	1,9	6,9	7,3	7,4	1,1	1,3	1,9
Çin	6,9	6,4	6,3	4,1	4,1	4,1	1,4	1,8	2
Hindistan	7,3	7,5	7,5	-	-	-	4,9	5,3	5,3
Rusya	-3,7	-1,8	0,8	5,6	6,5	6,3	15,5	8,4	6,5
Brezilya	-3,8	-3,8	0	6,8	9,2	10,2	9	8,7	6,1
Meksika	2,5	2,4	2,6	4,3	4	3,9	2,7	2,9	3
Güney Afrika	1,3	0,6	1,2	25,4	26,1	26,7	4,6	6,5	6,3

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2016



2015 yılında dünya borsalarında önemli türbülanslar yaşanmıştır.

ABD merkez bankasının piyasaya likidite veremeyi durdurması ve faiz artışına başlayacağını açıklaması, 2015 yılında finans piyasaları üzerinde sürekli olarak Fed gölgesinin hissedilmesine neden olmuştur. Bunun sonucunda yılbaşına göre Japonya, Çin ve İtalya dışındaki hemen hemen tüm ülkelerin borsaları yılı ABD doları bazında kayıp ile kapatmıştır.

ABD doları bazında 2015 yılının en çok kaybettiği borsaları Kolombiya (%44), Rusya ve Brezilya (%40), Yunanistan (%32,6) ve Türkiye (%30,7) olmuştur. Bazı borsaların ulusal para cinsinden kazanç sağlarken ABD doları bazında kaybettirmiş olması, yukarıda da vurgulandığı gibi, ABD dolarının 2015 yılında değerlendirilmesiyle ilgilidir.

Buna karşın Macaristan (%30,8), Danimarka (%20,7) gibi bazı küçük ülkelerin borsaları ise 2015 yılında önemli kazançlar sağlamıştır.

Bu veriler bir taraftan 2016 yılında borsalarda artış yaşanma potansiyeline işaret etmekte, diğer taraftan da Fed'in faiz artışı ve gelişmekte olan piyasalardan (emerging market) sermaye çıkışı durumunda finansal piyasaların çok daha olumsuz noktalara gidebileceğini akla getirmektedir. Ancak, yeni bir küresel finansal mimari oluşturulmadıkça, reel ekonomiden yana

vergi politikaları devreye alınmadıkça, çok güçlü hale gelen küresel-finans spekülörlerinin bir şekilde borsaları cazip halde tutacaklarını söylemek yanlış olmayacaktır.

ABD'nin ılımlı büyüme trendi devam etmiştir.

2015 yılının son çeyreğinde %0,7 ile beklentilerin altında büyüyen ABD ekonomisinin 2015 yılı büyümesi %2,4 olmuştur. Yılın ilk yarısında belirgin bir artış kaydederek GSYH artışına önemli ölçüde katkı sağlayan stok değişimi verisindeki aşağı yönlü trend son dönemdeki düşüşte etkili olurken, ABD ekonomisinin yaklaşık 2/3'ünü oluşturan özel tüketim harcamaları değişmeyerek büyümeye güçlü katkı sağlamaya devam etmiştir. Büyüme oranının son çeyrekte ivme kaybetmiş olmasına rağmen, ABD ekonomisinin istikrarlı bir seyir izlediği gözlenmektedir.

Fed 9 yılın ardından ilk kez politika faiz oranlarını 25 baz puan artırmıştır.

ABD Merkez Bankası (Fed) 16 Aralık'ta sona eren toplantısında 9 yılın ardından ilk defa faiz oranlarını artırmıştır. Politika faiz oranını 25 baz puan yükselterek %0,25-%0,50 aralığına çıkaran Fed, faiz artırım kararının ekonomik aktivitenin iyileşmeye devam edeceğine dair güveni yansıttığını vurgulamıştır. Fed Başkanı Janet Yellen, toplantı sonrası yaptığı açıklamada, faiz artırımına rağmen para politikasının ekonomi-

yi destekleyici yönde olmaya devam edeceğini ve önümüzdeki dönemde faiz artırımlarının kademeli olacağını ifade etmiştir. Yellen ayrıca, faiz artırımlarının hızının ekonomik büyüme ve uzun dönemli enflasyon beklentilerine bağlı olacağını belirtmiştir.

Aynı tarihte ekonomiye ilişkin yeni tahminlerini de yayınlayan Fed, 2015 yılında %2,1 olan büyüme oranının 2016 yılında %2,4'e yükseleceğini; işsizlik oranının ise %5'ten %4,7'ye düşeceğini beklemektedir. Fed'in Eylül ayındaki tahminlerine göre büyümeyi 0,1 puan yukarı çektiği, işsizlik oranını ise 0,1 puan düşürdüğü görülmektedir. Dolayısıyla Fed, ekonomik tahminlere yönelik olumlu değişimin neticesinde faiz artırım kararına yönelmiştir. 2016 yılında enflasyon oranının ise %1,6 olacağı tahmin edilmektedir.

2015 yılının son çeyreğinde %0,7 ile beklentilerin altında büyüyen ABD ekonomisinin 2015 yılı büyümesi %2,4 olmuştur.

Dünya Ticaret Hacmi Büyüme Hızı (2014-2017)

	Gerçekleşme (%)		Tahmin (%)	
	2014	2015	2016	2017
Dünya Ticaret Hacmi	3,5	2,8	3,1	3,8
İthalat-Gelişmiş Ülkeler	3,5	4,3	3,4	4,1
İthalat-Gelişmekte Olan Ülkeler	3,7	0,5	3,0	3,7
İhracat-Gelişmiş Ülkeler	3,5	3,4	2,5	3,5
İhracat-Gelişmekte Olan Ülkeler	3,1	1,7	3,8	3,9
Petrol Fiyatları	-7,5	-47,2	-31,6	17,9

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2016

ABD istihdam piyasası 2015 yılını ılımlı bir toparlanmayla tamamlamıştır.

Aralık sonu itibarıyla işsizlik oranı %5'e gerilemiş, 292 bin kişilik tarım dışı istihdam yaratılmış ve işgücüne katılım oranı %62,6 oranında gerçekleşmiştir. 2015 yılı Ocak ayına kıyasla işgücüne katılım oranında gerileme görülse de yılın son aylarında yeniden toparlanma olmuştur. İstihdam piyasasında devam eden zayıflık, Fed'in faiz oranlarını artırma yönünde temkinli hareket etmesine neden olmuştur.

ABD imalat sanayi zayıf bir görünüm sergilemektedir.

Sanayi üretimi Ekim, Kasım ve Aralık aylarında azalan bir eğilim göstermiştir. İmalat sanayinin önemli göstergelerinden biri olan PMI, Haziran ayından bu yana azalmaya devam etmektedir. Kasım ayında 48,6 olan PMI, Aralık ayında 48,2 seviyesine gerilemiştir. 50 baz sınırının altında olan gösterge, ekonominin daraldığına işaret etmektedir. Düşük emtia fiyatları nedeniyle

petrol ve metal şirketlerinin ekonomiye ilişkin beklentileri olumsuz etkilenmiştir.

Üreticilerin aksine tüketicilerin ekonomik görünümüne ilişkin beklentileri pozitifdir.

Tüketiciler 2015 yılı biterken ekonomiye ve özellikle istihdam piyasasına ilişkin beklentilerini olumlu yönde değerlendirmişlerdir. Güçlü istihdam piyasası ve ucuz petrol fiyatları hane halkının mali durumunu desteklemiş ve böylece Kasım ayında 92,6 olan endeks değeri, Aralık ayında tüketici güven endeksi beklentilerini aşarak 96,5 seviyesine yükselmiştir.

Japonya 2015 yılı başından bu yana büyüme trendini sürdürmektedir.

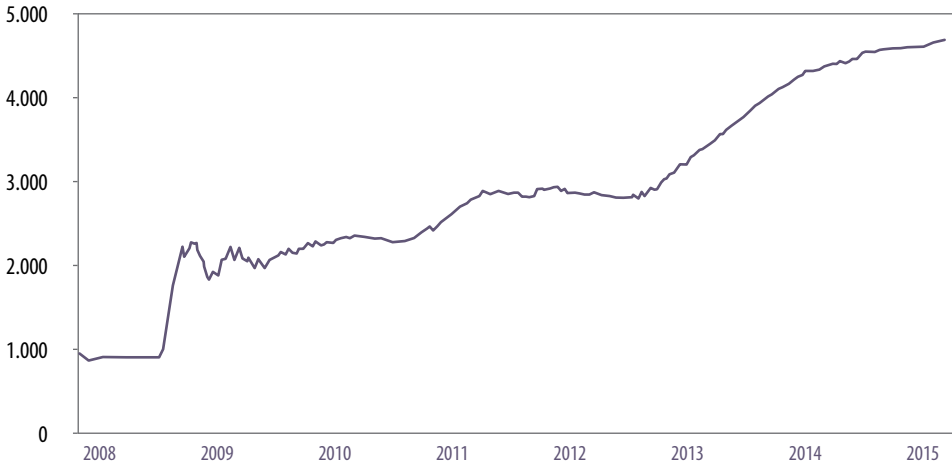
Dört çeyreklik yıllıklandırılmış veriye göre, 2015 yılı birinci çeyreğinde %1 daralan ekonomi, ikinci çeyrekte %0,7 ve üçüncü çeyrekte %1,7 oranında büyümüştür. Böylece Japonya ekonomisi resesyona girme tehlikesini atlatmıştır.

Japonya Merkez Bankası (BoJ) parasal genişleme politikasına devam edeceğini açıklamıştır.

Japonya Merkez Bankası (BoJ), bankaların merkez bankası nezdinde tutukları hesapları için faiz oranını %0,1'den -%0,1 düzeyine indirmiştir. Ekim 2010'dan bu yana ilk kez faiz oranlarını değiştiren BoJ, bu karara gerekçe olarak; ülke ve dünya ekonomisindeki zayıf seyir ile küresel piyasalardaki volatilitiyi göstermiş, gerekli görülmesi durumunda faizlerin daha da indirilebileceğini ifade etmiştir.

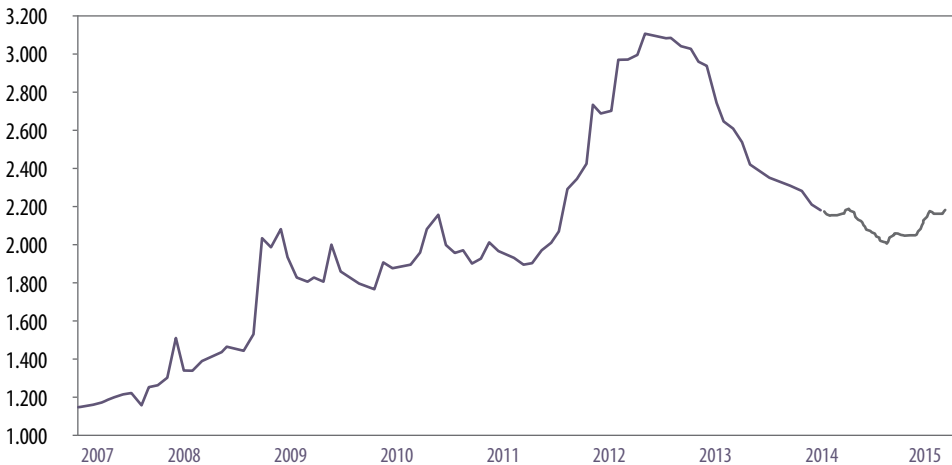
BoJ, parasal genişleme programı kapsamında yıllık 80 trilyon yen tutarındaki devlet tahvili ile riskli varlık alım programına devam edeceğini açıklamıştır. Böylece, niteliksel ve niceliksel genişleme önlemlerine bir üçüncü bileşen olarak negatif faiz oranı eklenmiştir. Ayrıca BoJ enflasyon beklentilerini aşağı yönlü revize etmiş, 2016-2017 mali yılı için enflasyon tahminini %1,4'ten %0,8'e indirmiştir. Negatif faiz kararı

ABD Merkez Bankası (Fed) Bilanço Büyüklüğü (milyar ABD doları)



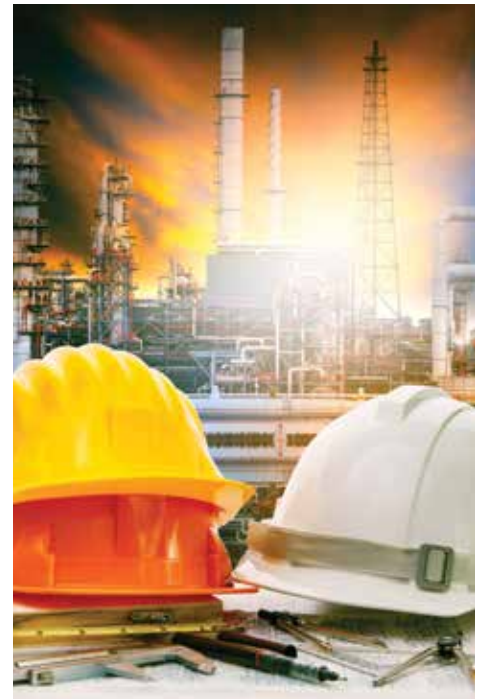
Kaynak: Fed, (www.federalreserve.gov)

Avrupa Merkez Bankası Bilanço Büyüklüğü (milyar Euro)



Kaynak: Avrupa Merkez Bankası (ECB), www.ecb.europa.eu

ABD'de sanayi üretimi Ekim, Kasım ve Aralık aylarında azalan bir eğilim göstermiştir. İmalat sanayinin önemli göstergelerinden biri olan PMI (Satınalma Yöneticileri Endeksi), Haziran ayından bu yana azalmaya devam etmektedir.





sonrasında Japon yeninin değer kaybetmesinin etkisiyle piyasalarda olumlu bir hava oluşmuştur.

Euro Bölgesindeki ekonomik aktivite ılımlı bir şekilde artmaya devam etmiştir.

Euro Bölgesinde devam eden yapısal sorunlara ve düşük büyüme görünümüne rağmen Avrupa Merkez Bankası tarafından uygulanmaya konan tedbirlerin ve politikaların olumlu etkileri alınmaya başlanmıştır. 2014 yılında %0,9 oranında büyüyen Euro Bölgesindeki ekonomik aktivite, 2015 yılının ilk üç çeyreğinde büyük ekonomiler öncülüğünde ılımlı bir şekilde artmaya devam etmiştir.

Euro Bölgesinde toplam talepteki canlanma toparlanma sürecini desteklemektedir.

Mali konsolidasyon baskısının azalması ve harcanabilir gelir artışı, kamu ve özel tüketim olumlu yansımıştır. İkinci çeyrekte %0,4 oranında artan hanehalkı tüketimi büyümeye 0,2 puan, kamu tüketimi ise 0,1 puan katkı vermiştir. Yatırım harcamalarının büyümeye katkısı olmazken, stok artışı 0,2 puan, net ihracat negatif 0,3 puan katkıda bulunmuştur. En yüksek büyüme oranları Romanya'da %1,4, Hırvatistan'da %1,3 ve Polonya'da %0,9 olarak gerçekleşmiş, Yunanistan'da %0,9 ve Finlandiya'da %0,5 oranında daralma kaydedilmiştir.

Euro Bölgesinde devam eden yapısal sorunlara ve düşük büyüme görünümüne rağmen Avrupa Merkez Bankası tarafından konan tedbirlerin ve politikaların olumlu etkileri alınmaya başlanmıştır. 2014 yılında %0,9 oranında büyüyen Euro Bölgesindeki ekonomik aktivite, 2015 yılının ilk üç çeyreğinde büyük ekonomiler öncülüğünde ılımlı bir şekilde artmaya devam etmiştir.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), 3 Aralık 2015 tarihinde büyümeyi ve enflasyonu desteklemek amacıyla para politikası faizini 10 baz puan azaltarak negatif %0,3'e indirmiştir. Banka, varlık alım programının kapsamını da genişletmiş ve süresini 2017 yılı Mart ayına kadar uzatmıştır. ECB'nin destekleyici çerçevesine ek olarak açıklanan söz konusu tedbirler şirketlerin kredi koşullarını iyileştirerek yatırımları ve reel ekonomiyi olumlu etkilemektedir. Ancak Euro Böl-



Gelişmekte olan ekonomilerin kendilerine özgü sorunları, risk algısının son dönemde daha fazla bozulmasına neden olmuştur.

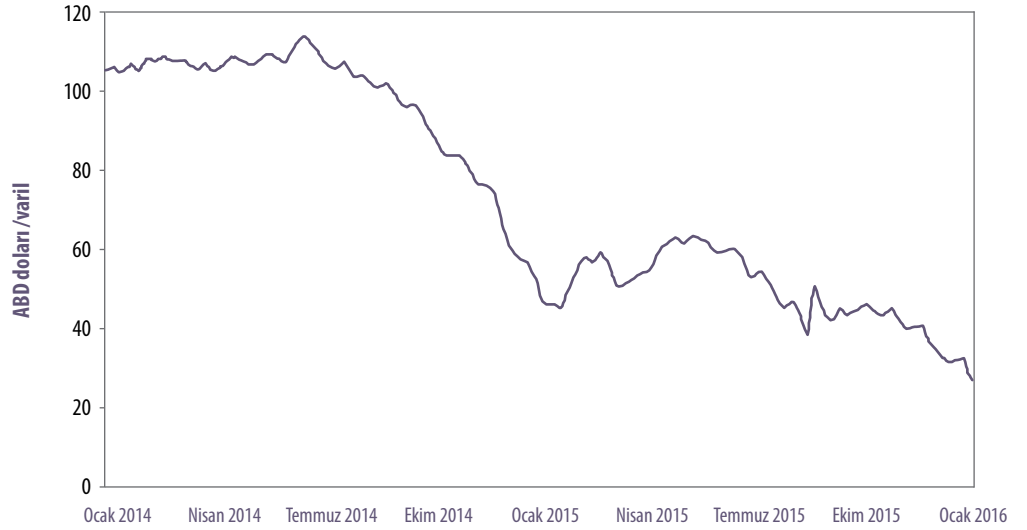
Güney Afrika ile Brezilya'da siyasi endişeler artmış, Türkiye ile Rusya arasında yaşanan gelişmeler jeopolitik risklerin yükselmesine yol açmıştır.

gesine yönelik büyüme beklentileri üzerindeki en önemli aşağı yönlü risk unsuru, azalan küresel ticaret ve gelişmekte olan ekonomilerin büyüme performanslarıdır. ECB'nin 2015 yılı Aralık ayı makroekonomik projeksiyonunda reel GSYH artışının 2015 yılında %1,5, 2016 yılında %1,7, 2017 yılında %1,9 olacağı öngörülmektedir.

Euro Bölgesinde enflasyon %2 olan hedefin altında seyretmiştir.

Eylül ayında negatif seviyede gerçekleşen yıllık TÜFE, Ekim ayındaki artışın ardından Kasım'da da yükselmiştir. Bununla birlikte, enerji fiyatlarındaki düşük seyir, fiyatlar genel seviyesinin ECB'nin %2'lik hedefinin altında kalmasında etkili olmuştur.

Ham Petrol Fiyatı (Brent)



Kaynak: Bloomberg, (www.bloomberg.com)

Euro Bölgesinde Ekim ayına ilişkin sanayi üretimi verisi aylık bazda %0,6 ile beklentilerin üzerinde artış kaydetmiştir. Eylül'de %0,3 oranında gerileyen sanayi üretiminin Ekim ayındaki olumlu performansında sermaye mali ve dayanıklı tüketim mali imalatındaki artış etkili olmuştur. Ayrıca, Euro Bölgesinde imalat PMI Aralık ayında beklentileri aşarak bölgede iktisadi faaliyetteki toparlanmayı teyit etmiştir.

Euro Bölgesinde ekonomik aktivitedeki olumlu gelişmelere rağmen emek piyasalarında yeterli iyileşme sağlanamamaktadır.

Eylül-Kasım 2015 döneminde işsizlik %10,6 seviyesine gerileyerek 2011 yılı Ekim ayından sonra en düşük seviyeye gelmiştir. Bölge genelinde işsizlerin sayısı 16,9 milyon kişi olarak kaydedilmiştir.

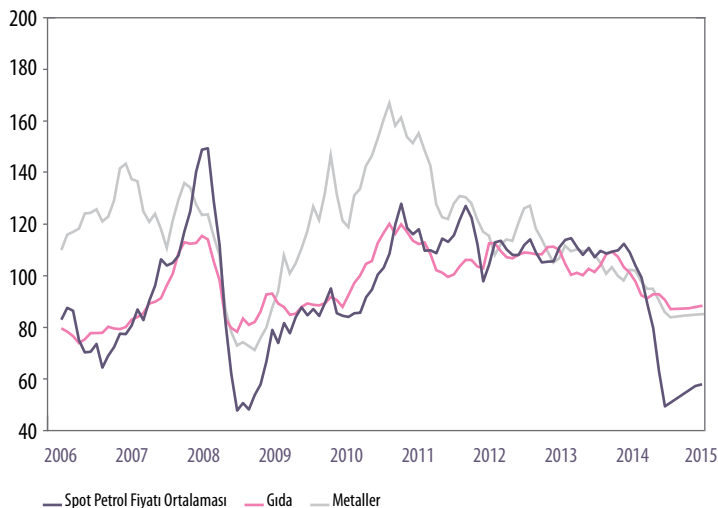
Gelişmekte olan ülkelerde riskler yukarı yönlü...

Gelişmekte olan ekonomilerin kendilerine özgü sorunları bu ülkelere yönelik risk algısının son dönemde daha fazla bozulmasına neden olmuştur. Güney Afrika ile Brezilya'da siyasi endişeler artarken, Türkiye ile Rusya arasında yaşanan gelişmeler jeopolitik risklerin yükselmesine yol açmıştır. Bu gelişmeler, söz konusu ülkelerin yerel para birimleri üzerinde baskı oluşturmaktadır.

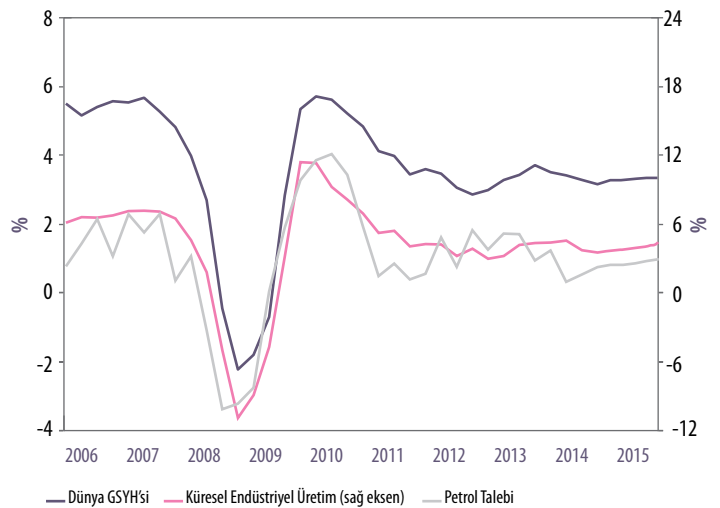
Gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımları...

Çin başta olmak üzere gelişmekte olan ekonomilerde risk algısının bozulmasına bağlı olarak bu ülkelere yönelik sermaye akımlarındaki zayıflama eğilimi de sürmektedir. Uluslararası

Emtea Fiyatları Endeksi



Petrol Talebi ve Küresel İktisadi Faaliyet (% değişim)



Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2016



Finans Enstitüsü (IIF) de gelişmekte olan ülkelere 2015'te 735 milyar USD olan net sermaye çıkışının, 2016'da 448 milyar USD düzeyinde gerçekleşeceğini tahmin etmektedir. 2016'da devam edecek olan bozulmada, Çin'e yönelik tahminler önemli rol oynamıştır.

Fed'in faizleri artırmasıyla birlikte, gelişmekte olan ekonomiler için birtakım riskler gündeme gelmiştir.

Gelişmiş ekonomilerdeki destekleyici para politikası çerçevesinin aksine gelişmekte olan ekonomiler para politikalarını sıkılaştırmaktadır. Fed'in faiz artırımı kararı sonrasında gelişmekte olan ekonomilerin bozulan dış finansman koşulları faizlerin artmasına, varlık fiyatlarında düzeltmeye, portföy girişlerinin azalmasına ve kurlarda değer kaybına neden olmuştur. Sermaye akımlarının yönünün gelişmekte olan ekonomilerden gelişmiş ekonomilere doğru dönmesi riskine karşı ülkeler ABD faizleri ile yerel hükümet tahvil faizleri arasındaki farkı korumak için politika önlemleri almaya başlamışlardır. Bu bağlamda, Meksika, Şili ve Peru gibi bazı gelişmekte olan ekonomiler gösterge faiz oranlarında artırıma giden ülkeler arasında yer almıştır.

Fed'in faiz artırımının diğer bir etkisi, gelişmekte olan ekonomilerde borçların geri ödenmesi maliyetlerinin artmasına neden olabilecektir.

Fed'in faiz artırımı kararı sonrasında gelişmekte olan ekonomilerin bozulan dış finansman koşulları faizlerin artmasına, varlık fiyatlarında düzeltmeye, portföy girişlerinin azalmasına ve kurlarda değer kaybına neden olmuştur.

Dünyada Bazı Ülkelerde Cari Açık (% GSYH)

	Gerçekleşme	Tahminler		
	2015	2016	2017	2021
ABD	-2,7	-2,9	-3,3	-3,9
Almanya	8,5	8,4	8,0	6,9
Fransa	-0,1	0,6	0,3	0,0
İtalya	2,1	2,3	2,0	0,9
İspanya	1,4	1,9	2,0	1,9
İngiltere	-4,3	-4,3	-4,0	-3,5
Japonya	3,3	3,8	3,7	3,7
Kanada	-3,3	-3,5	-3,0	-2,3
Çin	2,7	2,6	2,1	0,5
Hindistan	-1,3	-1,5	-2,1	-2,6
Rusya	5,0	4,2	5,1	6,5
Brezilya	-3,3	-2,0	-1,5	0,1
Meksika	-2,8	-2,6	-2,6	-2,4
Güney Afrika	-4,4	-4,4	-4,9	-4,0

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2016



Gerek yurt içi gerek de ABD doları kaynaklı yurt dışı borçlanma maliyetlerinin artması neticesinde söz konusu borçlanma maliyetlerinin artması riski bulunmaktadır. Pek çok ülke, Fed politika faiz oranı artışına kendi politika faizlerini de artırarak tepki vermiştir. Meksika, Şili ve Peru gibi bazı gelişmekte olan ekonomiler gösterge faiz oranlarında artırıma giden ülkeler arasında yer almıştır. Faiz oranlarında artış, petrol ihracatçısı ülkelerde daha sınırlı düzeyde olmuştur. Nitekim 2015 yılında ticaretleri ciddi şekilde olumsuz etkilenen söz konusu ülkeler gelir kayıplarını, sıkı maliye politikası uygulayarak gidermeye çalışmaktadır.

Çin: 25 yılın en düşük büyüme oranı

Çin ekonomisi ikinci çeyrekte %7 olarak gerçekleşen büyümenin ardından üçüncü çeyrekte %6,8 ve 2015 yılının tamamında %6,9 oranlarında büyümüştür. 2015 yılı büyüme oranı, Çin'de son 25 yılda gerçekleşen en düşük büyüme oranıdır.

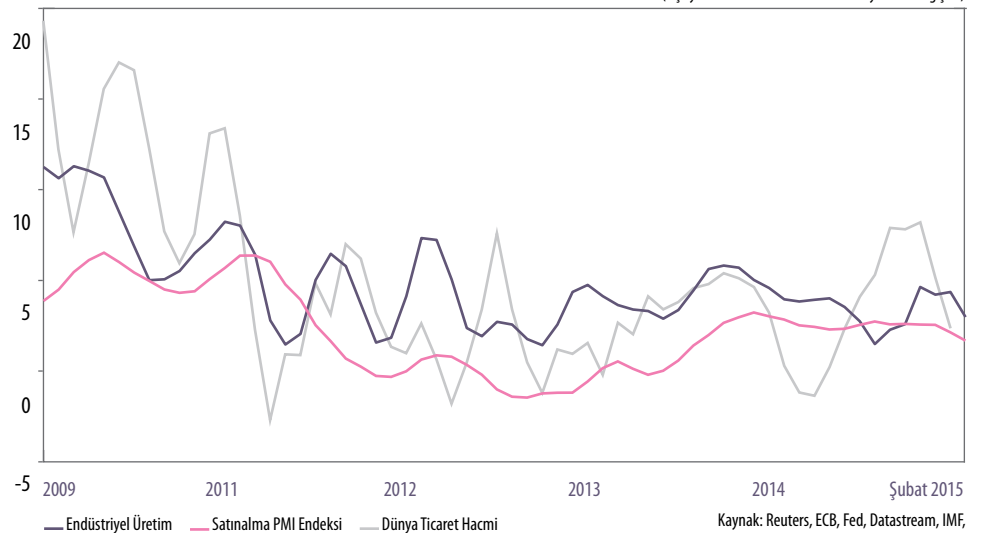
2015 yılının üçüncü çeyreğinde imalat sanayi ve inşaat sektörlerinde gerileme kaydedilirken hizmetler sektöründe artış gözlenmiştir. Çin ekonomisindeki aşağı yönlü riskler belirginleşmektedir.

Çin ekonomisinin zayıflayan ihracat performansı, üretici fiyatlarındaki sert düşüş ve imalat sanayinde gözlemlenen yavaşlamaya ek olarak hisse senedi ve kur piyasalarında yaşanan dalgalanmalar, Çin'in büyüme performansında düşüşe neden olan en önemli gelişmeler olarak görülmektedir.

Meksika, Şili ve Peru gibi gelişmekte olan ekonomiler gösterge faiz oranlarında artırıma giden ülkeler arasında yer almıştır.

Dünya Ticareti, Endüstriyel Üretim ve Satın Alma PMI Endeksi

(Üç aylık hareketli ortalama bazında yıllık % değişim)



Kaynak: Reuters, ECB, Fed, Datastream, IMF, Dünya Bankası, TCMB, T.C. Kalkınma Bakanlığı

Çin ekonomisinin sert iniş yapabileceğine ilişkin senaryolar uzun süredir küresel ekonomi tahminlerinde aşağı yönlü risk unsuru olarak vurgulanmaktaydı.

Çin borsasında 2015 yılı yazında kaydedilen düşüşler ve Yuan'ın devalüe edilmesi sonrası Çin ekonomisinin sert iniş yapacağına ilişkin senaryo uluslararası finansal piyasalar tarafından fiyatlanmıştır. Asya'nın en büyük ekonomisindeki yavaşlamanın ticaret ve finans aracılığıyla bölgedeki komşu ülkelere ve dünyanın diğer ülkelerine yayılma riski devam etmektedir. Çin'in devalüasyon kararı küresel piyasalarda, bu hareketin kur savaşlarını tetikleyeceği ve gelişmiş ekonomilerdeki düşük enflasyon endişelerini artıracacağı beklentisi ile finans piyasalarında sarsıntı yaratmıştır.

Emlak piyasasındaki zayıflama ve ihracatın yavaşlaması

Çin'de emlak piyasasındaki zayıflama ve ihracat performansının yavaşlamasının yanında 2015 yılının özellikle ikinci yarısında borsada yaşanan kısa vadeli sorunlar büyüme üzerindeki riskleri artırmıştır.

Dünyanın en büyük döviz rezervine sahip olan Çin'in rezervleri 2015 yılında rekor düzeyde gerileyerek 23 yılın en düşük seviyesini görmüştür. Bu gelişmede Yuan'a yapılan müdahale ve sermaye çıkışları etkili olmuştur.

Çin Merkez Bankası büyümeyi desteklemek amacıyla politika faizini 23 Ekim 2015 tarihinde 25 baz puan düşürerek yüzde 4,35 seviyesine çekmiştir.

Renminbiyi, IMF'nin Özel Çekme Hakları sepetine dahil edilmiştir.

IMF'nin bir para birimini SDR sepetine dahil etmesinin en önemli iki kriteri paranın serbest kullanımı ile büyük hacimde mal ve hizmet ih-

racatında ödeme aracı olarak işlev görmesidir. Renminbi'nin, ABD doları, Japon Yeni, Euro ve İngiliz Sterlininden oluşan sepete dahil edilmesi kararı, Çin'in, para ve finans sistemini açık ve piyasa bazlı hale getirecek reformlara devam etmesini tetikleyecektir. Söz konusu karar, 1 Ekim 2016'da uygulamaya konulacaktır.

Büyümeyi destekleyici bir ekonomik politika beklentisi

Çin'de 2016 yılında para ve maliye politikası vasıtasıyla ekonomik aktivitenin desteklenmesi planlanmaktadır. Üst düzey yetkililerin katıldığı ve önümüzdeki yıl izlenecek politikanın belirlendiği toplantılarda, Hükümetin toplam talebi güçlendirmeye yönelik adımlar atmasına ve üretimi daha dengeli hale getirmeyi hedefleyen reformlara devam edilmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede, 2016 yılında Çin Hükümeti'nin sanayide kapasite fazlasını azaltmaya, gayrimenkul stokunu düşürmeye, finansal riskleri azaltmaya ve şirketlerin maliyetlerini aşağı çekmeye odaklanması beklenmektedir.

2016 yılında Çin Hükümeti'nin sanayide kapasite fazlasını azaltmaya, gayrimenkul stokunu düşürmeye, finansal riskleri azaltmaya ve şirketlerin maliyetlerini aşağı çekmeye odaklanması beklenmektedir.



Orta Doğu ve Kuzey Afrika - Seçilmiş Ekonomik Veriler

	GSYH Büyümesi (%)			Tüketici Fiyatlarındaki Değişim (%)		
	Gerçekleşme	Tahminler		Gerçekleşme	Tahminler	
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
İran	0,0	4,0	3,7	12,0	8,9	8,2
Irak	2,4	7,2	3,3	1,4	2,0	2,0
Kuveyt	0,9	2,4	2,6	3,4	3,4	3,5
S. Arabistan	3,4	1,2	1,9	2,2	3,8	1,0
B.A.E	3,9	2,4	2,6	4,1	3,2	2,7
Katar	3,3	3,4	3,4	1,7	2,4	2,7
Mısır	4,2	3,3	4,3	11,0	9,6	9,5
Sudan	3,5	3,7	4,0	16,9	13,0	12,3
Tunus	0,8	2,0	3,0	4,9	4,0	3,9
Cezayir	3,7	3,4	2,9	4,8	4,3	4,0
Fas	4,5	2,3	4,1	1,6	1,5	2,0

Kaynak: Reuters, ECB, Fed, Datastream, IMF, Dünya Bankası, TCMB, T.C. Kalkınma Bakanlığı

Çin borsasında 2015 yılı yazında kaydedilen düşüşler ve Yuan'ın devalüe edilmesi sonrası Çin ekonomisinin sert iniş yapacağına ilişkin senaryo uluslararası finansal piyasalar tarafından fiyatlanmıştır.

Brezilya ekonomisi 2015 yılında %3,8 oranında küçülmüştür.

GSYH yılın dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %5,9 oranında daralarak, art arda dört çeyrek küçülmüştür.

Kamu harcamalarındaki artış tüketim, yatırım ve net ihracattaki gerilemeyi telafi etmekte yetersiz kalmıştır. İmalat sanayinde devam eden gerileme, Brezilya'da ekonomik aktivitedeki zayıflığın devam edeceğine yönelik beklentileri artırmaktadır.

Brezilya ekonomisinde resesyonun 2016 yılında da devam edeceği tahmin edilmektedir.

Ekonomiye olan güvenin oldukça azalması, politik belirsizlik ve düşük emtia fiyatları Brezilya ekonomisini olumsuz etkilemeye devam etmektedir. Planlanan mali uyum ve yapısal reform paketlerinin uygulanması ekonominin toparlanmasını sağlayacaktır. Dolayısıyla alınacak tedbirlerle birlikte ekonomide bir miktar iyileşme olması beklenmekte ve IMF'nin 2016 Nisan ayı raporuna göre 2016 yılında %3,8 ora-

nında daralması beklenen ekonominin, 2017 yılında %0 oranında büyümesi öngörülmektedir.

Brezilya'da tüketici fiyatları endeksindeki artış 2015 yılında %9 olarak gerçekleşirken, işsizlik oranı %6,8 olmuştur.

Brezilya Realinde kaydedilen keskin değer kaybı nedeniyle artan enflasyon merkez bankasını düşük büyüme ortamına rağmen faiz artırımı kararına zorlamaktadır. %14,2 düzeyindeki politika faizi ile Brezilya, yükselen ekonomiler grubu içerisinde en yüksek politika faizine sahip ülkedir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Brezilya'nın kredi notunu yatırım yapılabilir seviyenin altına indirmiştir. Böylece, Fitch S&P'nin ardından Brezilya'nın kredi notunu "çöp" düzeyine indiren ikinci derecelendirme kuruluşu olmuştur. Karara gerekçe olarak; Brezilya ekonomisinin öngörülenden daha derin bir resesyonda olması gösterilirken, mevcut siyasi belirsizliklerin ülkenin büyüyen borç

yükünü kontrol altına almak amacıyla ihtiyaç duyulan tedbirlerin uygulanması konusunda endişe yarattığı belirtilmiştir.

Petrol fiyatlarındaki hızlı düşüş ve uygulanan yaptırımlar Rusya ekonomisini olumsuz etkilemektedir.

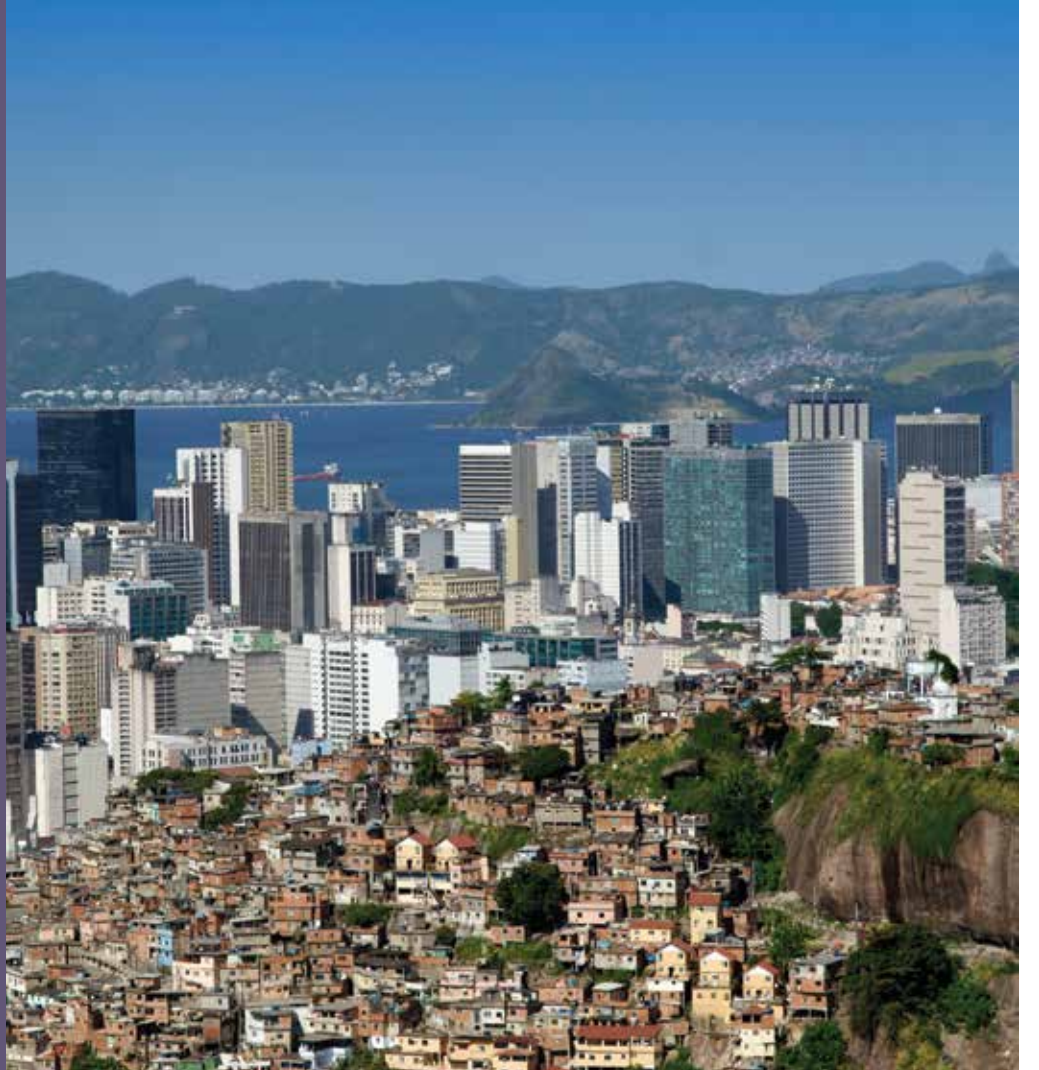
Rusya ekonomisi Aralık ayı verilerine göre 2015 yılında %3,7 oranında daralmıştır. IMF beklentilerine göre Rus ekonomisindeki küçülme devam edecek ve ekonomi %1,8 oranında daralacaktır.

Petrol fiyatlarında düşüşle birlikte son yılların en kötü ekonomik daralmasını yaşayan Rusya'da ruble üçüncü yıl üst üste değer kaybetmiştir. Ruble, son üç yılda %60 mertebesinde değer kaybederken, enflasyon 2015 yılında %15,5 seviyesine yükselmiştir.

2016 yılı beklentileri ve riskler

2016 yılında küresel ekonomi, gelişmiş ekonomilerdeki zayıf toparlanma ve gelişmekte olan ekonomilerdeki yavaşlamayla birlikte ılımlı seyrini sürdürecektir. 2015 yılında küresel eko-

Brezilya Realinde kaydedilen keskin değer kaybı nedeniyle artan enflasyon merkez bankasını düşük büyüme ortamına rağmen faiz artırımı kararına zorlamaktadır. %14,2 düzeyindeki politika faizi ile Brezilya, yükselen ekonomiler grubu içerisinde en yüksek politika faizine sahip ülkedir.





nomik büyümeyi yavaşlatan faktörlerin 2016 yılında da etkili olacağı düşünülmektedir.

Gelişmekte olan ekonomiler zorluklarla karşı karşıyadır. Diğer taraftan, bölgesel jeopolitik gelişmeler de bu ülke grubunun zorluklarını artıran unsurlar olarak ön plana çıkmaktadır. 2016 yılında küresel ekonomiyi etkileyecek üç ana trend Fed'in parasal normalleşmesi, Çin ekonomisinin seyri ve istikrarsız seyreden emtia fiyatları olmaya adaydır.

IMF, 2015 yılında %3,1 oranında büyüyen dünya ekonomisinin, mevcut senaryonun ışığında 2016 yılında %3,2, 2017 yılında ise %3,7 büyüyeceğini öngörmektedir. Aynı kaynağa göre, ılımlı bir toparlanma süreci içindeki gelişmiş ekonomiler 2015 yılında kaydettikleri performansını koruyarak 2016 yılında da %1,9 büyüdükten sonra 2017 yılında %2 büyüyeceklerdir. 2015 yılında %4 büyüyen gelişmekte olan ekonomilerin ise 2016 ve 2017 yıllarında sırasıyla %4,1 ve %4,6 büyüme kaydetmesi beklenmektedir.

Bu çerçevede IMF, 2016 ABD'de %2,4, Euro Bölgesinde %1,5, Japonya'da %0,5, Çin'in %6,5, Hindistan'ın %7,5 büyüme öngörüsünde bulunmaktadır.

Son tahlilde, bu veriler hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ekonomilerde yavaş da olsa bir iyileşme beklendiğine işaret etmektedir.

Dünya ekonomisindeki gelişmeleri yakından etkileyecek bir diğer değişken petrol fiyatlarıdır.

Petrol fiyatları dünyadaki gelişmelerden etkilenmektedir.

2016 yılında küresel politik faktörlerin petrol fiyatları üzerindeki etkisinin belirleyici olacağı ve fiyatların düşmesi yönünde etki edeceği düşünülmektedir. IMF, 2014'teki sınırlı, 2015'deki keskin düşüşün ardından 2016 yılında vadeli piyasa petrol fiyatlarında %10 mertebesinde bir gerileme beklemektedir.

İran ambargosunun bitmesi nedeniyle ortaya çıkacak ilave arz, OPEC'in arz kısıtlamasına gitme yönünde bir karar almaması durumunda,

2016 yılında yakından izlenecek olan iki değişken Fed'in faiz kararları ve Euro/ABD doları paritesi olmaya adaydır.

petrol fiyatlarını daha da düşürebilecektir.

Diğer taraftan, bugüne kadar küresel ekonomide ve özellikle net enerji ithalatçısı ülkelerde olumlu etkileri hissedilen petrol fiyatlarındaki gerilemenin, 2016 yılında tersine etkiler ortaya koyma ihtimali bulunmaktadır. Petrol fiyatlarının 2016 yılında daha da gerilemesi, emtia fiyatlarındaki artışla birleşerek bu ürünlerin ihracatçısı konumundaki ülkelerin küresel talebe olan katkılarını olumsuz yönde etkileyebilecektir.

2016 yılında yakından izlenecek olan iki değişken Fed'in faiz kararları ve Euro/ABD doları paritesi olmaya adaydır.

Özetle, mevcut koşullar ve ortaya konulan öngörülerin ışığında, 2016 yılında dünya ekonomisinin yeni bir yörüngeye geçme potansiyeli yüksektir. Bu yeni yörünge, görece daha canlı küresel ekonomik koşullara işaret etmesine rağmen, özellikle gelişmekte olan ülkeler açısından pek de olumlu sinyaller vermemektedir.



Türkiye ekonomisi 2015 yılında da büyüme eğilimini sürdürmüştür.



Türkiye büyüme patikasında kalmaya devam etmiştir.

Türkiye ekonomisi %3 olan 2014 yılı büyümesinin ardından, 2015 yılında da büyüme eğilimini sürdürmüştür; çeyrek dönemler itibarıyla sırasıyla, %2,5, %3,7 ve %3,9 büyüme gösterirken, son çeyrekte yıllık bazda %5,7 ile son 17 çeyreğin en hızlı büyümesini kaydetmiştir. Bu gelişimde, iç tüketimdeki artışın yanı sıra yıl boyunca düşük seyreden net ihracatın son çeyrekte büyümeye olumlu katkı sağlaması belirleyici olmuştur. Mevsim ve takvim etkilerinin de bu performansta rol oynadığı görülmüştür. Nitekim takvim etkisinden arındırıldığında, bu dönemde yıllık büyüme %4,1'e inmektedir.

2015 yılı genelinde etkili olan siyasi ve jeopolitik kırılganlıklara rağmen Türkiye ekonomisi özellikle son çeyrekteki toparlanmanın da etkisiyle yıllık bazda %4 ile beklentilerin üzerinde bir büyüme gerçekleştirmiştir.

2015 yılında GSYH 720 milyar ABD dolarına inmiş, kişi başı GSYH 9.261 ABD doları ile beş yılın ardından yeniden 10.000 ABD doları düzeyinin altına gerilemiştir. 2015 yılında TL'de gözlenen değer kaybı bu olumsuz gelişimde önemli rol oynamıştır.

İç tüketimdeki canlanma yıl genelinde belirgin bir şekilde büyümeyi yukarı çeken unsur olmuştur. 2015 yılında özel tüketim harcamaları

2015 yılı genelinde etkili olan siyasi ve jeopolitik kırılganlıklara rağmen Türkiye ekonomisi özellikle son çeyrekteki toparlanmanın da etkisiyle yıllık bazda %4 ile beklentilerin üzerinde bir büyüme gerçekleştirmiştir.

İç tüketimdeki canlanma yıl genelinde belirgin bir şekilde büyümeyi yukarı çeken unsur olmuştur. 2015 yılında özel tüketim harcamaları büyümeye 3 puan katkı sağlamıştır

GSYH Büyüme (2009-2015)

	GSYH Büyümesi	GSYH	Kişi Başına GSYH
	%	Milyon ABD doları	ABD doları
2009	-4,8	616.703	8.559
2010	9,2	731.608	10.022
2011	8,8	773.980	10.466
2012	2,2	786.283	10.459
2013	4,2	823.044	10.822
2014	2,9	800.107	10.404
2015	4,0	720.000	9.261

Kaynak: TÜİK

büyümeye 3 puan katkı sağlarken, kamu tüketim harcamalarının katkısı 0,7 puan olmuştur. Diğer taraftan, son çeyrekte kamu tüketim harcamalarının 1,1 ile son altı yılın en yüksek katkısını sağlaması dikkat çekmiştir.

2014 yılında özellikle kamu yatırımlarındaki düşüş nedeniyle büyüme üzerinde aşağı yönlü etkide bulunan yatırım harcamaları, 2015'te büyümeye 0,9 puan katkı sağlamıştır. Artan siyasi belirsizliklere rağmen yatırımlardaki artış dikkat çekici olmuştur. Nitekim yıl genelinde büyümeyi destekleyen kamu yatırımlarının katkısı son çeyrekte 0,5 puana ulaşmıştır.

Son çeyrekte net ihracatın büyümeye katkısı düşük baz etkisine de bağlı olarak 1,3 puan olmuştur. 2015 yılı genelinde ise hem ithalatın hem de ihracatın büyümeyi aşağı çektiği görülürken, net dış ticaret 2015 yılında büyümeyi 0,3 puan sınırlandırmıştır.

Büyümenin sektörel bazda kompozisyonuna bakıldığında; üretim yöntemine göre GSYH içinde 2015 yılı itibarıyla %59,6 ile en yüksek paya sahip olan hizmetler sektörü yıl genelinde büyümeyi 2,2 puan yukarı çekmiştir. Hizmetler sektörünü 1 puanlık katkısıyla sanayi sektörü izlemiş, bu dönemde son 10 yılın en güçlü performansını sergileyen tarım sektörü de büyümeyi 0,7 puan artırıcı yönde etkilemiştir. İnşaat sektörü ise son çeyrekteki olumlu performansına rağmen yıl genelinde büyümeye sınırlı ölçüde katkı sağlamıştır.

Sanayi üretimi artışı ile üretimde iyileşme işaretleri

2015'in son çeyreğinde sanayi üretimi yıllık bazda %4,2 oranında genişleyerek 2014 yılı başından beri yıllık bazda en hızlı artışını kaydetmiştir. Sektörler bazında değerlendirildiğinde, Aralık'ta yeni üretim tesislerinin devreye alındığı kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri ile elektronik eşya imalatı sektörlerinin en hızlı yıllık artışların kaydedildiği sektörler olduğu görülmüştür. Bu sektörlerde üretim yıllık bazda sırasıyla %46 ve %24 oranında artmıştır. Son bir yıllık dönemde sınırlı aktivitenin daraldığı ana metal sektöründe de iyileşme işaretleri gözlemlenmiştir. Rusya piyasasının önem taşıdığı deri sektöründe ise üretim Aralık'ta yıllık bazda %11,5 oranında gerilemiştir.

İşsizlik oranı düşmüyor.

Yıllık verilere göre işsizlik oranı 2015'te %10,3 ile son 5 yılın en yüksek düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde genç nüfusta işsizlik oranı %18,5'e, tarım dışı işsizlik oranı ise %12,4'e yükselmiştir.

2014'te 1,3 milyon kişi olan yıllık istihdam artışı, 2015 yılında 688 bin kişi düzeyinde gerçekleşmiş; istihdam oranı 0,5 puanlık artış ile %46 olmuştur.

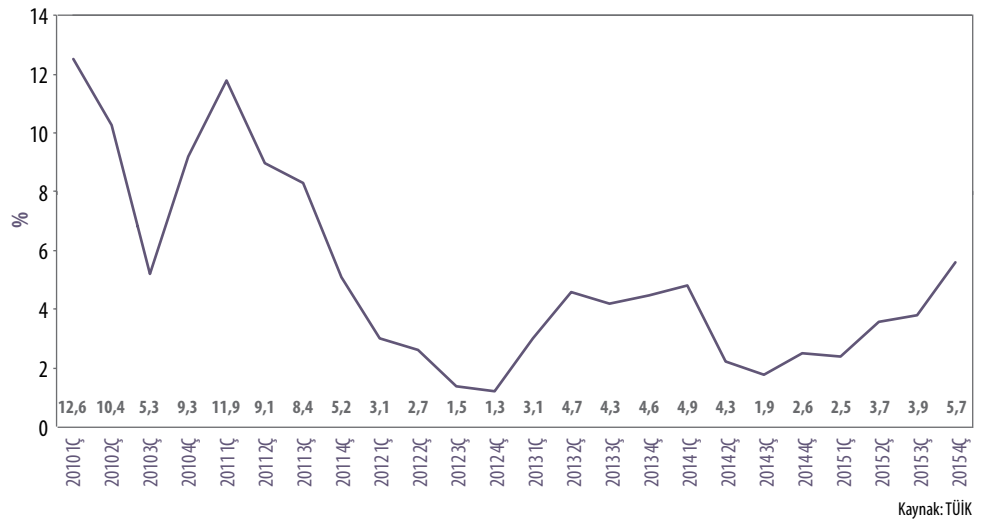
2015 yılında, tarım sektöründe çalışan sayısı 13 bin kişi, tarım dışı sektörlerde çalışan sayısı ise 675 bin kişi artmıştır. İstihdam edilenlerin %20,6'sı tarım, %27,2'si sanayi, %52,2'si ise hizmetler sektöründe yer almıştır. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında hizmet sektörünün istihdam edilenler içindeki payı 1,2 puan artarken, tarım sektörünün payı 0,5 puan, sanayi sektörünün payı 0,7 puan azalmıştır. İşgücü 2015 yılında bir önceki yıla göre 892 bin kişi artarak 29 milyon 678 bin kişi, işgücüne katılma oranı ise 0,8 puan artarak %51,3 ile tarihi yüksek düzeye yükselmiş ve söz konusu durum istihdama yönelik yegane olumlu gelişme olmuştur.

Güven endeksleri düşüş trendindedir.

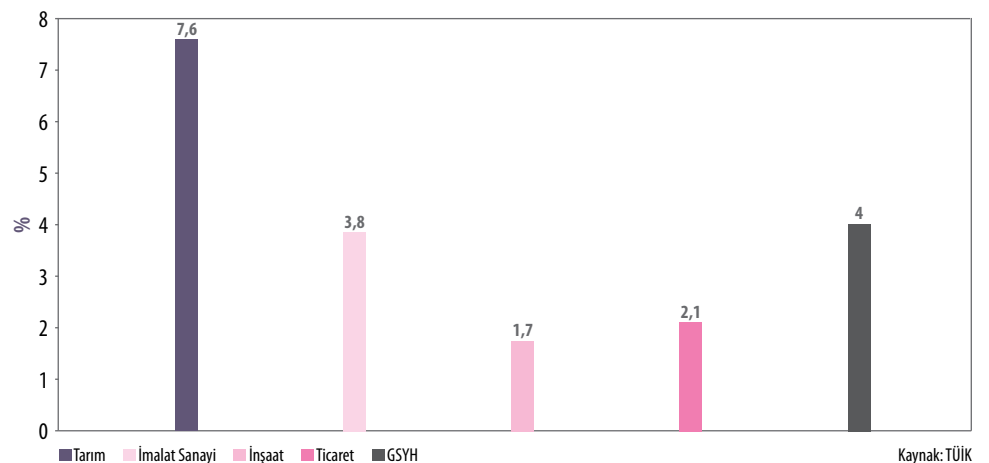
Yılın genelinde düşüş trendinde kalan güven endekslerinde, siyasi belirsizliklerin azalmasıyla birlikte Kasım ayında kaydedilen iyileşme, Aralık'ta artan jeopolitik endişelere bağlı olarak tekrar terse dönmüştür.

Büyümenin sektörel bazda kompozisyonuna bakıldığında; üretim yöntemine göre GSYH içinde 2015 yılı itibarıyla %59,6 ile en yüksek paya sahip olan hizmetler sektörü yıl genelinde büyümeyi 2,2 puan yukarı çekmiştir.

GSYH Çeyrekler Bazında Büyüme (2010-2015)



Sektörel Büyüme Oranları (2015)



2015 yılında talep koşullarındaki ılımlı görünümün ve düşük seyreden enerji fiyatlarının etkisiyle dış ticaret hacmindeki daralma, 2009 krizinden beri en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

Ekonomik güven endeksi Aralık ayında bir önceki aya göre %3,8 oranında azalarak 104,82 değerinden 100,81 değerine düşmüştür. Ekonomik güven endeksindeki düşüş, tüketici, reel kesim (imalat sanayi), hizmet ve perakende ticaret sektörü güven endekslerindeki düşüşlerden kaynaklanmıştır.

Tüketici güven endeksi Aralık ayında bir önceki aya göre %4,6 oranında azalarak 73,58 değerine düşmüştür. Kasım ayına göre reel kesim güven endeksi %1,3 azalarak 108,80'e, hizmet ve perakende ticaret sektörü güven endeksleri sırasıyla %1 ve %0,4 oranında düşerek 99,02 ve 104,93 değerlerine gerilemiştir. İnşaat sektörü güven endeksi ise %0,7 artarak 85,11 değerine yükselmiştir.

Cari açığı iyileştiriyor.

2015 yılı genelinde, özellikle Rusya ve Irak kaynaklı jeopolitik gelişmelerin olumsuz etkileri ve Euro-ABD doları paritesindeki düşüşün devam etmesiyle nominal ihracat yıllık bazda gerileme eğiliminde olmuştur. AB ülkelerindeki toparlanmanın devam etmesi bu olumsuz gelişmeleri telafi edememiş, ihracat 2015 yılı tamamında %8,7 gerilemiş ve 143,9 milyar ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir.

Bu dönemde ithalat %14,4 daralarak 207,2 milyar ABD dolarına inmiştir. Bu gelişmede, enerji fiyatlarındaki gerilemenin yanında iç talebin ılımlı seyri de önemli rol oynamıştır. 2015'te dış ticaret açığı 2014 yılına kıyasla 21,3 milyar ABD doları düşüş kaydederek 63,3 milyar ABD doları olmuştur. Cari açığın en önemli belirleyicisi olan altın hariç dış ticaret dengesi 2015 yılı tamamında 7,8 milyar ABD doları iyileşme göstermiştir.

