

TKBB HAZİNE VE RİSK YÖNETİMİ UZMANLIK SERTİFİKASYON EĞİTİMİ



12 ŞUBAT - 25 MART 2021



DOÇ.DR. İBRAHİM ÜNALMIŞ



HAKAN PEKSÖZ



HÜSEYİN YENER



TARIK BÖREKÇİ



DR. VEDAT GÜVEN

- ❖ Modül 1 : Ekonomik Göstergeler ve Finansal Piyasaların Analizi
- ❖ Modül 2 : Aktif ve Pasif Yönetimi
- ❖ Modül 3 : Finansal Piyasalar ve Bankalarda Hazine Yönetimi
- ❖ Modül 4 : Hazine Ürünleri Fiyatlaması ve Verimlilik
- ❖ Modül 5 : Katılım Bankalarında Hazine Ürünleri ve Sermaye Piyasası Uygulamaları
- ❖ Modül 6 : Altın Bankacılığı ve Altına Dayalı Yatırım Araçları
- ❖ Modül 7 : Finansal Türevler ve Risk Yönetimi
- ❖ Modül 8 : Risk Yönetimi ve Basel II - III
- ❖ SINAV : Albaraka Türk Konferans Salonunda sınav gerçekleştirilecektir.

- ❖ 8 MODÜL
- ❖ 12 GÜN
- ❖ 48 SAAT
- ❖ **ONLİNE EĞİTİM**



İLETİŞİM :
TKBB Eğitim Birimi

TKBB HAZİNE VE RİSK YÖNETİMİ UZMANLIK SERTİFİKASYON EĞİTİMİ TAKVİMİ					
MODÜL	EĞİTİM TARİH/SAAT	EĞİTİM GÜN SAYISI	EĞİTİM KONUSU	EĞİTMEN	
MODÜL-1	12 Şubat 2021 Cuma 10:00-15:00	1	Ekonomik Göstergeler ve Finansal Piyasaların Analizi	Doç. Dr. İbrahim Ünalmış	
MODÜL-2	19-20 Şubat 2021 Cuma Cumartesi 10:00-15:00	2	Aktif ve Pasif Yönetimi	Hakan Peksöz	
MODÜL-3	26-27 Şubat 2021 Cuma Cumartesi 10:00-15:00	2	Finansal Piyasalar ve Bankalarda Hazine Yönetimi	Hüseyin Yener	
MODÜL-4	05-06 Mart 2021 Cuma Cumartesi 10:00-15:00	2	Hazine Ürünleri Fiyatlaması ve Verimlilik	Hüseyin Yener	
MODÜL-5	12 Mart 2021 Cuma 10:00-15:00	1	Katılım Bankalarında Hazine Ürünleri ve Sermaye Piyasası Uygulamaları	Tarık Börekçi	
MODÜL-6	13 Mart 2021 Cumartesi 10:00-15:00	1	Altın Bankacılığı ve Altına Dayalı Yatırım Araçları	Hakan Peksöz	
MODÜL-7	18-19 Mart 2021 Perşembe Cuma 10:00-15:00	2	Finansal Türevler ve Hazine Yönetimi	Dr. Vedat Güven	
MODÜL-8	25 Mart 2021 Perşembe 10:00-15:00	1	Risk Yönetimi Basel II-III	Dr. Vedat Güven	
SINAV	03 Nisan 2021 Cumartesi 10:00-12:00		Sınav, Albaraka Türk konferans salonunda gerçekleştirilecektir.		
❖ 8 MODÜL		❖ 12 GÜN		❖ 48 SAAT	❖ ONLINE EĞİTİM + SINAV

PROGRAMIN AMACI

TKBB olarak, hali hazırda Katılım Bankacılığında çalışan seçilmiş adayları, Hazine ve Risk Yönetimi uzmanlığına hazırlıyoruz.

