

KATILIM BANKALARI 2010



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

KATILIM BANKALARI 2010



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ



SUNUŞ

04

FAHRETTİN YAHŞİ

2010, katılım bankaları için
yenilikler yılı oldu



DÜNYA EKONOMİSİ

06

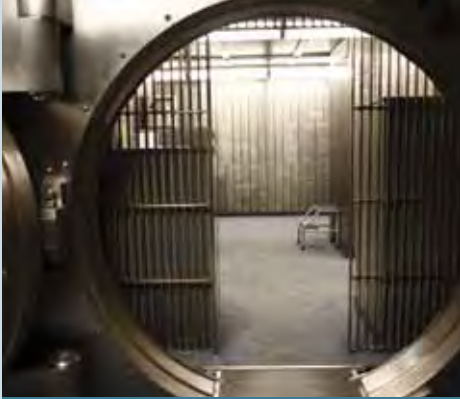
Dünya ekonomisini
gelişmekte
olan ülkeler kurtardı



TÜRKİYE EKONOMİSİ

12

Türkiye büyümede
rekor kırdı,
cari açıkta sorun var



TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ

20

Bankacılık sektöründe
hacim büyüdü,
karlılık azaldı



GLOBAL FAİZSİZ BANKACILIK

28

Dünya faizsiz bankacılığı
benimsedi, global faizsiz
finans endüstrisi hacmi
1.2 trilyon doları aştı



KATILIM BANKALARI

34

Katılım bankaları
yurtdışına açıldı



RÖPORTAJ

42

OSMAN AKYÜZ

"Yeni hedefimiz
yatırım fonu kurmak"



ANALİZ

46

FAHRETTİN YAHŞİ
Irak'ta şube açıyoruz,
Körfez'de kapsamlı
çalışma hedefliyoruz



ANALİZ

52

ABDULLAH ÇELİK

"Karlılıktan ödün vermiyoruz,
yeniliklerde öncüyüz"

**ANALİZ**

58

UFUK UYAN

Yeni bir enstrüman olarak
Türkiye'nin ilk Sukuk
işlemini gerçekleştirdik

**ANALİZ**

64

YUNUS NACAR

Faizsiz bireysel emeklilik
sistemi ile sektörün
önünü açtık

**FİNANSAL VERİLER**

71

Sektörde Başlıca
Finansal Büyüklükler

**MALİ TABLOLAR**

76

Katılım bankalarının
toplam ve banka bazında
mali tabloları

**TÜM ŞUBELER**

86

Tüm şubeleriyle
katılım bankaları



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

KURULUŞ YILI

2002

ÜYELERİ

TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTEREN
KATILIM BANKALARI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Fahrettin YAHŞİ
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Asya Katılım Bankası A.Ş.
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

GENEL SEKRETER

Osman AKYÜZ

DENETÇİLER

Süleyman SAYGI - İsmail GERÇEK

GENEL MERKEZ

Kısıklı Caddesi No: 22 Altunizade
34662 Üsküdar/İstanbul

TELEFON

0216 651 94 35 (Pbx)

FAX

0216 651 94 39

WEB SAYFASI

www.tkbb.org.tr

E-POSTA

bilgi@tkbb.org.tr



Fahrettin YAŞİ

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı

2010, katılım bankaları için yenilikler yılı oldu

Ekonomik açıdan oldukça sancılı geçen 2009 yılının ardından, 2010 yılı daha çok yaraları sarma yılı olmuş; ancak özellikle bazı Avrupa Ülkelerinde yaşanan borçlanma sıkıntıları ve Amerikan ekonomisinde verilerin istenilen seviyelere ulaşamaması toparlamanın yavaşlamasına neden olmuştur.

2009 yılındaki dünyadaki gelişmelerden ülkemiz de önemli ölçüde etkilenmiş, gelirler düşmüş, iç talep daralmış, dış ticaret hacmi küçülmüş, bütçe açığı artmış, işsizlik oranı yükselmiş, sermaye girişi azalmıştır. 2010 yılında ise bu olumsuz tablodan çabuk sıyrılan ülkemiz, cari açık dışındaki kalemlerde dünya ortalamasının üzerinde olumlu bir ivme yakalayarak bir çok açıdan örnek ülke konumuna gelmiştir. Cari açığı azaltmaya yönelik olarak ise son dönemde ciddi kararlar alınmış, söz konusu kararlar bankacılık

sektörünü de doğrudan etkilemeye başlamıştır. Cari açığın kredi genişlemesinden kaynaklandığı tespitinden hareketle zorunlu karşılıklar artırılmış, ayrıca gayrimenkul finansmanına yönelik birtakım kısıtlamalar getirilmiştir. Alınan kararların önümüzdeki dönemde bankaların kredi faaliyetlerini yavaşlatacağı tahmin edilmektedir.

Bankacılık sektöründeki gelişmelere gince; sektör genelinde 2010 yılı genelinde oldukça başarılı bir performans sergilenmiştir. Sektörün krizden ana göstergeler bakımından güçlenerek çıktığı, küresel kriz sonrası ekonominin toparlanma sürecinde reel sektöre daha fazla destek sağladığı; diğer taraftan kriz nedeniyle ertelenmiş olan tüketime, faiz oranlarındaki düşüşün de yardımıyla kredi talebini artırarak sektörün büyümesine ciddi bir katkı sağladığı görülmektedir. Banka-

ların bilançolarının sağlam olması ve risklerin dengeli dağılması yanında, ilgili kurumlar tarafından alınan önlemler, etkin kamusal denetim ve başarılı risk yönetimi sayesinde Türkiye'de bankacılık sistemi 2010 yılını güven içinde geçirmiş, kamuya sorun yaratmamış, yük olmamıştır. Bankalar açısından bu durumu sağlayan ana neden sağlam ve sağlıklı bilanço yapısı, güçlü özkaynaklar ve ülke parasına duyulan yüksek güvendir. 2001 yılında yaşanan krizden dersler çıkaran ve yapısal dönüşümüne yönelik olarak yapılan yasal düzenlemelerle sağlam temellere oturan bankalarımız, son yıllardaki performansı ile tüm dünyaya adeta bankacılık dersi vermiştir. Bu trendin devam etmekte olduğuna dair güçlü göstergeler, gelecek için hepimize umut ve güven vermektedir.

Bankacılık sektörünün başarılı geçirdiği 2010 yılında, katılım bankaları da çok ba-



şarılı işlere imza atmıştır. Katılım bankaları, sektörde aldıkları pay itibarıyla hala istenilen düzeyin gerisinde olmalarına karşın, son yıllarda yakaladıkları olumlu ivmeyi 2010 yılında da devam ettirmeyi başarmıştır. Aktiflerinde sektör ortalamasının üzerinde bir artışla % 29'luk bir büyüme yakalayan katılım bankaları, 43 Milyar TL'lik bir büyüklüğe ulaşmışlar, bu büyüklük ile önceki yıl bankacılık sektöründen alınan pay % 4 iken, 2010 yılında % 4,3'e yükselmiştir. Kullandırılan fonlar kaleminde % 29'luk bir artış rakamına ulaşan katılım bankalarının, bu alanda bankacılık sisteminden aldıkları pay % 5,9 olarak gerçekleşmiştir. Toplanan fonlarda ise % 26'lık artışla bankacılık sisteminden alınan pay % 5,1'den, % 5,4'e yükselmiştir. Kısa vadede yoğunlaştığı gözlenen fonların vade yapısının uzun vadeye kaydırılması için önümüzdeki dönemde ciddi çaba gösterilmesi gerekecektir.

Takipteki kredi oranı açısından da iyi bir yıl geçiren katılım bankaları 2009 yılında % 4,7 olan takip oranını, 2010 yılında % 3,5 düzeyine düşürmeyi başarmışlardır.

Özkaynaklar % 23 artışla 5.457 Milyon TL'na ulaşırken, katılım bankaları toplam karı ise % 8 artışla 760 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Başarılı bir yılı geride bırakan katılım bankaları ulaşılabilirlik ölçütü olan şube sayılarını 47 adet artırarak 607 şubeye, 875 kişiye yeni istihdam sağlayarak toplam çalışan sayılarını da 12.677'ye ulaştırmışlardır. Katılım bankalarının şube sayılarını artırma konusunda çabaları devam etmekte olup, benzer gelişmelerin bu yıl da tekrarlanacağı tahmin edilmektedir.

Bu sayısal verilerin ışığında katılım ban-

kalarının en büyük ortak hedefi sektördeki paylarını % 10'lar seviyesine yükseltmektir. Bu hedefe ulaşabilmek için tanıtım ve kendilerini anlatma faaliyetleri yanında, müşterilerine yeni ve farklı faizsiz bankacılık enstrümanları sunma konusunda yoğun çaba harcamaları gerekmektedir. Bu kapsamda Hazine Müsteşarlığı tarafından yapılan GES ihaleleri önemli bir fırsattır. GES'ler yoluyla hem yatırım fonu konusunda, hem bu senetleri içeren yatırım araçlarını kullanarak bireysel emeklilik alanında faaliyet gösterilmesi mümkün hale gelmiştir. Özellikle, bireysel emeklilik konusunda katılım bankalarının son dönemdeki faaliyetleri bu sektörü oldukça hareketlendirmiştir. Bireysel emeklilik sektöründe aktif olarak faaliyet göstermek katılım bankalarına yeni bir gelir kaynağı oluşturma yanında, daha önce ulaşılamayan çok geniş bir müşteri kitlesine ulaşma fırsatı vermesi yönüyle iyi değerlendirilmesi gereken bir fırsat olarak görülmelidir. Katılım bankalarının ortak sponsorluğunda oluşturulan Katılım Endeksi ise, BES kapsamında yapılacak emeklilik planlarında alternatif ürün oluşturmayı kolaylaştırdığı gibi, daha geniş bir yatırımcı kitlesinin hisse senedi piyasasına girmesini de teşvik edici bir rol üstlenmektedir.

Bunlara ilave olarak önümüzdeki dönemde kıymetli madenler/metaller ve faiz içermeyen araçlardan oluşacak yatırım fonlarına ağırlık verilmesi, kaynakların çeşitlendirilmesi açısından iyi birer alternatif olacaktır.

Bunun yanında son yasal düzenlemeler çerçevesinde ülkemizde sukuk ihracına yönelik ciddi mesafeler alınmış olması, katılım bankacılığı açısından heyecan verici bir gelişme olarak öne çıkmıştır. Özellikle Körfez

kaynaklı fonların ülkemize kazandırılmasında etkin bir rol oynayacağı düşünülen bu enstrüman için, alt düzenlemelerin bir an önce yapılması büyük önem arz etmektedir.

2010 yılı katılım bankacılığı için yeni uygulamaların da hayata geçirildiği bir yıl olmuştur. Bu konuda, Kuveyt Türk Katılım Bankası'nın yurtdışında ilk sukuk ihracında bulunması, murabaha tabanlı sendikasyon kredilerinin yaygınlaştırılması, Albaraka Türk Katılım Bankası ve Türkiye Finans Katılım Bankası'nın bireysel emeklilik ürününü müşterilerinin kullanımına sunmaları, sermaye piyasaları alanında bir standart oluşturmak amacıyla oluşturulan Katılım Endeksinin İMKB tarafından hesaplanmaya başlanması, yine Kuveyt Türk Katılım Bankası'nın altına dayalı olarak ihrac ettiği fon, gerçekleştirilen önemli yenilikler arasında belirtilebilir.

Son dönemlerde kurumsal bankacılık yanında bireysel bankacılık alanında da faaliyetlerini yoğunlaştıran katılım bankaları bu alanda da dikkat çekici projeler geliştirmeye başlamıştır. Özellikle kredi kartı, konut, araç, faturalı ihtiyaç finansmanı gibi bireysel ürünlerde ticari bankalarla rahatça rekabet eder hale gelen katılım bankalarının, bazı ürünlerde sektörde belirleyici konuma yükseldikleri gözlenmiştir. Yapılan yatırımlar ve istihdam edilen donanımlı çalışanlarla katılım bankalarının önümüzdeki dönemde bireysel bankacılık alanında daha fazla pazar payına ulaşacağı kanaatindeyiz.

Önümüzdeki dönemin gerek katılım bankacılığı ve gerekse ülkemiz için hayırlar getirmesini dilerken, sektördeki payımızın arttığı ve hizmet kalitemizin yükseltilerek daha geniş kitlelere ulaşıldığı bir dönem olmasını temenni ederiz.

Dünya ekonomisini geliştirmekte olan ülkeler kurtardı



■ 2007 yılı sonunda Amerika'da başlayan ve 2008'de tüm dünyayı saran küresel kriz, 2009 yılının ilk yarısında "dip" yapıp daha sonra düzelmeye sürecine girdi. 2010 ise, dünya ekonomisinin toparlanarak kriz öncesi durumuna dönüş yaptığı ve yeniden büyüme trendine girdiği bir yıl oldu.

■ Bu büyümede geliştirmekte olan ülkelerin başarılı performansı büyük rol oynadı. Nitekim 2010 yılında dünya ekonomisi yüzde 5 oranında büyüme sağlarken, gelişmiş ülkelerin büyüme oranı yüzde 3 oranında kaldı, buna karşılık geliştirmekte olan Asya ülkelerinin büyüme oranı yüzde 9.5'i buldu. Yani dünya ekonomisini geliştirmekte olan ülkeler kurtardı.



2009 yılı itibariyle, özellikle finansal istikrar için birçok ülkenin aldığı önlemlerin krizi düzeltici yöndeki olumlu sinyalleri alınmaya başlanmıştır. 2010 ise birçok bakımdan bu sinyalleri doğruladı. 2010, kriz sonrasında dünya genelinde bir toparlanma yılı oldu. Ancak, birçok ülkede toparlanma, beklenenden daha yavaş gerçekleşti. Bunda sözkonusu ülkelerin finansal istikrar sorunu yaşamaları ve yüksek düzeylerdeki borç yüküyle sar-

sılması önemli rol oynadı. Nitekim Avrupa Birliği'nin nisbeten daha fakir ülkeleri sayılan Yunanistan, Portekiz ve İspanya gibi ülkeler, yüksek dış borçları çevirme konusunda sıkıntıya girdi. Bu durum kredibilite sorununa sebep oldu. Sonuçta, Avrupa Birliği devreye girdi ve üye ülkeleri kurtarma operasyonuna girişti. Özetle bu ülkeler, Avrupa Birliği'nin mali yardımlarıyla borçlarını çevirmeye ve sıkı para politikası uygulayarak krizden çıkmaya çalışıyor. Bunun-



İla birlikte, dünya genelinde çeşitli risklerin kriz sonrası etkilerle birlikte yaratabileceği olumsuzluk potansiyeli belirli bir risk taşıyor. Likidite bolluğu sonrası dünyada yakın gelecekte enflasyon tehlikesi söz konusu. Aralarında Türkiye'nin de bulunduğu birçok ülkede merkez bankaları, kredi büyümesi ve cari açık konularında politika değişikliğine gidiyor. Belirtmek gerekir ki Türkiye, global krizin etkilerinden en çabuk kurtulan ve toparlanan ülke oldu. Hükümetin ve Merkez Bankası'nın uyguladığı akılcı politikalarla Türkiye, Avrupa'nın en hızlı büyüme gerçekleştiren ülkesi oldu.

Ancak belirtmek gerekir ki, bugün dünya ekonomisinde, fiyat istikrarı ve finansal istikrarın sağlanması konusundaki güçlükler, şekil ve boyut değiştirerek varlıklarını koruyor.

Dünyada 2009 yılı sonunda büyüme tahminleri yukarı yönde revizyona uğradı. IMF (Uluslararası Para Fonu), Dünya Ekonomik Görünümü Nisan 2011 tarihli raporunda dünya ekonomisinin özellikle Gelişmekte olan Asya ülkelerinden kaynaklanan yüksek pozitif değerlerle 2010'da reel GSYİH (Gayrisafi Yurtiçi Hasıla) rakamlarıyla % 5 büyüdüğünü belirtirken, 2011'de % 4,4 ve 2016'da % 4,7 büyüyeceğini öngörüyor.

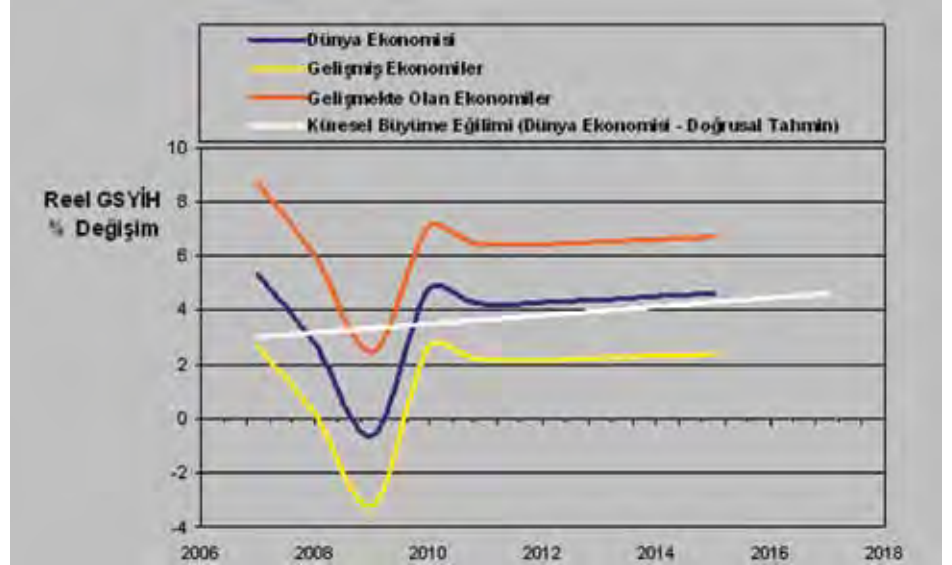
Yukarıda vurguladığımız üzere dünyada küresel kriz sonrası toparlanma sürecinde asıl itici gücü geliştirmekte olan ülkeler oluşturuyor. Reel GSYİH rakamları ile ABD, Euro Bölgesi (Avrupa), Japonya, Türkiye ve OECD ülkelerinin ortalama değerleri Türkiye'nin büyüme performansının

Tablo- 1: Dünya Ekonomisinde Büyüme ve Tahminler

Yıllık % Değişim					Tahminler	
Büyüme (Reel GSYİH)	2007	2008	2009	2010	2011	2016
Dünya Ekonomisi	5,4	2,9	-0,5	5,0	4,4	4,7
Gelişmiş Ekonomiler	2,7	0,2	-3,4	3,0	2,4	2,4
ABD	1,9	0,0	-2,6	2,8	2,8	2,7
Avrupa	2,9	0,4	-4,1	1,7	1,6	1,7
Japonya	2,4	-1,2	-6,3	3,9	1,4	1,2
Gelişmekte Olan Ekonomiler	8,8	6,1	2,7	7,3	6,5	6,8
Orta ve Doğu Avrupa	5,5	3,2	-3,6	4,2	3,7	3,9
Gelişmekte Olan Asya	11,4	7,7	7,2	9,5	8,4	8,6

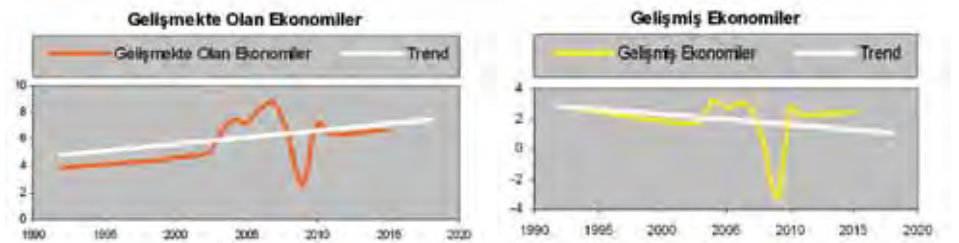
Kaynak: IMF (Dünya Ekonomik Görünümü - World Economic Outlook April 2011)

Grafik-1: Küresel Ekonomik Büyüme Eğilimi (2007 - 2015)



Kaynak: IMF 2010.

Grafik- 2: Gelişmekte Olan ve Gelişmiş Ekonomilerde Uzun Dönemde Büyüme (Reel GSYİH % Değişim)



Kaynak: IMF 2010.

yüksekliğini gösteriyor.

Dünyada birçok ülke, ekonomilerinde toparlanmaya ve ivme kazanmaya yönelik tedbirleri uyguluyor. Finansal istikrar ile fiyat istikrarının sağlanmasında ise büyümenin sürdürülebilirliği önündeki engelleri (ödemeler dengesindeki niteliksel

bozulma ile birlikte yüksek borçluluğun döndürülemezliği) ortadan kaldırmaya çalışıyor.

Öte yandan açıklanan destek ve yardım paketlerinin etkinliği ve kredi derecelendirme kuruluşlarının değerlendirme yöntemleri ise tartışmaları beraberinde getiriyor.

Doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının devamlı bir şekilde çekilmesi ile tüketim ekonomilerinin sonucu olan dış ticaret açıkları özellikle enerji bağımlılığı yüksek ülkelerde temel sorunları oluşturmaya devam ediyor. İthal aramalarına bağlı ihracat ise dış ticaretteki açıkların kalıcı şekilde giderilememesine neden oluyor. Isınan ekonomiler dünya için enflasyon tehlikesini bünyelerinde barındırıyor.

Kriz koşullarının tamamen ortadan kalkmasının beklentilerden daha yavaş gerçekleşmesi ihtimali bir tarafa konulursa, birçok ülke için yakın gelecekte büyüme tahminlerinin revize edilmesi gündeme gelebilecek.

Enflasyon ve işsizlik en büyük sorun

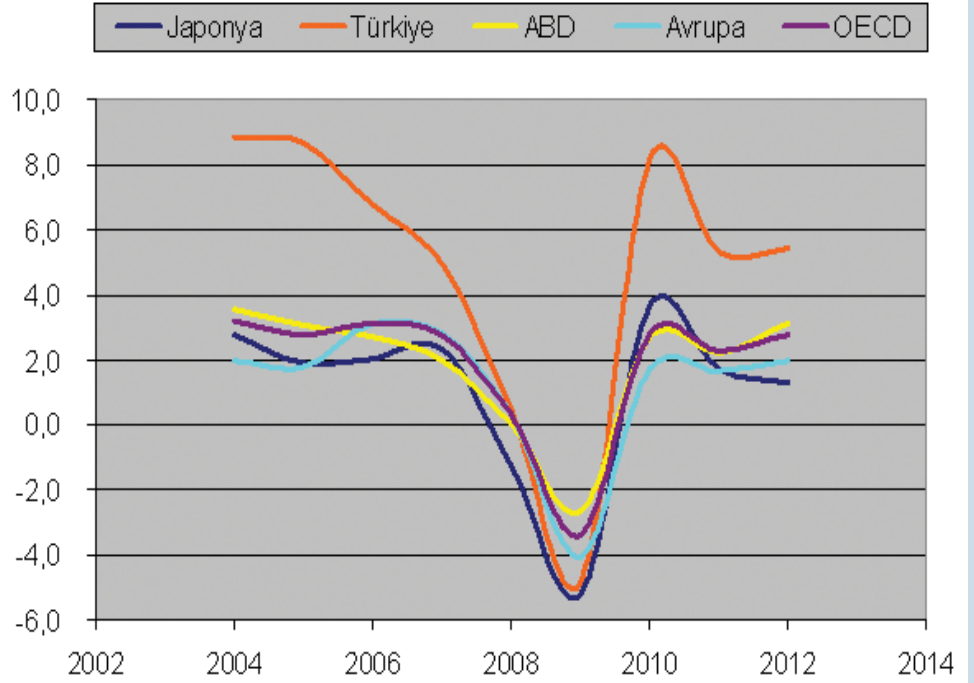
İlginçtir, dünya ekonomisinin toparlanmasında büyük rol oynayan gelişmekte olan ülkeler, aynı zamanda enflasyonist baskıyı daha fazla hisseden ülkeler olarak karşımıza çıkmaktadır. Örneğin dünyanın en hızlı büyüyen ülkesi Çin, enflasyonla mücadelede de sorun yaşayan ülkelerin başında geliyor. IMF'nin verilerine göre 2009 yılında yüzde 3,7'lik enflasyon oranını yaşayan gelişmekte olan ülkelerde bu oran, 2010'da yüzde 4,5'e yükseldi. Gelişmiş ülkelerdeki 2010 yılı enflasyon oranı ise yüzde 2 olarak gerçekleşti. Enflasyonla ilgili sorun, aynı şiddette olmasa bile Euro Bölgesi'nde de kendini hissettiriyor.

Enflasyon kadar bir başka önemli sorun işsizlik. Bu konuda Avrupa ülkeleri de dahil olmak üzere dünyanın birçok ülkesi, işsizlik sorununu derin bir şekilde yaşıyor. IMF'nin verilerine göre 2010 yılında gelişmiş ülkelerdeki ortalama işsizlik oranı yüzde 8'lerin üzerine çıkarken, bu oran gelişmekte olan ülkelere yakıcı bir sorun olarak devam ediyor.

Dünya cari açıkla mücadele ediyor

Bazı ülkelerin merkez bankaları, faiz oranlarını arttırma yönüne giderek cari açığı azaltmaya çalışıyor. Bu noktada dünya genelinde para politikalarında sıkılaştırma önlemleri yakın bir gelecekte gündeme gelebilecek. Örneğin, Çin kredi büyümesine doğrudan müdahalelere başladı, Hindistan ve Türkiye'de ise zorunlu karşılık oranlarında artışlar sürüyor. Dünyanın birçok ülkesinde enflasyonist baskılar genel olarak temel girdi fiyatlarındaki artışlarla birlikte fiyat istikrarına yönelik önlemleri beraberinde getiriyor.

Grafik- 3: Dünyada Büyüme: Reel GSYİH % Değişimi (2004 – 2012)



Kaynak: OECD

Tablo- 2: Dünyada Enflasyon

Enflasyon Oranı (Medyan)	Gerçekleşmeler				Tahminler	
	2007	2008	2009	2010	2011	2016
Gelişmiş Ekonomiler	2,1	3,9	0,7	2,0	2,5	2,0
Gelişmekte Olan Ekonomiler	6,3	10,3	3,7	4,5	6,0	4,0

Kaynak: IMF (Dünya Ekonomik Görünümü - World Economic Outlook April 2011)

Tablo- 3: Dünyada Cari Dengenin Seyri (% GSYİH)

	Gerçekleşmeler						Tahminler	
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2016
Türkiye	-4,6	-6,1	-5,9	-5,7	-2,3	-6,5	-8,0	-8,4
İspanya	-7,4	-9,0	-10,0	-9,7	-5,5	-4,5	-4,8	-3,5
Brezilya	1,6	1,2	0,1	-1,7	-1,5	-2,3	-2,6	-3,6
ABD	-5,9	-6,0	-5,1	-4,7	-2,7	-3,2	-3,2	-3,4
Rusya	11,1	9,5	5,9	6,2	4,1	4,9	5,6	0,3
Çin	7,1	9,3	10,6	9,6	6,0	5,2	5,7	7,8
Euro Bölgesi	0,4	0,4	0,2	-0,6	-0,2	0,1	0,0	0,1

Kaynak: IMF (Dünya Ekonomik Görünümü - World Economic Outlook April 2011)

Ancak, kriz yaratma potansiyeli bakımından finansal istikrar da bir o kadar önem taşıyor.

Dünyada para politikasında; zorunlu karşılık artışları, sermaye akışının sınırlanması veya vergilendirilmesi gibi ön-

lemler gündemde. Ayrıca, özellikle yüksek borç yükü bulunan ülkelere ise kamu maliyesinde disiplin içeren tedbirler uygulanıyor. Finansal sektörlerde istikrar arayışları ülkelerin makro ölçekli stres testlerine başvurmalarına neden oluyor. Ülkeler,

böylece daha sürdürülebilir bir borçlanma ile mevcut yüksek borçluluklarını konsolide etmeye çalışıyorlar.

Altında tarihi rekor

2010 yılı, aynı zamanda altın fiyatlarında tarihi rekorların kırıldığı bir yıl oldu. Altının ons fiyatı, 9 Nisan 2011 itibarıyla 1.470 ABD doları seviyesine yükseldi. Altının bu hızlı yükselişinde, dünya genelinde yaşanan bölgesel savaşlar, belirsizlik ortamı ve risk faktörünün arttığı yönündeki algılamaların büyük rolü oldu. Dünyanın birçok ülkesindeki bireysel yatırımcılar ve büyük fon sahipleri, kaotik ortamların güvenli limanı olarak gördükleri altına sarıldı. Sonuç olarak, bu yüksek talep karşısında altın, likit bir yatırım aracı olma özelliğini taşıdığı için değerli ve önemli bir metal olma özelliğini de sürdürüyor.

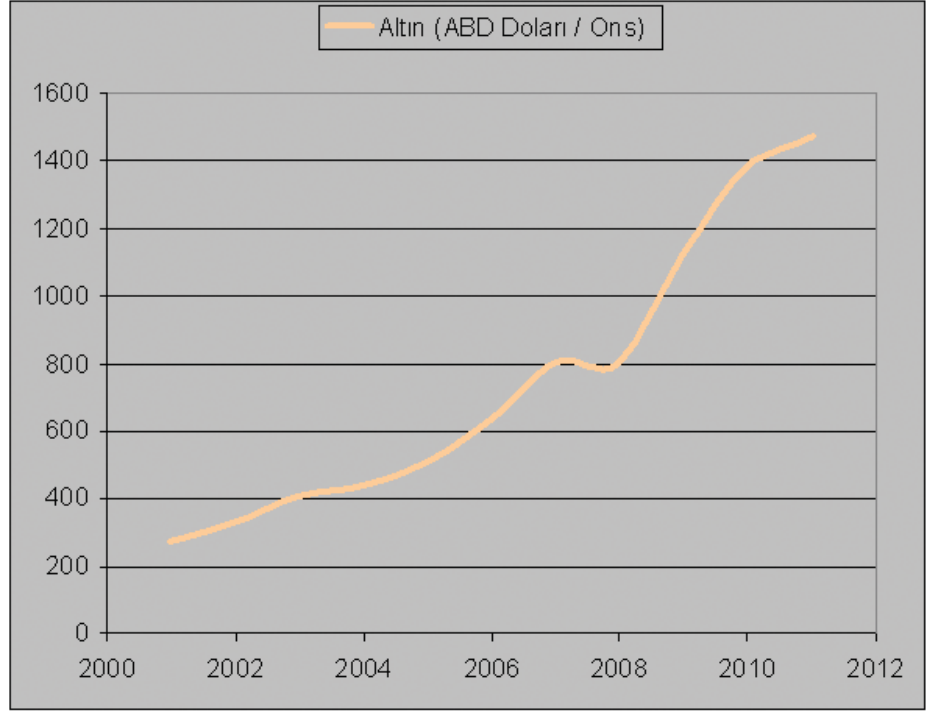
Avrupa ekonomisi sıkıntılı

Çin, Hindistan, Brezilya ve Türkiye başta olmak üzere gelişmekte olan ülkeler, dünya ekonomisinde lokomotif işlevini görürken, Avrupa bölgesi sıkıntılı bir dönem geçiriyor. Almanya ise Euro bölgesinin lokomotifine olmaya devam ediyor. Keza Fransa, İngiltere ve İtalya ise bu lokomotifin vagonları konumunda. Buna karşılık dış borç ödeme krizine giren Yunanistan, İrlanda, Portekiz ve İspanya gibi ülkelerin yanı sıra AB'ye yeni dahil olan ülkelerin Euro bölgesi üzerindeki yükü ise giderek artıyor.

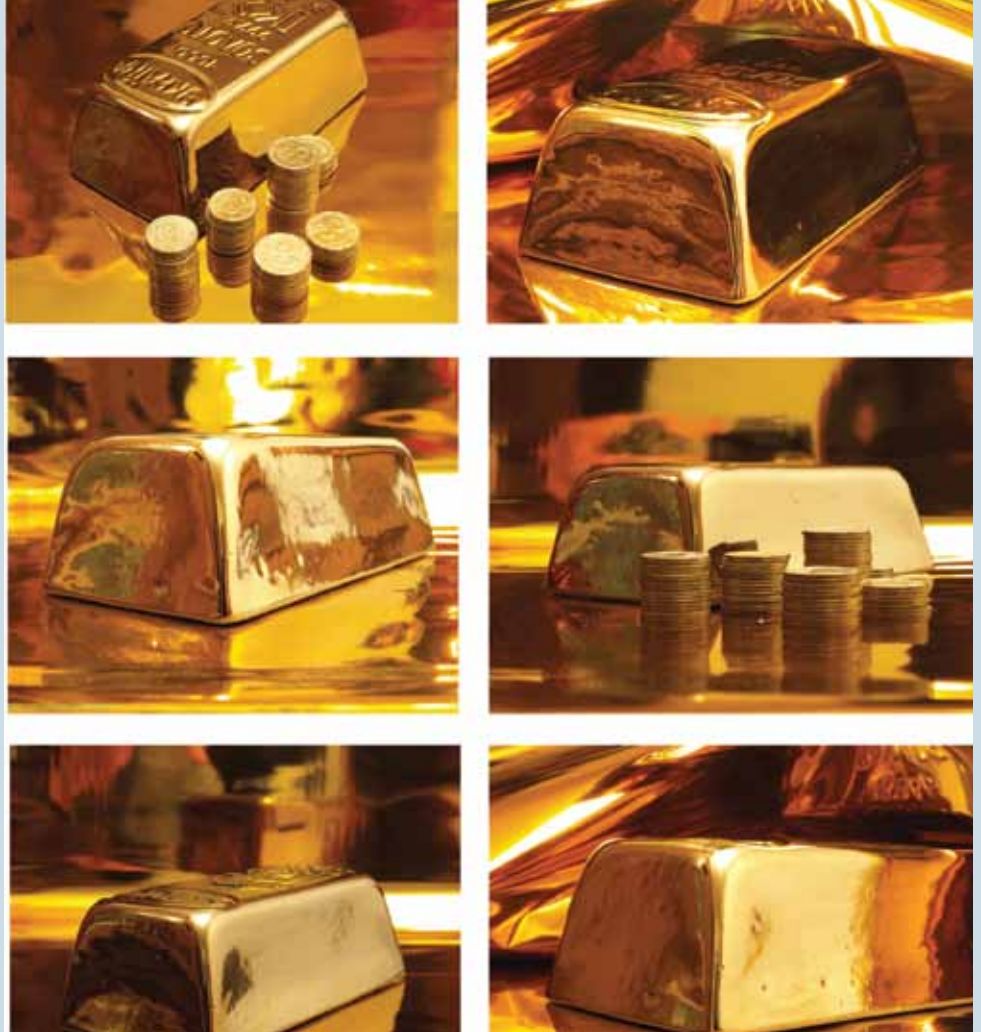
Öte yandan, Avrupa ekonomisi 2011 yılı için de ne yazık ki umut vaat etmiyor. Nitekim, Ernst&Young da hazırladığı raporda, bu konuya dikkat çekiyor. Raporda, Euro bölgesi'nin 2010 yılının bir bölümünde kayda değer bir performans sergilemesine rağmen, 2011 yılında GSYİH artışının yüzde 1,4 seviyesinde kalacağına ve ekonomide yavaşlama olacağına vurgu yapılıyor. Kuruluş, bu konuda Avrupa Merkez Bankası'na kötüye gidişi gösteren sinyalleri dikkate alarak krize karşı ek tedbirler alması konusunda uyarıda bulunuyor.

Raporda da belirtildiği üzere Almanya, Euro Bölgesi ekonomisinin canlanmasında başı çekiyor. Gerek ihracatta gerekse iç piyasanın canlanmasında Almanya bölge ekonomisine büyük katkı sağlıyor. Rapora göre Alman ekonomisiyle çok yakın bağlantısı olan Slovakya ve Avusturya gibi ülkeler de nisbeten daha dengeli bir büyüme içine girecek. Buna karşılık Fransa ve Hollanda'yı kapsayan diğer Kuzey ülkelerinde büyüme oranları daha düşük seviye-

Grafik- 4: Altın Ons Fiyatı
(Aralık 2001 – Aralık 2010 – Nisan 2011)



Kaynak: TCMB 2011 (2001–2010 Londra Satış Fiyatı), BLOOMBERG 8 Nisan 2011





de kalacak. Avrupa ülkelerinin çoğu, işsizlik, kamu harcamalarının kısılması ve yeniden finansal yapılanmaları içeren sorunlarla boğuşuyor. Bu durum, Batı Avrupa ülkelerinin kendilerine olan güvenlerini sarsarken, dünyanın birçok ülkesi Avrupa ekonomisinin gidişatından kaygı duyuyor.

Rapora göre, kötüye gidiş riskleri ciddiyetini koruduğu için 2010'daki büyüme seviyelerinin 2011'de de yakalanması pek mümkün görünmüyor. Kamu finansmanı ve bankacılık sektörlerindeki meseleler Avrupa Euro Bölgesi tahvil piyasalarındaki sorunların daha çok ağırlaşmasına yol açabilecek. Sonuçta ülke borçlarının ödenmesinde temerrüde düşülürse, bölge tekrar resesyona girebilecek. Bu nedenle Avrupa Merkez Bankası'nın bir süre esnek para politikası izleyeceği ve kullandığı araçları genişletmeye hazırlandığı belirtiliyor.

Amerika da rahat değil

Amerika, Avrupa ülkeleri kadar olmasa da hala büyük sorunlarla uğraşıyor. Nitekim zayıf büyüme hızı nedeniyle işsizlik azaltılamadı. Artan bütçe açıkları ve emlak piyasasındaki istikrarsızlık ekonomi üzerinde baskı oluşturmaya devam etti. Resmi verilere göre Amerika 2009 yılı Haziran ayında resesyondan çıktı, ancak mali krizin getirdiği sorunlardan 2010 yılında da kurtulamadı. İşsizlik hala %9,8 seviyesinde. Mali krizi körükleyen emlak piyasası toparlanamadı. Kriz sonrasında ekonomiyi canlandırmak üzere yapılan devlet harcamaları 1,42 trilyon dolar düzeyindeki bütçe açıklarını daha da yüksek seviyelere çıkardı. Bazı çevreler artan borçların



Amerikan ekonomisini uçurumun eşiğine getirdiğini iddia ederken bazı uzmanlar bu görüşü paylaşmıyor. Örneğin, George Washington Üniversitesi uluslararası finans profesörü Scheherazade Rehman "Biz daha derin bir çukurda, daha büyük bir borç yükü altında olabiliriz, ama ben bundan çok endişeli değilim. Zamanla bu zorluğu atlatacağız çünkü piyasalar hala Amerikan ekonomisine güveniyor, Amerika hala kendisine güveniyor. İki-üç yıl içinde her şey yavaş yavaş normale dönecek" görüşünü savunuyor.

Amerika, Avrupa gibi bir borç krizi yaşamıyor. Ancak bütçe açıkları, devletin ekonomiye giderek daha fazla müdahale etmesi, kronik işsizlik ve haczedilen evlerin

sayısındaki artış, Amerikan iç siyasetinin en önemli tartışma konuları arasına girdi. O kadar ki, özellikle Başkan Barack Obama karşıtlarının dile getirdiği görüşler bir hayli dikkat çekici: "Sadece diğer ülkelerde neler olduğuna bakmak bile yeterli, bu sorunu şimdi çözmezsek, tarihin en ciddi ekonomik kriziyle karşı karşıya kalacağız. Onun için, ya şimdi durumun ciddiyetine varıp harekete geçeriz, ya da elimiz kolumuz bağlı, krizin gelmesini bekleriz."

İşte bu noktada halk için yeni yükler anlamına gelen tedbirler de isteniyor. Nitekim gerek Demokratlar, gerekse Cumhuriyetçiler, 2010 yılı sonunda açık bir şekilde, savunma harcamalarında 100 milyar dolar'lık kesinti, akaryakıt vergisinin iki ka-



kim 2010 yılı için TÜFE'de yüzde 3'lük hedef koyan Çin'de enflasyon, bu oranın üzerinde yüzde 3,3 olarak gerçekleşti. Haziran 2010'da tırmanışa geçen enflasyon, Kasım ayında ise yüzde 5,1'lik artışla rekor kırdı. Bunun üzerine hükümet, mevduat ve kredi faizlerini artırma yoluna gitti. Yine de enflasyon hedefi tutturulamadı. Sonuç olarak, hızlı bir büyüme gösteren Çin'de önümüzdeki yıllarda büyüme trendi azalarak da olsa devam edecek. Ancak, enflasyon sorunu da ciddi bir uğraş vereceği alanların başında gelecek. Zira, IMF'nin raporuna göre 2011 yılında enflasyon yüzde 4.6'ya yükselecek.

Dünyadaki riskler ve fırsatlar

Dünya bugünkü konjonktürde büyük riskleri taşıyor. Bölgesel savaşlar, terör, işsizlik ve petrol dahil enerji maliyetlerinin giderek artması bu risklerin başında geliyor. Ancak, Avrupa bölgesi bazında fırsat sayılabilecek hususlar da yok değil. Eğer Avrupa ve önde gelen dünya ülkeleri, bu fırsatları değerlendirirse önümüzdeki yıllarda global ekonomi nisbeten daha canlı bir seyir izleyebilir. Bu fırsatların başında giderek yaşanan Avrupa nüfusu geliyor. İngiltere'nin de aralarında bulunduğu Kuzey Avrupa ülkelerinin yaşlılar nüfusu, giderek artıyor. Yaşam süresinin uzamakta olduğu dikkate alınırsa, bu nüfus grubunun farklı alanlarda taleplerinin hızla artacağı söylenebilir. Bu da ekonomiler için canlılık anlamına gelmektedir. Zira, bu grubun öncelikli talepleri sağlık hizmetleri, finansal hizmetler ve turizm alanında yoğunlaşacak.

Bir başka önemli husus, enerji alanında fosil yakıtlarından uzaklaşılması, yenilenebilir enerji alanı için büyük fırsatları beraberinde getiriyor. Keza gelişmekte olan ülkelerdeki hızlı nüfus artışı, aynı zamanda daha yüksek bir talebi beraberinde getireceği için ekonomik büyüme trendi devam edebilecek. Öte yandan teknoloji-deki baş döndürücü gelişmeler de dünya ekonomisi ve Avrupa ekonomisi için tetikleyici bir fonksiyon görüyor. Eğitim, kimya, kamu hizmetleri, ulaşım ve tüketici malları sektörlerinin teknolojik gelişmelerle daha da büyüyeceği söylenebilir.

Sonuç

Sonuç olarak dünya 2010 yılında gelişmekte olan ülkelerin sayesinde büyümesini sürdürdü. Ancak 2011 yılı gerek büyüme, gerek enflasyon ve gerekse işsizlik sorunlarının daha çok tartışılacağı bir yıl olacak.

tına çıkarılması, emeklilik yaşının yükseltilmesi, yaşlılara yapılan sağlık harcamalarının kısılması ve bazı vergi kesintilerinin tamamen kaldırılmasını istediler. Ancak bu konuda tam bir görüş birliği olmadığı için, öneriler Kongre'ye sunulmadı. Özetle bu tartışmalar da gösteriyor ki, Amerika hala endişeli, hala sıkıntılı.

Çin: Dünyayı taşıyan lokomotif

Çin 2010 yılında ihracattaki müthiş artıyla birlikte iç piyasada yatırım ve tüketimdeki artışlar sonucunda yüzde 10.3'lük büyüme hızıyla dünyanın en hızlı büyüyen ülkesi olurken Gayri Safi Yurtiçi Hasılası'nı 6 trilyon 41 milyar dolara yükseltti. Çin bu büyüme hızıyla, 2010

yılında dünyayı sürükleyen lokomotif fonksiyonunu gördü. IMF Nisan 2011'de dünya ekonomisine ilişkin tahminleri içeren raporuna göre Çin'in 2011 yılında büyüme hızı yavaşlayarak yüzde 9.6'ya düşecek. 2012 yılında ise bu oran yüzde 9.5'e gerileyecek. Rapora göre önümüzdeki 2 yıl içinde gayrimenkul yatırımları Çin ekonomisindeki büyümenin başlıca itici gücü olmaya devam edecek, fakat teşvik amaçlı mali politikanın sona ermesi ve daha sıkı para politikası uygulanmasıyla birlikte, gayrimenkul yatırımlarındaki artış biraz yavaşlayacak.

Çin 2010 yılında dünyada en hızlı büyüyen ülke ünvanını alırken, enflasyonla mücadele etmekte ise zorlanıyor. Nite-

Türkiye büyümede rekor kırdı, cari açıkta sorun var

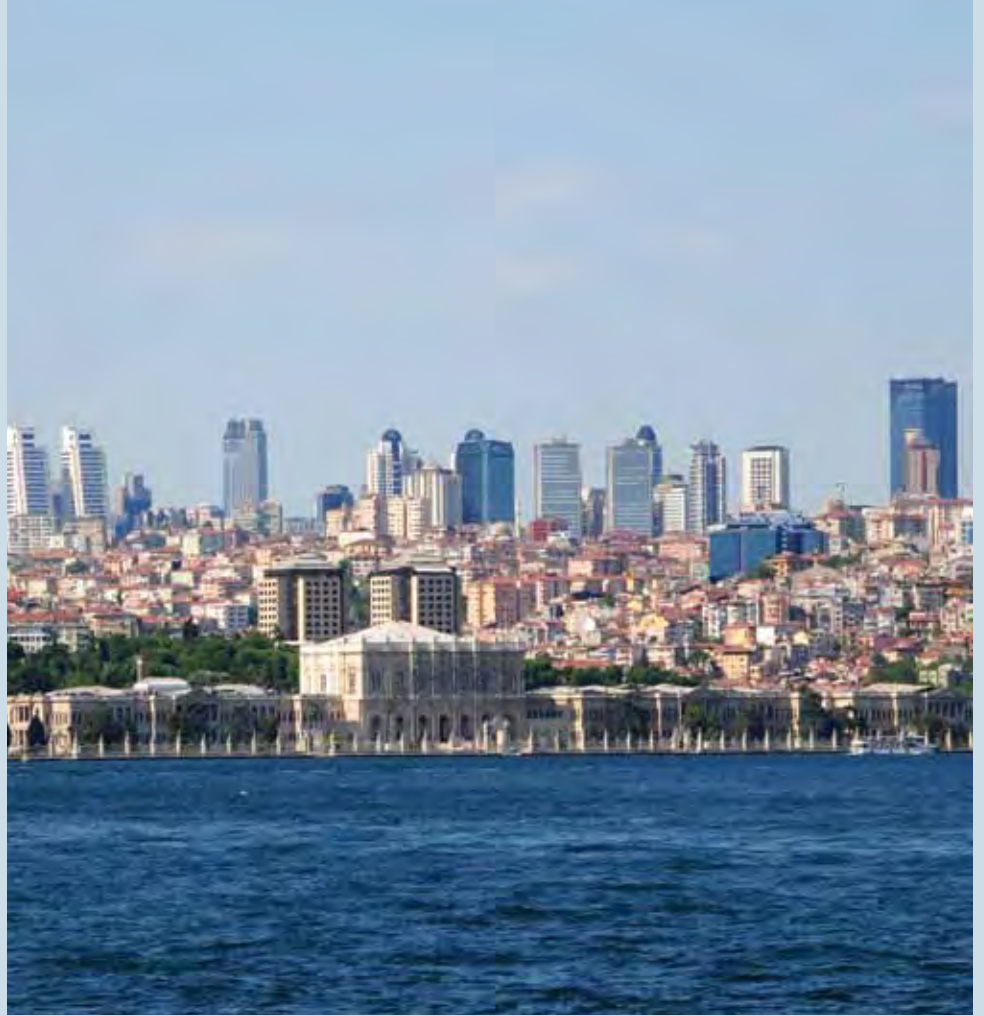
■ Dünya 2010 yılında küresel krizin etkisinden yeni yeni kurtulup toparlanmaya çalışırken Türkiye hızlı bir büyüme gerçekleştirdi. O kadar ki, yüzde 8.9'luk büyüme ile Avrupa'nın en hızlı büyüyen ülkesi oldu.

■ 2010 yılında milli gelir, ilk defa 735 milyar doları geçerken Kişi Başına Düşen Milli Gelir rakamı da 10 bin doların üzerine çıktı.

■ Ekonomideki büyümeye paralel olarak 2010 yılında işsizlik oranı da inişe geçti. Geçen yıl işsizlik oranı yüzde 14'den yüzde 11.9'a geriledi.

■ Bu olumlu gelişmelere sekte vuran önemli sorun ise, ödemeler dengesinin negatif bir eğilim içine girmesi, cari açığındaki artışın sürmesiydi. Nitekim 2010 yılı sonunda cari açık rakamı 48.6 milyar dolar olarak gerçekleşti.

■ Yüksek büyüme eğilimine girilirken kredi hacmindeki artış ve cari işlemler dengesinde verilen açığa yönelik ise, çeşitli tedbirler gündeme geldi.