2015 yılında talep koşullarındaki ılımlı görünümün ve düşük seyreden enerji fiyatlarının etkisiyle dış ticaret hacmindeki daralma, 2009 krizinden beri en yüksek seviyesine ulaşmıştır. 2015 yılında Almanya en büyük ihracat pazarı konumunu korumuştur. 2015 yılında AB ülkelerinin Türkiye'nin toplam altın hariç ihracatı içindeki payı %45,7'ye yükselmiştir. Orta Doğu ve Afrika ülkelerinin payı ise yıl genelinde %31,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. Diğer taraftan,

Rusya ve Ukrayna'nın da yer aldığı Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerine yapılan ihracatın payı %6,4 seviyesine düşerek, 2006 yılı seviyelerine gerilemiştir. Irak ile Rusya'nın toplam ihracat içindeki paylarının önemli ölçüde düşmesi dikkat çekmektedir.

2014 yılı başından itibaren cari açığa gözlenen daralmanın 2015 yılında da devam ettiği görülmüştür. 2014 yılı sonunda 46,5 milyar ABD doları olan cari açık 2015 yılında 32,1 milyar ABD dolarına, cari açığın GSYİH içindeki payı ise %4,5'e gerilemiştir.

Artan jeopolitik endişeler ve Rusya ile yaşanan gerginliğin önümüzdeki dönemde dış ticaret göstergelerini ve 2015 yılında zayıf görünüm sergileyen ve cari açığı iyileştirmeyi sınırlandıran turizm gelirlerini olumsuz yönde etkileyeceği öngörülmektedir. Nitekim cari işlemler hesabının dış ticaretten sonra en önemli belirleyicisi olan hizmetler kalemi net seyahat gelirlerindeki düşüşle 2015 yılı 4. çeyreğinde gerileme eğilimine girmiştir.

2015 yılının dördüncü çeyreğinde, küresel iktisadi faaliyetlerdeki zayıf seyrin ve ayrışmanın devam etmesinin yanı sıra, para politikalarındaki belirsizliklerin yol açtığı finansal oynaklık, küresel risk iştahının olumsuz seyretmesine neden olmuştur. Diğer taraftan, Suriye'de süregelen olumsuz jeopolitik siyasi gelişmelerin bu dönemde de yoğun olarak devam etmesi,





2015 yılında hem merkezi yönetim bütçe dengesinde hem de faiz dışı fazlada önemli iyileşmeler kaydedilmiştir.

finans hareketlerine etki eden Türkiye'ye özgü bir unsur olarak öne çıkmıştır.

Ödemeler dengesi finans hesabına ana başlıklar itibarıyla bakıldığında, doğrudan yatırım girişlerinde 2015 yılının üçüncü çeyreğinde başlayan artış eğilimi, yılın son çeyreğinde de devam etmiştir. Portföy yatırımları ise, küresel risk iştahındaki kötüleşmeye paralel, çıkış yönlü hareket etmeye devam etmiştir. Diğer yatırım girişlerinde ise bankacılık sektörüne girişler bir miktar gerilerken, diğer sektörlerin yurt dışı borçlanmaları artarak devam etmiştir.

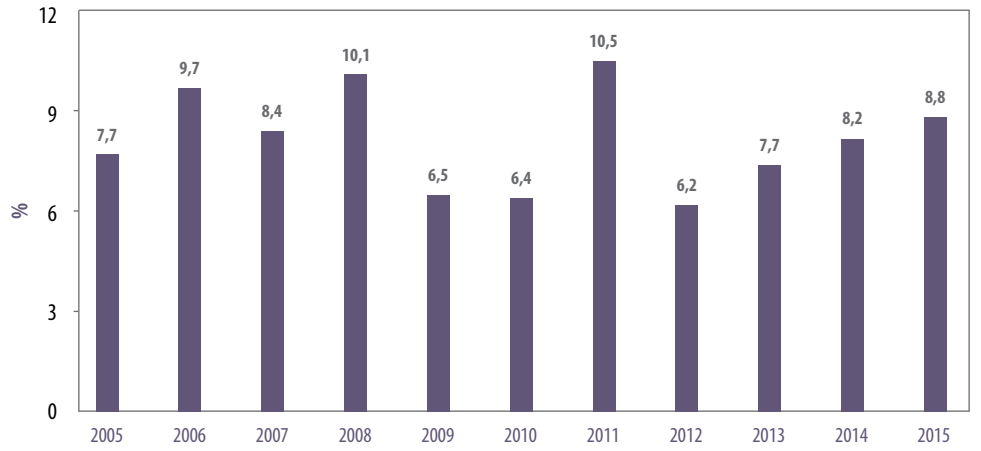
Mali disiplinden ödün verilmiyor.

2015 yılında hem merkezi yönetim bütçe dengesinde hem de faiz dışı fazlada önemli iyileşmeler kaydedilmiştir. Bu dönemde merkezi yönetim bütçe performansı yıl sonu bütçe hedefiyle uyumlu bir görünüm sergilemiş, bütçe açığı 2014 yılına göre %3,3 azalarak 22,6 milyar TL olmuştur. Bütçe disiplini bozulmayarak bütçe açığı %1 gibi son derecede düşük bir oranda kalmaya devam etmiştir.

Bu gelişmede vergi gelirlerindeki yüksek performans nedeniyle bütçe gelirlerinin, faiz hariç bütçe giderlerinden daha fazla artması etkili olmuştur.

Bütçe giderleri 2015 yılında bir önceki yıla göre %12,8 artarak 506 milyar TL, bütçe gelirleri ise %13,6 artarak 483,4 milyar TL gerçekleşmiştir.

Türkiye'de Enflasyon (TÜFE, 2005-2015)



Kaynak: TÜİK

Dünyada Enflasyon Gelişmeleri



Kaynak: IMF World Economic Outlook



2015 yıl sonu itibarıyla TÜFE %8,81 düzeyinde gerçekleşerek son dört yılın en yüksek yıl sonu enflasyonunu işaret etmiştir.

Bu dönemde vergi gelirleri %15,6 artarak genel bütçe gelirlerinin yaklaşık %87,7'sini oluşturmuştur.

Faiz dışı fazla ise geçen yıla göre %14,5 artışla 30,4 milyar TL olmuştur. OVP (2016-18) ile 2016 yılında merkezi yönetim bütçe açığının 29,7 milyar TL, faiz dışı fazlanın ise 26,3 milyar TL olması öngörülmektedir.

Üretici ve tüketici enflasyonu ayrımı belirginleşmiştir.

2015 yıl sonu itibarıyla TÜFE %8,81 düzeyinde gerçekleşerek son dört yılın en yüksek yıl sonu enflasyonunu işaret etmiştir.

Yıllık bazda en yüksek fiyat artışı %13,23 ile lokanta ve oteller grubunda gerçekleşmiştir. Yıllık enflasyon gıda, ev eşyası, eğlence ve kültür gruplarında %10 düzeyinin üzerinde gerçekleşmiştir.

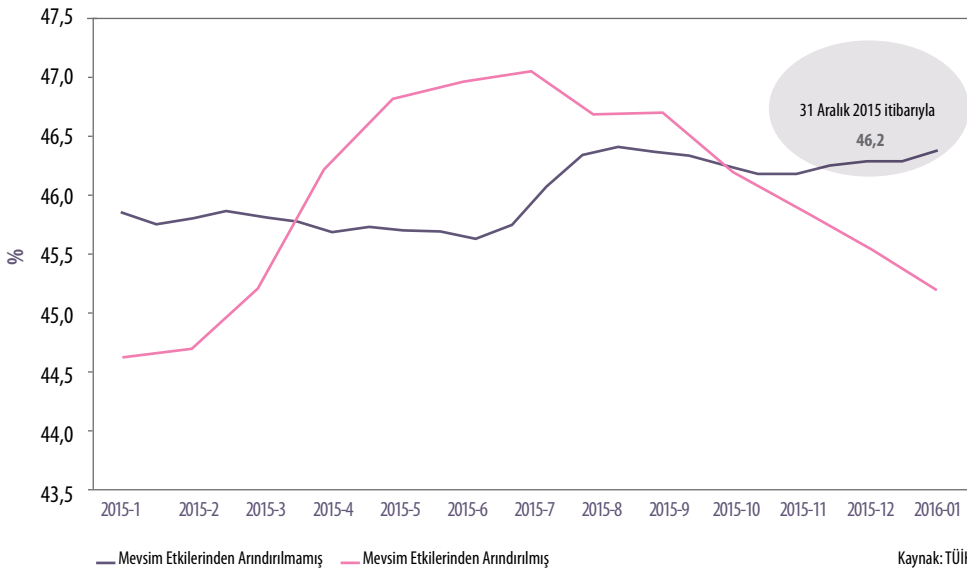
Aylık bazda Ekim'den bu yana gerileyen Yİ-ÜFE ise yıl sonunda %5,71 gerçekleşirken son 3 yılın en düşük yıl sonu enflasyonu olmuştur. Başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarında gözlenen gerileme Yİ-ÜFE'deki düşüşte en önemli etken olmuştur.

ABD doları cinsinden ithalat fiyatlarında kaydedilen düşüşe karşın, gıda fiyatları ve döviz kuru gelişmeleriyle birlikte enflasyon üzerindeki maliyet baskıları çekirdek enflasyon eğilimindeki iyileşmeyi sınırlamaktadır.

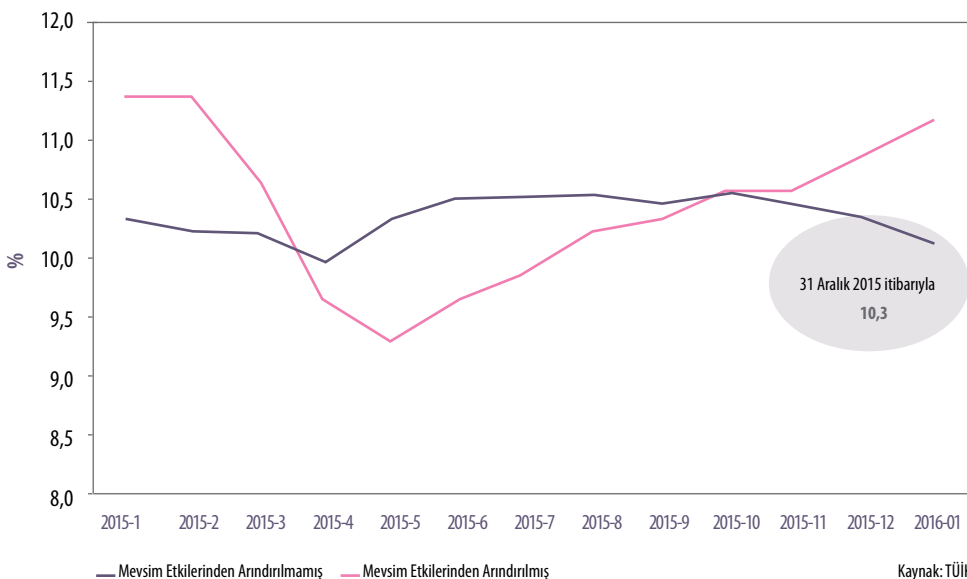
TCMB tarafından izlenen çekirdek enflasyon göstergeleri olan H ve I endekslerinde yıllık enflasyon Ağustos ayından bu yana yükselmektedir. Söz konusu endekslere yıllık enflasyon Aralık ayında sırasıyla %9,27 ve %9,51 olmuştur.

TCMB'nin 22 Aralık'taki PPK (Para Politikası Kurulu) toplantısı sonrası yapılan açıklamada enflasyona ilişkin olarak şu ifadeler yer verilmiştir: "Enerji fiyatlarındaki gelişmeler enflasyonu olumlu yönde etkilemeye devam etmektedir. Bununla birlikte, birikimli döviz kuru hareketleri çekirdek enflasyon eğilimindeki iyileşmeyi geciktirmektedir. Bu çerçevede Kurul, küresel piyasalardaki belirsizliklerin enflasyon beklentileri üzerindeki etkileri ile enerji ve işlenmemiş gıda fiyatlarındaki oynaklıkları dikkate alarak, gerekli görülen süre boyunca likidite politikasındaki sıkı duruşun korunacağını ifade etmiştir.

Mevsim Etkilerinden Arındırılmış İstihdam Oranı (2015, aylık)



Mevsim Etkilerinden Arındırılmış İşsizlik Oranı (2015, aylık)





2015 yılında faiz koridoru ve likidite yönetimi TCMB'nin temel para politikası araçları olmaya devam etmiştir. Yılın ilk aylarında enflasyonun düşmesi Ocak ve Şubat aylarında faiz indirimine olanak vermiştir.

Önümüzdeki dönemde para politikası kararları enflasyon görünümüne bağlı olacaktır. Enflasyon beklentileri, fiyatlama davranışları ve enflasyonu etkileyen diğer unsurlardaki gelişmeler dikkate alınarak para politikasındaki sıkı duruş sürdürülecektir.”

Özetle, gıda fiyatlarında süregelen artışların yanında 2015 yılında Türk lirasında gözlenen değer kaybının gecikmeli yansımalarıyla yıllık enflasyon yükselmiştir. Diğer taraftan, ithalat fiyatlarında gözlenen düşüş eğiliminin son çeyrekte de sürmesi TÜFE enflasyonundaki yükselişi sınırlayan temel unsur olmuştur.

Önümüzdeki dönemde de küresel piyasardaki belirsizliklerin enflasyon beklentileri üzerindeki etkileri ile enerji ve işlenmemiş gıda fiyatlarındaki oynaklıkların enflasyon görünümü üzerinde belirleyici olmaya devam edeceği öngörülmektedir. Bunun yanında, net asgari ücrette 2016 yılı için yapılan yüksek oranlı ayarlamaların enflasyon üzerinde yansımaları olacaktır. Dolayısıyla enflasyonun bir süre daha yüksek seyredeceği tahmin edilmektedir.

TCMB sıkı para politikası uygulamasını sürdürmüştür.

2015 yılında faiz koridoru ve likidite yönetimi TCMB'nin temel para politikası araçları olmaya devam etmiştir. Yılın ilk aylarında enflasyonun düşmesi Ocak ve Şubat aylarında faiz indirimine olanak verirken, Şubat ayında itibaren hem yurt içi hem yurt dışı belirsizliklerle değer yitiren Türk lirası, ilave faiz indirimlerinin önünü tıkadığı gibi likidite politikasının sıkılaştırılmasına sebep olmuştur.

TCMB 2015 yılı Ağustos ayında küresel para politikalarının normalleşmeye başlamasından önce ve sonra uygulanabilecek politikalara ilişkin ilan ettiği yol haritası doğrultusunda Türk lirasında sıkı, döviz likiditesinde dengeleyici, finansal istikrar açısından ise destekleyici duru-

Yıllık İhracat



Kaynak: TÜİK

Yıllık İthalat



Kaynak: TÜİK



şunu sürdürmüştür. Yol haritasının açıklanmasını takiben, likidite politikasının operasyonel çerçevesinin sadeleştirilmesi amacı doğrultusunda piyasa yapıcısı bankalara TCMB'den yaptıkları gecelik borçlanmalarda sağlanan düşük faiz oranı imkanı kaldırılmış, teminat koşullarında sadeleştirmeye gidilmiştir. Türk lirası işlemler için teminata döviz depo imkanı getirilmesine dair yapılan düzenlemeler ile bankaların likidite yönetiminin etkinleştirilmesi amaçlanmıştır. Ayrıca döviz likiditesini, çekirdek yükümlülükleri ve uzun vadeli borçlanmayı destekleyici yönde adımlar atılmaya devam edilmiştir.

TCMB, Aralık ayında Fed'in faiz artırım kararı sonrasında gerçekleşen son PPK toplantısında da beklentilerin aksine faizde artırıma gitmemiştir. 2015 yıl sonu itibarıyla; faiz koridorunun alt bandı olan gecelik borçlanma faizi %7,25, politika faizi olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranı %7,50, koridorun üst bandı olan gecelik borç verme faizi %10,75 seviyesinde kalmıştır.

TCMB, Aralık ayında Fed'in faiz artırım kararı sonrasında gerçekleşen son PPK (Para Piyasası Kurulu toplantısında da beklentilerin aksine faizde artırıma gitmemiştir.

Ülkelere Yapılan İhracat (Yıllık - İlk 10 Ülke) Bin TL

Ülkeler	2014		2015		Değişim (%)
	Değer	(%)	Değer	(%)	
Almanya	15.147.423	9,6	13.426.432	9,3	-11,4
İngiltere	9.903.172	6,3	10.564.786	7,3	6,7
İtalya	7.141.071	4,5	6.890.946	4,8	-3,5
ABD	6.341.841	4,0	6.399.463	4,4	0,9
Fransa	6.464.243	4,1	5.848.756	4,1	-9,5
İrak	10.887.826	6,9	8.557.805	5,9	-21,4
İspanya	4.749.584	3,0	4.746.180	3,3	-0,1
İran	3.886.190	2,5	3.665.217	2,5	-5,7
Suudi Arabistan	3.047.134	1,9	3.475.581	2,4	14,1
Mısır	3.297.538	2,1	3.129.248	2,2	-5,1

Kaynak: TÜİK

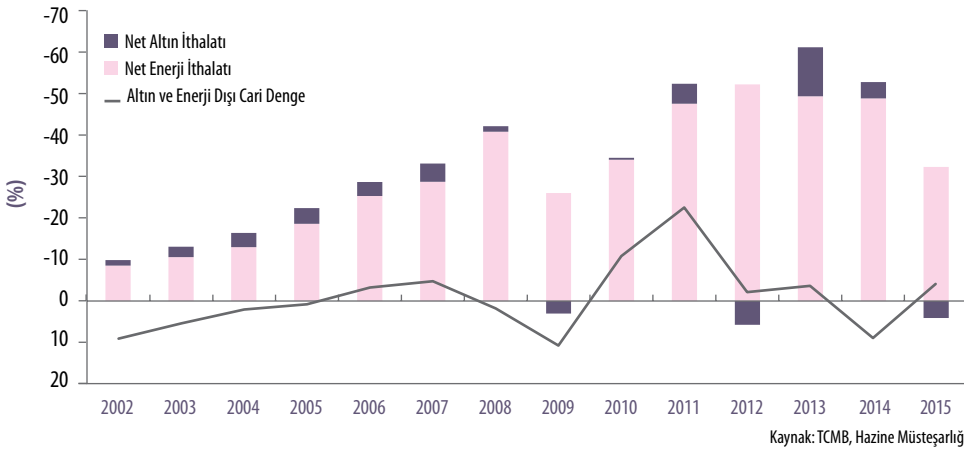
Ülkelere Yapılan İthalat (Yıllık - İlk 10 Ülke) Bin TL

Ülkeler	2014		2015		Değişim (%)
	Değer	(%)	Değer	(%)	
Çin	24.918.224	10,3	24.864.810	12,0	-0,2
Almanya	22.369.476	9,2	21.352.245	10,3	-4,5
Rusya Federasyonu	25.288.597	10,4	20.400.182	9,8	-19,3
ABD	12.727.562	5,3	11.127.973	5,4	-12,6
İtalya	12.055.972	5,0	10.640.329	5,1	-11,7
Güney Kore	7.548.319	3,1	7.057.382	3,4	-6,5
Fransa	8.122.571	3,4	7.583.987	3,7	-6,6
İspanya	6.075.843	2,5	5.588.510	2,7	-8,0
İngiltere	5.932.227	2,4	5.541.280	2,7	-6,6
Hindistan	6.898.577	2,8	5.613.217	2,7	-18,6

Kaynak: TÜİK



Cari Denge (milyar ABD doları)



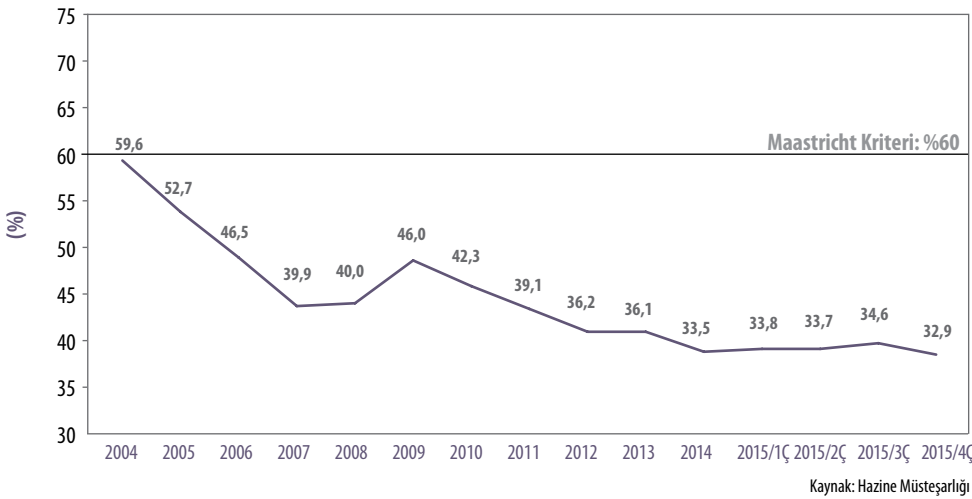
Yurt içi ve yurt dışında siyasi gündemin yoğun ve belirsizliklerle dolu olduğu 2015 yılında, yükselen döviz kurları ve faizlerin, yıl boyunca sert dalgalanmaların yaşandığı pay piyasalarını baskıladığı görülmüştür.

TCMB fonlaması yıl genelinde ağırlıklı olarak bir hafta vadeli repo ihaleleriyle yapılmaya devam ederken, marjinal fonlamanın payı yüksek seviyesini korumuştur. Buna bağlı olarak, ortalama fonlama faizi 1 hafta vadeli repo ihale faiz oranının üzerinde, 2016 Ocak ayı itibarıyla yaklaşık %8,9 civarında gerçekleşmiştir. Bunun yanı sıra, bankalararası gecelik repo faizlerinin faiz koridorunun üst bandında oluşması sağlanmıştır. Önümüzdeki dönemde para politikası kararları enflasyon görünümüne bağlı olacaktır. TCMB, enflasyon beklentilerini, fiyatlama davranışlarını ve enflasyonu etkileyen diğer unsurlardaki gelişmeleri dikkate alarak para politikasındaki sıkı duruşu gerekli görülen süre boyunca sürdürecektir.

Yatırım araçlarında kayıplar yılı

Yurt içi ve yurt dışında siyasi gündemin yoğun ve belirsizliklerle dolu olduğu 2015 yılında, yükselen döviz kurları ve faizlerin, yıl boyunca sert dalgalanmaların yaşandığı pay piyasalarını baskıladığı görülmüştür.

AB Tanımlı Genel Yönetim Borç Stoku / GSYH

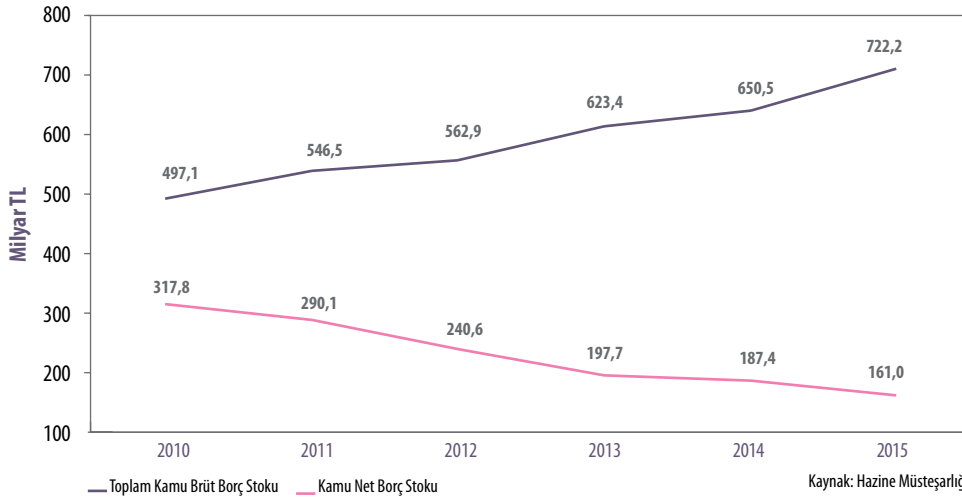


Uluslararası Yatırım Pozisyonu (Çeyrek Yıllar, milyon ABD doları)

	2014Ç1	2014Ç2	2014Ç3	2014Ç4	2015Ç1	2015Ç2	2015Ç3	2015Ç4
Uluslararası Yatırım Pozisyonu, net	-385.327	-431.619	-392.581	-440.758	-390.212	-404.634	-361.496	-368.367
Varlıklar	222.490	229.709	233.392	230.014	227.944	230.387	236.351	219.466
Doğrudan Yatırımlar	34.840	35.958	38.090	39.933	41.003	41.855	43.576	45.020
Portföy yatırımları	1.360	1.352	1.411	1.505	1.466	1.454	1.363	1.572
Diğer yatırımlar	60.203	58.875	62.060	61.274	64.748	67.479	71.733	62.346
Rezerv varlıklar	126.087	133.524	131.831	127.302	120.727	119.599	119.679	110.528
Yükümlülükler	607.817	661.328	625.973	670.772	618.156	635.021	597.847	587.833
Doğrudan Yatırımlar	142.215	165.319	147.258	178.025	151.619	163.603	143.938	145.835
Portföy yatırımları	164.974	189.787	179.291	192.467	175.364	170.328	149.317	146.460
Diğer yatırımlar	300.628	306.222	299.424	300.280	291.173	301.090	304.592	295.538

Kaynak: TÜİK

Kamu Brüt ve Net Borç Stoku



Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

Geçen yılı, düşen petrol fiyatlarının desteğiyle %26,4'lük yükselişle tamamlayan Borsa İstanbul BİST 100 Endeksi, 2015 yılındaeksiye geçerek TL bazında %16,33 değer kaybetmiştir.

Türk lirası 2015 yılında ABD doları ve Euro'dan oluşan döviz sepeti karşısında %20 değer kaybederek, diğer gelişmekte olan ülkelerden olumsuz yönde ayrılmıştır. TL'nin ABD doları karşısındaki değer kaybı ise %24,89 gerçekleşirken, Euro karşısındaki kayıp %11,94 olmuştur.

Türk lirası cinsi tahvil faizleri ortalama 3 puana yakın artarak gelişmekte olan ülkelerden daha zayıf bir seyir izlemiştir.

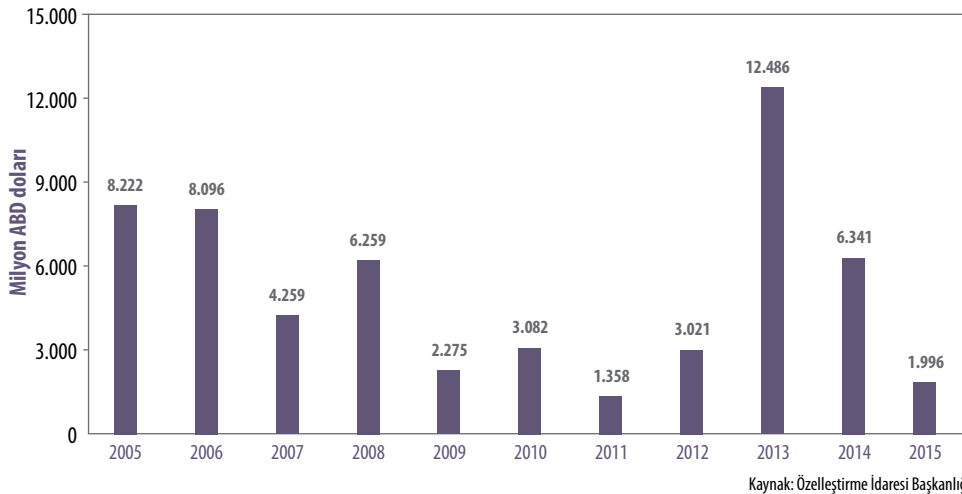
Kamu borç stoku göstergeleri olumlu görünüm sergilemiştir.

2015 yılında AB tanımlı genel yönetim borç stoku ile merkezi yönetim borç stoku kur etkisi nedeniyle nominal olarak artsa da GSYH'ye oran olarak düşük seyrini korumaya devam etmiştir. Diğer yandan kamu net borç stoku bu dönemde hem nominal hem de GSYH'ye oran olarak azalmaya devam etmiştir. Ayrıca, borç stokunun ortalama vadesi uzamış, borç stoku içinde faiz ve döviz kuruna duyarlı borç senetlerinin payı azalırken, sabit faizli borçların toplam borç içindeki payında görülen artış 2015 yılında daha belirginleşmiş, böylece borç stokunun faiz riskindeki iyileşme devam etmiştir.

Uygulanan ihtiyatlı kamu borç yönetimi politikaları, mali disiplin ve makro göstergelerdeki olumlu seyir sonucunda 2014 yılında %33,5 olan AB tanımlı genel yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı 2015 yılı ilk üç çeyreğinde kur etkisiyle kısmen artarken dördüncü çeyrek itibarıyla %32,9 olmuştur. AB tanımlı genel yönetim borç stokunun GSYH'ye oranında son yıllardaki azalmanın en önemli nedeni uygulanan mali disiplin sayesinde borçlanma ihtiyacında görülen azalış olmuştur.

Kısaca kamu kesimi toplam yükümlülüklerinden net varlıkların çıkarılmasıyla hesaplanan kamu net borç stokunda 2015 yılında görülen

Yıllar İtibarıyla Özelleştirme İşlemleri (2004-2014)



Kaynak: Özelleştirme İdaresi Başkanlığı

2015 yılında merkezi yönetim toplam borç stoku 2014 yıl sonuna göre %10,8 artışla 677,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde merkezi yönetim toplam borç stokunun %65'ini (440,1 milyar TL) iç borç stoku, %35'ini (237,5 milyar TL) ise dış borç stoku oluşturmuştur.

iyileşme sonucunda, kamu net borç stokunun GSYH'ye oranı 2014 yıl sonuna göre 2,5 puan azalarak %8,2 olmuştur. Kamu sektörü finansal varlık ve mevduatlarının yükümlülüklerinden daha fazla artması; ayrıca son çeyrekte milli gelirden yaşanan artış da bu azalışta etkili olmuştur. Diğer yandan, kamu sektörünün net döviz cinsi varlık yükümlülük dengesi de kamu net borç stokundaki yapısal iyileşmeyi işaret etmektedir.

2015 yılında merkezi yönetim toplam borç stoku 2014 yıl sonuna göre %10,8 artışla 677,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde merkezi yönetim toplam borç stokunun %65'ini (440,1 milyar TL) iç borç stoku, %35'ini (237,5 milyar TL) ise dış borç stoku oluşturmuştur. Merkezi yönetim borç stokundaki bu artışta en bü-

Kamu sektörü brüt dış borç stoku 117,7 milyar ABD dolarından 113 milyar ABD dolarına gerilemiştir.



yük etken kurlardaki artış olmuştur. Ancak bu dönemde merkezi yönetim borç stokunun GSYH'ye oranının azalma eğilimi önceki yıllarda olduğu gibi devam etmiş ve 2015 yılında %34,6 olarak gerçekleşmiştir.

Dış borç stokunda azalma

Türkiye'nin 2014 yıl sonu itibarıyla 402,7 milyar ABD doları olan toplam brüt dış borç stokunun gerileme kaydederek, 2015 yıl sonu itibarıyla 398 milyar ABD doları ve toplam brüt dış borç yükünün %55,3 gerçekleştiği görülmektedir.

Özel sektörün dış borcu 2014 yılı sonundaki 282,5 milyar ABD doları seviyesinden 2015 yılı sonunda 283,8 ABD dolarına yükselmiştir. Özel sektör dış borcun vade açısından dağılımında %40'ı aşan kısmın kısa vadeli borçlar olduğu dikkat çekmektedir.

Kamu sektörü brüt dış borç stoku 117,7 milyar ABD dolarından 113 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

2015 yılında net dış borç stoku 254 milyar ABD doları ve net dış borç stoku / GSYH oranı da %35,3 olarak kaydedilmiştir.

Türkiye Brüt Dış Borç Stoku (Milyar ABD doları)

Yılı	Kamu Sektörü			TCMB			Özel Sektör			Toplam
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	
2007	2,163	71,362	73,525	2,282	13,519	15,801	38,700	121,991	160,691	250,018
2008	3,248	75,086	78,334	1,874	12,192	14,066	47,397	141,152	188,549	280,949
2009	3,598	79,915	83,513	1,764	11,398	13,162	43,626	128,619	172,245	268,921
2010	4,290	84,819	89,109	1,553	10,012	11,565	71,401	119,788	191,189	291,864
2011	7,013	87,266	94,279	1,239	8,095	9,334	73,323	126,942	200,265	303,878
2012	11,040	92,983	104,023	1,036	6,052	7,088	88,113	140,466	228,579	339,691
2013	17,605	98,339	115,944	833	4,401	5,234	111,952	157,071	269,023	390,201
2014	17,866	99,843	117,709	342	2,142	2,484	113,524	168,988	282,512	402,705
2015	14,550	98,405	112,955	176	1,151	1,327	88,023	195,733	283,756	398,038

Kaynak: HM, TCMB, TÜİK

Bankacılık sektörü güçlü bilanço yapısını korumaktadır.



Bankalar, BDDK tarafından 2015 yılında yürürlüğe konulan yasal likidite karşılama oranlarına ve Basel III düzenlemelerine uyum sağlamaya özen göstermektedir. Küresel belirsizliklere karşın dış borç temininde ve yenilemede sorun yaşamayan bankacılık sektörünün yurt dışı kaynaklı olası likidite şoklarına karşı yeterli tamponlara sahip olduğu görülmektedir. 2015 yılı başından itibaren oynaklık gösteren kur ve faiz oranlarına rağmen bankacılık sektörü güçlü likidite oranlarını devam ettirmektedir.

Bankacılık sektörünün maruz kalabileceği faiz riski de düşük düzeyini korumaktadır. Bankacılık sektöründe yabancı para net pozisyonundaki açık düşük seviyelerde olduğu için bu durum muhtemel kur şoklarının bilanço kanalıyla bankacılık sektörü üzerinde baskı yapmasını engellemektedir. Menkul kıymetlerin bilanço içindeki ağırlığının azalıyor olması, değişken faizli TL ve YP varlıkların düzeyi, vade uyumsuzluktan kaynaklanabilecek riskleri önemli ölçüde telafi etmektedir. Ayrıca bankaların mevcut net faiz marjları, özkaynakları ve sermaye yeterlilik oranları, faiz artışından kaynaklanabilecek olası zararları karşılayabilecek seviyededir.

TCMB'nin düzenlemeleri etkisini göstermektedir.

TCMB'nin küresel para politikalarının normalleşme sürecine ilişkin yayımladığı yol haritasında yer alan döviz likiditesi önlemleri kapsamında yapılan düzenlemelerle bankaların gelecek bir yıldaki dış borç ödemelerinin tamamını karşılayacak seviyede bir YP likiditeye TCMB'den ulaşması sağlanmıştır. Ayrıca, TCMB tarafından bankaların çekirdek dışı YP yükümlülüklerinin vadesini uzatmak amacıyla zorunlu karşılık oranlarında bir dizi değişiklik yapılmıştır. Çekirdek fonlamayı daha avantajlı hale getiren ve yurt dışı yükümlülüklerin vadelerini uzat-

mayı teşvik eden bu düzenlemeler, ılımlı kredi büyümesi ile birlikte kredi / mevduat oranının iyileşmesine katkı sağlamaktadır.

Zorlu piyasa şartlarında sektörün aktifleri %18 büyümüştür.

2015 yılı bankacılık sektörü açısından; Fed'in faiz artırımına geçiş sürecinin finansal ve sermaye piyasaları üzerindeki baskılarının tetiklediği global makroekonomik dalgalanma ve belirsizliklerin yanı sıra, yurt içindeki iki seçim süreci, TL'nin ABD doları karşısındaki değer kaybı ve artan jeopolitik riskler gibi etkenlerin yansımalarının izlendiği bir dönem olmuştur. Türk bankacılık sektörü 2015 yılında gerek büyüme, gerekse kârlılık açısından zorlu bir yılı geride bırakmış, ancak güçlü mali yapısı ve kriz dönemlerinden edindiği deneyim ve reflekslerle büyüme patikasında kalmayı sürdürmüştür. Bu büyüme büyük oranda iç talepteki canlanmayla desteklenmiştir.

2015 yılında bankacılık sektöründe aktif büyüklük geçen yıla göre %18,2 artışla 2.357 milyar TL'ye yükselirken, aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranı 2015 yıl sonu itibarıyla %120,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Sektör bilançosundaki yabancı para varlıkların toplam varlıklara oranı %38, toplam yabancı para yükümlülüklerin toplam yükümlülüklerle oranı %45 olmuştur. Yabancı para kredilerinin toplam krediler içerisindeki payı %32, yabancı para mevduatının toplam mevduata oranı ise %43'tür. Aynı dönemde, bilanço dışı kalemlerden gayrinakdi krediler %19,5 artmış, türev finansal varlıklar ise %29,4 oranında azalmıştır.

Türk bankacılık sektörü 2015 yılında büyüme ve kârlılık açısından zorlu bir yılı geride bırakmış, ancak güçlü mali yapısı ve kriz dönemlerinden edindiği deneyim ve reflekslerle büyüme patikasında kalmayı sürdürmüştür.

Mevduat, bankacılık sektörünün ana fonlama kaynağı olmaya devam etmiştir.

Sektörün yabancı kaynakları içinde 2015 yıl sonu itibarıyla %59,2 ile en fazla paya sahip olan mevduat %18 artış göstererek 1.245 milyar TL düzeyine ulaşmıştır.

Toplam mevduatın, 715 milyar TL'si TP mevduat ve katılım fonlarından, 519 milyar TL'si döviz cinsinden tevdiat hesapları ve katılım fonlarından ve 11 milyar TL'si kıymetli maden hesaplarından oluşmaktadır.

Mevduatın %60'ı gerçek kişi mevduatından oluşurken, ticari ve diğer kuruluşlar mevduatının payı %35, resmi kuruluşlar mevduatının payı %5'tir.

Mevduatın vade yapısı incelendiğinde, 2015 yılında da kısa vadeli yoğunlaşmanın sürdürüldüğü görülmektedir. 1 ila 3 ay arası vadeli mevduatın pasif kalemler içindeki payı, 2014 yıl sonundaki %53,7'den 2015 yıl sonunda %55'e yükselmiştir. Vadesiz mevduatın toplam mevduat içindeki payı ise %19'dur.

Sektör bilançosunun en önemli kalemi olmaya devam eden krediler 2015 yılında %19,7 artarak 1.485 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Kredi stokunda ılımlı büyüme hakimdir.

Tasarruf açığının düşürülmesi ve enflasyon beklentilerinin iyileştirilmesi amacıyla para ve kredi politikasında 2014 yılında sıkılaştırılmaya gidilmesi bankacılık sektörünü etkilemiştir. 2014 yılının ilk yarısında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)'nin fonlama maliyetini artırması kısa bir sürede kredi faizlerini yukarı çekmiştir. TCMB sıkı para politikası ile birlikte BDDK tarafından alınan makro ihtiyati tedbirler kredi büyüme hızını makul seviyelere çekebilmiştir. Alınan önlemlerin 2015 yılında gevşetilmeye başlanması ve kurdaki artışın etkisiyle, 2015 yılında toplam krediler içerisinde bireysel kredilerin düşüş trendi ivme kaybetmiş, kurumsal-ticari krediler ise görece yüksek oranlı büyümüştür.

Sektör bilançosunun en önemli kalemi olmaya devam eden krediler 2015 yılında %19,7 artarak 1.485 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2015 yılında da sektörün aktif büyümesinde krediler belirleyici olmuş ve ılımlı büyümeye rağmen kredilerin toplam aktifler içindeki payı %63 ile tarihinin en yüksek seviyesine çıkmıştır.

2015 yıl sonu itibarıyla, Türk lirası kredilerinin toplam krediler içerisindeki payı %68 olurken, yabancı para kredilerin toplam krediler içerisindeki payı 3 puan artışla %32 seviyesine ulaşmıştır.

Bankacılık sektöründe kredi/mevduat dönüşüm oranı 2014 yılında %118 seviyesinde iken, 2015 yılında %119 olarak gerçekleşmiştir.

Toplam kredilerin içerisinde, ticari ve kurumsal kredilerin payı 4 puan artarak %48 olurken, KOBİ kredileri %26 ve kredi kartları da dahil tüketici kredileri %26 pay almışlardır.

Küçük ve orta boy işletmelere (KOBİ) kullanılan kredilerde büyüme, kurumsal-ticari kredilere göre daha zayıf seyretmektedir. KOBİ'ler yurt içinden ağırlıklı olarak TL cinsinden kredi kullanmakta olup, söz konusu TL kredi büyümesi 2015 yılı ikinci yarısında temel olarak mikro ve küçük ölçekli krediler kaynaklı olmak üzere belirgin bir gerileme göstermiştir. Diğer yandan, kurumsal kredilerde TL cinsinden kredi büyümesi genel olarak güçlü bir seyir izlemekle beraber, üçüncü çeyrekte sınırlı bir düşüş sergilemiştir.

Türk Bankacılık Sektörü Banka Sayısı (2015)	
	Banka sayısı
Mevduat	34
Kalkınma ve Yatırım	13
Katılım	5
Toplam	52

Türk Bankacılık Sektörü Şube ve Personel Görünümü (2015)		
	Şube sayısı	Personel sayısı
Kamu	3.726	62.586
Yerli özel	4.511	78.719
Yabancı	4.032	76.199
Toplam	12.269	217.504

Kaynak: BDDK

Türk Bankacılık Sektörü Seçilmiş Bilanço Kalemleri (2015)		
Varlıklar	Milyar TL	Yıllık değişim (%)
Nakit ve nakit benzeri kalemler*	151	22,0
Zorunlu karşılıklar	206	20,2
Krediler	1.485	19,7
Takipteki alacaklar (brüt)	48	30,5
Menkul değerler	330	9,1
Diğer aktifler	186	19,2
Toplam aktifler	2.357	18,2
Yükümlülükler	Milyar TL	Yıllık değişim (%)
Mevduat	1.245	18,3
Bankalara borçlar	361	23,2
Repo işlemleri	157	14
İhraç edilen menkul kıymetler	98	9,6
Özkaynaklar	262	13,1
Diğer yükümlülükler	234	23,4
Toplam yükümlülükler	2.357	18,2

*Nakit, Merkez Bankası, Para Piyasası ve bankalardan alacaklar kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

Kaynak: BDDK

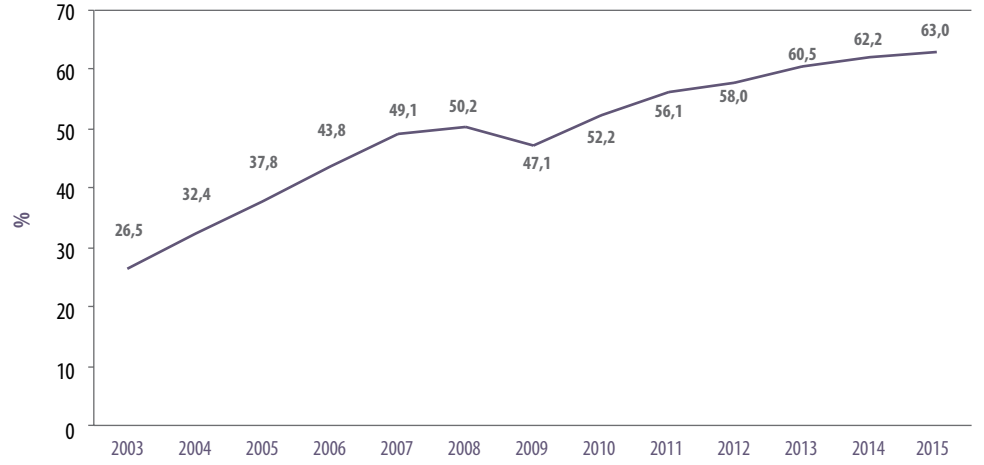


2015 yılının ikinci yarısında kurumsal kredi faizlerinde daha fazla olmak üzere kurumsal-ticari kredi faiz oranlarında hızlı bir artış yaşanmış, yılın üçüncü çeyreğinde faiz oranlarındaki artış eğilimi ivme kazanmıştır.

Bankaların fonlama maliyetindeki artışların yanı sıra kredi standartlarındaki sıkılaştırma ticari kredi faiz oranlarının yükselmesine neden olmuştur. Bankaların TL ticari kredi faizlerindeki artışı mevduat maliyetindeki artışın üzerinde gerçekleşmiş olup, tüm firma kredisi ölçeklerinde faiz oranları ve kredi-mevduat faiz farkları yılın ikinci yarısında yukarı yönlü hareketlenmiştir. Faiz farklarındaki artış, bankaların kredi arzındaki temkinli duruşlarını fiyatlamaya yansıtıklarına işaret etmektedir. 2015 yılının ikinci yarısında kurumsal kredi faizlerinde daha fazla olmak üzere kurumsal-ticari kredi faiz oranlarında hızlı bir artış yaşanmış, yılın üçüncü çeyreğinde faiz oranlarındaki artış eğilimi ivme kazanmıştır.

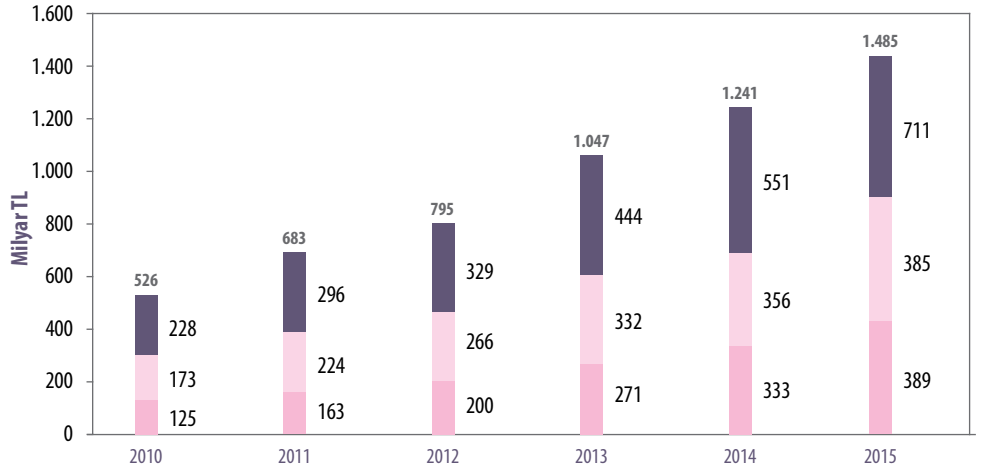


Kredilerin Toplam Varlıklara Oranı



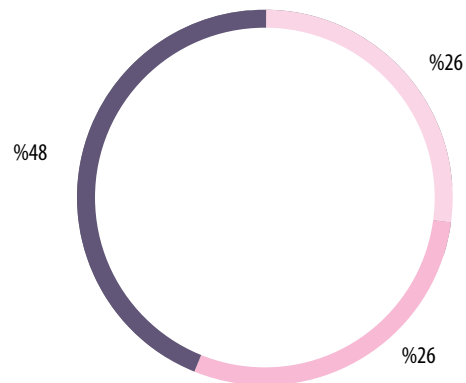
Kaynak: BDDK

Kredi Türlerindeki Gelişme



Kaynak: BDDK

Kredilerin Dağılımı (2015)



■ Ticari ve Kurumsal ■ Tüketici Kredileri ve Kredi Kartları ■ KOBİ

Kaynak: BDDK

İhtiyaç kredisi büyümesindeki gerileme dikkat çekmektedir.

Bireysel kredilerin yıllık artış hızı 2014 yılındaki %7,3 seviyesinden %8'e yükselmiştir. Aynı dönemde, bireysel krediler içerisinde ihtiyaç ve diğer tüketici kredilerinin payı %41, konut kredisinin payı %37, kredi kartlarının payı %20 ve taşıt kredilerinin payı da %2 olarak gerçekleşmiştir.

Bireysel kredi kartı tutarı, 2014 yılı sonundaki 74 milyar TL seviyesinden 2015 yıl sonunda 79 milyar TL'ye yükselmiştir. BDDK'nın kredi kartlarına yönelik olarak 2014 yılı Şubat ayında aldığı taksit sınırlama kararının etkisiyle 2013 yıl sonunda 47 milyar TL olan taksitli kredi kartı bakiyesi, 2015 yıl sonu itibarıyla 36 milyar TL'ye gerilemiştir.

Bireysel kredi büyümeleri tür bazında incelendiğinde, ihtiyaç kredisi büyümesindeki gerilemenin yılın ikinci çeyreğinden itibaren hız kazandığı görülmektedir. 2015 yılının ilk çeyreğinde bir miktar artan konut kredisi büyümesi takip eden dönemde görece yatay seyir izledikten sonra Eylül ayında aşağı yönlü hareketlenmiştir. Taşıt kredisi ve bireysel kredi kartı bakiye büyümelerinde yakın döneme kadar süren yukarı yönlü hareketin, önceki yılın düşük baz etkisinden kaynaklandığı düşünülmektedir. Bireysel kredi büyüme hızı son dönemde gerek geçmiş yıl ortalamalarının gerekse önceki yıl seviyesinin altında seyretmektedir. Büyüme eğilimi özellikle yılın üçüncü çeyrek ortalarından itibaren önceki yıl ortalamalarının belirgin bir şekilde altına inmiştir. Zayıf seyrinde, yükselen bireysel kredi faiz oranları ile tüketici güveninde yurt içi ve yurt dışı belirsizliklere bağlı azalış etkili olmuştur.

Kredi faiz oranlarının tüm tüketici kredisi türlerinde arttığı görülmektedir. Mevduat faizlerinde artış görülmesine karşın, bireysel kredi faiz oranlarındaki artışlar bunun oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. Faiz farklarındaki artış, artan bireysel kredi riskliliğinin de etkisiyle bankaların kredi verme konusunda temkinli hareket ettiğini göstermektedir.

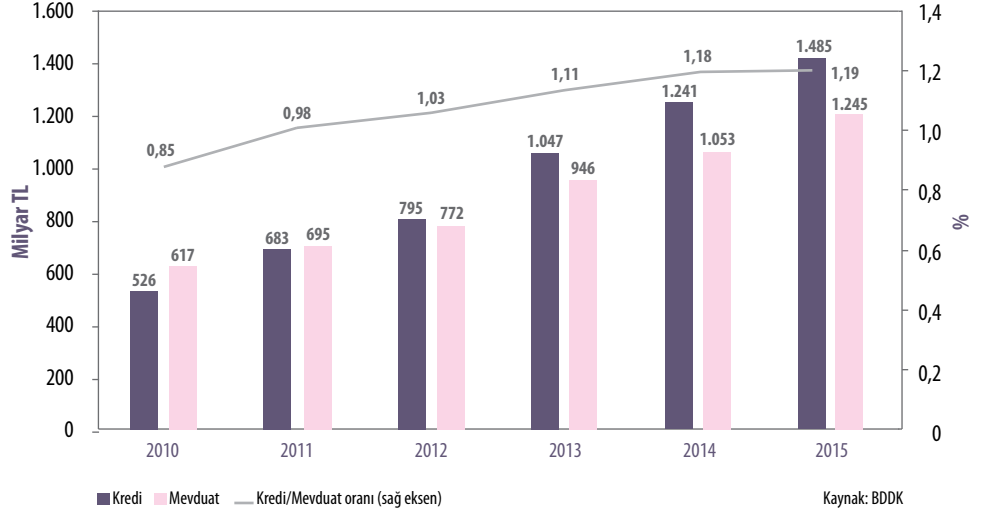
Takibe Dönüşüm Oranında artış

Bankacılık sektöründe kredilerin Takibe Dönüşüm Oranı (TDO) 2014 yıl sonundaki %2,85 oranından 2015 yıl sonunda %3,10'a çıkmıştır.

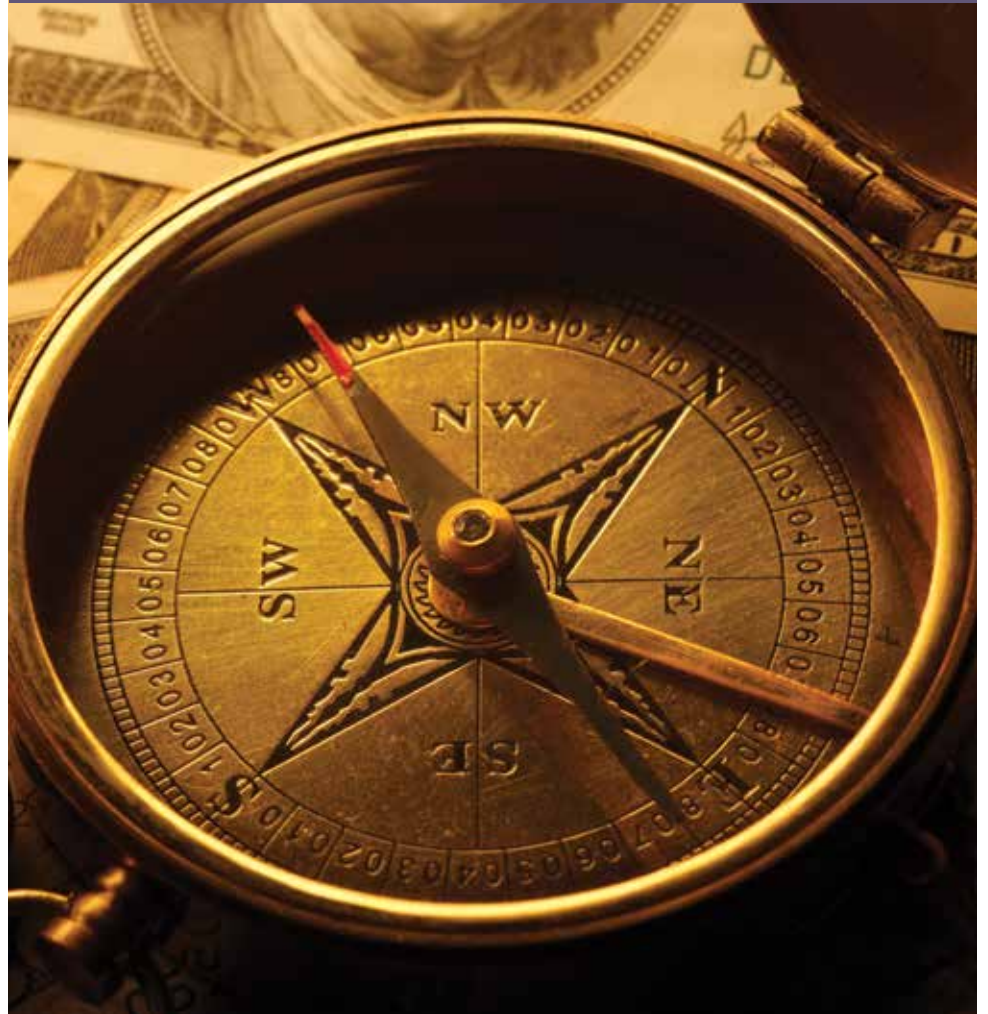
Yıl boyunca TDO, tüketici kredileri ve kredi kartlarında yüksek seyrederken, yıl sonu itibarıyla bu oran tüketici kredileri (bireysel kredi kartları dahil) için %4,28 olarak gerçekleşmiştir.

Tüketici kredilerindeki sorunlu kredi artışına 2015 yılı ikinci yarısında ticari krediler de eşlik etmiştir. Bireysel kredi TDO oranları 2013 yılından itibaren artma eğilimine girerken, 2015 yılı ikinci yarısında ticari kredi TDO oranlarının da

Mevduat, Kredi ve Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranındaki Gelişme (2010-2015)



Mevduatın krediye dönüşüm oranı 2014 yılındaki 1,18 seviyesinden 2015 yıl sonu itibarıyla 1,19'a yükselmiştir.



yukarı yönlü hareketlendiği gözlenmektedir. Bu gelişmede KOBİ kredileri riskliliğindeki artış etkili olmuştur. Öte yandan, kurumsal kredi ve YP firma kredilerine ait sorunlu kredi oranı düşük seviyesini korumaktadır.

Bankacılık sektörünün kârlılığında azalma

2014 yılında artış kaydedemeyen bankacılık sektörünün net kârı, 2015 yıl sonunda bir önceki yıla göre sadece %6 oranında artış göstererek 26,1 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, net kâr, 2014 yılının aynı dönemine göre kamu ve yabancı banka gruplarında artmış, yerli özel banka grubunda ise düşmüştür.

Ücret ve komisyon gelirlerinde BDDK'nın yapmış olduğu düzenlemeler ile ücret ve komisyon geri ödemeleri de kârlılık üzerinde baskı oluşturmaktadır. Mevduatta yaşanan rekabet ve mevduat maliyetlerindeki artış da net faiz marjlarını negatif etkilemektedir.

Bankacılık sektörünün özkaynak kârlılığı geçen yılın aynı dönemine göre kamu ve yabancı banka gruplarında artarken, yerli özel banka grubunda düşüş göstermiş ve sektör genelinde %11,28'e gerilemiştir (2014: %12,25).

Aktif kârlılığı ise kamu ve yerli özel banka gruplarında düşerken, yabancı banka grubunda bir miktar artmış, sektör genelinde ise %1,70'ten %1,48'e gerilemiştir.

Bankacılık sektörü güçlü özkaynak seviyesini korumaktadır.

Türk bankacılık sektörü güçlü özkaynak yapısını 2015 yılında da korumuştur. Özkaynaklar 2015 yılında %13,1 artış göstererek 262 milyar TL'ye yükselmiş; özkaynakların toplam yükümlülükler içerisindeki payı ise %11 olmuştur.

Sektörün sermaye yeterlilik rasyosu 2014 yıl sonunda %16,28 iken, 2015 yıl sonunda bu oran %15,56 seviyesine gerilemiştir; ancak hala hedef oranın oldukça üzerindedir.

Kamu, yerli özel ve yabancı bankalar arasında en yüksek SYR 16,77 ile kamu bankalarına aittir ve sektör ortalamasının üzerindedir.

Sermaye yeterliliği hesaplamasında, risk ağırlıklı varlıkların %90'ı kredi riskine esas tutardan, %7'si operasyonel riske esas tutardan ve %3'ü piyasa riskine esas tutardan oluşmaktadır.

2016 yılının bankacılık sektöründe BASEL III'ün etkilerinin görüleceği bir yıl olması beklenmektedir. BDDK'nın farklı kredi türlerinde uygulanan risk ağırlıklarının düşürmesi bankaların sermaye yeterlilik oranlarını artıracaktır.

Mevduat dışı kaynak sağlamada sorun yaşanmamaktadır.