Bu yolculuk sonunda katılımcılar, banka finansal tabloları ışığı altında, Aktif ve Pasif komitelerinin piyasalarda yaşanmış ve yaşanabilecek gelişmeler üzerine banka bilançosunu nasıl yönlendirebileceklerini, bu süreçte Hazine Yönetimi'nin önemini ve Hazine'nin görevlerini, Hazine Ürünlerini ve fiyatlama sürecini, Risk Yönetimi nosyonunu ve Risk Yönetimi Ürünlerinin yanında, Katılım Bankacılığına özel Hazine Ürünleri'ne hakim olacaklardır.

KİMLER KATILABİLİR?

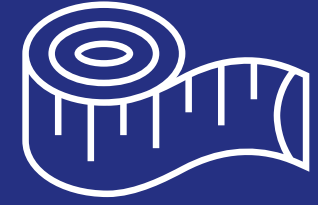
Katılım Bankalarının; Hazine ürünlerinin fiyatlanması ve analizi için hizmet veren Hazine Birimi çalışanları, Türev Masası, Ekonomik Araştırmalar ve Risk Yönetimi Bölümü, Hazine Ürünlerinin Risklerini Ölçen ve Denetleyen Risk Yönetimi, Hazine Operasyon Birimleri ve konuyu derinlemesine öğrenmek isteyen çalışanları katılabilir.

PROGRAM YAKLAŞIMIMIZ



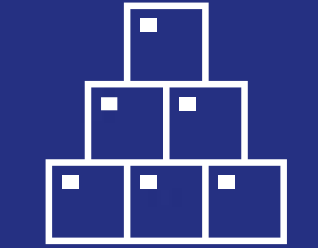
Program Koordinatörleri:

Her programın bir program koordinatörü olacaktır. Görevi:
Eğitmenleri belirlemek
İçeriklerin entegrasyonu
Planlama
Sınav ve sertifika süreçleri
Gerekli iyileştirmelerin ve katılımcı isteklerinin takibi



Sınav ve Sertifika Hakkı

Sertifikasyon Programı (online) tamamlandıktan sonra bu defa, sosyal mesafe gözetilerek yüz yüze sınav yapılacaktır. Bahsi geçen sınav, Albaraka Türk konferans salonunda gerçekleştirilecektir. Sınav sonunda en az **100 üzerinden 70 puan** alan katılımcılar başarılı sayılacaktır. Başarılı katılımcılarımıza «**Başarı Sertifikası**» verilecektir. Programdaki eğitimlere devam zorunluluğu, toplam ders saatlerinin en **az %80'ine katılım zorunlu olacaktır.** Sınav veya devamsızlık kriterlerine uymayanlara sadece katılım belgesi verilecektir.