Türkiye global finansal krizden çabuk sıyrılan ülkelerden biri oldu. O kadar ki, Amerikan ekonomisi ve Avrupa ülkeleri durgunluktan çıkamazken Türkiye, vergi konusunda kolaylıklar getirdi, KOBİ'lere finansman musluğunu açtı. Böylece uygulamaya konulan akılcı politikalar sayesinde yeniden ve daha büyük bir gelişme sürecine girdi. Nitekim TÜİK'in verilerine göre Türkiye, 2010 yılını yüzde 8.9 oranında büyüme gerçekleştirerek başarılı bir grafik çizdi Orta Vadeli Program'da öngörülen büyüme oranı, yüzde 6.8'di. Böylece hedefin epey üzerinde bir nokta yakalanmış oldu. Burada bir başka önemli nokta, Türkiye ekonomisinin 2010 yılı son çeyrekte yakaladığı yüzde 9,2 büyüme ile 5 çeyrek üst üste büyüme gerçekleştirmiş

olmasıydı. Öte yandan dikkat çekici bir başka husus, büyüme trendinin istikrarlı bir şekilde devam etmesi oldu. Nitekim 2008'in son çeyreğinde küresel krizin etkisiyle daralmaya geçen Türkiye ekonomisi, 2009'un üç çeyreğinde de küçülme gösterdi ve yılın son çeyreğinden itibaren de büyüme trendine girdi. 2009'un son çeyreğinde yüzde 5,9 büyüme gösteren ekonomi, 2010'nun ilk çeyreğinde yüzde 12, ikinci çeyreğinde yüzde 10,3, üçüncü çeyreğinde yüzde 5,2, dördüncü çeyreğinde de yüzde 9,2 büyüdü. Yılın tamamında büyüme oranı, yüzde 8,9 olarak belirlendi.

Büyümenin arkasındaki tablo

2010 yılında ekonominin böylesine büyük bir ivme yakalamasında hiç kuşku yok

ki iç talepte yüksek bir artış meydana gelmesi büyük rol oynadı. Bunun da nedeni Hükümetin aldığı önlemlerle olumsuz beklentilerin tersine dönmesi ve olumlu bir trend içine girilmesiydi. Zira, 2008 yılında Amerika'da derinleşen mali kriz sonrasında Türk medyasında esen olumsuz rüzgar etki alanını genişletmiş, bu da olumsuz beklentileri arttırmıştı. Bu yüzden iç talepte gerileme oldu, halk harcamalarını kısıtı. Sonuçta ekonomi küçüldü. Ancak tüm baskılara rağmen Hükümet'in IMF ile anlaşma yapmaması, yeni bir borç yükünü de önlemiş oldu. Dolayısıyla, sürdürülebilir borçlanma ortamı devam ettirildi. Öte yandan, siyasi istikrarın sürmesi de özellikle yabancı yatırımcıların Türkiye'ye güvenmelerinde etkili oldu. Bu faktörler, Türkiye'nin krizi daha çabuk atlatmasını ve hızlı bir büyüme sürecinin içine girmesini sağladı.

Kişi başına milli gelir 10 bin doları geçti

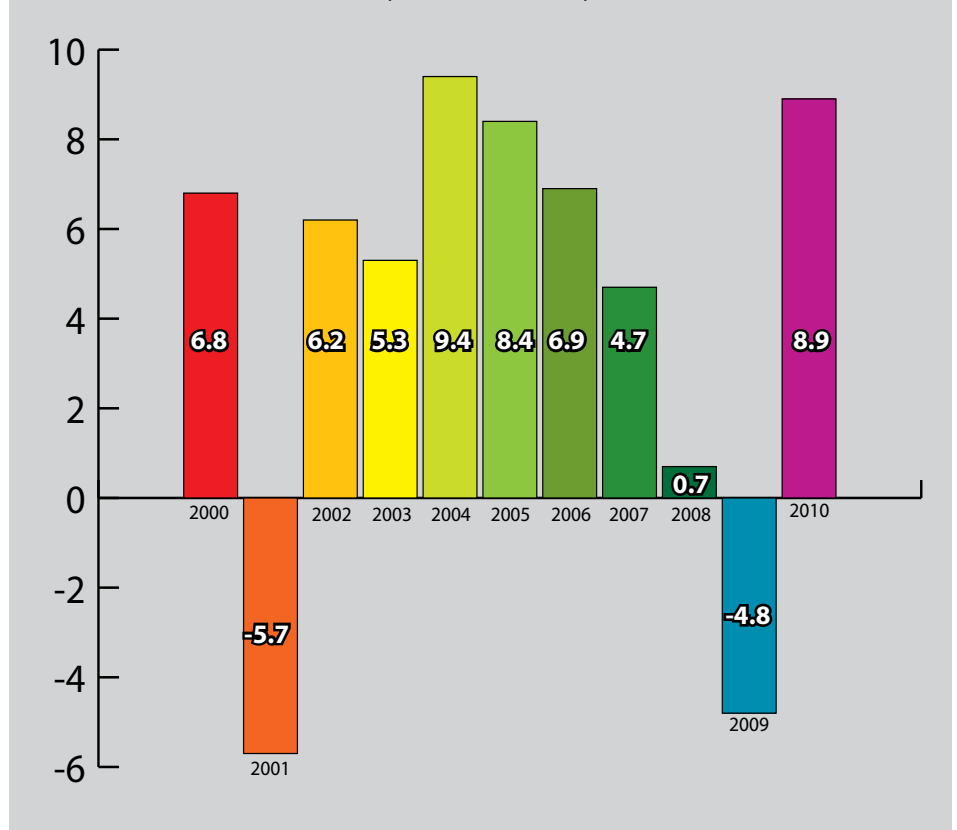
TÜİK'in hesaplamalarına göre 2010 yılında gayri safi yurtiçi hasıla, cari fiyatlarla 735 milyar 828 milyon dolara (1 trilyon 105 milyar 101 milyon lira) yükseldi. Söz konusu rakam, 2009 yılında 616,8 milyar dolar, 2008 yılında da 742,1 milyar dolar düzeyindeydi. Bu parametrelere göre, kriz öncesi döneme yaklaşılmış oldu. Türkiye'de geçen yıl kişi başına milli gelir, 10 bin 79 dolar (15 bin 138 lira) olarak hesaplandı. 2009 yılında, kişi başına düşen milli gelir 8 bin 590 dolar düzeyindeydi. 2008 yılında rakam, 10 bin 440 dolar olarak belirlenmişti.

En fazla büyüme, inşaat sektöründe

Türk ekonomisindeki bu büyümede iç talepteki canlılık önemli bir rol oynadı. Özellikle bankaların kredi yarışına girmesi sonucunda canlanan konut sektörü, büyümede etkili oldu. Nitekim, 2009'da sektörel bazda sabit fiyatlarla en yüksek daralmanın yaşandığı inşaat sektörü, 2010'da baz etkisinin de belirleyiciliğiyle yüzde 17,1 büyüme gösterdi. İlk sırayı alan inşaat sektörünü, yüzde 14,2 ile balıkçılık, yüzde 13,6 ile imalat sanayi, yüzde 13,3 ile toptan ve perakende ticaret izledi. 2010'da dolaylı ölçülen mali aracılık hizmetleri yüzde 13, vergi-sübvansiyon yüzde 12,9, ulaştırma, depolama ve haberleşme sektörü yüzde 10,5 büyüdü.

2010'da daralma gösteren sektör olmadı. Ancak en küçük büyüme yüzde 0,3 ile

Grafik 5: Türkiye'de GSYİH büyüme oranları



Kaynak: TÜİK, DPT



Tablo 4: Kişi Başına Düşen Milli Gelir (ABD doları)

YIL	KBDMG (Dolar)
2000	4.130
2001	3.021
2002	3.492
2003	4.559
2004	5.764
2005	7.022
2006	7.586
2007	9.240
2008	10.438
2009	8.590
2010	10.079

Kaynak: TÜİK

oteller ve lokantalarda gözlemlendi. Kamu yönetimi-savunma, zorunlu sosyal güvencilerde büyüme yüzde 0,5, eğitimde büyüme de yüzde 0,6'te kaldı.

Türkiye ekonomisi GSYİH rakamlarının orta vadede yükselmeye devam etmesi bekleniyor.

Türkiye büyümede Avrupa birincisi

Bölgesel savaşlar, siyasi kargaşalar ve gerginliklerle bunalan dünyada Türkiye, en çok büyüyen ülkelerden biri oldu. 2010 yılındaki 8.9 oranındaki büyüme performansı ile Türkiye, Amerika'yı, Japonya'yı, Almanya ve İngiltere'yi geride bıraktı.

tı, G-20 ülkeleri arasında 3. sırada yer alıyordu. 2010 yılında en büyük büyümeyi yüzde 10.3 oranı ile Çin, yüzde 9.2 ile Arjantin gerçekleştirdi.

İşsizliğe fren

İşsizlik Türkiye'nin en büyük sorunu. Türk ekonomisi son yıllarda önemli bir ivme yakaladı ve hızlı bir büyüme sürecine girdi. Ancak işsizlik sorunu beklentilerin aksine arttı. Bunda hiç kuşkusuz yüksek nüfus artışının önemli bir rolü oldu. Öte yandan işletmeler, yeni istihdam meydana getirmek yerine, mevcut çalışanlarıyla atıl kapasitelerini kullanma yoluna gitti. Sonuçta kapasite kullanma oranları da arttı, ama uzun bir dönem işsizlik sorun olmaya devam etti. İşte, bu tabloyu dikkate alan Hükümet, iş dünyasının üzerindeki vergi ve sigorta prim yükünü hafifletmeyi tercih etti ve istihdamın önünü bir ölçüde açmış oldu. Nitekim, 2009 yılında yüzde 14 seviyesine kadar çıkan işsizlik oranı 2010 yılında inişe geçerek yüzde 11.9 seviyesine geriledi. Bu Orta Vadeli Programda öngörülen 12.2 seviyesinden daha başarılı bir sonuç elde edildiği anlamına geliyor. Böylece 2010 yılında 1.3 milyon kişiye istihdam imkanı sağlanmış oldu.

İstihdamın yapısı

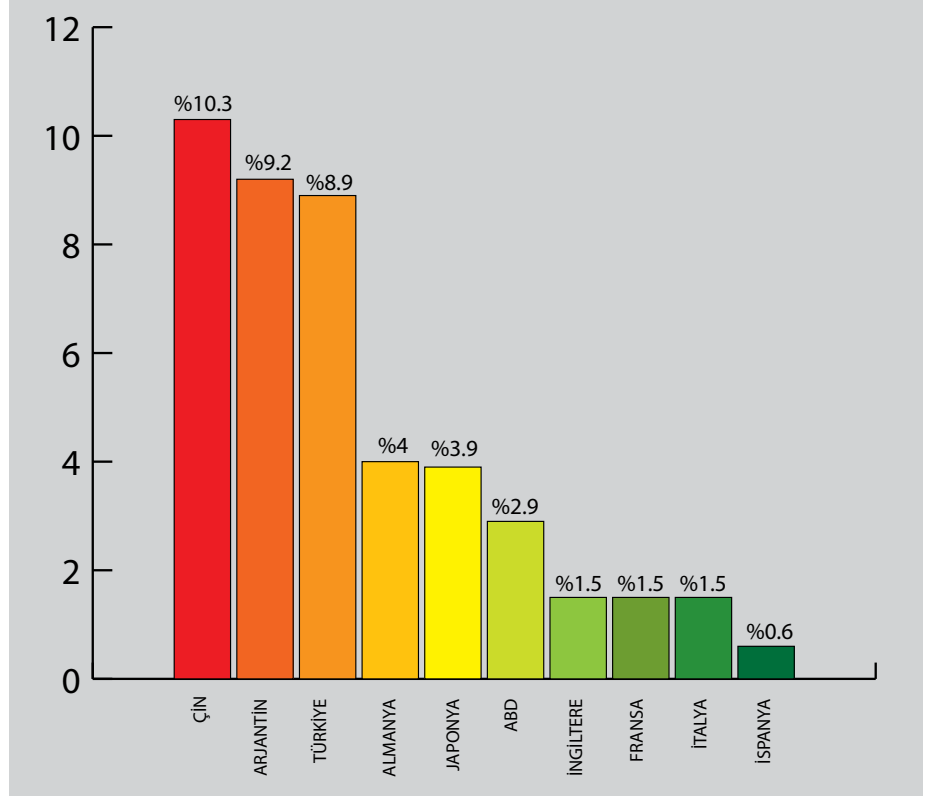
TÜİK'in verilerine göre, 2010 yılında, Türkiye'de kurumsal olmayan nüfus, bir önceki yıla göre 801 bin kişilik artışla 71 milyon 343 bin kişiye, kurumsal olmayan çalışma çağındaki nüfus ise 855 bin kişi artarak, 52 milyon 541 bin kişiye ulaştı. Söz konusu dönemde istihdam edilenlerin sayısı, bir önceki yıla göre 1 milyon 317 bin kişi artarak 22 milyon 594 bin kişiye yükseldi. Tarım sektöründe çalışan sayısı 443 bin kişi, tarım dışı sektörlerde çalışan sayısı da 874 bin kişi arttı. 2010'da istihdam edilenlerin yüzde 25,2'si tarım, yüzde 19,9'u sanayi, yüzde 6,3'ü inşaat, yüzde 48,6'sı ise hizmetler sektöründe yer aldı.

Önceki yıla karşılaştırıldığında, tarım sektörünün, istihdam edilenler içindeki payı 0,6 puan, sanayi sektörünün payı 0,7 puan, inşaat sektörünün payı 0,2 puan yükseldi. Buna karşılık, hizmetler sektörünün payının ise 1,5 puan azaldığı görüldü.

Genç nüfusta yüksek işsizlik

TÜİK'in verilerine göre Türkiye genelinde işsiz sayısı da 2009 yılına göre 425 bin kişi azalarak, 3 milyon 46 bin kişi oldu. İşsizlik oranı 2,1 azalışla yüzde 11,9 seviyesinde gerçekleşti. 2010 yılında kentsel

Grafik 6: Ülkelere Göre Büyüme Oranları (2010)



Kaynak: IMF, TÜİK

Tablo 5- Türkiye'de İşsizlik Oranı

YILLAR	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
İşsizlik Oranı (%)	10,8	10,6	10,2	10,3	11,0	14,0	11,9

Kaynak: TÜİK

yerlerde işsizlik oranı 2,4 puanlık azalışla yüzde 14,2, kırsal yerlerde ise 1,6 puanlık gerilemeyle yüzde 7,3 oldu. Türkiye'de tarım dışı işsizlik oranı bir önceki yıla göre 2,6 puanlık azalışla yüzde 14,8 seviyesinde gerçekleşti. Bu oran erkeklerde bir önceki yıla göre 2,8 puanlık azalışla yüzde 13,2'ye, kadınlarda ise 1,7 puanlık azalışla yüzde 20,2'ye geriledi. Genç nüfusta işsizlik oranı yüzde 21,7 olarak açıklandı. 2009 yılında söz konusu oran yüzde 25,3 düzeyindeydi.

Kayıtdışı istihdam azaldı

2010 yılında işsizlik oranının azalmasıyla birlikte dikkat çeken bir başka olumlu gelişme, kayıtdışı istihdamda meydana gelen düşüş oldu. Nitekim, TÜİK'in verilerine göre herhangi bir sosyal güvenlik kuruluşuna kayıtlı olmadan çalışanların oranı bir önceki yıla göre 0,5 puanlık azalışla

yüzde 43,3 olarak gerçekleşti. Bu dönemde, bir önceki yıla göre tarım sektöründe sosyal güvenlikten yoksun çalışanların oranı yüzde 85,9'dan yüzde 85,5'e, tarım dışı sektörlerde de yüzde 30,1'den yüzde 29,1'e geriledi. Bunda vergi ve sigorta prim oranlarının aşağıya çekilmesi ve denetim sisteminin daha etkin olarak uygulanmasının büyük rolü oldu.

İşgücüne katılma oranı arttı

2010 yılında, Türkiye genelinde işgücüne katılma oranı, bir önceki yıla göre 0,9 puanlık artışla yüzde 48,8 olarak gerçekleşti. Erkeklerde işgücüne katılma oranı bir önceki yıla göre 0,3 puanlık artışla yüzde 70,8, kadınlarda ise 1,6 puanlık artışla yüzde 27,6 oldu. Kentsel yerlerde işgücüne katılma oranı 1 puanlık artışla yüzde 46,8, kırsal yerlerde ise 0,8 puanlık artışla yüzde 53,5 seviyesinde gerçekleşti.

Son 41 yılın en düşük enflasyonu

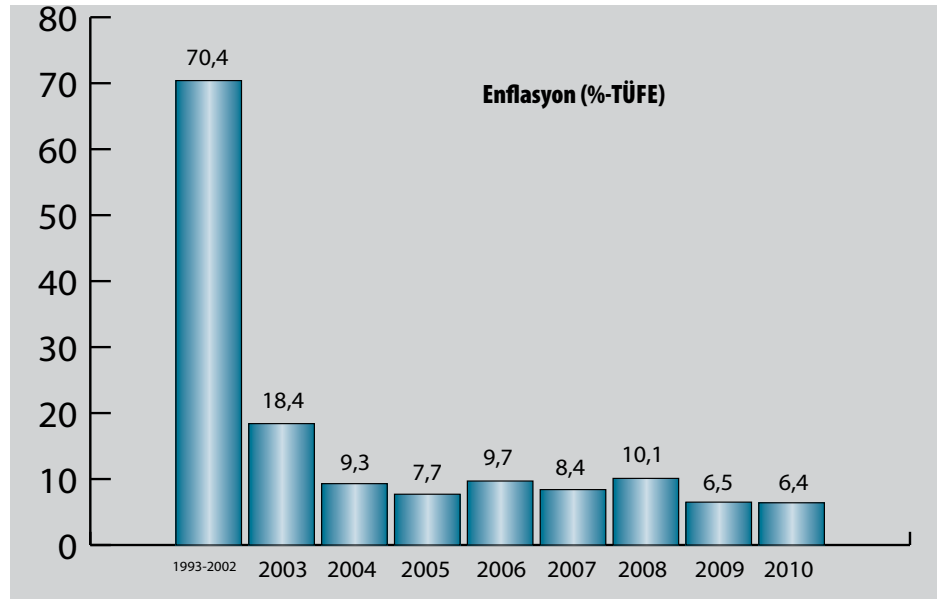
Türkiye, son sekiz yılda enflasyonla mücadelede büyük mesafe katetti.. Sıkı maliye ve para politikalarının bir sonucu olarak 2004 yılında çok uzun bir aradan sonra ilk defa enflasyon tek haneli rakamlara indi. Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) ile hesaplanan enflasyon oranı, 1993-2002 dönemindeki ortalama % 70,4'den, 2010 yılında son 41 yılın en düşük değeri olan % 6,4'e düştü. 2009 Aralık ayında % 6,53 olan TÜFE, 2010 Aralık ayında % 6,40'a geriledi. Orta Vadeli Programda enflasyon oranı, % 6.5 olarak hedeflenmişti. Böylece hedeflere paralel bir sonuç yakalandı.

Yıl boyunca, enflasyondaki artışın en büyük kaynağı ise alkollü içecekler ve tütün grubundaki artış oldu. Nitekim bir önceki yılın aynı ayı ile karşılaştırıldığında endekste en büyük yükseliş %24,66 ile alkollü içecekler ve tütün grubunda gerçekleşmişti. Lokanta ve oteller (%9,76), gıda ve alkolsüz içecekler (%7,02) ve ulaştırma (%6,78) artışın yüksek olduğu diğer harcama gruplarıdır. 2010 yılı Aralık ayında endekste kapsanan 446 maddeden; 74 maddenin ortalama fiyatlarında değişim olmazken, 225 maddenin ortalama fiyatlarında artış, 147 maddenin ortalama fiyatlarında ise düşüş gerçekleşmiştir. 2009 Aralık ayında %5,93 olan ÜFE enflasyon oranı, 2010 Aralık ayında %8,87'ye çıkmıştır. ÜFE sonuçları itibariyle bakıldığında en yüksek aylık artışın %8,72 ile kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı alt sektöründe gerçekleştiği görülüyor. Bir önceki aya göre endekslerin en fazla artış gösterdiği diğer alt sektörler ise, ana metal sanayi (%6,42), metal cevheri (%6,35), tekstil ürünleri imalatı (%3,96), iletişim teçhizatı imalatı (%3,37), giyim eşyası imalatı (%2,87), suyun toplanması, arıtımı ve dağıtımı (%2,54), ham petrol ve doğalgaz çıkarımı (%2,52) oldu. Buna karşılık, ÜFE'deki değişimi aşağı doğru etkileyen en fazla düşüşler mobilya imalatı (%-2,47), kağıt ve kağıt ürünleri imalatı (%-0,37) ile basın ve yayımdan (%-0,03) geldi. 2010 yılı Aralık ayında Üretici Fiyat Endeksinde yer alan 779 maddeden 186 maddenin ortalama fiyatlarında değişim olmazken, 404 maddenin ortalama fiyatlarında artış, 189 maddenin ortalama fiyatlarında ise düşüş gerçekleşti.

Dış ticaret açığında makas iyice açıldı

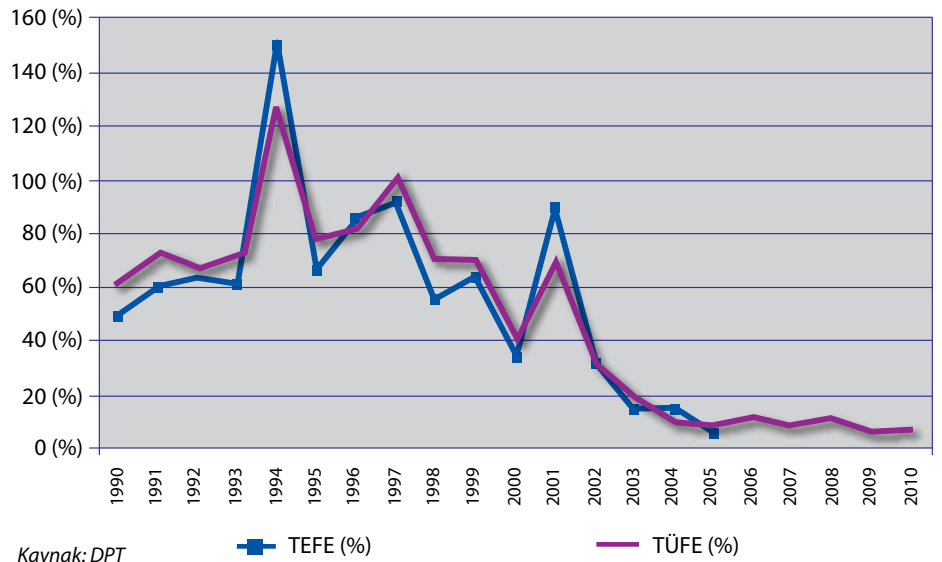
Türkiye, dünyanın birçok ülkesinde yaşanan çalkantılara rağmen ihracatını artır-

Grafik 7: Yıllara Göre TÜFE Enflasyon Oranları



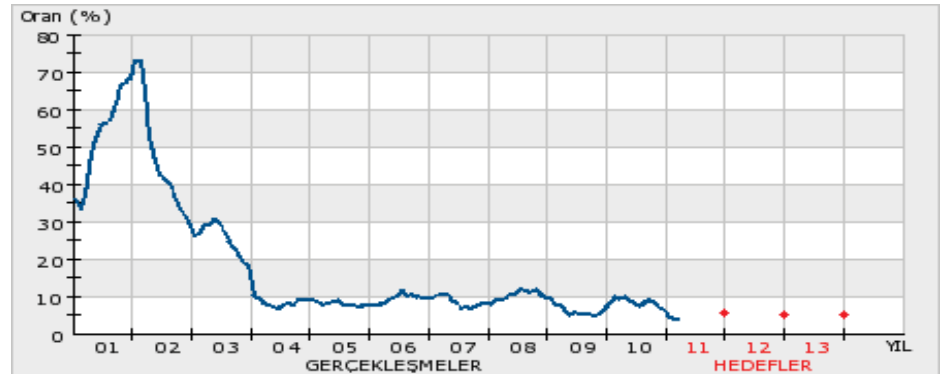
Kaynak: TÜİK

Grafik 8: TEFE ve TÜFE Enflasyonu



Kaynak: DPT

Grafik 9: TÜFE Değişim Oranları ve Enflasyon Hedefleri



	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Hedef	35	20	12	8	5	4	4	7,5	6,5	5,5	5	5
Gerçekleşme	29,7	18,4	9,3	7,7	9,7	8,4	10,1	6,5	6,4	-	-	-

Kaynak: TCMB - Merkez Bankası



mayı başardı. İhracatının büyük bölümünü Avrupa ülkelerine yapan Türkiye, bu pazarda yaşanan daralma nedeniyle yeni Pazar arayışlarına gitti. Asya ve Afrika ülkelerine yönelen Türkiye, böylece 2010 yılında ihracatını yüzde 11.5 oranındaki artışla 113.9 milyar dolara yükseltmeyi başardı. Böylece, Türkiye, geçen yıl dış ticarette Orta Vadeli Programda (OVP) ortaya konulan hedefleri aşmış oldu. Zira programda ihracat 111,7 milyar dolar olarak öngörülmüştü.

Benzer durum ithalat cephesinde de yaşandı. 177,5 milyar öngörülen ithalat da yüzde 31.6 oranındaki artışla 140.1 milyar dolardan 185,5 milyar dolara yükseldi. Buna paralel dış ticaret açığında da 5,8 milyar dolar sapma gözlemlendi. Dış ticaret açığı programda 65,8 milyar dolar olarak yer almıştı, gerçekleşme 71,6 milyar dolar düzeyinde oldu.

Bunun sonucunda dış ticaret açığı yüzde 84.5'lik artışla 38.8 milyar dolardan 71.6 milyar dolara çıktı. Böylece İhracatın ithalatı karşılama oranı da yüzde 72,5'ten yüzde 61,4'e geriledi. Dış ticaret açığında ki makasın iyice açılması, Türkiye'nin dış ticaret dengesinin ciddi anlamda bozulması anlamına geliyor.

AB ülkeleri ağırlıkta, Asya'nın payı artıyor

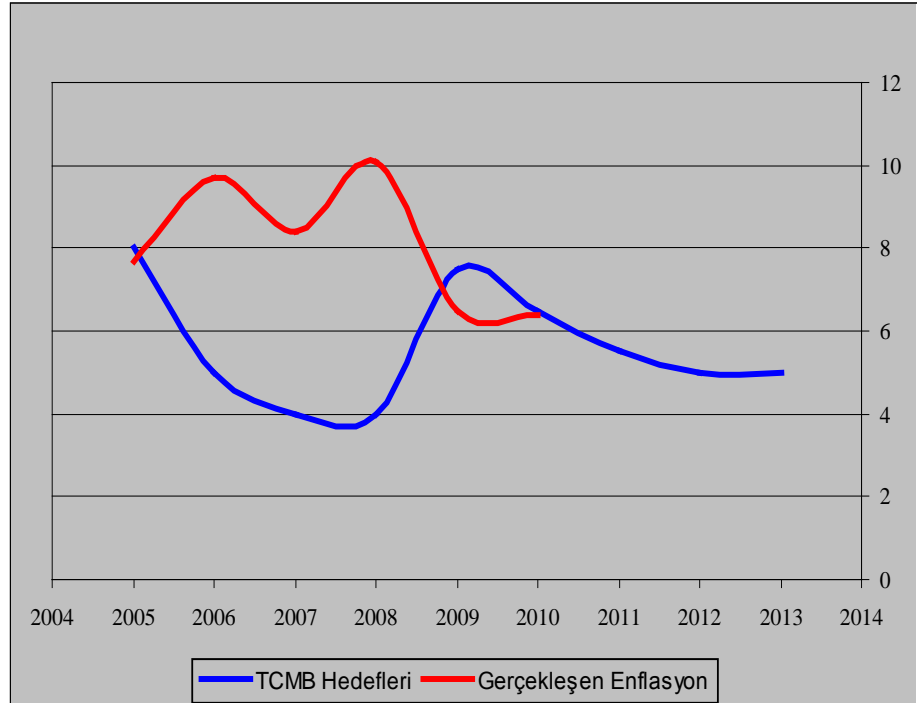
Ülke grupları itibarıyla bakıldığında AB ülkelerinin Türkiye'nin dış ticaretindeki önemini koruduğu gözleniyor. Avrupa Birliği'nin ihracattaki payı, kriz öncesi 2008'de yüzde 48 düzeyindeydi. 2009'da yüzde 46'ya gerileyen söz konusu oran, geçen yıl da yüzde 46,2 seviyesinde kaldı. AB üyesi 27 ülkeye ihracat 2010'da yüzde 12 artış göstererek 52,7 milyar dolar olarak gerçekleşti.

Tablo 6 : Türkiye'de Yıllık ÜFE ve TÜFE

%	ÜFE	TEFE
2005	2,66	7,72
2006	11,58	9,65
2007	5,94	8,39
2008	8,11	10,06
2009	5,93	6,53
2010	8,87	6,40

Kaynak: TCMB

Grafik10: Türkiye'de Enflasyonun Seyri (2005 – 2013)



Kaynak: TCMB

Bu arada, Türkiye'nin dış ticaret profilinde Asya ülkelerinin önemi de daha belirginleşmeye başladı. Söz konusu ülkelerin toplam ihracattaki payı yüzde 25,4'ten yüzde 28'e çıktı. Bu çerçevede Yakın ve Ortadoğu ülkelerine ihracat 19,2 milyar dolardan 23,3 milyar dolara çıkarken diğer Asya ülkelerine ihracat da 6,7 milyar dolardan 8,6 milyar dolara ulaştı. Asya ülkelerinden ithalat da yüzde 48,5 artış gösterdi. İthalat geçen yıl, 57,5 milyar doları buldu. Yakın ve Ortadoğu ülkelerinden ithalat 16,1 milyar dolar, diğer Asya ülkelerinden ithalat da 41,4 milyar dolar oldu. Avrupa Birliği ülkelerinden ithalat yüzde 27,6 artışla 72,2 milyar dolar olarak hesaplandı.

Dış ticarette İran öne çıktı

2010 yılı ticaretinde öne çıkan bazı hususlar üzerinde durmak gerekiyor. Al-

manyat, hala Türkiye'nin dış ticaretinde önemli bir partneri olarak konumunu sürdürüyor. Nitekim, Türkiye geçen yıl 113,9 milyar dolarlık ihracatın 11,4 milyar dolarını Almanya'ya yaptı. Bu ülkeyi sırasıyla 7,2 milyar dolarla İngiltere, 6 milyar dolarla Irak, 6,5 milyar dolarla İtalya ve 6 milyar dolarla Fransa izledi. Rusya'ya ihracat da yüzde 45,2 artışla 4,6 milyar dolar oldu. Birleşik Arap Emirliklerine 3,3 milyar dolar, ABD'ye 3,8 milyar dolar, İspanya'ya 3,6 milyar dolar, İran'a yaklaşık 3,1 milyar dolar düzeyinde ihracat gerçekleştirildi.

Dikkat çeken bir başka önemli husus ise, İran'ın dış ticaretimizde öne çıkması. Nitekim bu ülkeye ihracat yüzde 50,3 artışla yaklaşık 3,1 milyar dolara, ithalat da yüzde 124,5 artışla 7,6 milyar dolara yükseldi.



İthalatta Çin ağırlığı artıyor

Türkiye'nin geçen yıl gerçekleştirdiği 185,5 milyar dolarlık ithalattan en büyük payı Rusya aldı. Rusya'dan yapılan ithalat 21,6 milyar dolara ulaştı. Rusya'nın ardından sırasıyla Almanya'dan 17,5 milyar dolar, Çin'den 17,2 milyar dolar, ABD'den 12,3 milyar dolar, İtalya'dan 10,2 milyar dolar, Fransa'dan 8,2 milyar dolar, İran'dan ise 7,6 milyar dolarlık ithalat yapıldı. İran, yüzde 124,5 ile en fazla ithalat artışı görülen ülkelerin başında geldi. Tablo 8'de de görüldüğü üzere, Çin'in ve ABD'nin Türkiye'nin ithalatındaki payı giderek artıyor.

En büyük risk cari açık

2010 yılında büyümede rekor kırıldı, işsizlik sorunu geriletildi, enflasyonda son 41 yılın en düşük seviyesi yakalandı. Ancak, ödemeler dengesindeki sorun tırmanışa geçti. Cari açık tehlike sinyali vermeye başladı. Nitekim, 2010 yılı sonu itibarıyla cari açık rakamı 48.6 milyar dolar seviyesine yükseldi. Belirtmek gerekir ki, bugüne kadar cari açıktan kaynaklanan sorun büyük ölçüde doğrudan yabancı sermaye girişi ve sıcak para akışı nedeniyle fazla bir sıkıntı yaratmadı. Ancak global krizin hala etkilerinin sürmesinin yanı sıra dünyadaki kargaşa ortamı nedeniyle yabancı sermaye akışının yavaşlaması, cari açık cephesinde bir sorun olarak duruyor. Türkiye için hızlı ekonomik büyüme kuşkusuz önemli ve olumlu bir tabloyu beraberinde getiriyor, ancak bu durum aynı zamanda yüksek cari açık sorunlarına sebep oluyor. Son dönemde özel tüketimin ve ithalatın beklentilerin üzerinde artması, enerji bağımlılığı ve petrol başta olmak üzere enerji fiyatlarındaki yukarı yöndeki dalgalanmalar cari işlemler açığını da yükseltiyor. Bu noktada Türkiye'nin son dönemde kamu maliyesinde yüksek performans sergileyerek mali disiplini büyük ölçüde sağladığını da belirtmemiz gerekiyor.

Tablo 7 : Türkiye'nin İhracatında ilk 10 Ülke

Ülkeler	Tutar (Bin USD)	Değişim (%)
Almanya	11.453.464	17
İngiltere	7.223.653	21,7
Irak	6.042.790	17,9
İtalya	6.508.201	10,5
Fransa	6.038.123	-2,8
Rusya Federasyonu	4.632.323	45,2
B.A.E	3.340.185	15,3
ABD	3.769.260	16,3
İspanya	3.564.137	26,5
İran	3.042.957	50,3

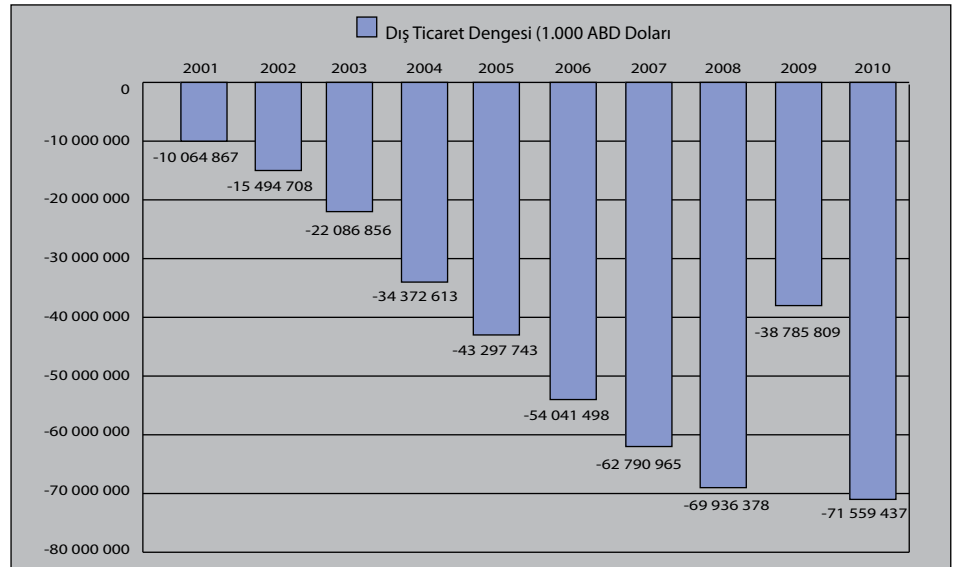
Kaynak: TÜİK

Tablo 8: Türkiye'nin İthalatında ilk 10 Ülke

Ülkeler	Tutar (Bin USD)	Değişim (%)
Rusya Federasyonu	21.592.256	11,0
Almanya	17.529.872	24,4
Çin	17.180.042	35,5
ABD	12.318.394	43,6
İtalya	10.202.654	33,0
Fransa	8.176.351	15,3
İran	7.644.782	124,5
Güney Kore	4.764.009	52,8
İngiltere	4.676.567	34,6
İspanya	4.839.993	28,1

Kaynak: TÜİK

Grafik 11 : Türkiye'de Dış Ticaret Dengesi



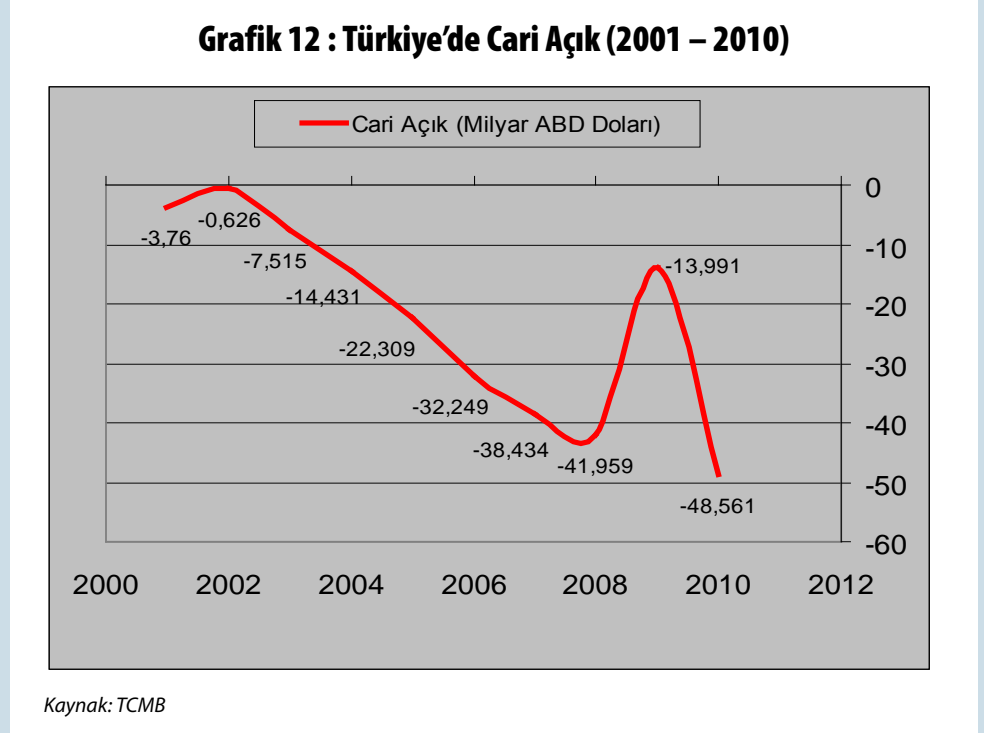
Kaynak: TÜİK



Kriz sonrası koşullarda da Türkiye'nin kriz öncesi konjonktürde olduğu gibi iç tüketimin yarattığı ve dış finansmanla özellikle sıcak para ile destekli ekonomik büyümesini sürdürmesi birçok çevre tarafından beklenen bir durum olarak ifade ediliyor. Türkiye'de son dönemde, ekonomi politikaları bakımından; kredi hacmi büyümesi, cari açık finansmanı, sürdürülebilir büyüme ve istihdam konularına ağırlık veriliyor. 2010 yılı itibarıyla kamuda mali disiplinin sürdürülmesi ve yüksek faiz dışı bütçe fazlası yaratılmasının ardından, ekonomide tedbirler özellikle fiyat istikrarı odaklı para politikaları ve finansal istikrarın sağlanmasına yönelik bir çaba gözleniyor.

Türkiye'de cari açık uzun dönemdir kısa vadeli olarak giren sıcak para ile finanse ediliyor. Birçok ülkede parasal genişleme politikalarıyla birlikte düşük faiz oranları uygulanması cari işlemler dengesindeki finansmanda devamlılık sağlıyor. Enflasyon tehlikesi karşısında faiz oranlarının artırılması sinyalleri özellikle Avrupa Merkez Bankası tarafından 2011 yılı ikinci çeyreği başında verilmeye başlandı.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ise faiz artırımları yerine kredi hacmi genişlemesi karşısında zorunlu karşılık oranlarını artırarak bankaların kredi maliyetlerini yükselten ve ekonomide soğuma yaratmaya çalışan politikaları birlikte uyguluyor. Bu durum bankacılık kesiminde farklı tepkilere yol açmakla birlikte, uzun dönemde cari açığın düşüş trendine girmesine yardımcı olacağı beklentisi hakim. Bununla birlikte, Türkiye'de de enflasyon-



Tablo 9: Türkiye'de Cari Denge (2006 – 2010)

GSYİH'nın yüzdesi	2006	2007	2008	2009	2010
Cari Denge	- 6,1	- 5,9	- 5,7	- 2,3	- 6,5
Faiz ödemeleri hariç cari denge	- 4,9	- 4,8	- 4,2	- 0,6	- 3,4 ^(*)

(*) 2010 yılı için tahmindir
Kaynak: TCMB ve IMF

Tablo 10: Uluslararası Doğrudan Yatırım Girişleri (Fiili Girişler) (Milyar TL)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Toplam (Net)	10.032	20.1	22.0	19.5	8.4	8.9
Uluslararası Doğrudan Sermaye	8.2	17.2	19.1	16.6	6.6	6.4
Sermaye (Net)	8.13	16.9	18.4	14.7	6.2	6.2
Giriş	8.5	17.7	19.2	14.7	6.2	6.3
Çıkış	-401	-657	-743	-35	-82	-35
Diğer Sermaye*	56	281	727	1.855	459	180
Gayrimenkul (Net)	1.841	2.9	2.9	2.9	1.8	2.5
Uluslararası Portföy Yatırımları	-	-	0.8	-5.0	0.2	16.2

Kaynak: TCMB, Merkez Bankası, Ödemeler Dengesi Raporu, 2010-IV

da yükselme başlarsa faiz artırımları da gündeme gelebilecektir.

Özetle, cari açık sorununun hafifletilmesi için mutlaka doğrudan yabancı sermayenin çekilmesi gerekiyor. Ancak yukarıdaki tabloda da görüleceği üzere dünyadaki siyasi ve ekonomik iklim, bunun kolay olmadığını gösteriyor. Nitekim tablo10'da da görüleceği üzere doğrudan yabancı sermaye yatırımları, global krizle birlikte

Türkiye'de de ciddi bir şekilde düşüş kaydetti ve 2009 yılında 8.4 milyar dolara kadar indi. 2010 yılında bu rakam tekrar yükselişe geçerek 8.9 milyar dolara çıktı. Bu dönemde sıcak para girişi de tekrar yükselişe 16.2 milyar dolara çıktı. Ancak IMF'nin tahminlerine göre Türkiye'de önümüzdeki yıllarda doğrudan yabancı sermaye yatırımları da sıcak para girişi de tekrar yükselişe geçecek. Ancak bu artış sıcak para girişi de daha fazla olacak.

Sıcak para girişine dikkat

Öte yandan cari açık riskini azaltmada, gerçekçi kur politikası izlemenin de büyük rolü söz konusu. Zira, değerli TL politikası gevşetilmek suretiyle ihracat kanalının açılması gerekiyor. Bu da ancak, Afrika, Uzakdoğu ve Asya'da yeni pazarlara girişle mümkün olabilir. Zaten hükümet ve iş dünyası yeni pazarlara kilitlenerek ihracat seferberliğine girmiş durumda. Aksi takdirde, Türk ekonomisi için hiçbir getiri olmayan sıcak para girişine imkan sağlamak zorunluluğu doğabilir. Bunun için ise, faizleri arttırmak söz konusu olabilir.

İstatistiki verilerden de anlaşılacağı üzere Türkiye'de cari açık kriz öncesi boyutuna da aşarak kötüleşmeye devam ediyor. Sıcak parayla finansmanın sürdürülebilirliği ise belirsizlikler ve riskler içeriyor. Belki de finansal istikrar Türkiye'de öncelikle cari işlemler dengesindeki istikrarı da kapsamalıdır.

Kamuda mali disiplinin sağlanması ise bu dönemde Türkiye'nin elindeki en büyük avantaj olarak görülüyor. Ayrıca, 2001 yılı kriz koşulları sonrası finansal ortamda gerekli yapısal düzenlemelerin sağlanması riskleri sınırlandırıyor ve güvenceler getiriyor.

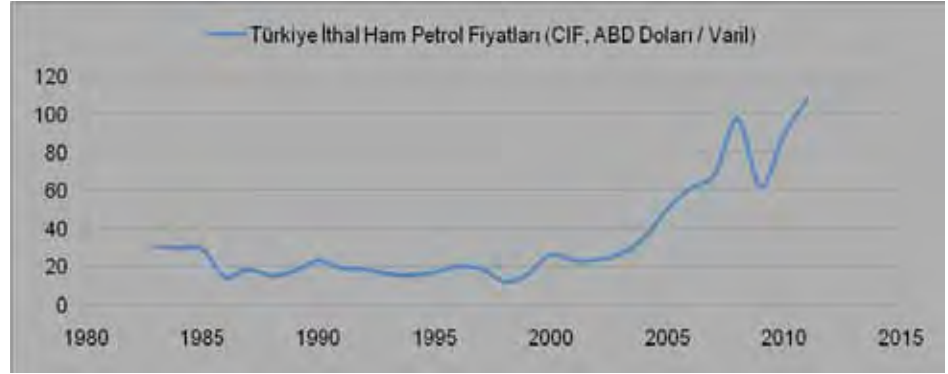
Portföy yatırımlarının kısa vadeli olması gerçeği nedeniyle spekülasyonlar sonucu yaşanacak istikrarsızlıkların giderilmesi ancak daha fazla doğrudan yabancı sermaye çekilebilmesi ile mümkün olabilecek. Bu konuda gerekli tanıtım faaliyetleri sürdürülmeli özellikle yabancı emeklilik fonlarının uzun vadeli portföy yatırımları için ülkeye gelmeleri teşvik edilmelidir.

Ayrıca, son dönemde görülen yurtdışı şubeleşme eğilimlerine hız kazandırılarak, yurtdışı mevduat toplama faaliyetlerine yönelen bir bankacılık sektörü kalıcı biçimde sermaye birikimi yaratılmasına katkı sağlayabilecek.

İhracatın ithalata bağımlı bulunduğu ekonomilerde maliyetlerin artması rekabet edebilirlikte yetersizlikler oluşturuyor ve sürdürülebilir büyüme arayışlarını iç tüketime yönlendiriyor. Bu nedenle büyüyen ekonomi ilave istihdam yaratmak konusunda da katkı sağlayacak bir sürdürülebilirliğe sahip olmalıdır.

Öte yandan, Türkiye'de özellikle enerji konusunda dışa bağımlılığının sonuçlarını yükselen enerji fiyatları bakımından da ya-

Grafik 13: Türkiye için İthal Ham Petrol Fiyatları (1983 – 2011)



Kaynak: OECD, TPAO, BLOOMBERG

Tablo 11: Türkiye'nin Seçilmiş Göstergelerinin GSYİH'ya Oranı (%)

	2009	2010	Fark
Bütçe Dengesi*	- 5,5	- 4,0	+ 1,5
Faiz Dışı Denge*	0,0	0,5	+ 0,5
Merkezi Yönetim İç Borç	34,6	31,9	- 2,7
Merkezi Yönetim Dış Borç	11,7	10,9	- 0,8
Brüt Dış Borç Türkiye	43,6	39,5	- 4,1

Kaynak: MALİYE BAKANLIĞI 2011 (*Tahmini gerçekleşmeler), HAZİNE 2011.



şamaya devam ediyor.

Enerji fiyatlarındaki artışlar girdi maliyetlerini doğrudan etkiliyor ve kar marjlarında azalmalara neden oluyor. Enerji harici cari dengede de açıklar oluşsa da yükselen fiyatlar vergi gelirlerini de arttıran ve kamu maliyesine olumlu katkıları olan sonuçları beraberinde getiriyor.

Son iki yılda özelleştirme geliri yaratan ancak ortalama bütçe açığını 2003 – 2010 döneminde % 3,6 olarak gerçekleştiren Türkiye'de kamu maliyesi yüksek performansı sonrası; 2010 yılını 290,4 mil-

yar ABD Doları brüt dış borç ile kapattı. Yakın gelecekte fiyat istikrarının sağlanması'nın zorlaşmakta olduğu ve finansal istikrar bakımından ise, ilave tedbirleri gerektiren dünya konjonktüründe; ekonominin sinerji yaratabilecek uygun para, maliye ve dış ticaret politikaları ile yönlendirilmesini gerektiriyor.

Sonuç

Özetle 2010 yılı büyüme, işsizlik, enflasyon ve özelleştirme cephesinde başarılı bir yıl olarak tamamlandı. Buna karşılık dış ticaret, dış ödemeler dengesi, cari açık bakımından sorunların arttığı bir dönem oldu.

Bankacılık sektöründe hacim büyüdü, karlılık azaldı



■ 2010 yılında bankacılık sektörünün toplam aktif büyüklüğü yüzde 20.7 oranında artarak bir trilyon liranın üzerine çıktı. Ancak bu dönemde karlılık oranı sadece yüzde 9.6 oranında artabildi. Yani bankaların karlılık oranı düşüş trendine girdi. Nitekim bankaların ortalama özkaynak karlılığı yüzde 22.9'dan 20.1'e geriledi. Aynı şekilde ortalama aktif karlılığı ise yüzde 3.3'ten yüzde 3.0'a düştü.

■ Sonuçta bankacılık sektörü, herşeye rağmen 2010 yılını başarılı bir performansla tamamladı, ancak 2011 yılının sektör için daha zor geçeceği ve karlılığın biraz daha düşeceği tahmin ediliyor.

Mevduat bankaları (ticari bankalar), kalkınma ve yatırım bankaları ve faizsiz bankalar olarak da adlandırılan katılım bankaları olmak üzere 3 önemli gruptan oluşan Türk bankacılık sektörü, 2010 yılını da genel olarak başarılı bir performansla tamamladı. Türkiye'de Aralık 2010 tarihi itibarıyla faaliyet gösteren banka sayısı 48'dir. Bunun 4'ü katılım bankası, 31'i mevduat bankası ve 13'ü ise kalkınma ve yatırım bankasıdır. Mevduat bankalarından 3'ü kamu sermayeli, 11'i özel sermayeli ve 17'si ise yabancı sermayeli bankadır. Görüldüğü üzere yabancı sermayeli bankaların Türk finans sistemindeki payı önemli bir boyuta ulaşmış durumdur.