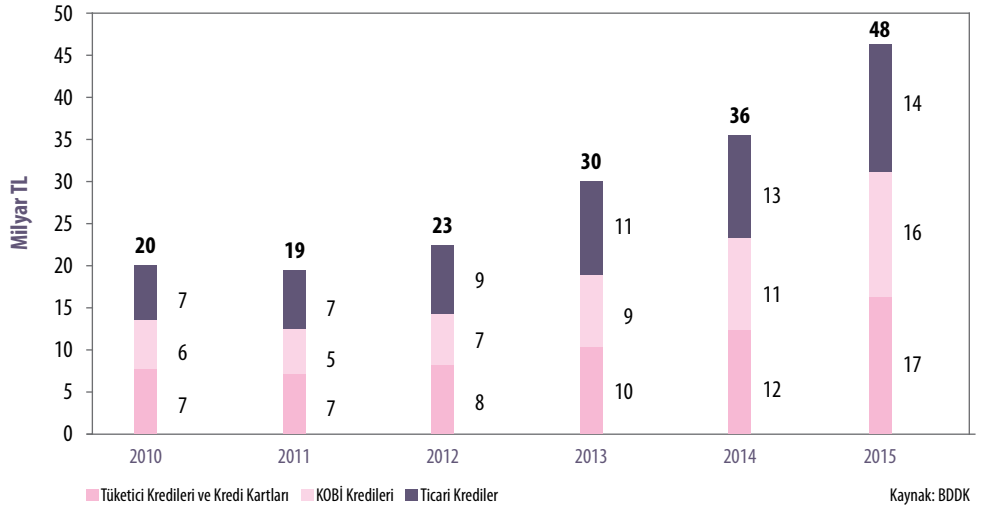
2015 yılının son çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,8 oranında artan mevduat dışı kaynaklar toplamı 849,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Dış borçlanma türleri incelendiğinde, bankaların sendikasyon ve diğer kredi kullanımlarında kısa vadeden uzun vadeye geçiş yaptığı, repo fonlamasını ise kısa vadeliyle yenileme suretiyle daralttığı görülmüştür. Daha uzun vadeli olarak temin edilen seküritizasyon kredisi kullanımlarının devam ettiği, menkul kıymet ihraçlarında ise son aylarda gerileme belirtileri olduğu gözlenmektedir.

Sendikasyon kredilerinde görülen kısa vadeden orta ve uzun vadeye geçişte, bankaların vadesi dolan bir yıl vadeli kredilerini ağırlıklı olarak 367 gün vadeli dilimlerle yenilemeleri etkili olmuştur. Bununla birlikte bazı bankaların son aylarda 3 yıl vadeli sendikasyon kredisi temin etmesi de dikkat çekmektedir.

2015 yılı içinde bankaların sendikasyon maliyetlerinde önceki yıla göre gerileme olduğu izlenmiştir. Ayrıca diğer kredi kullanımlarında belirgin bir maliyet artışı olmadığı görülmüştür. Bu çerçevede, 2015 yılında bankaların yurt dışı borçlarındaki azalışın borç veren yabancı finansal kuruluşların risk iştahındaki azalıştan daha çok yurt içi bankaların tercihlerinden kaynaklandığı söylenebilir.

Takipteki Kredilerin (Brüt) Seyri





Sektörün istihdamı %0,3 artışla 2015 yılı sonunda 217.504 kişiye ulaşmıştır. Sektörde faaliyet gösteren bankaların toplam şube sayısı ise 2015 yıl sonunda 12.210'dan 12.269'a yükselmiştir.

Diğer taraftan, bankacılık sektörü tarafından yurt içinde ihraç edilen menkul kıymetlerin stok tutar ve ortalama vade gelişimi incelendiğinde, 2014 yılı Kasım ayından sonra yurt içi tahvil piyasasındaki ihraçlarda azalma görülmektedir.

Bankacılık sektöründe 2015'te yurt içi ve yurt dışı piyasalarda yapılan menkul kıymet ihraçları 2014 yıl sonuna göre %10 artışla 97,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2015 yılında sektör organik büyümesini sürdürmüştür.

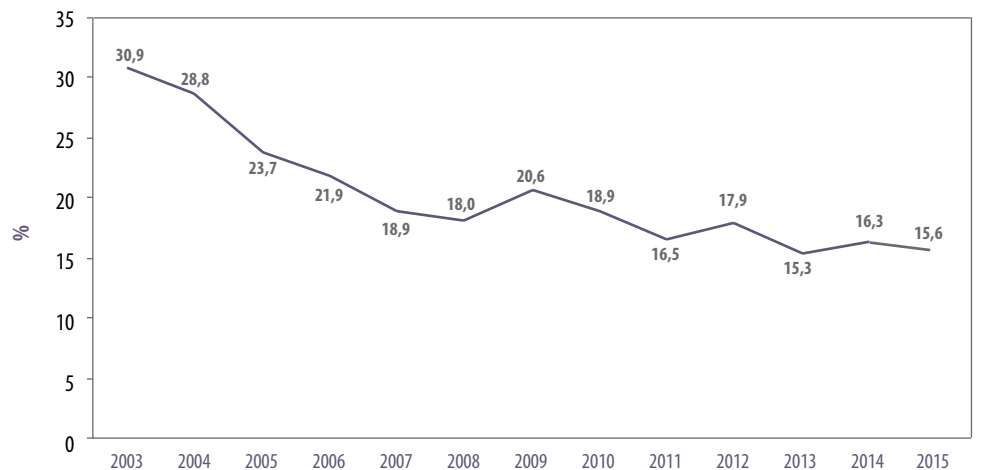
2015 yıl sonu itibarıyla Türk bankacılık sektöründe;

- 34 adet Mevduat,
- 13 adet Kalkınma Yatırım ve
- 5 adet Katılım Bankası olmak üzere toplam 52 banka faaliyet göstermektedir.

Sektörün istihdamı %0,3 artışla 2015 yılı sonunda 217.504 kişiye ulaşmıştır. Sektörde faaliyet gösteren bankaların toplam şube sayısı ise 2015 yıl sonunda 12.210'dan 12.269'a yükselmiştir.



Sermaye Yeterlilik Oranı



Kaynak: BDDK

Global faizsiz finans sistemi güçlü büyüme eğilimini koruyor.



2015 yılı itibarıyla, global faizsiz finans sisteminin büyüklüğü 2 trilyon ABD doları mertebesindedir. Diğer taraftan faizsiz finans sisteminin çift haneli bir büyüme hızı ile 2020 yılında 3,2 trilyon ABD dolarlık bir hacme ulaşacağı hesaplanmaktadır.

Küresel ticari bankacılık aktif büyüklüğünün %1,3'üne yakın bir bölümünü temsil eden global faizsiz bankacılığın penetrasyon oranı ise (Global faizsiz finans sistemi varlıkları / GSYH) %2 düzeyindedir.

Faizsiz finans sistemi, geride kalan 40 yıl gibi kısa bir sürede, bankacılık ve sermaye piyasalarından Tekafüle uzanan kapsamlı bir finansal sisteme dönüşmüştür.

Faizsiz finans sisteminin başlıca oyuncular, Körfez İşbirliği Konseyi (GCC) üyeleri ve Güneydoğu Asya ülkeleridir. Bu ülkelerde faizsiz finans sistemi, bankacılık sektörü kapsamında, büyük kurumsal müşterilerden bireysel müşterilere kadar farklılık gösteren segmentlerde güçlü ve gelişen paylara sahip olmuştur.

2015 yılı itibarıyla, global faizsiz finans sisteminin toplam büyüklüğünün 2 trilyon ABD doları mertebesinde olduğu tahmin edilmektedir. Diğer taraftan faizsiz finans sisteminin çift haneli bir büyüme hızı ile 2020 yılında 3,2 trilyon ABD dolarlık bir hacme ulaşacağı hesaplanmaktadır.¹

Küresel ticari bankacılık aktif büyüklüğünün %1,3'üne yakın bir bölümünü temsil eden global faizsiz bankacılığın penetrasyon oranı ise (Global faizsiz finans sistemi varlıkları / GSYH) %2 düzeyindedir.

Global faizsiz finans sisteminin itici güçlerini, çekirdek grubu temsil eden Katar, Endonezya, Suudi Arabistan, Malezya, Birleşik Arap Emirlikleri, Türkiye (QISMUT) ile Bahreyn, Kuveyt

ve Pakistan oluşturmaktadır. Öngörüler, orta vadedeki güçlü büyümenin adı geçen bu piyasalarda gerçekleşeceği noktasında birleşmektedir. ICD Thomson Reuters Faizsiz Finans Gelişim Raporu-2015'te yer alan verilere göre; faizsiz finans sisteminin toplam varlıkları, %9,4 büyüme kaydederek 2014 yıl sonu itibarıyla 1.814 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Büyümenin ana kaynağı, toplam faizsiz finans varlıklarının yaklaşık %74'ünü temsil eden faizsiz bankacılık olmuştur.

Aynı dönem itibarıyla, varlık dağılımına baktığımızda, faizsiz bankacılık toplam varlıkları 1.346 milyar ABD doları (%74), Sukuk ihraçları toplam değeri 295 milyar ABD doları (%16), faizsiz fonların toplam değeri 55,8 milyar ABD doları (%3), Tekafül işlemlerine konu varlıkların toplamı 33,4 milyar ABD doları (%2), diğer finansal kuruluşların varlık toplamı ise 83,9 milyar ABD doları (%5) olmuştur.

1.143 kuruluşun faaliyet gösterdiği bir finansal sistem

Faizsiz finans sisteminde faaliyet gösteren kuruluşların sayısı 1.143 iken, faizsiz bankacılık yapan bankalar 436, Tekafül şirketleri 308, diğer finansal kurumlar 399 adede ulaşmıştır. Faizsiz bankacılıkta, İran, 329 milyar ABD dola-

¹ ICD Thomson Reuters Faizsiz Finans Gelişim Raporu 2015

rı yönetilen varlık büyüklüğü ile ilk sırada yer almaktadır. Malezya, 167 milyar ABD dolarlık Sukuk ve 38 milyar ABD dolarlık diğer finansal kuruluş varlıkları ile adı geçen kategorilerin lideri konumundadır. Suudi Arabistan ise faizsiz fonlarda ve Tekafülde sırasıyla 23 milyar ABD doları ve 12 milyar ABD dolarlık varlık hacimleri ile ilk sıradadır.

Global faizsiz finans varlıklarının önemli bölümü, 3 coğrafi bölgede yönetilmektedir: Körfez İşbirliği Konseyi (GCC) ülkeleri, Güneydoğu Asya, diğer Ortadoğu ve Kuzey Afrika (MENA) ülkeleri.

Malezya (415 milyar ABD doları), Suudi Arabistan (413 milyar ABD doları) ve İran (345 milyar dolar) toplam global İslami varlıkların %65'ine sahiptir. Global faizsiz bankacılık varlıklarında ise ilk 3 ülke %62 payla İran, Suudi Arabistan ve Malezya'dır.

Faizsiz bankacılık global faizsiz finans sisteminin en büyük bölümünü oluşturmaktadır.

EY tarafından yayınlanan "2016 Dünya İslami Bankacılık Rekabet Raporu"na göre; QISMUT ülkeleri (Katar, Endonezya, Suudi Arabistan, Malezya, BAE, Türkiye) ile Kuveyt, Bahreyn ve Pakistan'ın faizsiz bankacılık varlıklarının 2015 yılında 920 milyar ABD dolarını aştığı tahmin edilmektedir. Bu tutar, faizsiz finans varlıklarının %93'ünü temsil etmektedir.

Söz konusu dokuz ülkedeki faizsiz bankaların toplam kârı önemli bir aşama kaydederek 12 milyar ABD dolarını aşmıştır.

1 milyar ABD doları veya üzerinde özsermayeye sahip olan 22 uluslararası faizsiz banka, sektörün gelecekteki bölgeselleşmesine öncülük edebilecek seviyede güçlü konumda bulunmaktadır.

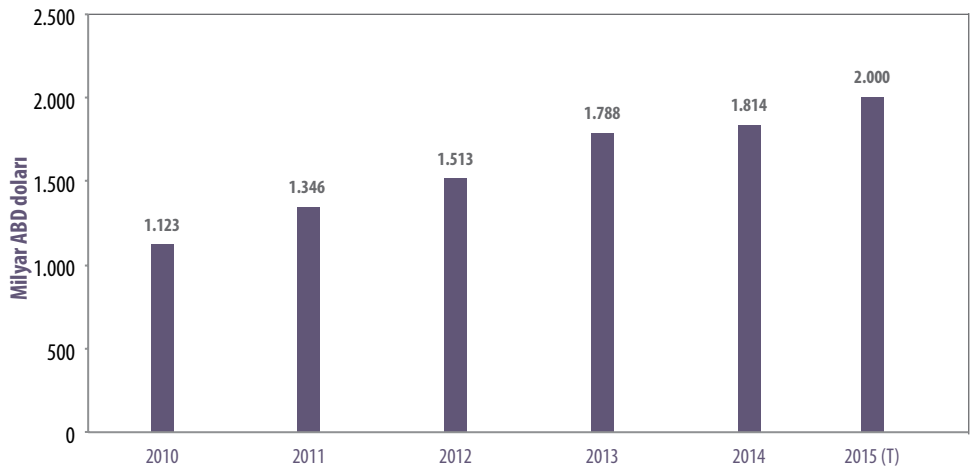
ICD Thomson Reuters verilerine göre, GCC ülkeleri faizsiz finans varlıklarının toplam bankacılık varlıkları içindeki payı açısından başı çekmektedir. İlk sıradaki Suudi Arabistan'da bu oran %57 iken, Kuveyt'te %46 ve Bahreyn'de %36'dır.

Faizsiz finans sistemi varlıklarının %97'si ticari bankalarda yer almaktadır. Bakiyesi, yatırım bankaları (%1), ihtisas bankaları (%2) ve kalkınma bankaları (%0,5) tarafından yönetilmektedir. Son dönemde, yatırım bankalarının varlıklarının artış hızı ivme kazanırken, bu bankaların %22'si Bahreyn'de faaliyet göstermektedir. İhtisas ve toptan bankacılıkta en fazla oyuncu ise Malezya ve Bahreyn'de bulunmaktadır.

Faizsiz finans sisteminde, GSYH'nin yüzdesi olarak en yüksek penetrasyona sahip 10 ülke arasında ilk sırada yer alan Bahreyn'in penetrasyon



Global Faizsiz Finans Sistemi Varlıklarının Gelişimi



Kaynak: Merkez Bankaları, Bloomberg, Zawya, IFIS, KFHR

oranı Malezya'dan 1,7 kat, Suudi Arabistan'dan 4 kat ve İran'dan 2,5 kat yüksektir. Penetrasyonun en düşük olduğu ülkeler Endonezya ve Türkiye iken, bu ülkelerde penetrasyon oranları Malezya'dan sırasıyla 25 ve 18 kat düşüktür.

Faizsiz finans sistemi dayanıklılığını ve gücünü ispat etmiştir.

Faizsiz finans sisteminin risk paylaşımı esasına dayandırılmış yapısı, sistemi güçlü kılmakta ve finansal krizler karşısında dayanıklılığını artırmaktadır.

2008 küresel finans krizi sonrasında, faizsiz bankacılığın geleneksel bankacılığa oranla, küresel piyasalarda izlenen oynaklık ve olumsuz gelişmelerden çok daha az etkilendiği gözlenmiştir. Bu kapsamda, faizsiz finansmanın spekülasyona olanak tanıması, finansmanın reel bir varlığa dayalı bir yapı kapsamında gerçekleştirilmesi ve dolayısıyla tamamıyla teminatlandırılması sistemin dayanıklılığını artıran unsurlar olarak ön plana çıkmaktadır.

Küresel kriz sonrası dönemde, faizsiz finans sistemi önemli bir sınavdan geçmiş ve sistemin

Faizsiz finans sisteminde, GSYH'nin yüzdesi olarak en yüksek penetrasyona sahip 10 ülke arasında ilk sırada yer alan Bahreyn'in penetrasyon oranı Malezya'dan 1,7 kat, Suudi Arabistan'dan 4 kat ve İran'dan 2,5 kat yüksektir. Penetrasyonun en düşük olduğu ülkeler Endonezya ve Türkiye iken, penetrasyon oranları Malezya'dan sırasıyla 25 ve 18 kat düşüktür.

dayanıklılığı teyit edilmiştir. Bu dönemde, faizsiz finansın tüm segmentlerinde büyüme görece yavaşlarsa da devam etmiştir.

Konvansiyonel ve İslami finans sektörüne sahip olan yedi ülkede de, İslami bankacılık sistemik önem kazanmıştır ve bazı ülkelerdeki İslami bankalar, "yerel düzeyde sistemik önemli bankalar" (Domestic Systemically Important Banks- D-SIB) statüsüne yaklaşmıştır. İslami Finansal Hizmetler Kurulu (IFSB) tarafından gerçekleştirilen bir çalışma ile faizsiz finans sistemine dahil bankaların dayanıklılığı belli başlı 11 faizsiz bankacılık piyasasında faaliyet gösteren 59 önde gelen banka için analiz edilmiştir. Analiz sonucunda elde edilen bulgular aşağıda özetlenmiştir.

- Faizsiz bankalar kârlılığı yeniden yakalamışlardır. Ancak 2008 öncesi seviyesinin gerisindedirler. Genel olarak bir kaç istisna hariç sektörde net kâr marjları düşmüştür ve gider/gelir oranları artmıştır.
- Kurumsal menkul kıymet pazarı gelişmemiş ülkelerde, faizsiz bankaların özel sektöre sağladıkları finansman ağır basmaktadır. Özel işletmelerin sermaye piyasasından fonlama sağlayabildiği pazarlarda ise faizsiz bankalar bireysel sektöre daha fazla finansman sağlamaktadır. Gayrimenkul sektörü finansmanı özellikle GCC bölgesinde belirgindir.
- Son dönemde, özellikle gayrimenkul fiyatlarında gözlemlenen toparlanma ile beraber, sorunlu krediler azalmış ve aktif kalitesi iyileşmiştir. Bankaların bir kaç büyük şirkete odaklandığı ve gayrimenkul kredilerinin pa-

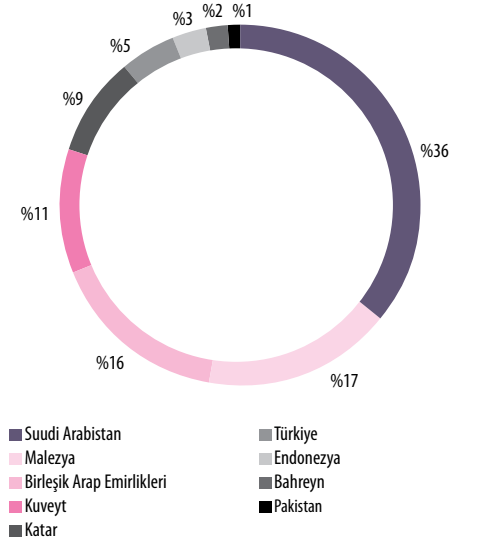
Faizsiz Finans Sistemi Penetrasyonu - İlk 10 Ülke (%)

Bahreyn	215
Malezya	127
İran	85
Kuveyt	57
Suudi Arabistan	55
Katar	41
Birleşik Arap Emirlikleri	40
Bangladeş	12
Türkiye	7
Endonezya	5

Kaynak: Thomson Reuters

- yının yüksek seviyede olduğu GCC bölgesinde ise sorunlu kredi riski devam etmektedir. Bölgedeki politik gelişmeler ve petrol fiyatlarındaki düşüş aktif kalitesini gelecekte etkileyebilecektir.
- Tüm ülkelerde faizsiz bankaların sermaye yeterliliği yasal seviyelerin üzerindedir.
- Faizsiz bankaların ana fonlama kaynağı toplanan fonlardır. Kâr paylaşımlı ve risk taşıyan yatırım hesapları yerini kademeli olarak satış

Katılım Bankalarının Bankacılık Sektöründeki Payları - En Önemli 9 Ülke (%)



Kaynak: Merkez Bankaları, EY

bazlı-sabit kârlı toplanan fonlara (ticari murabaha toplanan fonları gibi) bırakmaktadır. Kriz sonrası dönemde, kâr paylaşımlı ve risk taşıyan yatırım hesaplarının faizsiz bankacılık pazarındaki payı, çalışma kapsamında ele alınan örnekte %50 eşliğinin altına inmiştir. Bu durum faizsiz bankacılık ekosistemiyle uyumlu olarak, sermaye ve kâr garantili vadeli toplanan fon ürünlerine talebin artmakta olduğunu işaret etmektedir.



Bu ürünlerin varlığında, faizsiz bankalar konvansiyonel bankalar gibi vade uyumsuzluğu riski ile karşı karşıya kalmaktadır.

- Sukuk piyasası, faizsiz finans sektörünün en hızlı büyüyen segmentidir. 2014 yılında toplam Sukuk ihraçlarının yaklaşık üçte biri Malezya'da gerçekleşmiştir. Sukuk piyasasının son derece düşük seviyede seyreden temerrüt oranı, piyasanın ne denli dirençli olduğunu göstermektedir. Bu durum, Sukuk ihraçlarının yaklaşık %80'inin kamuya ait olması ile de açıklanabilir.
- Sukuk piyasasında risk paylaşımli akitlerden sabit getirili akitlere yönelim devam etmektedir. 2014'ün ilk üç çeyreğindeki yeni Sukuk ihraçlarının %7'sinden azı risk paylaşımli akit üzerine kurulmuştur (Mudaraba ya da Muşaraka).

Son tahlilde, ülkeler bazında gelişme seviyeleri farklılaşsa da faizsiz finans sektörü genel olarak sağlıklı gelişimini sürdürmektedir. Ancak, gelişmekte olan finansal piyasaların artan kırılganlığı ve petrol fiyatlarının süregelen düşük seyri, faizsiz bankaların kârlılığını ve aktif kalitesini olumsuz etkileyebilecek unsurlar arasında yer almaktadır.

Gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikaları, küresel ölçekte dalgalanmalara sebep olarak Sukuk da dahil olmak üzere gelişmekte olan piyasaların finansal varlıklarını olumsuz etkileyebilmekte ve yatırımcı güvenini sarsabilmektedir. Burada önemli olan nokta, faizsiz finans sisteminin köklü olduğu ülkelerin, ekonomik dayanıklılıklarını artıracak yapısal reformları vakit kaybetmeksizin hayata geçirmeleridir.

Malezya: Faizsiz finasta gelişim örneği

Malezya, faizsiz finans sisteminin en gelişmiş olduğu ülkelerden biridir.

Malezya faizsiz finans sisteminin yaklaşık %80'ini oluşturan faizsiz bankacılık sektörü, aynı zamanda faizsiz finans sisteminin itici gücüdür. 30 yıl önce, ilk faizsiz bankanın kuruluşu ile temelleri atılan Malezya faizsiz bankacılık sektörü hızlı büyümesini sürdürmektedir.

Küresel ölçekte bir faizsiz bankacılık merkezi olma konusundaki iddiasını sürdüren Malezya, aynı zamanda dünyanın en gelişmiş faizsiz sermaye piyasasına da ev sahipliği yapmaktadır.

Ülkenin güçlü yasal altyapısı ve ileri seviyede yapılandırılmış vergi sistemi, sermaye piyasalarının büyüme adına ihtiyaç duyduğu altyapıyı sunmakta; Malezya, faizsiz finans yatırımcılarına en geniş yelpazedeki ürün gamı ile hizmet vermektedir. Malezya aynı zamanda, faizsiz finans sistemi ile tam uyumlu fon yönetimi ve aracılık hizmetleri alanında hizmet sunan gelişmiş bir sisteme de sahiptir ve dünyada ilk faizsiz finans sistemi ile uyumlu GYO'yu (Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı) kurmuştur.

Sermaye piyasasının %85'i faizsiz finans sisteminin kurallarına uygun yapılanmış bulunan Malezya, dünyanın en büyük Sukuk ihraçtaçısıdır ve aynı zamanda Sukuk konusunda güçlü bir deneyim ve bilgi birikimini temsil etmektedir.

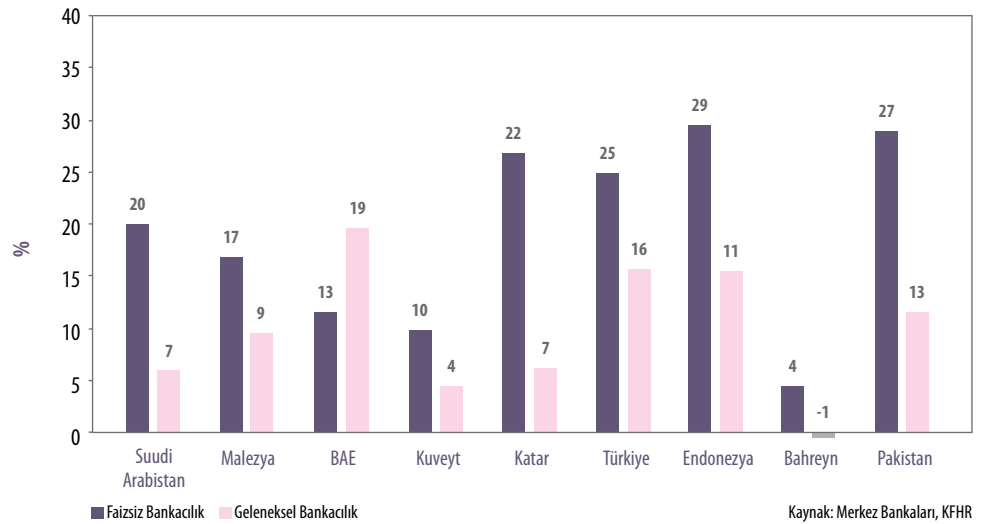
Malezya'da 1996-2014 yılları arasında gerçekleştirilen toplam Sukuk ihraçlarının %64'ü kamuya aittir. Bu rakam kamu benzeri ihraçlar da dahil edildiğinde %79'a çıkmaktadır. Kamu ihraçlarının çoğu faizsiz finans piyasasındaki likiditeyi kontrol ve idare etmeye yarayan araçlar olarak kullanılmaktadır.

Ülkenin bir diğer önemli piyasası sigortacılık olup, faizsiz sisteme uygun ilk Tekafül kuruluşu 1984'te kurulmuş; 2008 yılında ise pazarda Tekafül işlemi yapan kuruluşlar arasındaki anlaşma ile sistemin güçlendirilmesi ve geleneksel sigortacılıkla harmonizasyonu açısından önemli adımlar atılmaya başlanmıştır.

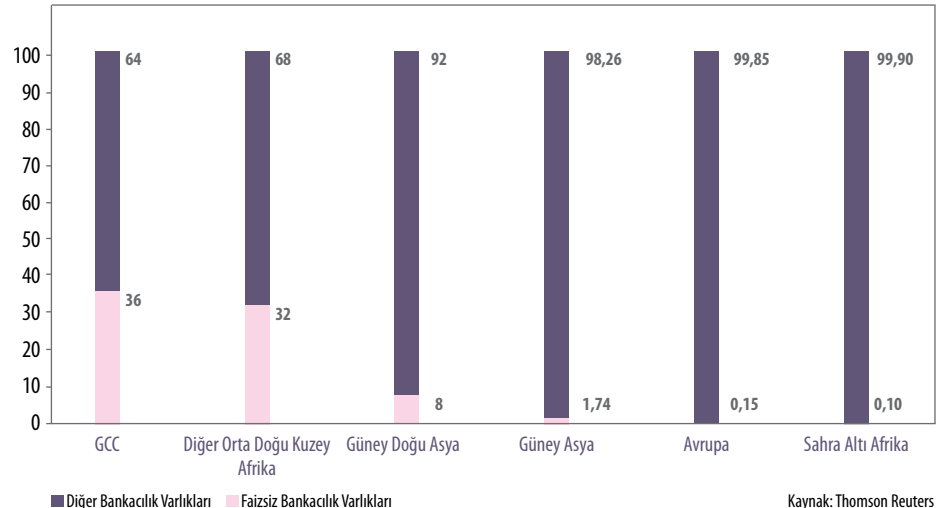
Malezya'da 1996-2014 yılları arasında gerçekleştirilen toplam Sukuk ihraçlarının %64'ü kamuya aittir.

Bu rakam kamu benzeri ihraçlar da dahil edildiğinde %79'a çıkmaktadır. Kamu ihraçlarının çoğu faizsiz finans piyasasındaki likiditeyi kontrol ve idare etmeye yarayan araçlar olarak kullanılmaktadır.

Faizsiz ve Geleneksel Bankacılık Varlıklarının Bileşik Ortalama Büyüme Oranları (2010-2014)



Bölgelere Göre Faizsiz - Geleneksel Bankacılık Varlıkları Dağılımı (%)





ICD Thomson Reuters Faizsiz Finans Gelişim Raporu 2015'e göre, faizsiz bankacılığın 2015-2020 döneminde yıllık %11-12 seviyesinde büyüme ile 2,6 trilyon ABD dolarına ulaşacak varlıkları ile faizsiz finansmanın büyümesinin itici gücü olması beklenmektedir.

Malaysia Islamic Finance Report 2015'e göre, Malezya'da faizsiz bankacılık varlıkları toplam bankacılık varlıklarının %21'ini temsil etmektedir. Tekafül, toplam sigortacılık sektörünün sadece %10'una denk gelirken, Sukuk ve faizsiz fonlar toplam finansal varlıkların sırasıyla %49,7 ve %16,7'sini oluşturmaktadır.

Faizsiz finansal sistemin önü açıktır.

ICD Thomson Reuters Faizsiz Finans Gelişim Raporu 2015'e göre, faizsiz bankacılığın 2015-2020 döneminde yıllık %11-12 seviyesinde büyüme ile 2,6 trilyon ABD dolarına ulaşacak varlıkları ile faizsiz finansmanın büyümesinin itici gücü olması beklenmektedir. Bu varlıklara, faizsiz fon, Tekafül, Sukuk ve diğer faizsiz finansal kuruluşların kaydetmesi beklenen büyümeler de eklendiğinde, toplam faizsiz finans sistemi varlıklarının 2020 itibarıyla 3,2 trilyon ABD dolarına ulaşacağı öngörülmektedir.

Bu durumda, 2020 yılında faizsiz finans varlıklarının dağılımının %80 faizsiz bankacılık, %12 Sukuk, %1,4 Tekafül, %3,3 diğer faizsiz finansal kuruluşlar ve %2,7 faizsiz fonlar şeklinde olacağı tahmin edilmektedir.

Ernst Young'un aynı dönemi kapsayan projeksiyonuna göre, faizsiz finans sisteminin büyümesinde ana itici güç olan Katar, Endonezya, Suudi Arabistan, Malezya, Birleşik Arap Emirlikleri, Türkiye ile ek ivme sağlayan Bahreyn, Kuveyt ve Pakistan'dan oluşan dokuz önemli piyasada, faizsiz bankaların toplam varlıklarının 2015-2020 arasında yıllık ortalama %14'lük büyüme ile 1,8 trilyon ABD dolarına ulaşacağı öngörülmektedir.

Bankacılık sektörü varlıklarına dayalı projeksiyonlarda "yıllık ortalama büyüme" ve "sektör varlıklarının büyüklüğü" açısından, Suudi Arabistan, Katar, Pakistan, BAE ve Türkiye kilit oyuncular olarak görülmektedir. Diğer yandan, faizsiz bankacılıkta konvansiyonel bankacılıktan daha hızlı büyüyen ve pazar paylarını artırmakta olan Suudi Arabistan, Kuveyt, Bahreyn ve Katar'ın bu eğilimlerini sürdürerek 2020 yılında bankacılık pazar paylarıyla ilk sıralarda yer alması beklenmektedir.

2020 itibarıyla faizsiz bankacılık kârının 30,3 milyar ABD doları olacağı ve bunun 27,8 milyar ABD dolarının yukarıda sözü edilen itici güç konumundaki 6 ülkeye ait olacağı tahmin edilmektedir.

Faizsiz bankacılık, geleceğin rekabetine hazırlanıyor.

Faizsiz bankalar, geride kalan 40 yılı aşkın sürede faaliyet gösterdikleri ulusal piyasalarda önemli başarılar elde ederek piyasa paylarını geliştirmişlerdir.

Faizsiz bankacılığın bundan sonraki gelişim aşamasında bölgeselleşeceği düşünülmektedir. Bir diğer ifadeyle faizsiz bankalar, kendi piyasalarında kazandıkları deneyimlerini, faizsiz finans sistemi potansiyeli bulunan çevre piyasalara taşıyarak büyüyeceklerdir. Bu süreç başlamıştır ve örnekleri dünyanın çeşitli bölgelerinde görülmektedir. Bu aşamada, faizsiz bankacılığın hızla çözülmesi gereken konuların başında teknolojik alt yapı ve hizmet sunum platformlarının yenilenmesi gelmektedir.

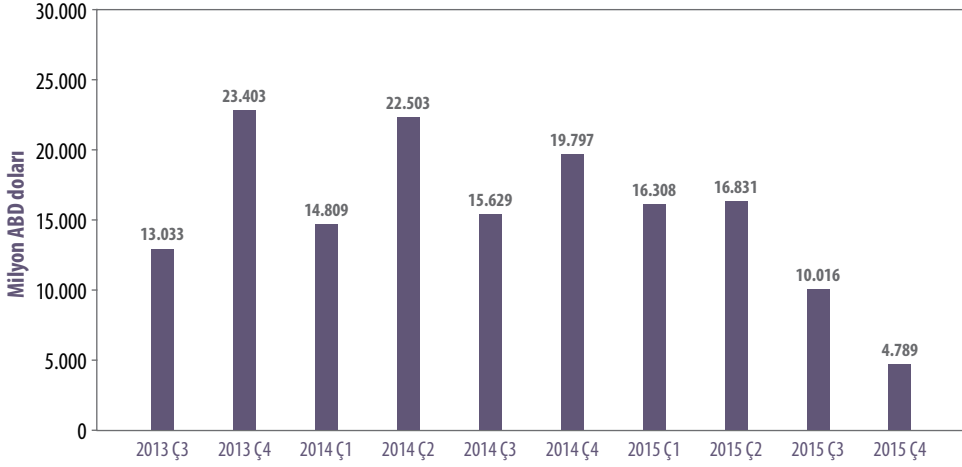
Teknolojinin büyük bir hızla evrilerek insan hayatının tamamında rol alır hale gelmesi, bankacılığı yeni bir evreye taşımıştır. Finansal teknolojilerindeki ilerlemeler ve bankacılığın dijitalleşmesi, bankaların iş modellerini bütünüyle değiştirmelerini zorunlu kılmaktadır. Geleneksel bankalar, dijitalleşmekte ve bu alana büyük yatırımlar gerçekleştirmektedir. Zira rekabetin en büyük belirleyicisi "büyük veri" olmaya adaydır. Büyük veriyi doğru yorumlayıp kullanacak olan bankalar geleceğin dünyasında bir adım önde yer alacaklardır.

Gelişmekte olan pazarlarda, özellikle perakende ve bireysel bankacılık alanlarında, mobil bankacılık büyük önem kazanmıştır ve rekabetin bir numaralı belirleyicisi konumuna yükselmiştir. Günümüzde müşteriler bankalarla olan ilişkilerinde, siber güvenlik, rahatlık, pratiklik ve kişiselleştirilmiş hizmetlere büyük önem vermektedirler. Faizsiz bankalarının, küresel rekabette ilerlemeleri adına bu unsurları içselleştiren alt yapı yatırımlarını hayata geçirmeleri rekabet açısından önem taşıyacaktır.

Faizsiz finans sistemini, geleneksel olmayan pazarlarda da parlak bir gelecek beklemektedir.

Önümüzdeki 10 yıl boyunca gelişmekte olan ülkeler küresel büyümede önemli rol oynamaya devam edeceklerdir. Hızlı büyüyen 25 ülke, dünya ekonomisini ve küresel ticaret akışlarını yeniden şekillendirmekte olup bu ülkelerin 10'u yoğun bir Müslüman nüfusa sahiptir. Güneydoğu Asya'da, Güneydoğu Asya Ulusları Topluluğu (ASEAN) Ekonomik Birliği'nin 2015 yılında hayata geçirilmesi, daha yaygın

Sukuk İhraçları



Kaynak: Bloomberg

mektedir. Faizsiz finans sistemi, Afrika ülkelerinin gerçekleştirdiği kamu Sukukları ve Doğu Asya ülkelerinin faizsiz finans piyasalarına girişi ile ivmelenmektedir.

Hong Kong, Japonya, Gambia ve Nijerya'da Sukuk faizsiz finans varlıklarının büyümesinde başı çekerken; Bosna, Irak, Maldivler ve Sri Lanka'da faizsiz finans kurumlarının işlemleri büyümede önemli rol oynamaktadır.

En hızlı büyüyen üç piyasa olan Hong Kong, Lüksemburg ve Irak'ın bu alandaki varlıkları 1 milyar ABD dolarını aşmış durumdadır. Ayrıca Rusya ve Almanya'daki Avrupa bankaları kamu Sukukuna ve faizsiz bankacılığa kapılarını açarak bu alana yatırım yapmaktadır.

Faizsiz finansın geleneksel olmayan piyasardaki hızlı gelişimi faizsiz finans çözümlerinin kolay uygulanabilirliğini kanıtlamıştır. Faizsiz finansın sunduğu kendine özgü değer önerisi, geleneksel olmayan pazarlar için emsalsiz bir finans modeli ortaya koymaktadır.

Özet olarak, geleneksel olmayan piyasalar yerleşmiş piyasaların deneyiminden ve en iyi uygulamalarından yararlanarak ve maliyet yüküne katlanmadan faizsiz finans piyasasına girebilme avantajını kullanmaktadır.

ve entegre bir finans piyasasının oluşumunda önemli bir kilometre taşıdır.

Küresel piyasalarda petrol fiyatlarının düşmesi ve bunun Körfez ülkeleri ekonomilerine etkileri kadar ulusal istihdam ve ekonomik çeşitlendirme çabaları da yakın gelecekte finans kuruluşlarının rollerini değiştirecektir.

Çin'in öncülüğünde kurulan Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB: Asian Infrastructure Investment Bank) 56 üye ülkenin sağladığı 100

milyar ABD doları tutarındaki sermayesiyle faaliyete geçmeye hazırdır. Çin'in İpek Yolu Ekonomik Kuşağı Girişimi (Belt & Road Initiative) de bölgedeki ekonomik faaliyetleri canlandırmaktadır. Bu faaliyetler arasında Çin-Pakistan Ekonomi Koridoru (CPEC) ve Bangladeş- Çin-Hindistan-Myanmar (BCIM) Ekonomi Koridoru önemli bir yer tutmaktadır.

Diğer yandan, Doğu Asya, Sahra altı Afrika ve Avrupa ülkeleri faizsiz finans sisteminin hızlı büyüme sergilediği coğrafyaların başında gel-

Faizsiz finansın geleneksel olmayan piyasalardaki hızlı gelişimi faizsiz finans çözümlerinin kolay uygulanabilirliğini kanıtlamıştır.

Faizsiz finansın sunduğu kendine özgü değer önerisi, geleneksel olmayan pazarlar için emsalsiz bir finans modeli ortaya koymaktadır.



Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu



Türkiye’de faizsiz finans sisteminin daha hızlı ve sağlıklı gelişmesi misyonu ile çalışmalarına başlayan Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, faizsiz finans konusunda gelişmelerin etkin bir şekilde sürdürülebilmesi için ilgili bütün kurumlarla koordinasyonu sağlayacak bir mekanizma olarak faaliyetlerine başlamıştır.

Dünyada yaklaşık 40 yıldan, Türkiye’de ise 30 yıldan beri faaliyet gösteren katılım bankacılığı sektörü, Türkiye’de özellikle son 10 yıldır yaptığı atılım ve gösterdiği başarılı performans ile hem ulusal bazda hem de uluslararası platformda varlığını ve gücünü kanıtlamıştır.

Katılım bankacılığı sektörünün Türk ekonomisine olan katkısı, finansal sisteme getirdiği çeşitlilik, güvenilirlik ve sistemi tamamlayıcı özelliği gibi önemli etkileri sektörün gerekliliğinin bir göstergesidir.

Ulaştığı finansal büyüklük ve artırdığı pazar paylarının yanı sıra barındırdığı yüksek potansiyel ile dikkat çekmeyi başaran katılım bankacılığı sektörü orta ve uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda somut adımlar atmaya devam etmektedir.

Söz konusu adımlar kapsamında; meslek kuruluşları, üniversiteler, STK’lar ve kamu otoritesi ile sinerjik işbirliği içerisinde çalışmalar gerçekleştirilerek sektörün geleceği açısından yararlı olması öngörülen projeler hayata geçirilmektedir.

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu ve Kuruluş Amacı

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, faizsiz finans sisteminin daha hızlı ve sağlıklı gelişmesi için 15 Aralık 2015 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 2015/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi ile kurulmuştur. Kurul, faizsiz finans konusunda gelişmelerin etkin bir şekilde sürdürülebilmesi için ilgili bütün kurumlarla koordinasyonu sağlayacak bir mekanizma olarak öngörülmüştür.

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, T.C. Hazine Müsteşarlığı’nın bağlı olduğu bakanın başkanlığında; Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı, Maliye Bakanlığı Müsteşarı, Hazine Müsteşarı, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı, Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürü, Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanı ve Katılım Sigortacılığı Derneği Başkanı’ndan oluşmaktadır.

T.C. Kalkınma Bakanlığı’nın 2014-2018 yıllarını kapsayan “Onuncu Kalkınma Planı” çerçevesinde İstanbul Finans Merkezi Öncelikli Dönüşüm Programı eylemleri arasında da yer alan Kurul’un temel misyonu, Türkiye’de faizsiz finans sisteminin geliştirilip, bilinirliğinin hızla

* Onuncu Kalkınma Planı, 30.10.1984 tarihli ve 3067 sayılı Kanun gereğince, Türkiye Büyük Millet Meclisi Genel Kurulunun 01.07.2013 tarihli 127’nci Birleşiminde onaylanmıştır.

artırılması adına çalışmalarda bulunmaktadır.

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu'nun Görevleri

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu'nun görev ve sorumlulukları Genelge kapsamında aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- Faizsiz finans sistemine yönelik mevcut algının iyileştirilmesi,
- Faizsiz finans alanına ilişkin insan kaynağının geliştirilmesi (eğitimlerle yetkinliklerinin artırılması) ve literatürün zenginleştirilmesi (sektörle ilgili yeni yayınlar; kaynak kitap, belge ve dokümanların kazandırılması),
- Faizsiz finans sisteminin kurumsal yapısının ve hukuki altyapısının geliştirilmesi,
- Faizsiz finans ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması.

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, İFM'nin Eylem Planı'nda

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, Aralık 2014'te kamuoyuna duyurulan ve T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nın eylem sorumlusu olarak yer aldığı, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM)'nin 87 no'lu eyleminde yer almıştır.

T.C. Kalkınma Bakanlığı, SPK, BDDK, TCMB ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği gibi kuruluşlar ilgili kuruluş olarak yer almış; söz konusu eylemde faizsiz finans konusunda vizyon tespiti ve ilgili taraflar arasında koordinasyon işlevi, faizsiz finansla ilişkin yabancı yatırımcıların ülkemize çekilmesi, uluslararası kuruluşlardan fon temininin artırılması ve İDB (İKB - İslam Kalkınma Bankası) fonlarının daha etkin kullanılmasını sağlayan sistemlerin kurulmasının sağlanması konuları ana hedefler olarak belirlenmiştir.

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, TKBB Strateji Belgesi'nde

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, TKBB'nin 2015 yılı Mart ayında yayınladığı ve Birliğin 2015-2025 yıllarında izleyeceği 10 yıllık stratejisini içeren "Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi"nde de yer almıştır.

Belge'de yer alan, Stratejik Hedeflere Ulaşmak için Gerçekleştirilmesi Gereken Eylemlerden 2 no'lu eylem planı çerçevesinde, Hazine Müsteşarlığı tarafından ilgili kurumlarla iletişim içinde çalışacak bir mekanizma kurulması öngörülmüştü.

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu ilk toplantısını gerçekleştirdi.

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu'nun ilk toplantısı 10 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

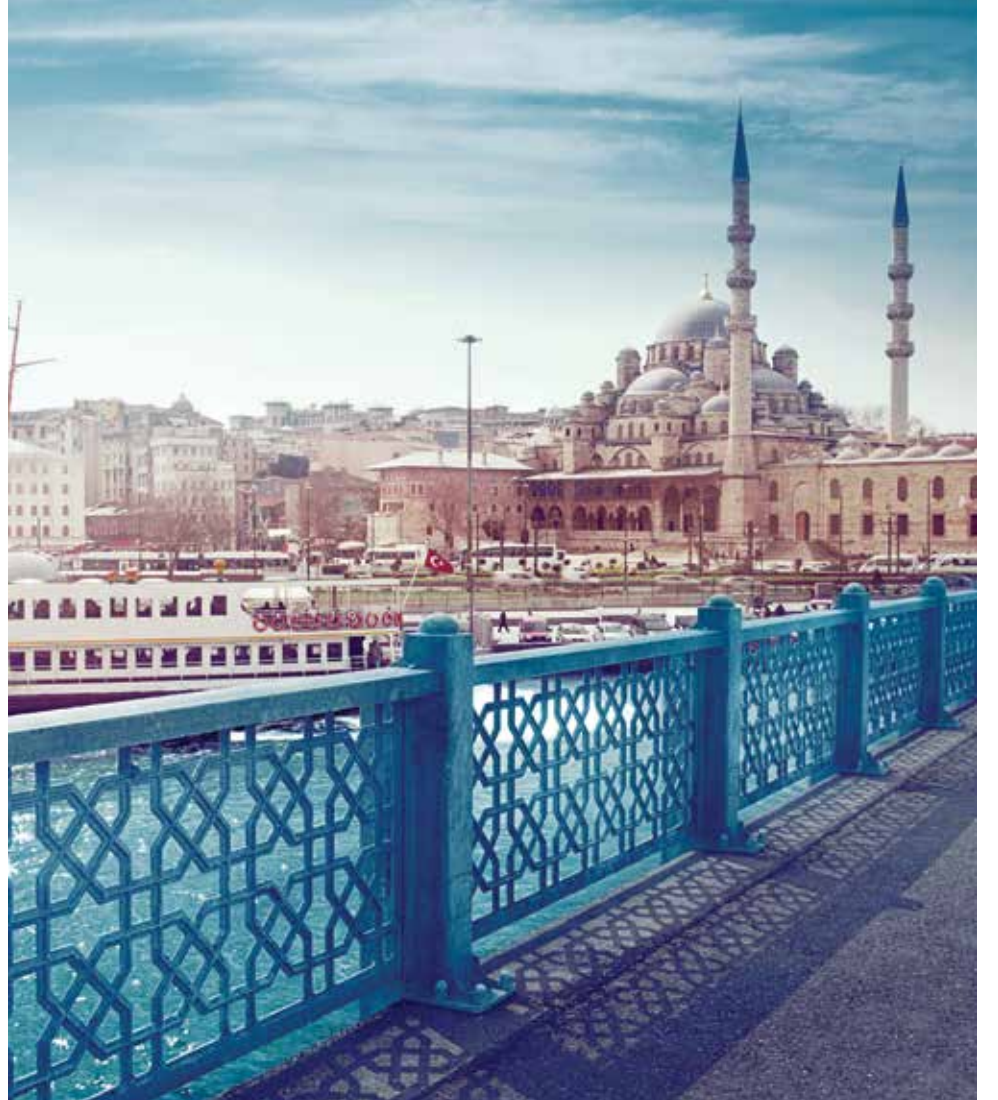
Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'in başkanlığında yapılan ilk toplantıya; TCMB Başkanı Erdem Başçı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı Mehmet Ali Akben, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Dr. Vahdettin Ertaş, Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürü Tuncay Dinç, Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanı Osman Çelik ve Katılım Sigortacılığı Derneği Başkanı Özgür Bülent Koç ile kurul üyeleri; Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı M. Cüneyd Düzyol, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Seyit Ahmet Baş ve Hazine Müsteşarı Cavit Dağdaş katılmıştır.

Faizsiz finans sektörünün genel görünümünün değerlendirildiği ilk toplantıda, Kurul'un çalışma usul ve esasları belirlenerek görev dağılımı yapılmıştır.

Bu bağlamda faizsiz finans ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması, söz konusu ürünlerin uygunluğu, likidite ve vade yapılarının geliştirilmesi konularında çalışma yapılması suretiyle üyelere sorumlulukları dahilinde görevler verilmiştir. Bunlara ek olarak, Kurul'un üç ayda bir

düzenli toplantılar gerçekleştirmesi kararlaştırılmıştır. Toplantıda ele alınan bir diğer önemli konu, sektör ürünlerinin vergilendirilmesi düzeninde, konvansiyonel finansa sektöründe sunulan muadil finansal araçlara benzer ve adil bir uygulamanın sağlanmasıdır. Buna örnek olarak Sukuk, bono, leasing ve sat-geri kirala işlemlerinin damga vergisi ve harç muafiyetlerinin dengelenmesini göstermek mümkündür.

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, TKBB'nin 2015 yılı Mart ayında yayınladığı ve Birliğin 2015-2025 yıllarında izleyeceği 10 yıllık stratejisini içeren "Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi"nde de yer almıştır.



Katılım bankaları, 2015 yılında büyüme adımlarını sıklaştırdı.



Türkiye’de temelleri 1985 yılında atılan katılım bankacılığı, son dönemde hızlı bir gelişme ve büyüme göstermiştir. İş kolunda faaliyet gösteren 4 katılım bankasına, 2015 yılında Ziraat Katılım’ın dahil olmasıyla sektördeki oyuncu sayısı 5’e çıkmış, Türk bankacılık sektöründen aldıkları pay 2015 yıl sonu itibarıyla %5,1 olmuştur.

2016 yılının ilk çeyreğinde Vakıf Katılım’ın faaliyete geçmesi ile birlikte sektördeki katılımcı sayısı 6’ya ulaşmıştır.

Katılım bankacılığı sektörü, ekonomideki dalgalanmalara ve zorlu makroekonomik ortama rağmen, 2015 yılında da büyüme trendini sürdürmüştür.

Albaraka, Bank Asya, Kuveyt Türk, Türkiye Finans ve Ziraat Katılım’dan oluşan Türkiye katılım bankacılığı sektörünün toplam aktif büyüklüğü, 2015 yılında %15,3 büyüme kaydederek 120,3 milyar TL’ye ulaşmıştır. 2009 yılında, bankacılık sektörü aktiflerine göre %4 olan katılım bankaları pazar payı, 2015 sonunda 1,1 puan artışla %5,1’e yükselmiştir.

Türkiye’de faaliyet gösteren 5 katılım bankası, 2015 yılı sonunda ulaşmış buldukları toplam büyüklükleri, piyasa payları, KOBİ’den kurumsal bankacılığa kadar bankacılığın farklı segmentlerindeki güçlü penetrasyon oranları ile katılım bankacılığının görece kısa bir geçmişine karşın elde ettiği başarıyı işaret eder niteliktedir.

Katılım bankalarının Türkiye geneline yayılmış şube ve alternatif hizmet ağları, gelişen ürün ve hizmet gamları, her geçen dönem artan istihdam seviyeleri ve Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine yaptıkları sürekli katkı bir bütün olarak değerlendirildiğinde, katılım bankacılığı sektörünün, 2015 yıl sonu itibarıyla ülkemiz finans sisteminin temel taşlarından

biri konumunda olduğunu açıkça gözler önüne sermektedir.

Türk finans sistemi içindeki varlıklarını ve rekabetteki iddialarını hızla artırmakta olan katılım bankaları, son dönemde bankacılık sektör ortalamalarının üzerinde büyüme sergilemişlerdir. Diğer taraftan, katılım bankaları, 2008 küresel finansal krizini ve takip eden dalgalı dönemi başarıyla yönetmişler ve kriz sonrasında büyümelerini hızlandırmışlardır.

Ekonominin belkemiğini oluşturan KOBİ’lere kullandırılan krediler ve sunulan ürün, hizmet ve çözümlerde son yıllarda önemli seviyede gelişme izlenmektedir. Katılım bankaları, 2015 yılında da reel sektörün fon ihtiyaçlarını cevaplamaya yanı sıra bireylerin de fon ihtiyaçlarını karşılamayı sürdürmüştür. Kredi kartlarından elektronik bankacılığa kadar sunulan çok sayıdaki yenilik, katılım bankacılığının Türk bankacılık sistemindeki yerini daha da pekiştirmiş ve faizsiz finans sisteminin ekonomik hayat içinde daha geniş kitlelerce kullanımı açısından önemli adımlar olmuştur.

Sağlıklı bir şekilde gelişen pazar payları katılım bankalarının her kesimden müşteriye hitap edebildiklerini ortaya koymaktadır. Katılım bankaları, teknolojik alt yapı anlamında eriştikleri seviye ile de konvansiyonel banka-

larla her kulvarda yarışmakta ve eşdeğer hizmet önerileri ile rekabette güçlü bir şekilde yer almaktadır.

Katılım bankaları organik büyümelerini sürdürmektedir.

Türkiye, gelişmiş ekonomilere oranla, finansal ürün ve hizmetlerin kullanımı açısından görece düşük penetrasyon oranlarına sahip bir pazardır. Bu olgu finansal hizmetler sektörünün tüm branşları için geçerli bir durumdur. Piyasanın bu özelliği, denklemin diğer ucunda başta bankacılık olmak üzere, sigortacılık, finansal kiralama, yatırım bankacılığı ve finansın diğer iş kolları açısından önemli bir büyüme potansiyeli arz etmeye devam etmektedir.

2015 yıl sonu itibarıyla, katılım bankaları, gerek şubeleşme ve istihdam gerekse teknolojinin olanaklarını kullanarak alternatif dağıtım kanallarında yaptıkları atılımlarla sağlıklı bir büyüme performansı göstermişler ve organik büyümelerini sürdürmüşlerdir.

2015 yıl sonu itibarıyla Türkiye’de faaliyet gösteren 5 katılım bankasının 1.080 şubesi bulunmaktadır. Katılım bankacılığı sektöründe, 2015 yılında toplam 90 yeni şube açılırken, Türkiye Finans’ın Bahreyn’de açtığı şubeyle beraber yıl sonu itibarıyla yurt dışındaki hizmet noktası 5’e yükselmiştir.

Katılım bankaları şube sayısı, sektör şube ağına %8,8’ini temsil etmekte olup, güçlü ve sürdürülebilir büyümeyi işaret eden bir diğer endikatördür.

2015 yıl sonu itibarıyla katılım bankalarında toplam 16.554 kişi istihdam edilmekte olup, bu sayı toplam sektör istihdamının %7,6’sını oluşturmaktadır.

Türk bankacılık sektörünün bir önceki çeyreğe oranla toplam şube sayısının 60 ve istihdam edilen personel sayısının da 502 kişi azaldığı dikkate alındığında, katılım bankalarındaki organik gelişme çok daha net olarak ortaya çıkmaktadır.

Sektörün yeni katılımcılarına ilaveten, orta ve uzun vadede Türkiye katılım bankacılığı sektörünün arz ettiği sürdürülebilir büyüme potansiyelini değerlendirmek isteyen yerli ve yabancı özel konvansiyonel bankaların da sektöre girişinin gerçekleşeceği düşünülmektedir. Bu durum, katılım bankaları şube ağına ve gerçekleştirilen istihdamın daha da genişlemesini tetikleyecek, penetrasyon oranlarını artıracaktır.

Toplanan ve kullanılan fonlardaki sağlıklı artış devam etmiştir.

2015 yılında, sektör üyeleri toplanan fonlarda başarılı bir performans sergilemişlerdir. Toplanan fonların artış hızı %13,7 olurken, fon toplamı 74,4 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Katılım Bankaları Şube ve Personel Sayısı Gelişimi (2004-2015)

Yıllar	Şube Sayısı	Büyüme (%)	Personel Sayısı	Büyüme (%)
2004	255	36	4.789	36
2005	290	14	5.740	20
2006	355	22	7.114	24
2007	422	19	9.215	30
2008	530	26	11.022	20
2009	569	7	11.802	7
2010	607	7	12.677	7
2011	685	13	13.851	9
2012	828	21	15.356	11
2013	966	17	16.763	9
2014	990	2	16.270	-3,1
2015	1.080	9	16.554	1,7

Kaynak: TKBB, BDDK

Katılım Bankalarının Başlıca Göstergeleri (milyon TL)

	2014	2015	Değişim %
Toplanan Fonlar TL	38.979	40.740	4,52
Toplanan Fonlar YP (Kıymetli Madenler dahil)	26.426	32.622	36,52
Toplam	65.405	74.362	13,70
Kullanılan Fonlar	69.408	79.191	14,10
Toplam Aktifler	104.073	120.252	15,27
Özkaynaklar	9.265	10.642	10,01
Net Kâr	144	405	181,25

Kaynak: TKBB, BDDK, TCMB

Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi ve Sektör İçindeki Payı (milyon TL, 2012-2015)

	Toplam Aktifler	Değişim %	Sektörel Pay %
2012	70.245	25,3	5,1
2013	96.022	36,7	5,5
2014	104.073	8	5,2
2015	120.252	15,27	5,1

Kaynak: TKBB, BDDK

Katılım bankalarının reel sektöre kullandıkları fonlardaki artış da gelişimini sürdürmüş; kullanılan fon toplamı %14,1 artış kaydederek 79,2 milyar TL’ye ulaşmıştır. Kullanılan fonlar/toplanan fonlar oranı 2014 yılı seviyesini koruyarak %106 olarak gerçekleşmiştir. Diğer yandan, şube başına düşen toplanan ve kullanılan fon miktarlarında %10 mertebesinde artış sağlanmıştır.