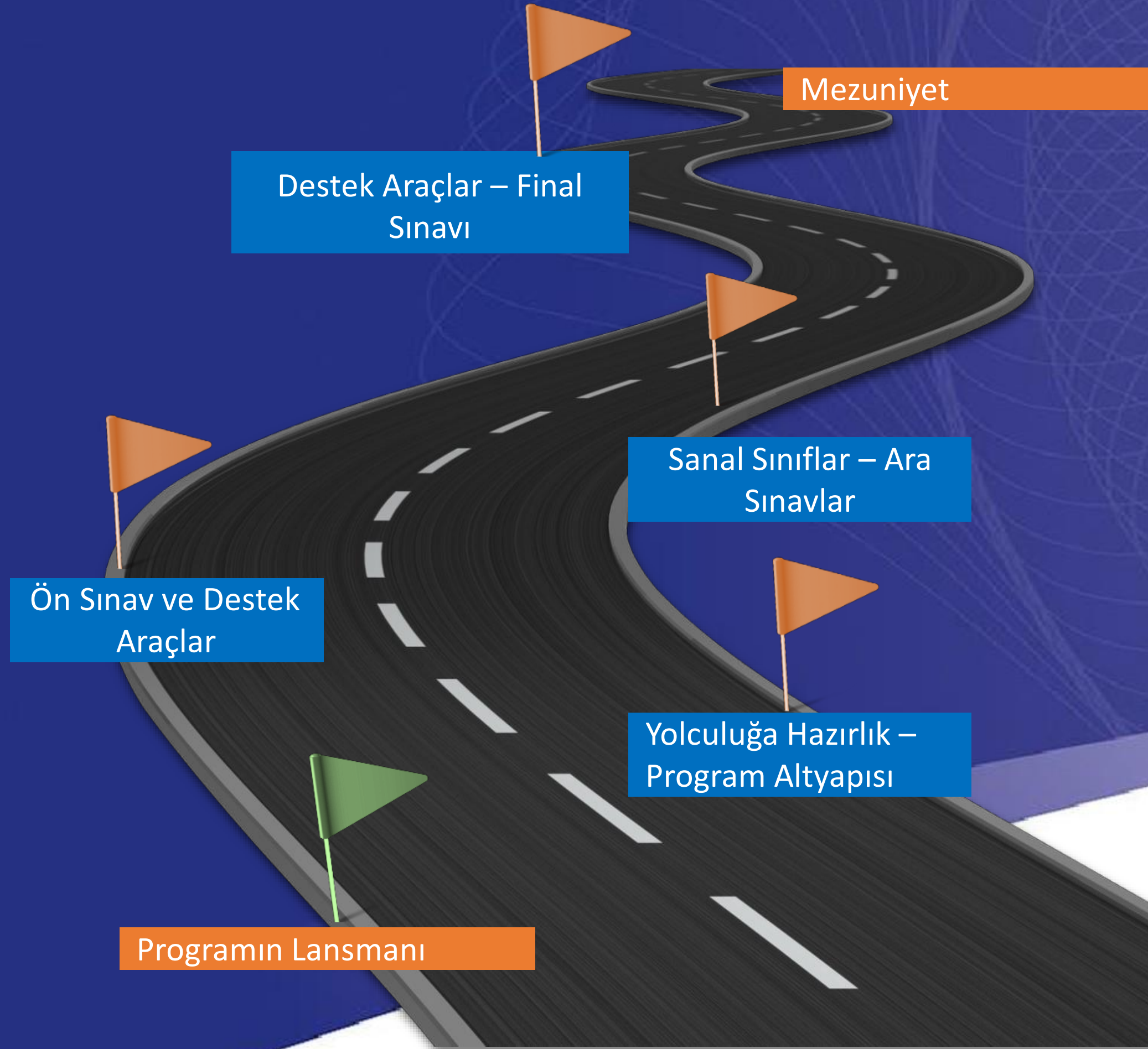


Program Yapısı

Eğitimler TKBB sanal sınıf platformundan verilecektir. Programın açılışını program koordinatörü yapacak, katılımcıların varsa soruları yanıtlanacaktır. Konusuna göre, eğitimlerden önce katılımcılara online okuma dokümanı ya da ön ödev gibi pekiştirici araçlar sunulacaktır.

NOT : SINAVDA SORUMLU OLUNACAK TÜM KONULAR KİTAPÇIK HALİNDE DÜZENLENECEK VE EĞİTİM ÖNCESİNDE DAĞITIMI SAĞLANACAKTIR.

HAZİNE VE RİSK YÖNETİMİ GELİŞİM YOLCULUĞU



UYGULAMALAR

Google Classroom

Eğitmen Tanıtım Videoları

Okuma Dokümanları

Kitap, Fim ve Blog Önerileri

Sınavlar – Soru Bankası

Proje Ödevi

EĞİTİM İÇERİKLERİ

EKONOMİK GÖSTERGELER VE FİNANSAL PİYASALARIN ANALİZİ

Amaç

Bu eğitimde, katılımcıların ekonomi ve piyasalara ilişkin karşılaştığı makro verileri, piyasa göstergelerini, istatistikleri ve makaleleri analiz edip yorumlayabilmesini ve kendi bakış açısını oluşturmasını sağlamak amaçlanmaktadır. İçeriğinde Türkiye, dünya ekonomisi ve küresel finans piyasalarındaki son gelişmeler ve dönüşümler de tartışılmaktadır.