2010 yılı sonu itibarıyla Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü yüzde 20.7'lik artışla 1 trilyon 7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktif büyüklük kalemindeki bu gelişimde sistemin ayaklarını oluşturan bankalardaki gelişme ise şöyle gerçekleşti. Kamu bankalarının toplam aktif büyüklüğü, 250,7 milyar TL'den yüz-

de 19,1'lik artışla 298,5 milyar TL'ye, özel bankaların toplam aktif büyüklüğü 413,9 milyar TL'den yüzde 20,3'lük artışla 498,1 milyar TL'ye, yabancı bankaların toplam aktif büyüklüğü yüzde 26,5'lik artışla 131.821 milyar TL'den 166,736 milyar TL'ye, kalkınma ve yatırım bankalarının toplam aktif büyüklüğü 27 milyar TL'den yüzde 14,6'lık artışla 30,9 milyar TL'ye ve katılım bankalarının toplam aktif büyüklüğü ise 33,6 milyar TL'den yüzde 28,9'luk artışla 43,3 milyar TL'ye yükseldi. Katılım bankalarının aktiflerinin gelişiminin bankacılık sektörü ortalama düzeyi olan % 20,8'i aşarak yüzde 28,9'luk büyüme-yi gerçekleştirmesinde, sektörün giderek daha yaygınlaşması önemli rol oynadı. Bir başka önemli nokta ise yabancı bankaların da büyüme trendini hızlandırmış olmasıdır. Katılım bankalarını 2010 yılında % 26,5 ile yabancı bankalar izledi. Bu noktada vurgulanması gereken önemli bir husus da, ekonomideki genel büyüme trendine paralel olarak bankacılık sektörünün de başarılı bir dönem geçirmiş olmasıdır.

Türkiye’de mali sektörün toplam aktif büyüklüğünün yaklaşık % 90’ını bankacılık sektörü oluşturmaktadır. BDDK verilerine göre; katılım bankaları dahil bankacılık sektörü 2010 yılında öz kaynaklarını bir önceki yıla göre % 21,3 oranında arttırarak 134,5 milyar TL’ine yükseltti.

Bankalar şube açarak daha geniş alanda hizmet verdi

Bankalar, 2010 yılında da yeni şubeler açarak daha geniş bir alanda hizmet verirken, aynı zamanda istihdam hacmini de genişletti. Nitekim bankaların açtığı şube sayısı 2010 yılında 9 bin 587’den 10 bin 72’ye yükseldi. Böylece, bir yıldaki şube sayısında 485’lik bir artış olmuştur. BDDK’nın verilerine 2010’da katılım bankalarının şube sayısı 560’tan 607’ye yükseldi. 2009 yıl sonuna göre şube sayısı kamusal sermayeli mevduat bankalarında 214 adet, özel sermayeli mevduat bankalarında 192 adet, yabancı sermayeli mevduat bankalarında 34 adet artarken, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 2 adet azalmıştır. BDDK’nın Bankacılık Raporu’na göre 2010 yılında personel ve şube sayısında en fazla artış kamu bankalarında gerçekleşti. Geçen yıl kamu bankalarınınca 10 adet, katılım bankalarınınca da 1 adet yeni yurt dışı şube açıldı.

2010 yılında 6 bin kişi daha istihdam edildi

2010 yılında bankaların açtığı yeni şubeler, beraberinde istihdam artışını da getirdi. Nitekim mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında çalışan sayısı son bir yılda 6.100 kişi (yüzde 3,5 oranında), Temmuz-Eylül 2010 dönemine göre ise 1.134 kişi (yüzde 1 oranında) artarak 178.503 oldu. 2010 yıl sonu rakamlarına göre çalışan sayısı kamusal sermayeli mevduat bankalarında 2.379 kişi, özel sermayeli mevduat bankalarında 1.363 kişi, yabancı sermayeli mevduat bankalarında 2.337 kişi, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 31 kişi artı. Katılım bankalarının çalışan sayısı ise 2010 yılında 11 bin 802’den 12 bin 677’ye yükseldi.

Mevduat bankalarında banka başına çalışan sayısı 5.410’dur. Bu rakam kamu sermayeli bankalarda 15.745, özel sermayeli bankalarda 7.603 ve yabancı sermayeli bankalarda 2.471’dir.

Fon hacmi de büyüdü

Bankacılıktaki şubeleşme ağının genişlemesine paralel olarak 2010 yılında mev-

Tablo 12: Bankacılık Sisteminde Banka ve Şube Sayısı

	Aralık 2009		Aralık 2010	
	Banka	Şube	Banka	Şube
Katılım bankaları	4	560	4	607
Mevduat bankaları	32	8.983	31	9.423
Kamu sermayeli b.	3	2.530	3	2.744
Özel sermayeli b.	11	4.390	11	4.582
Yabancı sermayeli b.	17	2.062	17	2.096
Kalkınma ve yatırım bankaları	13	44	13	42
Toplam	49	9.587	48	10.072

Kaynak: TBB

Tablo 13: Bankacılık Sektörünün Seçilmiş Göstergeleri - Milyon TL

	Aralık 2009	Aralık 2010	Değişim (%)
Personel Sayısı (Adet)	184.205	191.180	3,8
Özvarlık Büyüklüğü	110.887	134.549	21,3
Bireysel Krediler	129.915	172.678	32,9
Net Kar	20.182	22.128	9,6

Kaynak: BDDK



Tablo 14: Bankacılık Sektörü Aktif Gelişimi

Aktifler (Milyon TL)	2009	2010	Değişim (%)
Kamu Bankaları	250.658	298.530	19,1
Özel Bankalar	413.917	498.141	20,3
Yabancı Bankalar	107.910	135.730	25,8
Katılım Bankaları	33.628	43.340	28,9
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	27.029	30.966	14,6
Toplam (Bankacılık Sektörü)	833.142	1.006.707	20,8

Kaynak: BDDK



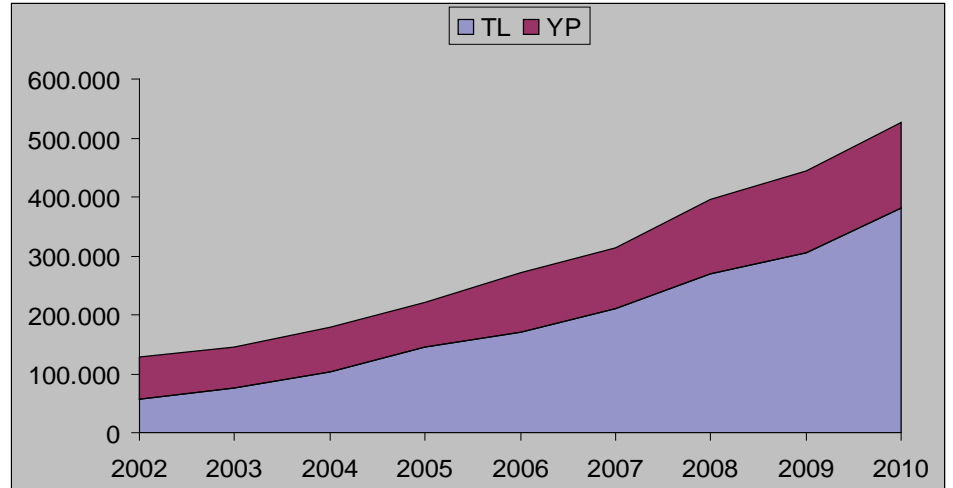
duat hacminde de genişleme oldu. Mevduattaki bu artış, banka gruplarının tamamı için sözkonusudur. Ancak ilginç bir nokta, krizden çıkılmasıyla birlikte Türk parasına olan güvenin yeniden tesis edilmesi, dolayısıyla Türk lirası cinsinden mevduatın ağırlıklı hale gelmesidir. Nitekim 2010 yılında Türk Parası (TP) mevduat yüzde 27 oranında artarken, Yabancı Para (YP) mevduat artışı sınırlı düzeyde gerçekleşti. 2009 yıl sonuna kıyasla pasif toplamı içindeki payı 0,5 puanlık azalışla yüzde 61,2'ye gerileyen bankacılık sektörünün en önemli fon kaynağı konumundaki mevduat, bir yıllık dönemde yüzde 19,9 oranında (102,4 milyar lira) artarak, 2010 yıl sonunda 617 milyar liraya yükseldi. Yıllık bazda TP mevduatta görülen 92,1 milyar liralık artışın 40,5 milyar lirası (yüzde 44) son çeyrekteki artıştan kaynaklandı.

2010 yılında banka gruplarının tamamının mevduatı arttı. Kamu bankaları ile özel bankaların, sektördeki toplam mevduat artışının yüzde 83,1'ini sağlamak suretiyle mevduat artışında belirleyici banka grupları olmaları ile katılım bankalarının hem TP hem de YP fonlarını oransal bazda en fazla artıran banka grubu olması dikkat çekti.

Aralık 2010 itibarıyla toplam mevduatın yüzde 91,6'sının vadesiz ve 3 aya kadar vadede toplanması, sektördeki aktif/pasif vade uyumsuzluğunun temel sebebi olarak değerlendiriliyor.

Özetle, kısa vadeli fon toplama ve uzun vadeli kredi verme konusunda yaşanan vade uyumsuzluğu bankaların tamamı için sürmektedir.

Grafik 14 : Bankacılık Sektörü Mevduat Yapısı



Kaynak: TCMB, HAZİNE

Tablo 15: Bankacılık Sektöründe Çalışan Sayıları

	Aralık 2009	Aralık 2010
Mevduat Bankaları	167.063	173.133
Katılım Bankaları	11.802	12.677
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	5.340	5.370
Bankacılık Sektörü Toplamı	184.205	191.180

Kaynak: BDDK

Sendikasyon kredilerine yönelim

2010 yılında gözlenen bir başka önemli husus, sendikasyon kredilerine belirgin bir yönelim olmasıdır. Başka bir deyişle, bankaların sendikasyon ve seküritizasyon kredisi şeklinde yurt dışından sağladıkları fonlar 2010 yılında arttı. Sektörün yurtdışından temin ettiği sendikasyon ve seküritizasyon kredilerinin toplam tutarı, 2009 yılsonuna göre 5,2 milyar dolar artarak Aralık 2010 itibarıyla 23,4 milyar dolara yükseldi. 2010 yılında 7,2 milyar dolar sendikasyon kredisi geri ödemesi yapılırken, 14,1 milyar dolar yeni sendikasyon kredisi temin edildi. Sektörün toplam yabancı kaynakları içinde sendikasyon ve seküritizasyon kredilerinin payı yüzde 4,1 oldu. Fon maliyetlerinin daha makul olması nedeniyle Türk bankaları, yabancı kaynaklı kredileri Türk girişimcilerinin hizmetine sunmuştur. Ayrıca, 2010 yılında bankalar ilave sendikasyon ve seküritizasyon imkanı bulmaya devam ettiler.

Kamu bankaları kredi musluğunu iyice açtı

2009 yılında etkilerini sürdüren kriz ne-

deniyle bankalar, kredi plasmanında daha sıkı davranırken, 2010 yılında farklı bir strateji izlemeye başladı. Yatırım talebinin artmasına paralel olarak bankalar, deyim yerindeyse kredi musluğunu iyice açtı. Nitekim Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) "Türk Bankacılık Sektörü Genel Görünümü-Aralık 2010" raporuna göre kredilerde 2009 yılının son çeyreğinde başlayan artış eğiliminin tüm kredi türlerinde devam ettiği gözlemlendi. 2010 yılında kredi hacminde ortalama yüzde 33,9 oranında artış olurken, bu dönemde özel bankalar yüzde 33,8'lik kredi büyümesi sergiledi. Kamu bankalarının kredilerindeki büyüme yüzde 42,3 oranında gerçekleşti. Katılım bankalarının plase ettiği krediler ise yüzde 30,4 oranında arttı.

Bankacılık sektörünün toplam aktifleri içindeki payı 2009 yıl sonuna göre 5,1 puan artarak yüzde 52,2'ye ulaşan krediler, 2010 yılında 133,3 milyar lira artarak 525,9 milyar lira seviyesine ulaştı. 2010 yılının genelinde artış gösteren krediler, en güçlü büyümesini yüzde 10,6 ile yılın son çeyreğinde sergiledi. 2010 yılında kredi hacminde yaşanan artışın 48,8 milyar lirası kurumsal/ticari kredilerden, 42,8 milyar lirası bireysel kredilerden, 41,7 milyar lira-

sı ise KOBİ'lere kullandırılan kredilerden kaynaklandı. 2009 yılında ekonomik krizden en fazla etkilenen KOBİ kredileri yüzde 50,1 ile 2010 yılında en hızlı artan kredi türü oldu. Aralık 2010 itibarıyla 172,7 milyar liraya ulaşan bireysel krediler, toplam kredilerin yüzde 32,8'ini oluşturdu.

Konut kredilerinde tırmanış

2010 yılında, kredi faizlerinin yüzde 1 seviyesinin altına inmesiyle inşaat/konut sektöründe ciddi bir canlanma yaşandı. Buna paralel olarak bireysel konut kredilerinde gözle görülür bir artış oldu. Nitekim Aralık 2010 itibarıyla toplam 172,7 milyar lira seviyesine ulaşan bireysel kredilerin yüzde 25,3'ü kredi kartı alacaklarından, yüzde 74,7'si ise tüketici kredilerinden oluştu. Tüketici kredileri içinde ise en fazla payı yüzde 47,1 ile konut kredileri aldı. Bunu yüzde 35,5 ile ihtiyaç kredileri izledi. 2010 yılında tüketici kredilerinde yaşanan 35,7 milyar liralık artışın 15,9 milyar liralık kısmı konut kredilerinden kaynaklanırken, sektördeki rekabete bağlı olarak faiz oranlarında yaşanan düşüşün konut kredileri artışında etkili olduğu değerlendirildi.

Takipteki alacaklarda düşüş

Kredi cephesinde bir başka olumlu gelişme, takipteki alacaklarla ilgili husustu. Küresel krizin etkisiyle Aralık 2009 itibarıyla en yüksek seviyesine 21,9 milyar lira ile ulaşan takipteki alacaklar, sonrasında yaşanan düşüş eğilimi neticesinde 2009 yıl sonuna göre yüzde 8,8 azalarak Aralık 2010 itibarıyla 19,9 milyar lira seviyesine geriledi. Başka bir ifadeyle, 2009'da % 5,3 olan takibe dönüşüm oranı Aralık 2010'da % 3,7 düzeyine geriledi. Takipteki alacaklarda 2010 yılında gözlenen azalışta aktiften silinen/satılan takipteki alacaklar da etkili olmakla birlikte, bu tutarlar hariç tutulduğunda dahi bankacılık sektörünün takipteki alacak oluşumunda belirgin bir yavaşlama gözlemlendi.

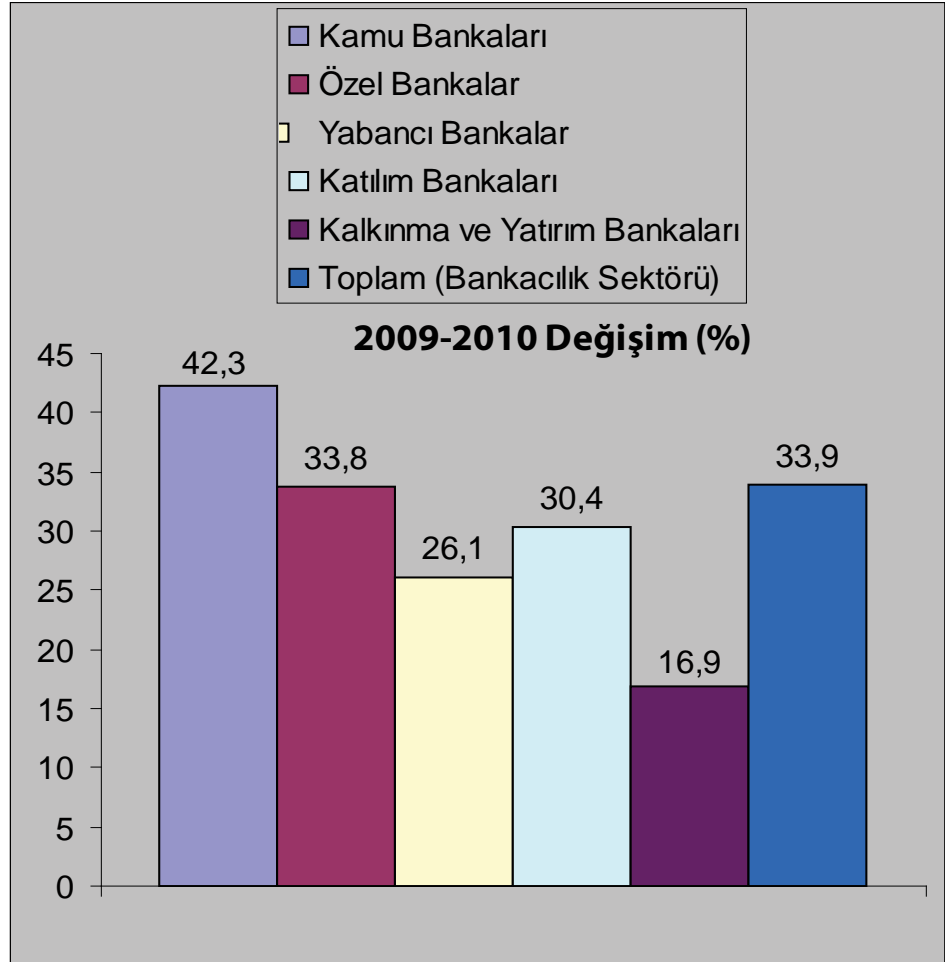
Aralık 2010 itibarıyla kredi türleri bakımından en yüksek takibe dönüşüm oranı yüzde 4,6 ile KOBİ kredilerinde oldu. Banka grupları itibarıyla ise en yüksek takibe dönüşüm oranı yüzde 5,8 ile yabancı bankalar grubunda iken onu yüzde 3,5 ile katılım bankaları izledi.

Diğer taraftan, takipte izlenen kredilere karşılık ayırma oranının yüzde 84,4 gibi yüksek bir seviyede olması sektörün aktif kalitesi bakımından olumlu değerlendirildi.

Özetle, Türkiye'de toplam kredi hacminde büyüme kriz öncesi düzeylere ulaştı. Ancak, kriz sonrası koşulları yeni tedbir-



Grafik 15: Bankacılık Sektöründe Kredilerin Gelişimi



Kaynak: BDDK



leri gerektirmektedir. Bu bakımdan, artan zorunlu karşılık oranlarının bankacılık sektörü için ilave maliyetleri olmaktadır. Küresel kriz etkilerinin azalmaya başlamasıyla birlikte kredilerde büyüme eğiliminin süreceği beklentisi bankacılık sektöründe hakimdir.

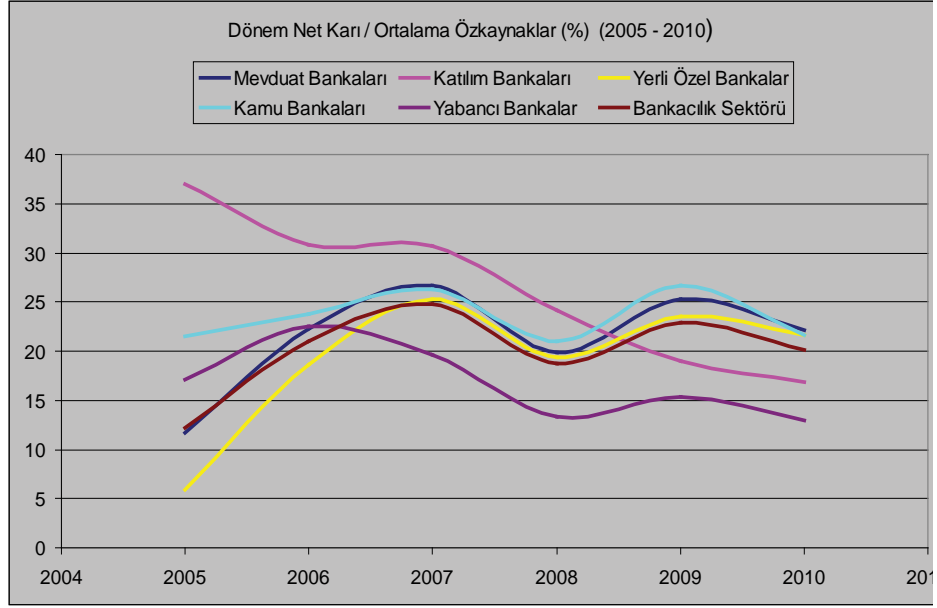
Menkul kıymetlerin toplam aktifler içindeki payı

Menkul kıymetlerin toplam aktifler içindeki payının azalışı devam etti. 2010 yılının son çeyreğinde yüzde 4,8 oranında, 2010 yılının tamamında ise yüzde 9,5 oranında artan sektörün menkul değerler portföyü yıl sonu itibarıyla 288 milyar lira seviyesinde oldu. 2009 yıl sonunda yüzde 31,5 olan menkul değerlerin toplam aktifler içindeki payı 2010 yıl sonunda yüzde 28,6'ya geriledi. Küresel kriz sürecinde tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de faiz oranlarının aşağı yönlü trendi, bankaların yeni alınan menkul değerleri sınıflandırma tercihlerini ticari portföyden yana kullanmalarına neden oldu. Bunun sonucunda 2008 yıl sonunda menkul değerlerin yaklaşık yüzde 60'ını oluşturan vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler portföyünün toplam menkul değerler içindeki ağırlığı 2010 yıl sonunda yüzde 32,8'e geriledi.

Sermaye yeterliliğinde olumlu seyir

Aralık 2010 itibarıyla sektörün sermaye yeterliliği rasyosu yüzde 18,9 olarak gerçekleşti. Bankacılık sektörünün özkaynakları 2010 yılında yüzde 21,3 oranında artarak 134,5 milyar liraya ulaştı. Sektörün özkaynaklarının yıllık artış oranı, aynı dönemde toplam aktiflerdeki büyümenin

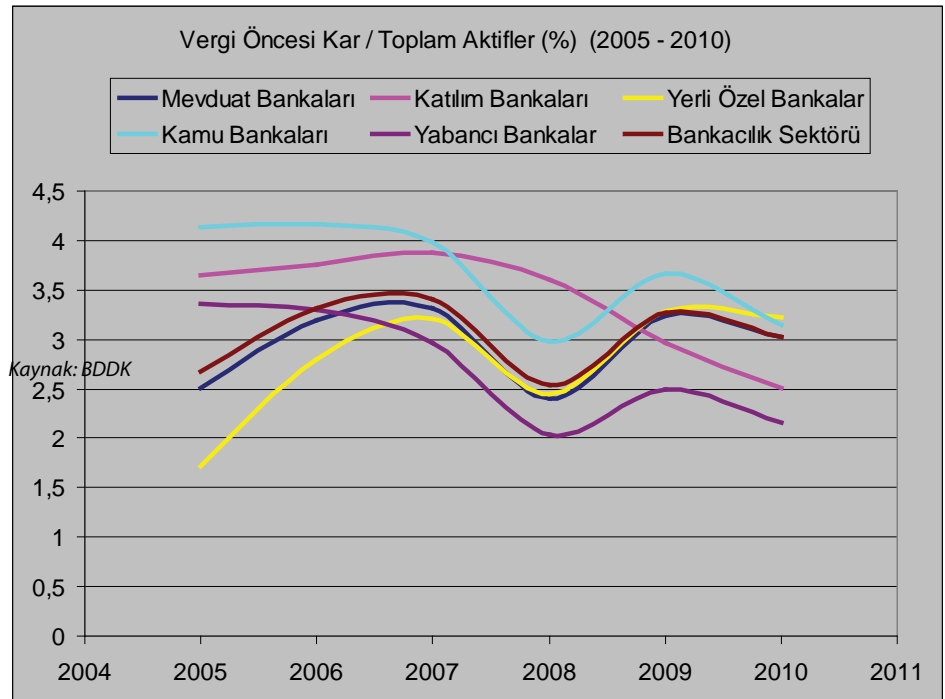
Grafik 16: Bankacılık Sektörü Grup Bazında Özkaynak Karlılığı



Kaynak: BDDK



Grafik 17: Bankacılık Sektöründe Grup Bazında Aktif Karlılığı



Kaynak: BDDK



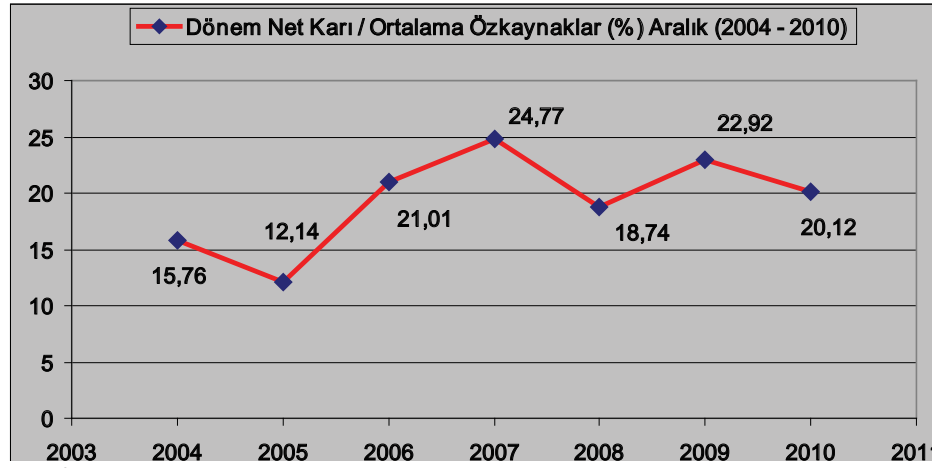
üzerinde oldu. 2010 yılında elde edilen dönem karının yanı sıra, 2009 yılı karlarının önemli kısmının dağıtılmayarak bün-yede bırakılmış olması, nakit sermaye artışları ve menkul değer değerlendirme farklarındaki artışlar, sektörün özkaynak büyümesini destekledi. Öte yandan sermaye yeterliliğine esas yasal özkaynakların yüzde 89,9'unun ana sermayeden oluşması, sektörün özkaynaklarının kaliteli unsurlardan meydana geldiğini gösterdi.

Rekabet kızıştı, karlılık oranı düştü.

Sektörün karlılığı 2010 yılında da artmaya devam etti. Bankacılık sektörü dönem net karı, geçen yılın aynı dönemine göre azalan net faiz marjına karşın, temelde varlık kalitesindeki iyileşmeye bağlı olarak 1 milyar 936 milyon lira (yüzde 8,7) artarak 2010 yıl sonunda 22 milyar 119 milyon liraya yükseldi. Sektör toplamında kar artışı olmakla birlikte, sektörde faaliyet gösteren 48 bankanın 21'inin karında son bir yıllık dönemde azalış görüldü. Son bir yıllık dönemde kalkınma ve yatırım bankaları ile yabancı bankaların net dönem karları azalırken, özel bankalar, katılım bankaları ve kamu bankalarının net dönem karları arttı.

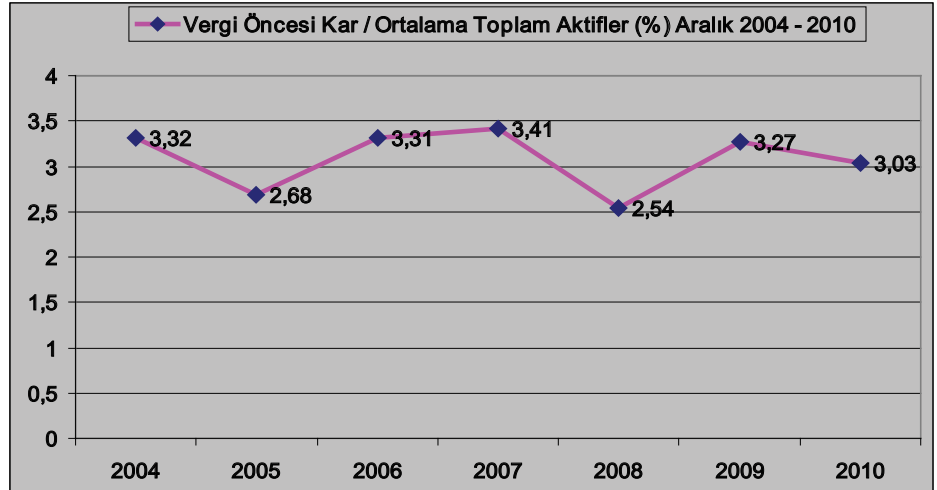
Bankacılık sektörü karının yüzde 52,7'si özel bankalar, yüzde 31,4'ü kamu bankaları, yüzde 8,6'sı yabancı bankalar, yüzde 3,9'u kalkınma ve yatırım bankaları ve yüzde 3,4'ü katılım bankaları tarafından elde edildi. Sektörün özkaynak karlılığı bir önceki yılın aynı dönemine göre 3 puan azalarak Aralık 2010'da yüzde 20,1'e, aktif kar-

Grafik 18: Bankacılık Sektörü Özkaynak Karlılığı



Kaynak: BDDK

Grafik 19: Bankacılık Sektörü Aktif Karlılığı



Kaynak: BDDK





lılığı ise 20 baz puan düşerek yüzde 3,0'a geriledi.

Sonuç

Özetle BDDK'nın raporunda da vurgulandığı gibi bankacılık sektörü 2010 yılı genelinde başarılı bir performans sergiledi. Bankacılık sektörü krizden ana göstergeler bakımından güçlenerek çıktı. Küresel kriz sonrası ekonominin toparlanma sürecinde reel sektöre daha fazla destek sağladı. Öte yandan kriz nedeniyle ertelenmiş olan tüketimin, faiz oranlarındaki düşüşün de yardımıyla kredi talebini artırarak sektörün büyümesine ciddi bir katkı sağladığı değerlendirilebilir. Sonuç olarak, bankacılık sektörü, küresel krizden çıkış sürecinde ekonomimiz için bir kaldıraç fonksiyonu gördü. Ancak Merkez Bankası'nın zorunlu karşılık oranlarını artırması, 2011 yılında faiz oranlarının artışı, kredi maliyetlerinin de buna paralel olarak yükselişini beraberinde getirebilir. Bu durum, bankacılık sektöründe rekabet imkanını biraz daha zorlayarak karlılık oranlarının biraz daha aşağıya çekilmesine sebep olabilir.



TAŞINDIK!..

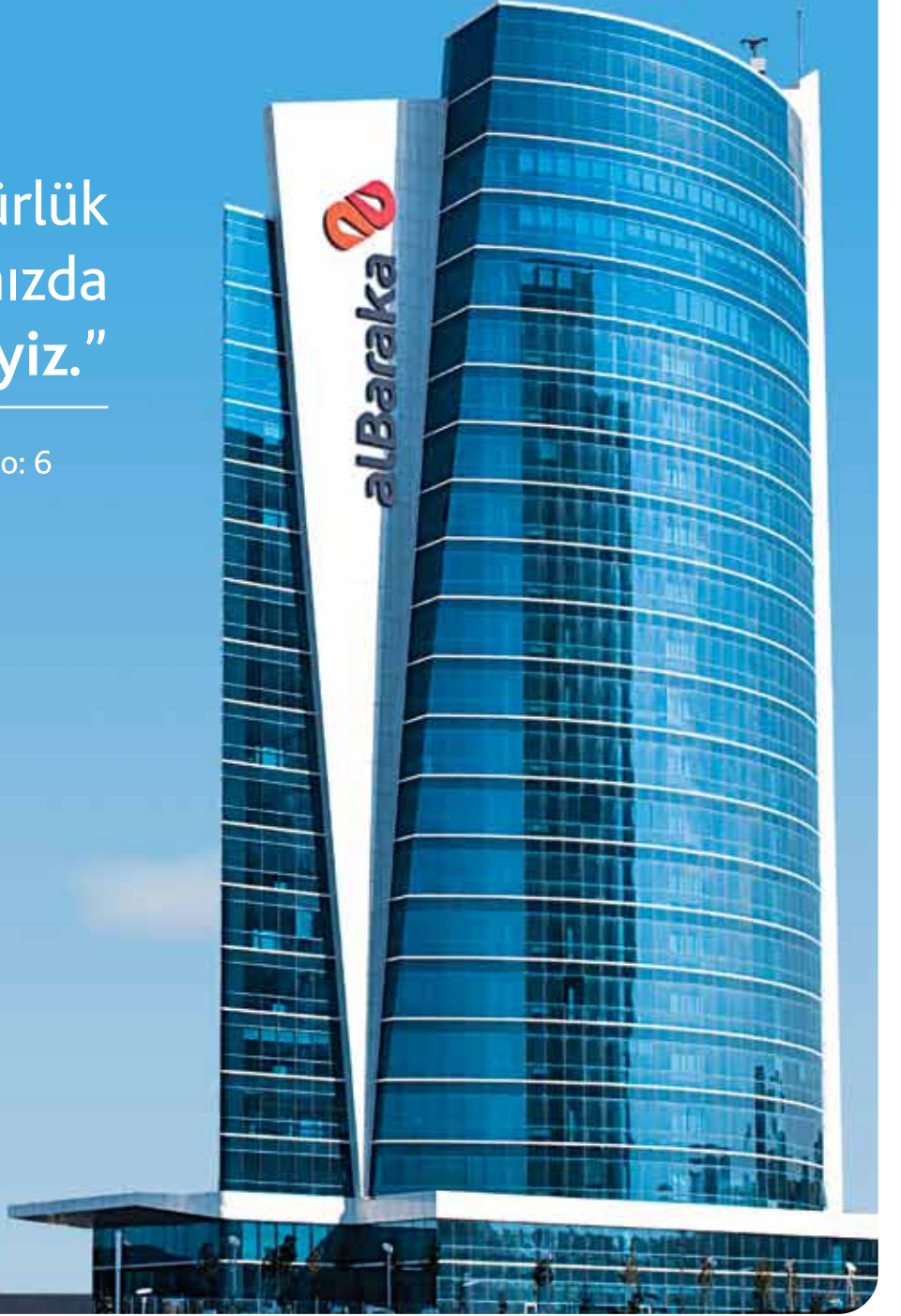
“Yeni Genel Müdürlük
Binamızda
Hizmetinizdeyiz.”

Adres: Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 6

Ümraniye

Tel : (0216) 666 01 01

Faks : (0216) 666 16 00



444 5 666

albarakaturk.com.tr

alBaraka

Dünya faizsiz bankacılığı benimsedi, global faizsiz finans endüstrisi hacmi 1.2 trilyon doları aştı



■ 2010 yılı, faizsiz fonların dünyada büyümesini sürdürdüğü ve daha çok ülkede uygulama alanı bulduğu bir yıldır.

■ Amerika’da, global finansal krizin ardından faizsiz bankacılık sistemi büyüteç altına alındı. Güney Amerika ülkeleri, özellikle de Brezilya, bu konuda start verdi. 20 milyonluk Müslüman nüfusa sahip Rusya ve Uzakdoğu ülkesi Hindistan da faizsiz finans sistemini hayata geçirmeye hazırlanıyor.

Geleneksel bankacılık sistemi ile kıyaslandığında faizsiz bankacılık sisteminin geçmişi çok yeni... Daha önceki dönemlerde uygulama denemeleri olsa da esas itibarıyla 1970’lerde start verilen, 1980’lerde emekleme dönemini yaşayan faizsiz bankacılık, 1990’larda hızlı gelişen üçüncü tarz bankacılık olarak değerlendiriliyor. 2000’li yıllar ise, faizsiz bankacılık sisteminin artık kendini iyice gösterdiği, dünyanın her tarafından kabul görmeye başladığı bir dönem oldu.

Gerçekten de dünyada “İslami bankacılık” olarak adlandırılan faizsiz bankacılık, her geçen yıl daha geniş bir coğrafyada yükselen bir trendle uygulama alanı buluyor. Kuveyt Finance House (KFH) ve Uluslararası Finans Servisi Londra (IFSL)’nın verilerine göre faizsiz finans sistemi, bugün 5 kıtada 80’e yakın ülkede tasarruf sahiple-

rine ve girişimcilere hizmet veriyor. Dünya genelinde 300’ün üzerinde faizsiz banka hizmet veriyor. Bu bankaların yüzde 40’ı Körfez bölgesi de dahil olmak üzere Arap ülkelerinde faaliyet gösteriyor. Dünyanın gösterdiği yoğun ilgi, faizsiz finans hacminin her yıl ortalama yüzde 20’nin üzerinde artışını da beraberinde getirdi. IFSL’ye göre 1990’lı yıllarda 150 milyar dolar civarında olan küresel faizsiz finans hacmi, 2010 yılında 1 trilyon dolar seviyesine ulaştı. ABD Kongre Araştırma Merkezi’nin (Congressional Research Centre) kongre üyeleri ve grupları için hazırladığı araştırma da bu rakamı teyit ediyor. CRC, küresel İslami finans hacminin, geleneksel finans pazarında hala küçük bir orana sahip olsa da son yıllarda çift rakamlı büyüme gösterdiğine dikkat çekiyor. KFH’ya göre ise 2010 yılında global faizsiz fonların hacmi, 1.2 trilyon dolara yükseldi. Bu fonların

■ Öte yandan 2008 yılında 14,7 milyar dolar ile son dönemlerin en düşük seviyelere inen sukuk işlemleri, 2010 yılında adeta patlama yaptı. Nitekim IFIS'e göre sukuk piyasası 2010'da 47,7 milyar dolara Standart and Pooris'a (S&P) göre ise 51,2 milyar dolara yükseldi

yüzde 79,9'luk bölümü faizsiz bankacılık işlemlerinden oluşuyor. Faizsiz bankacılık işlemlerini 147 milyar dolar (yüzde 12,2) ile sukuk, yani kira sertifikaları, 52 milyar dolar ile (yüzde 4,3) faizsiz yatırım fonları, 35 milyar dolar ile (yüzde 2,9) faizsiz öz-kaynak fonları ve 8 milyar dolar ile (binde 7) faizsiz sigortacılık işlemleri takip ediyor. Bu rakamlar da açıkça gösteriyor ki, faizsiz finans sistemi ürün çeşitliliği bakımından da sürekli ilerleme içerisinde.

Son yıllarda yüzde 20'nin üzerinde büyüme gerçekleştiren faizsiz fonların, 2013 yılında 1.5 trilyon dolara yükseleceği tahmin ediliyor. KFH'ya göre dünyadaki 2.5 milyar Müslüman nüfusu sayesinde bu rakam, 2020 yılında 4 trilyon dolara yükselecek.

İran'da sadece faizsiz bankacılık var

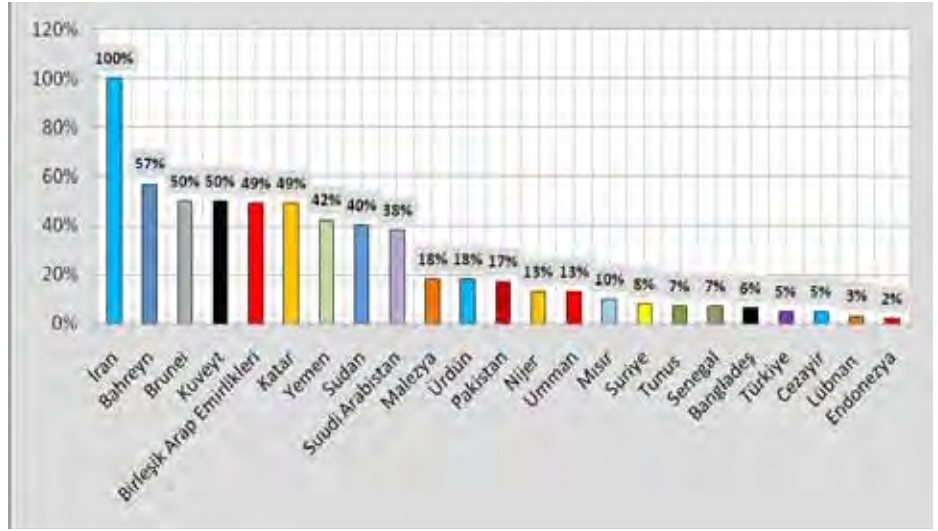
Bugün faizsiz bankacılık sisteminin en geniş anlamda uygulandığı bölgeler, Ortadoğu ülkeleri ve Uzakdoğu ülkeleri. IMF'nin verilerine göre İran'da tüm bankacılık sistemi, faizsiz finans sistemine göre çalışıyor. Bazı tahminlere göre İran, toplam küresel faizsiz bankacılık aktiflerinin yüzde 26'sına sahip bulunuyor. Fakat, uluslararası yaptırımlar yüzünden İran'ın İslami finans pazarı kısıtlı kalıyor. Yani, faizsiz finans sisteminin yüzde 100 uygulandığı tek ülke İran. Ortadoğu'nun diğer ülkelerinde ise karma bir sistem uygulanıyor. Bu ülkelerde geleneksel bankacılık sistemi de faizsiz finans sistemi birlikte işliyor. Grafik 20'de de görüleceği üzere Bahreyn'deki genel bankacılık sektörünün içindeki faizsiz bankacılığın payı 57 seviyesinde. Brunei ve Kuveyt'te bu oran yüzde 50 mertebesinde. Bu ülkeleri, yüzde 49 ile Birleşik Arap Emirlikleri ve Katar, yüzde yüzde 42 ile Yemen, yüzde 40 ile Sudan, yüzde 38 ile Suudi Arabistan takip ediyor. Faizsiz finans sisteminde son yıllarda büyük bir ivme yakalayan Türkiye'de ise faizsiz bankacılığın genel sistem içindeki payı yüzde 5 seviyesinde. Türkiye, aktif büyüklüğü açısından global faizsiz bankacılık kategorisinde 7. sırada yer alıyor.

Tablo 16: Global Faizsiz Finans Endüstrisi Büyüklüğü (Aktif)

	Milyar USD	% Payı
Faizsiz Bankacılık	960	79,9
Kira Sertifikası	147	12,2
Faizsiz Yatırım Fonları	52	4,3
Faizsiz Hisse Senedi Fonları	35	2,9
Faizsiz Sigortacılık (Tekaful)	8	0,7
Toplam	1.202	100,0

Kaynak: KFH

Grafik 20: Ülke Bazında Faizsiz Bankacılığın Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)



Kaynak: IMF

Faizsiz fonlarda Malezya öncü ülke

Yaklaşık 30 yıl önce faizsiz bankacılık sistemini uygulayan Uzakasya ülkesi Malezya, bugün bu konuda dünyanın önde gelen ülkeleri arasında başı çekiyor. Malezya'da İslami bankacılık varlıkları 2000-2008 döneminde yıllık yüzde 20 ortalama büyüme hızı ile 70,6 milyar dolara ulaştı.

Malezya'da faizsiz bankacılık sisteminin toplam bankacılık sektörü içindeki payı yüzde 18 oranında. Bu yönüyle Malezya Uzakdoğu'da faizsiz bankacılık sistemini en geniş uygulayan ülke. Malezya aynı zamanda sukuk, faizsiz sigorta işlemleri ve fon yönetiminde de öncü ülke konumunda. Nitekim Malezya Merkez Bankası'nın verilerine göre dünyadaki sukuk işlemlerinde ilk sırayı Malezya alıyor. Onu sırasıyla Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan, Endonezya ve Bahreyn takip ediyor. Malezya global faizsiz fonlar bakımından en büyük paya sahip olan ülke olarak

dikkat çekiyor. Nitekim, global faizsiz fon hacminde yüzde 28 pay ile Malezya ilk sırada yer alıyor. Malezya'yı yüzde 20 ile Suudi Arabistan, yüzde 10 ile Kuveyt, yüzde 6 ile Cayman Adaları, yüzde 5 ile Bahreyn ve yüzde 4 ile Endonezya takip ediyor.

Faizsiz sigortacılıkta İran ve Malezya önde

Faizsiz bankacılık ve faizsiz bankacılık konusunda olduğu gibi faizsiz sigortacılıkta da İran ve Malezya, önde giden ülkeler. Nitekim The Banker Dergisi'nin araştırmasına göre global faizsiz sigortacılık fonlarının yüzde 31'i İran'da bulunuyor. Bu ülkeyi yüzde 26 ile Malezya, yüzde 13 ile Birleşik Arap Emirlikleri, yüzde 10 ile Suudi Arabistan, yüzde 5 ile Bahreyn takip ediyor.

Doğudan Batıya, Kuzeyden Güneye birçok ülke faizsiz finansı benimsedi

Faizsiz finans sistemi, 1970'lerden beri uygulanıyor. Faizsiz bankacılık, tarihsel olarak nüfusunun çoğunluğu Müslüman

Tablo 17: Global Sukuk Piyasası

Yıllar	Milyar USD
2000	0.3
2001	0.8
2002	1.0
2003	5.7
2004	7.1
2005	10.7
2006	26.1
2007	47.6
2008	14.7
2009	30.8
2010	48-51*

* IFIS 2010 raporuna göre 47,7 milyar dolar, S&P raporuna göre 51,2 milyar dolar.

olan Orta Doğu ve Asya ülkelerinde doğup gelişti. Faizsiz bankacılıkta Ortadoğu eksenli merkezler olarak; Bahreyn, Kuveyt, Katar, Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) dikkat çekiyor. Ancak, son yıllarda Malezya, ikinci merkez olarak ortaya çıkmış bulunmakta. 1970'li yılların ortalarında faizsiz bankaların sayısı birkaç adet ile sınırlıydı. Ancak bugün 40'tan fazla ülkede yüzlerce faizsiz banka faaliyet gösteriyor. İran'da sadece İslami bankalar hizmet veriyor. Diğer ülkelerde ise, hem konvansiyonel bankalar hem de faizsiz bankalar faaliyet gösteriyor. Öte yandan, özellikle 2000'li yılların başından itibaren HSBC, Deutsche Bank, JP Morgan ve Standard Chartered Bank gibi uluslararası konvansiyonel bankalar ise İslami pencereler açarak bu alanda hizmet veriyor. Daha ilginç olan nokta ise, daha az Müslüman nüfusu olan ülkelerde de bu sistemin büyük ölçüde benimsendiğidir. Nitekim, bazı Avrupa ülkeleri vergi ve hukuki düzenlemelere giderek İslami finansmanı çekmek için reformlar yapmaya başladı. Öte yandan bazı zorlukları bulunmasına rağmen, farklı ülkelerde ve kurumlarda kuralları standart hale getirmek için uluslararası ve ulusal kural koyucular arasında çalışmalar yapılıyor.

Öte yandan dünyanın diğer bölgelerinde de İslami finans uygulamalarına gidiliyor. Ortadoğu ve Asya dışında, İngiltere en büyük İslami merkez olarak dikkat çekiyor. Fransa ve İrlanda dahil olarak bazı Avrupa ülkeleri de İslami finansmanı çekmek için kurallarda düzenlemeler yapıyor. Aynı şekilde Sahra Afrika, Endonezya faizsiz finans sisteminin yaygınlaştığı bölgeler ara-

Tablo 18: İslami Finans Ürünlerinde Ülkelerin Büyüklük Sıralaması

Sukuk Piyasası		Hisse Senedi Piyasası		Faizsiz Yatırım Fonları	
Sıra	Ülke	Sıra	Ülke	Sıra	Ülke
1	Malezya	1	Malezya	1	Malezya
2	Birleşik Arap Emirlikleri	2	Endonezya	2	Suudi Arabistan
3	Suudi Arabistan	3	Birleşik Arap Emirlikleri	3	Kuveyt
4	Endonezya	4	Suudi Arabistan	4	Cayman Adaları
5	Bahreyn	5	Kuveyt	5	Bahreyn
Faizsiz Sigortacılık (Tekaful)		Faizsiz Bankacılık			
Sıra	Ülke	Sıra	Ülke		
1	İran	1	İran		
2	Malezya	2	Suudi Arabistan		
3	Birleşik Arap Emirlikleri	3	Malezya		
4	Suudi Arabistan	4	Birleşik Arap Emirlikleri		
5	Bahreyn	5	Kuveyt		
		6	Bahreyn		
		7	Türkiye		

Kaynak: Malezya Merkez Bankası (BNM)

sında yeralıyor. Keza Asya'da Japonya, Güney Kore, Hong Kong, Singapur ve Tayland gibi ülkeler de faizsiz bankacılık konusun- da benzer faaliyetler içinde bulunuyor.

Amerika'da faizsiz bankacılık büyük ilgi görüyor

İslami finansman için ABD'de küçük fa- kat büyüyen bir pazar bulunuyor. CRC'ye göre ABD'de İslami finansa karşı büyüyen bir ilgi var. Bazılarına göre, resesyon ve ev kredilerindeki batma olayından sonra bazı büyük konvansiyonel bankaların iflas etmesi, faizsiz bankaları yatırımcılar için cazip hale getirdi. Bugün ABD'de İslami kurallara uygun finansman çoğunlukla ev kredilerinde uygulanıyor. 2002 yılında kurulan, Guidance Residential isimli İslami finansman şirketi, 1.5 milyar dolar değerinde ev finansmanı sağlamış durumda. University Islamic Financial, Devon Bank, American Finance House ve HSBC gibi bankalar da İslami kurallara uygun konut kredisi veriyor. Keza Fannie Mac ve Freddie Mac gibi finansal aracı kuruluşlar da İslami kurallara uygun mortgage anlaşmaları yapıyor. Nitekim Freddie Mac 2007 yılında 250 milyon dolarlık İslami konut kredisi satın aldı. Bu rakam, Amerika'da 1.77 trilyon dolarlık kredi hacmi içinde küçük bir orana tekabül etse de dikkat çekiyor. Bu arada bazı bankalar ise İslami kurallara uygun başka finans hizmetleri de veriyor.