Türk bankacılık sektörünün mevduat ve kredi hacimlerindeki artış 2015 yılında sırasıyla %18,3 ve %19,7 olurken, katılım bankacılığı sektörünün bu seviyelerin altında bir büyüme gösterdiği izlenmektedir. Bunda bir üye katılım bankasının özel durumunun yansımaları söz konusudur. Buna karşılık gerek toplanan ge-

2015 yılında, toplanan fonların artış hızında katılım bankacılığı sektör ortalaması %13,7 olurken, fon toplamı 74,4 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Sektörün özkaynakları 2015 yılında sağlıklı yapısını korumuş ve büyümesini sürdürmüştür. Katılım bankalarının toplam özkaynakları %10 artışla 10,6 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

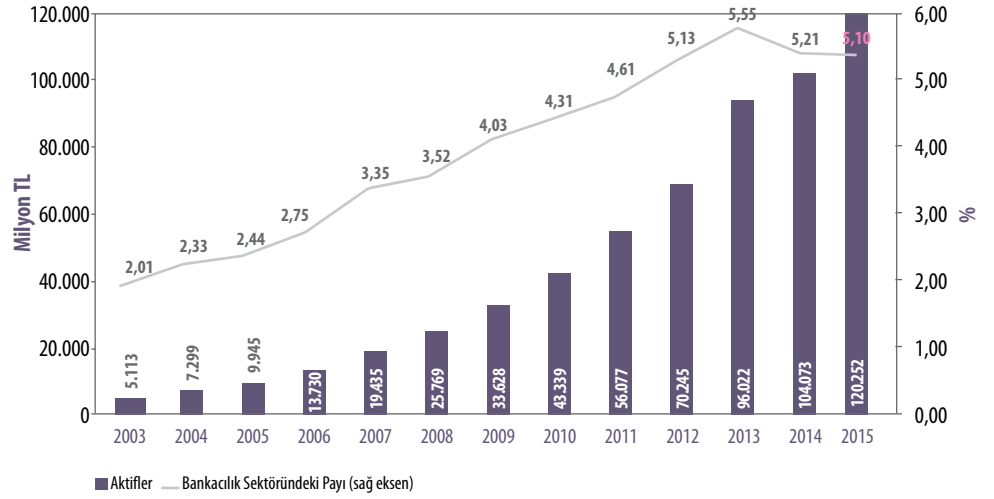
Sektörün Sermaye Yeterlilik Rasyosu, aynı dönemde %14,5 olmuştur.

rekse kullandırılan fonlarda sektörden alınan pay bir önceki yılki seviyelere yakın seyretmiştir. Toplanan fonlarda %5,20 nispetinde pay alınmıştır.

Sektörün özkaynakları ve Sermaye Yeterlilik Rasyosu güçlüdür.

Sektörün özkaynakları da 2015 yılında sağlıklı yapısını korumuş ve büyümesini sürdürmüştür. Katılım bankalarının toplam özkaynakları %10 artışla 10,6 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Katılım bankaları toplam özkaynaklarının, bankacılık sektörü toplam özkaynakları içindeki payı %4 olmuştur. Bu durum, özkaynakların artırılması gerektiğini göstermektedir.

Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi ve Sektördeki Payları



Diğer yandan, 2014 yılında yönetimi TMSF'ye devredilen katılım bankasının açıkladığı zarar nedeni ile kârlılık oranlarında keskin düşüş yaşayan katılım bankaları sektörü, 2015 yılında baz etkisinin de katkısıyla net kârını %181 artırmıştır. Buna bağlı olarak, özkaynak kârlılığı 2014 yılındaki %0,9 seviyesinden %4,1'e yükselmiştir.

Sektörün Sermaye Yeterlilik Rasyosu, 2014 yılındaki %14,5'lik güçlü düzeyini korumuş ve 2015 yılında da aynı değeri almıştır.

Kira sertifikalarının (Sukuk) artışı dikkat çekmektedir.

Katılım bankacılığının ülkemizde büyümesine

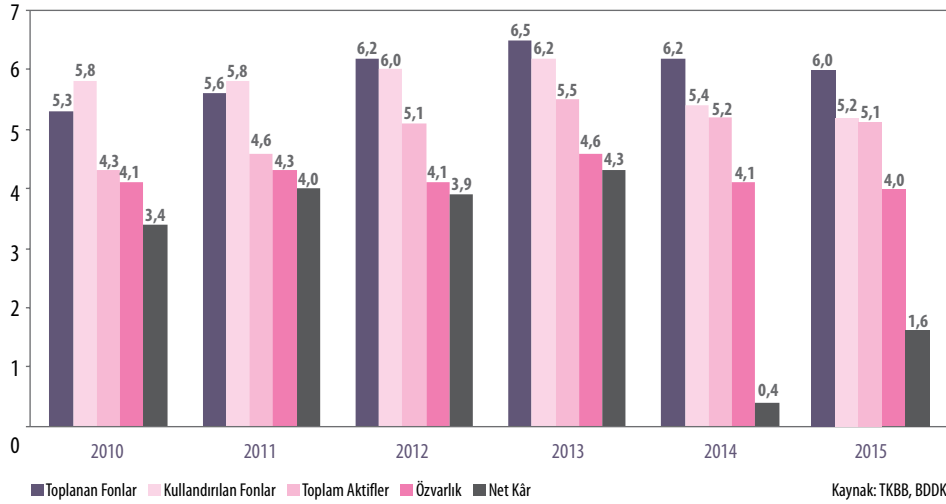
paralel olarak sistemde yerini alan kira sertifikası veya uluslararası arenada bilinen adıyla Sukuk, fon temini açısından giderek aranan bir araç olarak önem kazanmaktadır.

2015'te Hazine'nin yerli ve yabancı para cinsinden Sukuk (kira sertifikası) ihraçları devam ederken, katılım bankaları da yurt içi ve yurt dışı Sukuk ihraçları gerçekleştirmişlerdir. Küresel finansal piyasalardaki oynaklığa rağmen, gerek Hazine'nin gerekse katılım bankalarının ihraçlarına talep güçlü seyretmiştir.

Kira sertifikası ihraçlarının önümüzdeki dönemde öneminin ve piyasadaki payının artacağı öngörülmektedir. Kira sertifikaları ürünü,



Katılım Bankalarının Bankacılık Sektöründen Aldıkları Paylar (2009-2014)



Katılım bankacılığının yanı sıra İslami sigortacılık alanında yeni şirketlerin de devreye girmesiyle bu alanda önemli bir büyümenin gerçekleşmesi öngörülmektedir.

sadece katılım bankalarının değil, mevduat bankalarının da fonlama tabanlarını çeşitlendirme hedeflerine hizmet edecek önemli ve cazip bir seçenektir.

Katılım bankalarının önümüzdeki dönemde de sağlıklı büyümelerini sürdürmesi ve bankacılık sektöründen aldıkları payları artırmaları beklenmektedir.

Sektörün büyümesi açısından Ziraat Katılım'ın katılım bankacılığı sektörüne dahil olması ve 2016 yılı başında Vakıf Katılım'ın kuruluşunun gerçekleşmesi önemli gelişmeler olmuştur.

Katılım bankacılığının yanı sıra İslami sigortacılık alanında yeni şirketlerin de devreye girmesiyle bu alanda önemli bir büyümenin gerçekleşmesi öngörülmektedir. Bu gelişmelerle birlikte, Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nin 2015 yılında yayınladığı strateji belgesinde, katılım bankacılığı sisteminin 2025'te %15 pazar payına ulaşma vizyonu doğrultusunda emin adımlarla ilerlediği gözlenmektedir.

Katılım bankalarının, hedeflenen bankacılık pazar payına ulaşması için bir takım mevzuat ve ürün düzenlemelerinin yapılması, ürün çeşitliliğinin artırılması gerekmektedir. Örnek olarak, halihazırda kullanılan ürünlerin etkinliğinin artırılması ve daha fazla kişiye erişilmesi

için başta kira sertifikası ile murabaha kullanımının artırılması gösterilebilir. Demografik faktörlerin yanı sıra MENA bölgesi ve İslam ülkeleriyle artan ticaret hacmi ile kamunun KOBİ'leri destekleyen politikaları, özel sektörün katılım bankacılığı ürün ve hizmetlerini kullanması yönünde ivme kazandırıcı unsurlar olacaktır.

Türkiye 2008 yılından bu yana artan yatırımlarla 2009-2013 yılları arasında Endonezya'dan sonra katılım bankacılığı alanında en çok büyüme gösteren ülke olup, EY 2016 Dünya İslami Bankacılık Rekabet Raporu'na göre, katılım bankacılığı sektörü toplam varlıklarının 5 yıl içinde %78,8 artarak 2020 yılında 93 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

EY 2016 Dünya İslami Bankacılık Rekabet Raporu'na göre, Türkiye katılım bankacılığı sektörü toplam varlıklarının 5 yıl içinde %78,8 artarak 2020 yılında 93 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Katılım Bankalarının Özkaynak ve SYR Gelişimi



Katılım bankaları, Türkiye ekonomisine katma değer üretmeye devam ediyor.



Osman AKYÜZ

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreteri

ABD'nin faiz politikası, Çin'de gözlenen yavaşlama ve yerkürenin farklı bölgelerindeki jeopolitik sorunlar, dünya ekonomisini etkileyen başlıca unsurlar olmuştur. 2015 yılına dair not düşmemiz gereken bir diğer önemli tespit, küresel risk iştahında ve dolayısıyla gelişmekte olan ekonomilere olan sermaye akımlarının koşullarında görülen olumsuz değişimdir.

2015 yılı, dünya ekonomisi açısından nasıl bir yıl olmuştur? 2015 yılındaki gelişmeleri kısaca değerlendirir misiniz?

Dünya ekonomisi 2015 yılında büyümede zor bir yılı geride bırakmıştır. Toparlanma sürecini sürdürülebilir kılmaya yönelik çabalar, merkez bankaları ve ülkelerin ekonomi yönetimleri nezdinde yıl boyunca yoğun olarak devam etmiştir. ABD'nin faiz politikası, Çin'de gözlenen yavaşlama ve yerkürenin farklı bölgelerindeki jeopolitik sorunlar, dünya ekonomisini etkileyen başlıca unsurlar olmuştur. 2015 yılına dair not düşmemiz gereken bir diğer önemli tespit, küresel risk iştahında ve dolayısıyla gelişmekte olan ekonomilere olan sermaye akımlarının koşullarında görülen olumsuz değişimdir.

ABD ekonomisinde yaşanan gelişmelerden başlayacak olursak, bir süre önce varlık alım programlarını sonlandıran Fed, yaklaşık 10 yıllık bir aradan sonra 16 Aralık 2015 tarihinde faiz oranında artışa gitmiştir. Gösterge faiz seviyesinin 25 baz puan artırılması kararı, küresel piyasalar tarafından çoktan beklenen ve fiyatlanmış bir gelişme olması dolayısıyla dünya ekonomisini görece az etkilemiştir.

Fed, güncellediği 2016 yılı projeksiyonunda dört yerine iki faiz artış olasılığına yer verirken, çekir-

2015 yılı, Avrupa ekonomisi açısından dalgalı ve yer yer zor bir yıl olurken; Avrupa Merkez Bankası'nın uyguladığı ve doğru bir hamleyle gerek kapsam gerekse süre açısından uzattığı varlık alım programı, büyüme performansı tarafında olumlu sonuçlar üretmeye başlamıştır.

dek enflasyonu 2016 yılı için %1,6 olarak tahmin etmiştir. Bu açıklamalar ve projeksiyonlar, Fed'in yeni faiz artırımı kararlarını verirken dikkatli ve hatta çekingen davranacağına işaret etmektedir.

2015 yılı, Avrupa ekonomisi açısından dalgalı ve yer yer zor bir yıl olurken; ECB'nin uyguladığı ve doğru bir hamleyle gerek kapsam gerekse süre açısından uzattığı varlık alım programı, büyüme performansı tarafında olumlu sonuçlar üretmeye başlamıştır. Uzak Doğu'ya baktığımızda ise Japonya'nın durgunlukla mücadelesini sürdürdüğünü ve yıl boyunca kırılan bir büyüme sergilediğini görüyoruz. Dünyanın lider ekonomileri arasında yer alan Çin ise, son 25 yılın en düşük büyüme performansını 2015 yılında açıklamıştır. Sermaye ve para piyasasında yaşanan dramatik düşüşler, bankacılık sektörünün sorunları, konut balonu ve düşen ihracat performansı Çin ekonomisine yönelik risk algısının önemli oranda bozulmasına neden olmuştur.

2016 yılında bizi nasıl bir dünya bekliyor?

IMF, 2016 yılı Nisan ayında yayınladığı son raporunda dünya ekonomisinin 2016 yılında %3,2 ve 2017 yılında %3,5 oranında büyüyeceğini öngörmektedir. 2015 yılında yaşanan süreçler evrilerek devam edecektir. Öngörümüze göre, Fed'in faizi artırma yolunda atacağı yeni adımlar,

petrol başta olmak üzere emtia fiyatlarının izleyeceği seyir, Çin ekonomisindeki gelişmeler ve AB'nin toparlanma süreci 2016-2017 yıllarının yol haritasını belirleyecek mega trendler olmaya adaydır. Bu düzlemde, özellikle ülkemiz ekonomisi açısından yakından izlenmesi gereken bir diğer konu, çevre coğrafyamızdaki jeopolitik gerginliklerin ne yönde gelişeceği.

Türkiye ekonomisinin 2015 yılında kaydettiği performansa dair tespitleriniz nelerdir?

Dünyanın en büyük 20 ekonomisinden biri olan; küresel arenadaki iddiasını ve varlığını her geçen gün daha fazla hissettiren Türkiye, 2015 yılını başarılı bir performans ile tamamlamıştır.

İki genel seçim sürecinin yaşandığı 2015 yılının büyük bir kısmı, iş dünyasının geneli için bekle-gör yaklaşımıyla tamamlanmıştır. Kasım ayında gerçekleşen ikinci genel seçimin hemen ardından, gündeme gelen koalisyon ihtimalinin ortadan kalkmasıyla, siyasi belirsizlik yerini yeniden istikrara bırakmış; gerek yurt içinde gerekse yurt dışında yapısal reformlara hız verileceği beklentisi önemli oranda güçlenmiştir.

Türkiye ekonomisi 2015 yılını beklentilerin üzerinde bir performans ile tamamlamış ve %4 oranında büyümüştür. Ülkemiz ekonomisi, 2015 yılında, çeyrek dönemler itibarıyla sırasıyla, %2,5, %3,7 ve %3,9 büyürken, dördüncü çeyrekte %5,7'lik büyüme ile son 17 çeyreğin en güçlü performansını sergilemiştir. Özetle, yılın son çeyreğinde yaşanan iyileşme ve toparlanma, yıllık bazdaki %4'lük büyümenin kaydedilmesinde büyük rol oynamıştır. Küresel piyasalarda dalgalanmaların ve belirsizliklerin yaşandığı bir dönemde elde edilen bu başarı, Türkiye ekonomisinin orta vadedeki potansiyeline bir kez daha işaret eder niteliktedir. Bu performans, aynı zamanda ülkemizin diğer gelişmekte olan ekonomilerden pozitif yönde ayrılmaya devam ettiğini ve güçlü temellere sahip olduğunu da ortaya koymuştur.

Ülkemizin büyüme performansına etki eden unsurlar sizce nelerdir? İç talepteki gelişmeleri değerlendirir misiniz?

Yukarıda özetlediğimiz büyüme performansının belirleyicileri iç tüketimdeki artışın yanı sıra yıl boyunca düşük seyreden net ihracatın son çeyrekte büyümeye sağladığı olumlu katkı olmuştur. İç tüketimdeki canlanma yıl genelinde büyümenin ana motoru olmuştur.

2015 yılının bir diğer önemli gelişmesi, artan siyasi belirsizliklere rağmen yatırımlarda gözlenen artıştır. 2015'te yatırım harcamaları büyümeye 0,9 puan katkı sağlarken, kamu yatırımlarının katkısı son çeyrekte 0,5 puana ulaşmıştır.

2015 yılının son çeyreğinde net ihracatın büyümeye katkısı 1,3 puan olarak gerçekleşmiştir. Ancak yılın geneline baktığımız, hem ithalatın hem de ihracatın büyümeyi aşağı yönlü olarak etkilediği gözlenmektedir.

2015 yılı sektör paylarına bakıldığında, hizmetler sektörünün GSYH'deki payının %60 mertebesinde olduğu görülmektedir. Hizmetler sektörünün büyümeye net katkısı 2015 yılında 2,2 puandır. Sanayi kesiminin katkısı 1 puan olurken, tarım kesimi son 10 yılın en güçlü performansını sergilemiş ve 2015 yılı GSYH'ye 0,7 puanlık katkıda bulunmuştur.

Türk finans sisteminin 2015 yılı görünümünü etkileyen gelişmeler nelerdir?

Finansal sistemin işleyişini ve performansını belirleyen en önemli iki etken TCMB'nin uyguladığı politikalar ve küresel piyasalarda meydana gelen gelişmelerdir. Global bir pazarın etkin bir üyesi olan Türk finans sistemi, farklı kanallardan küresel finans sistemi ile anlık etkileşim içerisinde faaliyet göstermektedir.

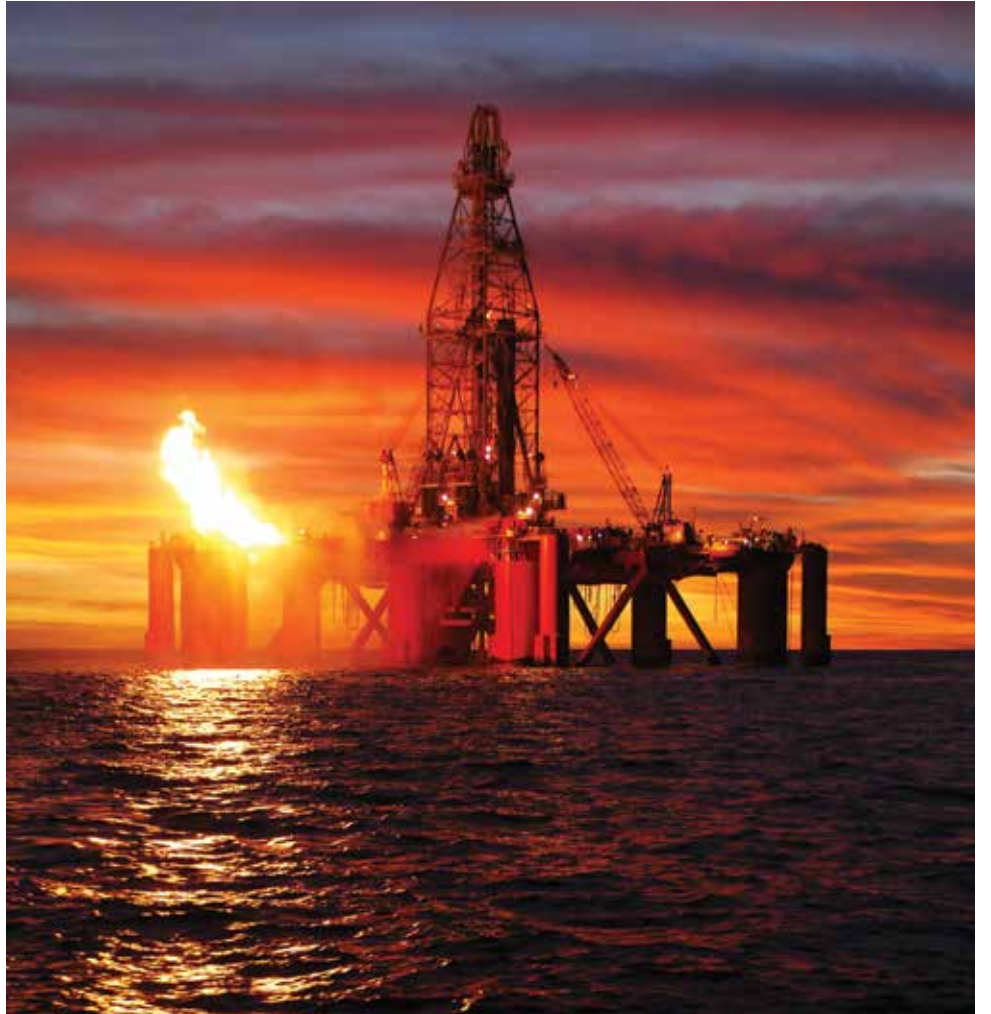
2015 yılında küresel ölçekte meydana gelen gelişmeleri yukarıda özetlemiş bulunuyoruz. Bu noktada finans sistemimizin ve bankacılık sektörümüzün performansını doğru yorumlamak adına büyük fotoğrafın diğer belirleyici unsuru olan TCMB'nin politika uygulamaları da dikkatle incelenmelidir.

TCMB, 2015 yılında da faiz ve likidite politikası ile finansal istikrarı destekleyici politika araçlarını proaktif ve etkin bir şekilde kullanmayı sürdürmüştür. TCMB, 2015 yılı boyunca aldığı

Dünyanın en büyük 20 ekonomisinden biri olan; küresel arenadaki iddiasını ve varlığını her geçen gün daha fazla hissettiren Türkiye, 2015 yılını başarılı bir performans ile tamamlamıştır.

tedbirlerle doğru borçlanmayı destekleyerek makro-finansal riskleri sınırlamayı hedeflediğini diğer taraftan ise dengeli büyümeye katkı sağlamayı amaçladığını teyit etmiştir.

2015 yılının, finans kesimini ve bankalarımızı ilgilendiren en önemli gelişmesi hiç şüphesiz piyasa faizlerindeki artış olmuştur. Artış özellikle uzun vadelerde belirginlik kazanırken, bankalarımız açısından artan maliyetlere işaret etmiştir. Bu gelişmeler, kredi faiz oranlarının 2015 yılında geçen yıla göre yükselmesine neden olmuş ve yılın üçüncü çeyreğinde belirgin bir artış sergilemiştir.



Katılım bankacılığı sektörü 2015 yılında gelişimini başarıyla sürdürmüş, her geçen gün büyüyen müşteri kitlesine geliştirmeye devam ettiği ürün ve hizmetlerini sunmuştur.

Bankacılık sektörü özelinde paylaşmak istediğiniz tespitleriniz nelerdir?

İftiharla ifade etmek isterim ki, dünyada en etkin şekilde düzenlenen ve denetlenen bir bankacılık sektörünün parçasıyız.

Bugün Türkiye’de faaliyet gösteren katılım, mevduat ve kalkınma bankaları AB’nde geçerli mevzuatla yarışacak nitelikte bir yasal çerçevede faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedirler. Bankacılık sistemimiz, özellikle risk yönetimi ve kurumsal yönetim alanlarında son 15 yılda çok değerli ve büyük adımlar atmıştır. Dünyada iyi uygulama modeli olarak kabul gören sektörümüz aynı zamanda sahip olduğu ileri yapılanma seviyesi, teknolojik altyapısı, yenilikçi ürün ve hizmet uygulamaları ve küresel hizmet sunma gücüyle de adından bahsettirmektedir.

Sektörümüzün 2015 yılı performansına gelince... Bankacılık sektörünün toplam aktif büyüklüğü 2015 yılında %18,2 büyüme kaydederek 2.357 milyar TL olmuştur. Bu sonuçla 2015 yılında bankacılık sisteminin aktif büyüklüğünün GSYH’ye oranı %120,7’ye ulaşmıştır. Müşterilere kullandıran kaynağın toplam tutarı ise %20 mertebesinde artış ile 1.485 milyar TL seviyesine erişmiştir.

BDDK tarafından yayınlanan verilere göre, bankacılık sektörümüz 2015 yılında 26 milyar TL net kâr kaydetmiştir. Sektörde, aktif kârlılığı ise bir önceki yıla göre tüm gruplarda azalma göstermiştir.

Türk bankacılık sektörünün sermaye yeterliliği yasal sınır olan %8’in çok üstündeki seyrini sürdürmektedir. %16 mertebesindeki sermaye yeterliliği, sektörümüzün dayanıklılığına olduğu kadar, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine gerekli desteği sunma gücünü de ifade etmektedir.

Bankacılık sektörü, 2015 yılında %3,3’e ulaşan tahsili gecikmiş alacaklarını, sahip olduğu güçlü risk yönetimi yapılanması sayesinde başarıyla yönetmiş ve mali bünye sağlığını korumuştur.

Şoklara dayanıklılığı ve mali gücü yüksek olan bankacılık sektörümüz, politik ve ekonomik istikrarın dikkatle sürdürüldüğü bir ortamda, gelişimini ve Türkiye’nin kalkınma sürecine katkısını geliştirerek devam ettirecek güce sahiptir.



Bankaların kârlılığı gündem maddelerinden biridir. Bu konudaki görüşlerinizi öğrenebilir miyiz?

Bankalar ticari birer müessesedir. Kâr etmeleri, bir diğer ifadeyle hissedar değeri üretmeleri ticari yaşamın gereğidir ve ekonomik anlamda sürdürülebilirliklerinin teminatıdır. Ancak bankaların kâr etmesinin önemi sadece bununla sınırlı değildir. Bankaların, ekonomik döngü içindeki görevlerini yerine getirmeleri ve daha çok sorumluluk üstlenmeleri açısından da kâr önemlidir. Birlik olarak düşüncemiz, bankacılık sektörünün üyelerinin kâr etmesinin önemli olduğu ve bunun desteklenmesinin gerekliliğidir. Çünkü en basit mantıkla, bankalarımız kâr ettiği müddetçe, öz kaynaklarını sürekli geliştirecek ve bu suretle makroekonomik büyümenin finansmanına katkıları güçlenerek artacaktır.

Katılım bankacılığı sektöründeki gelişmeleri bizimle paylaşır mısınız?

Katılım bankacılığı sektörü 2015 yılında gelişimini başarıyla sürdürmüş, her geçen gün büyüyen müşteri kitlesine geliştirmeye devam ettiği ürün ve hizmetlerini sunmuştur.

2015 yılında katılım bankacılığının bankacılık sektöründen aldığı paylara bakıldığında; toplanan fonlarda %5,9, kullandırılan fonlarda %5,2 ve toplam aktiflerde %5,1 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Katılım bankaları, 2014 yıl sonunda 65,4 milyar TL olan toplanan fonları, seçim yılının tüm zorluklarına rağmen, 2015 yılında %14 oranında büyütürken 74,4 milyar liraya çıkarmışlardır.

Sektörümüzle ilgili paylaşmak istediğim bir diğer önemli husus katılım bankalarının KOBİ’lere olan güçlü destekleri ile ilgilidir. 2015 yıl sonu verilerine göre, bankacılık sektöründe KOBİ’lere kullandırılan fonlarda katılım bankalarının aldığı pay %8,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Ulaşılan bu sonuçlar, öngörülerimizle tutarlı olup, sektörümüzün sürdürülebilir bir gelişim içinde olduğunu teyit etmektedir.

2015 yılının sektörümüz açısından en önemli gelişmelerinden biri katılımcı sayısının artması olmuştur. Ziraat Katılım, sektörün kamu sermayeli ilk üyesi olarak aramıza katılırken, sektördeki banka sayısı 5’e yükselmiştir. 2015 yılının ilk aylarında ise bir diğer kamu sermayeli kurum olan Vakıf Katılım kapılarını halkımıza açmış; böylece Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankası sayısı 6’ya yükselmiştir.

Her ikisi de Türk bankacılık sektörünün köklü geçmişini ve hizmet geleneğini temsil eden iki yeni üyemizin, Birlik çalışmalarımıza yeni bir soluk ve motivasyon getireceklerine olan inancımız tamdır. Diğer taraftan, kamu sermayeli

katılım bankalarının da piyasaya girişiyle birlikte, hizmet kalitesinin daha da yükseltilmesi, hizmetin tabana ve özellikle Anadolu'ya yayılması, finansal ulaşılabilirliğin artırılması adına önemli adımlar atılacaktır.

2015 yılında kamuoyu ile paylaştığınız Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi'nin yansımaları nasıl olmuştur? Bu bağlamda belirlediğiniz stratejik hedeflerinizden bahsedebilir misiniz?

2015 yılında yayınladığımız ve Birliğimizin 2015-2025 yıllarında izleyeceği 10 yıllık stratejisini içeren "Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi", T.C. Kalkınma Bakanlığı ve BDDK'ya sunulmuştur.

Katılım bankacılığı sektörünün büyütülmesinde, hem T.C. Kalkınma Bakanlığı'nın İstanbul Finans Merkezi Öncelikli Dönüşüm Programı çerçevesinde, hem de Strateji Belgesi'nde belirtildiği üzere yol haritamız hazır ve uygulama aşamasına geçilmiştir.

Bu kapsamdaki çalışmalarımız devam etmekte olup, Birliğimizin yanı sıra BDDK, T.C. Hazine Müsteşarlığı, TCMB, Borsa İstanbul, SPK gibi çeşitli kuruluşların da yer aldığı çalışma grupları işbirliğiyle strateji belgesinde yer alan eylemlerin öngörülen zaman dilimlerinde hayata geçirilmesini öngörüyoruz.

Atmaya başladığımız stratejik adımlar arasında ürünlerin etkinliğinin artırılması ve ürün yapısının çeşitlendirilmesi, Bağımsız Danışma Genel Kurulu'nun oluşturulması, katılım bankaları nezdinde banka danışma kurullarının kurum-

sal hale getirilmesi, katılım bankacılığına ilişkin açık öğretim, lisans, yüksek lisans ve doktora programlarının geliştirilmesi yer almaktadır.

2015 yılının bir diğer önemli gelişmesi Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu'nun kurulması olmuştur. Kurulun işleyişi ve görevleri hakkında bilgi verebilir misiniz? Kurul, sektöre ne gibi katkılar sağlayacaktır?

Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu, İstanbul Finans Merkezi (İFM) ve Birliğimizin stratejisi kapsamında da bulunan, ülkemizdeki faizsiz finansa ilişkin gelişmeleri kamu otoritesi nezdinde koordine etmek, çalışma usul ve esaslarını belirlemek, düzenlenecek toplantılarla sektör için çalışma alanları oluşturarak takibini yapmak amacıyla kurulmuş, çok taraflı bir mekanizmadır.

3 ayda bir toplanacak Kurul, ilk toplantısını gerçekleştirmiş ve faizsiz finansa ilişkin belirlenen konularda somut çalışma alanlarını belirlemiştir. Bu bağlamda faizsiz finans ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması, söz konusu ürünlerin uygunluğu, likidite ve vade yapılarının geliştirilmesi konularında çalışmaların yürütülmesi hedefiyle tüm taraflara görev paylaşımaları yapılmıştır.

TKBB olarak, Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu'nun faaliyete geçmesini faizsiz finans sistemi ve katılım bankacılığının Türkiye ekonomisine katkısının artırılması adına önemli bir adım olarak görüyoruz.

2016 yılına dair paydaşlarınıza iletmek istediğiniz geleceğe dair mesaj nedir?

Öncelikle şu noktayı hatırlamakta yarar var diye düşünüyorum. Türkiye yüzyıllar boyunca fikirlerin ve kültürlerin buluşma noktası olmuş, tarihte birçok medeniyete ev sahipliği yapmıştır. Mezopotamya'dan Anadolu'da kurulan uygarlıklara ve 623 yıl hüküm süren Osmanlı İmparatorluğu'na kadar zengin bir mirasa sahibiz. Jeopolitik konumu ve stratejik önemi ile gerek çevre coğrafyada gerekse dünyada güçlü bir potansiyel taşıyan ülkemiz, özellikle son 10 yıldır yapılan atılımlarla, yabancı yatırımcılar için giderek çok daha cazip bir yatırım merkezi haline gelmiştir.

Katılım bankacılığı sektörü reel sektöre kaynak aktarmak, kayıt dışı ekonomiyi azaltmak, ithalat ve ihracat finansmanına aracılık etmek, istihdam artışını sağlamak gibi önemli katkıları sayesinde Türkiye ekonomisine katma değer üretmeye devam edecektir.

Orta ve uzun vadede katılım bankacılığı sektörü pazar payının, kamu katılım bankalarının da desteğiyle 2025 itibarıyla %15'e ulaşacağını tahmin ediyoruz.

Türkiye Katılım Bankaları Birliği; önümüzdeki dönemde de, Türkiye katılım bankacılığı sektörünü etkin ve verimli bir hizmet sağlayıcı olarak konumlamayı, zengin ürün gamı ve güçlü teknolojik altyapısı ile müşteri memnuniyetini önemseyen, güvenilir bir sektör haline getirmeyi amaçlamaktadır.

Bu vesileyle paydaşlarımıza ve TKBB çalışanlarına sürekli destek, katkı ve mesai için teşekkür etmek isterim.



Orta ve uzun vadede sektörümüzün pazar payının, kamu katılım bankalarının da desteğiyle, 2025 itibarıyla %15'e ulaşacağını tahmin ediyoruz.

Üç boyutlu bir değişim süreci



Dr. Fahrettin YAHŞİ
Albaraka Türk Genel Müdürü

Albaraka Türk'ün topladığı fonlar 2015 yılında %22,2 artışla 20,34 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2014 yıl sonu itibarıyla 470,4 milyon ABD doları olan murabaha sendikasyon tutarımızı, %48,7 artışla 2015 yılında 699,6 milyon ABD dolarına çıkardık. Bu artış oranı, bankamızın uluslararası bankacılık alanındaki itibarının bir göstergesi olması açısından önemlidir.

2015 bizim için, dört yıl önce başlattığımız değişim projesinin sonuçlarını tam olarak almaya başladığımız yıl oldu. Bu proje, iş yapma usullerimizi, teknolojik alt yapımızı ve kurum kültürünün yenilenmesini kapsayan üç boyutlu bir değişim süreci. Bu süreçte Intertech yazılım şirketi ile birlikte geliştirdiğimiz ana bankacılık yazılımı haziran ayında uygulamaya alındı. Albatros adını verdiğimiz yazılım, sektöre yeni giren bir katılım bankası tarafından da satın alındı. Bundan sonraki hedefimiz, Albatros'u küresel bir marka haline getirerek dünyanın her tarafında faaliyet gösteren faizsiz bankaların hizmetine sunmaktır. Bu ürün ile teknik seviyedeki işleri kolaylaştırarak faizsiz bankacılık sektörüne reel bir katkı sağladığımıza inanıyoruz. Ürünümüzü başkalarıyla paylaşmanın, bundan böyle bize yazılımımızı sürekli geliştirme sorumluluğunu yüklediğinin farkındayız. Albaraka Türk olarak, daha önce Kuveyt Türk ile ortaklaşa kurduğumuz Katılım Emeklilik şirketi tecrübesinden sonra, bu bizim sektörle ortaklaşa iş yapma konusundaki ikinci girişimimiz. Katılım Emeklilik'in 2015 yılında ortaya koyduğu büyüme performansı, gücümüzü birleştirmekle ne kadar doğru bir iş yaptığımızı parlak biçimde kanıtlamış oldu.

Yenilenen teknolojik altyapımız, geliştirilen iş süreçleri ve değişen organizasyon yapımız, 2015 yılı içinde hem bireysel bankacılık hem ticari bankacılık alanında bize çok sayıda yeni ürün ortaya koyma imkânı sağladı. Albaraka Mobil Şube, dijital bankacılıkta müşterilerimizin işlerini kolaylaştırarak, çok olumlu geri bildirimler aldığımız tatminkâr tecrübeler yaşattı. Mobil şubemiz, müşterilerimizin artan ilgisiyle temel dağıtım kanallarımızdan biri haline geldi. Bankacılık sektöründe, dijital uygulamaların ne kadar kritik olduğunun farkındayız. Bu nedenle dijital bankacılık ve yenilik yapma kapasitemizin geliştirilmesi, önümüzdeki yıllarda en önemli gündem maddelerimizden olmaya devam edecek.

Bütün çalışanlarımızı kapsayan kültürel yenilenme programı ile bir yandan vizyon ve stratejimize uygun bir iş ortamı oluştururken, bir yandan da Albaraka Liderlik Tarzı'nı inşa ediyoruz. İyi yapılandırılmış eğitim ve geliştirme süreçleri sayesinde 2015 yılı içinde ihtiyaç duyduğumuz 25 şube müdürünün tamamı iç kaynaklarımızdan karşılanmıştır.

2015'te aktif büyüklüğümüz %28,3 artarak 29,6 milyar TL'ye yükseldi. Bankamız aktiflerini büyütürken, aktif kalitesini de korumuş, takipteki krediler rasyosu bankacılık sektörünün altında, %2,40 olarak gerçekleşmiştir. Bankamızın topladığı fonlar 2015 yılında %22,2 artışla 20,34 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2014 yıl sonu itibarıyla 470,4 milyon ABD doları olan murabaha sendikasyon tutarımızı, %48,7 artışla 2015 yılında 699,6 milyon ABD dolarına çıkardık. Bu artış oranı, bankamızın uluslararası bankacılık alanındaki itibarının bir göstergesi olması açısından önemlidir. Bunu yılda bir kez yaptığımız murabaha sendikasyon finansmanını ikiye çıkararak yaptık ki, bunun Türk bankacılık sektöründe örneği çok azdır. Murabaha sendikasyon, Sukuk, sermaye benzeri kredi ve vekalet yöntemleriyle sağlanan kaynağın portföyümüz içindeki ağırlığı %18 civarındadır. 2015 yılında ayrıca 250 milyon ABD doları tutarında Basel III uyumlu bir sermaye benzeri Sukuk ihracı gerçekleştirdik. Bu ihracat, sektörde ilk ve hâl-i hazırda tek Basel III uyumlu sermaye benzeri Sukuk işlemidir. 2015 yılında kârımız %19,9 artarak 302,9 milyon TL'ye ulaşmış, özkaynaklarımız %17,5 artışla, 2,1 milyar TL'ye çıkmıştır. Bankamızın sermaye yeterlilik rasyosu 2015 sonu itibarıyla %15,27 olarak gerçekleşmiştir. 2016 yılında toplam büyüme hedefimiz, toplam aktiflerde %21,5, kullanılan

fonlarda %21,3, toplanan fonlarda ise %20,8'dir. Ortalama öz kaynak kârlılık hedefimiz %15,85 olarak belirlenmiştir.

Katılım bankacılığının özü, kâr-zarar paylaşımına dayanır. Bankamızın önemli faaliyet alanlarından biri olan kâr-zarar uygulamalarını ayrı bir birim olarak organize ettik. Şimdilik inşaat ağırlıklı olan ve özsermayemizle finanse edilen bu tür projelerin ilerleyen zamanda hem içerik hem de finans kaynağı olarak çeşitlenmesini ve portföyümüz içindeki payının artmasını arzu ediyoruz. Bu amaca yönelik olarak 2015'te Albaraka Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.'yi kurduk.

Albaraka olarak 2016 yılında da belirlediğimiz hedefleri tam olarak gerçekleştireceğimizi ve sektörümüzün daha ileri gitmesi için nitelikli katkılarımızı sürdüreceğimizi belirtmek isterim.

2015 bizim için, dört yıl önce başlattığımız değişim projesinin sonuçlarını tam olarak almaya başladığımız yıl oldu.



Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.



Kuruluş Yılı	1985
Ana Ortaklar*	Al Baraka Banking Group B.s.c. (%54,06) Islamic Development Bank (%7,84) Halka Açık Kısım (%24,80) Diğer (%13,30)
Yönetim Kurulu Başkanı	Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK
Genel Müdür	Dr. Fahrettin YAŞI
Genel Merkez Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 6 (Bereket Camii Karşısı) 34768 Ümraniye/İstanbul
Telefon/Faks	0216 666 0101 - 0216 666 1600
Web Adresi	www.albarakatürk.com.tr
SWIFT Kodu	BTFHTRIS
EFT Kodu	211
Yurt İçi Şube sayısı	212
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	3.736

* Bankanın %5 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı - 31.12.2015 itibarıyla

Albaraka Üst Yönetimi

Dr. Fahrettin YAŞI

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1965'te Ordu'nun Fatsa ilçesinde doğdu. 1987'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans, 2014 yılında da Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Bölümü'nden doktora diploması aldı. 1987'de, Bankalar Yeminli Murakıbi olarak çalışmaya başladı. Daha sonra, 1996-1998 yılları arasında Ege Bank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1998 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. 2005-2009 yılları arasında Albaraka Türk'te Genel Müdür Başyardımcılığı yaptı. Kasım 2009'dan bu yana Albaraka Türk Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlüğü, 2014 yılı itibarıyla Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Halen Banka'da Kredi Komitesi, Ücretlendirme Komitesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta ve aynı zamanda Stratejik Planlama Komitesi Başkanı'dır.

Mehmet Ali VERÇİN

Genel Müdür Yardımcısı

1962 yılında Siirt'in Kurtalan ilçesinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1984-1993 yılları arasında çeşitli şirketlerde İhracat ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1993 yılında Albaraka Türk'te Proje Pazarlama Uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1993-2000 yılları arasında Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde sırasıyla, Uzman Şef, İl Müdür, Müdür Yardımcısı ve Yönetmen olarak görev yaptı. 2003 yılında Pazarlama Müdürü, Eylül 2005'te de Genel Müdür Yardımcısı oldu. Kurumsal Pazarlama, Hazine Pazarlama ve Yatırımcı Projeleri Müdürlüklerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Nihat BOZ

Genel Müdür Yardımcısı

1963 yılında Kars'ta doğdu. 1985'te İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. 1985-1987 yılları arasında serbest avukatlık yaptıktan sonra, 1987'de Albaraka Türk'ün Hukuk İşleri Müdürlüğü'ne avukat olarak atandı. 1995 yılında, aynı birimde Müdür Vekili, 1996'da da Hukuk İşleri Müdürü oldu. 2002-2009 yılları arasında, Albaraka Türk'te Hukuk Başmüşavirliği yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcısı oldu. Hukuk Müşavirliği ve Hukuki Takip Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Temel HAZIROĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

1955 yılında Trabzon'da doğdu. 1980'de İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Türkiye Emlak Bankası'nda, Programcı, Sistem Analisti, Bilgi



İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak, Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür Vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılından itibaren başladığı, İnsan Kıymetleri, Eğitim ve Organizasyon, Performans ve Kariyer Yönetimi, İdari İşler ile Mali İşler Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Bülent TABAN

Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında Ordu'da doğdu. 1987'de İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. 1990'da, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden işletme dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1990 yılında Türk Ticaret Bankası'nda müfettiş olarak göreve başladı. 1995'te Kentbank'a geçti ve 1997 yılında bu bankanın Bireysel Bankacılık Müdürü oldu. 2002 yılında Albaraka Türk'te Bireysel Bankacılık Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2003 yılından bu yana, Ticari Pazarlama, Ticari Ürün Yönetimi ve Bölge Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Albaraka Türk'te görev yapmaktadır.

Turgut SİMİTÇIOĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

1961'de Erzurum'da doğdu. Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'ni 1989 yılında bitirdi. Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden işletme dalında yüksek lisans yaptı. 1990 yılında Albaraka Türk'te çalışmaya başladı. 1990-1995 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995-2001 arasında da Merkez Şubede görev yaptı. 2001 yılından 2003 yılına kadar, önce Merkez Şubede, daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak çalıştı. 2003-2009 yılları arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığına atandı. Krediler Operasyon, Dış İşlemler Operasyon, Ödeme Sistemleri Operasyon, Bankacılık Hizmetleri Operasyon ve Risk Takipten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Melikşah UTKU

Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Ankara'da doğdu. 1990'da Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1992 yılları arasında, London School of Economics'te ve 1996-1998 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde iktisadi kalkınma üzerine yüksek lisans yaptı. 2004 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Danışmanı olarak çalışmaya başladı. 2006-2007 yılları arasında, Albaraka Türk'te

Baş Ekonomist olarak görev yaptı. 2007-2009 döneminde Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak çalıştı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mali İşler, Bütçe ve Finansal Raporlama ve Kurumsal İletişimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir. Ayrıca 1995 yılından Aralık 2009'a kadar Yeni Şafak Gazetesi'nde ekonomi üzerine köşe yazıları yazdı. 2013 yılından bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmaktadır.

Ayhan KESER

Genel Müdür Yardımcısı

1970 yılında Ankara-Kalecik'te doğan Ayhan Keser, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. T.C. Ziraat Bankası'nda kısa süre çalıştıktan sonra, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda sırasıyla Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı ve Bankalar Yeminli Murakıbi olarak görev yaptı. Eylül 1997'de Bank Asya bünyesine katılan Keser, Ocak 2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı iken bu Bankadaki görevinden ayrıldı. Mart 2011'de Genel Müdür Yardımcısı olarak Albaraka Türk'te göreve başlayan Ayhan Keser, Yatırımcı İlişkileri, Bireysel Pazarlama, Bireysel Ürün Yönetimi, Alternatif Dağıtım Kanalları ve Finansal Kurumlar Müdürlüklerinden sorumludur.



Mahmut Esfa EMEK

Genel Müdür Yardımcısı

1965 yılında Erzurum'da doğan Mahmut Esfa Emek, 1985 yılında Atatürk Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1988 yılında İmar Bankasında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra 1990 yılında Albaraka Türk'e katılan Emek, sırasıyla müfettiş yardımcılığı, müfettişlik, teftiş kurulu başkan yardımcılığı ve teftiş kurulu başkanlığı görevlerinde bulundu. 2003 yılında Operasyon Müdürlüğüne birim müdürü olarak atanan Mahmut Esfa Emek, 2010 yılında aynı birimde kıdemli müdürlüğe terfi etti. 01 Mart 2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olan Mahmut Esfa Emek, Kurumsal Krediler, Ticari Krediler, Bireysel Krediler ile Kredi Yönetimi ve İzleme Müdürlüklerinden sorumludur.

Ali TUĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul'da 1969 senesinde dünyaya gelen Ali Tuğlu, 1991'de İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 1993-1995 yılları arasında ABD'de Virginia Tech Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi olarak çalışan Tuğlu, aynı üniversiteden Bilgisayar Bilimi alanında yüksek lisans derecesi ile mezun oldu. 1995 yılında ABD'de CGN&Associates şirketine Yazılım Mühendisi olarak çalışmaya başlayan Tuğlu, iki sene sonra Minerva şirketine geçerek Yazılım Grup Müdürü olarak görev yaptı. 1998 yılında HP'ye geçen Tuğlu,



10 yıl boyunca bu şirketin Türkiye ve uluslararası birimlerinde Kıdemli Danışman, Kıdemli Proje Yöneticisi, Danışmanlık Bölge Yöneticisi görevlerini yürüttü. 2008 Ağustos-2014 tarihleri arasında Bank Asya Katılım Bankasında Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Ali Tuğlu, Ekim 2014 tarihi itibarıyla Albaraka Türk Bilgi Teknolo-

jileri Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. Ana Bankacılık Uygulama Geliştirme, Bilgi Teknolojileri Sistem Destek, Müşteri, Kanal ve Analitik, Uygulama Geliştirme ve Bilgi Teknolojileri Strateji ve Yönetişimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Albaraka Türk bilgi teknolojileri 2015 faaliyetleri

Albaraka Türk Bilgi Teknolojileri, gelişim ve rekabetin anahtarı olan güncel teknolojileri Banka'nın süreçlerine ve ürün-hizmet döngüsüne taşımaktadır. 2015 yılında BT birimleri tarafından yürütülen birçok proje ve çalışma başarı ile sonuçlanmıştır.

Bu projelerden en büyüğü ve en önemlisi, şüphesiz Ana Bankacılık Sistemi dönüşümüdür. Operasyon odaklılıktan müşteri odaklı hizmete geçişi kolaylaştıran alBatros adı verilen yeni sistem, 20 aylık titiz bir çalışmanın eseri olarak ortaya çıkmıştır. Bu değişiklik ile birlikte; altyapı tarafında tüm sunucular, istemciler, veri saklama üniteleri, veritabanları değiştirilmiştir. Yazılım tarafında ise, bankacılık yazılımı, kanal yazılımları, ödeme sistemleri altyapısı tamamen değiştirilmiştir. Bu ölçekte ve bir gecede yapılan bir dönüşüm, sektörde pek sık rastlanmayan bir başarıdır.

Albatros kelime olarak, Albaraka'nın "Alba"sı, Türkiye'nin "tr"si, otomasyon sistemlerinin "os"undan oluşmaktadır.

19 Haziran günü canlı kullanıma aldığımız alBatros projemiz, bu yıl iki ayrı ödüle layık görülmüştür:

- Hewlett Packard Enterprise şirketinin her yıl verdiği yılın projesi ödüllerinde, yılın altyapı dönüşüm projesi ödülü Albaraka Türk'ün Ana Bankacılık Dönüşümü Projesine verilmiştir. Ödül töreni, Londra'da yapılan HP Enterprise Discover etkinliğinde gerçekleşmiştir.
- Bunun yanında, projemiz CIO dergisi tarafından Yılın Projesi ödülüne layık görülmüştür. Bu ödül, derginin yayınlanmakta olduğu tüm ülkelerde düzenlenen en saygın IT ödül programlarından biridir. Ödül töreni, 26 Kasım 2015 akşamı Shangri-La Bosphorus Hotel'de gerçekleşmiştir.

Albaraka Türk BT ekiplerinin yeni sisteme adapte olması çok kısa sürmüş ve hızla yeni ürünlerin altyapıları geliştirilmeye başlanmıştır. Örnek vermek gerekirse; müşterilerimizin ticari hayatını kolaylaştıran karekodlu çek uygulaması, internet şubemizden direkt e-devlet uygulamasına girmeyi sağlayan e-devlet kapısı, müşterilerimizle çağrı merkezimiz arasında anlık mesajlaşmayı olanaklı kılan Web-Chat projeleri bunlardan bir kaçıdır. Yine mobil alanında kurum içi ve kurum dışı uygulamalar devreye alınmıştır. Yılın son çeyreğinde devreye alınan mobil bankacılık uygulaması müşterilerden büyük beğeni almıştır.



**Karekodlu Çek ile
PAZARLIK GÜCÜNÜZÜ
ARTIRIN**

*Karekodlu çeklerinizle itibarınızı gösterin,
iş hacminizi genişletin.*

alBaraka  | 

Bunun yanında sistem kurmanın ve sürekli iyileştirmenin faydalarına inancımızın bir göstergesi olarak ekiplerimiz, bu yoğun ve yorucu yıla bir de ISO 22301 İş Sürekliliği Sertifikasyonu sığdırmayı başarmışlardır. Geçmişten bu yana önem verilen konuların arasında gelen iş sürekliliği çalışmalarında; iş süreçlerinin kesintisiz bir şekilde işlemesi hedef alınmakta ve Bankamızın olağan dışı durumlara karşı direnç seviyesi artırılmaktadır.

2015 yılının öne çıkan gelişmelerinden biri de altyapı projeleri olmuştur. Exchange ve Lync geçişlerinin tamamlanması, Olağanüs-

tü Durum Merkezi'nin yenilenmesi, genel müdürlük veri merkezinin anlık yedekli hale getirilmesi, on-line video mülakat sisteminin kurulması, fiber altyapı geçişinin tamamlanması bu projelerden bazılarıdır.

Hedefimiz, dünyanın en iyi katılım bankası olmaktır. Bundan sonraki dönemde de özellikle mobilite, NFC ve "eşyaların interneti" alanlarında yoğunlaşan çok sayıda projenin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Teknoloji kullanımında öncü bir kurum olmayı hedefleyen Albaraka Türk, bu yöndeki yatırımlarını sürdürecektir.

80'lerden beri sizden biriyiz.

30 yıl

Biliyoruz ki insanı insan yapan, güçlü kılan değerleridir.

İşte bu nedenle tam 30 yıldır, samimiyetinizi, elinizde olanı pay etmenizi, tasarruf bilincinizi, kısacası önem verdiğiniz tüm değerleri el üstünde tuttuk.

Sizin hedefleriniz bizim hedeflerimiz, sizin hassasiyetleriniz bizim hassasiyetlerimiz oldu.

Tam 30 yıldır olduğu gibi bugün de değerlerinize değer katmaya devam ediyoruz.



0850 222 5 666
444 5 666
albaraka.com.tr

#DeğişmeyenDeğerlerimiz



alBaraka 

Risk yönetiminin önem kazandığı bir dönem



Abdullah GÜZELDÜLGER
Bank Asya Genel Müdürü

Bankamızın, sermaye yeterliliği standart rasyosu, kredi riskindeki hızlı küçülme sonucunda, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla %15,51 ile sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir.

Bankacılık Kanunu'nun ilgili hükümleri gereği temettü hariç ortaklık hakları ile yönetim ve denetimi TMSF'ye devredilen Bankamızın ekonomiye kazandırılmasına ilişkin olarak, ilgili kanun maddelerinin emrettiği doğrultuda, Bankamızın satış, birleşme ya da devir yoluyla çözümlenme süreci devam etmektedir.

Bankamız, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, toplam 200 şube, 2.986 çalışan, 850 adet ATM, internet şubesi ve mobil bankacılıktan oluşan çok kanallı güçlü bir dağıtım ağıyla müşterilerine ulaşmakta, yaygın şube ağını; etkin pazarlama ve merkezi operasyon yönetimi, yönetsel raporlama sistemleri ve alternatif dağıtım kanallarıyla desteklemektedir.

Bankamızın 2015 yılı Eylül ayı finansal sonuçlarına baktığımızda, Banka bilançosundaki küçülme sürecinin sağlıklı bir şekilde yönetilmesinin öne çıktığı ve risk yönetiminin önem kazandığı bir yıl geride bırakılmıştır.

Bankamızın toplam aktifleri 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre %43,15 oranında azalarak 9.376 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bankamızın bilanço büyüklüğünde meydana gelen küçülmenin en önemli nedeni katılım fonlarındaki azalış ve bu azalışla orantılı kredilerde meydana gelen azalıştır.

30 Eylül 2014'te 10.074 milyon TL olan toplam fonlar %41,87 oranında azalarak, 30 Eylül 2015'te 5.856 milyon TL seviyesine gerilemiştir. 30 Eylül 2014'te 2.245 milyon TL olan alınan krediler ve sermaye benzeri kredi bakiyesi %51,62

Bankamızın 2015 yılı Eylül ayı finansal sonuçlarına baktığımızda, Banka bilançosundaki küçülme sürecinin sağlıklı bir şekilde yönetilmesinin öne çıktığı ve risk yönetiminin önem kazandığı bir yıl geride bırakılmıştır.

azalışla 30 Eylül 2015 tarihinde 1.086 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılı boyunca 100 milyon TL tutarında yurt dışından kredi kullanılmış olup 1.227 milyon TL tutarında geri ödeme gerçekleştirilmiştir.

Bankamızın toplam aktiflerini oluşturan ikinci büyük kısım ise nakit ve nakde eşdeğer varlıklar ve bankalardır. 30 Eylül 2014'te Banka'nın nakit değerler, Merkez Bankası ve bankalardaki bakiyeleri 2.048 milyon TL iken, 30 Eylül 2015 tarihinde 1.301 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar ve bankaların toplam aktifler içerisindeki payı 30 Eylül 2014 itibarıyla %12,42 iken, 30 Eylül 2015 itibarıyla %13,88'a yükselmiştir.

Bankamızın öz kaynakları 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla 2.272 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup 30 Eylül 2015 itibarıyla dönem zararına bağlı olarak, %45,81 oranında azalışla 1.231 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Öz kaynaklardaki söz konusu gerilemeye karşın, kredi riskindeki hızlı küçülme sonucu Bankamız sermaye yeterliliği standart rasyosu 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla %15,51 ile sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir.

Bankamızın 30 Eylül 2015 itibarıyla kâr payı geliri geçen yılın aynı dönemine göre %51,42 oranında azalışla 511,9 milyon TL, kâr payı giderleri geçen yılın aynı dönemine göre %60,63 oranında azalışla 209,2 milyon TL ve net kâr payı geliri geçen yılın aynı dönemine göre %42,06 oranında azalışla 302,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



Asya Katılım Bankası A.Ş.



Kuruluş Yılı	1996
Ana Ortaklar	%10 ve üstüne sahip ortağı bulunmamaktadır. Halka açıklık oranı %54,87.
Yönetim Kurulu Başkanı	İsmail GÜLER
Genel Müdür	Abdullah GÜZELDÜLGER
Genel Merkez Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:10 34768 Ümraniye/İstanbul
Telefon/Faks	0216 633 50 00- 0216 633 69 89
Web Adresi	www.bankasya.com.tr
SWIFT Kodu	ASYATRISXXX
EFT Kodu	208
Yurt İçi Şube Sayısı	199
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı	2.986

Bank Asya Üst Yönetimi



Abdullah GÜZELDÜLGER

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1987 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına Ziraat Bankası Kurumsal Krediler Müdürlüğü'nde uzman yardımcısı olarak başladı. 1990-2007 yılları arasında Garanti Bankası'nda Müfettiş, Şube Müdürü, Bölge Pazarlama ve Tahsis Müdürü olarak görev yaptı. Daha sonra 2011'de Arap Türk Bankası A.Ş.'de Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve TMSF bünyesinde Finansman Daire Başkanlığı yaptı. 2013-2016 yılları arasında Digitürk Yönetim Kurulu Üyeliği Murahhas Azalığı ve TMSF Tahsilat Daire Başkanlığı görevlerinde bulundu. Türk Bank Yönetim Kurulu Üyeliği ve Adabank Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerine devam eden Abdullah Güzeldülger, 3 Şubat 2015'ten beri sırasıyla Bank Asya Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini ifa ettikten sonra 3 Mart 2016 tarihinden itibaren Bank Asya Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Murat TANRIVERDİ

Genel Müdür Yardımcısı

1982 yılı Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Bankacılık Bölümü'nden mezun oldu. 1984 yılında Başbakanlık Devlet İstatistik Enstitüsü, İstatistik Lisans Sonrası Eğitim Programı'nı ve 1997 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Yüksek Lisans eğitimini tamamladı. İş hayatına Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nde başlayan Tanrıverdi, VakıfBank'ta Teftiş Kurulu Müfettişliği, Ankara Kızılay Şubesi Müdür Yardımcılığı ve ardından Ordu, Samsun, Ankara Yenimahalle ve Merkez Şube Müdürlüğü görevlerini üstlendi. 2002 yılında VakıfBank Genel Müdürlüğü Bireysel Bankacılık Başkanı olarak atanan Tanrıverdi, 2004-2007 yılları arasında VakıfBank Genel Müdürlüğü Destek Hizmetleri Başkanı olarak görev aldı. 2007-2010 yılları arasında Aegon Emeklilik ve Hayat A.Ş. Ankara Bölge Yönetmeni, 2010-2011 yılları arasında Vakıf Emeklilik A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı ve 23 Kasım 2011-16 Şubat 2015 tarihlerinde Güneş Sigorta Teftiş Kurulu Başkanı olarak kariyerine devam etti. TÜRMOB tarafından veril-

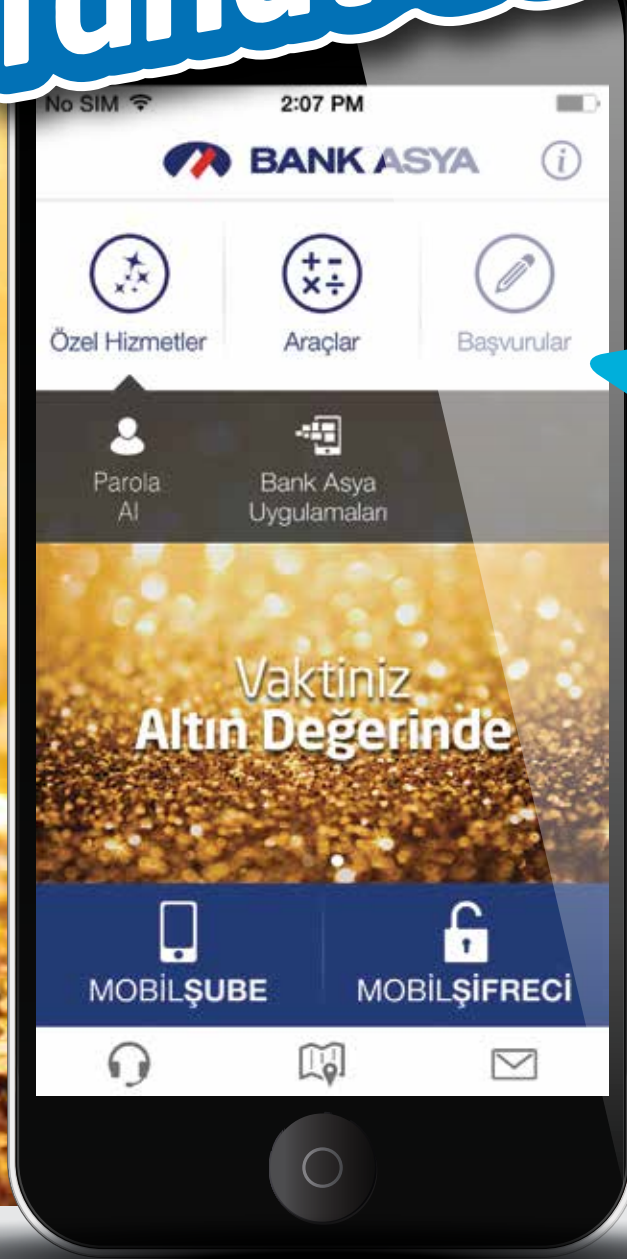
miş Mali Müşavirlik Ruhsatı ile Kamu Gözetim Muhasebe Denetim Standartları Kurumu Bağımsız Denetçi (Bankacılık, Sigortacılık, SPK ve Genel Denetime yetkili) Belgesi'ne sahip olan Tanrıverdi, 16 Şubat 2015 tarihinden bu yana Bank Asya Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

Betül Vural YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı

1972 yılında Ankara'da doğan Betül Yılmaz Lisans öğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, Yüksek Lisans öğrenimini ise Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatı boyunca çeşitli sektörlerde insan kaynakları alanında uzman, danışman ve yönetici pozisyonlarında görev almış olup son olarak Çalık Holding'te İnsan Kaynakları Bölüm Müdürü olarak çalışmıştır. 31 Ağustos 2015 tarihinde İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Bank Asya ailesine katılan Betül Yılmaz iyi derecede İngilizce bilmektedir.