İçerik

- Dünya Ticaretinin Büyüklüğü ve 2050 Trendleri
- Bir Ülkenin Ekonomisini Anlamakta Kullanılan İlk 5 ve İlk 10 Kriter
- Globalleşme, Korumacılık, Tarifeler ve Ticaret Savaşları
- Sermaye Hareketleri ve Kur Rejimleri
- Ekonomik Faaliyetlerin Ölçülmesi, Endeksler ve Borsalar
 - PMI (Satın Alma Endeksi)
 - Güven Endeksleri
 - Üretim ve Tüketim Endeksleri
- Temel Piyasa Göstergeleri
 - Sektör ve Firma Analizleri
 - Makro Ekonomik Analiz
 - Önemli Makro Ekonomik Göstergeler
- Verilerin Piyasalar Üzerine Yansımaları
- Gelecek Beklentileri



12 Şubat 2021
Cuma

10:00-15:00

EĞİTMEN



Doç. Dr. İbrahim Ünalımsı

AKTİF PASİF YÖNETİMİ

Amaç

Katılımcılara, finansal tablolarda yer alan kavramlar ve bu kavramların birbirleri arasındaki ilişkileri konusunda bilgi vermek amaçlanmaktadır. Bu tablolar üzerinden bankanın aktif ve pasif yönetimi komitesinin mevcut durumun analizi ve gelecek beklentileri çerçevesinde karar alma ve bu kararların uygulanma süreci aktarılacaktır. Özellikle finansal tabloların taşıdığı riskler ve bu risklere ilişkin yönetim stratejileri üzerinde durulacaktır.

İçerik

- Bankacılıkta Aktif ve Pasif Yönetimi Kavramı
- Banka Bilanço İçi ve Bilanço Dışı Kalemlerin Değerlendirilmesi
- Bankaların Taşıdığı Riskler Tanımı ve Analizi
- BDDK Risk Sınırlamaları
- Mevcut Risklerin Yönetim Stratejileri



19-20 Şubat 2021
Cuma Cumartesi

10:00-15:00

EĞİTMEN



Hakan PEKSÖZ

FİNANSAL PİYASALAR VE BANKALARDA HAZİNE YÖNETİMİ

Amaç

Katılımcıların, Aktif ve Pasif Yönetimi ilkeleri çerçevesinde ve APKO kararları ışığında, banka bilançosu yönetimi, Hazine Bölümü'nün iç yapılanması, alt birimlerin sorumlulukları ve şube ilişkileri, döviz ve para piyasalarının terminolojisi, yurtiçi ve yurtdışı döviz ve para piyasalarının işleyişi, pozisyon, vade ve risk nosyonu gibi temel piyasa ve hazine jargonu hakkında bilgilendirilmesi ve çeşitli uygulamalar ile öğrendiklerinin pekiştirilmesi hedeflenmektedir.

İçerik

- Hazine ve Piyasalara İlişkin Genel Tanımlar
 - Piyasa Çeşitleri – Türkiye ve Dünyada İşlem Yapılan Piyasalara Örnekler
 - Pozisyon Alma Kavramı
 - Kullanılan Sistem ve Ekranlar
 - Hedging – Spekülasyon Kavramları
 - Limitler
- Hazine Bölümü Yapılanması (Ön Ofis)
- Hazine – Büyük Resim
- Hazine'nin Bankanın Diğer Bölümleri ile İlişkileri
- Hazine ve Şube İlişkileri



26-27 Şubat 2021
Cuma Cumartesi

10:00-15:00

EĞİTMEN



Hüseyin YENER

HAZİNE ÜRÜNLERİ FİYATLAMASI VE VERİMLİLİK

Amaç

Önceki derslerde Hazine biriminin görevleri ve işleyiş yapısını öğrenen katılımcılar bu eğitimde Hazine'nin ürünlerinin detaylarını ve bu ürünlerin fiyatlama mekanizmasını öğreneceklerdir. Fiyatlama sürecinde Hazine ve şube karlılığı kavramları çerçevesinde verimlilik analizi yapabileceklerdir.