Amana Mutual Fon Vakfı, Azzad Fon ve Dow Jones ise yatırımcılara faizsiz fon sunuyor. Öte yandan uluslararası finansman aracıları da ABD'de faizsiz finansman hizmeti veriyor. Körfez ülkelerindeki Müslüman yatırımcılar, finansal portföylerini çeşitlendirmek için ABD varlıklarında yatırım yapıyor. Örneğin Bahreyn merkezli Arcapita Bank özel hisseler ve gayri menkul için ABD'de İslami kurallara uygun işlemler yapıyor. Bunların yanısıra belirtmeliyiz ki ABD merkezli şirketler de İslami fonlardan faydalıyor. Örneğin Kasım 2009'da General Electric ilk kez İslami bono satan şirket oldu. GE, 500 milyon dolarlık İslami bonoyu uluslararası yatırımcılara satarak önemli bir çalışma gerçekleştirdi.

Güney Amerika da faizsiz bankacılığı büyüteç altına aldı

Afrika ve Asya'da yeni yükselen pazarlar olarak büyüme sürecine giren faizsiz bankacılık sistemi, son olarak Latin Amerika'nın da ilgi alanında. 1 trilyon doları aşan işlem hacmiyle faizsiz finans sistemi, Latin Amerika ülkeleri için de cazip bir alan. Arjantin, Brezilya, Venezuela, Surinam, Guyana ve Panama gibi ülkelerdeki Müslüman nüfusun da sisteme yönelik talep göstermesi bekleniyor. Ne var ki bu, Asya ve Afrika'da olduğu gibi o kadar kolay değil. Zira, Latin Amerika'da güçlü bir Hristiyanlık yapısı mevcut. Buna rağmen

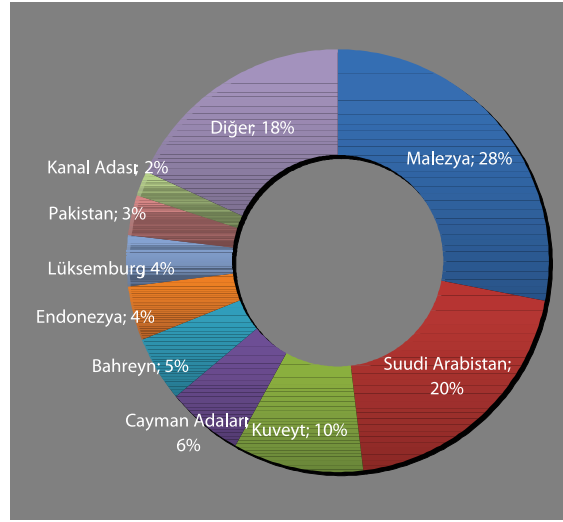


men, Brezilya'nın büyük boyutlu ekonomisi için, faizsiz finansman sistemi ilgi çekici olabilir. Brezilya'da büyük ve iyi düzenlenmiş bir finans sistemi bulunuyor. Bu sistemin İslami kurallara göre yeniden yapılandırılması halinde Brezilya bu konuda önemli bir fırsatı elde edebilir. Çünkü, Brezilya aynı zamanda önemli bir gıda üreticisi. Bu durum, Suudi Arabistan ve Katar Krallıkları'nın fonları için cazip olabilir. Zira, Körfez ülkelerinin gıda güvencesi için yatırım gerekiyor. Nitekim bu yönde adımlar da atılıyor. Katar 2010 yılında Banco Santander Brezilya'nın yüzde 5'lik hissesini olarak 2.7 milyar dolar yatırım yaptı. Katar, bu hamlesini devlet petrol şirketi Petrobras'dan da hisse alarak genişletmeye çalışıyor. Öte yandan Brezilya, İslami kurallara uygun olarak gıda üretilip satan dünyanın önemli üretici ülkelerinin başında geliyor. Bütün bu özellikleri nedeniyle Brezilya, faizsiz finans sistemi için önemli bir potansiyele sahip bulunuyor.

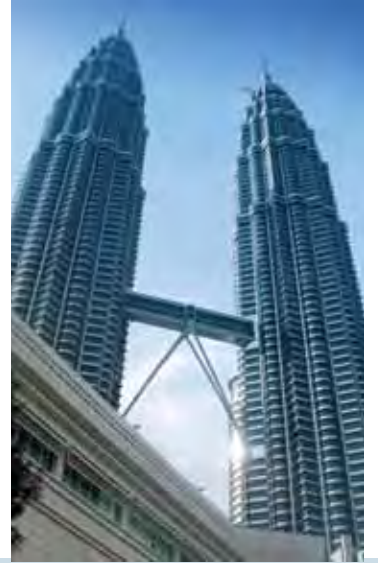
Rusya'da faizsiz bankacılık

Dünyanın birçok ülkesinde olduğu gibi faizsiz bankacılık Rusya'nın da yakın takibinde. Bu ülkede son yıllarda faizsiz bankacılık konusunda arayışlar ve talepler söz konusu. The Moscow Times'te (14 Nisan 2011) Khristina Narizhnaya tarafından kaleme alınan habere göre, ülkenin önde gelen bankalarından Gazprombank İslami finansal araçların ülkede piyasaya sunulması için birkaç yıldır araştırma yapıyor. Bankanın Sendikasyon Finans Müdürü Alexander Kazakov Sukuk veya İslam hukukuna uygun çıkarılan tahvillerin Tataristan Cumhuriyeti'nde piyasa sunulacağını belirtiyor. Yaklaşık 20 milyonluk Müslüman nüfusa sahip olan Rusya, bu hamlesiyle Ortadoğu ülkeleriyle de daha fazla ticaret yapmayı hedefliyor. Analistlere göre, Rusya Avrupa'nın en büyük İslami finans piyasası olma potansiyelini taşıyor. Rusya'da faizsiz bankacılık yapan Al Shams Capital'in kurucusu Adalet Djabiev

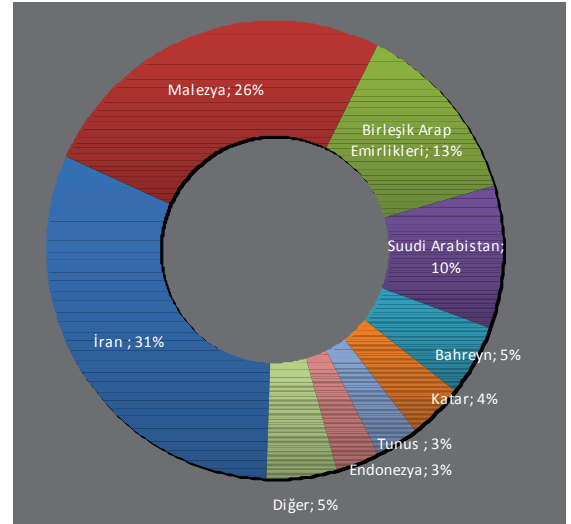
Grafik 21: İslami Fonların Büyüklüğünün Ülke bazında dağılımı (2009)



Kaynak: EurekaHedge, January 2010



Grafik 22: Faizsiz Sigortacılık Aktif Büyüklüğünün ülke bazında dağılımı (2009)



Kaynak: The Banker Top 500 Islamic Institution, November 2009

ise faizsiz finans sisteminin gelişmesi için hukuk sisteminin yeniden düzenlenmesi, tadil edilmesi gerektiğine dikkat çekiyor.

Hindistan'da İslami borsa endeksi oluşturuldu

Faizsiz bankacılık konusunda dikkat çekici bir başka gelişme ise Hindistan'da yaşandı. Hindistan'da 2010 yılının Aralık ayında ilk defa İslami kurallara uygun hisse senedi endeksi oluşturuldu. Bombay Menkul Kıymetler Borsası (Bombay Stock Exchange (BSE)) aynı zamanda Asya'nın en eski borsası. Hindistan, Endonezya'dan sonra dünyanın ikinci büyük Müslüman nüfusuna sahip. Uzun bir süredir İslami finansla ilgili çalışmalar yürüten Hindistan, nihayet ilk somut adımını 2010 yılının

Aralık ayında attı. Hindistan bu girişimiyle Körfez ülkelerinden daha fazla fon çekmeyi hedefliyor.

Hindistan, birçok yönüyle ilginç bir ülke. Asya'nın, Çin ve Japonya'dan sonra en büyük ekonomiye sahip olan üçüncü ülkesi. Yıllık yüzde 9 civarındaki büyümeyle son yıllarda önemli gelişme gösteren Hindistan, 1.2 milyarlık nüfusu ile büyük potansiyeli barındırıyor. Nüfusun dörtte üçü, üretken genç nüfustan oluşuyor. Bu durum yüksek boyutlarda tüketici harcamaları demek. Hindistan aynı zamanda altyapı projelerinde, enerji ve havaalanları konusunda da dev yatırım projelerini gündemine almış durumda. Endeksin oluşturulmasıyla Hindistan'da Müslüman nüfusun yanı sıra uluslararası fonlardan yatırım çekilmesi amaçlanıyor.

Ortadoğu ülkelerinde faizsiz bankacılığın yönü

Bugün Ortadoğu, faizsiz finans sisteminin ana merkezi olmaya devam ediyor. Ancak bölgedeki gelişmeler, bu sistemin geleceğini çok yakından ve önemli derecede etkileyecek. Gerçekten de siyasi istikrarsızlıklar ve halk isyanları ile risk faktörü yükselen Ortadoğu ülkelerinde ekonomi kritik bir dönemecin içinde. Nitekim Lübnan bankası BankMed Genel Müdürü Mohammed Ali Beyhum'a göre; "Bölgede meydana gelen son olaylar görünümde önemli jeopolitik riskler meydana getirmektedir. Bu olaylar bölgede yükselmeye başlayan enflasyonun daha da yüksek olmasına yol açacak ve küresel krizin etkilerinden kurtulmaya çalışan ekonomi, bankacılık ve kurumlar için problem oluşturacak olan faiz oranlarının yükselmesine sebep olacak."

Öte yandan bu durum, aynı zamanda önemli bir fırsatı da içinde barındırıyor: Petrol fiyatlarının tırmanması gibi. Bu da, sözkonusu ülkelerin fonları üzerinde önemli bir kaldıraç etkisi meydana getiriyor. 220 milyar dolar civarındaki Gayri Safi Yurtiçi Hasılası ile Mısır, bu konuda en çok sıkıntı çeken ülkelerin başını çekiyor. Fakat böyle bir durum 435 milyar dolarlık milli geliriyle Suudi Arabistan ve 240 milyar dolarlık milli geliriyle Birleşik Arap Emirlikleri gibi zengin ülkelerde sorun yaratmayacak. Zira Suudi Arabistan dünya petrol rezervlerinin %20 oranına sahip olup, dünyanın en büyük ihracatçısı konumunda. Körfez ülkeleri dünyanın diğer herhangi bir bölgesine oranla iki kat daha fazla petrol rezervine sahip bulunuyor. Özetle Bahreyn, Kuveyt, Umman, Katar, Suudi Arabistan ve BAE, Orta Doğu ekonomisini kumanda ediyor. Körfez ülkelerinin 2011 GSYİH miktarının 1.07 trilyon dolara ulaşacağı tahmin ediliyor.

Bu arada Dubai, ülkede ilk defa faizsiz sisteme uygun Gayri Menkul Yatırım Ortaklığı oluşturdu. Birleşik Arap Emirlikleri ile Fransız Gayrimenkul Şirketi Eiffel arasında gerçekleştirilen ortak girişimle oluşturulan faizsiz GYO ofis binaları, depolar, otoparklar gibi İslami kurallara uygun yatırımları içeriyor. Elde edilen gelirlerin yüzde 80'inin temmetü olarak dağıtılması öngörülüyor.

Faizsiz bankalar, krizlere karşı daha dayanıklı

Tüm dünyayı kasıp kavuran global fi-

Tablo 19: Seçilmiş Ülkelerde Faizsiz Bankacılığın Payı ve Dönem Aralığında Mukayeseli Yıllık Ortalama Büyümesi (Aktif)

Ülkeler	Faizsiz bankacılığın bankacılık sektöründeki payı(2008)	Faizsiz bankaların yıllık ortalama büyümesi	Toplam bankacılık sektörünün yıllık ortalama büyümesi ⁽¹⁾	Dönem
Suudi Arabistan ⁽²⁾	35.0	33.4	19.0	2003-2008
Bahreyn ⁽³⁾	29.9	37.6	9.6	2000-2008
Kuveyt	29.0	28.3	19.0	2002-2008
Birleşik Arap Emirlikleri	13.5	59.8	38.1	2001-2008
Katar	11.5	65.8	38.1	2002-2008
GCC (Körfez İşbirliği Konseyi)	23.8	45.0	24.8	
Ürdün	0.3	20.6	11.2	2001-2008
Türkiye	3.5	41.0	19.0	2001-2008
Malezya	17.4	20.0	14.0	2000-2008

Kaynak: Merkez bankaları ve İslami bankaların yıllık raporları

1/ İslami bankalar dahil olarak

2/ İslami pencereler dahil olarak

3/ Pazar payı perakende bazında olmakla birlikte, büyüme oranı toptan ve perakende toplamından hesaplanmıştır.

nansal kriz, birçok uluslararası dev bankanın iflas etmesine sebep oldu. Amerika, küresel krizden en çok zarar gören ülke oldu. Keza, Avrupa ülkeleri krizin yarattığı durgunluğu üzerinden atmaya çalışıyor. Uzakdoğu'nun önemli ülkesi Japonya, bu krizden ciddi şekilde etkilenen bir başka ülke durumunda. Kısacası dünya, küresel krizden tümüyle kurtulmak için büyük mücadele veriyor.

Faizsiz bankalar da, talepteki genel düşüşten, ekonomideki daralmalardan etkileniyor. Ancak uluslararası kuruluşların üzerinde ittifakla birleştiği husus, faizsiz bankaların krizlere ve ekonomik daralmalara karşı, konvansiyonel bankalara göre daha dayanıklı olduğudur. Nitekim IMF'nin 4 Ekim 2010 tarihli araştırması da bunu teyit ediyor. IMF'nin raporuna göre risk yönetimindeki zayıflıklar İslami bankaların karlılıklarını 2009 yılında olumsuz etkiledi. Ancak IMF ekonomistleri Jemma Dridi ve Maher Hasan'ın "İslami ve Konvansiyonel Bankalar Üzerindeki Küresel Krizin Etkileri" isimli raporunda her iki banka tipinin de yaygın olduğu pazarlarda krizin bankaların karlılık, kredi ve varlık büyümesi üzerindeki etkisini araştırdı. Buna göre İslami finansman, küresel finans endüstrisinin en hızlı büyüyen segmentlerinden biri konumunda. Bazı ülkelerde sistematik olarak önemli bulunuyor. Diğer bazı ülkelerde ise görmemezlikten geliniyor olsa da çok büyük konumda bulunuyor. Araştırma, finans sistemi içinde de-

ğişken olan şartları kontrol altında tutabilmek için, hem İslami bankaların ve hem de konvansiyonel bankaların önemli oranda pazar payına sahip oldukları ülkeler seçildi. 120 banka için Bahreyn, Ürdün, Kuveyt, Malezya, Katar, Suudi Arabistan, Türkiye ve Birleşik Arap Emirlikleri olmak üzere 8 ülke incelemeye alındı.

IMF'nin araştırmasına göre İslami bankalar, küresel finansal kriz esnasında ve sonrasında daha düşük kâr etseler de daha sağlam bir yapı sergiledi ve daha dayanıklı olduğunu gösterdi. 2005-2007 yılları arasındaki ön küresel kriz süresi içinde İslami bankaların karlılıkları daha yüksek olmasına rağmen, bunların ortalama karlılıkları 2008-2009 yılı içinde konvansiyonel bankalar ile aynı seviyedeydi. Araştırmaya göre büyük İslami bankalar çeşitlilik, ölçek ekonomisi ve daha yüksek tanınma gibi sebepler yüzünden daha küçük olanlara göre daha iyi performans gösterdi. Özetle İslami bankalar, kredi ve varlık büyümeleri konvansiyonel bankalara oranla iki misli fazla olmasına rağmen, kriz esnasında finansman ve ekonomik istikrara önemli bir katkıda bulundu. Bunun sebebi de, daha yüksek ödeme kabiliyetlerinin olması ve çalışmanın yapıldığı ülkelerde İslami bankaların portföylerini krizden daha az etkilenen tüketici sektörüne daha büyük oranda borç vermelerinden kaynaklanıyor. Kriz esnasında İslami bankalar daha sağlam büyüdükleri için önümüzdeki dönemlerde bu sistem, pazardan daha fazla



pay alacak gibi görünüyor.

Özetle, faizsiz bankalar dünyanın birçok ülkesinde krizlerde büyük yaralar almadan çıkmayı başardı. Hiç kuşku yok ki bunun sebebi, faizsiz finans sisteminin spekülasyon faaliyetlere girmemesi ve bünyesinde sentetik ürünleri barındırmamasıdır.

Raporu hazırlayan IMF ekonomistlerine göre İslami bankalar, krizlere karşı daha dayanıklı olduğunu gösterse de bazı zorluklarla karşı karşıya bulunuyor. Bu zorluklara karşı alınacak tedbirleri şöyle sıralamak mümkün:

- 1- Likid yönetimi için iyi fonksiyon gösteren bir alt yapının inşa edilmesi,
- 2- Hızlı bir değişim içinde olan danışmanlık ve hukuki alt yapının İslami finansman bölgesi içinde olmasının sağlanması,
- 3- Küresel finansman kurallarının reforma tabi tutulması gündemi ile ilgili olarak reform çalışmalarına uygunluk sağlanması,
- 4- İslami bankacılık endüstrisinin sürdürülebilir ve etkin büyümesi için kuralların ve ürünlerin harmonize edilmesi.

Faizsiz bankacılık sistemi neden büyüyor?

Faizsiz finans ya da dünyadaki daha yaygın tanımlamasıyla İslami finans sistemi sürekli ve istikrarlı bir şekilde büyüyor. Dünyanın birçok ülkesi, bu yeni sis-



temle tanıyor, uygulamaya çalışıyor. Peki faizsiz bankacılık niçin bu kadar ilgi görüyor, sistem niçin sürekli büyüme trendi içinde ilerliyor? ABD Kongre Araştırma Merkezi'ne göre (Congressional Research Centre) göre İslami finansman sisteminin böylesine geniş bir alana yayılmasının ve güçlü bir talep görmesinin arkasında birçok faktör bulunuyor:

- 1- Dünya nüfusunun dörtte biri Müslümanlardan oluşuyor. Dolayısıyla Müslüman tüketiciler, İslami bazlı finans ürünlerini talep ediyor.
- 2- Faizsiz finansman sistemine Müslüman olmayan iş yerlerinden ve yatırımcılardan da talep geliyor.
- 3- Bazı kuruluşlar, İslami finansman prensiplerini ihtiyatlı ve riskin dağıtıldığı bir yapı olarak görüyor. Diğerleri ise port-

föylerini çeşitlendirmek veya yeni sermaye kaynakları yaratmak için tercih ediyor.

4- Nüfusunun çoğunluğu Müslüman olmayan ülkeler de yeni sermaye kaynakları veya ticaret ve yatırımlarını nüfusunun çoğunluğu Müslüman olan ülkelerle geliştirmek için İslami finans ile ilgileniyor.

Sonuç ve Değerlendirmeler

Sonuç olarak, faizsiz bankacılık nüfusunun çoğunluğu Müslüman ülkelerde artan bir hızla büyüyor. Ancak asıl dikkat çekici olan husus, faizsiz bankacılığın nüfusunun çoğunluğu Müslüman olmayan ülkelerde de büyük ilgi gördüğüdür. Bu noktada başta Amerika ve Avrupa ülkeleri olmak üzere, Rusya, Çin, Japonya ve Hindistan gibi ülkeler ile Güney Amerika ülkelerinin de faizsiz bankacılık konusunda önemli adımlar attığını görmekteyiz.

Öte yandan, tüm uluslararası kuruluşların da vurguladığı gibi İslami bankacılık, konvansiyonel bankaların yerine geçen ya da geçecek olan kurumlar değil, bunları tamamlayan bankalar olarak görünmektedir. Faize karşı duyarlı tasarruf sahipleri ve girişimciler, konvansiyonel bankaların sunmadıkları ürünleri talep ediyor ve sonuçta faizsiz bankacılık bu talebe paralel olarak büyüme gösteriyor. Bu anlamda faizsiz bankalar, geleneksel bankaların bıraktığı boşluğu veya eksikliği doldurmakta, atıl kapasiteyi aktif hale getirmektedir.

Katılım bankaları yurtdışına açıldı

■ 2000 yılından itibaren istikrarlı bir şekilde büyümesini sürdüren katılım bankaları, 2010 yılında da başarılı bir performans gösterdi.

■ Yurtiçinde şube ağını genişleten katılım bankaları, ilk defa 2010 yılında yurtdışında şube açarak faizsiz finans sistemini komşu ülkelerde ve Avrupa'da da güçlendirmeyi hedefliyor.

Türk finans sisteminde 25 yıl önce yerini alan katılım bankaları, bugün önemli bir büyüklüğe erişmiş durumdadır. Türkiye'de halen 4 katılım bankası faaliyet göstermektedir. Bu kuruluşlar, Albaraka, Bank Asya, Kuveyt Türk ve Türkiye Finans'tır. Mevduat bankaları, kalkınma ve yatırım bankaları ile birlikte Türk finans sisteminin üçüncü önemli ayağını oluşturan katılım bankaları, 2010 yılını, ekonomik büyümeye paralel olarak başarılı bir şekilde geçirdi. Finans sektöründeki konumunu iyice güçlendiren katılım bankaları, 2010 yılında da fon toplama, finansman tahsisi, toplam aktiflerini ve özvarlıklarını önemli ölçüde artırmayı başardı.

Toplanan fonlarda yüzde 26'lık artış

Türkiye'nin her noktasına ulaşma stratejisi ile birlikte daha geniş tasarrufçu kitlesine ulaşan katılım bankaları, bu gelişmeye paralel olarak 2010 yılında da dikate değer miktarda fon toplamayı başardı. Nitekim 2009 yılında 26.8 milyar TL olan fon hacmi, 2010 yılı sonunda yüzde 26'lık artışla 33.8 milyar TL'ye ulaştı. Böylece bankacılık sektörü genelinde ortalama %19,9 olan mevduat artış oranı, %26 ile katılım bankalarında daha yüksek oranda görülmüştür. Katılım bankalarının 2010 yılında topladıkları fonların bankacılık sektörünün üzerinde artması, bu sektörün göreceli (izafi) olarak azalan karlılık



Tablo 20: Toplanan Fon Gelişimi (Milyon TL)

Yıllar	Katılım Bankaları	Büyüme (%)	Bankacılık Sektörü	Payı(%)
2002	3.206	67,24%	145.594	2,20%
2003	4.111	28,23%	164.923	2,49%
2004	5.992	45,76%	203.386	2,95%
2005	8.369	39,67%	261.948	3,19%
2006	11.237	34,27%	324.069	3,47%
2007	14.943	32,98%	371.927	4,02%
2008	19.210	28,56%	472.695	4,06%
2009	26.841	39,73%	522.415	5,14%
2010	33.828	26,03%	631.119	5,36%

* Bankacılık sektöründe bankalardan toplanan fonlar hariçtir.

göstergelerini hem özvarlık, hem de aktif bakımından açıklamakta yardımcı olmaktadır. Sektörde en büyük fon hacmini 11.2 milyar TL ile Bank Asya sağladı. Bank Asya'yı 8.4 milyar TL ile Türkiye Finans, 7.4 milyar TL ile Kuveyt Türk ve 6.9 milyar TL ile Albaraka takip etti. Özetle, katılım bankalarının halktan topladığı fon hacmindeki artış trendi devam etmektedir.

Katılım bankaları, topladığı fonların tamamını reel sektöre aktardı

Toplanan fonlarda kayda değer bir başarı gösteren katılım bankaları kesiminde daha dikkat çekici husus ise, fon kullandırmadaki performanstır. Nitekim katılım bankalarının, 2010 yılında kullandığı fonlar yüzde 29'luk artışla 32,1 milyar TL seviyesine ulaştı. Yani, katılım bankaları topladığı fonların yüzde 95'ini reel sektöre plase etti. Bankacılık sektörü kurumsal, bireysel ve KOBİ türü için dağılımda 2009 yılına benzer bir yapıya sahiptir. Katılım bankaları ise bu dağılımda KOBİ türü kredilerin payını dikkate değer ölçüde artırmayı başarmıştır. Sektör genelindeki yoğun rekabet fiyatlarına rağmen bu tablo, katılım bankalarının finansman sisteminde kaynaklanmaktadır. Özetle halktan topladığı kaynakları, reel ekonomiye aktaran katılım bankaları, gerçek bankacılık bakımından önemli bir fonksiyon icra etmektedir.

Bankacılık sektörü kredi türü dağılımı 2009 – 2010 yılları arasında değişmezken, katılım bankalarının verdikleri toplam kredilerin dağılımı KOBİ türü için % 6 artış göstererek % 36 düzeyine ulaştı. Katılım Bankalarının kredi türleri arasında en yüksek paya sahip olan KOBİ kredilerinin, bankacılık sektörü genelindeki payı BDDK verilerine göre Aralık 2010 itibarıyla % 8,8'e yükseldi. Artan kredi hacmi büyümesi ve oluşturduğu yüksek rekabet koşulları 2010 yılında bu konuda belirleyici olsalar da; ekonominin asıl itici gücü durumundaki KOBİ'lerin katılım bankaları ile kurdukları finansman ilişkisindeki bu görece artışın, katılım bankaları için en önemli stratejik avantajlardan biri olduğu söylenebilir.

Katılım bankaları takipteki alacakları bakımından oldukça iyi durumda bulunmaktadır. Brüt tasfiye olunacak alacaklar 2009'da %4,7 iken 2010'da %3,5'e düşmüştür. Bu olumlu fark özellikle 2010 yılı son çeyreğinde oluşmuştur.

Tablo 21: Kullandırılan Fonların Gelişimi (Milyon TL)

Yıllar	Katılım Bankaları	Büyüme (%)	Bankacılık Sektörü	Payı (%)
2002	2.101		54.860	3,83%
2003	3.001	42,84%	72.169	4,16%
2004	4.894	63,08%	107.615	4,55%
2005	7.407	51,35%	160.005	4,63%
2006	10.492	41,65%	228.141	4,60%
2007	15.332	46,13%	293.928	5,22%
2008	19.733	28,70%	384.417	5,13%
2009	24.911	26,24%	418.684	5,95%
2010	32.084	28,79%	554.128	5,79%

* Bankacılık sektöründe menkul değerlerden faiz reeskontları hariçtir.

Tablo 22: Katılım Bankaları ve Bankacılık Sektörünün Kredi Türlerine Göre Yoğunlaşması (Milyon TL)

Kredi Türü	Katılım Bankaları		Bankacılık Sektörü		Sektördeki Payı (%)	
	Aralık 2009	Aralık 2010	Aralık 2009	Aralık 2010	Aralık 2009	Aralık 2010
Kurumsal	13.439	15.353	179.434	228.249	7,5	6,7
KOBİ	7.008	10.947	83.271	124.978	8,4	8,8
Bireysel	3.194	4.524	129.915	172.678	2,5	2,6
Toplam	23.641	30.823	392.621	525.905	6,0	6,0

Kaynak: BDDK





Aktif payı artıyor

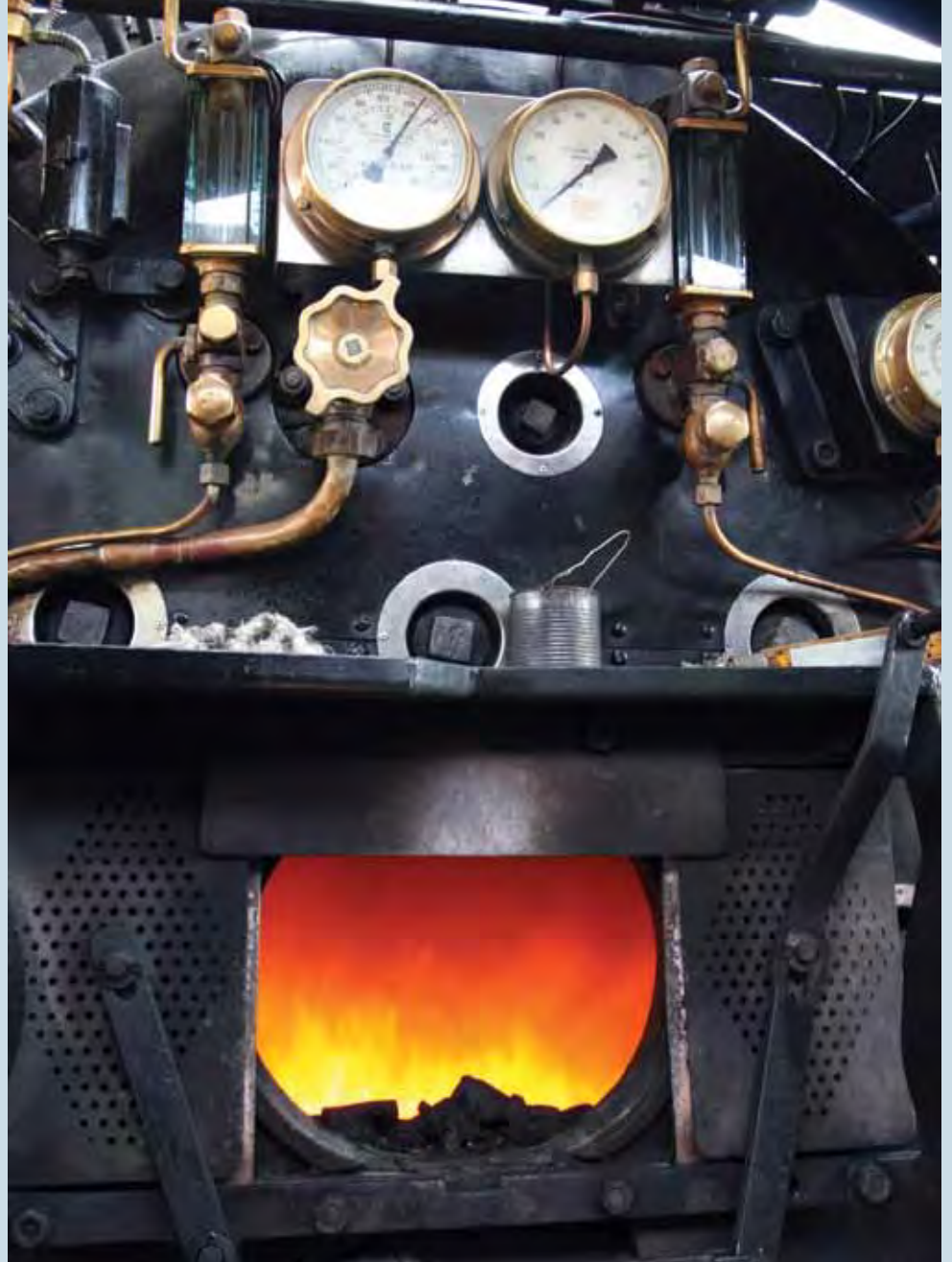
Türkiye’de bankacılık sektörünün toplam aktif büyüklüğü Aralık 2010 sonu itibariyle 1 trilyon 7 milyar TL düzeyine ulaştı. Bu gelişimde katılım bankalarının da katkıları olmuştur. Bankacılık sektörünün aktiflerde genel ortalama büyüme düzeyi olan % 20,7’ye karşılık katılım bankalarının aktif toplamındaki artışı bu oranın bir hayli üzerinde % 29 olarak gerçekleşti. Buna karşılık, katılım bankaları aktif karlılığında bankacılık sektörünün gerisinde kalsa da, toplam aktiflerini bankacılık sektörüne göre % 8,1 daha fazla arttırarak daha başarılı bir performans sergilemiştir. Nitekim katılım bankalarının 2010 yılındaki aktif toplamı yüzde 29’luk artışla 33.6 milyar TL’den 43.3 milyar TL’ye yükselirken, toplam özvarlıkları ise yüzde 23’lük artışla 4.4 milyar TL’den 5.5 milyar TL’ye çıktı. Bu sonuçlarla katılım bankalarının bankacılık sektöründeki aktif payı 4.3’e, özvarlık payı ise %4,1’e ulaşmıştır.

Katılım bankalarının gerek aktif gerekse özkaynak karlılıklarının geçen yıla göre sektör ortalamasının altında kalan artışı özkaynaklarının da artmasından kaynaklanmaktadır. Aktif kalitesinin iyileşmesi ve aktiflerdeki büyümenin sektörün genel büyüme düzeyinin üzerinde kalmasının yanısıra, katılım bankaları tasfiye olunacak alacaklarının net düzeyi 2009 yılına göre 2010 yılı sonunda % 13,7 azalmıştır.

Öte yandan bankacılık sektörü menkul değerlerinin ağırlıklı ortalama kalan vadesi 2009 sonuna göre 2010 yılı sonunda 185 gün artış göstermiştir. 2010 yılı sonunda bankacılık sektörü menkul değerlerinin ağırlıklı ortalama vadesi 1.326 gün olarak gerçekleşmiştir. 2009 yılı sonunda bu düzey 1.141 gün olmuştur. Katılım bankalarının menkul değerlerinin ağırlıklı ortalama

Tablo 23: Türkiye’deki Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi ve Sektör İçindeki Payı (2009-2010)

	Aktif Büyüklüğü(milyon TL)	Değişim(%)	Sektör İçindeki Payı(%)
Aralık 2009	33.628	30,5	4,0
Aralık 2010	43.340	28,9	4,3



kalan vadesi ise 2009 yılına göre 2010 sonunda yalnız 115 gün artmış durumdadır. Katılım bankalarının vade göstergeleri daha kısa zaman aralıklarını ifade etmeye devam etmektedirler.

Katılım bankalarının sektör içindeki pay ölçütü bakımından toplanan fonlar, kullandırılan fonlar, toplam aktifler, özvarlıklar ve net kar değerleri arasında gerilediği tek konu net kar olarak ortaya çıkmak-

tadır. Bankacılık sektörü özellikle faiz dışı gelir-gider dengesindeki olumlu fark nedeniyle Katılım Bankalarına göre daha yüksek performansa sahip olmaktadır. Aslında kar payı dışı gelir-gider dengesinde katılım bankaları da olumlu durumdadırlar. Ancak, azalan net kar payı gelirleri katılım bankaları için bu sonuca sebep olmaktadır. Katılım bankacılığı, 2010 yılında özvarlık ve toplanan fonlarda sektörü aşan



düzeyde başarılı olmuş ve özellikle toplam aktiflerini geliştirmeyi başarmıştır.

2010 yılında, katılım bankaları tasfiye olunacak alacakların brüt düzeyi bakımından bankacılık sektörüne göre daha yüksek performansa sahip olmuşlardır. Brüt tasfiye olunacak alacakların kredilere oranını bankacılık sektörüne göre katılım bankaları için + % 0,8 daha iyi durumda bulunmaktadır.

Kar hacminde artış, oranlarında azalma

BDDK Türk Bankacılık Sektörü Genel Görünümü Raporu'na göre katılım bankaları 2010 yılını net dönem karı artışıyla kapattı. Nitekim, katılım bankalarının 2010 yılındaki net kar rakamı, yüzde 8'lik artışla 705.4 milyon TL'den 759.5 TL'ye ulaştı. Katılım bankalarının karlılığında bankacılık sektörünün oransal olarak gerisinde kalması kar payı gelirleri ile kar payı giderleri arasındaki farkın paralel eğilim göstermesinden kaynaklanmaktadır. Dolayısıyla, katılım bankaları için kar payı makası sabit kalmaktadır. Bankacılık sektöründe 2010 yılında faiz gelirleri % 9,3 azalırken, faiz giderleri % 11,0 azalmıştır. 2010 yılında ayrıca; faiz dışı gelirler bankacılık sektöründe % 23,4 artarken, faiz dışı giderler

Tablo 24: Aktif Gelişimi (Milyon TL)

Yıllar	Katılım Bankaları	Büyüme (%)	Bankacılık Sektörü	Payı (%)
2002	3.962		216.63	1,83%
2003	5.112	29,05%	254.863	2,01%
2004	7.298	42,75%	313.751	2,33%
2005	9.945	36,26%	406.915	2,44%
2006	13.729	38,05%	498.587	2,75%
2007	19.435	41,55%	580.607	3,35%
2008	25.769	32,59%	731.640	3,52%
2009	33.628	30,50%	833.968	4,03%
2010	43.339	28,88%	1.006.672	4,31%

% 8,5 artış göstermiş ve aradaki fark sektördeki ortalama karlılığa yansımıştır. Bu durum da bankacılık sektörü için karlılıkta, katılım bankalarına göre daha yüksek performansın nedeni olmaktadır. 2011 yılında da bankacılık sektöründe karlılıkta uzun dönemli azalma eğilimi sürmektedir. Bankacılık sektöründeki toplam 48 bankadan 21'inin karlılığı 2010 yılında azalmıştır.

Aktif karlılığında ve özkaynak karlılığında artışın bankacılık sektörü ortalamasının altında çıkması, genel olarak rasyonun paydasında yer alan özkaynak ve aktiflerin

sektörün üstünde büyümesinden de kaynaklandığı anlaşılmaktadır.

Şube ağı genişledi

Son yıllarda Türkiye'nin hemen her noktasında şube açarak daha geniş bir alanda hizmet vermeye başlayan katılım bankaları, bu trendini azalarak da olsa 2010 yılında da sürdürdü. Ancak, bankacılık sektörüne göre şube ve personel sayısındaki gelişim genel sektör düzeyinin üzerinde gerçekleşti. BDDK'nın son verilerine göre bankacılık sektöründeki büyüme; şube sayısında 2009'a göre 2010 yılında % 3,8,



personel sayısında ise % 5,1 şeklinde gerçekleşmiştir. Katılım bankalarının 2010 yılındaki şube sayısı 560'tan yüzde 8'lik artışla 607'ye yükseldi. Aynı dönemde istihdam edilen kişi sayısı ise yüzde 8'lik artışla 11 bin 802'den 12 bin 677'ye ulaştı.

2010 yılı katılım bankaları açısından aynı zamanda yurtdışına açılım yılı oldu. Kuveyt Türk, Almanya'nın Mannheim kentinde şube açtı. Katılım bankalarının Orta Asya ve Balkan ülkelerine yönelik çalışması ise devam ediyor. Şube ve personel sayılarındaki artış katılım bankalarının pazarda daha fazla nüfuz etme stratejilerinden kaynaklanmakta ve bu durum toplanan fonlara yansımaktadır.

Türkiye'de 2010 yılında kar payları dışında gelir dengesi katılım bankacılığı için olumludur. Katılım bankaları son yıllardaki



yüksek performanslarını korumakta ve iyileştirmeye devam etmektedirler.

Katılım bankaları şube ve personel sayılarında 2010 yılı sonunda % 4,3 düzeyinde bir sektör payına ulaşmıştır. Şube ve personel sayısı bakımından son sekiz yıllık nispi değişim dikkat çekici bir gelişmedir.

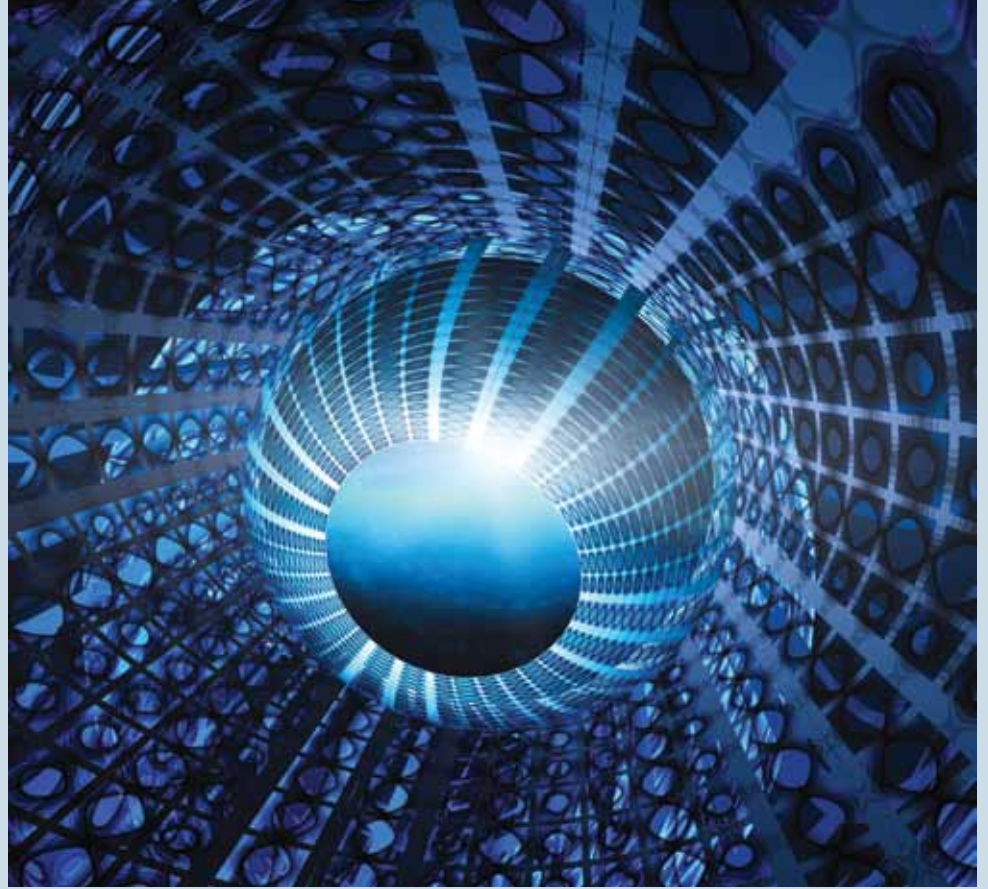
Sonuç

Netice itibarıyla, katılım bankalarının bankacılık sektörü içindeki payı 2009 – 2010 arasında kullanılan fonlar bakımından değişmezken diğer ana kalemlerde artış göstermiştir. 2009 yılı sonundan bu yana 2010 yılı sonu itibarıyla, katılım bankaları net kar bakımından sektörde hafif gerilerken, kullandığı fonlarda pozisyonunu korumuş, aktif ve toplanan fon büyüklüğünde sektördeki paylarını arttırmışlardır. 2010 yılında sermaye piyasası açılımını gerçekleştiren katılım bankalarının Orta Asya Cumhuriyetleri, Avrupa ve Balkan ülkeleri olmak üzere gerçekleştirdiği yurtdışı açılımı ise, sektörün geleceği açısından büyük önem taşımaktadır. Bu hususlar dikkate alındığında, katılım bankalarının önümüzdeki yıllarda da büyüme trendini sürdüreceği açıktır.

Katılım bankalarının yeni açılımı: Faizsiz sigortacılık ve sermaye piyasası

■ Türk finans sistemindeki yerini her geçen gün daha da güçlendiren katılım bankaları, 2010 yılında bir yandan sermaye piyasasına açılırken, bir yandan da faizsiz sigortacılık yönünde önemli adımlar attı.

■ Dünyada “Tekafül” olarak adlandırılan faizsiz sigortacılık Türkiye’de de yerini almaya başladı. Topladığı fonları, faiz dışı yatırım araçlarında değerlendiren faizsiz sigorta şirketleri, faiz kaygısı taşıyan, bu sebeple sigorta yaptırmayan önemli bir kitleye hitap ediyor. Bu da büyük fonların sektöre kanallenebileceği anlamına geliyor.



Türkiye’de faizsiz sigortacılık uygulamasını ilk başlatan kuruluş Neova Sigorta oldu. Zorunlu olmayan tüm sigorta ürünlerini sisteme adapte eden şirket, 2009 yılının sonundan itibaren hayat dışı branşlarda, yani elementer sigortacılık alanında hizmet vermeye başladı. Neova Sigorta ürünlerinin pazarlaması, Kuveyt Türk ve Albaraka şubelerinin yanı sıra 300 acente aracılığıyla yapılıyor. Kuwait Finance House’un (KFH) iştiraklerinden olan ve ana ortağı Turkapital olan Neova’nın hissesinin yüzde 53’ü Turkapital, yüzde 35’i First Takafül, yüzde 7’si Kuveyt Türk, yüzde 5’i Al-Muthanna Investment’a ait.

Neova’nın başlattığı faizsiz sigortacılık pazarında, Türkiye Finans, Albaraka ve Bank Asya da bireysel emeklilik sistemini hayata geçirerek yerini aldı. Türkiye Finans, 2010 yılının Temmuz ayında Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) ile geleceğine yatırım yapmak isteyen müşterilerine yeni bir yatırım aracı sunmaya başladı. Türkiye Fi-

nans, Garanti Emeklilik İşbirliğiyle sunduğu, yüzde yüz gelire endeksli senetlerden (GES) oluşan portföyüyle faizsiz Bireysel Emeklilik Sistemi’ni hayata geçirdi. Faizsiz olması nedeniyle satışına aracılık ettiği emeklilik planlarını “Organik” olarak isimlendiren Türkiye Finans, müşterilerine Organik A ve Organik A+ olmak üzere 2 farklı bireysel emeklilik planı sunuyor. Türkiye Finans, küçük birikimleriyle uzun dönemli yatırım planı olan kişilere hitap ediyor.

Albaraka uzun bir süredir üzerinde çalıştığı bireysel emeklilik sistemini, 2010 yılının sonundan itibaren Anadolu Hayat Emeklilik’le hayata geçirdi. Müşterilerine faizsiz yatırım araçlarından oluşan bireysel emeklilik ürünlerini sunan Albaraka, faize duyarlı katılımcılara yönelik sunacağı Alternatif Kazanç Fonu ile Ekim 2010’un ilk haftası itibariyle SPK’ya kayıt yaptırdı. Albaraka daha sonra müşterilerine bireysel emeklilik kapsamında faiz geliri içermeyen enstrümanlarla yatırım fir-

satını sunmaya başladı. “Alternatif Kazanç Fonu” adıyla piyasaya çıkarılan ürün, borsaya kote olan kamu tarafından ihraç edilen gelire endeksli borçlanma senetleri (GES), kamu tarafından ihraç edilecek her türlü varlığa dayalı menkul kıymetler ile katılım bankası hesapları ve İMKB’de işlem gören, seçilmiş şirketlerin hisse senetlerinden oluşan bir portföye sahip.

Albaraka, bu ürünle KOBİ’lere yönelik hizmet vermeyi planlıyor. Ayrıca ev hanımları gibi sosyal güvencesi bulunmayan müşterilere de ulaşmayı hedefliyor. Alternatif Kazanç Fonu Portföyünde yer alacak hisse senetleri, İMKB’de işlem gören, alkolü içecek ve tütün üretimi yapan sanayi kuruluşları ile faizle borç veren finans kuruluşları haricinde kalan şirket hisse senetlerinden seçiliyor.

Faizsiz bireysel emeklilik sistemindeki yerini almak isteyen bir diğer katılım bankası ise Bank Asya. Yeni kurduğu şirket ile



2012 yılından itibaren Bireysel Emeklilik için fon toplayacak olan Bank Asya, faiz sebebiyle bireysel emeklilik yaptırmayan vatandaşlara hizmet verecek. 20 milyon liralık sermaye ile kurulan yeni şirketle Bank Asya, özellikle sistemin kıdem tazminatı ile birleştirilmesi yönünde çaba harcıyor.

Faizsiz sigortacılık sistemi nasıl çalışıyor?

Faizsiz sigorta şirketleri, fonlarını faiz ve alkollü içecek içermeyen yatırım araçlarında değerlendiriyor. Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği (TSRŞB) yetkililerinin verdiği bilgilere göre, faizsiz sigortacılık bir havuz sistemiyle çalışıyor. Sigortalılardan toplanan primler bir havuzda biriktiriliyor. Toplanan fonlar da İslami prensiplere uygun olarak işletiliyor. Alkol üretimi olan şirketlere yatırım yapılmıyor. Oluşan hasarlar bu havuzdan ödeniyor. Dönem sonunda havuzdaki fonlardan elde edilen gelirler sigortalılara dağıtılıyor. Kâr payının dağıtımı ise genelde sigortalının bir yıl sonraki ödeyeceği primlerden düşürülmek suretiyle yapılıyor.

Uzakasya ve Ortadoğu'da uygulamaları bulunan Tekaful sigortacılığında iki prensip var: Birincisi, şirket mali yatırımlarını katılım bankaları gibi faiz geliri içermeyen yatırım enstrümanlarında değerlendiriyor. İkinci ise, operasyonel kârı müşteriye veriyor. Örneğin, şirket yüzde 5 operasyonel kâr elde etti ise ve müşterisi o yıl içinde hiç ha-

sar yapmamışsa priminin yüzde 5'i oranında kâr payı alıyor. Türkiye'de faizsiz sigortacılık sistemi ile ilgili bir mevzuat düzenlemesi yok. Ancak Neova, dünyadaki sistemi Türkiye'ye adapte ederek uyguluyor.