AsyaMobil kullanın rahat edin!



AsyaMobil'den yapacağınız
tüm bankacılık
işlemleri

ücretsiz

Bankadaki işiniz için;
en yakın şubeyi, paranızı, işinizi, vaktinizi, gitmeyi, gelmeyi, trafiği,
vezneyi, kuyruğu, beklemeyi, ocaktaki yemeği, toplantıyı, yağmuru, karı,
soğuğu düşüneceğinize kendinizi düşünün,
AsyaMobil kullanın rahat edin.



Kuveyt Türk, Avrupa'yı katılım bankacılığı ile tanıştırıyor.



Ufuk UYAN

Kuveyt Türk Genel Müdürü

Türkiye bankacılık sektörü, güçlü sermaye yapısı ve sağlam bankacılık altyapısıyla kârlılık oranlarında geçmiş yıllara nazaran bir düşüş yaşamasına rağmen aktif büyümesini devam ettirdi.

2015 yılı hem küresel piyasalar hem de Türkiye'nin bulunduğu coğrafya için oldukça çalkantılı geçen bir yıl oldu. Fed'in faiz artırımı kararı, AB piyasalarının düşük performansı ve Çin başta olmak üzere gelişmekte olan ülkelerin düşen performansı, gelişmekte olan ülkelere olan fon akışlarının yavaşlamasına sebebiyet verdi. Küresel ekonomideki yavaşlama ve pek çok gelişmiş ülkede büyüme oranlarının beklentilerin gerisinde kalması, bankacılık sektörünü de doğrudan etkiledi. Bankacılık sektöründeki arz ve talep dengesi yeniden şekillendi. Türkiye bankacılık sektörü, güçlü sermaye yapısı ve sağlam bankacılık altyapısıyla kârlılık oranlarında geçmiş yıllara nazaran bir düşüş yaşamasına rağmen aktif büyümesini devam ettirdi.

Bu tablo içerisinde Kuveyt Türk olarak 2015 yılında da güçlü büyüme performansımızı sürdürdük. Seneyi %23,7'lik bir aktif büyüme ile tamamladık. Net kârımızda bir önceki yıla oranla %20 artış yaşandı. 2015 yılında 445 milyon TL kâr elde ettik. Bunun yanı sıra açtığımız 52 yeni şube ile en çok şube açan bankalar arasında yer aldık.

Türkiye'de kira sertifikaları (Sukuk) alanındaki etkinliğimizi artırdık. 2015 yılında toplam 20 Sukuk ihracı gerçekleştirdik. 200 milyon TL'lik kira sertifikası halka arzı ile tek seferde özel sektörün bugüne kadar yapmış olduğu en yüksek tutarlı TL cinsi ihracı gerçekleştirdik. Bunun

2015 yılında Almanya'dan tüm Avrupa'ya açılan bir üs olarak gördüğümüz, katılım bankacılığının Avrupa merkez üssü olan KT Bank AG faaliyete başladı.

yanı sıra 2015 yılını yaklaşık 2,2 milyar TL'lik (1,5 milyar TL ve 800 milyon Ringit) kira sertifikası ihracı ile tamamladık.

2015 senesi varlık yönetimi stratejimiz doğrultusunda önemli yatırımlar yaptığımız bir yıl oldu. Geçtiğimiz yıl bireysel emeklilik sistemi için Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de yaptığımız işbirliğinin ardından katılım bankacılığında ilk Özel Bankacılık Müdürlüğü'nü kurduk.

Stratejimizi destekleyen bir diğer önemli gelişme ise Almanya'dan tüm Avrupa'ya açılan bir üs olarak gördüğümüz, katılım bankacılığının Avrupa merkez üssü olan KT Bank AG'nin faaliyete başlaması oldu. KT Bank AG aracılığı ile tüm Avrupa'yı faizsiz bankacılıkla tanıştırmayı ve tercih noktası olmak için coğrafi olarak yaygınlaştırmayı planlıyoruz. Yine bu yıl, Türkiye'de ilk kez bir katılım bankası tarafından kurulan ilk portföy yönetim şirketi olan KT Portföy'ü hayata geçirdik. Kuveyt Türk olarak KT Portföy ile fon yönetimindeki başarılarımızı özel bir yapı içinde devam ettirerek sermaye piyasasında aktif rol oynamayı planlıyoruz. Hedefimiz müşterilerimize fon yönetiminin her alanında hizmet vermek. KT Portföy ile yurt içerisindeki müşterilerin yurt dışı faizsiz yatırım araçlarına erişimini kolaylaştırdığımız kadar, yabancı müşterilerin de Türkiye'de yatırım yapabilmelelerinin önünü açmış olacağız.

Ürün gamını geliştirmeye devam ettik.

Kuveyt Türk olarak sektörde kalıcı başarı sağlamak için değişen ekonomik atmosferi doğru okumanın ve yeni iklime uygun ürünler geliştirerek, müşterilerin hizmetine sunmanın önemli olduğuna inanıyoruz. Bu anlamda ürün gamımızı geliştirme yönünde önemli yatırımlar yaptık. Küresel olarak baktığımızda bankacılıkta gişeden dijital platformlara doğru bir geçiş yaşanıyor. Bu dönüşümde internet ve mobil bankacılık uygulamaları başı çekiyor. Kuveyt Türk olarak bu dönüşümü bankamızın gelişimi adına avantaj sağlayıcı bir unsur olarak değerlendirmek için çeşitli çalışmalar yürütüyoruz.

2015 yılı alternatif dağıtım kanalları tarafındaki yoğun çalışmalarımızı devam ettirdiğimiz bir yıl oldu. Dijital bankacılık hizmetlerimizi geliştirmeyi sürdürdük. Bu alandaki iki önemli çalışmamız dijital bankacılık platformu olan "Senin Bankan" ve self servis bankacılık hizmetlerinin sunulduğu XTM Şube/hizmet noktaları oldu.

Kuveyt Türk'ün eğitim ve topluma olan güçlü desteği devam etti.

Bankamız 2015 yılında da eğitime verdiği desteği devam ettirdi. Katılım bankacılığının uzun vadedeki gelişimini desteklemek amacı ile Sabahattin Zaim Üniversitesi Uluslararası İslam Ekonomi ve Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin yeni binasının yapımına maddi destek sağladık. Ayrıca geçen senelerde başladığımız ve 3 yıldır yürüttüğümüz Kanserli Çocuklara Umut Vakfı'nın (KAÇUV) kanserli çocuklar için geliştirdiği Umuda Destek projesine katkıda bulunmaya bu yıl da devam ettik. Derneğe katkımız 3 yılda toplam 720 bin TL'ye ulaştı. Uzun senelerdir sürdürdüğümüz "Bankada Kampüs" programıyla da bu sene 500 üniversite öğrencisine staj imkânı sunduk ve



bu öğrencilerden 196 tanesini 2015 yılında istihdam ettik. 5.170 kişilik Kuveyt Türk ailesinin yaklaşık %10'u bu projeden aramıza katılan öğrencilerden oluşuyor.

2016 yılı...

2016 yılında sektörün performansını, büyümesini ve kârlılığını devam ettirmesini bekliyoruz. Özellikle yeni katılım bankalarının sektörün büyümesine olumlu katkıda bulunacağını düşünüyoruz. Müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler geliştirme yönündeki yaklaşımımız doğrultusunda 2016'da KOBİ/

esnaf bankacılığı, portföy yönetimi ve dijital bankacılık alanlarına yoğunlaşmayı planlıyoruz. Ayrıca KT Portföy ve Almanya'daki iştirakimiz KT Bank AG'yi geliştirmeye devam etmek de önceliklerimiz arasında yer alıyor. Yeni yılda şubeleşme çalışmalarımıza da tüm hızıyla devam etmeyi planlıyoruz. Müşterilerimize en iyiyi sunmak için yoğun çalışma tempomuzu ve problemlere yenilikçi çözümler sunma heyecanımızı geçmişte olduğu gibi "sağlam bankacılık" prensibimizden ödün vermeden sürdürme gayreti içerisindeyiz.

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Kuruluş Yılı	1989
Ana Ortaklar*	Kuveyt Finans Kurumu (Kuwait Finance House) (%62,24) Kuveyt Devlet Sosyal Güvenlik Kurumu (%9,00) İslam Kalkınma Bankası (%9,00) Vakıflar Genel Müdürlüğü (%18,72) Diğer (%1,04)
Yönetim Kurulu Başkanı	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
Genel Müdür	Ufuk UYAN
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe/İstanbul
Telefon/Faks	0212 354 11 11 - 0212 354 12 12
Web Adresi	www.kuveytturk.com.tr
SWIFT Kodu	KTEFTRISXXX
EFT Kodu	0205
Yurt İçi Şube Sayısı	356
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	2
Personel Sayısı	5.445

* Banka'nın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı

Kuveyt Türk Üst Yönetimi

Ufuk UYAN

Genel Müdür

1958 Eskişehir doğumlu Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden Yüksek Lisans derecesini aldı. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyerine devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığına atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Kuveyt Türk'te Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevine devam etmektedir.

Ahmet KARACA

Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler

1970 Konya doğumlu Ahmet Karaca, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başladı, 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı'na atandı. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı unvanla görevini devam ettirdi, 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev aldı. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı'na atandı. 2004-2006 yılları arasında ABD, State University of New York at Albany'den Ekonomi Yüksek Lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı unvanla görevine devam etmektedir.

Ahmet Süleyman KARAKAYA

Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal ve Ticari Bankacılık

1953 yılı İstanbul doğumlu Ahmet Süleyman Karakaya, 1979 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda Müfettiş olarak başlayan Karakaya, 1981-2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı, Krediler Departmanı ve Bölge müdürlüklerinde görev aldı. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003'ten itibaren Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak hizmet vermektedir.

Bilal SAYIN

Genel Müdür Yardımcısı - Krediler

1966 Sakarya/Hendek doğumlu Bilal Sayın, 1990 yılında ODTÜ Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu ve aynı yıl bankacılık sektöründe iş hayatına başladı. 1995 yılında Kuveyt Türk ailesine katılarak Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde görev aldı. 1999 yılında Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürü olarak atanan Bilal Sayın, 2003 yılından bu yana Kuveyt Türk bünyesinde, Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Hüseyin Cevdet YILMAZ

Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı

1966 İstanbul doğumlu Hüseyin Cevdet Yılmaz, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına başladı. Aynı kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başladı. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atandı. Hüseyin Cevdet Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı - Bankacılık Servis Grubu

1970 Hakkâri doğumlu İrfan Yılmaz, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlayan Yılmaz, 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atandı, 1998-2000 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, beş yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirildi. Ekim 2012 itibarıyla Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. Ruşen Ahmet ALBAYRAK

Genel Müdür Yardımcısı - Hazine ve Uluslararası Bankacılık

1966 İstanbul doğumlu olan Ahmet Albayrak, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun



oldu. 1993 yılında North Carolina State University'den (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine Yüksek Lisans derecesi, 2007 yılında Teknoloji Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla da İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Doktor unvanı aldı. Katılım Bankacılığı sektörüne 28 yıl önce dahil olan Albayrak, 2005'ten itibaren Kuveyt Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Ekim 2012'ye kadar Bankacılık Servis Grubu'nu yönetmiş, aynı tarih itibarıyla da Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

Nurettin KOLAÇ

Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk ve Risk Takip

1966'da Elazığ'da doğan Nurettin Kolaç, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukatlık ve hukuk müşavirliği yaptı. 2004 yılından 2010 yılı Nisan ayına kadar Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Daire Başkan Yardımcılığı ve Daire Başkanlığı (Hukuk) görevlerinde bulundu. Yirmi yedi yıllık hukuk ve bankacılık tecrübesine sahip olan Kolaç, 2010 yılı Nisan ayında Kuveyt Türk ailesine Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır.

Aslan DEMİR

Genel Müdür Yardımcısı - Strateji

1971 Amasya doğumlu olan Aslan Demir, Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. Sheffield Üniversitesinde Executive MBA programını tamamladı. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde başlayan Demir, 6 yıl süre ile Hazine Müdürlüğü'nde görev aldı, 2001-2004 tarihleri arasında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etti. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanan ve 2007 yılındaki yeni yapılanma ile birlikte Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam eden Aslan Demir, Ekim 2012 itibarıyla Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Mehmet ORAL

Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel Bankacılık

1967 İstanbul doğumlu olan Mehmet Oral, Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Şubesinde başladı. 2000-2005 yılları arasında İMES, Bursa ve Merter şubelerinde müdür olarak görev aldı, Bölge Müdürlüğü yapısına geçilmesi ile birlikte 2005'te İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğü'ne Bölge Mü-

dürü olarak atandı. 4 yıl süre ile Bölge Müdürü görevinin ardından 2009 yılında İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürü olarak kariyerine devam etti. Ekim 2012 yılından bu yana, Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Abdurrahman DELİPOYRAZ

Genel Müdür Yardımcısı - KOBİ Bankacılığı

1968 İstanbul doğumlu olan Abdurrahman Delipoyraz, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde başlayan Delipoyraz, 2000 yılına kadar Banka'nın Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü bölümlerinde çalıştı. 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy Şubelerinde Şube Müdürlüğü görevini üstlenen Delipoyraz, Aralık 2004 tarihi itibarıyla Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yaptı. Ocak 2015 tarihi itibarıyla, KOBİ Bankacılığında Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Kuveyt Türk'te özel ürün, teknoloji ve yenilikler

“Senin Bankan”

Kuveyt Türk, katılım bankacılığında bir ilk olan “Senin Bankan” dijital bankacılık platformunu 2015 Ocak ayında müşterilerinin hizmetine sundu. Şubeye erişim zorluğu yaşayan veya bankacılık işlemlerine zaman ayıramayan müşterilere yönelik geliştirilen “Senin Bankan” sayesinde, müşteriler hesap açımından başlamak üzere ürün ve hizmetlere şubeye gitmeden ve herhangi bir ücret ödmeden www.seninbankan.com.tr platformu üzerinden 7X24 ulaşabiliyor.

“Kuveyt Türk Mobil Şube”

Kuveyt Türk, 2015 yılında yeni bir tasarım ve güvenlik yapısına kavuşturduğu Mobil Şube üzerinden müşterilerine işlemlerini kolayca, diledikleri zaman ve yerden gerçekleştirme imkanı veriyor. Yeni Mobil Şube uygulamasına 2015'te tek PIN ile giriş yapma özelliği de eklendi. Kuveyt Türk Mobil Şube ve Tablet Şube ile fatura ödemedi para transferlerine, kart borcu ödemedi hisse alışı-satışı kadar pek çok bankacılık işlemi kolayca yapılabilir.

Mini şube modeli “XTM”

Kuveyt Türk'ün 2015 yılında bir diğer önemli teknolojik yatırımı şubeleşme faaliyetleri çerçevesinde bir süredir çalışmalarını devam ettirdiği ve örneklerini açmaya başladığı teknolojik bankacılığın bir türü olan XTM hizmet noktası

ve XTM şubeleri oldu. Bu mini şube modeli ile banka şubesinden alınan hizmetlerin hemen hemen tamamı XTM cihazları aracılığıyla gerçekleştirilebiliyor. 2015 yılında alternatif dağıtım kanalları alanında (ADK) yaptığı çalışmalar sonucunda Banka'nın işlem bazlı ADK kullanım oranı gişelerden yapılan işlemlerin 2 katına ulaştı.

Kuveyt Türk XTM şubelerinde müşterilerine hem daha az maliyetli bir hizmet sunuyor, hem de bankacılık açısından daha zayıf görüldüğü için şube açılmayan bölgelere bankacılık hizmetlerini taşıyor. XTM şubeleri ile 30'a yakın noktada hizmet sunan Kuveyt Türk 2016 yılında XTM şubelerini yaygınlaştırmayı planlıyor.

“BOA” Ana Bankacılık Platformu

Kuveyt Türk AR-GE merkezinin uzun süredir geliştirmekte olduğu, bankacılık faaliyetlerine büyük destek sağlayacak ve sektöre önemli bir teknolojik yenilik getirecek “BOA Yazılımı” Banka'nın teknolojik yatırımlarının büyüklükleri kıyaslandığında, en büyük yatırımı oldu. Kuveyt Türk BOA Yazılımını devreye alarak şube, internet şube, mobil şube, ATM ve XTM'i kapsayan 5 ana işlem kanalında 3.000'i aşkın ekranı ve binlerce fonksiyonu yüzde yüz kendi içinde geliştirebilen bir banka haline geldi.



Bankacılık hizmetlerinde tekrar kullanılabilir bir altyapı sunan BOA, merkezi yönetilebilir motorlar ve ürün, hizmet, kanal, müşteri takibi gibi ihtiyaçlara yönelik tasarlandı. BOA sayesinde risk yönetimi kolaylaşırken yeni ürün tanımlama ve ürün özelliklerini değiştirme işlemleri de kolaylaştı. İnternet şubesi, bayi kanalı gibi farklı kanallar üzerinden fon kullanmak mümkün hale geldi.

Yeni iştirakler, yeni ürün ve hizmet portföyü

Kuveyt Türk, 2015'te lansmanını yaptığı ve 2016 başında faaliyetlerine başlayan iştiraki katılım esaslı portföy yönetim şirketi KT Portföy ile sektöre yeni ürünler, yerli ve yabancı yeni yatırımcılar kazandırmayı, yerli yatırımcıların uluslararası faizsiz yatırım araçlarına erişimini kolaylaştırmayı amaçlıyor.

Banka bu yıl faaliyete geçirdiği Almanya'nın ilk katılım bankası KT Bank AG'yi katılım bankacılığı prensiplerine uygun ürün ve hizmet portföyü ile Almanya'daki müşterilerin beklentilerine göre devamlı olarak yenilenen ve geliştirilen bir yapı haline getirmeyi hedefliyor.

Özel bankacılık alanında da yurt içi ve yurt dışı müşterilere farklı ürün yelpazeleri ile hizmet etmeyi planlayan Banka, özellikle yüksek gelir grubuna sahip yabancı müşterileri kendi ülkelerinde alışık oldukları hizmet anlayışıyla buluşturmayı amaçlıyor. Kuveyt Türk, KT Portföy ile iş birliği içerisinde çalışıp özel bankacılık müşterilerine yönelik yeni yatırım ürünlerinin kurulması işlemlerine de ağırlık vermeyi planlıyor.

Türkiye'nin ilk dijital faizsiz bankacılık platformu

Hesap işletim ücreti YOK! EFT ve havale ücreti YOK! Şube YOK!

Ayrıntılı bilgi ve başvuru: www.seninbankan.com.tr

Senin Bankan
Yeni evrensel faizsiz banka

Size özel ayrıcalıklarıyla,
Kuveyt Türk
Özel Bankacılık
hizmetinizde.



444 7 323
www.kuveytturk.com.tr



KUVEYTTÜRK



ÖZEL BANKACILIK

Sürdürülebilir büyüme yolunda emin adımlar



Osman ÇELİK
Türkiye Finans Genel Müdürü

Geçmiş yıl kârlarını da Banka bünyesinde tutarak, toplam özkaynaklarımızı 2015 yıl sonu itibarıyla 3,4 milyar TL seviyesine çıkardık. Bankacılıkta önemli göstergelerden birisi olan Sermaye Yeterlilik Rasyosu da %13,51 olarak gerçekleşti.

Güçlü sermaye yapımız ve köklü deneyimimiz ile katılım bankacılığı sektörünün öncü kuruluşlarından biri olarak, 2015 yılını yurt dışı ve yurt içinde yaşanan ekonomik ve siyasi belirsizliklere rağmen istikrarlı bir performansla tamamladık. Yaklaşık 30 yıllık birikimimiz ile bir yandan sektöre yön verirken, bir yandan da müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda hazırladığımız ürün ve hizmet portföyümüz ile Türkiye ekonomisine olan desteğimizi sürdürdük.

Bankamızın başarılı performansında; hissedarlarımızın, müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve tüm paydaşlarımızın güveninin yanı sıra kuşkusuz geçmişten gelen deneyimimiz ve öngörülerimizin de etkisi oldu. Cari açıkla mücadele kapsamında bankacılık sistemine getirilen regülasyonlar ekonomi ve sektörde büyüme hızlarını yavaşlatsa da, risk yönetimini baz alarak aldığımız stratejik kararlar ile sürdürülebilir büyüme yolunda emin adımlarla ilerliyoruz.

2015 verilerimiz de performansımızın bir yansıması olarak ortaya çıkıyor. Türkiye Finans ailesi olarak 286 şube ve 4 binden fazla çalışanımız ile 1 milyondan fazla müşterimize hizmet

Güçlü sermaye yapımız ve köklü deneyimimiz ile katılım bankacılığı sektörünün öncü kuruluşlarından biri olarak, 2015 yılını yurt dışı ve yurt içinde yaşanan ekonomik ve siyasi belirsizliklere rağmen istikrarlı bir performansla tamamladık.

veriyoruz. Aktif toplamımız %15'lik büyüme ile yaklaşık 39 milyar liraya ulaştı. Topladığımız fonlar da %16 artış gösterdi. Kullandığımız fonlar ise %18'lik artış ile yaklaşık 29 milyar lirayı buldu.

En büyük ortağımız National Commercial Bank (NCB) %67,03'lük hisse ile bize tam desteğini sürdürüyor. Geçmiş yıl kârlarını da Banka bünyesinde tutarak, toplam özkaynaklarımızı 2015 yıl sonu itibarıyla 3,4 milyar TL seviyesine çıkardık. Bankacılıkta önemli göstergelerden birisi olan Sermaye Yeterlilik Rasyosu da %13,51 olarak gerçekleşti.

Bahreyn şubesi ile yurt dışına ilk yatırım
Türkiye Finans olarak tabana yaygın bankacılığımızı seviyoruz. Bu çerçevede; mevcut konjonktürel gelişmeleri de göz önünde tutarak organik büyümeye, yani şubeleşmeye önem veriyoruz. Bu çerçevede; 2015'in üçüncü çeyreğinde yurt içinde 2 yeni şubeyi daha hizmet ağımıza katarak toplamda 285 şubeye ulaştık. Ayrıca 2015 Ekim ayında Bahreyn şubelerini hizmete açarak küresel piyasalara entegre olma yolunda ilk adımımızı attık. Böylece Körfez Bölgesi ile olan

ilişkilerimizi güçlendirerek bölgedeki mevcut ve potansiyel yatırımcılara daha kolay ulaşabilmeyi hedefliyoruz.

Organik büyümenin yanı sıra gelişen teknoloji ve değişen müşteri tercihlerini de göz önünde tutarak internet, mobil kanallar, telefon bankacılığı ve ATM'ler gibi alternatif dağıtım kanallarımıza olan yatırımlarımıza da aynı hızla devam ediyoruz.

Web sitemiz yenilendi.

Bankacılık hizmetlerini kolay ve hızlı erişilebilir kılmayı hedefleyen "Yorulmadan Bankacılık" anlayışımız doğrultusunda, 2015 yılı içerisinde çok sayıda ürün ve uygulamayı hayata geçirdik. İnternet Şubemizi, müşterilere temas eden, onların hayatlarını kolaylaştırmaya yönelik yeni uygulamalar geliştirdiğimiz ve ürün satışları gerçekleştirdiğimiz bir teknoloji üssü olarak konumlandırdık. İnternet Şubesi'nden sunduğumuz tüm bu işlem ve katma değerli hizmetlerimizi kullanıcı deneyimini ön planda tuttuğumuz mobil platformlara da taşıdık.

Kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik

Türkiye Finans olarak ana işimizde olduğu kadar toplum nezdinde de başarılı sonuçlar elde etmeye özen gösteriyoruz. Bu nedenle sürdürülebilirlik stratejimizi "İyi bankacılık" ve "İyi kurumsal vatandaşlık" ekseninde kurguladık. Hedefimiz; en iyi bankacılık uygulamalarını hayata geçirirken, iyi kurumsal vatandaşlık ör-

neklerine imza atarak topluma katkımızı her iki alanda da pekiştirmek. Aldığımız her türlü karar ve aksiyonun temelinde sürdürülebilir bir geleceğe hizmet etmek yatıyor.

Başarılı performansımızı ödüller ile taçlandırdık.

Türkiye Finans ailesi olarak sektörde yenilikçi, katma değeri yüksek ürün ve hizmetler ile ulaştığımız konumumuzu 2015 yılında da uluslararası ödüllerle taçlandırmaya devam ettik. Malezya piyasalarında gerçekleştirdiğimiz Sukuk ihraç işlemleri ile uluslararası kuruluşlardan ikinci, 2013 yılı Faaliyet Raporu ile yedinci ödülümüzü aldık. 800 milyon Malezya Ringiti (MYR) tutarındaki Sukuk ihracı ile Asya'nın önde gelen finans dergisi "The Asset" tarafından verilen "Triple A Best Deal in Turkey" ödülünü kazandık.

WIBC Leaderboard 2015 (Dünya İslami Bankacılık Konferansı) Finansal Şeffaflık Endeksi'ne göre, Türkiye Finans 58 puan ile ilk sırada yer alırken, Doğu Akdeniz Bölgesi'nin lider bankası unvanını elde ettik.

2007 yılından beri düzenlenen ve alanının en şeffaf ve rekabetçi uluslararası ödüllerinden biri olarak kabul edilen Islamic Finance News Dergisi Ödüllerinde ise 30 binden fazla katılımcının oyu ile Türkiye'nin "En İyi Katılım Bankası" seçildik.

Yeni oyuncuların girişiyle katılım bankacılığında rekabetin artacağı önümüzdeki dönemde, deneyimimiz ile bir yandan sektöre yön verirken, bir yandan da yenilikçilik anlayışımız ile yine ilklere imza atacağız. 2015 yılında gösterdiğimiz istikrarlı performans için öncelikle Türkiye Finans ailesine, hissedarlarımıza ve müşterilerimize teşekkürlerimizi sunarken, 2016 yılında da yine tüm paydaşlarımızın desteğini arkamıza alarak stratejik önceliklerimiz doğrultusunda belirlediğimiz hedeflere ulaşacağımızı inanıyoruz.



Türkiye'nin Finans'ı

Türkiye Finans

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Kuruluş Yılı	1991 (Anadolu Finans adıyla); 2005 Türkiye Finans National Commercial Bank (%67,03)
Ana Ortaklar*	Boydak Grubu (%22,34) Ülker Grubu (%10,57)
Yönetim Kurulu Başkanı	Saeed Mohammed A. ALGHAMDI
Genel Müdür	Osman ÇELİK
Genel Merkez Adresi	Hürriyet Mah. Adnan Kahveci Cad. No: 131 Yakacık 34876 Kartal/İstanbul
Telefon/Faks	0216 586 70 00 - 0216 586 94 74
Web Adresi	www.turkiyefinans.com.tr
SWIFT Kodu	AFKBTRIS
EFT Kodu	206
Yurt İçi Şube Sayısı	285
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	4.132

*Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı

Türkiye Finans Üst Yönetimi

Osman ÇELİK

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1964 yılında Erzincan'da doğdu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1986-1987 yıllarında arasında Devlet İstatistik Enstitüsü'nde Ekonomist olarak çalıştı. 1988-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman ve Baş Uzman olarak görev aldı. 1995-1999 yıllarında İhlas Finans Kurumu'nda Proje ve Pazarlama Müdürlüğü görevini sürdürdü. 1999-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. Türkiye Finans Katılım Bankası'nda 2006-2013 yılları arasında Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2013-2015 yılları arasında Ticari Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Osman Çelik, Haziran 2015'ten itibaren Türkiye Finans Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Abdüllatif ÖZKAYNAK

Genel Müdür Yardımcısı

1960 yılında Antalya'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. Çalışma hayatına Egebank'ta başlayan Özkaynak, 1985-1998 yıllarında Egebank Muhasebe, Bütçeleme ve Finansal Kontrol Departmanı'nda çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 1998 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda Mali İşler Grup Müdürü olarak göreve başlayan Özkaynak Family Finans ve Anadolu Finans'ın birleşme süreci ile Banka'nın çoğunluk hisselelerinin NCB'ye satış sürecinde aktif rol aldı. Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Muhasebe ve Bütçe Mali Kontrol Departmanı'nda Müdürlük görevini yürüten Özkaynak, Ağustos 2011 tarihi itibarıyla Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. Halen Finans ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Bayram UÇAR

Genel Müdür Yardımcısı

1974 yılında Aydın'da dünyaya geldi. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İstatistik Bölümü mezunu olan Bayram Uçar, Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimini (MBA) tamamladı. İş hayatına 1997 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası'nda Mali Tahlil ve İstihbarat Uzmanı olarak başladı. 1999-2004 yılları arasında Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Mali Tahlil ve İstihbarat Uzmanı ve Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak görev yaptı. 2004 yılında Mali Tahlil ve İstihbarat Kıdemli Uzmanı olarak Türkiye Finans'a (Anadolu Finans) transfer oldu. 2007-2009 yılları arasında Kurumsal Krediler Tahsis Müdür Yardımcısı, 2009-2015 yılları arasında Proje Kredileri ve Ti-



carı Tahsis Müdürü görevlerini yürüttü. Bayram Uçar, 2015 yılı Haziran ayından itibaren Türkiye Finans Tahsisten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlendi.

Dursun ARSLAN

Genel Müdür Yardımcısı

1974 yılında Almanya'da doğdu. Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler (İngilizce) mezunu olan Arslan, Fatih Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde yüksek lisans yaptı. 2000-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde görev yaptı. Türkiye Finans Katılım Bankası'nda 2006-2011 yılları arasında Fon Yönetimi Müdürü, Hazine Operasyon Müdürü, Program Yönetim Müdürü, 2011-2013 yılları arasında Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak çalıştı. Mart 2013'ten itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Operasyondan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Erol GÖRGÜN

Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Afyon Emirdağ'da doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Para-Banka Bölümü'nde yüksek lisans yapan Görgün, kısa bir süre Maliye Bakanlığı'nda Veri

Hazırlama ve Kontrol İşletmeni olarak görev yaptı. 1989-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı ve Uzman olarak çalıştı. 1995-2000 yılları arasında İhlas Finans Kurumu Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Şef, Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev yaptı. 2001-2003 yılları arasında Nakpa Plastik Şirketler Grubu'nun Genel Koordinatörlüğü'nü yürüttü. 2003-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Güneşli Şube Müdürü ve Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürü olarak görev aldı. 2006-2013 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda sırasıyla Kurumsal Krediler Tahsis Müdürü, Kredi Takip ve Tasfiye Müdürü, Girişimci Bankacılık Tahsis Müdürü ve Ticari Krediler ve Leasing Tahsis Müdürü olarak çalıştı. Ekim 2013'te Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Erol Görgün, Türkiye Finans Katılım Bankası'nda halen Risk İzleme, Tahsilatlar ve Hukuk'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Fahri ÖBEK

Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında doğdu. Ege Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği mezunu olan Öbek, Koç Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Çalışma hayatına Bilpa'da başlayan ve Egebank'ta devam eden Öbek, daha sonra Koç-

bank'ta çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2006 yılında yaşanan Koçbank ve Yapı ve Kredi Bankası birleşmesinden sonra Sistem Geliştirme Grup Başkanlığı görevini sürdürdü. 2008-2010 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda BT Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2010-2011 yılları arasında Vodafone Türkiye'de Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Bölüm Başkanı olarak görev yapan Öbek, Haziran 2011'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Bilgi Sistemleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Hakan UZUN

Genel Müdür Yardımcısı

1968 doğumlu olan Hakan Uzun, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Yüksek lisansını 1992-1995 yılları arasında ABD'de bulunan University of Illinois'te tamamladı. Bankacılık kariyerine 1996 yılında Körfezbank'ta başladı. Çeşitli özel bankalarda Hazine ve Finansal Piyasalar alanında üst düzey yöneticilik yaptı. 2008-2011 yılları arasında ING Bank Türkiye'de Hazine'den Sorumlu Grup Müdürü olarak görev yapan Uzun, Ekim 2011 tarihinde Hazine Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Hakan Uzun, 10 Kasım 2015 tarihinden bu yana Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Menduh KARA

Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında İzmir'de dünyaya geldi. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına Lale Ajans'ta başlayan Kara, 1998-2002 yılları arasında Dışbank'ta, 2002-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü'nde çalıştı. 2006-2011 yılları arasında Türkiye Finans ailesinde Kurumsal Pazarlama Müdür Yardımcılığı, Merter Şube Müdürlüğü, Girişimci Bankacılık Müdürlüğü, Ticari Bankacılık Müdürlüğü görevlerinde bu-

lundu. Ocak 2012'de Girişimci Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Menduh Kara, Türkiye Finans Katılım Bankası'nda halen Kurumsal ve Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Mustafa SAĞLAM

Genel Müdür Yardımcısı

1960 yılında Samsun'da dünyaya geldi. 1982 yılında Atatürk Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyerine Türk Ticaret Bankası'nda başlayan Sağlam, 1985-1995 yılları arasında bankanın Teftiş Kurulu'nda çeşitli pozisyonlarda görev yaptı. 1995-2001 yılları

arasında İhlas Finans Kurumu'nda sırasıyla Müfettiş, Şube Müdürü, Merkez Şube Müdürü ve Bankacılık Hizmetleri Müdürlüğü görevlerini üstlendi. 2001 yılında Şube Müdürü olarak Anadolu Finans Kurumu'na geçti. 2004-2007 arasında Türkiye Finans Katılım Bankası Şube Müdürü olarak görev yaptı. 2007 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası Avrupa Bölge Müdürlüğü görevini üstlendi. Çalışma hayatına 2013-2015 yılları arasında Avrupa 2. Bölge Müdürü olarak devam etti. Mustafa Sağlam, 2015 yılı Haziran ayından itibaren Türkiye Finans Birleşik Bankacılık ve Dağıtım Ağı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

İhtiyaçlarınız için

36 ay vade

BURADA!



İhtiyaç duyduğunuz finansman için şubemize kadar zahmet etmeyin.

Anlaşmalı bayilerden sadece kimlik belgenizle finansman talebinizi iletin, başvuru sonucunuzu anında öğrenin.

turkiyefinans.com.tr / 0 850 222 22 44

[/turkiyefinans](https://www.facebook.com/turkiyefinans) [/turkiyefinans](https://www.instagram.com/turkiyefinans)

Siz karar verene kadar **Hızlı finansman hazır**

Hızlı finansman

Türkiye Finans

Türkiye'nin Finansı
Türkiye Finans

2015 yılı özel ürün, teknoloji ve yenilikler

Kâr Paylaşımli Katılım Sigortası Finansman Güvencesi

Türkiye Finans, 2015 yılında bir ilke imza atarak Vakıf Emeklilik ortaklığıyla "Kâr Paylaşımli Katılım Sigortası-Finansman Güvencesi" ürününü müşterilerinin hizmetine sunmuştur. Bu ürün ile müşterilere sigorta hizmeti sunmanın yanı sıra, katılım sigortası faaliyetleri kârından ve fonun yatırım gelirlerinden poliçe primleri oranında pay almalarına da olanak sağlanmaktadır.

Fonlu Çek Hesabı

2015 yılında ticari bankacılık müşterilerine sunduğumuz "Fonlu Çek" ile yine katılım bankacılığı sektöründe bir ilke imza attık.

Faizsiz bankacılığın temel prensiplerinden murabaha altyapısıyla çalışan "Fonlu Çek", müşterimizin hesabında yeterli bakiye olmasa dahi mal alımı karşılığında satıcı firmalara kestiği çek bedelini takas günü talep etmesi halinde ödenmesini, anlaşmış olduğu vade kapsamında taksitlendirilmesini sağlar.

DTS Fonksiyonlarının Artırılması Projesi

Doğrudan Tahsilat Sistemi (DTS) ile çok sayıda müşteri ile çalışan ya da bayilik sistemi olan firmaların peşin/vadeli tahsilatlarını hızlı ve garantili yapmasına olanak sağlayan Bankamız, döviz cinsinden oluşturulan faturaların tahsilatı fonksiyonunu da ekleyerek uygulamayı zenginleştirmiştir.

Türkiye Finans Bonus POS

Türkiye Finans, Bonus POS uygulaması ile üye işyerlerimizin Türkiye Finans işbirliğiyle güçlü bir ortaklığın parçası olmasını sağlarken, toplam 10 bankanın 16 milyon kredi kartına taksit, puan vb. ek imkanlar sunarak işyeri alışveriş cirosunun artışına da katkıda bulunmaktadır.

Döviz POS

Sunduğu yeni POS hizmetleri ile üye işyerlerinin beklenti ve ihtiyaçlarına karşılık veren Bankamız, hem müşteri hem de üye işyerinin kur farklarından etkilenmemelerini sağlayan Döviz POS uygulaması ile yabancı para birimi üzerinden yapılan işlemlere de çözüm üretmiştir. Döviz POS yazılımı sayesinde POS, otomatik olarak yurt dışı kartı tanımakta ve farklı kur seçenekleri üzerinden satış yapmaya imkan sağlamaktadır.

Yedek Hesap

Müşteri memnuniyetini öncelikli ilkeleri arasında benimseyen Bankamız, müşterilerimizin acil ihtiyaçlarını finanse edebilmeleri için Yedek Hesap ürününü kullanıma sunmuştur. Katılım bankacılığının özünü oluşturan Karz-ı Hasen uygulaması çerçevesinde şekillendirilen

Yedek Hesap ürünü sayesinde müşterilerimiz hesaplarında yeterli tutar olmasa dahi fatura ödeme ve ATM'lerden finansman desteği işlemlerini herhangi bir işlem ücreti veya kâr payı ödemediği kolayca yapabilmektedir.

Okul Tahsilat Sistemi

Okul Tahsilat Sistemi ile Bankamız ile anlaşmalı okullar için müşterilerimizin hesabında yeterli bakiye olmasa bile düzenli ödeme talimatı verdikleri kredi kartı veya Finansör üzerinden okul taksitlerini ödeme imkânı sunulmuştur.

Akıllı Bıdık

Çocuğunun geleceğine yatırım yapmak isteyen ebeveynlerin beklentilerini göz önüne alan Bankamız, Akıllı Bıdık Katılma Hesabı ve Akıllı Bıdık Birikimli Katılma Hesabını müşterilerimizin kullanımına sunmuştur.

Kartlı ürünlerimizdeki gelişmeler

Önceki yıllarda murabahanın karta yüklenmiş hali olan Finansör, Faal ve Siftah kartlarımızı müşterilerimizin kullanımına sunan Bankamız; ödemesiz dönem, periyodik ödeme gibi yeni esnek ödeme özellikleri ile kart hizmetlerini zenginleştirmiştir.

Hızlı ve kolay hizmet ilkemiz çerçevesinde, banka kartı ve kredi kartlarımızın şubelerimizde basılarak müşterilerimize teslim edilmesini sağlayacak Anında Kart Basım projemizin altyapı çalışmaları tamamlanarak pilot uygulamasına başlanmıştır. 2016 yılı içerisinde bu uygulamanın yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Ayrıca işlemlerini hızlı ve güvenli bir şekilde

yapmak isteyen müşterilerimizin beklentilerini karşılamak amacıyla kredi kartlarımıza "Temassız" özelliği eklenerek kullanıma sunulmuştur.

Kurumsal web sitesinin yenilenmesi

Katılım bankacılığının öncü kuruluşu olan Bankamız, değişen tüketici alışkanlıkları ve talepleri doğrultusunda modern ve kullanıcı dostu bir ara yüz tasarımıyla müşterilerimizin aradıklarını hızlı ve kolay şekilde bulabilmelerini sağlayacak şekilde kurumsal internet sitesini yenileyerek müşterilerimizin kullanımına sunmuştur.

Dağıtım ağının geliştirilmesi stratejimiz, müşteri deneyimine büyük katkı sağlıyor.

Ülke geneline yaygın 570'i aşkın ATM'mizin ekran tasarımları, fonksiyonları ve işlem setleri müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda yeniden tasarlanmıştır.

Mobil Bankacılık uygulamamızın fonksiyon ve işlem setleri de geliştirilerek, farklı yazılımlara sahip cihazlarda da kullanılmasına imkan sağlayacak alt yapı çalışmaları tamamlanarak müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Teknolojik gelişmeler, değişen müşteri ihtiyaçları ve her kanalda aynı müşteri deneyiminin yaşatılması hedefimiz doğrultusunda internet şubemizin ara yüzleri ve kullanıcı deneyimi tasarımının yenilenmesi çalışmalarının 2016'da tamamlanması planlanmaktadır. Bankamız bünyesindeki tüm telefon çağrılarının bir merkezden yönetilerek en kısa sürede cevaplanmasını sağlayan Çağrı Yönetim Sistemimiz tamamlanarak devreye alınmıştır.

Bahreyn'de şube açılışı

Hizmet vermeye başladığı günden bu yana katılım bankacılığı sektörüne yön veren Bankamız ilk yurt dışı şubesini Körfez bölgesinin önemli finans merkezlerinden biri olan Bahreyn'de açmıştır. Bölgesel finans piyasalarına açılma stratejimizin ilk ve önemli bir adımı olan Bahreyn Şubemiz, uluslararası piyasalardaki deneyimize de katkıda bulunacak, uluslararası hizmet kapasitemizi geliştirme açısından da Bankamıza önemli fırsatlar sunacaktır.

Direkt Satış Tablet Uygulaması

Müşteri odaklı yaklaşımı ile Bankamız, şubelerimize gelemeyen müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılamak için doğrudan sahada hizmet veren Direkt Satış Ekiplerini kurarak saha organizasyonunu genişletmiştir.



TFX TARGET Yenilendi!

Kullanıcı dostu yeni platform ile;

- Bir tıkla hesap bakiyelerinizi görebilir,
- Kolayca emir girişi yapabilir,
- Dinamik fiyatlarla anında işlemlerinizi gerçekleştirebilirsiniz.

Artık çok
daha hızlı,
çok daha
pratik.



5 gün 24 saat boyunca dünya döviz ve kıymetli maden emtia piyasalarını eş zamanlı izlemenizi ve işlem yapmanızı sağlayan TFXTARGET, içinde birçok fonksiyon barındırıyor. İsterseniz belirlediğiniz fiyat üzerinden emir verebilir, isterseniz piyasa kurları ile anında işlem yapabilirsiniz.

Platforma www.tfxtarget.com.tr üzerinden hemen ulaşın!

turkiyefinans.com.tr / 0 850 222 22 44

[f /turkiyefinans](https://www.facebook.com/turkiyefinans) [/turkiyefinans](https://www.instagram.com/turkiyefinans)

Türkiye'nin Finans'
**Türkiye
Finans**



Paylaştıkça daha fazlası



Osman ARSLAN
Ziraat Katılım Genel Müdürü

Faaliyete geçtiğimiz günden bu yana ülkemiz istihdamına olan katkımız artarak devam etmektedir. Çalışan sayımız 2015 sonu itibarıyla 458^{}'e ulaşmış bulunmaktadır. Şube sayımızın artmasıyla birlikte fon toplama ve kullandırım hacmimizde de düzenli artışlar görülmektedir.**

Türkiye'nin kamu sermayesi ile kurulan ilk Katılım Bankası olarak sadece Türkiye'de değil bölgesinde de katılım bankacılığına güç veren Ziraat Katılım, her aşamada paylaştıkça daha fazlasını müşterilerine önererek, ülkemizin büyümesine katkı sağlamak amacıyla yola çıkmıştır. Bu anlamda Bankamız; katılım bankacılığı prensiplerine uygun ve sosyal sorumluluğunun bilincinde olarak katılım bankacılığının sektördeki payını artırmak için çalışmaya devam edecektir.

Ziraat Katılım, 29 Mayıs 2015 tarihinde faaliyete geçtikten sonra hızlı bir şubeleşme politikası izlemiştir. "Paylaştıkça daha fazlası" prensibiyle, hedeflediğimiz şube sayısının üstünde performans sağlayarak 2015 yılı sonunda 22^{**} şubeye ulaşmış bulunmaktayız. Bankamız, sektöre adım attığı günden bu yana 9'u İstanbul, 4'ü Ankara olmak üzere toplam 10 ilde 22^{**} şubeyi faaliyete geçirmiş olup 2016 yılı sonuna kadar 50 şubeye ulaşmayı hedeflemektedir.

Faaliyete geçtiğimiz günden bu yana ülkemiz istihdamına olan katkımız artarak devam etmektedir. Çalışan sayımız 2015 sonu itibarıyla 458^{**}'e ulaşmış bulunmaktadır. Şube sayımızın

Ziraat Katılım, 29 Mayıs 2015 tarihinde faaliyete geçtikten sonra hızlı bir şubeleşme politikası izlemiştir. "Paylaştıkça daha fazlası" prensibiyle, hedeflediğimiz şube sayısının üstünde performans sağlayarak 2015 yılı sonunda 22 şubeye ulaşmış bulunmaktayız.

artmasıyla birlikte fon toplama ve kullandırım hacmimizde de düzenli artışlar görülmektedir.

Kamunun katılım bankacılığı sektörüne girmesi, sistemin hızlı büyüme sürecini de beraberinde getirmiş, 2015 yılı sonunda katılım bankacılığının aktif büyüklüğü 120 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Geçen yılın aynı dönemine kıyasla sektörün aktif büyüklüğünde %15 seviyelerinde bir artışın meydana geldiğini görmekteyiz. Bu veriler katılım bankacılığında ki büyümenin istikrarlı bir şekilde devam ettiğini göstermektedir.

Bankamız aktif büyüklüğü 2015 yıl sonunda bir önceki çeyreğe göre %53 artarak 2.177 milyon TL'ye ulaşmıştır. İlk faaliyet yılını istikrarlı bir büyümeyle tamamlayan Ziraat Katılım, sermaye yeterlilik rasyosunu %47,41 oranında gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilir kârlılık kavramına önem vermekle birlikte; ülke değerlerine ve geleceğine yönelik stratejik yatırımlarda yer almak, uygun ve doğru yatırımları, istihdam artırıcı, ekonomik büyümeye katkı yapan projeleri finanse etmek, Türkiye'nin finans merkezi yapılanma-

* Çalışan sayımız Nisan 2016 itibarıyla 550'ye ulaşmıştır.

** Şube sayımız Nisan 2016 itibarıyla 33'tür.

sını işlevsel hale getirip uluslararası fonları ülkemize yönlendirmek en önemli hedeflerimizdendir.

Ziraat Katılım olarak katılım bankası sektörünü, finansal ürün çeşitliliğinin ve hizmet kalitesinin artırılmasıyla tüm kesimlere hitap etme potansiyeli olan bir alan olarak tanımlamaktayız. Her kesimden müşteriye ulaşarak katılım bankacılığının bilinirliğini, yaygınlığını ve işlem hacmini artırmak için faaliyet göstermekteyiz.

Ziraat Katılım, Ziraat Finans Grubu ve 152 yıllık Ziraat markasının gücü ile bölgesinde ve küresel ölçekte reel ekonomiye katkıda bulunarak; yalnızca müşterileri ve hissedarları için değil, topluma ve tüm paydaşlarına değer katacak çalışmalarda bulunmak için faaliyet göstermeye devam edecektir.

Bu vesileyle, Ziraat Katılım'ın inşasında markamıza sonsuz güven duyup, ürettiğimiz bu büyük değere katkı sağlamakta olan paydaşlarımıza, müşterilerimize ve tüm personelimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Bankamız aktif büyüklüğü 2015 yıl sonunda bir önceki çeyreğe göre %53 artarak 2.177 milyon TL'ye ulaşmıştır.



Ziraat Katılım Bankası Anonim Şirketi



Kuruluş Yılı	2015
Ana Ortaklar*	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (%99)
Yönetim Kurulu Başkanı	Hüseyin AYDIN
Genel Müdür	Osman ARSLAN
Genel Merkez Adresi	Hobyar Eminönü Mah. Hayri Efendi Cad. No: 12 34112 Fatih/İstanbul
Telefon/Faks	0212 404 10 00 - 0212 404 10 80
Web Adresi	www.ziraatkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	ZKBATRIS
EFT Kodu	209
Yurt İçi Şube Sayısı	33
Yurt Dışı Şube Sayısı	-
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	550

* Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı

Ziraat Katılım Üst Yönetimi

Osman ARSLAN

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü

1971 yılında Ankara'da doğan Osman Arslan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi İstatistik Bölümü'nden mezun oldu. Aynı üniversitenin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. 1995 yılında, Ziraat Bankası'nda göreve başlayan Arslan; 1998-2004 yılları arasında çeşitli özel sektör bankalarında yöneticilik yaptı. 2004-2012 yılları arasında Halk Bankası'nda sırasıyla Bölüm Müdürü, Daire Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı ve Arap Türk Bankası'nda Genel Müdür olarak görev yaptı. Mart 2012 tarihinde Finansal Yönetimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Ziraat Bankası'nda göreve başlayan, Ocak 2013 tarihinden itibaren Uluslararası Bankacılık ve Ortaklıklar Genel Müdür Yardımcısı, Ağustos 2014 tarihinden itibaren de Bilgi Teknolojileri Yönetim Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Osman Arslan, 18 Şubat 2015 tarihinde Bankamız Kurucu Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Mustafa AKIN

Koordinasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

1963 yılında Erzincan'da doğan Mustafa Akın, Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1986 yılında Pamukbank'ta göreve başlayan Akın, Halk Bankası'nda çeşitli birimlerde

yönetici olarak görev yaptıktan sonra, Aralık 2011 tarihinde Ziraat Bankası'nda Kurumsal Krediler Grup Başkanı olarak görevine devam etti, daha sonra Perakende Krediler Tahsis ve Yönetimi Grup Başkanı olarak görev yaptı. 18 Şubat 2015 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Mustafa Akın, 12 Şubat 2016 tarihinden itibaren Bankamızda Koordinasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Tahir DEMİRKIRAN

Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

1967 yılında İstanbul'da doğan Tahir Demirkıran, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1995 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Mali Tahlil ve İstihbarat Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Uzman ve Krediler Servis Yöneticiliği pozisyonlarında çalıştı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.'de; Mali Tahlil ve Kredilerde Bölüm Müdürlüğü, Ticari Şube Müdürlüğü ve Ticari Krediler Daire Başkanlığı, Halk Leasing'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Bankası Perakende Krediler Tahsis ve Yönetimi Grup Başkanı olarak görev yapan Demirkıran, 12 Şubat 2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Raci KAYA

Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1967 yılında Ankara'da doğan Raci Kaya, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Hacettepe Üniversitesi'nde İktisat yüksek lisansını, ardından Marmara Üniversitesinde doktorasını tamamladı. 1990 yılında Halk Bankası'nda Dış İlişkiler Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Kaya, çeşitli banka ve özel kuruluşlarda yöneticilik görevlerinde bulundu. 2007-2014 yılları arasında Aktif Yatırım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Raci Kaya, 18 Şubat 2015 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Hakan AYDOĞAN

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

1979 yılında Ankara'da doğan Hakan Aydoğan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimleri Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2004 yılında Halk Bankası'nda Müfettiş olarak göreve başlayan Aydoğan, 2009 yılında Ticari Krediler Bölüm Müdürlüğü ve çeşitli şubelerde Müdürlük, 2013 yılında Dış İşlemler Operasyonları Daire Başkanlığı görevlerinde bulundu. Hakan Aydoğan 18 Şubat 2015 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



Özel ürün, yeni hizmet ve teknolojiler

Bankamız, katılım bankacılığı prensiplerine uygun, etik ve ahlaki değerlere sahip, sosyal sorumluluk bilincinde, dünya standartlarında faaliyet göstererek, sektörün birikimine yeni katkılarda bulunmayı, katılım bankacılığının sektördeki payını yukarılara taşıyarak Türkiye’de ve dünyada faizsiz bankacılığın tüm ürünlerini; en son teknolojilerle kullanmayı ve yeni ürünler geliştirerek sistemin derinleşmesini ve büyümesini sağlayacak ortamı oluşturmayı hedef edinmiştir.

Kurumsal, Girişimci, Bireysel Bankacılık

Müşterilerini her koşulda dinleyen ve onlara özgü çözümler sunmayı kendisine temel felsefe edinen Bankamız, sektöre yeni giriş yapmasına ve sektördeki yoğun rekabete rağmen müşteri kazanımında önemli bir ivme ile yurt sathındaki Kurumsal, Girişimci ve Bireysel segmentteki müşterilere ulaşılmıştır.

Bankamız 2015 yılı içerisinde;

- Kurumsal ve Girişimci Bankacılık,
- Bireysel Bankacılık,
- Ödeme Sistemleri ve Alternatif Dağıtım Kanalları,
- Hazine İşlemleri,
- Nakit Yönetimi,
- Leasing ürününü ve
- 2016 yılı başında POS ürünü altyapısını oluşturarak müşterilerimizin hizmetine sunmuştur.
- Konut projelerinde müşterilerin kredilen-dirme işlemlerine başlanmıştır.

Bankamız, üreticilerin tarımsal üretime yönelik finansman ihtiyaçlarının uygun koşullarda karşılanması amacıyla “Tarımsal Üretime Dair Düşük Kâr Paylı Yatırım ve İşletme Kredileri”, “Kâr-Zarar Ortaklığı” ve “Dünya Bankası Kaynaklı Fon” ürünlerini 2016 yılında piyasaya sunmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Bankamız, Bireysel segmentte müşteri memnuniyetini merkeze alan yaklaşımı ile 2016 yılı hedefini ayrıcalıklı hizmetler ve geniş ürün yelpazesi aracılığı ile müşteri tabanını büyütmek ve katılım bankacılığı adına yenilikler getirerek müşterileriyle güvenilir bir ilişki kurmak olarak belirlemiştir.

Dünya Bankası Kaynaklı Fonlar

Bankamızda, KOBİ segmentindeki müşterilerin kârlılık ve verimliliklerinin artırılması, reel sektörün desteklenmesi ve finansmana erişiminin kolaylaştırılması amacıyla; proje ve işletme finansmanı ihtiyaçlarına yönelik Dünya Bankası kaynaklı fonlar, İslami Bankacılık prensipleriyle uyumlu olarak, uygun kâr payı ve uzun vadeli finansman olanakları ile sunulacaktır.

Kira Sertifikası ile Fon Toplama

Bankamız bir yandan kaynak çeşitliliğini artırmak, diğer yandan sermaye piyasalarında aktif rol almak amacıyla kira sertifikaları ihraç edecektir. Yurt içinde nispeten kısa vadeli TL ihraçların yanı sıra, yurt dışında da uzun vadeli ihraçlar gerçekleştirmek amacındayız. Bu

şekilde hem uzun vadeli kaynak temini hem de reel sektöre uzun vadeli destek sağlama fırsatı yakalamış olacağız.

TEFAS Platformuna Entegrasyon Sağlanması

Tüm fonları tek bir sistem üzerinden karşılaştırma ve tek bir yatırım hesabıyla piyasadaki tüm fonlara ulaşma imkânı sağlayan elektronik fon platformu olan TEFAS’a üye olunarak entegrasyon sağlanmıştır. Bu kapsamda katılım bankacılığı prensiplerine uygun yatırım fonlarının müşterilere satış işlemlerine yönelik çalışma da büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Döviz ve Altın Alım-Satım İşlemleri

Ziraat Katılım, faaliyete geçtikten kısa süre sonra altın ve farklı döviz cinslerinin şubede ve İnternet Bankacılığı’nda alım-satım işlemlerinin yapılmasına olanak sağlamıştır.

Ziraat Katılım müşterilerine Banka portföyünde bulunan kira sertifikalarının satışı için altyapı kurulumu tamamlanmıştır.

Dış İşlem Operasyonları Yurt İçi ve Yurt Dışı YP Transfer Entegrasyonu

Müşterilerimizin yurt içi ve yurt dışı döviz transferi işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için gerekli çalışmalar yapılmış ve Paygate Maestro testleri tamamlanarak bu hizmet müşterilerimize sunulmuştur.





Yurt İçi ve Yurt Dışı Akreditif ve Garanti Açılışı Entegrasyonu

Müşterilerimizin akreditiflerini ve YP garantilerini, SWIFT şifre bağlantımız olan bankalara doğrudan, olmayanlara da Ziraat Bankası muhabirliği üzerinden açabilmek için gerekli çalışmalar yapılmıştır.

IBAN Complete Üyeliği

Uluslararası IBAN doğrulama sistemi "IBAN Complete"e üye olunmuş, transfer talimatlarında verilen IBAN numaralarının doğruluğunun teyit edilebilmesi sağlanmıştır.