İçerik

- Döviz, Altın İşlemleri
 - Çapraz Parite Hesaplamaları
 - Pozisyon ve Parite Hedge
 - Spot Döviz/TRL İşlemleri
 - Altın Fiyatlaması
- Likidite Yönetimi
 - Katılım Hesapları Fiyatlaması
 - Swap Fiyatlaması
 - Repo ve Ters Repo İşlemleri
- Sabit Getirili Menkul Kıymetler Masası
 - Hazine İç Borçlanma Kıymetleri ve Fiyatlaması
 - Eurobond Fiyatlaması
 - Banka ve Özel Sektör Tahvilleri / Değişken Getirili Kıymetler
- Risk Yönetim Ürünlerine Giriş
 - Vadeli Sözleşmelerin Fiyatlama Süreci



05-06 Mart 2021
Cuma Cumartesi

10:00-15:00

EĞİTMEN



Hüseyin YENER

KATILIM BANKALARINDA HAZİNE ÜRÜNLERİ VE SERMAYE PİYASASI UYGULAMALARI

Amaç

Katılım bankaları hazine birimlerinin yürütmüş olduğu para piyasası ile döviz ve kıymetli maden piyasası işlemleri teorik ve pratik şekilde anlatılacak, katılım bankalarının nakitlerini değerlendirme yöntemleri, kira sertifikaları ile döviz alım-satım işlemleri ve kıymetli madenler özelinde –altın- detaylı olarak ele alınacaktır.

İçerik

•Katılım Bankacılığı'nda Para ve Sermaye Piyasası Ürünleri

- Commodity Murabaha İşlemleri
- Sukuk-Kira Sertifikaları
- Dünya'da ve Türkiye'de Sukuk Piyasası
- Sukuk İhraç Türleri
- Sukuklarda Fiyatlama ve İkincil Piyasa İşlemleri
- Yatırım Fonları

•Katılım Bankacılığı'nda Döviz ve Kıymetli Maden İşlemleri

- Spot İşlemler
- Vadeli İşlemler
- Swap İşlemleri
- Opsiyonlar



12 Mart 2021
Cuma

10:00-15:00

EĞİTMEN



Tarık BÖREKÇİ
Vakıf Katılım Bankası
Hazine Müdürü

ALTIN BANKACILIĞI VE ALTINA DAYALI YATIRIM ARAÇLARI

Amaç

Altın işlemleri yapan ve altına dayalı finansal ürün ile altın türev ürünlerini satan bankaların, gerek Hazine gerekse şubelerdeki işleyiş süreçleri incelenerek altına dayalı ürünler tanıtılacak ve fiyatlama mekanizması incelenecektir.

İçerik

- Kıymetli Maden Olarak Altın ve Altına Dayalı Jargon
- Dünyada ve Türkiye’de Altın İşlemleri Yapılan Piyasa ve Borsalar
- Altın Fiyatının Fixing Süreci
- Fiziki ve Konsinye Altın İşlemleri
- Altına Dayalı Yatırım Araçları
- Altına Yatırımın Özellikleri
- Diğer Kıymetli Madenler



13 Mart 2021
Cumartesi

10:00-15:00

EĞİTMEN



Hakan PEKSÖZ

FİNANSAL TÜREVLER VE RİSK YÖNETİMİ

Amaç

Katılımcıların, günümüz bankacılık işlemlerinde sıklıkla karşılaştığımız türev enstrümanların veya türev içeren işlemlerin özelliklerini, kullanılma şeklini ve fiyatlamasını analiz ederek bankaların sunduğu ürünlere hâkim olmak amaçlanmaktadır. Söz konusu bu ürünleri, bankanın maruz kaldığı bilanço risklerin hedge ederken nasıl kullanılacağını öğrenecek, aynı zamanda müşteri ihtiyaçları açısından da değerlendirme imkanı bulacaklardır.

İçerik

- Finansal Türevlerin Fiyatlaması – Taşıma Maliyeti
- Forward İşlemlerin Fiyatlaması ve Hedging Mekanizması
 - Para ve Döviz Piyasası Ürünleri Üzerine Vadeli Fiyatlamalar
 - Forward İşlemlerin Operasyonu, Teminatlandırılması ve Takibi
- Futures İşlemler ve BIST Viop Piyasası,
- IRS ve CCS Swap Anlaşmaları
- Opsiyonlar
 - Opsiyon Kontratlarında Terminoloji
 - Opsiyon Değerlemesi (İçsel ve Tarihsel Değerleme)
 - Opsiyon Getiri Grafikleri
 - DCD İşlemleri ve Fiyatlaması
 - Egzotik Opsiyonlar