Son zamanlarda yerli ve yabancı bazı sigorta şirketleri de faizsiz sigortacılığa ilişkin girişimlerini hızlandırdı. 72 milyonluk nüfusu, yüzde 99.8'sinin Müslüman ve ortalama yaşın 28 olması nedeniyle Türkiye faizsiz sigortacılıkta önemli bir potansiyele sahip. Faizsiz sigortacılık yapan şirketlerin Türkiye'ye olan ilgisi ise yeni değil. 2 yıl önce Türkiye'ye gelen Tunus merkezli reasürans şirketi Best Re, Tekaful uygulamaları ile ilgili sigorta sektörüne genel bilgiler vermişti. Dünyanın en büyük İslami sigorta şirketi Islamic Arab Insurance Türkiye'de şirket satın almayı planlıyor.

En gelişmiş sistem Malezya'da

Faizsiz sigortacılıkta en gelişmiş sistem Malezya'da uygulanıyor. Malezya'nın yanı sıra Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan, Mısır, Cezayir, Ürdün, Tunus, Kuveyt, Bahreyn, Senegal ve Singapur gibi ülkeler de faizsiz sigortacılık sisteminde önemli bir paya sahip. Faizsiz sigortacılık pazarının toplam hacminin 8,8 milyar dolar civarında olduğu tahmin ediliyor. Araştırma ve tahminlere göre, İslami sigortacılık sektörü artan talep nedeniyle 2015 yılına kadar 15 milyar dolara ulaşacak. Arap şirketlerinin yanı sıra İngiliz HSBC, Alman Al-

lianz ve ABD merkezli AIG Sigorta da Körfez ülkelerindeki müşterilerine faizsiz sigortacılık hizmeti veriyor.

Katılım bankaları sermaye piyasasına açıldı

Dünyada "Sukuk" olarak adlandırılan Kira Sertifikası ile ilgili düzenlemelerin 2010 yılı başlarında yapılmasının ardından bu alanda çalışmalara başlayan katılım bankaları, sermaye piyasasına daha güçlü girmeye başladı. Katılım bankaları, uzun bir çalışmanın ardından "Katılım Endeksi" adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda "faizsiz yatırım" dönemini başlattı. Faize karşı duyarlılığı bulunan yatırımcıları borsaya çekmek amacıyla oluşturulan "Katılım Endeksi"nde faize dayalı finans, alkollü içecek, kumar, şans oyunu, turizm, eğlence, basın, yayın, reklam, tütün mamulleri, silah, vadeli altın, gümüş ve döviz ticareti olmayan 30 şirketin hisse senedi yer alıyor.

Şimdi hedef faizsiz yatırım fonları

Katılım bankalarının yeni hedefi ise yatırım fonları. Geleneksel fonlardan farklı olarak bu fonlar, yine faiz unsuru içermeyen, alkollü içecek ve tütün mamülleri üretmeyen şirketlerin hisse senetlerinden oluşacak. Diğer A tipi fonlar gibi vergi avantajı getirecek olan bu fonların, yakın bir gelecekte çok büyük işlem hacmine ulaşması bekleniyor.



Bank Asya'dan, yola çıkanlara yönünü gösteren işletme bankacılığı: **Çobanyıldızı**

Türkiye çok büyük. Daha da büyüyecek.
"Ülkem büyüdükçe ben, ben büyüdükçe ülkem büyür"
diye yola çıkanların artık bir rehberi var.
Çobanyıldızı. Türkiye'nin yeni nesil işletme bankacılığı.
Hedefinizi büyütme ve yeni başarılar yaşamak için...

“Yeni hedefimiz yatırım fonu kurmak”



Osman AKYÜZ

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreteri

■ Katılım bankaları olarak biz 2010 yılını başarılı bir yıl olarak tamamladık. Hem kullandığımız krediler bakımından hem de topladığımız fonlarda ciddi reel büyümeler sağladık.

■ İMKB’de “Katılım Endeksi”ni oluşturarak sermaye piyasasında önemli bir adım attık. Bu endeks, borsada faizsiz yatırım yapmak isteyen tasarruf sahipleri için çok önemli. Şimdi bir yatırım fonu kurma düşüncemiz var.

2010 yılı, dünya ekonomisinin yeniden toparlandığı, Türk ekonomisinin ise hızlı büyüme gerçekleştirdiği bir yıl oldu. Bu gelişmeye paralel olarak 113 milyar dolarlık seviye ile ihracatta hedeflerin bir miktar üzerine çıkıldı, yeni istihdam imkanları oluşturularak yüzde 11.9 ile işsizlik sorunu bir ölçüde hafifletildi. Genel olarak bankacılık sektörü ve katılım bankacılığı sektörü ise ekonomideki bu büyüme ile aynı trendi sürdürme başarısını gösterdi. Bu dönemde gerek toplam aktiflerini, gerek özvarlıklarını, gerekse şube ve personel sayısını önemli oranda artırdı. Türk finans sistemindeki konumunu sürekli arttıran katılım bankaları, 2010 yılında sermaye piyasasındaki yerini de aldı. Bu çerçevede İMKB’de faizsiz yatırım yapmak isteyenler için “Katılım Endeksi” oluşturuldu. Yeni hedef ise, faizsiz yatırım fonlarıyla sermaye piyasası dışında kalan fonları ekonomiye kazandırmak.

- Sayın Akyüz, Türkiye 2010 yılını beklentilerin ötesinde daha iyi bir ekonomik performans ile geride bıraktı. Bu gelişmelere paralel bir performans gösteren kesimlerden biri de katılım bankaları oldu. Faizsiz finans sektörünün 2010 yılındaki performansını siz nasıl değerlendiriyorsunuz?

- Katılım bankaları olarak biz 2010 yılında da başarılı performansımızı sürdürdük. Gerek topladığımız fonlar bakımından, gerekse kullandığımız finansman rakamları açısından kayda değer bir büyüme gerçekleştirildi. Topladığımız fonlar 2010 yılında yüzde 26 oranında artarak 26.8 liradan 33.8 milyar liralık bir hacme yükseldi. Aynı şekilde kullandığımız fonlar ise yüzde 29 oranında artarak 24.9 milyar liradan 32.1 milyar liralık seviyeye çıktı.

- Katılım bankalarının toplam aktiflerini ve özvarlıklarını da önemli oranda

arttırdığını görüyoruz. Bu yönüyle bakıldığında katılım bankalarının genel finans sektörü içindeki konumu nasıl değişti?

-Sektörün toplam aktif büyüklüğü 43.3 milyar liraya yükseldi. Böylece katılım bankalarının toplam bankacılık sektöründeki payı yüzde 4.3'e çıktı. Toplanan fon hacmindeki payımız yüzde 5.4'e, toplam kredi hacmindeki payımız ise yüzde 6 olarak pozisyonunu korudu. Bu rakamlar, istikrarlı bir şekilde büyüdüğümüzün göstergesi tabii.

- Sektörün karlılık rakamları nasıl gerçekleşti?

Katılım bankaları, 2010 yılında 759 milyon liralık net kar rakamına ulaştı. Bu rakam, 2009 yılına göre yüzde 8'lik artış anlamına geliyor.

- Karlılık oranında bir miktar düşüş söz konusu. Bunu neye bağlıyorsunuz?

- Evet, karlılık oranında bir miktar düşüş var. Ancak para kazanmanın giderek zorlaştığı bir süreçte yaşıyoruz. Dolayısıyla, bu oran yine de iyi bir neticeyi işaret ediyor. Kriz sürecinde karlılığın azalması gayet normaldir. Faizler çok ciddi anlamda daraldı. Kar marjları çok azaldı. Öte yandan çok ciddi bir rekabet var. Diğer bankalara baktığımızda, sektöre baktığımızda sektörün pek dışında bir gelişme olmadığını görüyoruz. Tabii Türkiye'de ve dünyada çok ciddi bir kriz süreci yaşadık. Bu krizi de bankacılık sektörümüz iyi atlattı. Ben karlılığın önümüzdeki yıllarda daha da zorlanacağını düşünüyorum.

2008-2009 yıllarında krizin etkisiyle kredilerin geri dönüşünde sorunlar yaşanmıştı. 2010 yılı açısından bakıldığında katılım bankacılığı sektöründeki durum nedir?

Küresel krizin dip yaptığı 2009 yılında takipteki alacaklar bir önceki yıla göre yaklaşık 2.5 puan artarak % 3'lerden % 5.7'lere çıkmış, toparlanmanın ve büyümenin yeniden başlaması ile 2010 yılında oranlar eski seviyesine inmiştir. Nitekim, 2010 yılı sonunda takipteki alacaklar sektörde % 3.7'ye, katılım bankalarında ise biraz daha düşük olmak üzere % 3.5'e inmiştir.

Katılım bankaları, kaynaklarını esas itibarıyla reel sektöre kanallı eden bir bankacılık türü olarak dikkat çekiyor. Bu noktada KOBİ'lerin finansmanı büyük önem taşıyor. Zira, KOBİ'ler Türk ekonomisinin belkemiğini oluşturmaya rağmen, finansman pastasından



yeterince pay alamıyor. Katılım bankalarının KOBİ'lere sağladığı finansman desteği konusunda neler söyleyeceksiniz?

Katılım bankalarında fon kullanımı KOBİ ağırlıklıdır. KOBİ lere kullandırılan fonlar toplam fonların % 36'sını oluşturmakta, bu da önemli bir oranı temsil etmektedir. Nitekim, katılım bankalarının kullandığı toplam fonlar sektör içinde % 6 paya sahipken KOBİ lere kullandırılan fonlardaki payı % 8.8'dir. Diğer taraftan KOBİ lere sadece kendi kaynaklarımızı değil, KOSGEB, Kredi Garanti Fonu (KGF) ve Kalkınma Ajansları gibi kuruluşların kaynaklarını da azami ölçüde kullandırmaya çalışıyoruz.

Özellikle Amerika'da risk sermayesi sistemi çok iyi işliyor ve bu sistem sayesinde genç girişimcilerin projeleri hayat buluyor. Yeni ve parlak fikirler ekonomiye kazandırılıyor. Katılım bankaları risk sermayesi sistemiyle projesi olan girişimciler için neler yapıyor, bu konuda neler gündemde?

Türkiye'de risk sermayesi henüz gelişmiş değildir. Bunun birinci nedeni 2003 öncesi dönemlerde yaşanan ekonomik ve siyasi istikrarsızlıkların bu ürünün gelişmesine imkan vermemesidir. Çünkü bu ürün istikrar ortamında gelişebilir. Siyasi ve ekonomik istikrarın sağlandığı 2003 - 2010 döneminde de, bu konuda henüz yeterli gelişme sağlanamamıştır. Katılım bankalarımız da eskiden yaşanan bazı olumsuz deneyimler nedeniyle bu konuya şimdiye kadar fazla eğilmemişlerdir. Ancak bu ürün, katılım bankacılığının önemli ürünlerinden olup halen Türkiye'de faaliyet gösteren 4 katılım ban-

kamız da bu ürüne ilgi gösterme eğilimindedir. Bu konuda yeterli teşviklerin verilmesi ve eksik olan hukuki ve teknik alt yapının tamamlanması halinde katılım bankalarımız bu alanda daha aktif olarak rol alacaklardır.

- Dünyada "sukuk" olarak adlandırılan kira sertifikaları konusunda geçen yıl hukuki düzenlemeler yapıldı. Böylece ekonomiye yeni kaynakların kazandırılması ve tasarruf sahipleri için de faizsiz bir enstrümanın oluşturulması bakımından çok önemli bir adım atılmış oldu. Katılım bankalarının bu konudaki çalışmaları hakkında bilgi ver misiniz?

Nisan 2010 ayında yayımlanarak yürürlüğe giren "Kira Sertifikasına ve Varlık Kira-lama Şirketlerine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ" ile özellikle özel sektörün önündeki, faizsiz borçlanma enstrümanı çıkarma konusundaki engel kalkmış oldu. Bundan böyle sadece katılım bankaları değil bütün özel sektör firmaları faizsiz borçlanma senedi çıkarabilecek. Bu arada üyelerimizden Kuveyt Türk Londra üzerinden 100 milyon dolarlık kira sertifikası çıkararak bu konuda ilk adımı atmıştır. Diğer bankalarımız da ihtiyaç duyduklarında bu enstrümanı ihraç edebileceklerdir.

- Kira sertifikası ile ilgili düzenlemeler çok yeni. Bu konuda uygulamadan kaynaklanan eksikler, sorunlar var mı?

Kira sertifikası ihraç edebilmek için varlık devri ve kiralınması gibi prosedürler gerekmekte. Bu da önemli vergi yükümlülükleri doğurmaktadır. Ayrıca, faizsiz borç senetlerinin gelir vergisi için herhangi bir düzenleme olmadığı için genel oran olan % 15'e tabi idiler. Bu durum, gelir vergisi % 10 olan faizli borç senetlerine göre dezavantaj oluştuyordu. Bu şartlar altında faizsiz borç senedi çıkarmanın bir avantajı yoktu. Bu nedenle biz Birlik olarak, hem varlık devri ve kiralınması ile ilgili işlemlerin vergiden muaf olmasını hem de DİBS'lere göre yüksek olan vergi oranının onların seviyesine indirilmesi için Torba Kanunda değişiklik yapılması konusunda çaba gösterdik ve bu çabamızın sonucunu aldık. Ayrıca vergilerle ilgili olarak gerekli son adım olan Bakanlar Kurulu Kararı için de girişimde bulunduk. Bu Kararın çıkması halinde bu enstrüman önündeki vergi engeli tamamen ortadan kalkmış olacaktır. Bunun dışında uygulamada teknik ve hukuki sorunlar ortaya çıkarsa elbette bu konularda da gerekli düzenlemelerin yapılması için çaba gösterilecektir.

Bankaların kârlılığı azalacak

- Merkez Bankası, yılın sonlarına doğru zorunlu karşılık oranını artırdı ve sonra da bu artışı devam ettirdi. Sizce bu durum, bankacılık sektörünün ve katılım bankalarının karlılık tablosunu nasıl etkileyecek?

Bu durum bankacılık sektörünün ve katılım bankalarının karlılığını elbette olumsuz etkileyecektir. Çünkü kullandıracağınız fonların bir bölümünü hiçbir getirisi olmayan bir yere yasa gereği yatırıyorsunuz. Bu zararın boyunun sektör itibarıyla 4 milyar TL olacağı son yapılan açıklamalarda belirtildi. Tabii, kesin etki ancak yıl sonunda belli olacaktır. Belki bundan sonra ekonomide bu oranların attırılmasına neden olan sebepler ortadan kalkacak ve oranlar eski seviyesine inecektir. Bir de şu hususu gözden kaçırmamak gerekir. Merkez Bankası bu tedbiri alırken sadece piyasayı soğutmayı değil, aynı zamanda mevduatın ya da kaynağın vadesini uzatmayı amaçlamıştır. Nitekim, ilk bir aylık mevduatın zorunlu karşılık oranı % 15 iken 1 yıllık mevduatın oranı % 5 tir. Bu durumda bir banka müşterisini bir yıl ve daha uzun vadeli hesap açmaya yönlendirir ve ikna ederse bu artıştan olumsuz etkilenmez. Yani, bir banka ne kadar uzun vadeli hesap açtırırorsa o kadar çok karlılığını muhafaza edecek ve zorunlu karşılık artışından olumsuz etkilenmeyecektir.

- Katılım bankaları, yurt sathına yayılma çalışmalarını da devam ettiriyor. Bu bir noktada şubeleşme ağının genişlemesi. Tabii bu beraberinde istihdam artışını da getiriyor. Bu konudaki gelişmeleri değerlendirir misiniz?

- Katılım bankaları geçen yıl şubeleşme ağını daha da genişletirken çalışan sayısını da bu gelişmelere paralel bir şekilde artırdı. Şube sayısı bakımından 607 rakamına ulaştık. İstihdam edilen personel sayısında ise 13 bine yaklaştık. Katılım bankalarının yeni şube açma çalışmaları devam edecek tabii. Bu, katılım bankalarının daha geniş kesimlere ulaşması bakımından önemli.

Katılım bankalarının yeni pazar hedefi

- Katılım bankaları bir yandan yurtiçinde daha geniş bir alanda hizmet vermeye çalışırken, yurtdışına açılma çalışmaları da oldu. Yeni pazarlar, yeni ülkeler var mı gündemde?

- Hem İslam ülkelerinde hem batılı ülkelerde bu tür finansal kuruluşlara ihtiyaç var, talep de var. Yani, sadece Doğu, Ortadoğu, Uzakdoğu, İslam ülkelerinde



değil, batılı ülkeler de de, Amerika'da da, Almanya'da da, İngiltere ve Fransa'da da bu tür finansal kuruluşlara ihtiyaç var. Kaldı ki, illa bu talebin Müslümanlardan gelmesi şart değil. Müslüman olmayanlar da faizsiz finans hizmetini talep ediyor ve bu hizmeti alıyor. Netice itibarıyla burada parasal bir ilişki, bir finans hizmeti söz konusu. Finans hizmetinde önemli olan işlemin güvenli olması, hesaplı olmasıdır. Zaten, katılım bankaları bu ihtiyacı karşıladığı için bu tür finansman hizmeti ciddi boyutlarda büyüyor. Nitekim, tahminlere göre dünyada faizsiz finans endüstrisinin hacmi 1 trilyon doların üzerinde.

- Avrupa ülkelerinde, özellikle İngiltere'de uluslararası finans kuruluşları faizsiz finansla ilgili yoğun çalışma yapıyor. Peki Almanya, Fransa, Hollanda, Belçika gibi ülkelerde Türk ve Müslüman nüfusun yoğun yaşadığı ülkelere yönelik olarak katılım bankalarının şube açma ve bu kesimlere ulaşma yönündeki çalışmaları ne durumda? Bu konuda yeni projeksiyonlar var mı?

Katılım bankalarımızın Türk ve Müslüman nüfusun yoğun olarak yaşadığı ülkelerde şube açma girişimleri zaman zaman oluyor. Nitekim, bir üyemiz Almanya'da geçen yıl şube açmıştır. Şubeden önce temsilcilik açma yönünde bir teamül var. Önce temsilcilik yoluyla piyasayı tanıyıp daha sonra şube açmak daha uygun oluyor. Çünkü şube açmak o kadar kolay değil. Önünüze birçok prosedür çıkıyor.

Türkiye ve katılım bankaları açısından bir başka önemli bölge de Balkan ülkeleri. Burada da Türk ve Müslüman nüfus epey fazla. Dolayısıyla katılım bankaları için de büyük potansiyel taşıyor. Katılım bankalarının Balkan ülkeleri ile ilgili hedefi nedir? Bu ülkelerde şubeler açılması ve faizsiz finans siste-

minin tanıtılması yönünde çalışmalar yapılıyor mu?

Katılım bankaları da diğer bankalarımız gibi gerek Türkiye'nin komşularında gerekse tarihi bağlarımız olan Balkan ülkelerinde de şube açmayı arzu etmektedir. Nitekim Suriye ve Kuzey Irak'ta bu konuda girişimler başlamıştır. Ancak, Balkan ülkelerinde yeni banka açmak yerine mevcut bankalara ortak olma ya da satın alma yolu ile giriş yapmak daha rasyonel görünüyor.

Ortadoğu ve Arap ülkelerinde bir trilyon doların üzerindeki kaynaktan söz ediliyor. Bu ülkelerin fonları bugüne kadar çoğunlukla Amerika ve Avrupa ülkelerindeki bankalarda ya da gayrimenkullerde, firmalarda tutuluyordu. Ancak son yıllarda gerek Amerika, gerekse Avrupa ülkeleri, Arap ülkelerine yönelik tutumlarını değiştirmeye başladı. Dolayısıyla, Arap yatırımcılar için artık bu ülkeler eskisi kadar güvenli değil. Türkiye hem bir Müslüman, hem de batılı bir ülke olarak bu noktada önemli bir fırsata sahip. Sukuk gibi, Katılım Endeksi gibi düzenlemelerle önemli enstrümanlar oluşturuldu. Sizce Körfez sermayesinin çekilmesi için başka neler yapılmalı?

Körfez sermayesinin çekilebilmesi için her konuda proje geliştirmemiz ve onların bilgisine sunmamız gerekiyor. Sadece portföy yatırımı şeklinde değil, doğrudan yatırım şeklindeki projeler çok daha yararlı olur ülkemiz için. Elbette, sukuk ve katılım endeksi gibi enstrümanlar da gereklidir ve teşvik edilmelidir. Ancak, Körfez sermayesinin kalıcı olarak gelebilmesi için sınai ve ticari alanlarda yeni projeler ortaya koymamız veya mevcut projelerin geliştirilmesi için onların katkısını istememiz gerekiyor. Bu projeler enerjiden tutun da inşaat, turizm, sağlık, ticaret ve sanayi alanlarında olabilir. Karlı ve yatırım yapılabilir proje sunmadan Körfez sermayesinin gelmesini beklememiz doğru olmaz.

Hükümet, İstanbul'un bir finans merkezi olması için büyük çaba gösteriyor. Merkez Bankası ve merkezi Ankara'da bulunan kamu bankaları İstanbul'a taşıyor. Uluslararası kongrelerle İstanbul, uluslararası yatırımcıların dikkatine sunuluyor. Bu çalışmalara paralel olarak İstanbul, aynı zamanda bir faizsiz finans merkezi olabilir mi? Batı'da İngiltere'nin, Doğu'da Malezya'nın, Ortadoğu'da Suudi Arabistan ve Bahreyn gibi ülkelerin sinerjisini İstanbul'a odaklamamız için neler yapılmalı?



İstanbul'un 10 yılda bölge finans merkezi, 30 yılda da dünya finans merkezi olması için 2008 yılında başlatılan çalışmalar 2009 yılında, "İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Strateji ve Eylem Planı" olarak bir metin haline getirilerek Resmi Gazetede yayımlanmış ve aynı sene İstanbul'da yapılmış olan Dünya Bankası ve IMF toplantısında bilgilendirmek amacıyla ilgili kuruluşların başkanlarına sunulmuştur. Her iki kuruluşun başkanı da bu konuda Türkiye'ye destek olacaklarını ifade etmişlerdir. Eylem planının yürürlüğe konulması için gerekli organlar kurulmuş ve konular itibarıyla çalışma komiteleri oluşturulmuştur. Birliğimizin de üye olduğu bu komiteler çalışmalarına devam etmektedir. İstanbul'un hem finans merkezi, hem de faizsiz finans merkezi olabilmesi için hep birlikte çok ama çok çalışmamız gerekiyor. Bunun başka bir yolu bulunmamaktadır.

Sermaye piyasası için önemli bir adım

- Katılım bankaları, geçmiş yıllarda çeşitli sebeplerle ihmal ettiği sermaye piyasasına önemli ürünlerle ve ciddi çalışmalarla girmeye başladı. İMKB'de oluşturulan "katılım endeksi" bu çalışmanın en önemli parçası. Katılım Endeksi ile hedeflenen nedir?

- İMKB'de yatırım yapmak isteyen, fakat faiz saiki sebebiyle bu piyasaya girmeyen

epey tasarruf sahibi var. Bu yatırımcıların kaynaklarını İMKB'ye, dolayısıyla ekonomiye kazandırmak gerekiyordu. İşte, katılım bankalarının oluşturduğu ve referans olarak kullanacağı Katılım Endeksi, bizim 2 yıllık çalışmamızın sonucu olarak ortaya çıktı. Burada amaç, bu endeks vasıtasıyla katılım bankalarının müşterilerini sermaye piyasasına entegre etmek, onların sermaye piyasasından hisse senedi bazında hizmet almalarını sağlamak. Bir de tabii müşterilerimiz referans olarak o endeksi kullanacak. Dolayısıyla katılım endeksi, faizsiz yatırım yapmak isteyen tasarruf sahiplerinin hisse senedi almalarına yardımcı olacak bir endekstir.

Hedef, yatırım fonu kurmak

- Peki katılım endeksinin devamı getirilecek mi? Yeni adımlar atılacak mı? yeni ürünler, yeni enstrümanlar piyasaya arz edilecek mi?

- Evet yeni ürünlerle katılım bankaları sermaye piyasasında daha güçlü bir biçimde yer alacak. Şimdi katılım bankalarının tamamının, yani sektörün içinde tümüyle olduğu ortak bir yatırım fonu kurma düşüncemiz var. Bu konuyla ilgili çalışmalarımız devam ediyor. Henüz sonuçlanmamış değil. Bunu sektör olarak müzakere ediyoruz. Ama, bu yıl içinde önemli bir noktaya gelmiş oluruz diye tahmin ediyoruz. Fon kurulduğunda, vatandaşlarımız tasarruflarını faizsiz yatırım fonunda ra-

hatlıkla değerlendirebilecekler.

- Peki genel ekonomideki performansı nasıl değerlendiriyorsunuz?

- Türkiye 2010 yılını başarılı bir dönem olarak geçirdi. Büyümede, ihracatta, enflasyon konusunda, istihdamda başarılı bir performans gösterdi. İşsizlik oranı uzun bir aradan sonra ilk defa geriledi. İş piyasası canlı. Talep patlaması oldu. Büyüme rakamları da bunu gösteriyor. Siyasi istikrar da var. Yani ekonomide istikrar devam ediyor.

- 2011 yılında ekonominin gidişatı ile ilgili beklentileriniz nedir?

Biz 2011 yılının da 2010 yılı gibi başarılı bir yıl olacağını düşünüyoruz. Türkiye her ne kadar bir seçime girecek olsa bile bu seçimin ekonomik yapıyı pek etkilemeyeceğini düşünüyoruz. Türkiye'nin ekonomik anlamda sorunlu alanlara iyi odaklandığını ve burada daha dikkatli ve ihtiyatlı olduğunu görüyoruz. Hazırlanan orta vadeli programın yakinen izlendiğini görüyoruz. Özellikle, Avrupa Birliği'ndeki bozulmanın Türkiye'ye çok kötü yansımaları söz konusu. Buna rağmen Türkiye, ekonominin olumsuz etkilenmemesi için her türlü gayreti gösteriyor. 2011'in de iyi bir yıl olacağını, yüzde 6 civarında bir büyümenin sağlanacağını, bu büyümenin de cari açık açısından ve bütçe açısından sürdürülebilir olduğunu gözlemliyoruz.

Irak'ta şube açıyoruz, Körfez'de kapsamlı çalışma hedefliyoruz



Fahrettin YAHŞİ
Albaraka Genel Müdürü

■ Türkiye'nin küresel ekonomik kriz sürecinde ortaya koyduğu performans tüm dünyada ilgiyle izlendi. Güçlü ekonomi yönetimi ve bankacılık sistemi, gerçekleştirdiği reformlar, özel sektörün çalışmaları ülkemizi bir çekim merkezi konumuna getirdi.

Katılım bankaları olarak, güçlü yapımızı koruduğumuz 2010 yılında yüzde 25'lik bir büyüme yakaladık. Bu büyüme kullandığımız fonlarda yüzde 30'u aşarak sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşti. Aynı başarıyı küresel ekonominin önemli ölçüde toparlanacağını beklediğimiz 2011 yılında da tekrarlamayı hedefliyoruz.

Ülkemizin yerli ve yabancı yatırımcılara cazip imkânlar sunduğu bir dönemde, Türk yatırımcıların da avantajlı ülkelerde yatırıma yönelmesi konusunda katılım bankalarına büyük görevler düşüyor. Ortadoğu bankacılık sermayesinin Türkiye'ye yönelik ilgisini tek taraflı düşünmememiz gerekir. Bankacılık sistemimiz, Körfez bölgesinin yanı sıra Suriye ve Irak gibi ülkelerde mutlaka yatırımlar gerçekleştirmeli. Bu çerçevede bölgedeki atıl fonların yurtdışına çıkma ihtiyacı olduğu dönemlerde, odakta Türkiye'nin de yer almasını sağlayacak projeler üretilmeli ve yoğun çalışmalar yapılmalıdır.

Katılım Bankacılığı temsilcileri olarak en büyük stratejimiz Türkiye'de oluşan ta-

sarruf hacminin yüzde 10'luk bir kısmının katılım bankaları üzerinden ekonomiye enjekte edilmesini sağlayabilmektir. 2011 yılında da bu temel stratejiye hizmet edecek her türlü faaliyetin destekçisi olacağız. Katılım bankacılığının büyüyen piyasada daha fazla pay alması gerektiğine inanıyoruz. Bunu başarabilmek için kaynak ve hizmet çeşitliliğine ihtiyacımız var. Katılım bankaları bu yönde altyapılarını geliştirme konusunda ciddi mesafe aldılar.

2011 bankacılık bilançoları açısından bir yeniden dönüşüm yılı olacaktır. Vade uyumsuzluğunun ortadan kalktığı, aktifin ve pasifin yeniden maliyetlendirildiği bir dönem yaşayacağız. Daralan marjlar, bankacılık hizmetleri ve maliyet yönetiminin katkısını arttıracaktır.

Albaraka ailesi olarak ise 2010 yılında 25. yılımızı kutlamanın mutluluğunu yaşadık. Başarı öykümüz, aynı zamanda Türk katılım bankacılığının 25 yıllık yolculuğunu anlatıyordu. Yeni Albaraka Genel Müdürlüğü binamızda karşıladığımız 2011 yılı, kurumsal kimlik dönüşüm projemizin devam ettiği, müşterilerimize daha kaliteli

ve hızlı hizmet sunduğumuz, tüm süreçlerimizle daha etkin konuma geldiğimiz bir yıl olacak.

2010 yılında toplam aktiflerimizde yüzde 31, nakdi kredilerde yüzde 34 ve toplanan fonlarda yüzde 26 büyümeye sağladık. 109 şubeyle yılı kapatırken, çalışan sayımız da 2175'e yükseldi.

2010 yılında özellikle KOBİ'lere hizmet verme konusunda ciddi çalışmalarımız oldu. Kendi kaynaklarımızla KOBİ'lerin her türlü ihtiyaçlarına cevap vermeye çalışırken, kendi kaynaklarımız dışında özellikle KGF, Eximbank, KOSGEB, TMO, Kalkınma Ajansları, Hazine Müsteşarlığı teşvikleri gibi sübvansiyonlu kamu kaynaklarına erişim konusunda KOBİ'lere aracılık ettik. Ülkemiz ekonomisinin temel yapı taşları olan KOBİ'lerin yanında olmaya, kredi sağlamaya 2011 yılında da devam edeceğiz. Bu yıl büyümeyi planladığımız murabaha sendikasyon kredisinden sağlanan kaynağı da KOBİ'lerin hizmetine sunacağız.

Ayrıca Irak'ta açacağımız ilk şubemiz Albaraka için yeni bir dönemin de başlangıcı olacak. Körfez ülkelerinden Türkiye'ye dönük yatırımlar için aracı ve iş ortağı olarak çalışabilmek, bölgede daha çok tanınmak için; Lübnan ve Kuveyt'in yanı sıra, Körfez ülkelerine yönelik kapsamlı çalışmalar gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

Şube açma faaliyetlerine 2011 yılında da devam etmeyi planlıyoruz. Bu kapsamda yılsonuna kadar 15-20 yeni şube açarak, satış ağıımızı daha da yaygınlaştırmaya arzusundayız.

Kurumsal firmalar ve KOBİ'lere yönelik faaliyetlerimiz yanında bireylere yönelik faaliyetlerimizde de aktif bir yıl geçirdik. Kredi Kartı, Üye İşyeri ve Alternatif Dağıtım Kanalları alanında müşterilerin finansal ihtiyaçlarına hızla cevap vermeyi ve memnun müşteri portföyü oluşturma konusunda ciddi bir çaba içerisindeyiz. 2010 yılında Anadolu Hayat Emeklilik ile yaptığımız acentelik sözleşmesi gereği faizsiz yatırım araçları içeren emeklilik fonlarından oluşan ve Bankamız müşterilerine özel hazırlanan emeklilik planlarının satışına başlamış durumdayız. 2011 yılında bu kapsamda ciddi hacimlere ulaşacağımızı ümit ediyoruz. Bireysel ürünlerimiz teknolojiye paralel olarak sürekli güncellenmekte ve çeşitlendirilmektedir.

Kredi kartlarımızın tamamına, temassız, okuyuculara yaklaştırarak kolayca ödeme yapmalarını sağlayacak özellik kazandırılmıştır. Kredi Kartlarımızın taksitli kart olması yönünde çalışmalar ve test süreci devam etmektedir. Ayrıca kredi kartı / banka

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Kuruluş yılı:	1985
Ana ortaklar:	Yabancı Ortaklık % 66,16 Albaraka Bankacılık Grubu % 54,06, İslam Kalkınma Bankası % 7,84 Alharthy Ailesi % 3,46 Diğer % 0,80
Yerli Ortaklar	% 11,35
Halka Açık	% 22,49
Yönetim Kurulu Başkanı:	Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK
Genel Müdür:	Fahrettin YAHŞİ
Genel Merkez Adresi:	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 6 Ümraniye - İstanbul
Telefon / Faks:	0 216 666 01 01 0 216 666 16 00
Web Adres:	www.albarakatürk.com
SWIFT Kodu:	BTFHTRIS
EFT Kodu:	203
Yurt İçi Şube Sayısı:	110
Yurt Dışı Şube Sayısı:	-
Temsilcilik Sayısı:	-
Yurtdışı Mali İştirakler:	-
Personel Sayısı:	2175



kartı talep eden müşterilerimize anında cevap vermeyi amaçlayan şubede kart basım projesinde pilot şube uygulamasına geçilmiş ve çalışmalar devam etmektedir.

Bunun yanı sıra, 2010 yılında başlattığımız Merkezi Operasyon çalışmalarını bu yılın ilk yarısında tamamlayarak, şubelerimizde yoğun olarak yapılan bütün operasyonları tek merkezden yapmaya başlıyoruz. Bu organizasyonel değişiklik ile hem operasyonel işlemlerimizi standart hale getirme ve operasyon kaynaklı maliyetleri en aza indirme, hem de -daha önemlisi- bütün şubelerimizi sadece müşteri odaklı hale getirmeyi hedefliyoruz.

2011 yılı bankalar açısından ölçek ekonomisinin, geçtiğimiz yıllardan çok daha önem kazanacağı düşüncesindeyiz. Sektörde yoğun rekabetten dolayı marjların daralması ve kamu otoritelerinin kredilerin daralmasına yol açacak kararları, banka

finansallarını zorlayacaktır. Bunun içeride istikrar, dışarıda ise toparlanmalar ile dengeleneceğine inanıyoruz.

Bu veriler ışığında sektörde büyümeye yanında, maliyet yönetiminin de ön plana çıkacağı kanaatindeyiz. Katılım Bankacılığının sektörden aldığı payın artırılabilmesinin ve bu bankaların ülkemizde büyümesi konusunda ciddi bir potansiyele sahip olduğunun bilinciyle, Banka olarak temel stratejimiz dengeli ve sağlıklı büyümedir. Albaraka Türk, sağlıklı ve planlı organik büyümesine 2011 yılında da devam edecektir. Bu büyümede itici gücümüz süreçleri iyileştirme, insana ve teknolojiye yaptığımız yatırımlar olacaktır. Topladığımız fonlarla ve yurtdışından sağladığımız kaynaklarla imalat ve hizmet sektörlerini desteklemeye devam edeceğiz. Ancak bunu yaparken sürdürülebilir ve istikrarlı bir karlılığı gözden uzak tutmuyoruz.

Albaraka Üst Yönetimi

Fahrettin YAHŞI **Genel Müdür ve** **Yönetim Kurulu Üyesi**

1965'te Ordu'nun Fatsa ilçesinde doğdu. 1987'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans, 2006 yılında da Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Bölümü'nden yüksek lisans diploması aldı. 1987'de, Bankalar Yeminli Murakıbi olarak çalışmaya başladı. Daha sonra, 1996-1998 yılları arasında Ege Bank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1998 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. 2005-2009 yılları arasında Albaraka Türk'te Genel Müdür Başyardımcılığı yaptı. Kasım 2009'dan bu yana Albaraka Türk Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Mehmet Ali VERÇİN **Genel Müdür Yardımcısı**

1962 yılında Siirt'in Kurtalan ilçesinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1984-1993 yılları arasında çeşitli şirketlerde İhracat ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1993 yılında Albaraka Türk'te Proje Pazarlama Uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1993-2000 yılları arasında Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde sırasıyla, Uzman Şef, II. Müdür, Müdür Yardımcısı ve Yönetmen olarak görev yaptı. 2003 yılında pazarlama müdürü, Eylül 2005'te de Genel Müdür Yardımcısı oldu. Kurumsal Pazarlama ve Bireysel Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Nihat BOZ **Genel Müdür Yardımcısı**

1963 yılında Kars'ta doğdu. 1985'te İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. 1985-1987 yılları arasında serbest avukatlık yaptıktan sonra, 1987'de Albaraka Türk'ün Hukuk İşleri Müdürlüğü'ne avukat olarak atandı. 1995 yılında, aynı birimde müdür vekili, 1996'da da Hukuk İşleri Müdürü oldu. 2002-2009 yılları arasında, Albaraka Türk'te Hukuk Başmüşavirliği yaptı. Aralık 2009'dan bu yana, Albaraka Türk'ün Hukuk İşlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Temel HAZIROĞLU **Genel Müdür Yardımcısı**

1955 yılında Trabzon'da doğdu. 1980'de

İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Türkiye Emlak Bankası'nda, Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak, Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür Vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılından bu yana, İnsan Kaynakları ve Eğitim Organizasyondan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Bülent TABAN **Genel Müdür Yardımcısı**

1966 yılında Ordu'da doğdu. 1987'de İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. 1990'da, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden işletme dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1990 yılında Türk Ticaret Bankası'nda müfettiş olarak göreve başladı. 1995'te Kentbank'a geçti ve 1997 yılında bu bankanın Bireysel Bankacılık Müdürü oldu. 2002 yılında Albaraka Türk'te Bireysel Bankacılık Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2003 yılından bu yana, Kurumsal, Ticari ve Bireysel Krediler ile Kredi Yönetimi ve İzlemeden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Albaraka Türk'te görev yapmaktadır.

Turgut SİMİTÇİOĞLU **Genel Müdür Yardımcısı**

1961'de Erzurum'da doğdu. 1989 yılında Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi'ni bitirdi. 1990 yılında Albaraka Türk'te çalışmaya başladı. 1990-1995 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995-2001 arasında da Merkez Şubede görev yaptı. 2001 yılından 2003 yılına kadar, önce Merkez Şubede, daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak çalıştı. 2003-2009 yılları arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığına atandı, Risk Takip ve İdari İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

Melikşah UTKU **Genel Müdür Yardımcısı**

1968 yılında Ankara'da doğdu. 1990'da Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendis-

liği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1992 yılları arasında, London School of Economics'te ve 1996-1998 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde iktisadi kalkınma üzerine yüksek lisans yaptı. 2004 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Danışmanı olarak çalışmaya başladı. 2006-2007 yılları arasında, Albaraka Türk'te Baş Ekonomist olarak görev yaptı. 2007-2009 döneminde Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak çalıştı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı, Bilgi İşlem ve Proje Yönetimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir. Ayrıca 1995 yılından Aralık 2009'a kadar Yeni Şafak Gazetesi'nde ekonomi üzerine köşe yazarı yazdı.

Mahmut Esfa EMEK **Genel Müdür Yardımcısı**

1965 yılında Erzurum'da dünyaya gelen Mahmut Esfa EMEK, 1985 yılında Atatürk Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1988 yılında İmar Bankası'nda Müfettiş yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra, 1990 yılında Albaraka Türk'e katılan EMEK, sırasıyla Müfettiş Yardımcılığı, Müfettişlik, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2003 yılında Operasyon Müdürlüğü'ne birim müdürü olarak atanan EMEK, 2010 yılında aynı birimde kıdemli müdürlüğe terfi etti. Mart 2011 itibarıyla Dış İşlemler Operasyon, Bankacılık Hizmetleri Operasyon, Krediler Operasyon ve Ödeme Sistemleri Operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Ayhan KESER **Genel Müdür Yardımcısı**

1970 yılında Ankara-Kalecik'te doğdu. 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. T.C. Ziraat Bankası'nda kısa süre çalıştıktan sonra, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda sırasıyla Bankalar Yeminli Murakıbı Yardımcısı ve Bankalar Yeminli Murakıbi olarak görev yaptı. Eylül 1997'de Bank Asya bünyesine katılan KESER Ocak 2011'de Genel Müdür Yardımcısı iken görevinden ayrıldı. Mart 2011'de Albaraka Türk'te göreve başlayan Ayhan KESER, Mali İşler, Fon Yönetimi ve Finansal Kurumlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Operasyonların merkezileştirilmesi



Bankamız, müşteri istek ve beklentilerine daha iyi ve hızlı cevap verebilmek amacıyla 2010 yılında organizasyon yapısının yeniden yapılandırmasından başlayarak önemli adımlar attı.

Bu yeniden yapılanma ve organizasyonel dönüşümün temel ögesini, operasyonların merkezileştirilmesi çalışmaları oluşturdu. Bu projeye şubelerde yürütülen faaliyetlerin büyük bölümü operasyon merkezine dâhil edilerek; şubelerin pazarlama kanalına dönüşmesi, bu şekilde müşteri istek ve beklentilerine daha hızlı cevap verebilmesi sayesinde kaliteli ürün/hizmet sunumunun gerçekleştirilmesiyle müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflendi. Bu proje aynı zamanda, ürün/hizmet alımında kalite standardının sağlanmasını, bankamızın operatif maliyetlerinin azaltılması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında geliştirilen 24 ana süreç altında, 130 alt süreç ve 2 bin işlem adımı ele alındı. Tüm süreçlere ilişkin müşterilerimizden gelen öneriler dikkate alınarak, iç müşterimiz olan paydaşların da görüşleri doğrultusunda tüm işlem adımları değerlendirilerek, süreçlerde hızı artıran ve konfor sağlayan iyileştirmeler



yapılmıştır. Bu çalışmaların optimizasyonu konusunda bugüne kadar büyük adımlar atılarak, projeye birlikte şubelerimizde yürütülen operasyonel işler önemli ölçüde operasyon merkezine taşındı.

Projede kapsamında 700'ün üzerinde toplantı ve yaklaşık olarak 100.000 adam/saatlik bir çalışma gerçekleştirildi.

Proje Yönetim Müdürlüğü'nce yürütülen bir diğer çalışmamız ise yeni genel müdürlük binamız ile birlikte hayata geçen IP Telefon Altyapı Projesi'dir. Bu proje

ile bankamızın iletişim sisteminin kalitesinin yükseltilmesi ve iletişim maliyetlerinin azaltılması hedeflendi. Operasyonların merkezileştirilmesi projesiyle bağlantılı olarak şubelerimize dışarıdan gelen aramaların çağrı merkezine yönlendirilmesi, müşteri bilgi taleplerinin merkezden cevaplandırılarak şubelerimizdeki iş yükünün azaltılması amaçlandı.

Süreç iyileştirmelerinin temeli olan veri analizi ile ilgili olarak son teknoloji istatistik ve modelleme programları vasıtası ile bankamız birimlerinin raporlama ihtiyaçları bilgi işlem birimi dışında karşılanmaya başlanmış olup, iş zekâsı ve veri madenciliği çalışmalarında 2010 yılında büyük yol kat edildi. Bu sayede müşteri yönelimlerinin araştırılması ve müşterilere ürün/hizmet sunumunda müşteri beklentilerini karşılayacak, yeni müşterileri bankamıza kazandıracak kampanya çalışmalarının modellenmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi için bir alt yapı oluşturuldu.

Bankamız bilgi teknoloji (BT) alt yapısının yenilenmesi, bilgi teknolojileri süreçlerinin optimizasyonu ile ilgili de bir uluslararası danışmanlık şirketi ile sözleşme im-



zalanarak BT dönüşüm projesi başlatılmıştır. Aynı zamanda müşterilerimizin bankamıza olan güvenini daha da sağlamlaştırmak için katılım bankaları arasında bir ilk olan bilgi güvenliği sertifikası (ISO 27001) alınmasına yönelik çalışmalar hayata geçirildi. Bilgi güvenliği yönetim sistemi kurulum çalışmaları tüm hızıyla sürdürülüyor.

Dual-interface contactless özelliği

Bireysel Pazarlama Müdürlüğü'ne bağlı bireysel bankacılık ürünleri içerisinde yer alan kredi kartı, üye iş yerlerine yönelik POS cihazı ve alternatif dağıtım kanalları alanında müşterilerimizin finansal ihtiyaçlarına hızla cevap vermeyi, müşteri memnuniyetini sağlamayı hedefliyoruz. Bireysel ürünlerimiz, teknolojik gelişmelere paralel olarak sürekli güncelleniyor ve çeşitlendiriliyor. Alternatif dağıtım kanallarından sunulan ürün ve hizmetler, bankamızın operasyonel verimliliğine, kârlılığına katkı sağlayacağını düşündüğümüz proje aşamasındaki ürünlerimizin başında kredi kartlarımızın tamamına dünyadaki en son teknoloji olan dual-interface contactless özelliği kazandırılması geliyor. Bu özellik, müşterilerimizin kredi kartlarıyla

(Pay Pass) temassız okuyuculardan kolayca ödeme yapmalarını sağlıyor. Bununla birlikte kredi kartlarımızın taksitli kart olması yönünde çalışmalar ve test süreci devam ediyor.

Ayrıca, bankamıza ait kartları talep eden müşterilerimize anında cevap vermeyi amaçlayan, Şubede Kart Basım Projesi'nde ve ATM'lerimizden banka kartı ile para yatırılmasına imkân veren ATM Projesi'nde pilot şube uygulamasına geçildi.

Hazine Destekli KGF Kredi Programı

Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü'nün gerçekleştirdiği çalışmalarımızın başında ise teminat nedeniyle kredi bulmakta zorlanan KOBİ'lerin desteklenmesine yönelik, Kredi Garanti Fonu A.Ş. (KGF) ile gerçekleştirilen Hazine Destekli KGF Kredi Programı geliyor. Söz konusu kredi programı kapsamında bankamız hem yeni bir ürünü sunmak suretiyle pazar payını ve müşteri sayısını artırırken, hem de büyük bir başarı elde ederek 2010 yılında kullandırılan kredi riski bakımından programa taraf bankalar arasında ilk sırada yer aldı.

2010 bankamız ile KOSGEB arasındaki

ilişkilerin önceki yıllara göre yoğunlaştığı bir yıl oldu. Bu kapsamda yılın son çeyreğinde dâhil olduğumuz ölçek endeksli büyüme destek kredi programının müşterilerimizle ilişkilerimiz açısından bankamıza faydalı olduğu ve önümüzdeki dönemde bu alandaki faaliyetlerimize de temel teşkil edeceği kanaatindeyiz.

Geçtiğimiz yılın en önemli gelişmelerinden biri de Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ile birlikte gerçekleştirilen Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) projesidir. Portföy bakımından tamamen faizsiz yatırım araçlarından oluşan BES kapsamında tüm altyapı çalışmaları tamamlandı ve ürün pazarlanabilir hale getirildi.

Hac-Umre Tahsilâtları Projesi

Albaraka Bankacılık Hizmetleri Müdürlüğü'nün 2010 yılında gerçekleştirdiği önemli yeniliklerin başında da "Hac-Umre Tahsilâtları Projesi" yer alıyor. Bu projeye Hac ve umreye gidecek olan adaylar ilk kayıt bedellerini şubelerimizin bulunduğu il ve ilçe müftülükleri adına açılacak olan hesaba masraf ödemediği takdirde, bu hesaplardaki tutarlar da her cuma günü merkez şubemizden Türk Diyanet Vakfı hesabına aktarılacaktır.

Doğudan batıya tüm Türkiye'de
sağlam değerlerimize
sahip çıkan bir banka var.

444 0 123

www.kuveytturk.com.tr



KUVEYTTÜRK

SAĞLAM BANKACILIK

Kârlılıktan ödün vermiyoruz, yeniliklerde öncüyüz



Abdullah ÇELİK
Bank Asya Genel Müdürü

■ Büyüme stratejilerini kârlılıktan ödün vermeden doğru süreç ve uygulamalarla hayata geçiren Bank Asya, bunu 2010 yılı sonuçlarına da yansıtmayı başardı. Bankamızın, 2010 yılsonu itibariyle özkaynak kârlılığı %14,3, aktif kârlılığı %2, sermaye yeterlilik oranı ise %13,3 seviyelerinde gerçekleşti. Bankamız, toplanan fonlarını 2009 yılsonuna göre %22 oranında artırırken aynı zamanda uyguladığı pazarlama faaliyetleri ve gelişen şube ağı ile portföyünü tabana yayarak sektör ortalamasından daha uzun vadeli kaynak temin etmeyi başardı.

Büyüme stratejilerini kârlılıktan ödün vermeden doğru süreç ve uygulamalarla hayata geçiren Bank Asya, bunu 2010 yılı sonuçlarına da yansıtmayı başardı. 2010 yılının her çeyreğinde kârını sürekli artırmayı başaran Bankamızın, 2010 yılsonu itibariyle özkaynak kârlılığı %14,3, aktif kârlılığı %2, sermaye yeterlilik oranı ise %13,3 seviyelerinde gerçekleşti. Bankamız, toplanan fonlarını 2009 yılsonuna göre %22 oranında artırırken aynı zamanda uyguladığı pazarlama faaliyetleri ve gelişen şube ağı ile portföyünü tabana yaygın hale dönüştürerek sektör ortalamasından daha uzun vadeli kaynak temin etmeyi başardı.

Bank Asya, yılsonu itibariyle aktif toplamını bir önceki yıla göre %25 artırarak 14,5 milyar TL'ye yükseltti. Reel sektörün her zaman destekçisi olan Bankamızın nakdi ve gayrinakdi krediler aracılığıyla reel ekonomiye sağladığı finansal destek 20,3 milyar TL'ye ulaşırken, 2009 sonuna göre, nakdi krediler %32 artarak 11 milyar TL'ye yükseldi. Toplanan fonların krediye dönüşme oranı %100'leri aştı.