Smartworks Equity Üyeliği

Uluslararası "Smartworks Equity" sistemine üyelik sağlanarak yurt dışı bankaların adres, şube, genel müdürlük ve döviz muhabir bilgilerine ulaşılabilmesi sağlanmıştır.

Hazine Operasyonları

SWIFT Üyeliği ve Entegrasyonu

SWIFT üyeliği gerçekleştirilerek müşterilerimizin yurt içi ve yurt dışı döviz transferlerinin yapılabilmesi sağlanmıştır.

RMA (Relationship Management Application) Entegrasyonu

Müşterilerimizin akreditif taleplerini yerine getirebilmek amacıyla 210 banka ile RMA bağlantısı kurulmuş ve müşterilerimizin talepleri karşılanabilir duruma gelmiştir.

Şube Operasyonları

Vergi Tahsilatı, E-Haciz, EFT, Kep Entegrasyonu ilgili kurumlarla vergi tahsilatı, E-Haciz, EFT, Kep entegrasyonları sağlanarak uygulamalar devreye alınmıştır.

Muhabirlik Hizmetleri

Müşterilerimize yaygın bir hizmet ağı sunması amacıyla Ziraat Bankası ile muhabirlik anlaşması imzalanmış ve para yatırma/çekme ve senet tahsilat işlemlerinin Ziraat Bankası şubeleri aracılığıyla yapılabilmesi sağlanmıştır.

Bankalararası Takas Odaları Merkezi Üyeliği- Müşterilerimizden gelecek talepleri karşılayabilmek amacıyla Bankalararası Takas Odaları Merkezi (BTOM) üyeliği ve diğer banka çeklerinin tahsile alınması sağlanmıştır.

Kanal Yönetimi

Müşterilerimize sunduğumuz kanallardan İnternet Şubemiz, kuruluşumuzu gerçekleştirdiğimiz 29 Mayıs 2015 tarihinden itibaren aktif olarak kullanılmaktadır. Hâlihazırda kullanılan işlem setleri müşterilerimizin bankacılık ihtiyaçlarının %90'ını karşılamakta olup kalan işlem setleri için proje çalışmalarımız devam etmektedir.

Şubesiz bankacılık hizmetimizin ilk çalışması, web üzerinden müşteri oluşturma/hesap açma projemiz uygulamaya alınmış, pilot çalışmaları devam etmektedir. Sistem, 2016 yılı içerisinde tüm müşterilerimizin kullanımına açılacaktır.

Mobil Bankacılık uygulamamız ile ilgili projenin kapsam ve satınalma çalışmalarına başlanmıştır. 2016 yılı içerisinde müşterilerimizin mobil cihazlarında yer almak için çalışmalar devam etmektedir.

Ziraat Bankası ile yapılan muhabirlik anlaşması çerçevesinde Ziraat Bankası'nın 6.500'ü aşan ATM'sinin müşterilerimiz tarafından kullanılabilmesi sağlanarak, müşterilerimize her yerde hızlı ve kolay şekilde Bankamıza ulaşabilme imkanı sunulmuştur.

Ziraat Katılım deneyimli personeli, etkin dağıtım kanalları, dijital platformu ve son teknoloji altyapısıyla bireysel ve kurumsal bankacılık alanlarında müşterilerine hizmet sunmaktadır. ATM, İnternet şube, Müşteri İletişim Merkezi ile 7/24 kesintisiz hizmet ile müşterilerine ulaşmaktadır. 2016 yılı içerisinde Mobil Bankacılık ve Dijital yol haritamızdaki birçok uygulama ve ürün ile kesintisiz hizmet kanal ve ürünlerine yenileri eklenecektir.

Bu ülkenin paylaşmayı
seven insanları için
**artık yepyeni bir
katılım bankası var.**



İstanbul Altunizade, Eminönü, Fatih, İkitelli, Mecidiyeköy, Ümraniye, Üsküdar, Kadıköy, Osmanbey **Ankara** Ulus, Kızılay, Ostim, Sincan **Bursa** Setbaşı **Konya** Büsan, Selçuklu **Diyarbakır** Kayapınar **Elazığ**, **Gaziantep**, **İzmir** Bornova **Hatay** İskenderun **Aksaray**, **Çorum**, **Kayseri**, **Adana**, **Aydın**, **Van**, **Adapazarı**, **Kocaeli** İzmit, Gebze **Kahramanmaraş**, **Kütahya**, **Rize**

 **Ziraat Katılım**

Paylaştıkça daha fazlası



**Müşteri İletişim
Merkezi**

www.ziraatkatilim.com.tr

  /ziraatkatilim

Başlıca Finansal Veriler ve Grafikler

İçindekiler

- 79 Sektörel Finansal Veriler
- 82 Sektörel Grafikler

- 84 Albaraka Türk-Mali Tablolar
- 86 Bank Asya-Mali Tablolar
- 88 Kuveyt Türk-Mali Tablolar
- 90 Türkiye Finans-Mali Tablolar
- 92 Ziraat Katılım-Mali Tablolar

- 94 Albaraka Türk-Şubeler
- 99 Bank Asya-Şubeler
- 104 Kuveyt Türk-Şubeler
- 112 Türkiye Finans-Şubeler
- 120 Ziraat Katılım-Şubeler

Reel sektöre sağladıkları destek ve ekonomik kalkınmada üstlendikleri rol ile ülkemiz finansal sisteminin vazgeçilmez oyuncularını konumlarını pekiştiren katılım bankaları; bankacılık sektörü toplam toplanan fonlarının %5,9'unu, toplam kullanılan fonlarının ise %5,2'sini temsil etmektedir.

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN BÜYÜKLÜĞÜ VE GRUPLARIN SEKTÖRDEKİ PAYLARI

Banka	Kuruluş Sayısı	Aktifte			Mevduatta			Kredilerde		
		2015-Milyon TL	2015-payı (%)	2014-payı (%)	2015-Milyon TL	2015-payı (%)	2014-payı (%)	2015-Milyon TL	2015-payı (%)	2014-payı (%)
Katılım Bankaları	5	120.183	5,1	5,2	74.362	5,9	6,2	79.269	5,2	5,4
Mevduat Bankaları	32	2.130.601	90,4	90,5	1.175.654	94,1	93,8	1.359.969	89,8	90,0
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13	106.649	4,5	4,3	-	-	-	74.807	5,0	4,6
Toplam	50	2.357.433	100	100	1.250.016	100	100	1.514.045	100	100

Kaynak: BDDK/Aylık Bülten-erişim Nisan 2016

KATILIM BANKALARI VE BANKACILIK SEKTÖRÜ BAŞLICA FİNANSAL BÜYÜKLÜKLERİ (MİLYON TL) (ARALIK 2015)

Finansal Başlıklar		Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
		Aralık 15	Aralık 14	2015/Aralık - 2014 (değişim %)	Aralık 15	Aralık 14	2015/Aralık - 2014 (değişim %)
Toplanan Fonlar *	TP	40.740	38.979	4,5	719.120	664.528	8,2
	YP-Döviz	31.406	23.004	36,5	519.845	375.790	38,3
	YP-Maden	2.216	3.422	(35,2)	11.051	16.311	(32,2)
	Toplam	74.362	65.405	13,7	1.250.016	1.056.629	18,3
Kullandırılan Fonlar **		79.191	69.408	14,1	1.513.969	1.262.621	19,9
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)		1.775	1.203	47,5	12.082	9.516	27,0
Toplam Aktif		120.252	104.319	15,3	2.357.522	1.994.329	18,2
Öz Varlık		10.642	9.673	10,0	262.271	232.007	13,0
Net Kâr ***		405	144	181,3	26.062	24.610	5,9
Personel Sayısı		16.554	16.280	1,7	217.504	216.912	0,3
Şube Sayısı	Yurt İçi	1.076	986	9,1	12.185	12.125	0,5
	Yurt Dışı	4	4	0,0	84	85	(1,2)
	Toplam	1.080	990	9,1	12.269	12.210	0,5

Kaynak: BDDK/Aylık Bülten-erişim Şubat 2016

*Bankalardan toplanan fonlar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dahil edilmiştir.

** Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar dahil edilmiştir.

*** Net kâr rakamı geçen yılın aynı ayına göre mukayese edilmiştir.

KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

Aktif	Tutar (Milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2014	2014	2013	2015-2014	2014-2013	2015	2014	2013
Likit Aktifler	14.697	12.416	9.569	18	30	12	12	10
Menkul Değerler Cüzdanı	7.508	6.738	4.815	11	40	6	6	5
Satılmaya Hazır Md. (Net)	5.905	5.424	4.086	9	33	5	5	4
Vadeye Kadar El. T. Md. (Net)	1.603	1.314	729	22	80	1	1	1
Krediler	72.038	64.065	62.029	12	3	60	62	65
Takipteki Krediler (Brüt)	4.335	3.190	2.261	36	41	4	3	2
(-) Özel Karşılıklar	2.560	1.991	1.429	29	39	2	2	1
Kiralama İşlem. Alacaklar (Net)	5.916	3.003	1.875	97	60	5	3	2
Duran Aktifler	2.298	2.051	1.671	12	23	2	2	2
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	669	487	459	37	6	1	0	0
Sabit Kıymetler	1.629	1.564	1.212	4	29	1	2	1
Reeskontlar	3.674	2.637	3.506	39	(25)	3	3	4
Diğer Aktifler	1.860	1.334	1.149	39	16	2	1	1
Toplam Aktifler	120.183	104.163	96.075	15	8	100	100	100

Kaynak: BDDK/Aylık Bülten-erişim Nisan 2016

KATILIM BANKALARININ PASİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

Pasif	Tutar (Milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2015	2014	2013	2015-2014	2014-2013	2015	2014	2013
Toplanan Fonlar	74.176	65.230	61.314	14	6	62	63	64
TL	40.590	38.838	36.567	5	6	34	37	38
YP	33.586	26.392	24.747	27	7	28	25	26
Bankalara Borçlar	14.241	14.916	15.255	(5)	(2)	12	14	16
Reeskontlar	873	404	446	116	(9)	1	0	0
Özkaynaklar	10.645	9.610	8.833	11	9	9	9	9
Ödenmiş Sermaye	7.602	6.687	5.275	14	27	6	6	5
Sermaye Yedekleri	3.085	2.451	2.335	26	5	3	2	2
Geçmiş Yıl Kârı	(940)	95	1	(1089)	9400	(1)	0	0
Dönem Kârı	409	80	1.052	411	(92)	0	0	1
Diğer	489	297	170	65	75	0	0	0
Diğer Pasifler	11.884	8.725	5.289	36	65	10	8	6
Toplam	120.183	104.163	96.075	15	8	100	100	100

Kaynak: BDDK/Aylık Bülten-erişim Nisan 2016

KATILIM BANKALARININ GELİR-GİDER YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

Gelir/Gider	Tutar (Milyon TL)			Değişim (%)		Vergi Öncesi Kâr/Zarara Oranı (%)		
	2015	2014	2013	2015-2014	2014-2013	2015	2014	2013
Kâr Payı Gelirleri	7.536	6.526	5.527	15	18	1080	1886	427
Kâr Payı Giderleri	3.780	3.346	2.644	13	27	542	967	204
Net Kâr Payı Geliri	3.756	3.180	2.883	18	10	538	919	223
Kâr Payı Dışı Gelirler	2.321	2.598	2.010	(11)	29	333	751	155
Net Ücret ve Komisyon Gel.	832	799	801	4	0	119	231	62
Bankacılık Hizmet Gelirleri	633	670	578	(6)	16	91	194	45
Diğer Kâr Payı Dışı Geliri	856	1.129	631	(24)	79	123	326	49
Kâr Payı Dışı Giderler	4.103	3.656	2.963	12	23	588	1057	229
Personel	1.490	1.410	1.186	6	19	213	408	92
Ücret ve Komisyon Giderleri	377	331	247	14	34	54	96	19
Diğer Kâr Payı Dışı Gideri	2.236	1.915	1.530	17	25	320	553	118
Diğer Kâr Payı Dışı Gelir/Gider	233	188	310	24	(39)	33	54	24
Sermaye Piyasası İşl. K/Z	176	72	114	144	(37)	25	21	9
Kambiyo İşlemleri K/Z	55	115	195	(52)	(41)	8	33	15
Diğer	2	1	1	-	-	0	0	0
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	698	346	1.294	102	(73)	100	100	100
Vergi Karşılığı	289	265	243	9	9	84	77	19
Net Dönem Kâr/Zararı	409	80	1.052	411	(92)	118	23	81

Kaynak: BDDK/Aylık Bülten-erişim (2015 için): Nisan 2016

KATILIM BANKALARININ SEKTÖRLE MUKAYESELİ SEÇİLMİŞ RASYOLARI

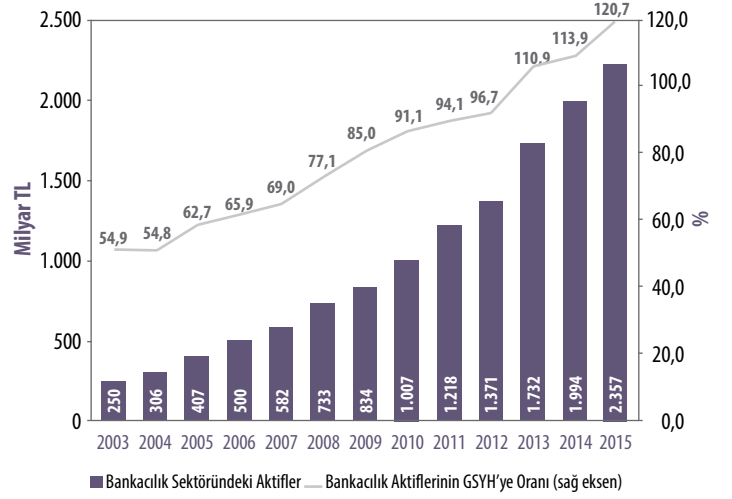
S. No.	Açıklama	Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
		2015	2014	2013	2015	2014	2013
1	Takipteki Alacaklar (Brüt)/Toplam Nakdi Krediler (%)	5,4	4,5	3,4	3,1	2,9	2,8
2	Takipteki Alacaklar Karşılığı/Brüt Takipteki Alacaklar (%)	59,1	62,4	63,2	74,6	73,9	76,3
3	Yüksek Montanlı (1 Milyon TL ve Üzeri) Toplanan Fon/Toplanan Fonlar (%)	36,6	34,3	35,5	52,2	50,7	51,3
4	Vergi Öncesi Kâr (Zarar)/Ortalama Toplam Aktifler (%)	0,6	0,4	1,6	1,5	1,7	2,0
5	Dönem Net Kârı (Zararı)/Ortalama Özkaynaklar (%)	4,1	0,9	13,8	11,3	12,2	14,2
6	Net Kâr Payı Geliri (Gideri)/Ortalama Toplam Aktifler (%)	3,3	0,1	3,5	3,5	3,5	3,7
7	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri/Ortalama Toplam Aktifler (%)	1,3	1,5	2,0	1,3	1,4	1,5
8	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Gelirleri/Toplam Gelirler (%)	14,3	15,6	17,5	13,0	14,0	14,6
9	İşletme Giderleri/Ortalama Toplam Aktifler (%)	2,5	2,7	2,7	2,0	2,1	2,3
10	Kâr Payı Dışı Gelirler/Kâr Payı Dışı Giderler (%)	95,7	90,2	95,2	99,4	98,5	96,4
11	Ücret ve Komisyon Gelirleri/İşletme Giderleri (%)	51,2	55,2	61,2	63,4	65,8	63,9
12	Ortalama Toplam Aktifler/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	6.954	5.818	5.144	10.286	8.611	7.396
13	Toplanan Fonlar/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	4.475	3.835	3.775	5.722	4.883	4.537
14	Vergi Öncesi Kâr (Zarar)/Ortalama Toplam Personel Sayısı (Bin TL)	42	20	80	152	146	149
15	Toplanan Fonlar/Toplam Şube Sayısı (Bin TL)	71.599	64.905	68.660	101.325	86.817	82.112
16	Kullandırılan Fonlar/Toplam Şube Sayısı (Bin TL)	77.499	69.908	74.093	124.997	105.577	93.676
17	Toplam Personel Sayısı/Toplam Şube Sayısı (Kişi)	15	16	17	18	18	18
18	Toplam Nakdi Krediler/Toplanan Fonlar (%)	108,2	107,7	107,9	123,3	121,6	114,1
19	Toplam Menkul Değerler/Toplanan Fonlar (%)	10,2	10,4	7,9	26,5	28,7	30,3
20	Vadesiz Hesap/Toplanan Fonlar (%)	27,2	24,5	24,5	19,1	18,9	18,7
21	Özkaynak/Risk Ağırlıklı Kalemler Toplamı (Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu) (%)	14,5	14,5	14,0	15,6	16,3	15,3
22	Yabancı Kaynaklar/Toplam Özkaynaklar (%)	1009,8	969,5	973,5	782,8	743,3	778,4

Kaynak: BDDK/Aylık Bülten-erişim (2015 için): Nisan 2016

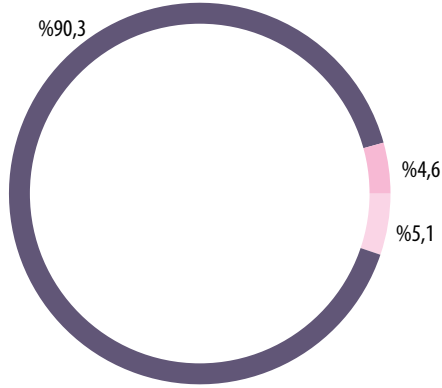
Katılım bankacılığı sektörü, 2015 yılında toplam bankacılık sektöründen %5,1 oranında pay almıştır.

Katılım bankalarının topladığı fonlar, 2003-2015 döneminde yıllık ortalama %27 büyürken, kullanılan fonlardaki gelişme %32 olarak gerçekleşmiştir.

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ VE GSYH'YE ORANI

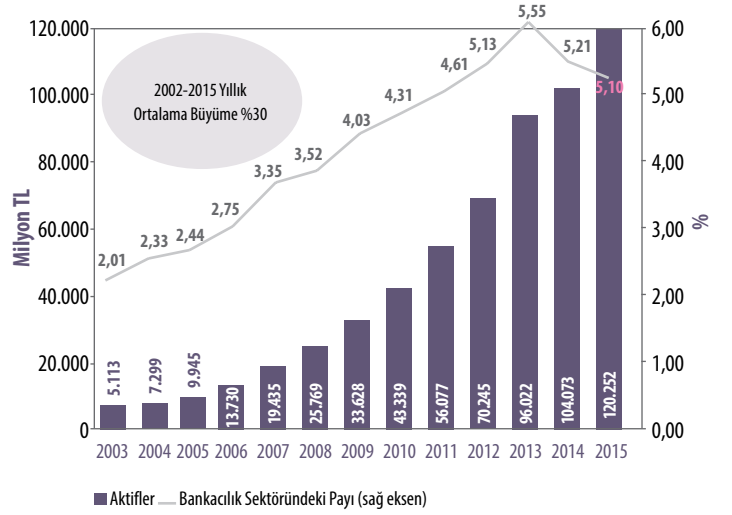


TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYLAR



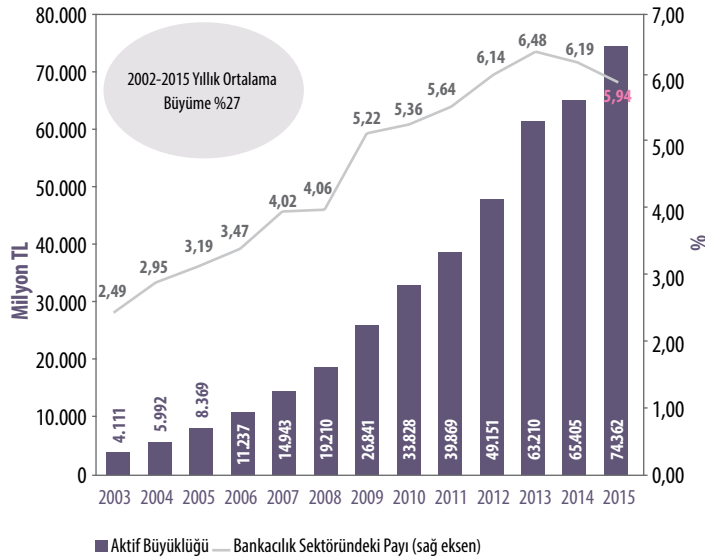
■ Katılım Bankaları ■ Mevduat Bankaları ■ Kalkınma ve Yatırım Bankaları
(Toplam aktiflerden alınan pay bazında)

KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



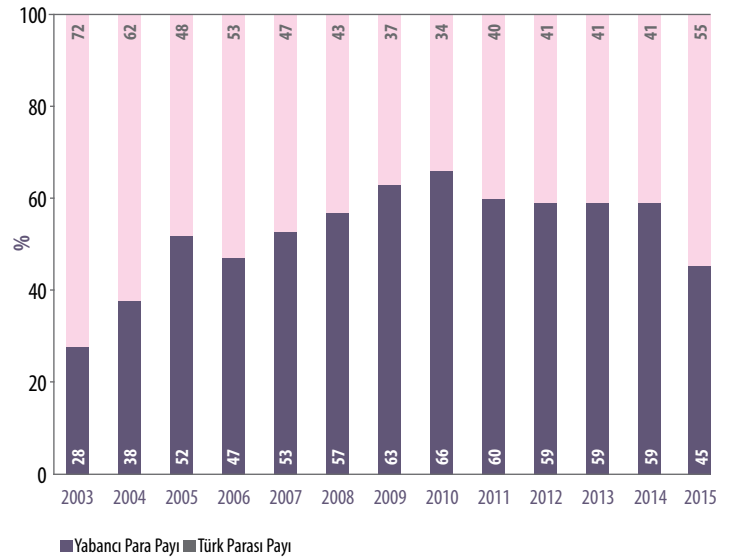
■ Aktifler — Bankacılık Sektöründeki Payı (sağ eksen)

KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ



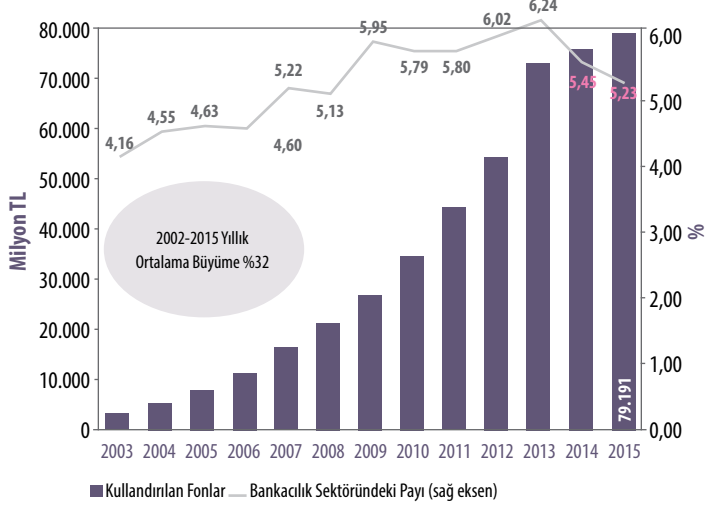
■ Aktif Büyüklüğü — Bankacılık Sektöründeki Payı (sağ eksen)

TOPLANAN FONLARIN TP/YP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI

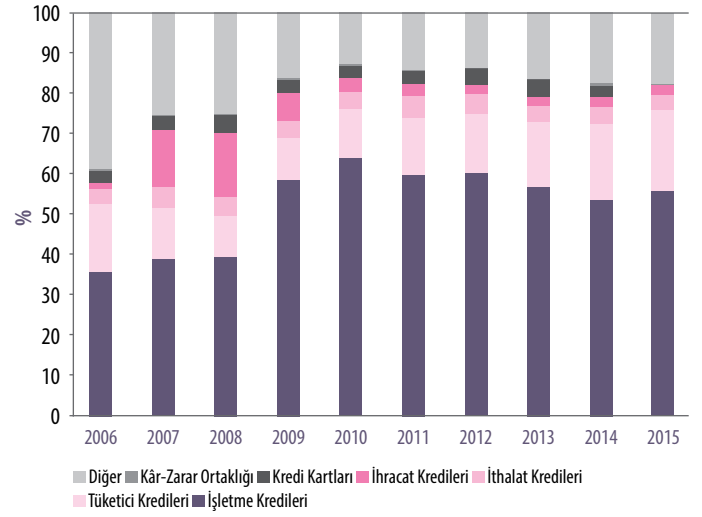


■ Yabancı Para Payı ■ Türk Parası Payı

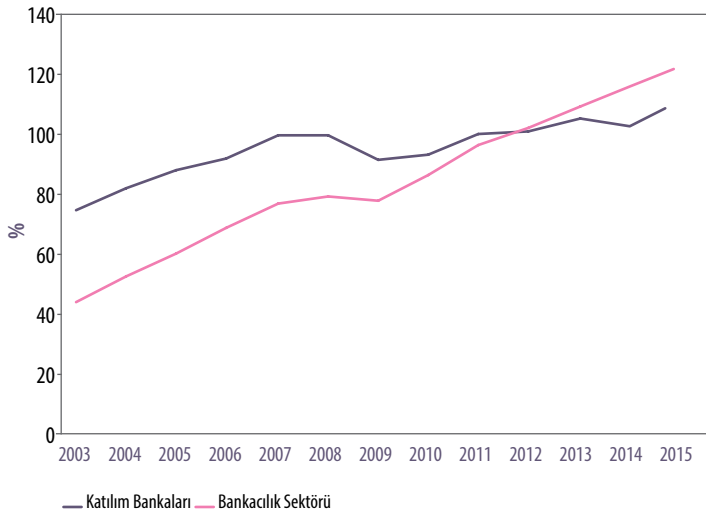
KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ



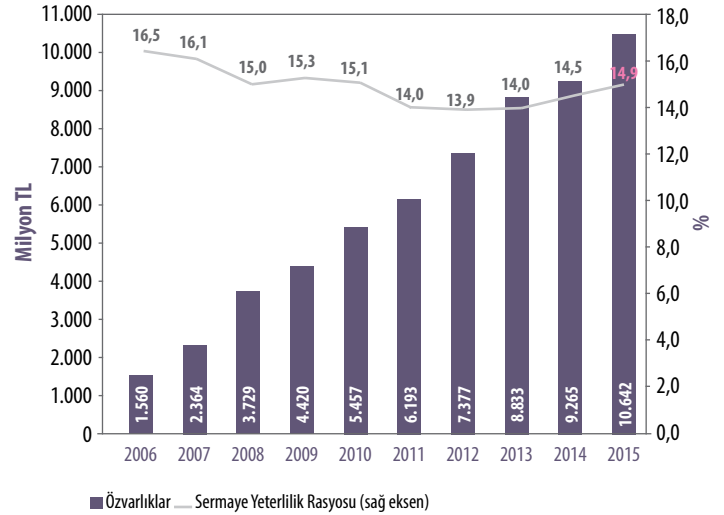
KULLANDIRILAN FONLARIN GRUP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



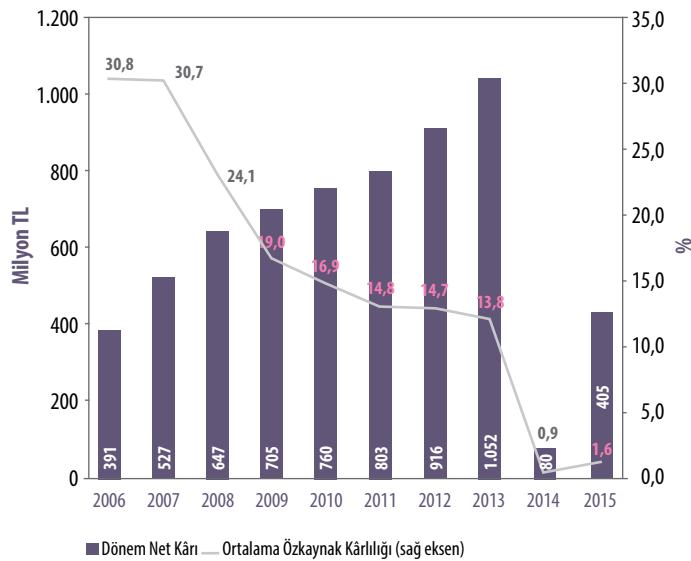
TOPLANAN FONLARIN KULLANDIRILMA ORANI



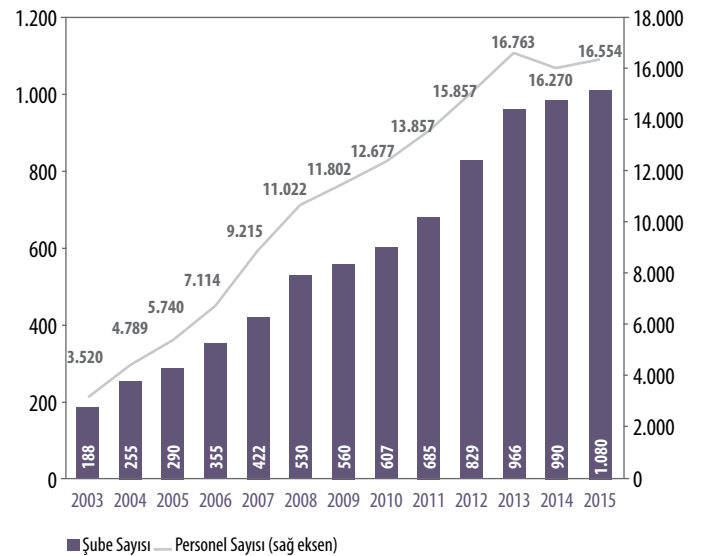
KATILIM BANKALARININ ÖZKAYNAK GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ NET KÂR GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ ŞUBE VE PERSONEL GELİŞİMİ




ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem (31.12.2015)			Önceki Dönem (31.12.2014)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	894.204	4.010.594	4.904.798	352.393	2.776.793	3.129.186
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	1.427	20.856	22.283	5.611	-	5.611
III. Bankalar	599.970	1.882.644	2.482.614	511.402	1.136.833	1.648.235
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	755.337	296.229	1.051.566	496.367	163.393	659.760
VI. Krediler ve Alacaklar	15.352.083	3.205.882	18.557.965	13.494.112	1.979.934	15.474.046
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	762.890	-	762.890	783.309	-	783.309
VIII. İştirakler (Net)	4.719	-	4.719	4.211	-	4.211
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	5.250	-	5.250	250	-	250
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	15.500	-	15.500	10.500	-	10.500
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	947.427	-	947.427	709.646	-	709.646
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	499.803	1.336	501.139	485.461	1.678	487.139
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	43.796	476	44.272	26.326	565	26.891
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	20.495	-	20.495	3.551	-	3.551
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	22.574	245	22.819	27.678	-	27.678
XVIII. Diğer Aktifler	216.018	2.244	218.262	74.852	1.559	76.411
Aktif Toplamı	20.141.493	9.420.506	29.561.999	16.985.669	6.060.755	23.046.424

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Pasif Kalemler	Cari Dönem (31.12.2015)			Önceki Dönem (31.12.2014)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	11.336.176	9.010.002	20.346.178	9.782.163	6.861.055	16.643.218
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-	-
III. Alınan Krediler	-	4.104.688	4.104.688	-	3.215.998	3.215.998
IV. Para Piyasalarına Borçlar	770.959	-	770.959	116.740	-	116.740
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	633.312	53.074	686.386	434.001	76.171	510.172
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-	-	-
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	-	-	-	-	-	-
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-	-
X. Karşılıklar	216.049	35.810	251.859	180.386	52.438	232.824
XI. Vergi Borcu	55.695	2.763	58.458	64.116	3	64.119
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	1.239.557	1.239.557	-	472.426	472.426
XIV. Özkaynaklar	2.097.426	6.488	2.103.914	1.790.092	835	1.790.927
Pasif Toplamı	15.109.617	14.452.382	29.561.999	12.367.498	10.678.926	23.046.424

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. NAZIM HESAPLAR (BİN TL)

	Cari Dönem (31.12.2015)			Önceki Dönem (31.12.2014)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	5.494.071	4.916.466	10.410.537	5.077.895	3.929.264	9.007.159
I. Garanti ve Kefaletler	4.275.402	4.388.655	8.664.057	4.149.365	3.929.144	8.078.509
II. Taahhütler	1.218.669	110.806	1.329.475	928.530	120	928.650
III. Türev Finansal Araçlar	-	417.005	417.005	-	-	-
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV + V+VI)	38.754.719	5.866.824	44.621.543	30.389.457	4.509.815	34.899.272
IV. Emanet Kıymetler	1.671.504	932.158	2.603.662	1.353.738	1.454.959	2.808.697
V. Rehinli Kıymetler	37.083.215	4.934.666	42.017.881	29.035.719	3.054.856	32.090.575
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-	-	-	-
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	44.248.790	10.783.290	55.032.080	35.467.352	8.439.079	43.906.431

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Cari Dönem	Önceki Dönem
	(01.01.2015-31.12.2015)	(01.01.2014-31.12.2014)
I. Kâr Payı Gelirleri	1.935.159	1.502.306
II. Kâr Payı Giderleri	1.049.478	803.332
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	885.681	698.974
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	135.997	128.336
V. Temettü Gelirleri	519	180
VI. Ticari Kâr/Zarar (Net)	52.570	53.257
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	113.407	96.819
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.188.174	977.566
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	157.143	149.576
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	654.253	502.438
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	376.778	325.552
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/(Zarar)	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı / Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	376.778	325.552
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	(73.915)	(72.921)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV+-XVI)	302.863	252.631
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII+...+XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (-+)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX+-XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	302.863	252.631


ASYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Bağımsız Denetimden Geçmiş 30.09.2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	119.492	206.422	325.914	353.274	1.278.596	1.631.870
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	301	20.377	20.678	501	10.362	10.863
III. Bankalar	35.755	939.300	975.055	2.291	791.293	793.584
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	276.236	-	276.236	759.265	-	759.265
VI. Krediler ve Alacaklar	5.839.493	662.051	6.501.544	8.153.193	906.533	9.059.726
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-	-	-
VIII. İştirakler (Net)	4.719	46.408	51.127	4.211	46.408	50.619
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	277.733	-	277.733	242.623	-	242.623
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	278.123	-	278.123	347.126	135	347.261
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	62.285	-	62.285	81.573	-	81.573
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	9.054	-	9.054	11.369	-	11.369
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	12.697	-	12.697	47.156	-	47.156
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	119.960	-	119.960	113.872	-	113.872
XVIII. Diğer Aktifler	460.869	5.056	465.925	526.624	3.409	530.033
Aktif Toplamı	7.496.717	1.879.614	9.376.331	10.643.078	3.036.736	13.679.814

ASYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Pasif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Bağımsız Denetimden Geçmiş 30.09.2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	2.737.015	3.119.299	5.856.314	4.865.894	4.021.059	8.886.953
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	998	998	-	1.423	1.423
III. Alınan Krediler	125.000	199.147	324.147	-	1.172.345	1.172.345
IV. Para Piyasalarına Borçlar	21.807	-	21.807	303.131	-	303.131
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	310.063	6.089	316.152	359.617	4.977	364.594
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	253.278	26.873	280.151	288.687	24.604	313.291
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	-	-	-
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-	-
X. Karşılıklar	443.005	120.082	563.087	242.109	75.796	317.905
XI. Vergi Borcu	20.515	4	20.519	23.322	1	23.323
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	762.070	762.070	-	591.457	591.457
XIV. Özkaynaklar	1.231.086	-	1.231.086	1.705.392	-	1.705.392
Pasif Toplamı	5.141.769	4.234.562	9.376.331	7.788.152	5.891.662	13.679.814

Asya Katılım Bankası A.Ş.'nin 31/12/2015 tarihli mali tabloları adı geçen Banka'nın BBDK'dan aldığı izin neticesi, bu raporun hazırlandığı sıralarda yayınlanmamış olduğundan 31/09/2015 tarihli mali tablolarına yer verilmiştir.

ASYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLARI (BİN TL)

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Bağımsız Denetimden Geçmiş 30.09.2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	5.826.348	3.899.638	9.725.986	6.246.006	3.961.624	10.207.630
I. Garanti ve Kefaletler	3.156.220	2.821.400	5.977.620	3.742.243	3.037.734	6.779.977
II. Taahhütler	2.049.637	103.560	2.153.197	2.139.135	395.760	2.534.895
III. Türev Finansal Araçlar	620.491	974.678	1.595.169	364.628	528.130	892.758
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	123.365.525	73.127.823	196.493.348	129.988.692	59.164.287	189.152.979
IV. Emanet Kıymetler	557.744	287.523	845.267	808.367	724.657	1.533.024
V. Rehinli Kıymetler	122.807.781	72.840.300	195.648.081	129.180.325	58.439.630	187.619.955
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-	-	-	-
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	129.191.873	77.027.461	206.219.334	136.234.698	63.125.911	199.360.609

ASYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Bağımsız İncelemeden Geçmiş 01.01.2015 - 30.09.2015	Bağımsız İncelemeden Geçmiş 01.01.2014 - 30.09.2014	Bağımsız İncelemeden Geçmiş 01.07.2015 - 30.09.2015	Bağımsız İncelemeden Geçmiş 01.07.2014 - 30.09.2014
I. Kâr Payı Gelirleri	511.940	1.053.868	147.466	308.102
II. Kâr Payı Giderleri	(209.213)	(531.347)	(59.923)	(146.869)
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	302.727	522.521	87.543	161.233
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	126.641	168.464	38.847	56.760
V. Temettü Gelirleri	509	11.532	-	-
VI. Ticari Kâr / Zarar (Net)	(1.369)	(36.858)	20.161	(12.696)
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	255.109	578.907	87.342	52.693
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	683.617	1.244.566	233.893	257.990
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	(696.427)	(818.180)	(207.199)	(284.778)
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(442.070)	(680.127)	(137.116)	(281.495)
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	(454.880)	(253.741)	(110.422)	(308.283)
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	(454.880)	(253.741)	(110.422)	(308.283)
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(34.289)	4.176	(85)	7.328
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)	(489.169)	(249.565)	(110.507)	(300.955)
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)	-	-	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-	-	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)	-	-	-	-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	(489.169)	(249.565)	(110.507)	(300.955)

Asya Katılım Bankası A.Ş.'nin 31/12/2015 tarihli mali tabloları adı geçen Banka'nın BDDK'dan aldığı izin neticesi, bu raporun hazırladığı sıralarda yayınlanmamış olduğundan 31/09/2015 tarihli mali tablolarına yer verilmiştir.


KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	662.376	6.906.439	7.568.815	594.034	5.990.608	6.584.642
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV	12.302	76.312	88.614	39.666	8.249	47.915
III. Bankalar	10.341	3.573.153	3.583.494	34.681	2.632.853	2.667.534
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.578.258	752.109	2.330.367	1.617.489	586.700	2.204.189
VI. Krediler ve Alacaklar	21.565.734	4.285.266	25.851.000	18.276.411	2.298.671	20.575.082
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-	-	-
VIII. İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	299.312	-	299.312	168.355	-	168.355
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	15.500	-	15.500	10.500	-	10.500
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	947.273	235.587	1.182.860	592.059	118.527	710.586
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	503.954	95	504.049	498.002	984	498.986
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	77.966	-	77.966	67.270	2.995	70.265
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	107.150	-	107.150	50.016	-	50.016
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-
XVIII. Diğer Aktifler	312.330	98.410	410.740	281.822	106.967	388.789
Aktif Toplamı	26.125.136	15.927.371	42.052.507	22.261.621	11.746.554	34.008.175

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Pasif Kalemler	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	14.536.125	13.586.541	28.122.666	12.147.275	9.997.339	22.144.614
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	9.962	61.561	71.523	14.088	11.797	25.885
III. Alınan Krediler	684.076	6.827.603	7.511.679	248.480	6.055.418	6.303.898
IV. Para Piyasalarına Borçlar	711.542	-	711.542	708.743	-	708.743
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	108.349	10.629	118.978	121.921	22.213	144.134
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	424.538	30.070	454.608	415.747	23.321	439.068
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	-	401.990	401.990	-	321.358	321.358
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	98.650	98.650	-	-	-
X. Karşılıklar	427.561	104.614	532.175	337.196	63.502	400.698
XI. Vergi Borcu	36.472	-	36.472	32.315	-	32.315
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	589.734	589.734	-	464.592	464.592
XIV. Özkaynaklar	3.406.321	-3.831	3.402.490	3.022.530	340	3.022.870
Pasif Toplamı	20.344.946	21.707.561	42.052.507	17.048.295	16.959.880	34.008.175

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLARI (BİN TL)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	33.843.259	16.528.787	50.372.046	38.792.853	10.469.111	49.261.964
I. Garanti ve Kefaletler	4.637.394	4.318.928	8.956.322	4.271.750	3.943.299	8.215.049
II. Taahhütler	27.214.987	481.365	27.696.352	31.156.909	752.846	31.909.755
III. Türev Finansal Araçlar	1.990.878	11.728.494	13.719.372	3.364.194	5.772.966	9.137.160
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	168.473.267	89.309.104	257.782.371	129.010.642	73.881.498	202.892.140
IV. Emanet Kıymetler	5.545.140	1.330.898	6.876.038	4.547.108	1.069.432	5.616.540
V. Rehinli Kıymetler	162.916.488	87.944.184	250.860.672	124.451.895	72.784.734	197.236.629
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	11.639	34.022	45.661	11.639	27.332	38.971
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	202.316.526	105.837.891	308.154.417	167.803.495	84.350.609	252.154.104

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2015 - 31.12.2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2014 - 31.12.2014
I. Kâr Payı Gelirleri	2.564.838	2.018.781
II. Kâr Payı Giderleri	1.096.026	877.547
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	1.468.812	1.141.234
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	152.584	133.895
V. Temettü Gelirleri	-	-
VI. Ticari Kâr / Zarar (Net)	178.108	147.655
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	190.095	146.916
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.989.599	1.569.700
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	428.736	273.856
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	1.007.387	833.105
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	553.476	462.739
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	553.476	462.739
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(108.795)	(92.289)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)	444.681	370.450
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	444.681	370.450



TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	31.12.2015		Bağımsız Denetimden Geçmiş	31.12.2014	
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	644.619	4.727.884	5.372.503	885.425	4.271.199	5.156.624
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV (Net)	10.708	33.541	44.249	9.503	16.607	26.110
III. Bankalar	47.590	177.779	225.369	85.491	487.115	572.606
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.035.552	1.249.011	2.284.563	1.144.594	831.560	1.976.154
VI. Krediler	24.684.103	2.330.410	27.014.513	21.658.485	1.397.937	23.056.422
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	888.893	-	888.893	568.400	-	568.400
VIII. İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	100	-	100	100	-	100
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	1.552.415	-	1.552.415	1.235.541	-	1.235.541
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	48.627	-	48.627	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	457.759	-	457.759	417.576	-	417.576
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	54.371	-	54.371	49.165	-	49.165
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	83.474	-	83.474	36.626	-	36.626
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	1.732	-	1.732	142	-	142
XVIII. Diğer Aktifler	489.293	58.438	547.731	370.712	28.612	399.324
Aktif Toplamı	29.999.236	8.577.063	38.576.299	26.461.760	7.033.030	33.494.790

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Pasif Kalemler	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	31.12.2015		Bağımsız Denetimden Geçmiş	31.12.2014	
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	12.060.297	10.117.117	22.177.414	12.443.928	6.668.832	19.112.760
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	19.044	14.310	33.354	4.758	4.724	9.482
III. Alınan Krediler	1.163.249	7.494.397	8.657.646	550.803	8.018.612	8.569.415
IV. Para Piyasalarına Borçlar	972.544	-	972.544	652.629	-	652.629
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	725.049	293.720	1.018.769	785.095	163.241	948.336
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	746.142	75.369	821.511	401.761	22.007	423.768
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	143.600	-	143.600
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	284.543	284.543	-	51.547	51.547
X. Karşılıklar	375.251	65.029	440.280	319.804	34.172	353.976
XI. Vergi Borcu	80.458	-	80.458	75.430	-	75.430
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	733.023	733.023	-	-	-
XIV. Özkaynaklar	3.411.987	(55.230)	3.356.757	3.153.576	271	3.153.847
Pasif Toplamı	19.554.021	19.022.278	38.576.299	18.531.384	14.963.406	33.494.790

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TL)

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2015			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	12.133.595	17.495.332	29.628.927	9.575.637	12.012.381	21.588.018
I. Garanti ve Kefaletler	7.042.486	5.459.918	12.502.404	6.258.680	4.389.737	10.648.417
II. Taahhütler	2.583.593	1.139.180	3.722.773	2.250.199	1.312.057	3.562.256
III. Türev Finansal Araçlar	2.507.516	10.896.234	13.403.750	1.066.758	6.310.587	7.377.345
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	395.013.585	38.796.069	433.809.654	306.585.038	27.506.680	334.091.718
IV. Emanet Kıymetler	14.049.491	4.326.143	18.375.634	3.558.794	2.977.416	6.536.210
V. Rehinli Kıymetler	380.964.094	34.416.950	415.381.044	303.026.244	24.503.419	327.529.663
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	52.976	52.976	-	25.845	25.845
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	407.147.180	56.291.401	463.438.581	316.160.675	39.519.061	355.679.736

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2015	Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2014
I. Kâr Payı Gelirleri	2.780.246	2.169.968
II. Kâr Payı Giderleri	1.375.984	1.072.136
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)	1.404.262	1.097.832
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	142.469	148.598
V. Temettü Gelirleri	-	-
VI. Ticari Kâr / Zarar (Net)	21.341	25.657
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri	123.767	171.201
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)	1.691.839	1.443.288
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)	(551.273)	(299.462)
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(807.741)	(718.541)
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)	332.825	425.285
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı	-	-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar	-	-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı	-	-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)	332.825	425.285
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(71.749)	(91.057)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)	261.076	334.228
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler	-	-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)	-	-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	-	-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)	261.076	334.228



ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Aktif Kalemler	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Cari Dönem 31.12.2015		
	TP	YP	Toplam
I. Nakit Değerler ve Merkez Bankası	29.239	137.837	167.076
II. Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV (Net)	2.870	1	2.871
III. Bankalar	17.979	94.586	112.565
IV. Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-
V. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	120.973	6.049	127.022
VI. Krediler ve Alacaklar	1.442.397	247.709	1.690.106
VII. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-
VIII. İştirakler (Net)	-	-	-
IX. Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	-
X. Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-
XI. Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	8.854	-	8.854
XII. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-
XIII. Maddi Duran Varlıklar (Net)	38.788	-	38.788
XIV. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	20.996	-	20.996
XV. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-
XVI. Vergi Varlığı	3.272	-	3.272
XVII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	-	-	-
XVIII. Diğer Aktifler	5.860	25	5.885
Aktif Toplamı	1.691.228	486.207	2.177.435

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. BİLANÇOSU (FİNANSAL DURUM TABLOSU) (BİN TL)

Pasif Kalemler	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Cari Dönem 31.12.2015		
	TP	YP	Toplam
I. Toplanan Fonlar	735.731	520.574	1.256.305
II. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-
III. Alınan Krediler	-	163.905	163.905
IV. Para Piyasalarına Borçlar	48.536	-	48.536
V. İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-
VI. Muhtelif Borçlar	15.246	4.513	19.759
VII. Diğer Yabancı Kaynaklar	5.955	284	6.239
VIII. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-
IX. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-
X. Karşılıklar	14.960	39	14.999
XI. Vergi Borcu	3.162	-	3.162
XII. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-
XIII. Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-
XIV. Özkaynaklar	664.609	(79)	664.530
Pasif Toplamı	1.488.199	689.236	2.177.435



ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TL)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Cari Dönem 31.12.2015		
	TP	YP	Toplam
A. Bilanço Dışı Yükümlülükler (I+II+III)	151.050	411.327	562.377
I. Garanti ve Kefaletler	82.420	317.140	399.560
II. Taahhütler	3.208	-	3.208
III. Türev Finansal Araçlar	65.422	94.187	159.609
B. Emanet ve Rehinli Kıymetler (IV+V+VI)	663.443	44.080	707.523
IV. Emanet Kıymetler	31.043	10.939	41.982
V. Rehinli Kıymetler	632.400	33.141	665.541
VI. Kabul Edilen Avaller ve Kefaletler	-	-	-
Bilanço Dışı Hesaplar Toplamı (A+B)	814.493	455.407	1.269.900

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. GELİR TABLOSU (BİN TL)

Gelir ve Gider Kalemleri	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem 16.02 - 31.12.2015	
I. Kâr Payı Gelirleri		86.425
II. Kâr Payı Giderleri		17.976
III. Net Kâr Payı Geliri/Gideri (I - II)		68.449
IV. Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri		(74)
V. Temettü Gelirleri		-
VI. Ticari Kâr/Zarar (Net)		2.998
VII. Diğer Faaliyet Gelirleri		37
VIII. Faaliyet Gelirleri/Giderleri Toplamı (III+IV+V+VI+VII)		71.410
IX. Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı (-)		15.029
X. Diğer Faaliyet Giderleri (-)		68.089
XI. Net Faaliyet Kârı/Zararı (VIII-IX-X)		(11.708)
XII. Birleşme İşlemi Sonrasında Gelir Olarak Kaydedilen Fazlalık Tutarı		-
XIII. Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kâr/Zarar		-
XIV. Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı		-
XV. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XI+...+XIV)		(11.708)
XVI. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)		(274)
XVII. Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z (XV±XVI)		(11.982)
XVIII. Durdurulan Faaliyetlerden Gelirler		-
XIX. Durdurulan Faaliyetlerden Giderler (-)		-
XX. Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z (XVIII-XIX)		-
XXI. Durdurulan Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)		-
XXII. Durdurulan Faaliyetler Dönem Net K/Z (XX±XXI)		-
XXIII. Net Dönem Kârı/Zararı (XVII+XXII)		(11.982)

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
(Bereket Camii Karşısı) 34768
Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 666 01 01
Faks: (216) 666 16 00

Ankara Bölge Müdürlüğü

Kızılelma Mah. Anafartalar Cad.
No: 59 Ulus-Ankara
Tel: (312) 311 00 43
Faks: (216) 666 16 34

Ege Bölge Müdürlüğü

Yeşillik Cad. No: 437-441
Karabağlar-İzmir
Tel: (232) 254 54 00

İç Anadolu Bölge Müdürlüğü

Feritpaşa Mah. Kule Cad.
Kule Plaza İş Merkezi No: 2-25 Kat: 17
Selçuklu-Konya
Tel: (332) 235 00 44
Faks: (216) 666 16 44

İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü

Kozyatağı Mah. Saniye Ermutlu Sok.
No: 6 Şaşmaz Plaza Kat: 12 D: 24
Kozyatağı/İstanbul
Tel: (216) 464 81 00
Faks: (216) 666 16 33

İstanbul Avrupa 1 Bölge Müdürlüğü

Büyükdere Cad. No: 78-80
Akabe Ticaret Merkezi Kat: 10
Mecidiyeköy - Şişli/İstanbul
Tel: (212) 347 68 58
Faks: (216) 666 16 31

İstanbul Avrupa 2 Bölge Müdürlüğü

Çoban Çeşme Mah. Sanayi Cad. Nish İstanbul
No: 44 A Blok Kat: 14 Bahçelievler-İstanbul
Tel: (212) 603 60 18
Faks: (216) 666 16 32

Adana/Adana Organize Sanayi Şubesi

Adana Hacı Sabancı
Organize Sanayi Bölgesi OSB
Turgut Özal Bulv. No: 17
Sarıçam/Adana
Tel: (322) 394 53 29
Faks: (216) 666 18 39

ŞUBELER

Adana/Adana Şubesi

İnönü Cad. No: 85
01060 Seyhan/Adana
Tel: (322) 363 11 00
Faks: (216) 666 17 08

Adana/Barkal Şubesi

Turhan Cemal Beriker Bulv.
Adana İş Merkezi A-Blok No: 25
01100 Seyhan/Adana
Tel: (322) 429 78 78
Faks: (216) 666 17 79

Adana/Çukurova Şubesi

Mahfesiğmaz Mah. Turgut Özal Bulv.
No: 131/A Çukurova/Adana
Tel: (322) 233 23 51
Faks: (216) 666 18 61

Adana/Küçüksaat Şubesi

Sefaözler Cad. No: 3/E
01060 Seyhan/Adana
Tel: (322) 351 20 00
Faks: (216) 666 17 96

Adıyaman/Adıyaman Şubesi

Gölbaşı Cad. Sıddık Efendi Pasajı
No: 13 Adıyaman
Tel: (416) 213 60 84
Faks: (216) 666 18 26

Afyon/Afyon Şubesi

Milli Egemenlik Cad. No: 14/A
03100 Afyonkarahisar
Tel: (272) 214 10 14
Faks: (216) 666 17 62

Aksaray/Aksaray Şubesi

Bankalar Cad. No: 32
68100 Aksaray
Tel: (382) 212 12 71
Faks: (216) 666 17 91

Ankara/Ankara Şubesi

Atatürk Bulv. No: 57/A
06410 Sıhhiye/Ankara
Tel: (312) 430 53 20
Faks: (216) 666 17 02

Ankara/Bakanlıklar Şubesi

Tunus Cad. No: 6/A
06800 Kavaklıdere,
Çankaya/Ankara
Tel: (312) 417 70 33
Faks: (216) 666 18 03

Ankara/Balgat Şubesi

Ceyhun Atıf KANSU Cad. No: 100/Ü
06520 Balgat, Çankaya/Ankara
Tel: (312) 472 40 30
Faks: (216) 666 17 42

Ankara/Başkent Kurumsal Şubesi

Ceyhun Atıf KANSU Cad. Başkent Plaza
No: 106 Kat: 12 D: 42-45
Balgat - Çankaya/Ankara
Tel: (312) 474 09 09
Faks: (216) 666 18 32

Ankara/Cebeci Şubesi

Demirlibahçe Mah. Talatpaşa Bulv.
No: 173/B Mamak/Ankara
Tel: (312) 363 30 11
Faks: (216) 666 18 64

Ankara/Çukurambar Şubesi

Kızılırmak Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
No: 17/8 Çukurambar/Ankara
Tel: (312) 287 44 02
Faks: (216) 666 18 91

Ankara/Etimesgut Şubesi

Kazım Karabekir Mah. İstasyon Cad.
No: 49/C-D Etimesgut/Ankara
Tel: (312) 245 57 00
Faks: (216) 666 18 68

Ankara/Etlük Şubesi

Yunus Emre Cad. No: 5/A-B
06010 Etlük/Ankara
Tel: (312) 325 91 91
Faks: (216) 666 17 59

Ankara/İvedik Şubesi

İvedik Organize Sanayi Bölgesi
Melih Gökçek Bulv. No: 18/3
06378 Yenimahalle/Ankara
Tel: (312) 394 70 05
Faks: (216) 666 18 07

Ankara/Keçiören Şubesi

Kızılarpınarı Cad. No: 104/A
Keçiören/Ankara
Tel: (312) 314 14 14
Faks: (216) 666 18 28

Ankara/Ostim Şubesi

100. Yıl Bulv. No: 1
06370 Ostim, Yenimahalle/Ankara
Tel: (312) 385 79 01
Faks: (216) 666 17 31

Ankara/Pursaklar Şubesi

Merkez Mah. Yunus Emre Cad.
No: 15/A Pursaklar/Ankara
Tel: (312) 527 00 93
Faks: (216) 666 18 73

Ankara/Sincan Şubesi

Ankara Cad. No: 23/2
06930 Sincan/Ankara
Tel: (312) 270 99 88
Faks: (216) 666 17 64

Ankara/Siteler Şubesi

Karacakaya Cad. No: 73/1
06160 Siteler/Ankara
Tel: (312) 353 49 50
Faks: (216) 666 17 14

Ankara/Şaşmaz Şubesi

2488 Cad. (Eski 6. Cad.) No: 16 3/C
06790 Şaşmaz, Etimesgut/Ankara
Tel: (312) 278 32 42
Faks: (216) 666 18 06

Ankara/Turan Güneş Şubesi

Turan Güneş Bulv. No: 54/B
06500 Çankaya/Ankara
Tel: (312) 443 07 65
Faks: (216) 666 17 90

Ankara/Ulus Şubesi

Anafartalar Cad. No: 59
06250 Altındağ, Ulus/Ankara
Tel: (312) 324 65 70
Faks: (216) 666 17 89

Ankara/Ümitköy Şubesi

Seyfi Saltoğlu Cad. No: 35/7
06810 Çayyolu, Yenimahalle/Ankara
Tel: (312) 241 60 00
Faks: (216) 666 17 87

Antalya/Alanya Şubesi

Kadıpaşa Mah. Şevket Tokus Cad.
No: 59/C Alanya/Antalya
Tel: (242) 5121540
Faks: (216) 666 89 10

Antalya/Antalya Şubesi

Milli Egemenlik Cad. No: 36/5-6
07100 Muratpaşa/Antalya
Tel: (242) 247 46 12
Faks: (216) 666 17 21

Antalya/Çallı Şubesi

Namık Kemal Bulv. No: 7
Kepez/Antalya
Tel: (242) 344 45 05
Faks: (216) 666 18 15

Antalya/Konyaaltı Şubesi

Arapsuyu Mah. Atatürk Bulv.
M. Gökay Plaza A Blok No: 23/C-D
Konyaaltı/Antalya
Tel: (242) 290 99 19
Faks: (216) 666 18 49

Antalya/Manavgat Şubesi

Bahçelievler Mah. Demokrasi Bulv.
No: 40/A Manavgat/Antalya
Tel: (242) 742 00 40
Faks: (216) 666 18 67

Aydın/Aydın Şubesi

Hükümet Bulv. No: 11 09100
Efeler/Aydın
Tel: (256) 213 48 38
Faks: (216) 666 17 66

Aydın/Nazilli Şubesi

Altıntaş Mah. Türkocağı Cad.
No: 51/A Nazilli/Aydın
Tel: (256) 315 01 02
Faks: (216) 666 18 96

Balikesir/Balikesir Şubesi

Anafartalar Cad. No: 15
10100 Altıeylül/Balikesir
Tel: (266) 243 73 33
Faks: (216) 666 17 22

Balikesir/Bandırma Şubesi

Dere Mah. İsmet İnönü Cad. No: 4
Bandırma/Balikesir
Tel: (266) 714 43 30
Faks: (216) 666 18 88

Batman/Batman Şubesi

Diyarbakır Cad. No: 58
72070 Batman
Tel: (488) 215 26 42
Faks: (216) 666 17 72

Bitlis/Tatvan Şubesi

Aydınlar Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 78-2 Tatvan/Bitlis
Tel: (434) 827 46 41
Faks: (216) 666 18 72