18-19 Mart 2021
Perşembe Cuma

10:00-15:00

EĞİTMEN



Dr. Vedat GÜVEN

RİSK YÖNETİMİ BASEL II - III

Amaç

Bu eğitimde bilanço risklerini yönetme amacıyla rasyo analizleri, CAMELS yöntemi, sermaye yeterliliği, Basel I, II ve III'ün uygulamaları ve farkları, bankalarda risk organizasyonu, riskleri sayısallaştırma, VaR hesaplamaları, risk mapping, geriye dönük test, stres testleri ve beklenmedik durum planları konuları işlenecektir.

İçerik

- Finansal Risk Yönetimi
 - Kredi Riski, Operasyonel Risk, Piyasa Riski
 - Risk Yönetim Araçları – Gap ve Durasyon Analizleri
- VaR – Value at Risk (RMD – Riske Maruz Değer)
 - RMD (VaR) Tanımı
 - Ölçüm Metodolojileri
 - Risk Matrisleri ve Risk mapping
 - Geriye Dönük Test
 - Stres Testi
 - Beklenmedik Durum Planları (Contingency Plans)
- Basel II ve III
 - Basel II'nin Yapısı
 - Bankalarda Risk Yönetimi Organizasyonu
 - Basel II de Kredi Riski Ölçüm Yöntemleri
 - Basel II de Operasyonel Risk Ölçüm Yöntemleri
 - Basel III (Bankalar ve Şirketler Açısından)