KOBİ'lerin yolunu aydınlatan "Çobanyıldızı"

Nakdi kredilerini tüm segmentlerde büyüten Bankamızın KOBİ'lere verdiği krediler ile bireysel krediler 2010 yılında önemli miktarda artış gösterdi. Bu çerçevede, 2010 yılında, küresel rekabet koşullarında KOBİ'lerimizi daha güçlü kılabilecek ürün ve çözüm paketleri sunmak amacıyla "Çobanyıldızı Projesi"ni hayata geçirdik. Bankamız proaktif bir anlayışla, sadece müşterilerimizin mevcut finansal taleplerini karşılamak değil, aynı zamanda farkında olmadıkları finansal ihtiyaçlarını da gidermek suretiyle değer ve fark yaratmaya devam edecek. Bankamızın, kurumsal alanda da, başta proje kredileri olmak üzere büyük ölçekli reel sektör firmalarına verdiği destek devam ediyor.

Sendikasyona devam

Bank Asya, uluslararası piyasada da, kendisine duyulan güvenin bir göstergesi olarak, 2010 yılında aldığı 255 milyon ABD Doları tutarındaki murabaha sendikasyonunun ardından, 2011 yılı Mart ayında da aynı

yöntemle 300 milyon ABD doları fon temin etmeyi başardı. Temin edilen kredi ile 2010 yılında olduğu gibi reel sektörü ve özellikle ihracatı desteklemeye devam edeceğiz.

Müşterilerimize daha yakınlaşacağız

Bir kitle bankası olmak hedefiyle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Açtığımız şubeler, internet bankacılığı, telefon bankacılığı, mobil bankacılık, ATM vb. kanallardan her geçen gün yeni kitlelere ulaşıyor ve müşteri sayımızı artırıyoruz. 2010 yılında açılan 17 şube ile şube sayımızı 175'e, personel sayımızı da 4.266'ya çıkardık. 2011 yılında ise hem kredi hem de mevduat tabanımızı optimum derecede genişletmek için 20 ilave şube açmayı planlıyoruz. Müşterilerimizle şubede yüz yüze başlayan iletişim diğer alternatif kanallardan beslenerek sıcak, samimi ve de güvene dayalı bir ilişkiye dönüşüyor. Yıl içinde bireysel müşteri sayımız %18 oranında artış gösterdi, toplam kredi kartı sayısı 1,7 milyona ulaşırken, kart cirosu ise bir önceki yıla göre %37 büyüdü.

Temassız kart işlemlerinde lider

Sektör genelinde sırasını ve pazar payını artırmayı başaran Bankamız, banka kartları ve kredi kartları ile yapılan temassız işlem adedinde de, hem pazar payında hem de ciroda sektörde lider banka konumuna geldi.

2010 yılında lansmanını yaptığımız DIT Mobil, cep telefonunda yer alan hafıza kartlarına kredi kartı özellikleri yüklemesiyle dünyada bir ilk. Mobil cihazların ödeme kartları ile birleştirilmesi yakın gelecekte tüketicilere çok daha kolay ve esnek bir yaşam tarzı sunacak.

Türk sporunun destekçisiyiz

Öte yandan sponsoru olduğumuz Bank Asya 1. Lig'e ve ligdeki kulüplere katkımızı sürdürüyoruz. Bu doğrultuda 2010 yılı Temmuz ayı içerisinde yaptığımız anlaşma ile, 2008 yılından beri sürdürdüğümüz ve ismimizle özdeşleşerek artık "Bank Asya Ligi" olarak anılmaya başlanan TFF 1. Lig'in isim sponsorluğunu 2014 yılına kadar uzattık.

Birlikte büyüyüyoruz

2011 yılında, Türk bankacılık sisteminde oyunun kurallarının kalıcı olarak değiştiğini söyleyebiliriz. Daralan kâr marjları ile

Asya Katılım Bankası A.Ş.

Kuruluş Yılı	24/10/1996
Ana Ortaklar	Halka Açıklık Oranı: %52,54 (31.12.2010 tarihi itibarıyla)
Banka'nın sermayesinin % 10 ve daha fazlasına sahip olan, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına elinde bulunduran ortağı bulunmamaktadır.	
Yönetim Kurulu Başkanı	Behçet AKYAR
Genel Müdür	Abdullah ÇELİK
Genel Merkez Adresi	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 10 34768 Ümraniye/İstanbul
Telefon/Faks	(0216) 633 50 00 / (0216) 633 50 50
Web Adresi	http://www.bankasya.com.tr
SWIFT Kodu	ASYATRIS
EFT Kodu	208
Yurt İçi Şube Sayısı	180 (31.03.2011 tarihi itibarıyla)
Yurt Dışı Şube Sayısı	0
Temsilcilik Sayısı	0
Yurt Dışı Mali İştirakler	1 adet (Tamwell Africa Holding - %40)
Personel Sayısı	4.231 (31.03.2011 tarihi itibarıyla)



birlikte kâr payı dışı gelirlerin artırılması ve kâr payı dışı giderlerin iyi yönetilmesi daha da önemli hale gelecek. Uzman yönetici kadrosu, kalifiye insan kaynakları, uyguladığı akıllı politikalar ile Bankamız,

önümüzdeki dönemde de kârlılığa odaklanarak, hedefleri doğrultusunda büyümesini sürdürecektir ve Türk bankacılık sektöründe değeri her geçen gün artan güçlü bir marka haline gelecek.

Bank Asya Üst Yönetimi

Abdullah ÇELİK **Yönetim Kurulu Üyesi** **Genel Müdür**

1969 yılında doğan Abdullah ÇELİK, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat bölümünden mezun oldu. 1999 yılında Old Dominion Üniversitesi'nde Finans ve Pazarlama ağırlıklı MBA programında yüksek lisansını tamamladı. Mesleki hayatına 1992 yılında Bankalar Yeminli Murakıpları olarak başladı. 2003-2004 yılları arasında Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı, 2004-2005 yılları arasında BDDK'da Kuruluşlar İl Daire Başkanı, 2005-2010 yılları arasında Asya ve Pasifik Finans Kurumları Birliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve 2005-2011 yılları arasında Türkiye Kalkınma Bankası'nda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yaptı. 2005'ten bu yana İslam Kalkınma Bankası'na Üye Ülkelerin Kalkınma ve Finans Kurumları Birliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve 2010'dan bu yana Asya ve Pasifik Finans Kurumları Birliği'nde Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. 2011 yılı Mart ayında Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak Bank Asya bünyesine katılmıştır.

Ercüment GÜLER **Genel Müdür Yardımcısı**

1969 yılında Ankara'da doğdu. Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden 1994 yılında mezun oldu. 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamladı. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Emlak Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Ziraat Bankası'nda 2001 yılında Müfettiş olarak başladığı görevini, 2004-2008 yılları arasında Şube Müdürü ve 2008-2011 yılları arasında Daire Başkanı olarak sürdürdü. 2006 yılında Marmara Üniversitesi'nde Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde doktorasını tamamladı. 2011 yılı Mart ayında Bank Asya bünyesine katılan Ercüment GÜLER Bireysel Pazarlama Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısıdır.



Ali TUĞLU **Genel Müdür Yardımcısı**

1969 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1995 yılında Virginia Tech Üniversitesi Bilgisayar Bilimi bölümünde yüksek lisansını tamamladı. Mesleki hayatına 1993-1995 yılları arasında Virginia Tech'de öğretim görevlisi olarak başladı. 1995-1996 yılları arasında ABD'de CGN Consulting firmasında Yazılım Proje Mühendisi, 1997-1998 yılları arasında Minerva Yazılım firmasında Yazılım Grup Müdürü olarak görev yaptı. 1998-2008 yılları arasında Hewlett Packard firmasında Türkiye ve bölge organizasyonlarında değişik görevlerde çalıştı.

Son olarak HP Ortadoğu, Afrika ve Akdeniz bölgesinde Danışmanlık Segment Yöneticisi olarak görev aldı. 2008 yılı Mart ayında Bank Asya bünyesine katılan Ali TUĞLU, Bilgi Teknolojileri Grubu'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ali Fuat TAŞKESENİOĞLU **Genel Müdür Yardımcısı**

1964 yılında Erzurum'da doğan Ali Fuat TAŞKESENİOĞLU, 1985 yılında Atatürk Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Muhasebe-Finansman Bölümü'nden mezun oldu. 1987-1988 yılları arasında Yerde Yenidoğan Yayıncılık'ta Finans-Muhasebe Sorumlusu, 1988-1996 yılları arasında Fa-

İsal Finans'ta Proje Değerlendirme Baş Uzmanı olarak çalıştıktan sonra 1996 yılında Bank Asya bünyesine katıldı. 1996-1999 yılları arasında Krediler Müdürlüğü Müdür Yardımcısı; 1999-2003 yılları arasında Merter Şube Müdürü, 2003-2005 yılları arasında Sultanhamam Şube Müdürü, 2005-2008 yılları arasında Krediler Tahsis Birim Müdürü, 2008-2010 yılları arasında Krediler Tahsis I Birim Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2010 tarihinden itibaren Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Ömer Faruk ŞENEL
Genel Müdür Yardımcısı

1969 Konya doğumlu. 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı yıl T.C. Ziraat Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak kariyerine başladı. 1992-2000 yılları arasında Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Kaynak Geliştirme Müdürlüğü'nde, 2000-2002 yılları arasında Etibank Kaynak Geliştirme ve Bankacılık Hizmetleri Müdürlüğü'nde çalıştı. 2002 yılında Gebze Şube Müdürü olarak Bank Asya ailesine katılan Ömer Faruk ŞENEL 2004-2010 yılları arasında Bank Asya İnsan Kaynakları Birim Müdürü olarak görev yaptı. 2009 yılında Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme MBA programında lisansüstü eğitimini tamamlayan Şenel, Mart 2010 tarihinden itibaren İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Erdal ERDEM
Genel Müdür Yardımcısı

1971 yılında Çankırı'da doğan Erdal ERDEM, 1993 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Faisal Finans'ta kısa süre çalıştıktan sonra 1996 yılında Bank Asya Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü'nde göreve başladı. 2000-2003 yılları arasında Krediler Müdürlüğü'nde, 2003-2010 yılları arasında Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü'nde çeşitli pozisyonlarda görev aldı. Mart 2010 tarihinden itibaren Risk İzleme ve Değerlemeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Ahmet BEYAZ
Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında Konya'da doğan Ahmet BEYAZ, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 2000 yılında mezun oldu. Yeditepe Üniversitesi Hu-



kuk Fakültesi'nde, Finansal Hukuk yüksek lisansını 2004 yılında tamamladı. Amerika Birleşik Devletleri'nde, University of Illinois'te İşletme yüksek lisansını 2010 yılında tamamladı. İş yaşamına 2001 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak başladı. 2004 yılında Bankalar Yeminli Murakıbı oldu. 2011 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıbı olarak atandı. Mart 2011'den itibaren Bank Asya'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Fahrettin SOYLU
Genel Müdür Yardımcısı

1971 Baskil doğumlu. 1993 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden mezun oldu. Hazine Müsteşarlığı tarafından açılan Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı sınavını kazanarak 1994 yılında meslek hayatına başladı. Ağustos 2000 tarihine

kadar Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıbı olarak görev yaptı. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun kurulması ile birlikte Ağustos 2000 sonrasında Kurumda, Bankalar Yeminli Murakıplığı, Bankalar Yeminli Başmurakıplığı, Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcılığı, Denetim Grup Başkanlığı, Denetim III Daire Başkanlığı, Risk Yönetimi Daire Başkanlığı, Denetim II Daire Başkanlığı görevlerinde bulundu. Ayrıca Kurumu temsilen Basel Bankacılık Denetim Komitesi Standart Uygulama Grubu'nda bir süre üye olarak görev aldı. 2005 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Illinois'de İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Halen Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Anabilim Dalında doktora yapmakta olup tez aşamasındadır. Mayıs 2010 tarihinden itibaren Bank Asya'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Bank Asya, yenilikçi ürünleriyle teknolojiyi yakından takip ediyor

HESAPLAR ve ÖDEMELER

Çobanyıldızı

Çobanyıldızı, Bank Asya'nın İşletme Bankacılığı yaklaşımının adıdır. Amacı, büyüme hedefi olan işletmelere destek vererek Türkiye endüstrisine hizmet etmektir. Çobanyıldızı, üretirken daha yenisini, daha farklısını üretmek, büyümek ve dünyaya açılmak isteyen işletmeleri ışığıyla aydınlatmak, yola çıkanlara yol göstermek için çalışır.

Bu amaçla www.cobanyildizi.com web sitesi müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Ayrıca ilk etapta farklı sektörlere hitap eden 8 ayrı finansman paketi ile müşterilerimize destek vermektedir:

- Akaryakıt Bayii Destek Finansman Paketi
- Eczane Finansman Paketi
- Franchising Finansmanı
- İşyeri-Arsa Alım Destek Finansman Paketi
- Taksi Plakası Finansmanı Paketi
- Tarım Destek Finansman Paketi
- Turizm Destek Finansman Paketi
- Üye İşyeri Destek Finansman Paketi

AsyaAsist Platinum

İşletmelere yönelik asistans hizmetleri sağlayan AsyaAsist'te ilave olarak AsyaAsist Platinum müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Bu kapsamında müşterilerimiz Tıbbi Yardım, Seyahat Yardımı, İşyeri Yardım Hizmetleri, Araç ve Nakil Yardımı, Sosyal Yardım, Danışmanlık Hizmetleri ve Platinum Hizmetlerden yararlanabilmektedir.

AsyaAsist Teşvik Takip Card

Teşvik Takip sistemi, KOBİ'lere; bulunduğu il ve faaliyet gösterdiği sektöre özel hangi teşvik programlarından yararlanabileceğini, teşvik ve destek programları ile ilgili güncel haberleri takip edebilmesini ve bu konularda ilgili siteden (www.cobanyildizim.com) elektronik ortamda soru-cevap şeklinde bilgi alabilmesini sağlayan bir destek programıdır.

AsyaAsist Teşvik Takip Card sahipleri, Teşvik Takip hizmetleri haricinde AsyaA-



sist Clasic Card asistans hizmetlerinden faydalanmaya da devam edecektir.

Moneygram Hızlı Para Transferi

Bank Asya şubelerinden dünya üzerinden 190 ülke ve bölgede yer alan 203.000 noktaya para gönderimi yapılabilir ve gelen havaleler alınabilir.

Bu hizmet ile müşterilerimizin yapmış oldukları para transferlerini güvenilir ve rahat bir ortamda, formalitesiz ve ekonomik bir şekilde gerçekleştirmeleri hedeflenmektedir. MoneyGram dahilinde sadece gerçek kişiler arasında para transferi yapılabilmektedir.

MoneyGram hızlı para transferi sisteminin hedef kitle; yurt dışında çalışan işçiler ve aileleri, yurt dışında okuyan öğrenciler ve velileri ile nakit taşıma riski almak istemeyen kişilerden (turistler, yurt dışına iş seyahatinde bulunanlar vb.) oluşmaktadır.

E-mevduat

İnternet Şubesi üzerinden açılacak olan katılma hesapları için düzenlenen E-Mevduat Kampanyası ile; İnternet Şubesi üzerinden açılacak katılma hesaplarının

kâr paylaşım oranları, normal paylaşım oranına ilave % 3 oranında müşteri lehine artırılmış ve bu sayede müşterilerimizin şubeye gelme zahmetinde bulunmadan daha yüksek kâr payı alması sağlanmıştır.

Mortgage Finansman Ürünleri

Hızla değişen piyasa koşulları müşterilerimizin konut kredi ihtiyaçlarında önemli farklılıklar oluşturmaktadır. Bu süreçte müşterilerimizin kendi koşullarına ve ihtiyaçlarına uygun kredi ürünlerinin sağlanması gereksinimi ortaya çıkmıştır. Müşterilerimizin farklı ihtiyaçları ve risk algıları dikkate alınarak mortgage ürün yelpazesi geliştirilmiş ve Sabit Ödemeli Mortgage, Ara Ödemeli Mortgage, Artan Ödemeli Mortgage, Özel Ödemeli Mortgage, Ev Beraber Mortgage, Avantajlı Mortgage, Çifte Kazançlı Mortgage gibi farklı mortgage finansman ürünleri müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

Ailem ve Cüzdanım Sigorta Ürünleri

Kapkaç, gasp, hırsızlık ve çalınma olaylarına karşı geliştirilen Cüzdanım Sigortası, müşterilerimizi hem kapkaç esnasında oluşabilecek kazalara hem de ferdi kaza si-

gortası kapsamındaki diğer kazalara karşı güvence altına almaktadır.

Kazalara karşı ferdi kaza teminatlarıyla, müşterilerin kendisini, eş ve çocuklarını, bakmakla yükümlü olduğu kişileri koruyan Ailem Sigortası, 3. şahıslara verilebileceğiniz maddi ve bedeni hasarları da karşılamaktadır.

KARTLAR

DIT Mobil

Cep telefonundan temassız işlem yapmaya imkan tanıyan DIT Mobil ile microSD kart tabanlı cep telefonu olanlar ödemelerini cepten gerçekleştirecek. Cep telefonundan bağımsız kullanılacak DIT Mobil'de kullanıcıların telefon numarasını veya cep telefonunu değiştirmesine gerek kalmayacak.

SIM ve microSD tabanlı olarak iki farklı versiyona sahip olan DIT Mobil ile müşterilerimiz, çok yakında AsyaCard DIT ile yapabildikleri tüm temassız işlemleri cep telefonları ile gerçekleştirebilecekler. Bu ürün toplu ulaşım başta olmak üzere Pay-Pass logosu olan taksi, feribot, otoyol ve köprü KGS gişeleri ile diğer ödeme noktalarında kullanılacak.

Ticari Kart

AsyaCard Ticari öncelikle şirket kartı ve bayilere yönelik ticari kart ürünlerini tek bir kartta toplayan ticari kart ürünüdür. Ana firmaların, kendileri veya distribütörleri aracılığıyla, bayilerine yapmış oldukları satışların karşılığında oluşan nakit ve belge akışını düzenleyen ve vadeli alışveriş imkânı tanıyan bir karttır.

Çek, senet, teminat mektubu, banka havalesi gibi nakit akışlarını ortadan kaldırıp tüm limit kontrolünü tek bir kartta toplayarak operasyonel maliyetlerin azalmasına katkıda bulunur.

DIT Pratik Kampüs

Bank Asya'nın üniversitelilere özel olarak hazırladığı ön ödemeli temassız banka kartı. "DIT Pratik Kampüs" anlaşmalı üniversitelerde öğrenci kartı ve kampüs içerisindeki kantin, kafeterya, yemekhane, fotokopi merkezi gibi tüm nakit kullanım noktalarında bu kart geçerli olacak. DIT Pratik Kampüs kartı, üniversite yönetimi tarafından özel giriş yetkileri tanımlanması halinde kampüs içinde özel bölümlere ve katlara girişleri de mümkün kılıyor.

POS'tan Fatura Tahsilatı

Tahsilatlarına aracılık ettiğimiz kurumların fatura bedellerinin Bank Asya POS cihazlarından da ödenebilmesine olanak sağlayan çalışma kapsamında anlaşmalı üye işyerlerimiz Bank Asya'nın birer ödeme noktası olarak müşterilerimize hizmet

vermeye başlamıştır.

ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI

Mobil Şube

Müşterilerimize her türlü bankacılık hizmetini en hızlı şekilde sunabilmek; Bankamıza her yerden, her zaman kolayca ulaşılabilmesini sağlamak amacıyla şubemiz bankacılık kanallarımızın en yenisi olan Mobil Şube hizmete girmiştir.

İnternet çıkışı olan her cep telefonundan kolaylıkla ulaşılabilen Mobil Şube'de hesap izlemeden para transferlerine, kart borcu ödemeye kadar pek çok hizmet ücretsiz olarak verilmektedir.

Mobil Portal

Mobil Portal, Bank Asya'nın wap sitesi olup burada Bankamız ve piyasa ile ilgili bilgilendirmelere ve bireysel finansman, kâr payı ve döviz hesabı gibi hesaplamalara yer verilmekte, ayrıca "En Yakın Asya" gibi daha önce hiçbir şubemiz bankacılık kanalında bulunmayan yeni hizmetler verilmektedir.

Lokasyon Bazlı Servisler

Hizmete alınan lokasyon bazlı servisler ile müşterilerimiz, cep telefonlarından Mobil Şube'nin portal kısmını kullanarak, bulundukları yere en yakın Bank Asya ATM'si, Bank Asya Şubesi, Asya Nakit Noktası ya da AsyaCard Ödeme Noktasını bulabilmektedirler.

Mini Şifreci

Her kullanımda farklı bir şifre üreterek, kullanıcıların İnternet Şubesi'ne ve Mobil Şube'ye güvenli bir şekilde giriş yapmalarını sağlayan cihazdır. Mini Şifreci'yi kullanmak için herhangi bir yazılım yüklemesi gerekmez. Mini Şifreci ile üretilen şifre bir kez daha kullanılamaz.

Bank Asya İnternet Şubesi'ne eklenen yeni fonksiyonlar

2010 yılında İnternet Şubesi'ne eklen

nen yeni fonksiyonlardan bazılarını şu şekilde sıralayabiliriz:

a. Bireysel finansman desteği işlemleri

İnternet şubesine eklenen yeni sayfalarla birlikte, bireysel finansman desteği kullanan müşterilerimiz kredi bilgilerini ve taksitlerini İnternet Şubemizden izleyebilmekte, ödeme talimatı verebilmekte ve taksitlerini ödeyebilmektedir.

b. Debit kart işlemleri

Debit kartlara ve Pratik kartlara hesap bağlama ve çıkarma işlemleri artık İnternet Şubemizden yapılabilmektedir.

c. Arbitraj işlemi

Müşterilerimizin tüm döviz cinslerinin USD'ye karşı parite ile alış/satışını yapabilmeleri için İnternet Şubemizde arbitraj menüleri kullanıma açılmıştır.

d. Halka arz işlemleri

İnternet Şubemiz üzerinden halka arz başvurusu ve kesin talep yapılabilmesi, yapılan taleplerin izlenmesi amacıyla "Halka Arz İşlemleri" ekranı kullanıma açılmıştır.

e. Altın hesabı işlemleri

Müşteriler kendi altın hesapları arasında ve başka bir kullanıcının altın hesabına 1 gr ve katları ile altın havale edebileceklerdir.

f. DIT Pratik kart işlemleri

Yapılan yeni sayfalarla DIT Pratik kart sahibi müşterilerimizin kartlarına para gönderme ve para yükleme talimatı verilebilmesi sağlanmıştır.

ATM'den Hızlı Para Çekme

Müşterilerimizin ATM'de para çekme işlemlerini hızlandırmak ve en sık çektikleri tutarı sisteme kaydederek kısa sürede para çekebilmelerini sağlamak için yapılan çalışma ile müşterilerimizin en sık para çektiği hesabı ve tutarı sistemimize kaydederek, bir sonraki işlemlelerinde herhangi bir bilgi girmeye gerek kalmadan kolayca para çekebilmelerine imkân sağlanmıştır.



Yeni bir enstrüman olarak Türkiye'nin ilk Sukuk işlemini gerçekleştirdik



Ufuk UYAN
Kuveyt Türk Genel Müdürü

■ **Faizsiz bankacılık kulvarında her dönem yeniliklerin ve dinamizmin temsilcisi olan Kuveyt Türk, 2013 yılı vadeli Türkiye'nin ilk Sukuk işlemini gerçekleştirdi. Böylece, 100 milyon dolar kaynak temin eden Kuveyt Türk sermaye yapısını daha güçlü kılacak önemli bir fon kaynağını bünyesine kattı, Türkiye ekonomisine çok ciddi bir katma değer sağladı.**

2010 yılı, küresel finansal krizde dip noktasının geride kaldığının işareti olarak kabul edilen olumlu finansal göstergelerin dünya piyasalarına hâkim olduğu bir yıl oldu. Türkiye'nin de içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkelerin başrol oynadığı küresel toparlanma süreci, karar alıcı pozisyonunda çalıştığımız kurumlara yön veren bizlere uluslararası ekonomik sistemin gelecekteki seyri üzerine önemli parametreler sunmaktadır. Türk ekonomisinin yıl içerisinde sergilediği başarılı performansa koşut olarak Kuveyt Türk, 2010'da müşteri kullanımına sunulan fon miktarında, kârlılıkta, açılan şube sayısında, özkaynak karlılığında olumlu finansal göstergelere imza atarak katılım bankacılığı alanındaki öncü konumunu korumuştur. Bankamız, 2010 faaliyet yılında mevduat bazında tüm bankalar arasında en hızlı büyüyen ikinci banka konumuna gelerek asli hedefleri doğrultusunda sağlam adımlar attığını bir kez daha gözler önüne sermiştir.

Kuveyt Türk, bugün yurt çapına yayı-

lan 161 şubesi ve 2 bin 895 çalışanıyla faizsiz bankacılık alanında müşterilerine geniş bir ürün yelpazesinde hizmet vermektedir. Ana hissedarımız Kuveyt Finans Kurumu'nun finans alanındaki uluslararası deneyimi ve itibarından güç alan Kuveyt Türk, gerek şubeleşme atağını sürdürerek gerekse faizsiz bankacılık alanında müşteri odaklı yeni ürün ve hizmetleri uygulamaya koyarak Türk finans sektöründeki ayrıcalıklı yerini sağlamlaştırmaktadır.

Son yıllarda yakaladığı istikrarlı büyüme sürecinin bir sonucu olarak 2010'da 300 milyon TL sermaye artışına giden Kuveyt Türk özkaynaklarını 1 milyar 250 milyon TL'nin üstüne çıkarmıştır. Sermaye rasyomuzun %17.03 düzeyinde olduğu 2010'da, kârımız %24 artışla 158 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kuveyt Türk, her dönemde şiar edindiği hizmet kalitesi ve hizmet kültürünü yükseltme hedefini bu dönemde de devam ettirmiş ve tüm şubelerinde yeni görsel dizaynı ve ikram konseptini uygulamanın yanı sıra yine hizmet kültürü değerlerini

de müşterilerine en açık şekilde ortaya koyup geri bildirimlerini almaya çalışarak şeffaf bankacılık için elinden geleni yapmaya devam etmiştir.

Kar-zarar ortaklığı ilkesine dayanan faizsiz bankacılık kulvarında her dönem yeniliklerin ve dinamizmin temsilcisi olan Kuveyt Türk, 2010 yılında da birçok yeni finansal ürünü müşterilerinin hizmetine sunmuştur. Bu bağlamda, ana ortağımız Kuwait Finance House'un iştiraklerinden LH (Liquidity House) Citi Bank işbirliğiyle 2013 yılı vadeli Türkiye'nin ilk Sukuk işlemini gerçekleştirdik. Bu işlem sonucunda 100 milyon dolar kaynak temin eden Kuveyt Türk, sermaye yapısını daha güçlü kılabilecek önemli bir fon kaynağını bünyesine katmış oldu.

Bankamız, Euromoney Dergisi tarafından verilen İslami Bankacılık Ödülleri kapsamında 2010 yılında gerçekleştirdiği Türkiye'nin ilk sukuk işlemiyle 'Yılın en yenilikçi işlemi' ödülünü kazandı.

Kuveyt Türk'ün finansal hizmet yelpazesine 2010 yılında eklenen bir başka önemli hizmet ise İslam Kalkınma Bankası'nın iştiraki olan Islamic Corporation For Insurance of Investment and Export Credit (ICIEC) ile imzalanan 100 milyon dolarlık ihracat işbirliği anlaşmasıdır. İhracat alacaklarına ve yatırımlara yönelik kapsamlı sigorta hizmeti veren ICIEC ile Kuveyt Türk arasında yapılan bu anlaşma, alanında bir "ilk" olma özelliği taşıyor. Anlaşma kapsamında, 150 civarında ülkeye yapılan ihracat işlemlerinde alacakların tahsil edilmemesi riskine karşı ihracatçı Türk şirketlerine önemli bir güvence sağlamayı amaçlıyoruz.

Kuveyt Türk, yıl içerisinde, yine bir ilke imza atarak GoldPlus Altın Borsa Yatırım Fonu ile Türkiye'de borsa yatırım fonu kuran ilk katılım bankası oldu. Avrupa'nın en hızlı büyüyen kredi kartı pazarlarından biri olan ülkemizde, Bankamız, 2010'da pazara iki yeni nesil kredi kartı sürerek sektördeki rakiplerinin bir kez daha önüne geçmiştir. Müşterilere alışverişte hem indirim hem uygun taksitlendirme seçenekleri sunan Sale Plus Kredi Kartı sayesinde, Bankamız kredi kartı pazarındaki payını önemli ölçüde artırmıştır. İhtiyaç Kredi Kartı ise, limitli bakiyesi ve 3 aylık kullanım süresi ile sınırlı bir süre için kredi kartı kullanmak isteyen müşterilere hitap etmektedir.

Kuveyt Türk, bireysel emeklilik ve sigortacılık alanında da 2010 yılında önemli adımlar attı. Faizsiz bireysel emekliliğe yönelik yasal düzenlemelerin yapılması ardından Vakıf Emeklilik'in bu alandaki deneyimlerinden yararlanmak üzere bir anlaşma yaptık. İlk olarak, bir kısmı Kuveyt

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Kuruluş Yılı	1989
Ana Ortaklar	Kuwait Finance House %62, T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü %19, İslam Kalkınma Bankası %9, Kuveyt Sosyal Güvenlik Kuruluşu %9, Diğer %1
(Bankanın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı)	
Yönetim Kurulu Başkanı	Mohammed S.A.I.AL OMAR
Genel Müdür	Ufuk UYAN
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No: 129/1 Esentepe/ Şişli /İstanbul
Telefon/Faks	(0212) 354 11 11 / (0212) 354 12 12
Web Adresi	http://www.kuveytturk.com.tr
SWIFT Kodu	KTEFTRIS
EFT Kodu	0205
Yurt İçi Şube Sayısı*	161
Temsilcilik Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı*	2.895

* Şubat 2011 itibarıyla güncel personel ve şube sayısını içermektedir.



Türk tarafından karşılanmak üzere çalışanlarımıza uygun koşullarda bir bireysel emeklilik paketi sunduk. 2011 yılı itibarıyla, faizsiz bireysel emeklilik paketini şubelerimiz aracılığıyla müşterilerimize sunacağız. İştirakimiz olan Neova Sigorta aracılığıyla sigortacılık alanındaki pazarlama faaliyetlerimiz 2010'da da yoğun bir biçimde devam etti.

Hizmet kalitesini artırmak adına her dönem inovasyona ve teknoloji yatırımlarına büyük önem veren Kuveyt Türk, 2010'da risk sermayesi üzerine çalışacak bir AR-GE merkezi için çalışmaları yoğunlaştırmıştır. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın teşviki ile hayata geçecek merkezde bilgi işlem teknolojileri ve risk sermayesi üzerine çalışmalar yapılacaktır. İstanbul, Kurtköy'de inşa edilmekte olan Operasyon Merkezi'nde konumlanacak merkezin Bankamızın hizmet kalitesinde önemli oranda artış sağlayacağına inanmaktayız.

Kuveyt Türk, Türk ekonomisinde gidecek daha fazla önem kazanan KOBİ'leri, işletme bankacılığı alanındaki faaliyetlerinde hedef kitle olarak seçmiştir. Finansal ürün ve hizmetlerimiz konusunda KOBİ statüsünde faaliyet gösteren girişimcileri bilgilendirmek için "Anadolu Buluşması" adı altındaki toplantıların ilkinin 2010'da Elazığ'da gerçekleştirdik. Çalışma prensibimiz olan kar-zarar ortaklığı ilkesi çerçevesinde önümüzdeki dönemde KOBİ'lere önemli oranlarda proje finansman kredisi sağlamayı planlıyoruz.

2011 yılı, Türk ekonomisindeki büyüme sürecine paralel olarak, finans sektöründe rekabetin artacağı bir yıl olacak. Daha önceki yıllarda olduğu gibi, önümüzdeki dönemde de, Kuveyt Türk uzun vadeli ilişkiler geliştirdiği müşterilerine geniş bir ürün yelpazesinde üstün kaliteyle hizmet vererek, Türk finans sektöründeki ayrıcalıklı yerini koruyacaktır.

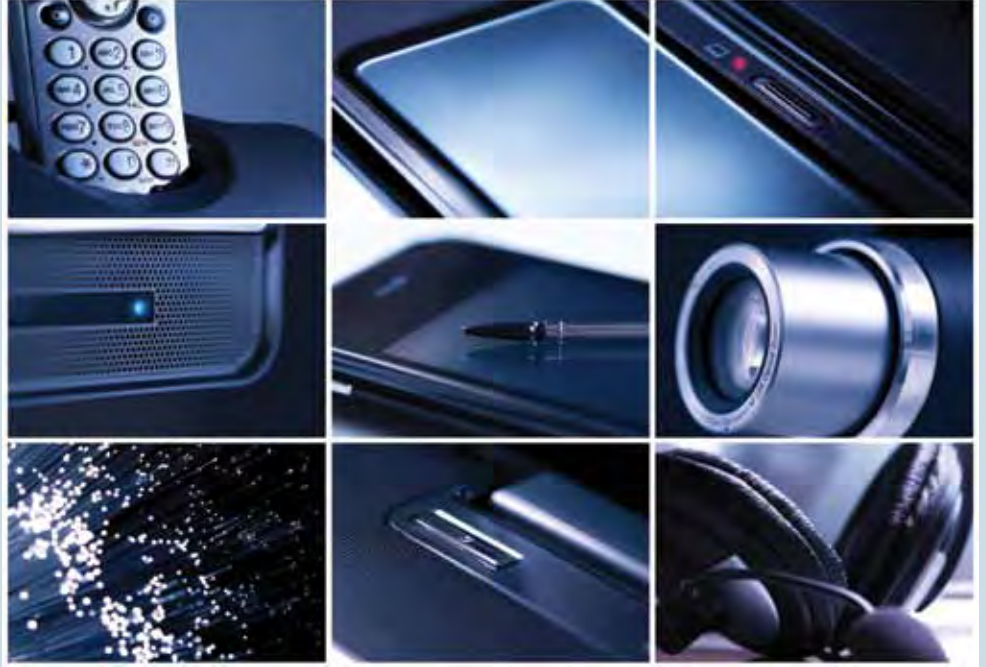
Kuveyt Türk Üst Yönetimi

Ufuk UYAN Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür

1958 yılında Eskişehir'de doğan Ufuk UYAN, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı. İş hayatına 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan UYAN, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde araştırmacı ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albarka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan UYAN, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyer hayatına devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen UYAN, ardından Genel Müdür Baş Yardımcılığına atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk UYAN, Yönetim Kurulu üyesi, İcra Komitesi ve Kredi Komitesi üyesi olarak hizmetlerine devam etmektedir.

Ahmet KARACA Mali Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

1970 Konya doğumlu Ahmet KARACA, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında Hazine Müsteşarlığında Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlayan KARACA, 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığına atanmıştır. 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık 1 yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığına atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD, State University of New York at Albany'den Ekonomi Master derecesini alan KARACA'nın, Uluslararası bankacılık ve sermaye piyasaları konusunda master tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış olup aynı ünvanla görevine devam etmektedir.



Ahmet Süleyman KARAKAYA Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Süleyman KARAKAYA, 1979 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda Müfettiş olarak başlayan KARAKAYA, 1981 – 2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı ve Krediler Departmanlarında görev aldı. Ahmet Süleyman KARAKAYA, 2003'ten bu yana Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak hizmet vermektedir.

Bilal SAYIN Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

1966 doğumlu Bilal SAYIN 1990 yılında ODTÜ Kamu Yönetimi'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Albarka Türk'te uzman olarak başlayan Bilal SAYIN, 1995 yılında Kuveyt Türk bünyesinde Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde şef ünvanıyla çalışmalarına devam etti. 1999 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Departman Müdürlüğü'ne atanan SAYIN, 2003 yılından bu yana Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütüyor.

Hüseyin Cevdet YILMAZ Denetim ve Risk Grubu Başkanı

1966 İstanbul doğumlu olan Hüseyin Cevdet YILMAZ, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Mart 1991'de Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına başladı. Bu kurumda çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başladı. 2002 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanan Hüseyin Cevdet YILMAZ aynı görevine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ**Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

1970/Hakkari doğumlu İrfan YILMAZ, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlayan YILMAZ, 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atanmış ve 1998-2000 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan YILMAZ, 5 yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

Ruşen Ahmet ALBAYRAK**Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

1966, İstanbul doğumlu Ahmet ALBAYRAK, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1993 yılında North Carolina State University'de (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine yüksek lisans derecesini aldı. 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalar ile doktora ünvanı aldı. Bankacılık kariyerine 1988 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de uzman olarak başlayan ALBAYRAK, 1994 yılında Kuveyt Türk bünyesine katılarak 1996 yılına kadar Mali Tahvil ve Pazarlama birimlerinde görev yaptı. 1996-1997 yılları arasında Performans Yönetimi Danışmanlık Şirketi'nde proje lideri olarak görev yapan Albayrak, 2002 yılında şubelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili ünvanıyla tekrar Kuveyt Türk bünyesine katıldı. 2005 yılında Operasyon, Teknoloji ve İdari Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. İnsan Kaynakları, Eğitim ve Geliştirme, Organizasyon ve Kalite Departmanları da 2008 yılındaki yeni yapı ile birlikte Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ahmet ALBAYRAK'a bağlı olarak çalışmaktadır.

Murat ÇETİNKAYA**Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Boğaziçi Üniversitesi İ.İ.B.F. Siyaset Bilimi-Uluslararası İlişkiler bölümü ve çift-anadal programı kapsamında aynı üniversitenin Fen-Edebiyat Fakültesi Sosyoloji bölümünden mezun oldu. Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yük-



sek lisansını tamamlayan ÇETİNKAYA, halen aynı üniversitede uluslararası finans/ekonomi-politika alanında doktora çalışmasını sürdürmektedir. Meslek hayatına Albaraka Türk Katılım Bankasında başlayan ÇETİNKAYA,, dış işlemler, hazine ve muhabir ilişkileri alanlarında muhtelif görevlerde bulundu. 2003 yılından itibaren kariyerine Türkiye Halk Bankası'nda devam eden ÇETİNKAYA, sırası ile Uluslararası Bankacılık ve Yapılandırılmış Finansman Daire Başkanı ve Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu dönemde Bankanın çeşitli iştiraklerinde, son iki yıl ise Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ocak 2008 itibarıyla Kuveyt Türk ailesine katılan Murat ÇETİNKAYA, Hazine, Yatırım ve Uluslararası

Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Nurettin KOLAÇ**Risk Takip ve Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

1966 doğumlu Nurettin KOLAÇ, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olmuştur. Avukat olarak iş hayatına başlayan KOLAÇ, sonrasında Halkbank'ta Finansal Leasing bölümünde avukat olarak görev almıştır. 2000-2003 yılları arasında Birlik Sigorta'da hukuk danışmanı olarak görev almıştır. 2004-2010 yılları arasında BDDK'da Daire Başkanlığı görevini yapan KOLAÇ, 2010 yılından itibaren Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Risk Takip ve Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yeni ürünler, yeni hizmetler

KREDİ KARTLARI

Sale Plus

Sale Plus kredi kartına tüm Türkiye ve Dünya'da taksit yapabilme özelliği geliştirildi. Bu sistemde kart kullanıcısı kendi taksit sayısını kendi belirlemekte ve dilediği zaman da taksit sayısını değiştirebilmektedir. Ayrıca bir ilk olarak; Sale Plus kart kullanıcıları yaptıkları taksitli alışverişlerden gram altın kazanabilmekte ve kazanılan bu gram altınlar müşterimizin hesabına otomatik olarak aktarılmaktadır.

Kuveyt Türk olarak temassız özellikli kredi kartı çıkartabilmek için tamamlamış olduğumuz PayPass sertifikasyonunun neticesinde; temassız özellikli Sale Plus kredi kartılarımızı da müşterilerimize sunmaktayız.

Sale Plus kredi kartımızın indirim ağını genişletmek ve indirim sisteminin daha sistematik bir yapıya kavuşabilmesi için; Kuveyt Türk POS'larından Sale Plus müşterilerine otomatik indirim sağlayan bir yapı oluşturulmuştur.

Tüketici Finansmanı İhtiyaç Kart

Kuveyt Türk evlilik harcamalarından tatile, eğitimden sağlık giderlerine, konut mantolamadan ev dekorasyonuna her türlü ihtiyaçların karşılanabileceği Kuveyt Türk İhtiyaç Kart'ı müşterilerinin kullanımına sundu.

Kartın kullanım süresi 3 ay olmakla birlikte müşterinin yapacağı alışverişler başvuru aşamasında belirlemiş olduğu taksit sayısına göre taksitlendirilmektedir. Taksit sayısı minimum 6 maksimum 36 olarak belirlenebilmektedir. Bu şekilde müşteriler özel dönemlerde ortaya çıkan harcamalarını daha uzun vadeye yayarak ödeme olanağına kavuşmaktadır. Ayrıca mal bedelleri satıcı hesabına tek çekim olarak geçeceği için müşterilerin pazarlık güçleri artmakta ve indirimli alışveriş olanağına kavuşabilmektedirler.

Franchising Paketi

Kuveyt Türk Franchising Finansmanı ile franchising almak isteyen firmaların giriş ve işletme masrafları dâhil isim hak-



kı, demirbaş, makine, hammadde vs. gibi tüm ihtiyaçlarını finanse edilebilmektedir. Ayrıca Franchising Finansmanı kullanan müşterilere yönelik uygun kar oranları ile 60 aya varan vade seçenekleri bulunmaktadır. Girişimcinin isteğine göre TL, EUR ve USD finansman da sağlanabilmektedir. Kuveyt Türk ayrıca franchise finansmanı yapan müşterilerine ayrı bir paket oluşturarak, girişimci müşterilerine diğer bankacılık ürünlerde de avantaj ve fırsatlar sunmaktadır. Söz konusu pakete

dâhil olan müşterilere ücretsiz kredi kartı, ücretsiz çek karnesi, çek tahsilatı ve döviz alım satım işlemlerinde özel kur marjı gibi avantajlar da sağlanmaktadır.

Meslek Paketleri

Söz konusu ürün, kendine ait bir bilgi birikimi ve iş tecrübesi ile bir küçük işletme adı altında faaliyetlerine devam eden doktor, eczacı, avukat, müşavir, mimar, vb. meslek gruplarından daha fazla müşteriye ulaşabilmek için çeşitli bankacılık ürünle-

rinin avantajlarının paket halinde sunulmasıdır.

Meslek paketlerinde, ilk Çek Karnesi'nin ücretsiz olması, her ay ücretsiz 3 çek tahsilâtı, ücretsiz Parolamatik, Business kredi kartı, finansman işlemlerinde cazip kar oranları, otomatik fatura, vergi, SGK ve maaş ödeme imkânı, avantajlı POS çalışma oranları, işyeri, konut ve makine teçhizat sigortalarında indirim (Neova Sigorta) vb gibi avantajlar sağlanmaktadır.

Altına Endeksli Finansman

Kıymetli maden üretimi veya ticareti ile iştigal eden müşterilerin finansman ihtiyaçlarının altına endekslenerek finanse edilmesidir. Döviz Endeksli Kredilerin işleyişi ile aynıdır.

İşletme Kredileri finanse edilebileceği gibi Taksitli Ticari Krediler de finanse edilebilmektedir. Altın ve gümüş haricinde kalan aramalı, ham madde, makine-teçhizat, araç veya gayrimenkulün de finansmanı yapılabilmektedir. Finansman yapılacak işlemde standart vadeler uygulanacaktır. Buna göre işlem bir işletme finansmanı ise 12 ay'a gayrimenkul işlemi ise 60 aya kadar çıkılabilmektedir. Karlılık oranlarında ise standart işletme finansmanı karlılık oranları dikkate alınmaktadır.

ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI

Mobil Şube

Mobil bankacılık kanalını devreye sokarak müşterilerimize daha hızlı ve her yerde işlem yapmalarına olanak sağlayacak bir uygulama geliştirmiş bulunmaktayız. Çok yakında kullanıma başlanacak olan Kuveyt Türk Mobil Şube'yi müşterilerimiz ücretsiz olarak indirip, ilk üç ay boyunca ücretsiz olarak kullanabileceklerdir. İlk versiyonda müşterilerimiz banka hesaplarını izleme, işlem detaylarını görüntüleme, EFT, hava- le vb işlemleri yapabileceklerdir.

Ayrıca Kuveyt Türk Mobil Şube ile birlikte yüklenecek olan Cep Parolamatik ile SMS veya parolamatik cihazı kullanmadan güvenli bir şekilde internet şubeye giriş yapabilecekler.

Altın ATM

Altına farklı bir bakış açısı ve değer kazandıran Kuveyt Türk, altın ürünlerine her geçen gün bir yenisini daha eklemeye devam etmektedir. Bu ürünlerle müşterilerimize daha inovatif çözümler sunmaya çalışırken, altın ve ATM alanında yeni bir döneme girerek ATM'lerden fiziksel gram



altın vermeye başladık. İstanbul Altın Rafinerisi (İAR) ile yapılan işbirliği kapsamında, ATM'lerden gram altın çekilmesine olanak sağlanarak bir ilke imza atılmıştır.

Müşteriler ATM'lerde gram altını ister TL, ister Altın GR hesabından alabilecekler. Kuveyt Türk'te hesabı olmayan müşteriler de dilerlerse Nakit Para'yla veya Kredi kartlarıyla gram altın taleplerini karşılayabilecekler. Ekstra güvenliğin sağlandığı altın veren ATM'ler için sertifikalı olarak 1 gram ve 2.5 gramlık altın üretimi yapılmıştır. Müşteriler 7/24 ne zaman isterlerse, ihtiyaç duydukları gram altını Kuveyt Türk ATM noktalarından ulaşabilecek ve diledikleri zaman da aldıkları gram altınları şubelerden bozdurabilecekler.

GOV

Avrupa'da ve dünyada, TCR veya ATS isimleriyle yaygın olarak kullanılan GOV (Güvenli Otomatik Vezne), Türkiye'de henüz yeni bir uygulamadır. Kuveyt Türk bu konuda da öncü bir rol üstlenerek Türkiye'de GOV'u hizmete sunmuştur. GOV, işlemleri hızlandıran, zaman kazandıran ve operasyonel riskleri (sahte para ve kasa açığını) minimuma indiren bir cihazdır. Tek başına gişe olma özelliğine sahip olan GOV, para sayan, sahte para kontrolü yapan, para ayırma ve sıralaması yapabilen, istendiğinde ayrılan paraları çekme imkânı sağlayan bir üründür. Bu sayede müşteri gişede para işlemlerini ve diğer

bankacılık işlemlerini farklı farklı kişilerle yapmak yerine, masasına oturduğu şube çalışanıyla bankacılık ihtiyaçlarına çözüm üretirken aynı anda hesabına para yatırabilecekler. Sekiz rulolu sistemi sayesinde tüm para birimleriyle uyumlu çalışabilen GOV'un, bankacılık sistemine entegre olması nedeniyle hesaba yatan para anında sisteme dâhil olabilmektedir. Kuveyt Türk, GOV cihazını öncelikli olarak Gişesiz Şube olarak konsept çalışması yaptığı Bahçeşehir şubesinde kullanmaktadır.

İnternet Sitesi

Kuveyt Türk yenilenen internet sitesi tasarımı ile müşterilerine daha iyi hizmet sunabilmeye hazırlanıyor. Çok sayıda görsel içeren zengin tasarımı ve kullanıcı dostu yapısı ile kullanım kolaylığı sağlanarak, müşterilerin ürün ve hizmetler hakkındaki bilgilere keyifli ve daha hızlı ulaşmaları hedefleniyor. Yeni tasarımda ana sayfada 3 ana başlık altında toplanmış geniş bir içerik bulunuyor. Ayrıca görsel zenginlik ve etkin tanıtım sağlayan geniş banner alanları yer alıyor. Zengin içeriğe ek olarak, Office locator uygulaması eklenerek dünyadaki ve Türkiye'deki şube adreslerine harita üzerinden ulaşılma imkânı veriliyor. Ayrıca ürün sayfalarında yer alan cross marketing alanları ve cross marketing alanlarında kullanılan CRM yapısı ile kişiye özel etkin pazarlama teknikleri sağlanmaktadır.

Faizsiz bireysel emeklilik sistemi ile sektörün önünü açtık



Yunus NACAR
Türkiye Finans Genel Müdürü

■ Türkiye Finans olarak faizsiz bireysel emeklilik alanında önemli bir adım attık. Garanti Emeklilik İşbirliği ile hazırlayıp “Organik” olarak adlandırdığımız, tamamen faizsiz fonlardan oluşan Bireysel Emeklilik Sistemi – BES planları müşterilerimizden yoğun ilgi gördü. Faiz hassasiyeti olan müşterilerimize bu alanda da bir açılım sağlamış olduk.

Önde gelen ekonomistlerin yaptıkları analizlerde son iki yılda damgasını vuran küresel finansal krizden güçlenerek çıkan birkaç ülke arasında Türkiye de gösteriliyor. Yine bu analizlerde dünyanın geleceğini belirleyecek ülkeler olarak kabul edilen Brezilya, Rusya, Hindistan ve Çin’in yanına gelecek en güçlü adayın Türkiye olduğu belirtiliyor. Bu görüşleri destekleyen bir veri olarak, sanayi üretimindeki büyüme oranının 2010 sonunda %16.9’a ulaşması hepimiz için büyük bir moral ve motivasyon kaynağı oldu.