Bolu/Bolu Şubesi

İzzet Baysal Cad. No: 85
14100 Bolu
Tel: (374) 218 12 92
Faks: (216) 666 18 23

Burdur/Bucak Şubesi

Yeni Mahalle Süleyman Demirel Bulv.
No: 21/3-4 Bucak/Burdur
Tel: (248) 325 23 01
Faks: (216) 666 18 86

Bursa/Bursa Şubesi

İnönü Cad. No: 27
16010 Bursa
Tel: (224) 220 97 60
Faks: (216) 666 17 04

Bursa/Demirtaş Şubesi

Yeni Yalova Yolu Cad. No: 496
Demirtaş - Osmangazi/Bursa
Tel: (224) 211 26 11
Faks: (216) 666 18 56

Bursa/İnegöl Şubesi

Kemalpaşa Mah. Atatürk Bulv.
No: 12 İnegöl/Bursa
Tel: (224) 716 04 90
Faks: (216) 666 18 55

Bursa/Kestel Şubesi

Kestel OSB Bursa Cad. No: 75 B Blok
2 Nolu İşyeri Kestel/BURSA
Tel: (224) 372 75 87
Faks: (216) 666 18 40

Bursa/Nilüfer Şubesi

Nilüfer Cad. İzmir Yolu Üzeri
Küçük Sanayi Girişi No: 4 Bursa
Tel: (224) 443 74 00
Faks: (216) 666 17 95

Bursa/Uludağ Şubesi

Ankarayolu Cad. No: 73
Yıldırım/Bursa
Tel: (224) 272 59 00
Faks: (216) 666 17 38

Çanakkale/Çanakkale Şubesi

Çarşı Cad. No: 135
17100 Çanakkale
Tel: (286) 214 40 82
Faks: (216) 666 18 08

Çankırı/Çankırı Şubesi

Cumhuriyet Mah.
Necip Fazıl Kısakürek Sok.
No: 32/C Merkez/Çankırı
Tel: (376) 212 72 51
Faks: (216) 666 18 63

Çorum/Çorum Şubesi

İnönü Cad. No: 23
19000 Çorum
Tel: (364) 224 19 11
Faks: (216) 666 17 63

Denizli/Denizli Şubesi

2. Ticari Yol No: 43
20100 Merkezefendi/Denizli
Tel: (258) 242 00 25
Faks: (216) 666 17 33

Denizli/Sanayi Şubesi

İlbade Mah. Örnek Cad. No: 167/A
Merkezefendi/Denizli
Tel: (258) 372 01 25
Faks: (216) 666 18 79

Diyarbakır/Diyarbakır Şubesi

İnönü Cad. No: 19
21300 Sur/Diyarbakır
Tel: (412) 224 75 30
Faks: (216) 666 17 32

Diyarbakır/Kayapınar Şubesi

Kayapınar Cad. Yeni Sebze Hali Kavşağı
Rema Sitesi A-Blok No: 30
Kayapınar/Diyarbakır
Tel: (412) 251 31 33
Faks: (216) 666 18 16

Düzce/Düzce Şubesi

İstanbul Cad. No: 3/A
81010 Düzce
Tel: (380) 512 08 51
Faks: (216) 666 17 61

Edirne/Edirne Şubesi

Sabuni Mah. Çilingirler Cad.
No: 17 Edirne
Tel: 284-2120265
Faks: 284-6668908

Elazığ/Elazığ Şubesi

Hürriyet Cad. No: 35/B
23100 Elazığ
Tel: (424) 212 47 24
Faks: (216) 666 17 60

Erzurum/Erzurum Şubesi

Orhan Şerifsoy Cad.
Özlem İş Merkezi A-Blok No: 2
25100 Erzurum
Tel: (442) 213 24 76
Faks: (216) 666 17 54

Eskişehir/Eskişehir Şubesi

Sakarya Cad. No: 45/A
26130 Tepebaşı/Eskişehir
Tel: (222) 231 36 66
Faks: (216) 666 17 50

Gaziantep/Gatem Şubesi

Sanayi Mah. Erdoğan Ergönül Cad.
No: 41 Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (342) 238 17 33
Faks: (216) 666 18 87

Gaziantep/Gaziantep Organize Sanayi Şubesi

2. Organize Sanayi Bölgesi
Celal Doğan Bulv. No: 71
Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (342) 337 87 87
Faks: (216) 666 18 71

Gaziantep/Gaziantep Şubesi

Suburcu Cad. No: 4
27400 Şahinbey/Gaziantep
Tel: (342) 230 91 68
Faks: (216) 666 17 09

Gaziantep/Şehitkamil Şubesi

Prof. Muammer Aksoy Bulv. No: 19/E
27090 Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (342) 215 36 51
Faks: (216) 666 18 19

Giresun/Antakya Şubesi

Haraparası Mah. Yavuz Sultan Selim Cad.
No: 27/B-C-D-E Antakya/Hatay
Tel: (326) 225 12 26
Faks: (216) 666 18 47

Giresun/Giresun Şubesi

Hacı Miktat Mah. Fatih Cad. No: 28 Giresun
Tel: (454) 213 30 01
Faks: (216) 666 18 35

Hatay/İskenderun Şubesi

Mareşal Fevzi Çakmak Cad. No: 4
31200 İskenderun/Hatay
Tel: (326) 614 68 60
Faks: (216) 666 18 00

Isparta/Isparta Şubesi

Cumhuriyet Cad. No: 11 32100 Isparta
Tel: (246) 223 47 42
Faks: (216) 666 17 74

İçel/Mersin Şubesi

İstiklal Cad. No: 33
33060 Mersin
Tel: (324) 237 85 60
Faks: (216) 666 17 70

İçel/Pozcu Şubesi

Güvenevler Mah.
Gazi Mustafa Kemal Bulv. No: 368/A
Pozcu/Mersin
Tel: 324-3267676
Faks: 324-6668906

İçel/Tarsus Şubesi

Şehitmustafa Mah. Atatürk Bulv.
No: 45/A Tarsus/Mersin
Tel: 324-6130020
Faks: 324-6668907

İstanbul/Akşemsettin Şubesi

Telsiz Mah. Seyit Nizam Cad.
No: 160/B Zeytinburnu/İstanbul
Tel: (212) 415 83 40
Faks: (216) 666 18 78

İstanbul/Alibeyköy Şubesi

Atatürk Cad. No: 21 34100 Eyüp/İstanbul
Tel: (212) 627 43 33
Faks: (216) 666 18 17

İstanbul/Altunizade Şubesi

Kısıklı Cad. Aköz İş Merkezi A-Blok No: 2
Altunizade, Üsküdar/İstanbul
Tel: (216) 651 74 94
Faks: (216) 666 17 92

İstanbul/Anadolu Kurumsal Şubesi

Kozyatağı Mah. Sanayi Ermutlu Sok.
No: 6 Şaşmaz Plaza Kat: 12 D: 25
Kozyatağı/İstanbul
Tel: (216) 445 05 50
Faks: (216) 666 18 30

İstanbul/Arnavutköy Şubesi

Fatih Cad. Kadakal İş Merkezi No: 15/B
34276 Arnavutköy/İstanbul
Tel: (212) 597 67 57
Faks: (216) 666 18 12

İstanbul/Avcılar Şubesi

Merkez Mah. Reşitpaşa Cad. No: 37/2B
Avcılar/İstanbul
Tel: (212) 509 05 24
Faks: (216) 666 17 53

İstanbul/Avrupa Kurumsal Şubesi

Büyükdere Cad. No: 78-80
Akabe Ticaret Merkezi Kat: 10
Mecidiyeköy - Şişli/İstanbul
Tel: (212) 347 13 53
Faks: (216) 666 18 31

İstanbul/Bağcılar Şubesi

Osmangazi Cad. No: 23/B
34560 Bağcılar/İstanbul
Tel: (212) 434 23 28
Faks: (216) 666 17 28

İstanbul/Bahçelievler Soğanlı Şubesi

Soğanlı Mah. Mustafa Kemal Paşa Cad.
No: 176 B Bahçelievler/İstanbul
Tel: (212) 643 16 72
Faks: (216) 666 18 98

İstanbul/Bahçelievler Şubesi

Eski Edirne Asfaltı
Ömür Sitesi B1-Blok No: 30
34180 Bahçelievler/İstanbul
Tel: (212) 642 00 44
Faks: (216) 666 17 75

İstanbul/Bakırköy Çarşı Şubesi

Sakızağacı Mah. İstanbul Cad.
No: 40/A Bakırköy/İstanbul
Tel: (212) 583 66 33
Faks: (216) 666 17 99

İstanbul/Balmumcu Şubesi

Gayrettepe Mah. Barbaros Bulv.
No: 157b D: 7 Beşiktaş/İstanbul
Tel: (212) 216 74 01
Faks: (216) 666 18 89

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.**Konya/Akşehir/Konya Şubesi**

Selçuk Mah. İnönü Cad. No: 29/A
Akşehir/Konya
Tel: (332) 811 02 47
Faks: (216) 666 19 02

Konya/Büsan Konya Şubesi

Kosgeb Cad. No: 1/F
Büsan Özel Organize Sanayi Bölgesi 42050
Karatay/Konya
Tel: (332) 345 40 40
Faks: (216) 666 17 51

Konya/Konya Ereğli Şubesi

Namık Kemal Mah. Atatürk Cad.
No: 19/A Ereğli/Konya
Tel: (332) 712 00 71
Faks: (216) 666 18 94

Konya/Konya Organize Sanayi Şubesi

Konya Org. Sanayi Bölgesi
Kırım Cad. No: 20 Selçuklu/Konya
Tel: (332) 239 21 76
Faks: (216) 666 18 34

Konya/Konya Sanayi Şubesi

Musalla Bağları Mah. Ankara Cad.
No: 101 Selçuklu/Konya
Tel: (332) 238 21 25
Faks: (216) 666 17 29

Konya/Konya Şubesi

Mevlana Cad. No: 5
42030 Karatay/Konya
Tel: (332) 350 19 77
Faks: (216) 666 17 06

Konya/Mevlana Şubesi

Taşkapı Medrese Cad. No: 2/A-2/B-2/202
Meram/Konya
Tel: (332) 350 00 42
Faks: (216) 666 18 02

Konya/Yeni Toptancılar/Konya Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Karakayış Cad.
No: 289-(1 İşyeri) Karatay/Konya
Tel: (332) 342 00 72
Faks: (216) 666 18 76

Konya/Zafer Sanayi/Konya Şubesi

Horozluhan Mah. Selçuklu Cad. No: 2/B
Zafer Sanayi Sitesi/Selçuklu/Konya
Tel: (332) 248 84 30
Faks: (216) 666 19 01

Kütahya/Kütahya Şubesi

Balıklı Mah. Pekmez Pazarı Cad.
No: 12/A Kütahya
Tel: (274) 223 75 00
Faks: (216) 666 18 41

Kütahya/Tavşanlı/Kütahya Şubesi

Yeni Mahalle Ada Cad. No: 7
Tavşanlı/Kütahya
Tel: (274) 614 77 61
Faks: (216) 666 18 65

Malatya/Malatya Şubesi

Hamidiye Mah. İnönü Cad. No: 49/A
Battalgazi/Malatya
Tel: (422) 326 04 20
Faks: (216) 666 17 16

Manisa/Manisa Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Cad. No: 14
45020 Şehzadeler/Manisa
Tel: (236) 238 93 00
Faks: (216) 666 17 67

Manisa/Turgutlu/Manisa Şubesi

Turan Mah. Atatürk Bulv. No: 180/A
Turgutlu/Manisa
Tel: (236) 312 75 00
Faks: (216) 666 18 58

Mardin/Mardin Şubesi

13 Mart Mah. Vali Ozan Cad.
No: 82/1- 84/A-B-C-D Artuklu/Mardin
Tel: (482) 213 22 50
Faks: (216) 666 18 46

Muş/Muş Şubesi

Kültür Mah. Atatürk Bulv.
No: 46/A/70 Merkez/Muş
Tel: (436) 212 80 10
Faks: (216) 666 18 70

Nevşehir/Nevşehir Şubesi

Kapucubaşı Mah. Atatürk Bulv.
No: 105 Nevşehir
Tel: (384) 212 12 16
Faks: (216) 666 18 43

Ordu/Fatsa Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Mah.
Sakarya Cad. No: 13/B Fatsa/Ordu
Tel: (452) 400 46 46
Faks: (216) 666 18 90

Ordu/Ordu Şubesi

Süleyman Felek Cad. No: 73
52100 Altınordu/Ordu
Tel: (452) 214 73 51
Faks: (216) 666 17 88

Osmaniye/Osmaniye Şubesi

Atatürk Cad. No: 164
80010 Osmaniye
Tel: (328) 813 71 71
Faks: (216) 666 17 68

Rize/Rize Şubesi

Cumhuriyet Cad. No: 105H
53100 Rize
Tel: (464) 214 27 67
Faks: (216) 666 17 77

Sakarya/Adapazarı Şubesi

Atatürk Bulv. No: 39 Adapazarı
Tel: (264) 277 91 41
Faks: (216) 666 17 20

Samsun/Samsun Sanayi Şubesi

Şabanoğlu Mah. Atatürk Bulv.
No: 229/2 Tekkeköy/Samsun
Tel: (362) 266 62 52
Faks: (216) 666 18 62

Samsun/Samsun Şubesi

Kaptanağa Cad. No: 12
55030 İlkadım/Samsun
Tel: (362) 435 10 92
Faks: (216) 666 17 10

Siirt/Siirt Şubesi

Bahçelievler Mah.
Mizbah Çalapçıkay Cad. No: 12C
Merkez/Siirt
Tel: (484) 223 41 40
Faks: (216) 666 18 80

Sivas/Sivas Şubesi

Sirer Cad. No: 22/A 58070 Sivas
Tel: (346) 224 00 90
Faks: (216) 666 17 52

Şanlıurfa/Şanlıurfa Şubesi

Kadri Eroğan Cad. No: 22
63100 Haliliye/Şanlıurfa
Tel: (414) 313 01 58
Faks: (216) 666 17 46

Şanlıurfa/Şanlıurfa Şubesi

Emniyet Cad. Yeşildirek Mah.
Yunus Emre Cad. No: 63/A
Haliliye-Şanlıurfa
Tel: (414) 318 01 80
Faks: (216) 666 89 04

Tekirdağ/Çerkezköy Şubesi

Gazi Mustafa Kemal Paşa Mah.
Atatürk Cad. No: 6-8b
Çerkezköy/Tekirdağ
Tel: (282) 725 00 22
Faks: (216) 666 18 60

Tekirdağ/Çorlu Şubesi

Salih Omurtak Cad. No: 34/C
59850 Çorlu/Tekirdağ
Tel: (282) 673 66 10
Faks: (216) 666 17 82

Tekirdağ/Tekirdağ Şubesi

Yavuz Mah. Hükümet Cad. No: 133
Süleymanpaşa/Tekirdağ
Tel: (282) 260 16 88
Faks: (216) 666 18 81

Tokat/Tokat Şubesi

Gaziosmanpaşa Bulv. No: 167
60100 Tokat
Tel: (356) 214 69 66
Faks: (216) 666 17 78

Trabzon/Akçaabat Şubesi

Orta Mahalle İnönü Cad. No: 145
Akçaabat/Trabzon
Tel: (462) 228 80 01
Faks: (216) 666 19 03

Trabzon/Trabzon Değirmendere Şubesi

Sanayi Mah. Devlet Karayolu Cad.
No: 89 Değirmendere Ortahisar/Trabzon
Tel: (462) 325 00 23
Faks: (216) 666 18 48

Trabzon/Trabzon Şubesi

Kahramanmaraş Cad. No: 35/B
Ortahisar/Trabzon
Tel: (462) 321 66 06
Faks: (216) 666 17 55

Uşak/Uşak Şubesi

İsliçe Mah. İsmetpaşa Cad. No: 45/B
Merkez/Uşak
Tel: 276-2233002
Faks: 216-6668909

Van/Van Şubesi

Cumhuriyet Cad. No: 124
65100 İpekyolu/Van
Tel: (432) 212 17 12
Faks: (216) 666 17 65

Yalova/Yalova Şubesi

Yalı Cad. No: 19/A
77100 Yalova
Tel: (226) 812 23 80
Faks: (216) 666 17 69

Yozgat/Yozgat Şubesi

Medrese Mah. Şeyhzade Cad.
No: 22/A Yozgat
Tel: (354) 217 50 30
Faks: (354) 666 19 05

Zonguldak/Karadeniz Ereğli Şubesi

Müftü Mah. Devrim Bulv.
No: 9/A Kdz.Ereğli/Zonguldak
Tel: (372) 322 84 14
Faks: (216) 666 17 76

Asya Katılım Bankası A.Ş.**Bartın/Bartın Şubesi**

Orta Mahalle Karakaş Cad. No: 19/B
Merkez/BARTIN
Tel: 0378 222 00 80
Faks: 0378 222 00 81

Batman/Batman Şubesi

Meydan Mah. Atatürk Bulvarı No:41
Merkez/BATMAN
Tel: 0488 212 07 95
Faks: 0488 212 07 22

Bilecik/Bilecik Şubesi

Gazipaşa Mah. Atatürk Bulvarı
No:28/A BİLECİK
Tel: 0228 213 05 08
Faks: 0228 213 03 05

Bingöl/Bingöl Şubesi

İnönü Mah. Genç Cad. No:62 BİNGÖL
Tel: 0426 213 14 64
Faks: 0426 213 17 01

Bitlis/Tatvan Şubesi

Aydınlar Mh. Abdullah Kocakaplan Cd.
No: 31 A Blok Tatvan/BİTLİS
Tel: 0434 8280420
Faks: 0434 8280430

Bolu/Bolu Şubesi

İzzet Baysal Cad. Güney Kaya Pasajı No: 77
Zemin Kat No: 7-8-9-10 BOLU
Tel: 0374 212 15 15
Faks: 0374 212 35 07

Bursa/Bursa Şubesi

Şehreküstü Mah. Haşim İşcan Cad. No:2
Osmangazi BURSA
Tel: 0224 225 14 80
Faks: 0224 225 14 89

Demirtaş Şubesi

Panayır Mah. Yeni Yalova Cad. No:455 / H
Osmangazi-BURSA
Tel: 0224 211 19 09
Faks: 0224 211 19 08

İnegöl Şubesi

Nuri Doğrul Cad. No:29 İnegöl-BURSA
Tel: 0224 715 17 55
Faks: 0224 715 72 75

Nilüfer Şubesi

İhsani Mah. İzmir Yolu Bankalar Cad.
Çilek Sok. Atalay 9 Sitesi A Blok No:22
Nilüfer-BURSA
Tel: 0224 249 49 09
Faks: 0224 249 45 99

Yıldırım Şubesi

Duaçınarı Mah. Ankara Cad. No: 237
Yıldırım-BURSA
Tel: 0224 367 78 00
Faks: 0224 367 77 61

Çanakkale/Biga Şubesi

Sakarya Mah. Çan Cad. No: 3
Biga /ÇANAKKALE
Tel: 0286 316 48 58
Faks: 0286 316 48 40

Çanakkale Şubesi

Çarşı Cad. No: 131 ÇANAKKALE
Tel: 0286 212 05 00
Faks: 0286 214 12 09

Çorum/Çorum Şubesi

İnönü Cad. No:51 ÇORUM
Tel: 0364 224 11 60
Faks: 0364 224 24 36

Denizli/Denizli Sanayi Şubesi

İlbade Mah. İzmir Bulvarı No: 169
Merkez/DENİZLİ
Tel: 0258 371 99 89
Faks: 0258 371 88 82

Denizli Şubesi

Saraylar Mah. Sıltak Cad. No: 6/C
Merkez/ DENİZLİ
Tel: 0258 241 87 88
Faks: 0258 241 35 70

Diyarbakır/Dağkapı Şubesi

Gazi Cad. No: 18 DİYARBAKIR
Tel: 0412 224 39 39
Faks: 0412 223 25 50

Diyarbakır Şubesi

Mevlana Halit Mah. Şanlıurfa Yolu Bulvarı
Serin Ap. No: 57/C DİYARBAKIR
Tel: 0412 251 62 61
Faks: 0412 251 98 08

Düzce/Düzce Şubesi

Burhaniye Mah. İSTANBUL Cad.
No: 3/B DÜZCE
Tel: 0380 523 57 80
Faks: 0380 524 94 24

Edirne/Edirne Şubesi

Çavuşbey Mah. Hükümet Cad. No: 3 EDİRNE
Tel: 284 212 10 01
Faks: 284 212 10 03

Elazığ/Elazığ Şubesi

Rızaiye Mah. Gazi Cad. No: 2
Zemin Kat: 4 ELAZIĞ
Tel: 0424 237 37 00
Faks: 0424 237 53 53

Erzincan/Erzincan Şubesi

Karaağaç Mah. Fevzi Paşa Cad.
No: 26/B-ERZİNCAN
Tel: 446 214 14 24
Faks: 446 214 15 35

Erzurum/Erzurum Şubesi

Gez Mah. Orhan Şerifsoy Cad.
No: 15 ERZURUM
Tel: 0442 235 76 00
Faks: 0442 235 76 08

Eskişehir/Eskisehir Şubesi

İstiklal C. Şair Fuzuli Cad. No: 24 ESKİŞEHİR
Tel: 0222 230 82 00
Faks: 0222 230 55 47

Gaziantep/Gatem Şubesi

Gatem Toptancılar Sitesi Sarı Ada 1.Blok No: 2
Şehitkamil-GAZİANTEP
Tel: 0342 238 37 37
Faks: 0342 238 37 77

Gaziantep Şubesi

Muammer Aksoy Bulvarı Prestij İş Merkezi
No: 8-9 Şehitkamil / GAZİANTEP
Tel: 0342 215 17 79
Faks: 0342 215 17 93

İpekyolu Şubesi

Budak Mah. Gazi Muhtarpaşa Bulvarı
No: 44/F Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0342 323 98 00
Faks: 0342 323 94 90

Suburcu Şubesi

Karagöz Mah. Karagöz Cad. No: 2/A
Şahinbey / GAZİANTEP
Tel: 0342 232 65 10
Faks: 0342 232 66 72

Giresun/Giresun Şubesi

Hacımıktat Mah. Fatih Cad. No: 18
Merkez/GİRESUN
Tel: 0454 214 10 90
Faks: 0454 214 10 09

Hatay/Antakya Şubesi

Haraparası Mah. Yavuz Sultan Selim Cad.
No: 25/B Antakya /HATAY
Tel: 0326 225 13 83
Faks: 0326 225 26 42

İskenderun Şubesi

Çay Mah. Tayfur Sökmen Bulvarı No: 1/C
İskenderun-HATAY
Tel: 0326 617 93 10
Faks: 0326 613 70 86

Isparta/Isparta Şubesi

Pirimehmet Mah. 118 Cad.
Koca Mustafa Pasajı No: 16 İSPARTA
Tel: 0246 223 11 19
Faks: 0246 223 20 75

Mersin/Mersin Şubesi

Çankaya Mah. İstiklal Cad. No:59/A MERSİN
Tel: 0324 238 77 10
Faks: 0324 238 81 66

Pozcu Şubesi

İnönü Mah. Gazi Mustafa Kemal Bulvarı
No:393/A Yenişehir /İÇEL
Tel: 0324 325 20 10
Faks: 0324 325 30 40

Tarsus Şubesi

Şehitmustafa Mah., Atatürk Bulvarı No:21/A
Tarsus/İÇEL
Tel: 0324 624 44 25
Faks: 0324 624 50 60

İstanbul/Aksaray İstanbul Şubesi

Mesihpaşa Mah.
Gazi Mustafa Kemalpaşa Cad. No:36/A
Aksaray-Fatih /İSTANBUL
Tel: 0212 458 77 77
Faks: 0212 458 78 58

Altıntepe Şubesi

Altıntepe Mah. Bağdat Cad. No:71/B
Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 417 80 66
Faks: 0216 417 86 06

Altunizade Şubesi

Kısıklı Cad. No: 9A Altunizade / İSTANBUL
Tel: 0216 474 42 11
Faks: 0216 474 41 48

Anadolu Kurumsal Şubesi

Değirmen Sok. Nidakule İş Merkezi No: 18
Kat: 19 Kozyatağı/İSTANBUL
Tel: 0216 372 13 00
Faks: 0216 372 15 50

Arnavutköy Şubesi

İslambey Mah. Fatih Cad. No: 24
Arnavutköy- İSTANBUL
Tel: 0212 597 08 28
Faks: 0212 597 70 44

Ataşehir Şubesi

Yenişehir Mah. Mevlana Sokak No: 31
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 580 98 98
Faks: 0216 580 97 37

Avclar Şubesi

E-5 Yolu Üzeri Merkez Mah. Engin Sk. No: 1
34310 Avclar/İSTANBUL
Tel: 0212 694 80 00
Faks: 0212 694 78 78

Avrupa Kurumsal Şubesi

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 102
Maya Center B Blok K: 24 Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 272 50 04
Faks: 0212 272 60 69

Bağcılar Şubesi

Salı Pazarı Merkez Mah. 1. Sok. No:9
Bağcılar-İSTANBUL
Tel: 0212 435 78 00
Faks: 0212 435 75 57

Bahçelievler Şubesi

İzzettin Çalışlar Cad. No: 23/B
Bahçelievler-İSTANBUL
Tel: 0212 502 81 00
Faks: 0212 502 80 88

Bahçeşehir Şubesi

Bahçeşehir 1. Kısım Mh. Eabil Sk.
Defne 03 Villa 09 No: 12
Başakşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 669 36 30
Faks: 0212 669 29 20

Bakırköy Şubesi

Zuhuratbaba Mah. İncirli Cad. No:113
Bakırköy / İSTANBUL
Tel: 0212 466 05 06
Faks: 0212 466 37 00

Başakşehir Şubesi

Ziya Gökalp Mah. İkitelli Organize Sanayi
Bölgesi 5.S. Tümsan 1. Kısım Sanayi Sitesi
3. Blok No: 5 Başakşehir - İSTANBUL
Tel: 0212 486 19 24
Faks: 0212 485 35 68

Bayrampaşa Şubesi

Yenidoğan Mah. Abdi İpekçi Cad.
Parkhan No: 8/B BAYRAMPAŞA
Tel: 0212 493 13 00
Faks: 0212 493 16 16

Beşyüzevler Şubesi

Yıldırım Mah. Eski Edirne Asfaltı
No: 269/ 1-A Bayrampaşa / İSTANBUL
Tel: 0212 618 80 35
Faks: 0212 618 70 65

Beylikdüzü Şubesi

Gürpınar Kavşağı E5 Yolu Üzeri
Deko İş Merkezi
Beylikdüzü - BÜYÜKÇEKMECE / İSTANBUL
Tel: 0212 872 68 48
Faks: 0212 873 13 16

Çağlayan Şubesi

Çağlayan Vatan Cad.
Avrasya İş Merkezi No: 6/A
Çağlayan-Kağıthane/İSTANBUL 34403
Tel: 0212 291 80 08
Faks: 0212 291 66 64

Cumhuriyet Çaddesi Şubesi

Cumhuriyet Mah. Nazım Hikmet Bulvarı
No: 89/A-b Esenyurt/İSTANBUL
Tel: 0212 853 50 51
Faks: 0212 853 34 37

Çekmeköy Şubesi

Meclis Mah. Teraziler Cad. Aşkın Sokak
No: 19/B Sancaktepe - İSTANBUL
Tel: 0216 466 13 53
Faks: 0216 466 13 43

Dolayoba Şubesi

Çınardere Mah. E-5 Yanyolu Cad.
No: 63/1 Pendik / İSTANBUL
Tel: 0216 379 74 84
Faks: 0216 379 96 60

Dudullu Şubesi

Yukarı Dudullu Mah. Alemdağ Cad.
No: 449-457/D Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 612 10 11
Faks: 0216 612 10 33

Erenköy Şubesi

Sahrayı Cedit Mah. Şemsettin Günaltay Cad.
Çiğdem Apart. No: 238
Erenköy-KADIKÖY / İSTANBUL
Tel: 0216 467 16 06
Faks: 0216 467 00 76

Esenler Şubesi

Menderes Mah. Atışalanı Cad. No: 15/A
Esenler / İSTANBUL
Tel: 0212 611 00 15
Faks: 0212 611 00 98

Esenyurt Şubesi

Namık Kemal Mah. Doğan Arası Bulvarı
No: 91 Esenyurt/ İSTANBUL
Tel: 0212 450 00 66
Faks: 0212 450 04 33

Fatih Çarısı Şubesi

İskenderpaşa Mah. Macar Kardeşler Cad.
No: 59 Fatih / İSTANBUL
Tel: 0212 521 10 70
Faks: 0212 521 10 75

Fatih Şubesi

Akşemsettin Mah. Akdeniz Cad. No: 10
Fatih / İSTANBUL
Tel: 0212 531 88 87
Faks: 0212 531 80 87

Florya Şubesi

Şenlikköy Mah. Özgen Sk. No: 1
Florya / BAKIRKÖY
Tel: 0212 573 48 28
Faks: 0212 573 40 39

Gaziosmanpaşa Şubesi

Merkez Mah. Salihpaşa Cad. No: 38/A
Gaziosmanpaşa / İSTANBUL
Tel: 0212 418 49 99
Faks: 0212 418 47 70

Gültepe Şubesi

Ortabayır Mah. Talatpaşa Cad.
No: 85-95/A Kağıthane / İSTANBUL
Tel: 0212 2368181
Faks: 0212 2363015

Güneşli Şubesi

Evren Mah. Koçman Cad. No: 40
Güneşli- Bağcılar/ İSTANBUL
Tel: 0212 630 93 93
Faks: 0212 630 36 20

Hadımköy Şubesi

Akçaburgaz Mah. Hadımköy Yolu No: 148
Esenyurt / İSTANBUL
Tel: 0212 886 26 10
Faks: 0212 886 26 25

İkitelli Şubesi

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
Ziya Gökalp Mah. Atatürk Bulvarı No: 74/B
Başakşehir/ İSTANBUL
Tel: 0212 549 81 41
Faks: 0212 549 81 40

İmes Şubesi

İmes Sanayi Sit. C Blok 301 Sokak No: 3/A
Yukarı Dudullu/İSTANBUL
Tel: 0216 540 24 24
Faks: 0216 540 51 70

İstoç Şubesi

İstoç E-1 Blok Öksüzöğulları Plaza
No: 5/3 Bağcılar / İSTANBUL
Tel: 0212 659 60 00
Faks: 0212 659 33 11

Kadıköy Şubesi

Eğitim Mah. Fahrettin Kerim Gökay Cad.
No: 71/B Kadıköy/ İSTANBUL
Tel: 0216 449 27 10
Faks: 0216 449 27 09

Kağıthane Şubesi

Mezbaha Sok. No: 1 Kağıthane-İSTANBUL
Tel: 0212 295 81 33
Faks: 0212 294 98 64

Kartal Şubesi

Kordonboyu Mah. Ankara Cad. No: 110/C
Kartal-İSTANBUL
Tel: 0216 389 99 96
Faks: 0216 389 55 66

Karaköy Şubesi

Müeyyeddade Mah. Kemeraltı Cad. No: 6/A
Karaköy-İSTANBUL
Tel: 0212 243 85 40
Faks: 0212 243 85 41

Kavacık Şubesi

Orhan Veli Kanık Cad. Martı İş Merkezi No: 72
Kavacık İSTANBUL
Tel: 0216 537 19 70
Faks: 0216 425 02 77

Kozyatağı Şubesi

Şaşmaz Plaza Saniye Erimutlu Sk. No: 4
Kozyatağı/İSTANBUL
Tel: 0216 445 36 26
Faks: 0216 445 33 62

Kurtköy Şubesi

Kurtköy Mah. Üstün Cad. No: 2
Kurtköy Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 378 34 31
Faks: 0216 595 28 10

Küçükbakkalköy Şubesi

Kayıdağlı Cad. No: 105/A
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 575 81 88
Faks: 0216 575 81 08

Levent Sanayi Şubesi

Sanayi Mah. Sultan Selim Cad.
No: 1 / C Kağıthane / İSTANBUL
Tel: 0212 283 34 20
Faks: 0212 269 67 69

Libadiye Şubesi

Bulgurlu Mah. Libadiye Cad. No: 60
Üsküdar-İSTANBUL
Tel: 0216 545 30 90
Faks: 0216 545 08 11

Maltepe Şubesi

Cevizli Mah. Bağdat Cad. No: 444-446/A
Maltepe/İSTANBUL
Tel: 0216 305 00 50
Faks: 0216 305 00 40

Asya Katılım Bankası A.Ş.**Mecidiyeköy Şubesi**

Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 6/A
Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 356 37 00
Faks: 0212 356 17 17

Merkez Şube

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 10
Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 633 69 43

Merter Şubesi

Mehmet Nesih Özmen Mah.
Merter Tekstil Merkezi Selvi Sk. No: 10
Güngören/Merter/ İSTANBUL
Tel: 0212 637 69 00
Faks: 0212 637 69 10

Nuruosmaniye Şubesi

Alemdar Mah. Nuru Osmaniye Cad. No:12
Fatih/İSTANBUL
Tel: 0212 512 92 92
Faks: 0212 512 96 00

Pendik Şubesi

Doğu Mah. 23 Nisan Cad. No:59
Pendik-İSTANBUL
Tel: 0216 491 69 42
Faks: 0216 491 69 46

Sarıyer Şubesi

Şehit Midhat Cad. No:27 Sarıyer-İSTANBUL
Tel: 0212 271 50 65
Faks: 0212 271 55 88

Sefaköy Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Ahmet Kocabiyik Sok.
No: 12/C Sefaköy/İSTANBUL
Tel: 0212 541 68 08
Faks: 0212 541 78 44

Sultanbeyli Şubesi

Fatih Bulvarı No:193 Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: 0216 419 90 00
Faks: 0216 419 21 10

Sultançiftliği Şubesi

Cebeci Mah. Eski Edirne Asfaltı No:702A
Sultançiftliği-Sultangazi / İSTANBUL
Tel: 0212 667 34 34
Faks: 0212 667 53 53

Sultanhamam Şubesi

Rüstempaşa Mah. Vasıfçınar Cad.
No:49 Fatih / İSTANBUL
Tel: 0212 522 22 85
Faks: 0212 522 53 00

Şişli Şubesi

Meşrutiyet Mah. Halaskargazi Cad.
No: 98 /A Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 296 70 05
Faks: 0212 296 70 06

Şirinevler Şubesi

Eski Londra Asfaltı Hürriyet Mh.
Dumlupınar Sk. No:10 Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 639 18 19
Faks: 0212 639 18 29

Taksim Şubesi

İnönü Mah. Cumhuriyet Cad. No: 59A
Şişli-İSTANBUL
Tel: 0212 240 22 95
Faks: 0212 240 64 13

Telsiz Mahallesi Şubesi

Telsiz Mah. Seyitnizam Cad.
No:176/A Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 665 40 33
Faks: 0212 665 40 36

Topçular Şubesi

Topçular Mah. Rami-Kışla Cad.
Kurtuluş İş Merkezi No: 7/L Eyüp/ İSTANBUL
Tel: 0212 674 66 43
Faks: 0212 674 81 55

Topkapı Şubesi

Maltepe Mah.Davutpaşa Cad. No: 101
DK 294 Zeytinburnu-İSTANBUL
Tel: 0212 482 51 65
Faks: 0212 483 20 33

Tuzla Serbest Bölge Şubesi

İstanbul Deri Serbest Bölgesi
Hakkı Matraş Cad. No.11 Tuzla/İSTANBUL
Tel: 216 394 07 81
Faks: 216 394 07 87

Tuzla Şubesi

Aydıntepe Mah. Dr. Sadık Ahmet Cad.
No:53/A Tuzla /İSTANBUL
Tel: 0216 392 93 89
Faks: 0216 392 30 37

Ümraniye Şubesi

Namık Kemal Mah. Sütçü Cad. No:2
Ümraniye/ İSTANBUL
Tel: 0216 523 04 50
Faks: 0216 523 04 56

Üsküdar Şubesi

Atlas Çıkmaşı No:5/40 Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 0216 532 55 55
Faks: 0216 532 90 90

Yenibosna Radar Şubesi

Merkez Mah. Atatürk Cad. No:1/A Yenibosna
Bahçelievler -İSTANBUL
Tel: 0212 474 63 63
Faks: 0212 474 63 43

Zeytinburnu Şubesi

Prof. Muammer Aksoy Cad. No:41 34020
Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: 0212 546 42 42
Faks: 0212 546 45 60

İzmir/Bornova Şubesi

Erzene Mah. Fevzi Çakmak Cad.
No:15 / A Bornova / İZMİR
Tel: 0232 343 16 16
Faks: 0232 343 71 20

İzmir Şubesi

Gaziosmanpaşa Bulvarı No:58 / 1
Çankaya - İZMİR
Tel: 0232 445 37 10
Faks: 0232 445 62 21

Karabağlar Şubesi

Yeşillik Cad. No:417 Karabağlar İZMİR
Tel: 0232 254 79 79
Faks: 0232 254 11 61

Karşıyaka Şubesi

Girne Bulvarı No: 152 Karşıyaka / İZMİR
Tel: 0232 372 77 20
Faks: 0232 372 86 70

Ödemiş Şubesi

Akincılar Mah. Gazi Cad. No:34/A
Ödemiş /İZMİR
Tel: 0232 545 45 47
Faks: 0232 545 40 46

Şirinyer Şubesi

Güven Mah. Menderes Cad.
No: 318-318-A Buca/İZMİR
Tel: 232 4482828
Faks: 232 4484028

Torbalı Şubesi

Tepeköy Mah. Ağalar Cad. No: 6/A
Torbalı/İZMİR
Tel: 0232 856 56 50
Faks: 0232 856 52 50

Yenişehir Şubesi

1203/3 Sk. No: 1/F Ege Ticaret Merkezi-
Gıda Çarşısı Yenişehir/İZMİR
Tel: 0232 457 93 83
Faks: 0232 457 97 96

Kahramanmaraş/Elbistan Şubesi

Güneşli Mah. Battalgazi Cad. No: 6/A
Elbistan/KAHRAMANMARAŞ
Tel: 0344 413 58 58
Faks: 0344 413 13 10

Kahramanmaraş Şubesi

Menderes Mah. Trabzon Bulvarı No: 73/A
KAHRAMANMARAŞ
Tel: 0344 221 59 00
Faks: 0344 221 59 60

Karabük/Karabük Şubesi

Bayır Mah. Hürriyet Cad. No: 116 KARABÜK
Tel: 0370 412 66 06
Faks: 0370 413 14 74

Karaman/Karaman Şubesi

Fenari Mah. 9. Sokak Şimşek İş Merkezi
No: 4/A KARAMAN
Tel: 0338 214 30 15
Faks: 0338 214 30 65

Kastamonu/Kastamonu Şubesi

Hepkebirler Mah. Cumhuriyet Cad. No: 46/A
KASTAMONU
Tel: 0366 212 65 10
Faks: 0366 212 65 20

Kayseri/Erciyes Şubesi

Serçeönü Mah. Ahievran Cad. No: 11/A
Kocasinan/KAYSERİ
Tel: 0352 222 89 80
Faks: 0352 222 69 60

Kayseri Sanayi Şubesi

O.S.B. 11. Cadde No: 9/K Melikgazi/KAYSERİ
Tel: 0352 320 11 40
Faks: 0352 320 12 80

Kayseri Şubesi

Cumhuriyet Mah. Nazmi Tokar Cad. No.9
KAYSERİ
Tel: 0352 221 00 69
Faks: 0352 221 29 88

Kırıkkale/Kırıkkale Şubesi

Yenidoğan Mah. Barbaros Hayrettin Cad.
No: 24/A KIRIKKALE
Tel: 0318 225 20 00
Faks: 0318 225 26 17

Kırşehir/Kırşehir Şubesi

Medrese Mah. Atatürk Cad. No:15/B
Merkez / KIRŞEHİR
Tel: 0386 214 47 44
Faks: 0386 214 27 27

Kocaeli/Gebze Çarşı Şubesi

Hacı Halil Mah. Zübeyde Hanım Cad.
Tekhan No:37 Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 645 02 80
Faks: 0262 645 02 93

Gebze Şubesi

Hacı Halil Mah. Körfez Cad. No:10
Gebze-KOCAELİ
Tel: 0262 644 07 07
Faks: 0262 644 15 05

İzmit Şubesi

Karabaş Mah. Cengiz Topel Cad. No:12 İZMİT
Tel: 0262 323 09 00
Faks: 0262 323 09 08

Konya/Akşehir Şubesi

Selçuk Mah. Gazeteci Ahmet Şener Sokak
No:8-B Akşehir/KONYA
Tel: 0332 812 40 44
Faks: 0332 812 40 41

Busan Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb Cad. Büsan San.
Sitesi No:19 Karatay-KONYA
Tel: 0332 345 46 46
Faks: 0332 345 46 55

Konya Ereğli Şubesi

Pirömer Mah. İnönü Cad. Çimenlik Sokak
No:2-A Ereğli / KONYA
Tel: 0332 712 40 40
Faks: 0332 712 42 32

Konya Şubesi

Musalla Bağları Mah. Belh Cad. No:10
Selçuklu KONYA
Tel: 0332 238 95 05
Faks: 0332 238 95 13

Mevlana Şubesi

Pürçüklü Mah. Aziziye Cad. No:24
Karatay- KONYA
Tel: 0332 350 08 80
Faks: 0332 353 30 80

Kütahya/Kütahya Şubesi

Cumhuriyet Cad. Karakol Sok. Acar Apt. 43030
No:1/2 KÜTAHYA
Tel: 0274 216 85 85
Faks: 0274 216 74 74

Tavşanlı Şubesi

Yeni Mahalle Emet Cad. No:18/B
Tavşanlı /KÜTAHYA
Tel: 0274 615 03 20
Faks: 0274 612 30 70

Malatya/Malatya Şubesi

Hüseyin Bey Mah. Atatürk Cad. No.26
MALATYA
Tel: 0422 323 31 31
Faks: 0422 323 47 77

Manisa/Akhisar Şubesi

Paşa Mah. Haşim Haşimoğlu Cad. 50. Sokak
No: 23 Akhisar / MANİSA
Tel: 0236 412 11 58
Faks: 0236 412 11 28

Manisa Şubesi

1. Anafartalar Mah. Gaziosmanpaşa Cad.
No: 36 MANİSA
Tel: 0236 231 21 00
Faks: 0236 232 42 31

Salihli Şubesi

Atatürk Mah. Belediye Cad. 89/A
Salihli/MANİSA
Tel: 0236 712 23 20
Faks: 0236 712 24 20

Soma Şubesi

Namazgah Mah. Kazım Karabekir Cad. No:2A
Soma / MANİSA
Tel: 0236 612 22 23
Faks: 0236 612 12 33

Turgutlu Şubesi

Turan Mah. Atatürk Bulvarı No:174
Turgutlu/MANİSA
Tel: 236 313 20 23
Faks: 236 313 20 85

Mardin/Mardin Şubesi

13 Mart Mah. Vali Ozan Cad. No:50 MARDİN
Tel: 0482 212 65 45
Faks: 0482 212 65 15

Muğla/Fethiye Şubesi

Cumhuriyet Mah. Hükümet Cad. No:5
Fethiye-MUĞLA
Tel: 0252 612 10 40
Faks:0252 612 10 80

Muş/Muş Şubesi

Kültür Mah. Atatürk Bulvarı No:116
Merkez/MUŞ
Tel: 0436 212 25 30
Faks: 0436 212 31 31

Neveşehir/Neveşehir Şubesi

Aksaray Cad. No:19 NEVEŞEHİR
Tel: 0384 213 05 55
Faks: 0384 213 07 35

Niğde/Niğde Şubesi

Esenbey Mah. Ayhan Şahenk Bulvarı
No: 18-C Merkez/ NİĞDE
Tel: 0388 213 10 60
Faks: 0388 213 10 12

Ordu/Fatsa Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Mah.
Hacı Hulusi Baba Cad. No:4/A
Fatsa /ORDU
Tel: 0452 423 22 26
Faks: 0452 423 40 49

Ordu Şubesi

Şarkiye Mah. Kazım Karabekir Cad.
No:7 ORDU
Tel: 0452 223 30 50
Faks: 0452 223 30 65

Osmaniye/Osmaniye Şubesi

İstiklal Mah. Atatürk Cad. No:150 OSMANİYE
Tel: 0328 812 00 66
Faks: 0328 814 86 66

Rize/Rize Şubesi

Yeniköy Mah. Tefik İleri Cad. No:22/C RİZE
Tel: 0464 217 09 82
Faks: 0464 217 09 77

Samsun/Çarşamba Şubesi

Orta Mahalle Cumhuriyet Meydanı
No:12 Çarşamba /SAMSUN
Tel: 0362 833 35 35
Faks: 0362 833 68 68

Samsun Şubesi

Kale Mah. Kazım Paşa Cad. No:9
İlkadım/ SAMSUN
Tel: 0362 432 51 52
Faks: 0362 435 57 07

Siirt/Siirt Şubesi

Bahçelievler Mah. Hazreti Fakirullah Cad.
No:57/A Merkez / SİİRT
Tel: 0484 223 10 51
Faks: 0484 223 10 61

Sinop/Boyabat Şubesi

Camiikibir Mah. Adnan Menderes Bulvarı
No:27/B Boyabat/SİNOP
Tel: 0368 315 30 31
Faks: 0368 315 20 30

Sivas/Sivas Şubesi

Eskikale Mah. Bankalar Cad.
13-2 Sok. No:4 SİVAS
Tel: 0346 225 56 96
Faks: 0346 224 25 34

Şanlıurfa/Şanlıurfa Şubesi

Yusuf Paşa Mah. Asfaltiyol Cad.
No:4 ŞANLIURFA
Tel: 0414 216 80 80
Faks: 0414 216 49 49

Şirnak/Cizre Şubesi

Şah Mah. Sanayi Cad. No:3/A Cizre /ŞIRNAK
Tel: 0486 616 17 16
Faks: 0486 616 16 23

Tekirdağ/Çerkezköy Şubesi

Gaziosmanpaşa Mah. Atatürk Cad.
No:39 Çerkezköy / Tekirdağ
Tel: 0282 725 37 05
Faks: 0282 725 32 26

Çorlu Şubesi

Cemaliye Mah. Omurtak Cad. No:236/1
Çorlu-TEKİRDAĞ
Tel: 0282 653 22 40
Faks: 0282 653 31 80

Tekirdağ Şubesi

Hükümet Cad. No:142 TEKİRDAĞ
Tel: 0282 260 64 90
Faks: 0282 260 59 04

Tokat/Tokat Şubesi

Yar Ahmet Mah. Gaziosmanpaşa Bulvarı
No:185 /A TOKAT
Tel: 0356 214 07 07
Faks: 0356 213 11 50

Trabzon/Akçaabat Şubesi

Ortamahalle İnönü Cad. No:129
Akçaabat / TRABZON
Tel: 0462 228 52 31
Faks: 0462 228 50 60

Trabzon Şubesi

Kemer kaya Mah. Kahrmanmaraş Cad.
No: 37/A TRABZON
Tel: 0462 321 93 00
Faks: 0462 321 94 70

Uşak/Uşak Şubesi

Kurtuluş Mah. İsmetpaşa Cad.
No:70/A UŞAK
Tel: 0276 224 54 56
Faks: 0276 224 61 30

Van/Van Şubesi

Çarşı Mah. Cumhuriyet Cad.
Vali konağı Karşısı No: 118 / A-B VAN
Tel: 0432 210 23 40
Faks: 0432 214 02 90

Yalova Şubesi

Yalı Cad. Güreş İş Merkezi No:11
Merkez-YALOVA
Tel: 0226 813 15 00
Faks: 0226 811 59 43

Yozgat Şubesi

Aşağı Nohutlu Mah. Lise Cad.
No: 11/ B Merkez / YOZGAT
Tel: 0354 212 84 84
Faks: 0354 212 82 00

Zonguldak/Kdz. Ereğli Şubesi

Müftü Mah. Erdemir Cad. No 60/B
Kdz.Ereğli / ZONGULDAK
Tel: 0372 322 06 00
Faks: 0372 322 18 78

Zonguldak Şubesi

Mithatpaşa Mah. Bülent Ecevit Cad. No: 15/A
Merkez / ZONGULDAK
Tel: 0372 252 47 47
Faks: 0372 252 52 54

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük Kartal

Hürriyet Mah. Adnan Kahveci Cad.
No: 131 34876 Kartal/İstanbul
Tel: (216) 586 70 00
Faks: (216) 586 94 74

GM Tophane Ek Hizmet Binası

Kemeraltı Cad. No: 46 Tophane/İstanbul
Tel: (212) 393 10 00
Faks: (212) 393 11 94

İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü

Kozyatağı Mah. Değirmen Sok. No: 18/B-D
Kadıköy/İstanbul
Tel: (216) 573 16 00
Faks: (216) 573 16 09

İstanbul Avrupa-1 Bölge Müdürlüğü

Kemeraltı Cad. No: 46 Kat: 4
Tophane Beyoğlu/İstanbul
Tel: (212) 393 10 00
Faks: (212) 393 11 80

İstanbul Avrupa-2 Bölge Müdürlüğü

Mahmutbey Mah. 7.Yol Sok. 6.Ada
No: 31/33/35/37 Bağcılar/İstanbul
Tel: (212) 659 36 84
Faks: (212) 659 23 72

Ankara Bölge Müdürlüğü

Atatürk Bulv. No: 60 K.2 Çankaya/Ankara
Tel: (312) 417 30 90
Faks: (312) 417 30 75

Ege Bölge Müdürlüğü

Halis Ziya Bulv. Kayhan İş Hanı No: 42
Kat: 5 Konak/İzmir
Tel: (232) 483 55 66
Faks: (232) 483 80 32

Marmara Bölge Müdürlüğü

Oduluk Mah. Akademi Cad. Zeno İş Merkezi
B Blok. No: 2 Nilüfer/Bursa
Tel: (224) 453 00 15
Faks: (224) 453 00 74

Kayseri Bölge Müdürlüğü

Bankalar Cad. No: 5/A Melikgazi/Kayseri
Tel: (352) 221 15 66
Faks: (352) 221 15 59

Akdeniz Bölge Müdürlüğü

Tepebağ Mah. Abidinpaşa Cad. No: 7/A
Seyhan/Adana
Tel: (322) 359 42 74
Faks: (322) 359 01 88

Güneydoğu Anadolu Bölge Müdürlüğü

Budak Mah. 10031 Sok. Gazi Muhtar Paşa
Bulv. No: 42/33 Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (342) 215 20 42
Faks: (342) 215 17 26

Karadeniz Bölge Müdürlüğü

Kemer kaya Mah. Kahramanmaraş Cad.
Usta Ömeroğlu İş Merkezi No: 19 Trabzon
Tel: (462) 321 15 03
Faks: (462) 321 42 74

Adana/Atatürk Cad. Şubesi

Cemalpaşa Mah. Atatürk Cad. Ağağil
Apartmanı No: 66-A Seyhan/Adana
Tel: (322) 458 38 57
Faks: (322) 459 70 98

Adana/Adana Şubesi

Tepebağ Mah. Abidin Paşa Cad. No: 7/A
Seyhan/Adana
Tel: (322) 359 55 35
Faks: (322) 359 56 73

Adana/Barajyolu Şubesi

Yeni baraj Mah. 68027 Sok. Girmen Apt.
No: 6/B Seyhan/Adana
Tel: (322) 224 44 56
Faks: (322) 224 44 62

Adana/Ceyhan Şubesi

Türlübağ Mah. Atatürk Cad. No: 278/A
Ceyhan/Adana
Tel: (322) 611 52 65
Faks: (322) 611 52 74

Adana/Adana Şubesi

Yurt Mah. Turgut Özal Bulv. No: 180/A
Çukurova/Adana
Tel: (322) 247 15 40
Faks: (322) 247 24 05

Adana/Seyhan Şubesi

Kuruköprü Mah. Çakmak Cad. No: 39/B
Seyhan/Adana
Tel: (322) 363 07 11
Faks: (322) 363 06 32

Adana/Yüreğir Şubesi

Dadaloğlu Mah. Kozan Cad. No: 357/A
Yüreğir/Adana
Tel: (322) 328 20 63
Faks: (322) 328 20 67

Adıyaman/Adıyaman Şubesi

Yenipınar Mah. Atatürk Cad. No: 35/A
Merkez/Adıyaman
Tel: (416) 213 34 34
Faks: (416) 213 10 98

Afyon/Afyon Şubesi

Umurbey Mah. Cumhuriyet Meyd. No: 5/A
Merkez/Afyon
Tel: (272) 213 06 07
Faks: (272) 213 06 57

Aksaray/Aksaray Şubesi

Taşpazar Mah. 43.Cad. No: 7/A-B
Merkez/Aksaray
Tel: (382) 212 71 25
Faks: (382) 213 22 16

Amasya/Amasya Şubesi

Yüzevler Mah. Mustafa Kemal Paşa Cad.
No: 65/A Merkez/Amasya
Tel: (358) 212 15 20
Faks: (358) 212 90 45

Ankara/Ankara Şubesi

Ziya Gökalp Cad. Adakale Sok. No 27/A
Kızılay Çankaya/Ankara
Tel: (312) 430 50 50
Faks: (312) 433 93 94

Ankara/Balgat Şubesi

Oğuzlar Mah. Ceyhan Atuf Kansu Cad.
No: 92/A Çankaya/Ankara
Tel: (312) 284 87 07
Faks: (312) 284 87 14

Ankara/Başkent Kurumsal Şubesi

Atatürk Bulv. No: 60/4 Kızılay Çankaya/
Ankara
Tel: (312) 417 98 98
Faks: (312) 417 98 03

Ankara/Cebeci Şubesi

Fakülteler Mah. Cemal Gürsel Cad. No: 69/A
Çankaya/Ankara
Tel: (312) 319 90 52
Faks: (312) 319 90 18

Ankara/Çankaya Şubesi

Hoşdere Cad. No: 188 Çankaya/Ankara
Tel: (312) 441 20 55
Faks: (312) 441 20 93

Ankara/Çukurambar Şubesi

Çukurambar Mah. 1425.Cad. No: 26/A
Çankaya/Ankara
Tel: (312) 287 04 36
Faks: (312) 287 04 56

Ankara/Demetevler Şubesi

Karşıyaka Mah. İvedik Cad. No: 428/A
Demetevler Yeni Mahalle/Ankara
Tel: (312) 335 04 76
Faks: (312) 335 08 76

Ankara/Demirtepe Şubesi

Maltepe Mah. Gazi Mustafa Kemal Bulv.
No: 51/A Çankaya/Ankara
Tel: (312) 230 52 10
Faks: (312) 230 52 09

Ankara/Etilik Şubesi

İncirli Mah. Gn.Dr.Teyfik Sağlam Cad.
No: 76/A Keçiören/Ankara
Tel: (312) 322 04 06
Faks: (312) 322 14 64

Ankara/Gimat Şubesi

Macun Mah. Bağdat Cad. No: 95/5
Yeni Mahalle/Ankara
Tel: (312) 397 22 77
Faks: (312) 397 22 85

Ankara/Gölbaşı Şubesi

Seğmenler Mah. Ankara Cad. No: 71/A
Gölbaşı/Ankara
Tel: (312) 484 45 41
Faks: (312) 484 45 61

Ankara/İvedik Şubesi

İvedik Organize Sanayi Bölgesi 1368.Cad.
Eminel İş Merkezi No: 18/16
İvedik Yeni Mahalle/Ankara
Tel: (312) 395 24 07
Faks: (312) 394 38 69

Ankara/Keçiören Şubesi

Şenlik Mah. Kızılparınarı Cad. No: 107/C
Keçiören/Ankara
Tel: (312) 356 00 70
Faks: (312) 356 00 76

Ankara/Kızılay Şubesi

Kızılay Mah. Atatürk Bulv. No: 60/A
Çankaya/Ankara
Tel: (312) 417 44 40
Faks: (312) 417 44 43

Ankara/Mamak Şubesi

Hüseyin Gazi Mah. Mamak Çarşı Cad. No: 45
Mamak/Ankara
Tel: (312) 369 23 46
Faks: (312) 369 23 45

Ankara/Ostim Şubesi

Ostim Mah. 100.Yıl Bulv. No: 36
Yeni Mahalle/Ankara
Tel: (312) 385 68 23
Faks: (312) 385 68 26

Ankara/Polatlı Şubesi

Cumhuriyet Mah. Ankara Cad. No: 35/C
Polatlı/Ankara
Tel: (312) 621 11 33
Faks: (312) 621 06 96

Ankara/Pursaklar Şubesi

Merkez Mah. Belediye Cad. No: 17 A/B
Pursaklar/Ankara
Tel: (312) 527 16 27
Faks: (312) 527 16 25

Ankara/Sincan Şubesi

Atatürk Mah. Onur Sok. No: 12/A
Sincan/Ankara
Tel: (312) 276 77 47
Faks: (312) 276 77 46

Ankara/Sincan Vatan Cad. Şubesi

Pınarbaşı Mah. Koray Sok. No: 62
Sincan/Ankara
Tel: (312) 268 52 10
Faks: (312) 268 52 10

Ankara/Siteler Şubesi

Ulubey Mah. Karacakaya Cad. No: 73/O
Siteler Altındağ/Ankara
Tel: (312) 348 10 90
Faks: (312) 348 34 02

Ankara/Ulus Şubesi

Necatibey Mah. Anafartalar Cad. No: 45/C
Altındağ/Ankara
Tel: (312) 309 27 41
Faks: (312) 309 27 46

Ankara/Yıldız Ankara Şubesi

Sağçak Mah. Turan Güneş Bulv. No: 31/D
Çankaya/Ankara
Tel: (312) 441 36 11
Faks: (312) 441 36 12

Antalya/Alanya Şubesi

Saray Mah. Atatürk Bulv. No: 82/A
Alanya/Antalya
Tel: (242) 512 90 06
Faks: (242) 512 97 21

Antalya/Antalya Şubesi

Tahıl Pazarı Mah. Adnan Menderes Bulv.
Erkal Apt. A Blok No: 2/7 Merkez/Antalya
Tel: (242) 244 53 57
Faks: (242) 243 78 86

Antalya/Aspendos Bulv. Şubesi

Mehmetçik Mah. Aspendos Bulv.
Aspendos İş Merkezi Muratpaşa/Antalya
Tel: (242) 322 28 57
Faks: (242) 322 37 49

Antalya/Çallı Şubesi

Sedir Mah. Gazi Bulv. No: 96 Merkez/Antalya
Tel: (242) 345 00 55
Faks: (242) 345 33 53

Antalya/Konyaaltı Şubesi

Altunkum Mah. Atatürk Bulv. Kaya Plaza
No: 121/A Konyaaltı/Antalya
Tel: (242) 228 71 27
Faks: (242) 230 38 92