25 Mart 2021
Perşembe

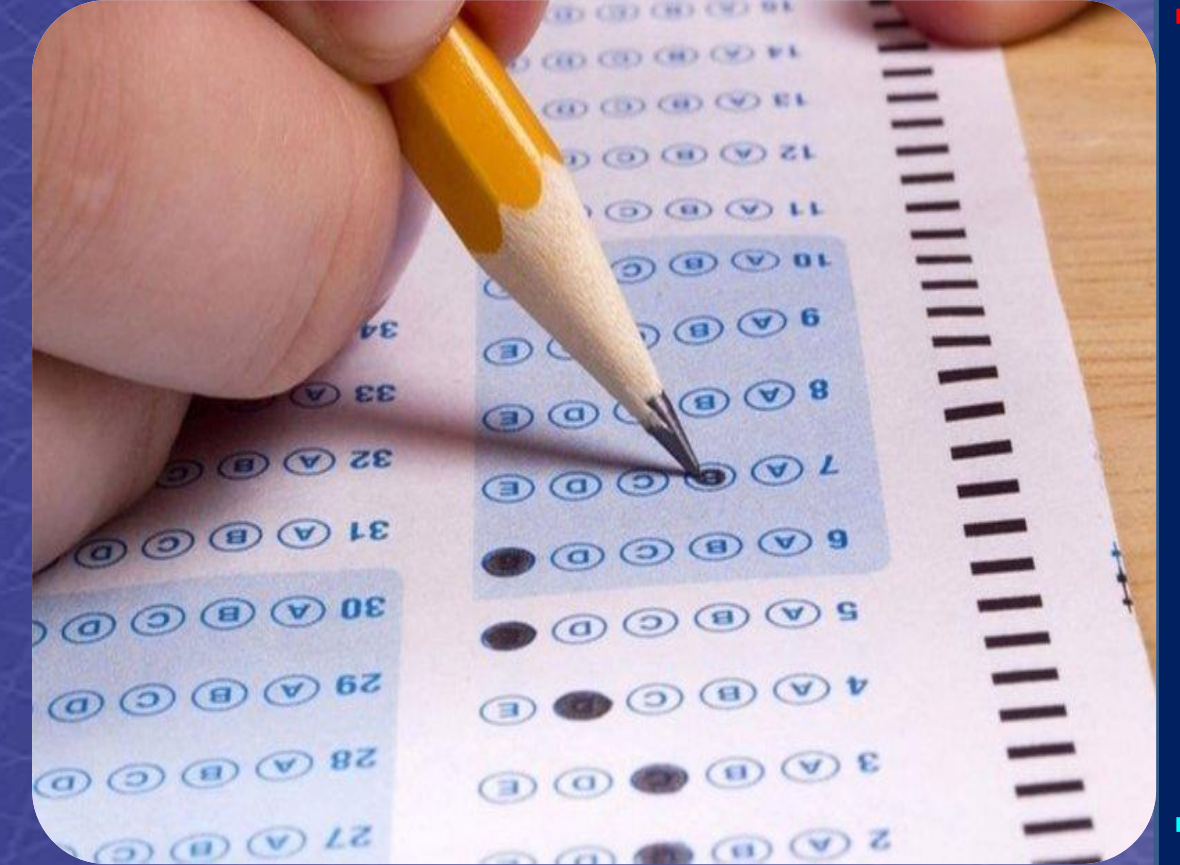
10:00-15:00

EĞİTMEN



Dr. Vedat GÜVEN

❖ SINAV



İşin Kapanışı



03 NİSAN 2021
Cumartesi

10:00-12:00

EĞİTMEN ÖZGEÇMİŐLERİ

Doç. Dr. İbrahim ÜNALMIŞ



Doç. Dr. İbrahim Ünal mış 2018 yılından günümüze TED Üniversitesi İşletme Bölümü'nde Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır. TEDUTECH Yönetim Kurulu ve TED Üniversitesi Uygulamalı Veri Bilimi Merkezi Bilim Kurulu üyelikleri devam etmektedir.

Academy of Management ve International Association for Applied Econometrics üyeliklerinin yanı sıra Dünya Bankası'na danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

Lisans derecesini ODTÜ İktisat Bölümü'nden almıştır. Yüksek lisans derecesi Birmingham Üniversitesi'nden Para, Banka ve Finans alanında, doktora derecesi York Üniversitesi'nden Ekonomi alanındadır.

2000-2018 yılları arasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nda Piyasalar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlükleri'nde Müdür, Ekonomist ve Uzman olarak görev yapmıştır.

Doktora sürecinde İngiltere ve İrlanda'da makroekonomi ve finans alanlarında dersler vermiştir.

Hakan PEKSÖZ



Babaeski doğumlu olan Hakan Peksöz, lisans eğitimini Marmara Üniversitesinde tamamlamış ve London Business School'da para sermaye piyasaları üzerine eğitim almıştır. Profesyonel çalışma hayatına 1985 yılında National Westminster Bank Londra'da stajyer dealer olarak başlamıştır. 1988 yılında Türkiye'ye dönmüş ve Türkiye Garanti Bankası, Türkiye Tütüncüler Bankası, Sümerbank, Okan Yatırım Bankası ve International Bank Of Almaty Bankası'nda sırasıyla Hazine Müdür Yardımcılığı, Müdür, Bölüm Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. İstanbul Altın Borsasının kuruluşunda görev almış ve Yönetim Kurulu Uyuşmazlık Komitesi Başkanlığı görevinde bulunmuştur. 2003 yılında aktif bankacılığı bırakarak emekli olmuştur. Marmara Üniversitesi ve Kültür Üniversitesinde Öğretim Görevlisi olarak çalışmıştır. 2016 yılından beri halen İstanbul Bilgi Üniversitesinde Öğretim görevlisi olarak çalışmaktadır. 2003 yılından beri aralıksız olarak Tim Danışmanlık'ta Danışman olarak görev yapmaktadır. Evli ve bir kız ve bir erkek çocuk babasıdır. 2016 – İstanbul Bilgi Üni. / Öğretim Görevlisi (Part-Time) 2003 – ... Tim Danışmanlık / Danışman 2003 – 2008 Kültür Üniversitesi / Öğretim Görevlisi (Part-Time) 1998 – 2003 Okan Yatırım Bankası / Genel Müdür Yard.-Yön. Kur. Üye Okan Yatırım Me. Kıy. / Genel Müdür- Yön. Kur. Bşk. Yrd. 1995 – 1998 Sümerbank / Bölüm Başkanı-Treasurer Sümer Yatırım Men.Kıy. / Bölüm Başkanı 1994 – 1997 Marmara Üniversitesi / Öğretim Görevlisi (Part-Time) 1990 – 1995 Tütünbank / Hazine Müdürü 1988 – 1990 Garanti Bankası / Müdür Yrd. Senior FX-MM Dealer 1985 – 1988 Natwest Bank / Stajyer