Bu paralelde ülkemiz ve bankamız adına, ekonomik göstergelerin yine yüz güldürdüğü bir yılı geride bıraktık. Avrupa ve ABD’de dev finans kuruluşları hâlâ büyük sorunlarla mücadele ederken, Türkiye Finans olarak kârlılık açısından iyi bir yıl yaşadık. Dünyanın önde gelen finans merkezlerinden biri olma yolunda ilerleyen İstanbul’da bulunmak, ekonominin nabzını tutma konusunda bizlere avantaj sağlıyor.

2010 yılında, kredi kartı sayımızda % 58'lere varan bir artış sağladık. Bonus özellikleri taşıyan kredi kartımız Happy

Card, birçok yeni müşterimizin cüzdanında yerini aldı. Erzurum Atatürk Üniversitesi ile yürütülen, hem kimlik kartı, turnike geçiş kartı ve ödeme kartı olma işlevlerini hem de ön ödemeli, temassız ve debit kart olma özelliklerini aynı kartta buluşturan “Kampüs Kart” ile 2010 yılında ‘bir ilk’e daha imza atmış olduk.

Garanti Emeklilik İşbirliği ile hazırlayıp “Organik” olarak adlandırdığımız, tamamen faizsiz fonlardan oluşan Bireysel Emeklilik Sistemi – BES planları yoğun ilgi gördü. Faiz hassasiyeti olan müşterilerimize bu alanda da bir açılım sağlamış olduk.

Günümüz bankacılık sisteminde, müşterilere zaman ve mekandan bağımsız kaliteli hizmet sunumu ile müşteri memnuniyetinin en üst düzeyde tutulması ve Bankamız operasyonel maliyetlerinin düşürülmesine yönelik ileri teknoloji ve çok kanallı bankacılık yatırımlarımıza devam ettik. 2010 yılında temel bankacılık işlemlerinin %65’i, kredi kartı satışlarımızın %32’si alternatif dağıtım kanalları (ADK) aracılığıyla gerçekleşti.

Türkiye Finans, 2010 yılında KOBİ’ler için kefalet desteği sağlayan Kredi Garanti

Fonu'nun ortakları arasında yerini almıştır. Böylece, 2007 yılından beri süregelen Özkaynak Yöntemi ile KGF kefaleti desteği sağlamanın yanı sıra, Hazine destekli kefalet sistemi de Bankamız ürün yelpazesine eklenmiştir. Bankamız, Hazine Destekli KGF kefaleti kullanımı amacıyla KGF'ye firma yönlendiren ilk 10 Banka arasındadır. KOSGEB programları kapsamındaki KOSGEB-GAP projelerinde Bankamız, plasman rakamı ve proje sayısı itibarıyla ilk 3 sırada yer almış, pazar payı ise %10,4 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız; Kalkınma Ajansları tarafından verilen hibeler başta olmak üzere, hibe ve teşvikler konusunda 2010 yılı son çeyreğinden itibaren müşterilerine bilgi ve saha desteği vermeye başlamıştır. Ayrıca kalkınmada öncelikli bölgelerde yapılan yatırımlara özgü olmak üzere; Hazine Müsteşarlığı'nca verilen kâr payı desteğinin müşterilerimize sunulabilmesi için, Hazine Müsteşarlığı ile "Kâr Payı Protokolü" imzalanmıştır.

Risk Yönetimi konusundaki yeni yapılanmamız ve uyguladığımız politikaların da bir sonucu olarak kanuni takip oranlarımız sektör ortalamasının altında seyretmektedir. Aktif kalitemizin yüksek olması başarılarımızı gösteren önemli kriterlerden biridir. Bankamızın her yönden gelişimi için 2010 yılında da uluslararası danışmanlık kuruluşlarından hizmet ve destek aldık. İnsan Kaynakları uygulamaları ve geliştirme projeleri konusunda; pazarlama segmentleri ve değer önerilerinin müşteri odaklı yaklaşımla yeniden tanımlanması projelerinde ve bankamızın gelir gider hedefine yönelik maliyet yönetimi projelerinde uzman kuruluşlarla işbirliği yaptık.

Ana ortağımız The National Commercial Bank (NCB) ile uyum içindeki çalışmalarımız neticesinde Suudi Arabistan'dan petrol dışı malların ihracatını teşvik için kurulan Suudi İhracat Programı (Saudi Export Program - SEP) ile Türkiye Finans arasında 2008 yılında başlatılan kredi anlaşması, başarılı çalışmalarla 2010'da yeni bir boyut kazandı. Türkiye Finans'ın kredi limiti 5 Milyon Dolar'dan 20 Milyon Dolar'a çıktı ve bankamız Türkiye'de bu alandaki en yüksek limitli banka olma başarısını kazandı. İlerleyen dönemlerde, ülkemizin Orta Doğu'da yükselen değerine paralel olarak Türkiye Finans'ın da bu bölgede çok daha başarılı işlere imza atacağına inanıyorum.

Türkiye Finans, bu gelişmeler ışığında 2010 yılında aktiflerde bir önceki yıla göre %22,9'luk bir artış sağlayarak 10 mil-

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Kuruluş Yılı	03/10/1991
Ana Ortaklar	%64,68 NCB %21,56 Boydak Grubu, %13,69 Ülker Grubu, diğer ortaklar %0,07
Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa BOYDAK
Genel Müdür	Yunus NACAR
Genel Merkez Adresi	Yakacık Mevkii Adnan Kahveci Cad. No: 139 34876 Kartal/İstanbul
Telefon/Faks	(0216) 586 70 00 / (0216) 586 63 26
Web Adresi	http://www.turkiyefinans.com.tr
SWIFT Kodu	AFKBTRIS
EFT Kodu	206
Yurt İçi Şube Sayısı	182
Yurt Dışı Şube Sayısı	-
Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	3399



yar 692 milyon TL'ye ulaştı. Yine bu yılda %22,02'lik bir artışla 8 milyar 398 milyon TL fon hacmine ulaşan bankamız, kullandığı nakdi fonlarda %30,41'lik bir artışla 8 milyar TL'ye ulaştı. Öz kaynaklarımız 2010 yılı sonunda 1 milyar 406 milyon TL olurken, bir önceki yıla göre artış oranı %17,79 olarak gerçekleşti.

Hedeflerimizin gerçekleştiği bir yılı daha geride bırakırken tüm çalışma arkadaşlarıma ve katılım bankacılığı alanında değerli katkıları nedeniyle Türkiye Katılım Bankaları Birliği yönetimine teşekkür eder, gelecek günlerin gerek sektörümüz, gerekse ülkemiz için güzel gelişmelere vesile olmasını dilerim.

Türkiye Finans Üst Yönetimi

Yunus NACAR Genel Müdür

1951 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye bölümünden mezun oldu. 1976-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. 1982-1984 döneminde Işıklar Holding'in Denetim Kontrol Müdürü olarak çalıştı. 1985-1989 yıllarında Faisal Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'nı yürüttü. 1989-1999 döneminde Kuveyt Türk Finans Kurumu'nda önce Genel Müdür Yardımcısı, ardından Genel Müdür olarak görev yaptı. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nun Genel Müdürlüğü'nü üstlenen Yunus NACAR, 2006 yılından bu yana Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesidir.

V. Derya GÜNERK Genel Müdür Yardımcısı

1963 yılında Ankara'da doğdu. Gazi Üniversitesi mezunu olan GÜNERK, Manchester Business School and University of Wales (Birleşik Krallık) Yüksek Lisans yaptı. 1983-1985 yılları arasında Etibank'ta çalışma hayatına başlayan Derya GÜNERK, 1986 - 1996 yılları arasında Citibank Türkiye'de, 1996 - 1998 yılları arasında Citibank New York, USA'da görev yaptı. 1998 - 2000 döneminde, Kentbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2000 - 2008 yılları arasında Türkiye İş Bankası'nda ağırlıklı olarak iş geliştirme ve kurumsal dönüşüm projelerinin yönetiminde sorumluluk aldı. Aynı dönemde, 2003 - 2005 yıllarında bankanın iştiraki olan AVEA'da Genel Müdür Yardımcılığı ve ardından Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı Direktörlük görevlerini sürdürdü. 2008 - 2009 döneminde Dedeman Holding'te İcra Kurulu Başkan Yardımcısı / CFO unvanıyla görev yaptı. Derya GÜNERK, 2009 yılı Ağustos ayından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Osman ÇELİK Genel Müdür Yardımcısı

1964 yılında Erzincan'da doğdu. Orta-



doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1986-1987 yılları arasında Devlet İstatistik Enstitüsü'nde Ekonomist olarak çalıştı. 1988-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman ve Baş Uzman olarak görev aldı. 1995-1999 yıllarında İhlas Finans Kurumu'nda Proje ve Pazarlama Müdürlüğü görevini sürdürdü. 1995-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Osman ÇELİK, 2006 yılından beri Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Osman ÇELİK'in bankadaki sorumluluk alanında Ticari Tahsis Müdürlüğü, Mali Tahlil ve istihbarat Müdürlüğü, Kredi İzleme ve Tahsilat Müdürlüğü, Kredi Takip ve Tasfiye Müdürlüğü, Bireysel Tahsis Müdürlüğü ve Hukuk Müşavirliği bulunmaktadır.

Mehmet Ali AKBEN Genel Müdür Yardımcısı

1961 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bi-

limler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1980-1984 yılları arasında çeşitli özel sektör şirketlerinde Muhasebe Müdürü olarak görev yaptı. 1985-1986 yıllarında Cankurtaran Holding'de Muhasebe Müdür Yardımcısı görevini üstlendi. 1986-1989 döneminde Faisal Finans Kurumu'nda Muhasebe Şefliği görevini yürüten Mehmet Ali AKBEN, 1989-1999 yılları arasında Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. 1999 yılından itibaren Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'nı üstlenen AKBEN, 2006 yılından bu yana da Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Mehmet Ali AKBEN'in bankadaki sorumluluk alanında İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Eğitim Müdürlüğü ve Mali İşler Müdürlüğü bulunmaktadır.

Mehmet Ali GÖKÇE Genel Müdür Yardımcısı

1957 yılında Çankırı'da doğdu. Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi mezunu. 1979-1984 yılları arasında Töbank'ta Yet-

kili olarak görev yaptı. 1988 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde 9 ay süreyle sertifikalı Bankacılık Eğitimi alan Mehmet Ali GÖKÇE, 1985-1991 yılları arasında Faisal Finans Kurumu'nda Orta Kademe Şube Yöneticisi olarak çalıştı. 1991-1999 döneminde Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu Ankara Şube Müdürü olarak görev yaptı. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan GÖKÇE, 2006 yılından beri Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Mehmet Ali GÖKÇE'nin bankadaki sorumluluk alanında Kurumsal İletişim Müdürlüğü, Kişisel Bankacılık Müdürlüğü, Kitle Bankacılığı Müdürlüğü, Alternatif Dağıtım Kanalları Müdürlüğü ve Şubeler Müdürlüğü bulunmaktadır.

Bedri SAYIN

Genel Müdür Yardımcısı

1956 yılında Siirt'te doğdu. Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun oldu. 1974-1983 yılları arasında Milli Eğitim Bakanlığı'nda, 1983-1988 döneminde Ziraat Bankası'nda görev yaptı. 1988-2002 yılları arasında Faisal Finans Kurumu'nda Adana ve Urfa şubelerinde çeşitli kademelerde görev alan SAYIN, sırasıyla Ankara Bölgesi Genel Müdür Yardımcılığı, İstanbul Bölgesi Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 2002-2005 yılları arasında Family Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'nı yürüten SAYIN, 2006 yılından beri Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Bedri SAYIN'ın bankadaki sorumluluk alanında Kredi Operasyon Müdürlüğü, Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü, Ödeme Sistemleri Müdürlüğü, Genel Bankacılık Operasyon Müdürlüğü, İdari İşler Müdürlüğü, Satınalma ve İnşaat Müdürlüğü ve Hazine Operasyon Müdürlüğü bulunmaktadır.

Aydın GÜNDOĞDU

Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında Ordu, Mesudiye'de doğdu. İTÜ İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği mezunu olan GÜNDOĞDU, İTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı'nda Yüksek Lisans yaptı. 1991-1999 yılları arasında Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu Proje ve Yatırımlar Müdürlüğü'nde çeşitli kademelerde ve Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü'nde Müdür Vekili olarak görev yaptı. 1999-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Pazarlama Müdü-



rü ve Pazarlama Grup Müdürü görevlerini sürdürdü. 2006 yılından beri Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Aydın GÜNDOĞDU'nun bankadaki sorumluluk alanında Ticari Bankacılık Müdürlüğü, Girişimci Bankacılık Müdürlüğü ve Ticari Şubeler Müdürlüğü bulunmaktadır.

İkram GÖKTAŞ

Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında Bitlis, Mutki'de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1997 yılları arasında Garanti Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş olarak görev yaptı. 1997-1999 döneminde Garanti Bankası İstanbul Kurumsal Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak görev alan GÖKTAŞ, 1999-2000 yıllarında Çorum Şube Müdürü olarak görevini sürdürdü. 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Bankacılık Hizmetleri Müdürü olarak çalıştı. 2009 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstle-

nen GÖKTAŞ'ın sorumluluk alanında Bilgi Sistemleri Koordinasyon Müdürlüğü, Bilgi Sistemleri Operasyon Müdürlüğü Bilgi Sistemleri Analiz ve Kalite Güvence Müdürlüğü, Yazılım Müdürlüğü ve Süreç Geliştirme ve İş Sürekliliği Müdürlüğü bulunmaktadır.

Ali GÜNEY

Genel Müdür Yardımcısı

1964 yılında Rize'de doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu. 1990-1993 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde görev yaptı. 1995-1999 döneminde İhlas Finans Kurumu Fon Yönetimi ve Hazine Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı görevini üstlendi. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Fon Yönetimi ve Hazine Müdürü olarak görev yapan GÜNEY, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Hazine Müdürü görevini sürdürdü. 2009 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen GÜNEY'in sorumluluk alanında Hazine Müdürlüğü ve Uluslararası Finansal Kurumlar Müdürlüğü bulunmaktadır.

Özel ürün ve teknolojik yenilikler

HESAPLAR

Aktif Hesap 80/20

Minimum 1 yıl vadeli 80/20 paylaşımlı olarak açılabilen Katılım Hesabı'dır.

Aktif Hesap 85/15

Minimum 1 yıl vadeli 85/15 paylaşımlı olarak açılabilen Katılım Hesabı'dır.

KREDİ KARTLARI

Atatürk Üniversitesi Kampus Kart

Atatürk Üniversitesi kampüsünde öğrenci kimliği, turnike geçişleri ve harcama işlemlerinde kullanılabilecek ön ödemeli banka kartıdır.

Güvenlik

3D Secure uygulamamız tamamlanmış, kartlarımız 3D Secure işlemlere açılmıştır.

GENEL İHTİYAÇ FİNANSMANI

Kiosk Finansmanı

Kiosk alımlarının fonlanmasına yönelik kredidir.

TAŞIT FİNANSMANI

Engelli Taşıt Finansmanı

Engelli müşterilerimizin taşıt alımlarının fonlanması amacıyla kullanılan kredidir.

ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI

ATM'den Para Yatırma

Paratik Plus logolu ATM'lerimizden anında hesaba geçen nakit para yatırma işlemidir.

YATIRIM ÜRÜNLERİ

Bireysel Emeklilik Sistemi

Bankamız ve Garanti Emeklilik arasında imzalanan, Bireysel Emeklilik konulu anlaşma ile bankamız müşterilerine yeni hizmet ve ürün verilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar tamamlanmış ve 2010 yılı üçüncü çeyreğinde Bireysel Emeklilik Sistemi uygulamasına geçilmiştir. Organik A ve Organik A+ olmak üzere iki plan üzerinden müşterilerimize sunulan bu ürün faizsiz bireysel emeklilik sistemini katılım bankaları müşterilerine sunan ilk üründür.

Kıymetli Maden Depo Hesabı

Bankamızın cari mevduat artışına des-

tek olmak ve ürün yelpazesini genişletmek için oluşturulan Kıymetli Maden Depo Hesabı ile 2010 yılı son çeyreğinde Cari fon toplanmasına başlanılmıştır.

ÖDEME

ÖdeKolay

2010 yılında işyerlerine ek gelir imkanı sunan ÖdeKolay fatura ödeme cihazlarımızın tamamı kurumsal ve geniş bayi ağına sahip firmalarla yapılan anlaşmalar başta olmak üzere, bireysel işletmelere pazarlanmıştır. Bankamız halen bu sektördeki birincil pozisyonunu sürdürmektedir.

HİBE VE TEŞVİKLER

Bankamız; Kalkınma Ajansları tarafından verilen hibeler başta olmak üzere, üretimde inovasyona destek veren TÜBİTAK Ar-Ge teşviklerinin yanı sıra, TTGV destekleri, KOSGEB proje teşvikleri, IPARD destekleri, Kırsal Kalkınma ve Hayvancılık teşviklerine ilişkin, alanında uzman bir danışman firma ile işbirliğine gitmiştir. Bu işbirliğinin temel amacı, müşterilerimizin bu konularda ihtiyaç duyduğu nitelikli bilgi eksikliğinin yetkin bir ekip aracılığı ile gidererek, müşterilerimizi sektörlerinde daha etkin konuma getirmek ve yapacakları yatırımlarda daha bilinçli kılmaktır.

DOĞRUDAN TAHSİLAT SİSTEMİ

Bayilik sistemi veya çok sayıda müşteri ile çalışan firmaların, peşin/vadeli mal/hizmet satışlarından kaynaklanan alacaklarının, bu konuda talimat veren bayi/müşteri hesaplarından fatura bilgilerine göre tahsil edilerek firma hesabına otomatik olarak



aktarılması olarak tanımlanabilecek Doğrudan Tahsilat Sistemi 2010 yılı içerisinde aktif hale getirildi.

KGF

Kredi Garanti Fonu ile Çalışmalarımız Derinleşiyor

Kredi Garanti Fonu, finansman ihtiyacı olup da gerekli teminatı bulunmayan, küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ) için sağladığı kefaletle, bu işletmelere destek vermekte, yatırımlarının finansmanında banka kredisi kullanmalarını mümkün hale getirmektedir. Bu süreçte Bankamız aktif rol oynayarak, 2010 yılında Kredi Garanti Fonu ile çalışmalarını farklı bir noktaya taşımış, Kredi Garanti Fonu'nun yeni yapılanmasında 4,000,000-TL sermaye katılımı ile KGF ortakları arasında yerini almıştır. Böylece Bankamız, 2007 yılından beri süregelen Özkaynak Yöntemi ile KGF kefaleti desteği sağlamanın yanı sıra, yeni protokol kapsamında Hazine destekli kefalet sistemini de ürün yelpazesine eklemiş, bu sayede; süreçlerini hızlandırmayı, çözüm yollarını arttırmayı ve KOBİ'lere sağladığı nitelikli desteği çeşitlendirmeyi hedeflemiştir.

KOSGEB

Bankamız KOSGEB projelerine katılmaya devam ediyor:

Reel sektöre reel destek sloganıyla hizmet veren Bankamız ile KOSGEB ilk kez 2009 yılının son çeyreğinde işbirliği protokolü imzalamıştır. 2010 yılı boyunca imzalanan bu 2 protokol kapsamında Bankamız; 100.000 KOBİ Kredisi ve GAP Bölgesi Makine ve Teçhizat Destek Kredisi programlarına aracılık etmiş, bu kapsamda 374 KOBİ'nin mal ve hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Finans Reel Sektör Buluşmaları

"Bilgiyi Finansal Kaynakla Buluşturma" anlayışımız gereğince, müşterilerimize finansal desteğin yanında danışmanlık desteği de verilmiştir. Geçtiğimiz yıllarda çeşitli şehirlerde düzenlediğimiz "Türkiye Finans Reel Sektör Buluşmaları" kapsamında, 2010 yılında Çanakkale ve Kahramanmaraş'ta işadamlarına yönelik konferanslar düzenlenmiştir.

Şimdi BES*lenme zamanı

Faizsiz BES'lenin; içiniz de rahat olsun, emekliliğiniz de.

Garanti Emeklilik'in Türkiye Finans'a özel olarak hazırladığı bireysel emeklilik ürünleri tümüyle organik! Bireysel emeklilik birikimleriniz için faizsiz bir fon oluşturuldu. Doya doya BES'lenin, huzurlu kazanın diye. Artık içiniz de rahat olsun, emekliliğiniz de...

*Bireysel Emeklilik Sistemi



Ayrıntılı bilgi, organikbes.com.tr ve 444 2 444'de.
Türkiye Finans, Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş. acentesidir.



TÜRKİYE FİNANS

Türk Mali Sektörünün Büyüklüğü ve Grupların Payları (Aktif Büyüklüğü)

Sektörler	Kuruluş Sayısı		Aktif (Milyar TL)		Değişim		Toplamdaki Payı	
	2010	2009	2010	2009	2010-2009	2009-2008	2010	2009
TCMB	1	1	128,4	110,0	16,7%	-3,1%	9,9%	10,0%
Bankalar	49	49	1.007,0	834,0	20,7%	13,9%	77,3%	76,0%
Finansal Kiralama Şirketleri	35	47	15,8	14,6	8,2%	-14,6%	1,2%	1,3%
Faktoring Şirketleri	76	78	14,5	10,4	39,4%	33,3%	1,1%	0,9%
Tüketici Finansman Şirketleri	11	10	6,1	4,5	35,6%	-4,3%	0,5%	0,4%
Varlık Yönetim Şirketleri	6	6	0,7	0,4	75,0%	0,0%	0,1%	0,0%
Sigorta Şirketleri (1)	57	55	31,0	33,3	-6,9%	25,7%	2,4%	3,0%
Emeklilik Yatırım Fonları*	-	-	11,7	9,7	20,6%	61,7%	0,9%	0,9%
Menk. Kıym. Aracı Kuruluşları (2)	103	103	8,0	5,2	53,8%	23,8%	0,6%	0,5%
Menk. Kıym. Yat. Ortaklıkları (3)	31	33	0,7	0,7	0,0%	16,7%	0,1%	0,1%
Menk. Kıym. Yat. Fonları* (3)	-	-	29,1	29,6	-1,7%	23,3%	2,2%	2,7%
Gayrimenkul Yat. Ortaklıkları (2)	18	14	5,1	4,7	8,5%	9,3%	0,4%	0,4%
Girişim Sermayesi Yatırım Ort. (2)	2	2	0,2	0,2	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%
Portföy Yönetim Şirketleri* (3)	28	23	44,9	40,0	12,3%	30,3%	3,4%	3,6%
Toplam	417	421	1.303,20	1.097,30	18,8%	12,8%	100%	100%

*Fon büyüklükleri ve portföy büyüklükleri hesaplanmıştır. (1) Haziran 2010, (2) Eylül 2010, (3) Kasım 2010 verisidir.

Türk Bankacılık Sektörünün Büyüklüğü ve Grupların Sektördeki Payları

BANKA	Kuruluş Sayısı	Aktifte			Toplanan Fonlarda			Kullandırılan Fonlarda		
		2010-Milyon TL	2010 - payı (%)	2009 - payı (%)	2010-Milyon TL	2010 - payı (%)	2009 - payı (%)	2010-Milyon TL	2010 - payı (%)	2009 - payı (%)
Katılım Bankaları	4	43.339	4,3%	4,0%	33.221	5,4%	5,1%	32.084	6,0%	6,0%
Mevduat Bankaları	32	932.371	92,6%	92,8%	586.245	94,6%	94,9%	485.803	90,9%	90,6%
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13	30.962	3,1%	3,2%	0	0,0%	0,0%	16.365	3,1%	3,4%
Toplam	49	1.006.672	100%	100%	619.966	100%	100%	534.252	100%	100%

Başlıca Finansal Büyüklüklerde Grupların Payları (Milyon TL)

Finansal Başlıklar(***)		Katılım Bankaları			Mevduat Bankaları			Kalkınma ve Yatırım Bankaları			Genel Toplam	Genel Toplam	2010 - 2009 değişimi
		2010	2009	2010-2009	2010	2009	2010-2009	2010	2009	2010-2009	2010	2009	(%)
TOPLANAN FONLAR (*)	TP	22.214	16.924	31%	413.308	332.142	24%	0	0	-	435.522	349.066	25%
	YP	11.007	9.942	11%	172.937	170.865	1%	0	0	-	183.944	180.807	2%
	TOPLAM	33.221	26.866	24%	586.245	503.007	17%	0	0	-	619.466	529.873	17%
KULLANDIRILAN FONLAR(**)		32.084	24.993	28%	485.803	379.209	28%	16.365	14.483	13%	534.252	418.685	28%
TASFİYE OLUNACAK ALACAKLAR (NET)		327	379	-14%	2.847	3.125	-9%	66	82	-20%	3.240	3.586	-10%
TASFİYE OLUNACAK ALACAKLAR (BRÜT) /KULLANDIRILAN FONLAR			3,5%	-	3,8%	5,4%	-	2,1%	2,3%	-	3,7%	5,2%	-
TOPLAM AKTİF		43.339	33.628	29%	932.371	773.357	21%	30.962	27.029	15%	1.006.672	834.014	21%
ÖZ VARLIK		5.457	4.420	23%	114.979	93.833	23%	14.109	12.635	12%	134.545	110.888	21%
NET KÂR		759	705	8%	20.518	18.490	11%	842	988	-15%	22.119	20.183	10%
PERSONEL SAYISI		12.677	11.802	7%	173.133	167.061	4%	5.370	5.340	1%	191.180	184.203	4%
ŞUBE SAYISI		607	569	7%	9.419	8.968	5%	40	44	-9%	10.066	9.581	5%

* Bankalardan Toplanan Fonlar hariç tutulmuştur. ** Yurtdışı murabaha hariç tutulmuştur. *** BDDK raporları baz alınmıştır.

Katılım Bankalarının Başlıca Finansal Büyüklükleri (Bin TL, %) (Aralık, 2010)

		Albaraka Türk		Bank Asya		Kuveyt Türk		Türkiye Finans		G. Toplam	G. Toplam	2010- 2009 değişim
Finansal Başlıklar (*)		2010	2010 - 2009 (%)	2010	2010 - 2009 (%)	2010	2010 - 2009 (%)	2010	2010 - 2009 (%)	2010	2009	
Toplanan Fonlar	TP	4,358,934	32%	7,662,288	28%	4,496,126	51%	5,712,662	23%	22,230,010	16,918,084	31%
	YP	2,522,656	16%	3,504,294	11%	2,885,347	22%	2,685,234	21%	11,597,531	9,923,886	17%
	TOPLAM	6,881,590	26%	11,166,582	22%	7,381,473	38%	8,397,896	22%	33,827,541	26,841,970	26%
Kullandırılan Fonlar		6,269,485	34%	10,916,732	33%	6,984,989	42%	7,913,437	11%	32,084,643	24,911,209	29%
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)		27,330	44%	143,535	7%	70,299	-53%	86,183	14%	327,347	379,433	-14%
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Brüt) Kullandırılan Fonlar		3.0%	-	4.1%	-	3.4%	-	3.1%	-	3.5%	4.7%	-
Toplam Aktif		8,406,301	31%	14,513,419	25%	9,727,117	41%	10,691,860	23%	43,338,697	33,628,038	29%
Öz Varlık		852,635	20%	1,941,667	14%	1,256,685	56%	1,406,096	18%	5,457,083	4,419,564	23%
Net Kâr		134,379	27%	259,962	-14%	159,648	26%	205,529	20%	759,518	705,428	8%
Personel Sayısı		2,175	12%	4,266	5%	2,837	16%	3,399	2%	12,677	11,802	7%
Şube Sayısı		109	8%	175	11%	141	17%	182	1%	607	560	8%

* Bağımsız denetimden geçmiş rakamlar itibarıyla.

Katılım Bankalarının Aktif Yapısı ve Seçilmiş Kalemlerdeki Değişimler (Milyon TL, %)

Aktif	Tutar (Milyon TL)			Değişim (%)		Toplamdaki Payı (%)		
	2010	2009	2008	2010-2009	2009-2008	2010	2009	2008
Likit Aktifler	7,499	5,759	3,907	30%	47%	17%	17%	15%
Menkul değerler cüzdanı	1,421	1,028	24	38%	4183%	3%	3%	0%
Satılmaya hazır md.(Net)	981	653	3	50%	21667%	2%	2%	0%
Vadeye kadar el. t. md(Net)	440	372	8	18%	4550%	1%	1%	0%
Krediler	30,823	23,641	17,641	30%	34%	71%	70%	68%
Takipteki krediler (brüt)	1,116	1,182	837	-6%	41%	3%	4%	3%
(-)Özel karşılıklar	789	803	459	-2%	75%	2%	2%	2%
Kiralama işlem. alacaklar(Net)	239	324	569	-26%	-43%	1%	1%	2%
Duran Aktifler	907	996	754	-9%	32%	2%	3%	3%
İştirakler ve bağlı ortaklıklar	293	242	205	21%	18%	1%	1%	1%
Sabit kıymetler	614	754	549	-19%	37%	1%	2%	2%
Reeskontlar	1,146	1,028	1,602	11%	-36%	3%	3%	6%
Diğer aktifler	516	471	221	10%	113%	1%	1%	1%
Toplam Aktifler	43,339	33,628	25,770	29%	30%	100%	100%	100%

Katılım Bankalarının Pasif Yapısı ve Seçilmiş Kalemlerdeki Değişimler (Milyon TL, %)

Pasif	Tutar (Milyon TL)			Değişim		Toplamdaki Payı(%)		
	2010	2009	2008	2010-2009	2009-2008	2010	2009	2008
Toplanan fonlar	33,089	26,712	19,045	24%	40%	76%	79%	74%
TL	22,119	16,821	10,936	31%	54%	51%	50%	42%
YP	10,970	9,891	8,109	11%	22%	25%	29%	31%
Bankalara Borçlar	2,351	583	1,494	303%	-61%	5%	2%	6%
Reeskontlar	133	154	219	-14%	-30%	0%	0%	1%
Özkaynaklar	5,457	4,420	3,729	23%	19%	13%	13%	14%
Ödenmiş sermaye	3,089	2,739	2,470	13%	11%	7%	8%	10%
Sermaye yedekleri	1,524	919	592	66%	55%	4%	3%	2%
Geçmiş yıl kârı	0	0	0	-	-	0%	0%	0%
Dönem kârı	759	705	647	8%	9%	2%	2%	3%
Diğer	85	57	20	49%	185%	0%	0%	0%
Diğer pasifler	2,309	1,759	1,283	31%	37%	5%	5%	5%
Toplam	43,339	33,628	25,770	29%	30%	100%	100%	100%

Katılım Bankalarının Gelir-Gider Yapısı ve Kalemlerdeki Değişimler

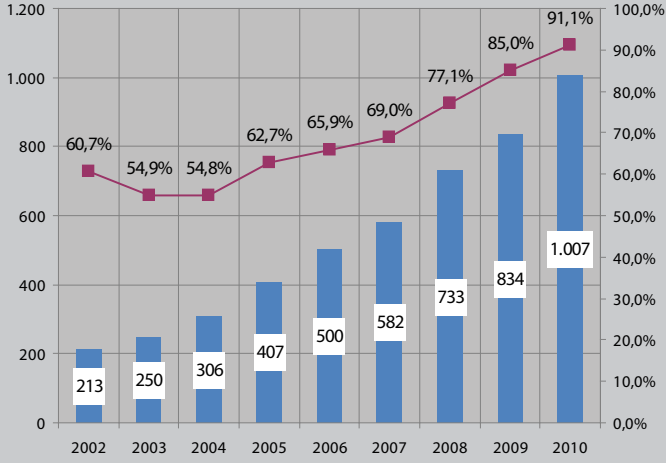
Gelir/Gider	Milyon TL			Değişim		Vergi Öncesi Kar Zarara Oranı		
	2010	2009	2008	2010-2009	2009-2008	2010	2009	2008
Kâr payı gelirleri	3.189	3.393	2.816	-6%	20%	338%	382%	343%
Kâr payı giderleri	1.680	1.843	1.583	-9%	16%	178%	207%	193%
Net kâr payı geliri	1.509	1.550	1.234	-3%	26%	160%	174%	150%
Kâr payı dışı gelirler	1.225	1.111	954	10%	16%	130%	125%	116%
Net ücret ve komisyon gel.	580	538	461	8%	17%	61%	61%	56%
Bankacılık hizmet gelirleri	291	326	326	-11%	0%	31%	37%	40%
Diğer kâr payı dışı geliri	354	247	167	43%	48%	38%	28%	20%
Kâr payı dışı giderler	1.666	1.444	1.333	15%	8%	176%	162%	163%
Personel	686	609	503	13%	21%	73%	69%	61%
Ücret ve komisyon giderleri	125	137	157	-9%	-13%	13%	15%	19%
Diğer kâr payı dışı gideri	855	698	673	22%	4%	91%	79%	82%
Diğer kâr payı dışı gelir/gider	182	250	208	-27%	20%	19%	28%	25%
Sermaye piyasası işl. k/z	208	342	19	-39%	1700%	22%	38%	2%
Kambiyo işlemleri k/z	-26	-92	189	-72%	-149%	-3%	-10%	23%
Diğer	0	0	0	-	-	0%	0%	0%
Vergi öncesi kâr/zarar	944	889	820	6%	8%	100%	100%	100%
Vergi karşılığı	185	184	173	1%	6%	20%	21%	21%
Net dönem kâr/zararı	759	705	647	8%	9%	80%	79%	79%

Katılım Bankalarının Sektörle Mukayeseli Seçilmiş Rasyoları

s.no. Açıklama		Katılım Bankaları			Bankacılık Sektörü		
Aktifin Niteliği Rasyoları		2010	2009	2008	2010	2009	2008
1	Takipteki alacaklar(brüt)/Toplam nakdi krediler (%)	3,5%	4,7%	4,4%	3,7%	5,3%	3,7%
2	Takipteki alacaklar karşılığı/Brüt takipteki alacaklar (%)	70,7%	83,6%	54,9%	83,8%	67,9%	79,8%
3	Yüksek montanlı (1 milyon TL ve üzeri) toplanan fon/Toplanan fonlar (%)	28,8%	27,0%	26,9%	47,1%	43,1%	42,2%
4	Vergi öncesi kâr(zarar)/Ortalama toplam aktifler (ROAA) (%)	2,5%	3,0%	3,6%	3,0%	3,3%	2,5%
5	Dönem net kârı(zararı)/Ortalama özkaynaklar (ROAE) (%)	16,9%	19,0%	24,1%	20,1%	22,9%	18,7%
6	Net kâr payı geliri(gideri)/Ortalama toplam aktifler (%)	4,0%	5,2%	5,4%	4,3%	5,4%	4,7%
7	Ücret, komisyon ve bankacılık hizmetleri gelirleri/Ortalama toplam aktifler (%)	2,3%	2,9%	3,5%	1,6%	1,8%	1,9%
8	Ücret, komisyon ve bankacılık gelirleri/Toplam gelirler (%)	18,6%	17,6%	19,6%	13,8%	12,7%	11,6%
9	İşletme giderleri/Ortalama toplam aktifler (%)	3,5%	3,8%	4,1%	2,6%	2,7%	3,0%
10	Kâr payı dışı gelirler/Kâr payı dışı giderler (%)	94,0%	91,8%	95,5%	96,2%	94,2%	95,3%
11	Ücret ve komisyon gelirleri/İşletme giderleri (%)	67,1%	76,0%	83,6%	60,9%	65,9%	62,8%
12	Ortalama toplam aktifler/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL)	3.060	2.652	2.206	4.779	4.218	3.699
13	Toplanan fonlar/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL)	2.691	2.362	1.843	3.276	2.824	2.564
14	Vergi öncesi kâr(zarar)/Ortalama toplam personel sayısı (bin TL)	77	79	79	145	138	94
15	Toplanan fonlar/Toplam şube sayısı (bin TL)	56.855	42.637	35.967	63.143	54.480	51.859
16	Kullandırılan fonlar/Toplam şube sayısı (bin TL)	55.290	40.458	37.949	55.891	43.898	43.688
17	Toplam personel sayısı/Toplam şube sayısı (kişi)	21	21	21	19	19	20
18	Toplam nakdi krediler/Toplanan fonlar (%)	97,3%	94,1%	100,0%	88,5%	80,6%	84,1%
19	Toplam menkul değerler/Toplanan fonlar (%)	4,3%	3,9%	0,1%	46,7%	51,0%	42,7%
20	Vadesiz hesap/Toplanan fonlar (%)	19,3%	15,6%	18,0%	15,9%	18,9%	13,7%
21	Özkaynak/Risk ağırlıklı kalemler toplamı (Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu) (%)	15,1%	15,3%	15,0%	19,0%	20,6%	18,0%
22	Yabancı kaynaklar/Toplam özkaynaklar (%)	682,9%	650,1%	581,2%	635,3%	637,1%	732,3%

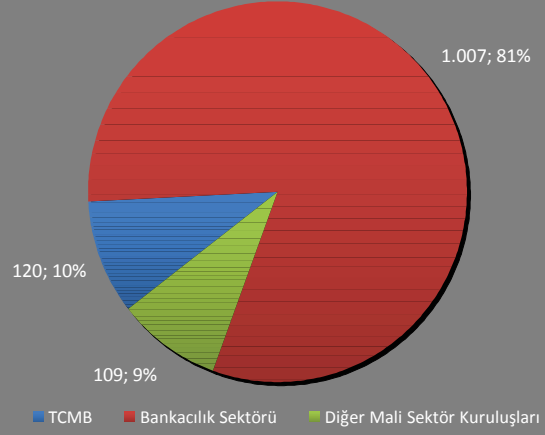
Türk Bankacılık Sektörü ve GSYİH'ya Oranı

Bankacılık Sektörü Aktif Büyüklüğü / GSYİH (nominal)



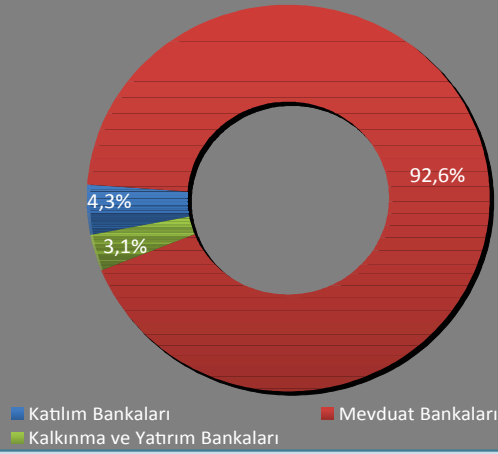
Türk Mali Sektörü

Aktif - Milyar TL ; %



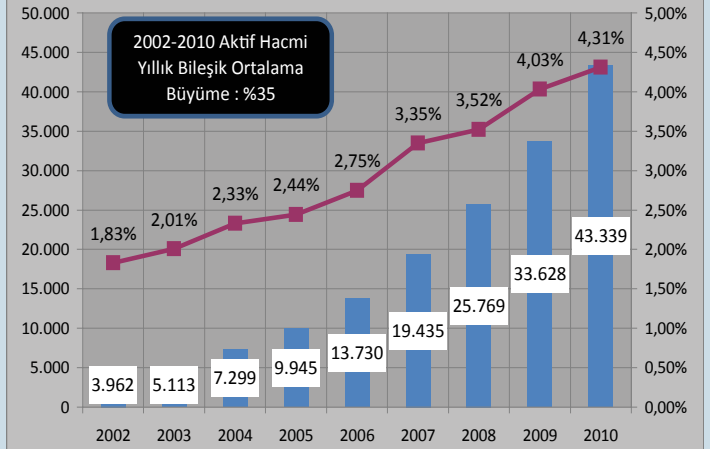
Türk Bankacılık Sektörü

Aktif - Milyar TL ; %



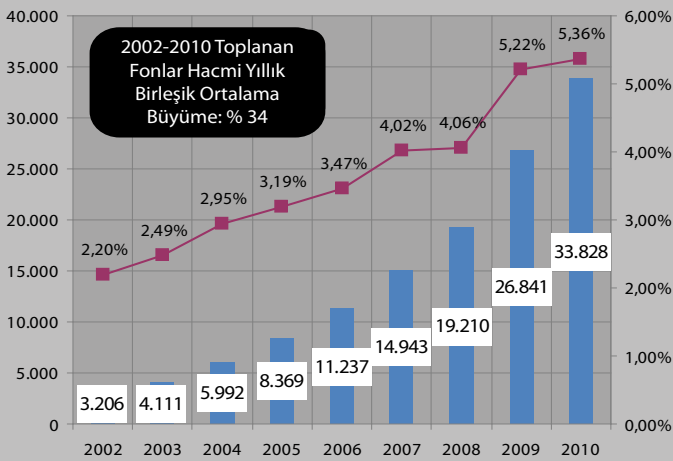
Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi

Aktif (Milyon TL) Bankacılık Sektöründeki Payı (%)



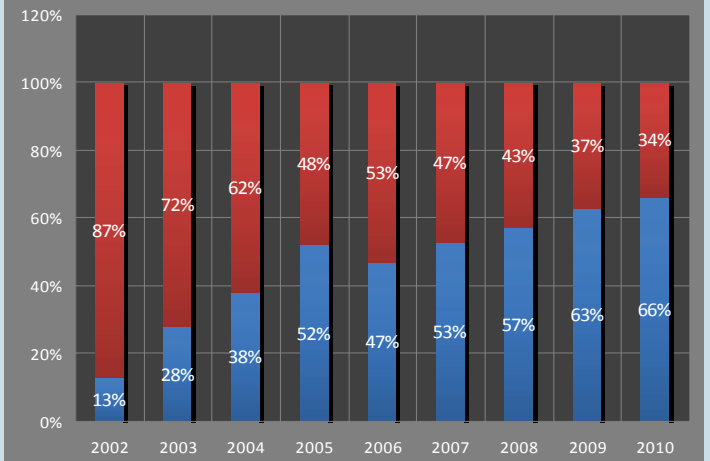
Katılım Bankalarının Toplanan Fon Gelişimi

Toplanan Fonlar (Milyon TL) Bankacılık Sektöründeki Payı (%)

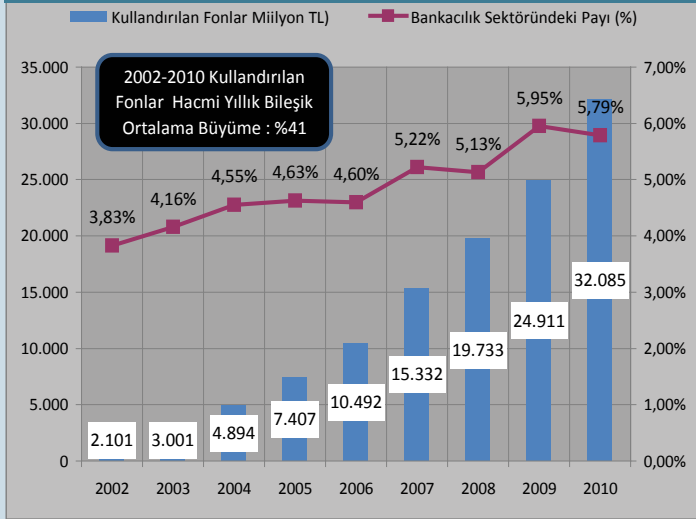


Toplanan Fonların TP / YP Bazında Yoğunlaşması

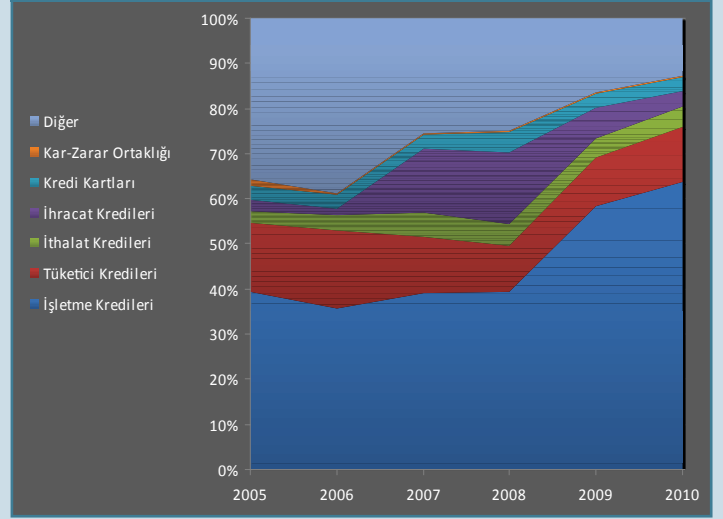
TP payı (%) YP payı (%)



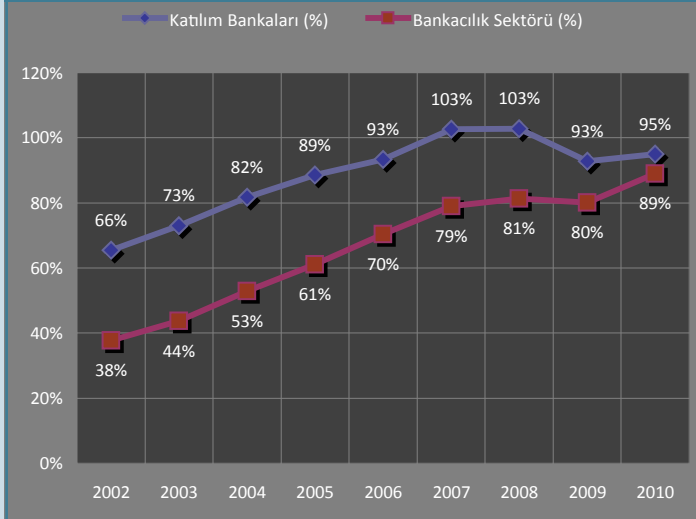
Katılım Bankalarının Kullandırılan Fon Gelişimi



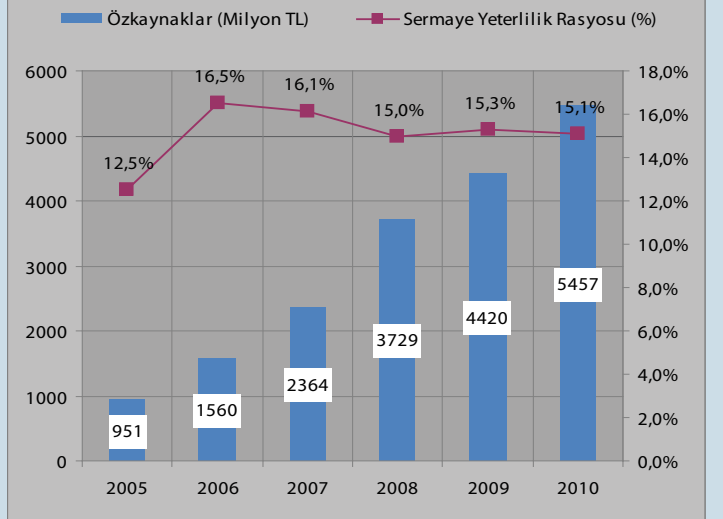
Kullandırılan Fonların Grup Bazında Yoğunlaşması



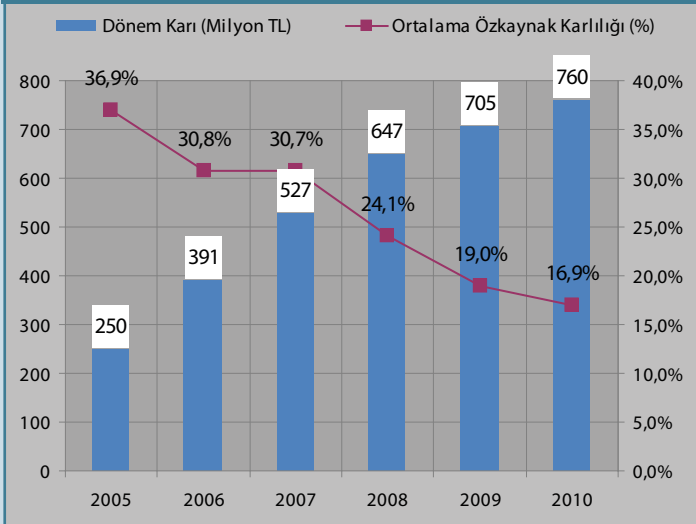
Toplanan Fonların Kullanılma Nisbeti



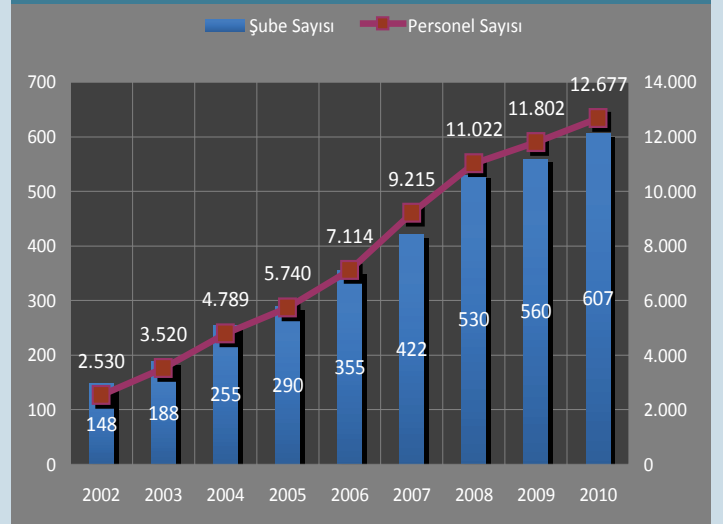
Katılım Bankalarının Özkaynak Gelişimi



Katılım Bankalarının Net Kar Gelişimi



Katılım Bankalarının Şube ve Personel Gelişimi



Katılım Bankalarının Özet Bilanço Toplamı - Aktifler (Bin TL)