Antalya/Manavgat Şubesi

Bahçelievler Mah. Demokrasi Bulv. No: 10/A
Manavgat/Antalya
Tel: (242) 743 23 94
Faks: (242) 743 23 95

Aydın/Aydın Şubesi

Ramazanpaşa Mah. Hükümet Bulv. No: 18
Merkez/Aydın
Tel: (256) 213 70 02
Faks: (256) 212 22 03

Aydın/Nazilli Şubesi

Cumhuriyet Mah. Hürriyet Cad. No: 247/A
Nazilli/Aydın
Tel: (256) 313 35 65
Faks: (256) 313 49 87

Balıkesir/Balıkesir Şubesi

Altıeylül Mah. Kızılay Cad. No: 4/A
Merkez/Balıkesir
Tel: (266) 244 17 16
Faks: (266) 244 12 56

Balıkesir/Bandırma Şubesi

Haydar Çavuş Mah. Atatürk Cad. No: 22
Bandırma/Balıkesir
Tel: (266) 715 15 80
Faks: (266) 715 15 64

Batman/Batman Şubesi

Şirinevler Mah. Atatürk Bulv.
Demir Apartman Altı No: 48/B
Merkez/Batman
Tel: (488) 214 15 06
Faks: (488) 213 14 86

Batman/Petrolkent Şubesi

Bahçelievler Mah. Turgut Özal Bulv.
No: 182/C Merkez/Batman
Tel: (488) 214 24 53
Faks: (488) 214 24 58

Bingöl/Bingöl Şubesi

Yenişehir Mah. İnönü Cad. No: 24 Merkez/
Bingöl
Tel: (426) 214 15 23
Faks: (426) 214 15 24

Bolu/Bolu Şubesi

Karaçayır Mah. İzzet Baysal Cad. No: 82/A
Merkez/Bolu
Tel: (374) 217 61 31
Faks: (374) 217 71 23

Burdur/Burdur Şubesi

Özgür Mah. Gazi Cad. No: 49 Merkez/Burdur
Tel: (248) 234 62 42
Faks: (248) 234 61 34

Bursa/Beşevler Şubesi

Oduluk Mah. Lefkoşa Cad. No: 7/B-D
Nilüfer/Bursa
Tel: (224) 451 80 60
Faks: (224) 451 80 99

Bursa/Bursa Şubesi

Aktarhüssam Mah. Ahmet Hamdi Tanpınar
Cad. No: 25 Osmangazi/Bursa
Tel: (224) 221 33 00
Faks: (224) 221 33 02

Bursa/Bursa Yıldırım Şubesi

Anadolu Mah. Ankarayolu Cad. No: 77
Yıldırım/Bursa
Tel: (224) 361 52 22
Faks: (224) 360 08 18

Bursa/Demirtaş Şubesi

Panayır Mah. Yeni Yalova Yolu Cad. No: 455/C
Osmangazi/Bursa
Tel: (224) 211 33 97
Faks: (224) 211 33 98

Bursa/FSM Bulv. Şubesi

Esentepe Mah. Fatih Sultan Mehmet Bulv.
No: 98/1 Nilüfer/Bursa
Tel: (224) 246 65 15
Faks: (224) 246 62 25

Bursa/İnegöl Şubesi

Sinanbey Mah. Nuri Doğrul Cad. No: 5
İnegöl/Bursa
Tel: (224) 711 90 80
Faks: (224) 713 90 09

Bursa/Kestel Şubesi

Uludağ Cad. Kestel Organize Sanayi Bölgesi
A Blok No: 3 Kestel/Bursa
Tel: (224) 372 01 78
Faks: (224) 372 01 74

Bursa/Nilüfer Şubesi

Üçevler Mah. Nilüfer Cad. No: 4/5
Nilüfer/Bursa
Tel: (224) 443 43 00
Faks: (224) 443 43 33

Bursa/Özlüce Şubesi

Altınşehir Mah. Uğur Mumcu Bulv. No: 76/B
Nilüfer/Bursa
Tel: (224) 413 78 32
Faks: (224) 413 78 33

Bursa/Ulucami Şubesi

Nalbantoğlu Mah. 2. Bademli Sok. No: 16/A
Osmangazi/Bursa
Tel: (224) 223 48 40
Faks: (224) 223 48 46

Bursa/Vişne Cad. Şubesi

Duaçınarı Mah. Vişne Cad. No144/1
Yıldırım/Bursa
Tel: (224) 364 12 84
Faks: (224) 362 14 01

Çanakkale/Çanakkale Şubesi

Kemalpaşa Mah. Çarşı Cad. No: 103
Merkez/Çanakkale
Tel: (286) 214 33 01
Faks: (286) 214 33 09

Çorum/Çorum Şubesi

Çepni Mah. İnönü Cad. No: 41 Merkez/Çorum
Tel: (364) 225 31 82
Faks: (364) 224 81 47

Denizli/Bayramyeri Şubesi

Saraylar Mah. 2. Ticari Yol No: 30
Merkez/Denizli
Tel: (258) 265 06 03
Faks: (258) 265 06 07

Denizli/Denizli Sanayi Şubesi

İlbade Mah. Örnek Cad. No: 167/B
Merkez/Denizli
Tel: (258) 371 00 34
Faks: (258) 371 00 54

Denizli/Denizli Şubesi

Saraylar Mah. Cumhuriyet Cad. No: 16/A
Merkez/Denizli
Tel: (258) 241 67 00
Faks: (258) 261 90 74

Diyarbakır/Diclekent Şubesi

Kayapınar Mah. Diclekent Bulv. No: 122
Kayapınar/Diyarbakır
Tel: (412) 257 23 26
Faks: (412) 257 23 22

Diyarbakır/Kayapınar Şubesi

Peyas Mah. Urfa Bulv. Ekinçiler Sitesi A Blok
No: 80/C Kayapınar/Diyarbakır
Tel: (412) 252 24 54
Faks: (412) 252 24 94

Diyarbakır/Diyarbakır Şubesi

Cami Nebi Mah. Gazi Cad. No: 31/C
Sur/Diyarbakır
Tel: (412) 229 00 03
Faks: (412) 229 00 01

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Düzce/Düzce Şubesi

Camikebir Mah. İstanbul Cad. No: 13/A
Merkez/Düzce
Tel: (380) 514 78 37
Faks: (380) 514 78 38

Edirne/Edirne Şubesi

Çavuşbey Mah. Hükümet Cad. No: 5/1
Merkez/Edirne
Tel: (284) 214 92 40
Faks: (284) 214 92 48

Elazığ/Gazi Cad. Şubesi

Yeni Mahalle Gazi Cad. No: 64 Merkez/Elazığ
Tel: (424) 237 04 48
Faks: (424) 236 33 65

Elazığ/Elazığ Şubesi

İcadiye Mah. Hürriyet Cad. No: 23/A
Merkez/Elazığ
Tel: (424) 236 43 74
Faks: (424) 218 21 29

Erzincan/Erzincan Şubesi

Karaaç Mah. Fevzipaşa Cad. No: 24/A
Merkez/Erzincan
Tel: (446) 223 39 39
Faks: (446) 223 33 83

Erzurum/Erzurum Şubesi

Atatürk Mah. Üniversite Loj. Küme Evleri
No: 101 Yakutiye/Erzurum
Tel: (442) 213 50 10
Faks: (442) 213 50 18

Erzurum/Yakutiye Şubesi

Muratpaşa Mah. Saraybosna Cad. No: 26/A
Yakutiye/Erzurum
Tel: (442) 237 45 71
Faks: (442) 236 04 78

Eskişehir/Eskişehir Sanayi Şubesi

Yetmişbeşinci Yıl Mah. Emko No: 1/A2
Odunpazarı/Eskişehir
Tel: (222) 228 14 65
Faks: (222) 228 07 45

Gaziantep/Gatem Şubesi

Sanayi Mah. Erdoğan Ergönül Cad. No: 17
Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (342) 238 42 07
Faks: (342) 238 42 08

Gaziantep/Karataş Şubesi

Karataş Mah. 428 Nolu Cadde No: 1D-E
Şahinbey/Gaziantep
Tel: (342) 371 44 01
Faks: (342) 371 43 99

Gaziantep/Gaziantep Şubesi

İncilipınar Mah. Prf. Muammer Aksoy Bulv.
No: 19/A Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (342) 215 35 31
Faks: (342) 215 35 32

Gaziantep/Suburcu Şubesi

Karagöz Mah. Karagöz Cad. No: 20
Şahinbey/Gaziantep
Tel: (342) 231 20 10
Faks: (342) 231 20 70

Gaziantep/Şehitkamil Şubesi

Budak Mah. Gazimuhtarpaşa Bulv.
Yaşam İş Merkezi No: 42/7
Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (342) 323 20 14
Faks: (342) 323 20 19

Giresun/Giresun Şubesi

Sultan Selim Mah. Arif Bey Cad. No: 3
Merkez/Giresun
Tel: (454) 212 04 90
Faks: (454) 212 73 70

Hatay/Antakya Şubesi

Haraparası Mah. Yavuz Sultan Selim Cad.
No: 17/A Antakya/Hatay
Tel: (326) 225 37 61
Faks: (326) 225 36 65

Hatay/İskenderun Şubesi

Savaş Mah. Şehit Pamir Cad. No: 8/A
İskenderun/Hatay
Tel: (326) 613 16 15
Faks: (326) 612 10 02

Isparta/Isparta Şubesi

Pirimehmet Mah. 101. Cad. No: 25
Merkez/Isparta
Tel: (246) 233 00 21
Faks: (246) 233 00 29

İstanbul/Acıbadem Şubesi

Acıbadem Mah. Acıbadem Cad. No: 143/A
Üsküdar/İstanbul
Tel: (216) 340 60 00
Faks: (216) 340 60 09

İstanbul/Aksaray İstanbul Şubesi

Mesihpaşa Mah. Gazi Mustafa Kemal Paşa
Cad. 40/A Aksaray Fatih/İstanbul
Tel: (212) 518 83 84
Faks: (212) 518 71 50

İstanbul/Altıntepe Şubesi

Altıntepe Mah. Bağdat Cad. No: 60A
Maltepe/İstanbul
Tel: (216) 549 25 02
Faks: (216) 549 25 06

İstanbul/Altunizade Şubesi

Altunizade Mah. Mahir İz Cad. No: 26/A
Üsküdar/İstanbul
Tel: (216) 651 87 90
Faks: (216) 651 87 99

İstanbul/Arnavutköy Şubesi

Merkez Mah. Eski Edirne Cad.
No: 1171/1173 C Arnavutköy/İstanbul
Tel: (212) 597 45 03
Faks: (212) 597 45 31

İstanbul/Avclar E-5 Şubesi

Cihangir Mah. E-5 Yanyol Cad. 291/2b
Avclar/İstanbul
Tel: (212) 422 92 78
Faks: (212) 422 92 69

İstanbul/Avclar Şubesi

Merkez Mah. Reşitpaşa Cad. No: 37/2A
Avclar/İstanbul
Tel: (212) 593 34 44
Faks: (212) 593 67 37

İstanbul/Bağcılar Çiftlik Şubesi

Yavuzselim Mah. 4/1 Sok. No: 1-A/B
Bağcılar/İstanbul
Tel: (212) 651 35 95
Faks: (212) 651 29 97

İstanbul/Bağcılar Şubesi

Çınar Mah. Osman Gazi Cad. No: 22/A
Bağcılar/İstanbul
Tel: (212) 462 92 28
Faks: (212) 433 59 02

İstanbul/Bahçelievler Şubesi

Bahçelievler Mah. Naci Kasım Sok. No: 7/B
Bahçelievler/İstanbul
Tel: (212) 555 28 20
Faks: (212) 555 68 19

İstanbul/Bahçeşehir Şubesi

Bahçeşehir 1.Kısım Mah. Dalgıçkuşu Cad.
No: 7/A Başakşehir/İstanbul
Tel: (212) 608 09 51
Faks: (212) 608 09 61

İstanbul/Bakırköy Şubesi

Cevizlik Mah. Fahri Korutürk Cad.
No: 28/A Bakırköy/İstanbul
Tel: (212) 583 02 70
Faks: (212) 583 13 70

İstanbul/Başakşehir Şubesi

Başak Mah. Yeşilvadi Cad.
Metrokent Dükkanları No: 3/11
Başakşehir/İstanbul
Tel: (212) 777 42 07
Faks: (212) 777 42 11

İstanbul/Batı Ataşehir Şubesi

Barbaros Mah. Sütçü Yolu Cad. No: 74
Özel İşyeri 1 Ataşehir/İstanbul
Tel: (216) 324 01 65
Faks: (216) 317 30 44

İstanbul/Bayrampaşa Şubesi

Yenidoğan Mah. Abdi İpekçi Cad. No: 43/A
Bayrampaşa/İstanbul
Tel: (212) 612 24 20
Faks: (212) 612 24 27

İstanbul/Beşiktaş Şubesi

Türkalı Mah. İhlamurdere Cad. No: 37
Beşiktaş/İstanbul
Tel: (212) 236 86 89
Faks: (212) 236 67 27

İstanbul/Beşyüzevler Şubesi

Yıldırım Mah. Eski Edirne Asfaltı No: 313/A
Bayrampaşa/İstanbul
Tel: (212) 479 71 66
Faks: (212) 649 70 98

İstanbul/Beykent Şubesi

Cumhuriyet Mah. Gürpınarıyolu Sok.
No: 2/C-16/17 Büyükçekmece/İstanbul
Tel: (212) 871 31 18
Faks: (212) 873 13 47

İstanbul/Beylikdüzü Şubesi

Beylikdüzü OSB Mah. Açelya Cad. No: 1/8
Büyükçekmece/İstanbul
Tel: (212) 876 68 00
Faks: (212) 876 68 10

İstanbul/Boğaziçi Kurumsal Şubesi

Büyükdere Cad. No: 195
Levent Beşiktaş/İstanbul
Tel: (212) 269 61 28
Faks: (212) 281 98 17

İstanbul/Caddebostan Şubesi

Caddebostan Mah. Bağdat Cad. No: 258/A
Kadıköy/İstanbul
Tel: (216) 355 70 07
Faks: (216) 355 70 12

İstanbul/Cennet Mah. Şubesi

Cennet Mah. Barbaros Cad. Cennet Konakları
F Blok No: 73/A Küçükçekmece/İstanbul
Tel: (212) 592 32 84
Faks: (212) 540 14 63

İstanbul/Çağlayan Şubesi

Çağlayan Mah. Vatan Cad. No: 30/A
Kağıthane/İstanbul
Tel: (212) 291 55 25
Faks: (212) 234 70 92

İstanbul/Çamlıca Şubesi

Kısıklı Mah. Alemdağ Cad. No: 53/B
Üsküdar/İstanbul
Tel: (216) 461 00 06
Faks: (216) 461 00 07

İstanbul/Çekmeköy Şubesi

Çamlık Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
No: 44/A Çekmeköy/İstanbul
Tel: (216) 640 01 05
Faks: (216) 640 01 06

İstanbul/Çemberlitaş Şubesi

Beyazıt Mah. Çarşıkapı Nur-Osmaniye Cad.
No: 3 Fatih/İstanbul
Tel: (212) 520 21 14
Faks: (212) 520 21 18

İstanbul/DES Şubesi

Dudullu OSB Mah. Des-1.Cad. A Blok No: 5/B
Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 420 38 00
Faks: (216) 420 30 82

İstanbul/Dragos Şubesi

Cevizli Mah. Bağdat Cad. No: 514/A
Maltepe/İstanbul
Tel: (216) 457 15 39
Faks: (216) 441 05 85

İstanbul/Dudullu Şubesi

Yukarı Dudullu Mah. Necip Fazıl Bulv. Keyap
Çarı A1 Blok No: 44/2 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 540 70 70
Faks: (216) 540 54 87

İstanbul/Eminönü Şubesi

Rüstem Paşa Mah. Vasıfçınar Cad. No: 45
Fatih/İstanbul
Tel: (212) 514 01 54
Faks: (212) 514 01 59

İstanbul/Erenköy Şubesi

19 Mayıs Mah. Şemsettin Günaltay Cad.
No: 198/A Kadıköy/İstanbul
Tel: (216) 478 54 02
Faks: (216) 478 54 03

İstanbul/Esenler Şubesi

Menderes Mah. Atışalanı Cad. No.23/A
Esenler/İstanbul
Tel: (212) 568 10 80
Faks: (212) 568 10 23

İstanbul/Esenyurt Şubesi

Namık Kemal Mah. Doğan Araslı Bulv.
No: 83/B Esenyurt/İstanbul
Tel: (212) 450 15 68
Faks: (212) 450 20 45

İstanbul/Etiler Şubesi

Etiler Mah. Nispetiye Cad. No: 63
Beşiktaş/İstanbul
Tel: (212) 257 12 30
Faks: (212) 257 37 25

İstanbul/Fatih Şubesi

Ali Kuşçu Mah. Macar Kardeşler Cad.
No: 54/B Fatih/İstanbul
Tel: (212) 631 04 90
Faks: (212) 631 04 96

İstanbul/Fındıkzade Şubesi

Molla Gürani Mah. Turgut Özal Millet Cad.
No 78A Fatih/İstanbul
Tel: (212) 491 20 40
Faks: (212) 491 20 43

İstanbul/Florya Şubesi

Şenlikköy Mah. Florya Cad. No: 47/B
Bakırköy/İstanbul
Tel: (212) 624 60 93
Faks: (212) 624 60 15

İstanbul/Gaziosmanpaşa Şubesi

Merkez Mah. Eyüp Cad. No: 2/1-A
Gaziosmanpaşa/İstanbul
Tel: (212) 614 40 46
Faks: (212) 616 69 69

İstanbul/Giyimkent Şubesi

Oruç Reis Mah. Vadi Cad. No: 3
Esenler/İstanbul
Tel: (212) 438 35 69
Faks: (212) 438 35 68

İstanbul/Gültepe Şubesi

Ortabayır Mah. Talatpaşa Cad. No: 70/B
Kağıthane/İstanbul
Tel: (212) 280 20 42
Faks: (212) 280 19 71

İstanbul/Güneşli Çarşı Şubesi

Hürriyet Mah. Kuyu Sok. No: 3A
Bağcılar/İstanbul
Tel: (212) 651 70 90
Faks: (212) 651 70 33

İstanbul/Güneşli Şubesi

Evren Mah. Gülbahar Cad. No: 14
Bağcılar/İstanbul
Tel: (212) 602 03 30
Faks: (212) 602 03 25

İstanbul/Güngören Çarşı Şubesi

İnönü Cad. No: 23/B Güngören/İstanbul
Tel: (212) 502 80 41
Faks: (212) 502 80 48

İstanbul/Güngören Şubesi

Sanayi Mah. Sancaklı Cad. No: 4/A
Güngören/İstanbul
Tel: (212) 539 91 11
Faks: (212) 539 91 12

İstanbul/Hadımköy Yolu Şubesi

Akçaburgaz Mah. Hadımköy Yolu Cad.
No: 202/A Esenyurt/İstanbul
Tel: (212) 886 22 82
Faks: (212) 886 22 92

İstanbul/Halkalı Şubesi

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
İmsan Küçük Sanayi Sitesi E Blok No: 18-19
Başakşehir/İstanbul
Tel: (212) 697 43 12
Faks: (212) 698 43 13

İstanbul/İhlamurkuyu Şubesi

Tepeüstü Mah. Alemdağ Cad. No: 582/A
Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 540 87 50
Faks: (216) 540 17 99

İstanbul/İkitelli Metro Şubesi

İkitelli OSB Mah. Bağcılar Güngören Metro
AVM B Blok Sok. No: 1 Başakşehir/İstanbul
Tel: (212) 671 44 63
Faks: (212) 671 48 51

İstanbul/İkitelli Sanayi Şubesi

Ziya Gökalp Mah. Süleyman Demirel Bulv.
Heskok Yanı İş Modern Ticaret Merkezi H Blok
No: 20 Başakşehir/İstanbul
Tel: (212) 777 55 83
Faks: (212) 777 56 64

İstanbul/İkitelli Şubesi

Ziya Gökalp Mah. Atatürk Bulv. No: 74/D
Başakşehir/İstanbul
Tel: (212) 671 21 00
Faks: (212) 549 88 49

İstanbul/İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölgesi Şubesi

İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölgesi
Matraş Cad. No: 14 Tuzla/İstanbul
Tel: (216) 394 09 42
Faks: (216) 394 08 84

İstanbul/İstoç Şubesi

İstoç Ticaret Merkezi Mahmut Bey Mah. 7. Yol
Sok. 6.Ada No: 31/33/35/37 Bağcılar/İstanbul
Tel: (212) 659 58 00
Faks: (212) 659 56 54

İstanbul/Kadıköy Şubesi

Eğitim Mah. Fahrettin Kerim Gökay Cad.
No: 71/A Kadıköy/İstanbul
Tel: (216) 414 56 76
Faks: (216) 414 56 23

İstanbul/Kağıthane Şubesi

Merkez Mah. Kemerburgaz Cad. No: 6B
Kağıthane/İstanbul
Tel: (212) 295 02 05
Faks: (212) 295 02 09

İstanbul/Kapalıçarşı Şubesi

Aynacılar Cad. No: 6 Kapalıçarşı Fatih/İstanbul
Tel: (212) 514 60 86
Faks: (212) 514 60 89

İstanbul/Karaköy Şubesi

Arapcamı Mah. Bankalar Cad. No: 29/A
Beyoğlu/İstanbul
Tel: (212) 297 09 09
Faks: (212) 237 40 17

İstanbul/Kartal Şubesi

Yukarı Mahalle Üsküdar Cad. No: 14/B
Kartal/İstanbul
Tel: (216) 387 21 51
Faks: (216) 387 01 20

İstanbul/Kavacık Şubesi

Çubuklu Mah. Orhan Veli Kanık Cad. No: 81/E
Beykoz/İstanbul
Tel: (216) 680 38 60
Faks: (216) 680 38 67

İstanbul/Kaynarca Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Cemal Gürsel Cad.
171/B Pendik/İstanbul
Tel: (216) 596 49 00
Faks: (216) 596 50 12

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

İstanbul/Kıraç Şubesi

Atatürk Mah. Atatürk Cad. Star Tower Çarşı
Blokları No: 49 Esenyurt/İstanbul
Tel: (212) 809 00 16
Faks: (212) 809 02 36

İstanbul/Kozyatağı Kurumsal Şubesi

Kozyatağı Mah. Değirmen Sok. No: 18/B-D
Kadıköy/İstanbul
Tel: (216) 463 56 01
Faks: (216) 463 56 02

İstanbul/Kozyatağı Şubesi

İnönü Cad. No: 94 Kadıköy/İstanbul
Tel: (216) 409 29 70
Faks: (216) 409 29 74

İstanbul/Kurtköy Şubesi

Şeyhli Mah. Ankara Cad. No: 193/B Kurtköy
Pendik/İstanbul
Tel: (216) 595 11 80
Faks: (216) 595 11 75

İstanbul/Küçükbakkalköy Şubesi

Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. No: 141
Ataşehir/İstanbul
Tel: (216) 469 74 88
Faks: (216) 469 74 87

İstanbul/Küçükyalı Şubesi

Küçükyalı Mah. Bağdat Cad. No: 151/A
Maltepe/İstanbul
Tel: (216) 518 50 30
Faks: (216) 518 59 70

İstanbul/Laleli Şubesi

Mimar Kemalettin Mah. Soğanağa Camii Sok.
No: 33/A Fatih/İstanbul
Tel: (212) 517 37 40
Faks: (212) 517 37 46

İstanbul/Levent Sanayi Şubesi

Sanayi Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 43/A
Kağıthane/İstanbul
Tel: (212) 278 58 34
Faks: (212) 278 58 83

İstanbul/Mahmutbey Yolu Şubesi

Mahmutbey Cad. Kocasinan Merkez Mah.
No: 174/B Bahçelievler/İstanbul
Tel: (212) 552 03 41
Faks: (212) 552 03 48

İstanbul/Maltepe Şubesi

Bağlarbaşı Mah. Bağdat Cad. No: 419/A
Maltepe/İstanbul
Tel: (216) 442 80 05
Faks: (216) 442 80 09

İstanbul/Maslak Şubesi

Maslak Mah. Zümrüt Sok. No: /A
Şişli/İstanbul
Tel: (212) 286 95 36
Faks: (212) 286 95 39

İstanbul/Mecidiyeköy Şubesi

Mecidiyeköy Mah. Büyükdere Cad.
No: 89/A Şişli/İstanbul
Tel: (212) 356 03 15
Faks: (212) 356 03 20

İstanbul/Mega Center Şubesi

Kocatepe Mah. Gümrük İskelesi Cad.
Mega Center No: 12/C-Z.Kat D: 5/37-12
Bayrampaşa/İstanbul
Tel: (212) 640 58 81
Faks: (212) 640 47 87

İstanbul/Merkez Şubesi

Hürriyet Mah. Adnan Kahveci
No: 139 Kartal/İstanbul
Tel: (216) 452 86 43
Faks: (216) 452 55 25

İstanbul/Merter Şubesi

Fatih Cad. No: 27 Güngören/İstanbul
Tel: (212) 637 26 09
Faks: (212) 637 61 48

İstanbul/Merter Tekstil Şubesi

M.Nesih Özmen Mah. Merter Tekstil Merkezi
Gülsever Sok. No: 3/C Güngören/İstanbul
Tel: (212) 555 68 23
Faks: (212) 507 96 80

İstanbul/Nişantaşı Şubesi

Vali Konağı Cad. No: 54/B
Nişantaşı Şişli/İstanbul
Tel: (212) 343 62 82
Faks: (212) 343 62 19

İstanbul/Osmanağa Şubesi

Osmanağa Mah. Başçavuş Sok. No: 31/B
Kadıköy/İstanbul
Tel: (216) 348 28 19
Faks: (216) 348 82 27

İstanbul/Osmanbey Şubesi

Cumhuriyet Mah. Halaskargazi Cad.
No: 127/A Şişli/İstanbul
Tel: (212) 231 18 12
Faks: (212) 231 20 52

İstanbul/Örnek Mah. Şubesi

Örnek Mah. Şehit Cahar Dudayev Cad.
No: 38-40a/1 Ataşehir/İstanbul
Tel: (216) 317 84 54
Faks: (216) 315 08 94

İstanbul/Pendik Şubesi

Doğu Mah. Ankara Cad. No: 163 Pendik/
İstanbul
Tel: (216) 483 64 05
Faks: (216) 483 64 10

İstanbul/Perpa Şubesi

Halil Rifat Paşa Mah. Yüzer Havuz Sok. No: 1
Perpa Ticaret Merkezi Elektrokent A Blok
Kat: 4,5,6 No: 290/B Yeşil Avlu Şişli/İstanbul
Tel: (212) 222 66 16
Faks: (212) 222 42 34

İstanbul/Rami Şubesi

Muratpaşa Mah. Uluyol Cad. İstanbul Tower
No: 17-19/B Blok-15 Bayrampaşa/İstanbul
Tel: (212) 417 38 40
Faks: (212) 563 26 00

İstanbul/Sahrayıcedit Şubesi

Erenköy Mah. Fahrettin Kerim Gökay Cad.
No:278/A Kadıköy/İstanbul
Tel: (216) 411 14 94
Faks: (216) 411 14 98

İstanbul/Samandıra Şubesi

Osmangazi Mah. Osmangazi Cad.
No: 155-156/A Sancaktepe/İstanbul
Tel: (216) 561 04 16
Faks: (216) 561 04 26

İstanbul/Sancaktepe Şubesi

Sarıgazi Mah. Atatürk Cad. No: 90/A
Sancaktepe/İstanbul
Tel: (216) 622 44 77
Faks: (216) 622 44 84

İstanbul/Sarıyer Şubesi

Merkez Mah. Sarıyer Deresi Sok. No: 18
Sarıyer/İstanbul
Tel: (212) 218 60 23
Faks: (212) 218 60 27

İstanbul/Sefaköy Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Ahmet Kocabıyık Sok.
No: 12/A Küçükçekmece/İstanbul
Tel: (212) 599 12 35
Faks: (212) 599 12 89

İstanbul/Seyitnizam Şubesi

Seyitnizam Mah. Seyitnizam Cad.
No: 51/4 D Zeytinburnu/İstanbul
Tel: (212) 416 26 09
Faks: (212) 416 25 96

İstanbul/Silivri Şubesi

Alibey Mah. Fevzi Çakmak Cad.
No: 16/A Silivri/İstanbul
Tel: (212) 728 96 01
Faks: (212) 728 96 10

İstanbul/Sultanbeyli Çarşı Şubesi

Abdurrahmangazi Mah. Bosna Bulv.
No: 5/B D: 1 Sultanbeyli/İstanbul
Tel: (216) 419 90 99
Faks: (216) 419 90 70

İstanbul/Sultanbeyli Şubesi

Mehmet Akif Ersoy Mah. Fatih Bulv.
No: 185/A Sultanbeyli/İstanbul
Tel: (216) 496 12 22
Faks: (216) 496 17 57

İstanbul/Sultançiftliği Şubesi

Cebeci Mah. Eski Edirne Asfaltı No: 732/A
Sultangazi/İstanbul
Tel: (212) 475 65 35
Faks: (212) 475 36 35

İstanbul/Sultanhamam Şubesi

Hobyar Mah. Sultan Hamamı Cad. No: 15/A
Fatih/İstanbul
Tel: (212) 514 02 98
Faks: (212) 514 16 77

İstanbul/Şirinevler Şubesi

Hürriyet Mah. Mahmutbey Cad. No: 1/A
Şirinevler Bahçelievler/İstanbul
Tel: (212) 551 73 13
Faks: (212) 654 20 17

İstanbul/Şişli Şubesi

19 Mayıs Mah. Halaskargazi Cad.
No: 154/A-154/B Şişli/İstanbul
Tel: (212) 219 40 80
Faks: (212) 234 97 71

İstanbul/Taksim Şubesi

Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. No: 30/A
Taksim Şişli/İstanbul
Tel: (212) 296 58 28
Faks: (212) 296 58 33

İstanbul/Tavukçuyolu Şubesi

Yukarı Dudullu Mah. Tavukçuyolu Cad.
No: 268 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 409 29 70
Faks: (216) 409 29 78

İstanbul/Terazidere Şubesi

Terazidere Mah. Güneş Cad. No: 15/A
Bayrampaşa/İstanbul
Tel: (212) 501 02 56
Faks: (212) 501 03 74

İstanbul/Topçular Şubesi

Topçular Mah. Rami Kışla Cad. No: 68/G
Eyüp/İstanbul
Tel: (212) 612 13 00
Faks: (212) 612 24 34

İstanbul/Tophane Şubesi

Hacımimi Mah. Kemeraltı Cad. No: 46
Beyoğlu/İstanbul
Tel: (212) 251 65 20
Faks: (212) 245 56 32

İstanbul/Topkapı Şubesi

Maltepe Mah. Davutpaşa Cad. No: 81 Dk.69
Zeytinburnu/İstanbul
Tel: (212) 674 33 36
Faks: (212) 674 33 16

İstanbul/Trakya Kurumsal Şubesi

Merkez Mah. Kavak Sok. No: 11 Yenibosna
Bahçelievler/İstanbul
Tel: (212) 552 62 29
Faks: (212) 551 64 42

İstanbul/Tuzla Sanayi Şubesi

Mescit Mah. Demokrasi Cad.
Birmes Sanayi Sit A8 Blok No: 3 Tuzla/İstanbul
Tel: (216) 394 20 45
Faks: (216) 394 94 37

İstanbul/Tuzla Şubesi

İçmeler Mah. Mazhar Sok. No: 21/B
Tuzla/İstanbul
Tel: (216) 493 13 82
Faks: (216) 493 13 90

İstanbul/Tümsan Şubesi

Ziya Gökalp Mah. Tümsan Sanayi Sitesi
1. Kısım 3. Blok No: 7 Başakşehir/İstanbul
Tel: (212) 486 12 39
Faks: (212) 486 12 57

İstanbul/Ümraniye Çarşı Şubesi

Atatürk Mah. Alemdağ Cad. No: 82/A
Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 316 85 85
Faks: (216) 344 70 71

İstanbul/Ümraniye Şubesi

Atatürk Mah. Alemdağ Cad. No: 60/A
Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 523 13 63
Faks: (216) 523 13 70

İstanbul/Üsküdar Şubesi

Mimar Sinan Mah. İnkılap Çıkmaşı, No: 6
Üsküdar/İstanbul
Tel: (216) 391 00 70
Faks: (216) 391 00 77

İstanbul/Yavuz Selim Şubesi

Akşemsettin Mah. Fevzipaşa Cad. No: 147
Fatih/İstanbul
Tel: (212) 631 93 53
Faks: (212) 631 71 37

İstanbul/Yenibosna Şubesi

Yenibosna Merkez Mah. Köyceğiz Sok.
No: 2-4/A Bahçelievler/İstanbul
Tel: (212) 474 42 09
Faks: (212) 474 42 64

İstanbul/Yeşilpınar Şubesi

Yeşilpınar Mah. Pamuk Sok. No: 8
Eyüp/İstanbul
Tel: (212) 535 25 71
Faks: (212) 535 25 98

İstanbul/Yüzyıl Şubesi

Oruçreis Mah. Barbaros Cad. No: 80
Esenler/İstanbul
Tel: (212) 429 33 02
Faks: (212) 432 31 12

İstanbul/Zeytinburnu Havuz Şubesi

Telsiz Mah. Balıklı Yol Sok. No: 68A/B
Zeytinburnu/İstanbul
Tel: (212) 415 69 60
Faks: (212) 415 69 87

İstanbul/Zeytinburnu Şubesi

Gökalp Mah. Prof. Dr. Muammer Aksoy Cad.
No: 81/A Zeytinburnu/İstanbul
Tel: (212) 665 07 27
Faks: (212) 665 02 61

İzmir/Buca Şubesi

Kazağaç Mah. Özmen Cad. No: 121/A
Buca/İzmir
Tel: (232) 452 66 64
Faks: (232) 452 60 45

İzmir/Çamdibi Şubesi

Mersinli Mah. Fatih Cad. 80/1 Konak/İzmir
Tel: (232) 462 12 67
Faks: (232) 435 34 29

İzmir/Çiğli Şubesi

Anadolu Cad. No: 937/A Çiğli/İzmir
Tel: (232) 329 54 60
Faks: (232) 329 54 77

İzmir/Işıkkent Şubesi

Egemenlik Mah. 6123 Sok. No: 20
Bornova/İzmir
Tel: (232) 479 90 84
Faks: (232) 479 90 83

İzmir/Bornova Şubesi

Kazım Dirik Mah. Mustafa Kemal Cad.
No: 81/2 Bornova/İzmir
Tel: (232) 339 57 07
Faks: (232) 339 93 97

İzmir/İzmir Şubesi

Akdeniz Mah. Fevzipaşa Bulv. No: 55/A
Çankaya Konak/İzmir
Tel: (232) 445 51 75
Faks: (232) 445 51 71

İzmir/Karabağlar Şubesi

Karabağlar Mah. Yeşillik Cad. No: 419
Karabağlar/İzmir
Tel: (232) 253 66 86
Faks: (232) 254 83 25

İzmir/Karşıyaka Şubesi

Bahriye Üçok Mah. Atatürk Bulv. No: 49
Karşıyaka/İzmir
Tel: (232) 382 76 79
Faks: (232) 382 76 37

İzmir/Menemen Şubesi

Mermerli Mah. Mithatpaşa Cad. No: 49
Menemen/İzmir
Tel: (232) 831 61 96
Faks: (232) 831 26 42

İzmir/Torbalı Şubesi

Tepeköy Mah. Ağalar Cad. No: 20/A
Torbalı/İzmir
Tel: (232) 856 56 07
Faks: (232) 856 56 87

İzmir/Üçkuyular Şubesi

Mithatpaşa Cad. No: 1181/A Üçkuyular
Karabağlar/İzmir
Tel: (232) 278 67 68
Faks: (232) 278 67 61

Kahramanmaraş/Çevreyolu Şubesi

Şazibey Mah. Azerbaycan Bulv. 114/D-C-F
Onikişubat/Kahramanmaraş
Tel: (344) 235 19 05
Faks: (344) 235 04 57

Kahramanmaraş/Kahramanmaraş Şubesi

İsmetpaşa Mah. Trabzon Bulv. No: 2/A
Dulkadiroğlu/Kahramanmaraş
Tel: (344) 224 00 32
Faks: (344) 224 00 74

Karabük/Karabük Şubesi

Fevzifırat Cad. No: 103 Merkez/Karabük
Tel: (370) 412 49 13
Faks: (370) 412 49 14

Karaman/Karaman Şubesi

Fenari Mah. 9.Sok. No: 2b Merkez/Karaman
Tel: (338) 214 70 70
Faks: (338) 213 71 71

Kastamonu/Kastamonu Şubesi

Topçuoğlu Mah. Cumhuriyet Cad. No: 34/A
Merkez/Kastamonu
Tel: (366) 212 97 90
Faks: (366) 212 97 91

Kayseri/Anbar Şubesi

Anbar Mah. Osman Kavuncu Bulv. No: 394-B
Melikgazi/Kayseri
Tel: (352) 290 88 10
Faks: (352) 290 88 16

Kayseri/Kayseri OSB Şubesi

Organize Sanayi Bölgesi 8.Cadde No: 62
Melikgazi/Kayseri
Tel: (352) 322 16 70
Faks: (352) 322 16 78

Kayseri/Kayseri Sanayi Şubesi

Sanayi Mah. Osman Kavuncu Bulv. No: 130
Kocasinan/Kayseri
Tel: (352) 336 45 28
Faks: (352) 336 45 68

Kayseri/Kayseri Sivas Cad. Şubesi

Mimarsinan Mah. Sivas Bulv. No: 189/B
Kocasinan/Kayseri
Tel: (352) 223 64 24
Faks: (352) 223 58 85

Kayseri/Kayseri Şubesi

Kiçikapı Mah. Bankalar Cad. No: 1/A
Merkez/Kayseri
Tel: (352) 222 34 88
Faks: (352) 222 34 96

Kayseri/Sahabiye Şubesi

Serçeönü Mah. Ahievran Cad. No: 11-B
Kocasinan/Kayseri
Tel: (352) 231 93 11
Faks: (352) 231 93 16

Kırıkkale/Kırıkkale Şubesi

Yenidoğan Mah. Barbaros Hayrettin Cad.
No: 32/A Merkez/Kırıkkale
Tel: (318) 218 89 89
Faks: (318) 218 03 83

Kırklareli/Lüleburgaz Şubesi

Yeni Mah. Emrullah Efendi Cad. No: 12/A
Lüleburgaz/Kırklareli
Tel: (288) 412 00 20
Faks: (288) 412 74 11

Kırşehir/Kırşehir Şubesi

Kuşdilli Mah. Terme Cad. No: 16
Merkez/Kırşehir
Tel: (386) 212 32 62
Faks: (386) 212 32 93

Kocaeli/Çayırova Şubesi

Çayırova Mah. Fatih Cad. No: 114-B
Çayırova/Kocaeli
Tel: (262) 742 42 04
Faks: (262) 742 41 65

Kocaeli/Gebze E-5 Şubesi

Osman Yılmaz Mah. İstanbul Cad. No: 56/B
Gebze/Kocaeli
Tel: (262) 644 87 19
Faks: (262) 644 88 67

Kocaeli/Gebze İbrahimpaşa Cad. Şubesi

Mustafapaşa Mah. İbrahimpaşa Cad. No: 69/A
Gebze/Kocaeli
Tel: (262) 643 70 41
Faks: (262) 643 54 23

Kocaeli/Gebze Şubesi

Hacı Halil Mah. Atatürk Cad. No: 15/A
Gebze/Kocaeli
Tel: (262) 644 71 36
Faks: (262) 644 67 71

Kocaeli/İzmit E-5 Şubesi

Karabaş Mah. Hafız Selim Efendi Sok.
No: 14/C İzmit/Kocaeli
Tel: (262) 335 60 35
Faks: (262) 335 60 40

Kocaeli/İzmit Şubesi

Ömerağa Mah. Cumhuriyet Cad. No: 136/A
İzmit/Kocaeli
Tel: (262) 325 25 20
Faks: (262) 321 92 87

Konya/Aziziye Şubesi

Aziziye Mah. Türbe Cad. Şair Hasan Rüştü Sok.
No: 2 Karatay/Konya
Tel: (332) 351 93 04
Faks: (332) 350 59 63

Konya/Büsan Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb Cad. No: 7/A
Karatay/Konya
Tel: (332) 345 31 00
Faks: (332) 345 31 10

Konya/İhsaniye Şubesi

Beyazıt Mah. Sultan Cem Cad. No: 31/A
Selçuklu/Konya
Tel: (332) 321 24 51
Faks: (332) 321 24 61

Konya/Karatay Şubesi

Fatih Mah. Köprü Sok. No: 25 Selçuklu/Konya
Tel: (332) 236 33 01
Faks: (332) 236 33 57

Konya/Alaaddin Şubesi

Şems-i Tebrizi Mah. Mevlana Cad. No: 1
Karatay/Konya
Tel: (332) 350 72 15
Faks: (332) 350 63 94

Konya/Konya Şubesi

Musalla Bağları Mah. Ankara Cad. No: 117/1
Selçuklu/Konya
Tel: (332) 238 06 66
Faks: (332) 238 58 54

Konya/Mevlana Şubesi

Şems-i Tebrizi Mah. Mevlana Cad. No: 13/1
Karatay/Konya
Tel: (332) 353 61 03
Faks: (332) 353 61 02

Konya/Yeni Toptancılar Sitesi Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Karakayış Cad. No: 269/1
Karatay/Konya
Tel: (332) 712 78 80
Faks: (332) 710 10 16

Kütahya/Kütahya Şubesi

Mecidiye Mah. Abdurrahman Paşa Cad. No: 7
Merkez/Kütahya
Tel: (274) 216 40 81
Faks: (274) 216 40 82

Malatya/Çevreyolu Şubesi

İsmetiye Mah. Buhara Cad. No: 173-C/D
Merkez/Malatya
Tel: (422) 326 57 51
Faks: (422) 326 57 54

Malatya/Malatya Şubesi

B.Hüseyinbey Mah. Atatürk Cad. No.31
Merkez/Malatya
Tel: (422) 325 03 25
Faks: (422) 325 94 59

Manisa/Akhisar Şubesi

Paşa Mah. Tahir Ün Cad. 14. Sok. No: 80
Akhisar/Manisa
Tel: (236) 414 55 40
Faks: (236) 414 55 48

Manisa/Manisa Şubesi

1. Anafartalar Mah. Mustafa Kemal Paşa Cad.
No: 38/A Merkez/Manisa
Tel: (236) 239 84 84
Faks: (236) 232 07 00

Manisa/Salihli Şubesi

Mithatpaşa Mah. Mithatpaşa Cad. No: 137
Salihli/Manisa
Tel: (236) 715 20 89
Faks: (236) 715 20 99

Manisa/Turgutlu Şubesi

Turan Mah. Atatürk Bulv. No: 178
Turgutlu/Manisa
Tel: (236) 314 70 60
Faks: (236) 314 80 10

Mardin/Mardin Şubesi

Yenişehir Mah. Vali Ozan Cad. No: 69/A
Merkez/Mardin
Tel: (482) 212 32 87
Faks: (482) 212 32 97

İçel/Mersin Şubesi

Cami Şerif Mah. İstiklal Cad. No: 33/B
Merkez/Mersin
Tel: (324) 238 20 24
Faks: (324) 239 05 24

İçel/Pozcu Şubesi

Gazi Mah. Gazi Mustafa Kemal Bulv.
Eyüp Seçme Sit. B Blok No: 345C
Yenişehir/Mersin
Tel: (324) 328 68 57
Faks: (324) 326 75 70

İçel/Tarsus Şubesi

Kızılmurat Mah. Atatürk Bulv. No: 12
Tarsus/Mersin
Tel: (324) 613 95 01
Faks: (324) 614 30 49

İçel/Toroslar Şubesi

Zeki Ayan Mah. 82019 Sok. No: 2
Toroslar/Mersin
Tel: (324) 320 09 89
Faks: (324) 321 30 04

Muğla/Bodrum Şubesi

Yokuşbaşı Mah. Hasan Reşat Öncü Cad.
No: 16 Bodrum/Muğla
Tel: (252) 316 67 30
Faks: (252) 316 69 75

Muğla/Fethiye Şubesi

Cumhuriyet Mah. Çarşı Cad. No: 43
Fethiye/Muğla
Tel: (252) 612 01 30
Faks: (252) 612 03 73

Muğla/Muğla Şubesi

Emirbeyazıt Mah. Recai Gürelci Sok. No: 8
Merkez/Muğla
Tel: (252) 212 13 88
Faks: (252) 214 48 15

Nevşehir/Nevşehir Şubesi

Camicedit Mah. Atatürk Bulv. No: 29/A
Merkez/Nevşehir
Tel: (384) 214 36 00
Faks: (384) 214 32 17

Niğde/Niğde Şubesi

Esenbey Mah. Ayhan Şahenk Bulv. No: 26/B
Merkez/Niğde
Tel: (388) 233 12 27
Faks: (388) 232 60 71

Ordu/Fatsa Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Mah. Cumhuriyet Meyd.
No: 2/A Fatsa/Ordu
Tel: (452) 424 24 06
Faks: (452) 424 04 26

Ordu/Ordu Şubesi

Şarkıye Mah. Süleyman Felek Cad. No: 88/1
Merkez/Ordu
Tel: (452) 223 27 47
Faks: (452) 223 44 49

Osmaniye/Osmaniye Şubesi

Alibeyli Mah. Palalı Süleyman Cad. No: 9/B
Merkez/Osmaniye
Tel: (328) 813 56 26
Faks: (328) 813 59 90

Rize/Rize Şubesi

Çarşı Mah. Cumhuriyet Cad. No: 152/A
Merkez/Rize
Tel: (464) 213 21 08
Faks: (464) 214 01 65

Sakarya/Adapazarı Şubesi

Tiğcılar Mah. Atatürk Bulv. No: 29/B
Adapazarı/Sakarya
Tel: (264) 274 01 91
Faks: (264) 274 01 90

Sakarya/Erenler Şubesi

Erenler Mah. Sakarya Cad. No: 306/2
Erenler/Sakarya
Tel: (264) 276 99 81
Faks: (264) 276 99 26

Sakarya/Eskişehir Şubesi

Cumhuriyet Mah. Sakarya-1 Cad. No: 27/A
Merkez/Eskişehir
Tel: (222) 230 02 98
Faks: (222) 220 14 13

Sakarya/Serdivan Şubesi

Arabacıalanı Mah. Çark Cad. No: 102
Serdivan/Sakarya
Tel: (264) 777 11 95
Faks: (264) 777 11 93

Samsun/Bafra Şubesi

Hükümet Cad. Büyükcami Mah. No: 5/B
Bafra/Samsun
Tel: (362) 542 54 74
Faks: (362) 542 54 84

Samsun/Samsun Sanayi Şubesi

Şabançoğlu Mah. Atatürk Bulv. No: 229
Tekkeköy/Samsun
Tel: (362) 266 83 07
Faks: (362) 266 89 38

Samsun/Samsun Şubesi

Kale Mah. Kazım Paşa Cad. No: 12/A
Merkez/Samsun
Tel: (362) 435 86 04
Faks: (362) 432 35 89

Siirt/Siirt Şubesi

Bahçelievler Mah. Hükümet Bulv. No: 8/A
Merkez/Siirt
Tel: (484) 224 69 30
Faks: (484) 224 69 40

Sivas/Kepçeli Şubesi

Demircilerardı Mah. Celal Bayar Cad. No: 4/A
Merkez/Sivas
Tel: (346) 221 33 50
Faks: (346) 221 33 80

Sivas/Sivas Şubesi

Eskikale Mah. Sırer Cad. No: 10/A
Merkez/Sivas
Tel: (346) 225 72 00
Faks: (346) 224 30 72

Şanlıurfa/Emniyet Cad. Şubesi

Ulubatlı Mah. Yunus Emre Cad. No: 69/A
Merkez/Şanlıurfa
Tel: (414) 312 25 68
Faks: (414) 313 58 66

Şanlıurfa/Karaköprü Şubesi

Akbayır Mah. Yeşiloğlu Bulv. No: 13
Karaköprü/Şanlıurfa
Tel: (414) 347 20 88
Faks: (414) 347 70 57

Şanlıurfa/Şanlıurfa Şubesi

Atatürk Mah. Atatürk Bulv. No: 80/A
Merkez/Şanlıurfa
Tel: (414) 215 54 21
Faks: (414) 215 54 24

Şırnak/Cizre Şubesi

Sanayi Cad. Doğan Apt. No: 8/B Cizre/Şırnak
Tel: (486) 616 61 12
Faks: (486) 616 61 18

Tekirdağ/Çerkezköy Şubesi

Gaziosmanpaşa Mah. Atatürk Cad. No: 1/A
Çerkezköy/Tekirdağ
Tel: (282) 726 91 40
Faks: (282) 726 72 92

Tekirdağ/Çorlu Şubesi

Kazimiye Mah. Salih Omurtak Cad. No: 20/A
Çorlu/Tekirdağ
Tel: (282) 673 57 26
Faks: (282) 673 57 32

Tekirdağ/Tekirdağ Şubesi

Yavuz Mah. Hükümet Cad. No: 125
Merkez/Tekirdağ
Tel: (282) 260 40 04
Faks: (282) 260 40 03

Tokat/Tokat Şubesi

Gülbaharhatun Mah. Gaziosmanpaşa Bulv.
No: 93/A Merkez/Tokat
Tel: (356) 214 12 02
Faks: (356) 214 12 19

Trabzon/Değirmendere Şubesi

Sanayi Mah. Devlet Karayolu Cad. No: 49
Merkez/Trabzon
Tel: (462) 328 10 02
Faks: (462) 328 10 05

Trabzon/Trabzon Şubesi

Kemer kaya Mah. Kahramanmaraş Cad.
Ustaömeroğlu İş Merkezi No: 19 Merkez/
Trabzon
Tel: (462) 326 01 36
Faks: (462) 322 37 48

Uşak/Uşak Şubesi

Kurtuluş Mah. İsmetpaşa Cad. No: 46/A
Merkez/Uşak
Tel: (276) 227 11 10
Faks: (276) 227 74 76

Van/Van Semaver Şubesi

Kazım Karabekir Cad. Semaver Kavşağı
Arfay İş Merkezi No: 7 Merkez/Van
Tel: (432) 217 01 40
Faks: (432) 217 01 44

Van/Van Şubesi

Şerefiye Mah. Cumhuriyet Cad. No: 29
Merkez/Van
Tel: (432) 215 62 62
Faks: (432) 214 44 45

Yalova/Yalova Şubesi

R.Paşa Mah. Cumhuriyet Cad. No: 16/A
Merkez/Yalova
Tel: (226) 811 21 50
Faks: (226) 811 21 58

Yozgat/Yozgat Şubesi

Medrese Mah. Lise Cad. Birlik İş Merkezi
No: 26/A Merkez/Yozgat
Tel: (354) 217 84 10
Faks: (354) 212 45 63

Zonguldak/Karadeniz Ereğli Şubesi

Müftü Mah. Yukarı Sok. No: 4 Ereğli/
Zonguldak
Tel: (372) 323 53 23
Faks: (372) 323 53 63

Yurt Dışı Hizmet Noktaları**Bahreyn Şubesi**

Bahrain World Trade Center, East Tower,
35th Floor, PO: 82350,
Manama/Kingdom of Bahrain
Tel: (973) 17 22 83 52
Faks: (973) 17 66 83 52

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Adana/Adana Şubesi

Tepebağ Mah. Abidinpaşa Cad.
No: 11 Seyhan/ADANA
Tel: (322) 359 63 04
Faks: (212) 305 07 16

Adapazarı Şubesi

Semerciler Mah.Saraçlar Sok.
No: 1 Adapazarı/SAKARYA
Tel: (264) 281 57 16
Faks: (212) 305 07 27

Aksaray/Aksaray Şubesi

Hacı Hasanlı Mah. Bankalar Cad.
No: 30 AKSARAY
Tel: (382) 203 02 82
Faks: (212) 305 07 11

Ankara/Kızılay Şubesi

Cumhuriyet Mah. Atatürk Bulvarı
No: 67/C Kızılay/ANKARA
Tel: (312) 435 13 50
Faks: (212) 305 07 03

Ankara/Ostim Şubesi

Ostim Mahallesi Ostim OSB. 100.Yıl Bulvarı
No: 46 Yenimahalle/ANKARA
Tel: (312) 385 08 63
Faks: (212) 305 07 15

Ankara/Sincan Şubesi

Atatürk Mah. Meltem Sok.
No: 21 Sincan/ANKARA
Tel: (312) 271 30 35
Faks: (212) 305 07 02

Ankara/Ulus Şubesi

Anafartalar Cad. No: 16/B
Ulus/ANKARA
Tel: (312) 312 76 31
Faks: (212) 305 07 21

Aydın/Aydın Şubesi

Hasanefendi-Ramazan Paşa Mah.
Gençlik Cad. No: 6/1 Efeler/AYDIN
Tel: (256) 212 76 72
Faks: (212) 305 07 26

Bursa/Setbaşı Şubesi

Setbaşı Kayahan Mah. Atatürk Cad.
No: 26/1 Osmangazi/BURSA
Tel: (224) 225 00 24
Faks: (212) 0305 07 12

Çorum/Çorum Şubesi

Çepni Mah. İnönü Cad.
No: 61 Merkez/ÇORUM
Tel: (364) 224 89 64
Faks: (212) 305 07 19

Diyarbakır/Kayapınar Şubesi

Peyas Mah. Şanlıurfa Bulvarı Ekinciler Sitesi
No: 80/A Kayapınar/DIYARBAKIR
Tel: (412) 502 26 38
Faks: (212) 305 07 09

Elazığ/Elazığ Şubesi

Naibbey Mh. Gazi Cd. No: 9 ELAZIĞ
Tel: (424) 237 13 68
Faks: (212) 305 07 25

Gaziantep/Gaziantep Şubesi

İncirli Pınar Mah. Muammer Aksoy Cad.
No: 20 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: (342) 230 91 90
Faks:(212) 305 07 14

Hatay/İskenderun Şubesi

Kurtuluş Mah. Şehit Pamir Cad.
No: 92/B İskenderun/HATAY
Tel: (326) 614 12 25
Faks: (212) 305 07 23

İstanbul/Altunizade Şubesi

Altunizade Mah. Kısıklı Cad.
No: 37 Üsküdar/İSTANBUL
Tel: (216) 474 84 72
Faks: (212) 305 07 13

İstanbul/Eminönü Şubesi

Hobyar Mah. Şeyhülislam Hayri Efendi Cad.
No: 12/1 Bahçekapı – Fatih/İSTANBUL
Tel: (212) 522 59 82
Faks: (212) 305 07 01

İstanbul/Fatih Şubesi

Zeyrek Mah. Macar Kardeşler Cad.
No: 18/A Fatih/İSTANBUL
Tel: (212) 621 86 76
Faks: (212) 305 07 18

İstanbul/İkitelli Şubesi

Ziya Gökalp Mah. Bedrettin Dalan Bulvarı A
Blok No: 18 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: (212) 549 60 53
Faks: (212) 305 07 06

İstanbul/Kadıköy Şubesi

Osmanağa Mah. Rıhtım Cad.
No: 4 Kat: 2 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (216) 346 97 39
Faks: (212) 305 07 22

İstanbul/Mecidiyeköy Şubesi

Gülbahar Mah. Büyükdere Cad.
No: 99/A Şişli/İSTANBUL
Tel: (212) 267 26 66
Faks: (212) 305 07 05

İstanbul/Osmanbey Şubesi

Meşrutiyet Mah. Halaskargazi Cad.
No: 116 Şişli/İSTANBUL
Tel: (212) 230 97 08
Faks: (212) 305 07 20

İstanbul/Ümraniye Şubesi

Alemdağ Cad. Mevlana İş Merkezi A Blok
No: 174 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (216) 461 66 51
Faks: (212) 305 07 07

İstanbul/Üsküdar Şubesi

Mimar Sinan Mah. Uncular Cad. Özden İş Hanı
No: 6/B Üsküdar/İSTANBUL
Tel: (216) 201 16 12
Faks: (212) 305 07 08

İzmir/Bornova Şubesi

Kazımdirik Mah. 152 Sok.
No: 9 Bornova/İZMİR
Tel: (232) 343 09 43
Faks: (212) 305 07 24

İzmit Şubesi

Kemalpaşa Mah.İstiklal Cad.
No: 20 İç Kapı No: 30 İzmit/KOCAELİ
Tel: (262) 322 93 52
Faks: (212) 305 07 29

Kahramanmaraş Şubesi

Yenişehir Mah.Trabzon Bulvarı
No: 70 Dulkadiroğlu/KAHRAMANMARAŞ
Tel: (344) 223 97 01
Faks: (212) 305 07 32

Kayseri/Kayseri Şubesi

Cumhuriyet Mah. Vatan Cad.
No: 19 Melikgazi/KAYSERİ
Tel: (352) 222 58 65
Faks: (212) 305 07 17

Kocaeli/Gebze Şubesi

Hacı Halil Mah.Körfez Cad.
No: 8/B Gebze/KOCAELİ
Tel: (262) 643 36 98
Faks: (212) 305 07 36

Konya/Büsan Şubesi

Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb Cad.
No: 3 Karatay/KONYA
Tel: (332) 345 0632
Faks: (212) 305 07 10

Konya/Selçuklu Şubesi

Nişantaşı Mah. Metehan Cad.
No: 4/A Selçuklu/KONYA
Tel: (332) 235 32 65
Faks: (212) 305 07 04

Kütahya Şubesi

Gazi Kemal Mah.Cumhuriyet Cad.
No: 79/A Merkez/KÜTAHYA
Tel: (212) 333 02 95
Faks: (212) 305 07 31

Rize Şubesi

Piriçelebi Mah.Cumhuriyet Cad.
No: 7 RİZE
Tel: (464) 212 27 69
Faks: (212) 305 07 33

Van Şubesi

Şerefiye Mah.Cumhuriyet Bulvarı
No: 63 İpekyolu/VAN
Tel: (432) 210 14 34
Faks: (212) 305 07 28



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

2015

Kısıklı Caddesi No: 22 Altunizade
34662 Üsküdar/İstanbul
Tel: (0216) 651 94 35 Faks: 651 94 39
www.tkbb.org.tr bilgi@tkbb.org.tr

alBaraka 

 BANK ASYA

 KUVEYTÜRK

Türkiye Finans 

 VAKIF KATILIM

 Ziraat Katılım