Hüseyin YENER



Almanya doğumlu olan Hüseyin Yener, lisans eğitimini ODTÜ-İktisat bölümünde tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına 1991 yılında TCMB’de Araştırma Asistanı olarak başlamış, daha sonra kariyerine Toprakbank Hazine Bölümü’nde devam etmiştir. Sonraki yıllarda Yapı ve Kredi Bankası, Egebank, Yatırımbank’ta Hazine ve Özel Bankacılık bölümlerinde görev yapmıştır.

Yurtdışında Denizbank Moskova ve Denizbank Viyana’da Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarında çalışmıştır. 2010 yılında Türkiye’ye dönerek Bosphorus Capital Portföy Yönetimi’nin kuruluşunda Kurucu Ortak sıfatıyla yer almıştır. Şirket hisselerinin İtalyan Azimut Grubu’na devri ile, danışman olarak bu şirkete hizmet vermeye devam etmektedir.

1998 yılından bu yana kurum içi ve kurum dışı çok sayıda eğitim programında eğitmen olarak yer almanın yanı sıra, İstanbul Bilgi Üniversitesi’nde bir süre konuk öğretim görevlisi olarak finans dersleri vermiştir. Yener, evli ve bir kız babasıdır. 2015-.... Azimut Portföy Yönetimi Danışman 2010-2015 Bosphorus Capital Portföy Yönetimi Yönetim Kurulu Üyesi 2005-2010 Denizbank AG Genel Müdür Yrd 2004-2005 Denizbank Moscow Genel Müdür Yrd 2002-2004 Yatırımbank Hazine Pazarlama Mdr 1998-2001 Egebank Hazine Pazarlama Mdr 1995-1997 Yapı ve kredi Bankası FX Dealer 1993-1995 Toprakbank FX Dealer 1991-1992 Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Araştırma Asistanı

Tarık BÖREKÇİ



2016 yılından bu yana Vakıf Katılım Bankası'nda Hazine Birim Müdürü olarak görev yapmaktadır.

2006-2016 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda aşağıdaki görevlerde bulunmuştur.

Hazine Front OfficeHazine Middle OfficeBahreyn Şube2004-2006 yılları arasında Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Hazine Operasyon Birimi'nde çalışmıştır.

2015 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA Yüksek Lisans Programını tamamlamıştır.

2003 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur.

Dr. Vedat GÜVEN



İstanbul Atatürk Fen Lisesi'nin ilk mezunlarından olan Vedat Güven, Boğaziçi Üniversitesi'nde Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Ekonomi Yüksek Lisansı ardından da Marmara Üniversitesi'nde Bankacılık Doktorası yaptı. Mesleki kariyerine Garanti Bankası'nda Hazineci olarak başlayıp 1999 yılında Tim'i kurana kadar Tütünbank, Bank Ekspres ve Toprakbank'ta Hazine Departmanı'nın her yerinde tecrübe edinmiş oldu.

1999 yılından beri Tim'de yöneticilik, eğitmenlik ve danışmanlık yapmakla beraber TBB'de, İstanbul Ünv'de, Bilgi Ünv'de, Yeditepe Ünv'de ve Bahçeşehir Ünv'de dönem dönem öğretim görevlisi olarak da görev almıştır.

TBB tarafından basılan “TRL Bacaklı Futures Kontratları” isimli bir kitapçık ile “Blokzincir: Satoshi Dünyayı Değiştiriyor” isimli yayımlanmış iki kitabı vardır. 1999 –

Tim Danışmanlık / Kurucu Ortak 1994 – 1998 Toprakbank / Hazine Müdürü 1992 – 1994 BankEkspres / Hazine Müdürü 1991 – 1992 Tütünbank / İl. Müdür 1989 – 1991 Garanti Bankası / Uzman



**TÜRKİYE
KATILIM
BANKALARI
BİRLİĞİ**