AKTİF KALEMLER	CARİ DÖNEM 31/12/2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	2.650.932	2.822.351	5.473.283	1.784.730	2.497.433	4.282.163
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (NET)	27.727	20.754	48.481	14.762	10.176	24.938
III. BANKALAR	1.043.869	1.153.115	2.196.984	466.264	1.384.938	1.851.202
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZİR FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	1.047.948	880	1.048.828	698.045	3.123	701.168
5.2 Devlet borçlanma senetleri	1.043.307	-	1.043.307	697.925	-	697.925
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	29.991.172	2.181.362	32.172.534	22.821.573	1.782.605	24.604.178
6.1 Krediler ve alacaklar	29.666.810	2.178.377	31.845.187	22.443.314	1.781.431	24.224.745
6.2 Takipteki krediler	1.104.378	11.807	1.116.185	1.171.609	10.592	1.182.201
6.3 Özel karşılıklar (-)	(780.016)	(8.822)	(788.838)	(793.350)	(9.418)	(802.768)
VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (NET)	437.706	15.530	453.236	357.336	22.660	379.996
VIII. İŞTİRAKLER (NET)	90.606	-	90.606	69.428	-	69.428
IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	202.133	-	202.133	172.807	-	172.807
X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (NET)	-	-	-	-	-	-
XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (NET)	215.951	23.505	239.456	289.865	33.864	323.729
XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-
XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	816.549	96	816.645	686.729	4	686.733
XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	35.895	1	35.896	28.721	-	28.721
XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	16.420	-	16.420	16.770	-	16.770
XVI. VERGİ VARLIĞI	31.735	-	31.735	20.433	-	20.433
XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR (NET)	51.862	-	51.862	24.777	-	24.777
XVIII. DİĞER AKTİFLER	316.991	48.793	365.784	329.913	111.082	440.995
AKTİF TOPLAMI	37.072.310	6.266.387	43.338.697	27.782.153	5.845.885	33.628.038

Katılım Bankalarının Özet Bilanço Toplamı - Pasifler (Bin TL)

PASİF KALEMLER	CARİ DÖNEM 31/12/2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	22,230,010	11,597,531	33,827,541	16,918,084	9,923,886	26,841,970
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	15,652	14,803	30,455	1,667	7,826	9,493
III. ALINAN KREDİLER	-	1,763,261	1,763,261	-	592,999	592,999
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-	-	-	-
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	-	-	-	-	-	-
VI. MUHTELİF BORÇLAR	723,262	66,101	789,363	568,283	116,236	684,519
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	711,496	81,077	792,573	509,012	31,628	540,640
VIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (NET)	-	2	2	-	6	6
IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	-	-	-	-	-	-
X. KARŞILIKLAR	478,349	50,079	528,428	360,783	40,189	400,972
10.1 Genel karşılıklar	283,595	36,063	319,658	214,976	32,630	247,606
XI. VERGİ BORCU	149,990	1	149,991	137,868	7	137,875
XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLARI (NET)	-	-	-	-	-	-
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	-	-	-	-	-	-
XIV. ÖZKAYNAKLAR	5,456,640	443	5,457,083	4,418,751	813	4,419,564
14.1 Ödenmiş sermaye	3,089,000	-	3,089,000	2,739,000	-	2,739,000
14.2 Sermaye yedekleri	111,283	-	111,283	215,905	-	215,905
14.3 Kâr yedekleri	1,497,282	-	1,497,282	892,910	-	892,910
14.4 Kâr veya zarar	759,075	443	759,518	704,615	813	705,428
14.4.1 Geçmiş yıllar kâr/zararı	335	-	335	347	-	347
14.4.2 Dönem net kâr/zararı	758,740	443	759,183	704,268	813	705,081
PASİF TOPLAMI	29,765,399	13,573,298	43,338,697	22,914,448	10,713,590	33,628,038

Katılım Bankalarının Özet Gelir - Gider Toplamı (Bin TL)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	CARİ DÖNEM 31/12/2010	ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009
I. KAR PAYI GELİRLERİ	3,461,983	3,607,023
1.1 Kredilerden alınan kar payları	3,184,879	3,239,452
1.5 Menkul değerlerden alınan gelirler	146,384	98,835
1.6 Finansal kiralama gelirleri	26,331	42,431
II. KAR PAYI GİDERLERİ	1,683,247	1,848,169
2.1 Katılma hesaplarına verilen kar payları	1,647,495	1,798,622
III. NET KAR PAYI GELİRİ/GİDERİ [I - II]	1,778,736	1,758,854
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	475,679	493,014
4.1 Alınan ücret ve komisyonlar	597,730	625,458
4.2 Verilen ücret ve komisyonlar	122,051	132,444
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	302	425
VI. TİCARİ KAR/ZARAR (NET)	182,185	250,199
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	353,745	246,816
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)	2,790,647	2,749,308
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(474,809)	(672,018)
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(1,371,962)	(1,188,339)
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)	943,876	888,951
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/(ZARAR)	-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KARI / ZARARI	-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	943,876	888,951
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)	(184,693)	(183,870)
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV+-XVI)	759,183	705,081
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII+...+XIX)	-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)	-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX+-XXI)	-	-
XXIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)	759,183	705,081

Katılım Bankalarının Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Toplamı (Bin TL)

	CARİ DÖNEM 31/12/2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	102,666,047	47,086,155	149,752,202	15,527,653	15,438,716	30,966,369
I. GARANTİ VE KEFALETLER	11,023,577	10,409,934	21,433,511	9,641,844	9,924,389	19,566,233
1.1. Teminat mektupları	10,989,269	7,421,333	18,410,602	9,618,291	7,034,831	16,653,122
1.2. Banka kredileri	23,147	280,240	303,387	250	255,251	255,501
1.3. Akreditifler	642	2,559,886	2,560,528	270	2,484,861	2,485,131
II. TAHHÜTLER	89,648,702	32,664,013	122,312,715	4,198,220	2,266,620	6,464,840
2.1. Cayılamaz taahhütler	5,064,249	890,943	5,955,192	4,198,220	2,266,620	6,464,840
2.1.6. Çekler için ödeme taahhütleri	2,013,820	-	2,013,820	1,596,130	-	1,596,130
2.1.8. Kredi kartı harcama limit taahhütleri	2,321,039	-	2,321,039	1,962,676	-	1,962,676
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1,993,768	4,012,208	6,005,976	1,687,589	3,247,707	4,935,296
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	232,206,104	129,876,046	362,082,150	172,954,125	106,057,248	279,011,373
IV. EMANET KIYMETLER	4,134,541	1,467,695	5,602,236	3,382,952	1,217,943	4,600,895
4.3. Tahsile alınan çekler	3,211,331	439,898	3,651,229	2,668,220	487,006	3,155,226
4.4. Tahsile alınan ticari senetler	889,375	141,455	1,030,830	679,120	263,762	942,882
V. REHİNLİ KIYMETLER	228,070,269	128,392,242	356,462,511	169,571,173	104,824,248	274,395,421
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	1,294	16,109	17,403	-	15,057	15,057
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	334,872,151	176,962,201	511,834,352	188,481,778	121,495,964	309,977,742

Albaraka Özet Bilançosu - Aktifler (Bin TL)

AKTİF KALEMLER	Dipnot	CARİ DÖNEM 31.12.2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI (1)		284.190	416.791	700.981	354.606	262.597	617.203
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (NET)(2)		4.562	-	4.562	3.037	-	3.037
III. BANKALAR	(3)	566.652	164.315	730.967	244.421	363.520	607.941
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	(4)	54.544	36	54.580	28.517	37	28.554
5.2 Devlet borçlanma senetleri		54.544	-	54.544	28.517	-	28.517
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	(5)	5.843.577	427.318	6.270.895	4.474.531	157.979	4.632.510
6.1 Krediler ve alacaklar		5.816.247	427.318	6.243.565	4.456.038	157.447	4.613.485
6.2 Takipteki krediler		185.281	5.569	190.850	162.883	7.204	170.087
6.3 Özel karşılıklar (-)		157.951	5.569	163.520	144.390	6.672	151.062
VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (NET)	(6)	360.674	15.530	376.204	280.876	15.131	296.007
VIII. İŞTİRAKLER (NET)	(7)	2.000	-	2.000	6.000	-	6.000
IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	(8)	-	-	-	-	-	-
X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (NET)	(9)	-	-	-	-	-	-
XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (NET)	(10)	25.920	-	25.920	53.484	-	53.484
XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(11)	-	-	-	-	-	-
XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	(12)	192.324	-	192.324	140.054	-	140.054
XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	(13)	2.173	-	2.173	1.577	-	1.577
XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	(14)	-	-	-	-	-	-
XVI. VERGİ VARLIĞI	(15)	7.677	-	7.677	7.789	-	7.789
XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	(16)	18.070	-	18.070	4.902	-	4.902
XVIII. DİĞER AKTİFLER	(17)	18.919	1.029	19.948	15.671	185	15.856
AKTİF TOPLAMI		7.381.282	1.025.019	8.406.301	5.615.465	799.449	6.414.914

Albaraka Özet Bilançosu - Pasifler (Bin TL)

PASİF KALEMLER	DİPNOT	CARİ DÖNEM 31/12/2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009		
I. TOPLANAN FONLAR	(1)	4.358.934	2.522.656	6.881.590	3.290.809	2.173.836	5.464.645
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(2)	-	-	-	-	-	-
III. ALINAN KREDİLER	(3)	-	374.807	374.807	-	-	-
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		-	-	-	-	-	-
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)		-	-	-	-	-	-
VI. MUHTELİF BORÇLAR		162.084	9.760	171.844	140.008	13.099	153.107
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(4)	-	-	-	-	-	-
VIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (NET)	(5)	-	-	-	-	-	-
IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(6)	-	-	-	-	-	-
X. KARŞILIKLAR	(7)	82.238	19.519	101.757	53.022	13.087	66.109
10.1 Genel karşılıklar		48.447	11.154	59.601	38.037	9.628	47.665
XI. VERGİ BORCU	(8)	23.668	-	23.668	20.387	-	20.387
XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR (NET)	(9)	-	-	-	-	-	-
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	(10)	-	-	-	-	-	-
XIV. ÖZKAYNAKLAR	(11)	852.635	-	852.635	710.666	-	710.666
14.1 Ödenmiş sermaye		539.000	-	539.000	539.000	-	539.000
14.2 Sermaye yedekleri		31.109	-	31.109	12.738	-	12.738
14.3 Kâr yedekleri		148.147	-	148.147	53.302	-	53.302
14.4 Kâr veya zarar		134.379	-	134.379	105.626	-	105.626
14.4.1 Geçmiş yıllar kâr/zararı		335	-	335	347	-	347
14.4.2 Dönem net kâr/zararı		134.044	-	134.044	105.279	-	105.279
PASİF TOPLAMI		5.479.559	2.926.742	8.406.301	4.214.892	2.200.022	6.414.914

Albaraka Özet Gelir Tablosu (Bin TL)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot	CARİ DÖNEM 31/12/2010	ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009
I. KAR PAYI GELİRLERİ	(1)	666,507	656,016
1.1 Kredilerden alınan kar payları		611,458	606,608
1.5 Menkul değerlerden alınan gelirler		43,253	29,497
1.6 Finansal kiralama gelirleri		4,449	9,181
II. KAR PAYI GİDERLERİ	(2)	350,349	348,514
2.1 Katılma hesaplarına verilen kar payları		347,360	348,514
III. NET KAR PAYI GELİRİ/GİDERİ [I - II]		316,158	307,502
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		82,916	80,718
4.1 Alınan ücret ve komisyonlar		92,930	89,502
4.2 Verilen ücret ve komisyonlar		10,014	8,784
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	(3)	302	284
VI. TİCARİ KAR/ZARAR (NET)	(4)	16,016	25,048
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(5)	56,861	27,312
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		472,253	440,864
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(6)	105,106	131,769
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(7)	201,471	177,338
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		165,676	131,757
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/(ZARAR)		-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KARI / ZARARI		-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	(8)	165,676	131,757
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)	(9)	(31,632)	(26,478)
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV+-XVI)	(10)	134,044	105,279
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII+...+XIX)		-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)		-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX+-XXI)		-	-
XXIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)	(11)	134,044	105,279

Albaraka Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu (Bin TL)

BİLANÇO DIŞI HESAPLAR	DİPNOT	CARİ DÖNEM 31.12.2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	(1),(3)	29.239.574	8.344.653	37.584.227	2.466.660	1.404.610	3.871.270
I. GARANTİ VE KEFALETLER		2.436.598	1.759.362	4.195.960	2.187.726	1.402.986	3.590.712
1.1. Teminat mektupları		2.433.598	1.253.503	3.687.101	2.186.226	1.028.156	3.214.382
1.2. Banka kredileri		-	20.651	20.651	-	12.691	12.691
1.3. Akreditifler		-	470.805	470.805	-	348.307	348.307
II. TAAHHÜTLER	(1),(3)	26.802.976	6.585.291	33.388.267	278.934	1.624	280.558
2.1. Cayılamaz taahhütler		295.608	1.504	297.112	278.934	1.624	280.558
2.1.6. Çekler için ödeme taahhütleri		181.529	-	181.529	190.434	-	190.434
2.1.8. Kredi kartı harcama limit taahhütleri		98.162	-	98.162	79.475	-	79.475
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(2)	-	-	-	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)		10.778.808	1.097.661	11.876.469	7.560.392	821.928	8.382.320
IV. EMANET KIYMETLER		503.678	290.870	794.548	436.406	229.314	665.720
4.3. Tahsile alınan çekler		332.317	45.136	377.453	306.558	28.805	335.363
4.4. Tahsile alınan ticari senetler		170.451	12.658	183.109	126.771	20.105	146.876
V. REHİNLİ KIYMETLER		10.275.130	806.791	11.081.921	7.123.986	592.614	7.716.600
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		-	-	-	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		40.018.382	9.442.314	49.460.696	10.027.052	2.226.538	12.253.590

Bank Asya Özet Bilanço Toplamı -Aktifler (Bin TL)

AKTİF KALEMLER	DİPNOT	CARİ DÖNEM 31/12/2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(1)	1.357.173	727.792	2.084.965	979.395	1.365.613	2.345.008
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)	(2)	-	2.581	2.581	-	3.889	3.889
III. BANKALAR	(3)	36.237	150.375	186.612	7.951	139.067	147.018
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZİR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(4)	394.577	-	394.577	80.204	-	80.204
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		394.484	-	394.484	80.111	-	80.111
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	(5)	9.967.521	987.275	10.954.796	7.563.752	632.923	8.196.675
6.1 Krediler ve Alacaklar		9.824.377	986.884	10.811.261	7.430.475	632.281	8.062.756
6.2 Takipteki Krediler		445.673	1.478	447.151	454.360	1.850	456.210
6.3 Özel Karşılıklar (-)		(302.529)	(1.087)	(303.616)	(321.083)	(1.208)	(322.291)
VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(6)	77.032	-	77.032	76.460	-	76.460
VIII. İŞTİRAKLER (Net)	(7)	86.606	-	86.606	45.063	-	45.063
IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(8)	144.963	-	144.963	139.810	-	139.810
X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)	(9)	-	-	-	-	-	-
XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	(10)	81.966	23.505	105.471	124.807	33.864	158.671
XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(11)	-	-	-	-	-	-
XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(12)	353.452	-	353.452	309.894	-	309.894
XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(13)	10.419	-	10.419	10.224	-	10.224
XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(14)	-	-	-	-	-	-
XVI. VERGİ VARLIĞI	(15)	9.811	-	9.811	4.754	-	4.754
XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(16)	6.509	-	6.509	9.196	-	9.196
XVIII. DİĞER AKTİFLER	(17)	94.814	811	95.625	81.862	227	82.089
AKTİF TOPLAMI		12.621.080	1.892.339	14.513.419	9.433.372	2.175.583	11.608.955

Bank Asya Özet Bilanço Toplamı - Pasifler (Bin TL)

PASİF KALEMLER	DİPNOT	CARİ DÖNEM 31/12/2010 Bağımsız Denetimden Geçmiş			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009 Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	(1)	7.662.288	3.504.294	11.166.582	5.979.825	3.156.753	9.136.578
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(2)	-	5.397	5.397	-	155	155
III. ALINAN KREDİLER	(3)	-	622.237	622.237	-	191.461	191.461
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		-	-	-	-	-	-
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		-	-	-	-	-	-
VI. MUHTELİF BORÇLAR		278.187	2.656	280.843	198.910	2.234	201.144
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(4)	256.348	14.813	271.161	181.834	12.509	194.343
VIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	(5)	-	-	-	-	-	-
IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(6)	-	-	-	-	-	-
X. KARŞILIKLAR	(7)	159.391	17.979	177.370	113.726	15.021	128.747
10.1 Genel Karşılıklar		100.356	16.848	117.204	75.756	13.612	89.368
XI. VERGİ BORCU	(8)	48.161	1	48.162	48.627	6	48.633
XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLARI (Net)	(9)	-	-	-	-	-	-
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	(10)	-	-	-	-	-	-
XIV. ÖZKAYNAKLAR	(11)	1.941.667	-	1.941.667	1.707.894	-	1.707.894
14.1 Ödenmiş Sermaye		900.000	-	900.000	900.000	-	900.000
14.2 Sermaye Yedekleri		14.314	-	14.314	10.503	-	10.503
14.3 Kar Yedekleri		767.391	-	767.391	496.110	-	496.110
14.4 Kar veya Zarar		259.962	-	259.962	301.281	-	301.281
14.4.1 Geçmiş Yıllar Kar/Zarar		-	-	-	-	-	-
14.4.2 Dönem Net Kar/Zararı		259.962	-	259.962	301.281	-	301.281
PASİF TOPLAMI		10.346.042	4.167.377	14.513.419	8.230.816	3.378.139	11.608.955

Bank Asya Özet Gelir - Gider Tablosu (Bin TL)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	DİPNOT	CARİ DÖNEM (01/01/2010-31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM 01/01/2009-31/12/2009)
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	(1)	1.206.930	1.305.652
1.1 Kredilerden Alınan Kar Payları		1.126.940	1.203.356
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Gelirler		30.884	14.040
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		13.373	16.300
II. KAR PAYI GİDERLERİ	(2)	(613.392)	(705.805)
2.1 Katılma Hesaplarına Verilen Kar Payları		(596.677)	(686.142)
III. NET KAR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)		593.538	599.847
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		249.378	258.373
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		300.661	311.003
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		(51.283)	(52.630)
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	(3)	-	-
VI. TİCARİ KAR / ZARAR (Net)	(4)	44.963	93.765
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(5)	134.193	102.619
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		1.022.072	1.054.604
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(6)	(167.487)	(217.159)
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(7)	(530.287)	(459.053)
XI. NET FAALİYET KARI/ZARARI (VIII-IX-X)		324.298	378.392
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR		-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KARI/ZARARI		-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	(8)	324.298	378.392
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(9)	(64.336)	(77.111)
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	(10)	259.962	301.281
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)		-	-
XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)	(11)	259.962	301.281

Bank Asya Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu (Bin TL)

BİLANÇO DIŞI HESAPLAR	DİPNOT	CARİ DÖNEM (31/12/2010)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		49.989.225	5.737.843	55.727.068	6.632.958	5.627.280	12.260.238
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(1), (2)	4.226.595	5.000.288	9.226.883	3.984.518	4.901.459	8.885.977
1.1.Teminat Mektupları		4.195.799	3.742.856	7.938.655	3.968.241	3.401.220	7.369.461
1.2.Banka Kredileri		23.000	131.318	154.318	-	120.412	120.412
1.3.Akreditifler		642	996.720	997.362	270	1.249.850	1.250.120
II.TAAHHÜTLER	(1)	45.494.387	79.243	45.573.630	2.196.163	277.122	2.473.285
2.1.Cayılmaz Taahhütler		2.686.588	79.243	2.765.831	2.196.163	277.122	2.473.285
2.1.6.Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		580.319	-	580.319	434.811	-	434.811
2.1.8.Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		1.661.296	-	1.661.296	1.365.927	-	1.365.927
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(4)	268.243	658.312	926.555	452.277	448.699	900.976
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		114.534.965	74.648.884	189.183.849	86.043.258	63.997.965	150.041.223
IV. EMANET KIYMETLER		737.083	373.825	1.110.908	620.403	366.541	986.944
4.3.Tahsile Alınan Çekler		537.081	193.630	730.711	498.606	198.477	697.083
4.4.Tahsile Alınan Ticari Senetler		197.111	15.177	212.288	118.907	65.752	184.659
V. REHİNLİ KIYMETLER		113.797.882	74.275.059	188.072.941	85.422.855	63.631.424	149.054.279
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		-	-	-	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		164.524.190	80.386.727	244.910.917	92.676.216	69.625.245	162.301.461

Kuveyt Türk Özet Bilanço Toplamı -Aktifler (Bin TL)

AKTİF KALEMLER	Dipnot	CARİ DÖNEM 31.12.2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI (1)		284.190	416.791	700.981	354.606	262.597	617.203
I. Nakit değerler ve merkez bankası	(I-a)	351.372	901.498	1.252.870	216.071	651.130	867.201
II. Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan fv (net)	(I-b)	15.755	16.956	32.711	8.515	1.410	9.925
III. Bankalar	(I-c)	323.570	592.789	916.359	125.154	760.328	885.482
IV. Para piyasalarından alacaklar		-	-	-	-	-	-
V. Satılmaya hazır finansal varlıklar (net)	(I-d)	4.548	-	4.548	27	-	27
5,2 Devlet borçlanma senetleri		-	-	-	-	-	-
VI. Krediler	(I-e)	6.580.419	391.108	6.971.527	4.424.005	227.443	4.651.448
6,1 Krediler		6.510.120	391.108	6.901.228	4.273.407	227.443	4.500.850
6,2 Takipteki krediler		234.342	-	234.342	298.209	-	298.209
6,3 Özel karşılıklar (-)		-164.043	-	-164.043	-147.611	-	-147.611
VII. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar (net)	(I-f)	-	-	-	-	7.529	7.529
VIII. İştirakler (net)	(I-g)	-	-	-	16.365	-	16.365
IX. Bağlı ortaklıklar (net)	(I-h)	57.170	-	57.170	32.997	-	32.997
X. Birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (net)	(I-i)	-	-	-	-	-	-
XI. Kiralama işlemlerinden alacaklar (net)	(I-j)	83.761	-	83.761	49.995	-	49.995
XII. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar	(I-k)	-	-	-	-	-	-
XIII. Maddi duran varlıklar (net)	(I-l)	148.751	96	148.847	133.240	4	133.244
XIV. Maddi olmayan duran varlıklar (net)	(I-m)	13.052	1	13.053	8.187	-	8.187
XV. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	(I-n)	16.420	-	16.420	16.770	-	16.770
XVI. Vergi varlığı	(I-o)	8.471	-	8.471	7.719	-	7.719
XVII. Satış amaçlı tutulan duran varlıklar (net)		27.068	-	27.068	10.600	-	10.600
XVIII. Diğer aktifler	(I-r)	148.299	46.013	194.312	97.052	109.985	207.037
Aktif toplamı		7.778.656	1.948.461	9.727.117	5.146.697	1.757.829	6.904.526

Kuveyt Türk Özet Bilanço Toplamı - Pasifler (Bin TL)

PASİF KALEMLER	DİPNOT	CARİ DÖNEM 31/12/2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. Toplanan fonlar	(II-a)	4.496.126	2.885.347	7.381.473	2.987.415	2.370.842	5.358.257
II. Alım satım amaçlı türev finansal borçlar	(II-b)	5.601	8.699	14.300	892	5.339	6.231
III. Alınan krediler	(II-c)	-	639.405	639.405	-	383.681	383.681
IV. Para piyasalarına borçlar		-	-	-	-	-	-
V. İhraç edilen menkul kıymetler (net)		-	-	-	-	-	-
VI. Muhtelif borçlar	(II-d)	46.604	10.425	57.029	47.818	70.978	118.796
VII. Diğer yabancı kaynaklar	(II-d)	169.153	54.625	223.778	102.330	10.183	112.513
VIII. Kiralama işlemlerinden borçlar (net)	(II-e)	-	1	1	-	3	3
IX. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlar	(II-f)	-	-	-	-	-	-
X. Karşılıklar	(II-g)	103.236	8.983	112.219	73.290	9.541	82.831
10,1 Genel karşılıklar		65.560	8.061	73.621	41.776	9.390	51.166
XI. Vergi borcu	(II-h)	42.227	-	42.227	34.902	-	34.902
XII. Satış amaçlı duran varlıklara ilişkin borçlar (net)	(II-i)	-	-	-	-	-	-
XIII. Sermaye benzeri krediler	(II-j)	-	-	-	-	-	-
XIV. Özkaynaklar	(II-k)	1.256.242	443	1.256.685	806.499	813	807.312
14,1 Ödenmiş sermaye		850.000	-	850.000	500.000	-	500.000
14,2 Sermaye yedekleri		23.250	-	23.250	23.250	-	23.250
14,3 Kâr yedekleri		223.787	-	223.787	156.929	-	156.929
14,4 Kâr veya zarar		159.205	443	159.648	126.320	813	127.133
14.4.1 Geçmiş yıllar kâr/zararı		-	-	-	-	-	-
14.4.2 Dönem net kâr/zararı		159.205	443	159.648	126.320	813	127.133
Pasif toplamı		6.119.189	3.607.928	9.727.117	4.053.146	2.851.380	6.904.526

Kuveyt Türk Özet Gelir - Gider Tablosu (Bin TL)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	DİPNOT	CARİ DÖNEM (01/01/2010-31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM 01/01/2009-31/12/2009)
I. Kar payı gelirleri	(IV-a)	698.871	668.134
1,1 Kredilerden alınan kar payları		659.900	610.551
1,5 Menkul değerlerden alınan gelirler		33	225
1,6 Finansal kiralama gelirleri		4.854	7.092
II. Kar payı giderleri	(IV-b)	302.814	320.475
2,1 Katılma hesaplarına verilen kar payları		288.270	299.973
III. Net kar payı geliri/gideri [I - II]		396.057	347.659
IV. Net ücret ve komisyon gelirleri/giderleri		60.350	58.116
4,1 Alınan ücret ve komisyonlar		85.183	86.668
4,2 Verilen ücret ve komisyonlar		24.833	28.552
V. Temettü gelirleri	(IV-c)	-	-
VI. Ticari kar/zarar (net)	(IV-d)	63.967	80.479
VII. Diğer faaliyet gelirleri	(IV-e)	84.492	57.351
VIII. Faaliyet gelirleri/giderleri toplamı (III+IV+V+VI+VII)		604.866	543.605
IX. Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı (-)	(IV-f)	116.715	142.903
X. Diğer faaliyet giderleri (-)	(IV-g)	287.028	237.025
XI. Net faaliyet kârı/zararı (VIII-IX-X)		201.123	163.677
XII. Birleşme işlemi sonrasında gelir olarak kaydedilen fazlalık tutarı		-	-
XIII. Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr/(zarar)		-	-
XIV. Net parasal pozisyon karı / zararı		-	-
XV. Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi k/z (XI+...+XIV)	(IV-h)	201.123	163.677
XVI. Sürdürülen faaliyetler vergi karşılığı (-+)	(IV-i)	-41.475	-36.544
XVII. Sürdürülen faaliyetler dönem net k/z (XV+-XVI)		159.648	127.133
XVIII. Durdurulan faaliyetlerden gelirler		-	-
XIX. Durdurulan faaliyetlerden giderler (-)		-	-
XX. Durdurulan faaliyetler vergi öncesi k/z (XVIII+...+XIX)		-	-
XXI. Durdurulan faaliyetler vergi karşılığı (-+)	(IV-j)	-	-
XXII. Durdurulan faaliyetler dönem net k/z (XX+-XXI)		-	-
XXIII. Net dönem kârı/zararı (XVII+XXII)	(IV-k)	159.648	127.133

Kuveyt Türk Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu (Bin TL)

BİLANÇO DIŞI HESAPLAR	DİPNOT	CARİ DÖNEM (31/12/2010)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2010)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. Bilanço dışı yükümlülükler (I+II+III)		3.570.685	29.804.535	33.375.220	2.857.466	4.145.972	7.003.438
I. Garanti ve kefaletler	(III-a)	1.810.779	1.919.429	3.730.208	1.511.827	1.818.804	3.330.631
1.1. Teminat mektupları		1.810.779	1.339.576	3.150.355	1.511.827	1.355.609	2.867.436
1.2. Banka kredileri		-	39.285	39.285	-	30.567	30.567
1.3. Akreditifler		-	535.890	535.890	-	426.991	426.991
II. Taahhütler	(III-a)	1.033.684	25.751.219	26.784.903	659.395	1.265.074	1.924.469
2.1. Cayılamaz taahhütler		722.735	561.936	1.284.671	659.395	1.265.074	1.924.469
2.1.6. Çekler için ödeme taahhütleri		492.993	-	492.993	368.914	-	368.914
2.1.8. Kredi kartı harcama limit taahhütleri		120.918	-	120.918	101.974	-	101.974
III. Türev finansal araçlar	(III-b)	726.222	2.133.887	2.860.109	686.244	1.062.094	1.748.338
B. Emanet ve rehinli kıymetler (IV + V+VI)		18.545.056	40.585.413	59.130.469	12.685.341	28.470.423	41.155.764
IV. Emanet kıymetler		1.343.232	187.071	1.530.303	896.970	267.061	1.164.031
4.3. Tahsile alınan çekler		1.128.441	129.178	1.257.619	758.433	207.323	965.756
4.4. Tahsile alınan ticari senetler		213.363	57.893	271.256	137.498	59.735	197.233
V. Rehlinli kıymetler		17.200.530	40.382.233	57.582.763	11.788.371	28.188.305	39.976.676
VI. Kabul edilen avaller ve kefaletler		1.294	16.109	17.403	-	15.057	15.057
Bilanço dışı hesaplar toplamı (A+B)		22.115.741	70.389.948	92.505.689	15.542.807	32.616.395	48.159.202

Türkiye Finans Özet Bilanço Toplamı -Aktifler (Bin TL)

AKTİF KALEMLER	Dipnot	CARİ DÖNEM 31.12.2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI (1)		284.190	416.791	700.981	354.606	262.597	617.203
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(1)	658.197	776.270	1.434.467	234.658	218.093	452.751
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)	(2)	7.410	1.217	8.627	3.210	4.877	8.087
III. BANKALAR	(3)	117.410	245.636	363.046	88.738	122.023	210.761
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(4)	594.279	844	595.123	589.297	3.086	592.383
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		594.279	-	594.279	589.297	-	589.297
VI. KREDİLER	(5)	7.599.655	375.661	7.975.316	6.359.285	764.260	7.123.545
6.1 Krediler		7.516.066	373.067	7.889.133	6.283.394	764.260	7.047.654
6.2 Takipteki Krediler		239.082	4.760	243.842	256.157	1.538	257.695
6.3 Özel Karşılıklar (-)		(155.493)	(2.166)	(157.659)	(180.266)	(1.538)	(181.804)
VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(6)	-	-	-	-	-	-
VIII. İŞTİRAKLAR (Net)	(7)	2.000	-	2.000	2.000	-	2.000
IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(8)	-	-	-	-	-	-
X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)	(9)	-	-	-	-	-	-
XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	(10)	24.304	-	24.304	61.579	-	61.579
XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(11)	-	-	-	-	-	-
XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(12)	122.022	-	122.022	103.541	-	103.541
XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(13)	10.251	-	10.251	8.733	-	8.733
XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(14)	-	-	-	-	-	-
XVI. VERGİ VARLIĞI		5.776	-	5.776	171	-	171
XVII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR (Net)	(16)	215	-	215	79	-	79
XVIII. DİĞER AKTİFLER	(17)	149.773	940	150.713	135.328	685	136.013
AKTİF TOPLAMI		9.291.292	1.400.568	10.691.860	7.586.619	1.113.024	8.699.643

Türkiye Finans Özet Bilanço Toplamı - Pasifler (Bin TL)

PASİF KALEMLER	DİPNOT	CARİ DÖNEM 31/12/2010			ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2009		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	(1)	5.712.662	2.685.234	8.397.896	4.660.035	2.222.455	6.882.490
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(2)	10.051	707	10.758	775	2.332	3.107
III. ALINAN KREDİLER	(3)	-	126.812	126.812	-	17.857	17.857
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		-	-	-	-	-	-
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		-	-	-	-	-	-
VI. MUHTELİF BORÇLAR		236.387	43.260	279.647	181.547	29.925	211.472
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(4)	285.995	11.639	297.634	224.848	8.936	233.784
VIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	(5)	-	1	1	-	3	3
IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(6)	-	-	-	-	-	-
X. KARŞILIKLAR	(7)	133.484	3.598	137.082	120.745	2.540	123.285
10.1 Genel Karşılıklar		69.232	-	69.232	59.407	-	59.407
XI. VERGİ BORCU	(8)	35.934	-	35.934	33.952	1	33.953
XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR (Net)	(9)	-	-	-	-	-	-
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	(10)	-	-	-	-	-	-
XIV. ÖZKAYNAKLAR	(11)	1.406.096	-	1.406.096	1.193.692	-	1.193.692
14.1 Ödenmiş Sermaye		800.000	-	800.000	800.000	-	800.000
14.2 Sermaye Yedekleri		42.610	-	42.610	35.735	-	35.735
14.3 Kâr Yedekleri		357.957	-	357.957	186.569	-	186.569
14.4 Kâr veya Zarar		205.529	-	205.529	171.388	-	171.388
14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/Zararı		-	-	-	-	-	-
14.4.2 Dönem Net Kâr/Zararı		205.529	-	205.529	171.388	-	171.388
PASİF TOPLAMI		7.820.609	2.871.251	10.691.860	6.415.594	2.284.049	8.699.643

Türkiye Finans Özet Gelir - Gider Tablosu (Bin TL)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	DİPNOT (5-IV)	CARİ DÖNEM (01/01/2010-31/12/2010)	ÖNCEKİ DÖNEM 01/01/2009-31/12/2009)
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	(1)	889.675	977.221
1.1 Kredilerden Alınan Kâr Payları		786.581	818.937
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Gelirler		72.214	55.073
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		3.655	9.858
II. KÂR PAYI GİDERLERİ	(2)	416.692	473.375
2.1 Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları		415.188	463.993
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)		472.983	503.846
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		83.035	95.807
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		118.956	138.285
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		35.921	42.478
4.2.2 Diğer	(12)	35.921	42.478
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	(3)	-	141
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(4)	57.239	50.907
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(5)	78.199	59.534
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		691.456	710.235
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(6)	(85.501)	(180.187)
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(7)	(353.176)	(314.923)
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		252.779	215.125
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	(8)	252.779	215.125
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(9)	(47.250)	(43.737)
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	(10)	205.529	171.388
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)		-	-
XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)	(11)	205.529	171.388

Türkiye Finans Özet Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu (Bin TL)

BİLANÇO DIŞI HESAPLAR	DİPNOT (5-III)	CARİ DÖNEM (31/12/2010)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2009)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		19.866.563	3.199.124	23.065.687	3.570.569	4.260.854	7.831.423
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(1)	2.549.605	1.730.855	4.280.460	1.957.773	1.801.140	3.758.913
1.1 Teminat Mektupları		2.549.093	1.085.398	3.634.491	1.951.997	1.249.846	3.201.843
1.2 Banka Kredileri		147	88.986	89.133	250	91.581	91.831
1.3 Akreditifler		-	556.471	556.471	-	459.713	459.713
II. TAAHHÜTLER	(1),(3)	16.317.655	248.260	16.565.915	1.063.728	722.800	1.786.528
2.1 Cayılamaz Taahhütler		1.359.318	248.260	1.607.578	1.063.728	722.800	1.786.528
2.1.6 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		758.979	-	758.979	601.971	-	601.971
2.1.8 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		440.663	-	440.663	415.300	-	415.300
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(2)	999.303	1.220.009	2.219.312	549.068	1.736.914	2.285.982
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		88.347.275	13.544.088	101.891.363	66.665.134	12.766.932	79.432.066
IV. EMANET KIYMETLER		1.550.548	615.929	2.166.477	1.429.173	355.027	1.784.200
4.3 Tahsile Alınan Çekler		1.213.492	71.954	1.285.446	1.104.623	52.401	1.157.024
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		308.450	55.727	364.177	295.944	118.170	414.114
V. REHİNLİ KIYMETLER		86.796.727	12.928.159	99.724.886	65.235.961	12.411.905	77.647.866
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		-	-	-	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		108.213.838	16.743.212	124.957.050	70.235.703	17.027.786	87.263.489

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

İSTANBUL ŞUBELERİ GENEL MÜDÜRLÜK

Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
No: 634768
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (216) 666 01 01
Faks : (216) 666 16 00
SWIFT:BTFTTRIS

MERKEZ ŞUBE

Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
No:6 34768
Ümraniye/İSTANBUL
Tel : (216) 666 02 02
Faks: (216) 666 17 01

ALTUNİZADE ŞUBESİ

Kısıklı Cad. Aköz İş Merkezi
A-Blok No: 2 Altunizade,
Üsküdar/İSTANBUL
Tel : (216) 651 74 94
Faks : (216) 666 17 92

ARNAVUTKÖY ŞUBESİ

Fatih Cad. Kadakal
İş Merkezi No:101/B
34276 Arnavutköy/İSTANBUL
Tel: (212) 597 67 57
Faks: (216) 666 18 12

AVCILAR ŞUBESİ

Namık Kemal Cad.
No:37/A 34310
Avcılar/İSTANBUL
Tel: (212) 509 05 24
Faks: (216) 666 17 53

BAĞCILAR ŞUBESİ

Osmangazi Cad. No:23
34560 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: (212) 434 23 28
Faks: (216) 666 17 28

BAHÇELİEVLER ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı
Ömür Sitesi B1-Blok No:30
34180 Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: (212) 642 00 44
Faks: (216) 666 17 75

BAKIRKÖY ÇARŞI ŞUBESİ

İstanbul Cad. Dantelacı Sk.
No:5/1 34142
Bakırköy/İSTANBUL
Tel: (212) 583 66 33
Faks: (216) 666 17 99

BAYRAMPAŞA ŞUBESİ

Abdi İpekçi Cad. No: 75/77
34030 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (212) 612 52 20
Faks: (216) 666 17 13

BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı No: 349-351
34045 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (212) 477 61 90
Faks: (216) 666 17 27

BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ

Yavuz Sultan Selim Bulvarı
Perla Vista AVM No: C-73
Beykent, Beylikdüzü/İSTANBUL
Tel: (212) 871 45 00
Faks: (216) 666 17 30

ÇAĞLAYAN ŞUBESİ

Vatan Cad. No: 21/C
34403 Kağıthane/İSTANBUL
Tel: (212) 246 06 11
Faks: (216) 666 17 44

ESENLER ŞUBESİ

Atışalanı Cad. No: 46/B
34220 Esenler/İSTANBUL
Tel: (212) 508 49 99
Faks: (216) 666 17 80

ESENYURT ŞUBESİ

Doğan Araslı Cad.
Hanplas İş Merkezi No:150
Esenyurt/İSTANBUL
Tel: (212) 699 33 99
Faks: (216) 666 18 13

FATİH ŞUBESİ

Macarkardeşler Cad. No:30
34080 Fatih/İSTANBUL
Tel: (212) 635 48 96
Faks: (216) 666 17 15

GAZİOSMANPAŞA ŞUBESİ

Çukurçeşme Cad.
No: 5 34245
Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel: (212) 563 54 90
Faks: (216) 666 17 93

GÜNEŞLİ ŞUBESİ

Gülbahar Cad. No: 22/B
34212 Güneşli/İSTANBUL
Tel: (212) 474 03 03
Faks: (216) 666 17 40

GÜNGÖREN ŞUBESİ

Posta Cad. No: 109/1
34164 Güngören/İSTANBUL
Tel: (212) 539 03 80
Faks: (216) 666 18 01

HADIMKÖY ŞUBESİ

Sanbir Sanayi Bulvarı
5.Bölge No:196 Kırac,
Büyüçekmece/İSTANBUL
Tel: (212) 886 19 10
Faks: (216) 666 17 98

HASANPAŞA ŞUBESİ

Fahrettin Kerim Gökay Cad.
Ergür İş Merkezi No:1
34722 Hasanpaşa,
Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (216) 336 55 40
Faks: (216) 666 17 81

İKİTELLİ ŞUBESİ

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
Atatürk Cad. No:72/C
34306 Başakşehir/İSTANBUL
Tel: (212) 671 28 10
Faks:(216) 666 17 24

İMES ŞUBESİ

İmes Sanayi Sitesi, A-Blok 104.
Sk. No: 2 34776 Y.Dudullu,
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (216) 590 09 90
Fax: (216) 666 17 37

İNCİRLİ ŞUBESİ

İncirli Cad. No:106
34740 Bakırköy/İSTANBUL
Tel: (212) 542 02 22
Faks: (216) 666 17 12

İSTOÇ ŞUBESİ

İstoç Ticaret Merkezi, 3. Ada
No: 77 34218 Mahmutbey,
Bağcılar/İSTANBUL
Tel: (212) 659 68 70
Faks: (216) 666 17 83

KADIKÖY ŞUBESİ

Rıhtım Cad. No: 44
34716 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (216) 414 31 63
Faks: (216) 666 17 11

KARAKÖY ŞUBESİ

Haraççı Ali Sokak No: 2
Karaköy Meydanı
34420 Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: (212) 252 56 87
Faks : (216) 666 17 05

KARTAL ŞUBESİ

Ankara Cad. No:92
34860 Kartal/İSTANBUL
Tel: (216) 473 60 05
Faks: (216) 666 17 56

KAVACIK ŞUBESİ

Fatih Sultan Mehmet Cad.
Beşler Plaza, B-Blok No: 38/1
34810 Kavacık/İSTANBUL
Tel: (216) 680 27 33
Faks: (216) 666 17 57

KOZYATAĞI ŞUBESİ

Üsküdar Cad. Saniye Ermutlu
Sk. No: 6 34742 Kozyatağı,
Kadıköy/İSTANBUL
Tel : (216) 384 28 22
Faks: (216) 666 17 85

LALELİ ŞUBESİ

Ordu Cad. No:56
34130 Laleli, Fatih/İSTANBUL
Tel: (212) 528 70 70
Faks : (216) 666 17 71

LEVENT SANAYİ ŞUBESİ

Eski Büyükdere Cad. No: 49/A
34416 4.Levent,
Kağıthane/İSTANBUL
Tel: (212) 278 25 00
Faks: (216) 666 17 49



MALTEPE ŞUBESİ

Bağdat Caddesi No:403/A
34394 Maltepe/İSTANBUL
Tel: (216) 370 14 70
Faks: (216) 666 17 43

MASLAK ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No: 257-G
Maslak/İSTANBUL
Tel: (212) 276 01 11
Faks : (216) 666 18 09

MECİDİYEKÖY ŞUBE

Büyükdere Cad.No: 78-80
34460 Mecidiyeköy,
Şişli/İSTANBUL
Tel: (212) 347 16 10
Faks: (216) 666 18 10

MERTER ŞUBESİ

Keresteciler Sitesi Fatih Cad.
No: 24 34169 Merter,
Güngören/İSTANBUL
Tel: (212) 637 84 10
Faks: (216) 666 17 26

OSMANBEY ŞUBESİ

Halaskargazi Cad. No:111
34363 Şişli/İSTANBUL
Tel: (212) 231 81 65
Faks: (216) 666 17 86

PENDİK ŞUBESİ

23 Nisan Cad. No:16/A
34890 Pendik/İSTANBUL
Tel: (216) 483 65 05
Faks: (216) 666 17 25

SAHRAYICEDİT ŞUBESİ

Şemsettin Günaltay Cd.
No:250/A
34735 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (216) 302 16 32
Faks: (216) 666 17 36

SANCAKTEPE ŞUBESİ

Eski Ankara Cad. No: 50/A
34785 Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: (216) 622 55 00
Faks: (216) 666 18 04

SEFAKÖY ŞUBESİ

Ahmet Kocabıyık Sk. No:13/A
34295 Sefaköy/İSTANBUL
Tel: (212) 580 32 00
Faks: (216) 666 17 58

SULTANBEYLİ ŞUBESİ

Fatih Bulvarı No:123
34920 Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: (216) 419 37 00
Faks : (216) 666 17 41

SULTANÇİFTLİĞİ ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı No:672/B
34270 Sultangazi/İSTANBUL
Tel: (212) 475 53 40
Faks: (216) 666 17 94

SULTANHAMAM ŞUBESİ

Marpuççular Sk. No:26
34110 Eminönü/İSTANBUL
Tel: (212) 519 64 30
Faks: (216) 666 17 23

ŞİRİNEVLER ŞUBESİ

Mahmutbey Cad. No:15
34191 Şirinevler,
Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: (212) 551 81 51
Faks: (216) 666 17 48

TOPÇULAR ŞUBESİ

Rami Kışla Cad. Vaytaşlar
Plaza No: 58 34055
Topçular, Eyüp/İSTANBUL
Tel: (212) 613 85 74
Faks: (216) 666 17 84

ÜMRANIYE ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No: 56/A
34764 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (216) 443 66 35
Faks: (216) 666 17 18

ÜSKÜDAR ŞUBESİ

Dr. F. Atabey Cad. No:18
34672 Üsküdar/İSTANBUL
Tel: (216) 532 89 39
Faks: (216) 666 17 35

ZEYTİNBURNU ŞUBESİ

Semiha Şakir Cad. No:15
34025 Zeytinburnu/İSTANBUL
Tel: (212) 510 10 22
Faks: (216) 666 17 39

İSTANBUL DIŞI ŞUBELERİ

ADANA ŞUBESİ
İnönü Cad. No:85
01060 Seyhan/ADANA
Tel: (322) 363 11 00
Faks: (216) 666 17 08

ADANA/BARKAL ŞUBESİ

Turhan Cemal Beriker Bulvarı
Adana İş Merkezi A-Blok No: 25
01100 Seyhan/ADANA
Tel: (322) 429 78 78
Faks: (216) 666 17 79

ADAPAZARI ŞUBESİ

Çark Cad. No:1/75
54100 ADAPAZARI
Tel: (264) 277 91 41
Faks: (216) 666 17 20

AFYONKARAHİSAR ŞUBESİ

Milli Egemenlik Cad. No:14/A
03100 AFYONKARAHİSAR
Tel: (272) 214 10 14
Faks: (216) 666 17 62

AKSARAY ŞUBESİ

Ankara Cad. No: 7
68100 AKSARAY
Tel: (382) 212 12 71
Faks: (216) 666 17 91

ANKARA ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No: 57/A
06410 Sıhhiye/ANKARA
Tel: (312) 430 53 20
Faks: (216) 666 17 02

ANTALYA ŞUBESİ

Milli Egemenlik Cad. No: 36/5-6
07100 Muratpaşa/ANTALYA
Tel: (242) 247 46 12
Faks: (216) 666 17 21

AYDIN ŞUBESİ

Hükümet Bulvarı No:11
09100 AYDIN
Tel: (256) 213 48 38
Faks: (216) 666 17 66

BAKANLIKLAR ŞUBESİ

Tunus Cad. No:6/A
06800 Kavaklıdere,
Çankaya/ANKARA
Tel: (312) 417 70 33
Faks: (216) 666 18 03

BALGAT ŞUBESİ

Ceyhun Atıf Karsu Cad.
No:100/Ü 06520
Balgat, Çankaya/ANKARA
Tel: (312) 472 40 30
Faks: (216) 666 17 42

BALIKESİR ŞUBESİ

Anafartalar Cad. No:15
10100 BALIKESİR
Tel: (266) 243 73 33
Faks: (216) 666 17 22

BATMAN ŞUBESİ

Diyarbakır Cad. No:54
72070 BATMAN
Tel: (488) 215 26 42
Faks: (216) 666 17 72

BORNOVA ŞUBESİ

Mustafa Kemal Cad. No:20/E
35040 Bornova/İZMİR
Tel: (232) 342 43 23
Faks: (216) 666 17 97

BURSA ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 33
16010 BURSA
Tel: (224) 220 97 60
Faks: (216) 666 17 04

BÜSAN/KONYA ŞUBESİ

Büsan Özel Organize
Sanayi Bölgesi
Kosgeb Caddesi No:11
42050 Karatay/KONYA
Tel: (332) 345 40 40
Faks: (216) 666 17 51

ÇANAKKALE ŞUBESİ

Çarşı Cad. No:135
17100 ÇANAKKALE
Tel: (286) 214 40 82
Faks: (216) 666 18 08

ÇORLU ŞUBESİ

Salih Omurtak Cad. No: 34/C
59850 Çorlu/TEKİRDAĞ
Tel: (282) 673 66 10
Faks: (216) 666 17 82

ÇORUM ŞUBESİ

İnönü Cad. No:23
19000 ÇORUM
Tel: (364) 224 19 11
Faks: (216) 666 17 63

DENİZLİ ŞUBESİ

İstasyon Cad. No:48
20100 DENİZLİ
Tel: (258) 242 00 25
Faks : (216) 666 17 33

DIYARBAKIR ŞUBESİ

İnönü Cad. No:19
21300 DIYARBAKIR
Tel: (412) 224 75 30
Faks: (216) 666 17 32

DÜZCE ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No:9
81000 DÜZCE
Tel: (380) 512 08 51
Faks: (216) 666 17 61



ELAZIĞ ŞUBESİ

Hürriyet Cad. No:35/B
23100 ELAZIĞ
Tel: (424) 212 47 24
Faks: (216) 666 17 60

ERZURUM ŞUBESİ

Orhan Şerifsoy Cad.
Özlem İş Merkezi A-Blok No:2
25100 ERZURUM
Tel: (442) 213 24 76
Faks: (216) 666 17 54

ESKİŞEHİR ŞUBESİ

Sakarya-1 Cd No:45-1
26130 Tepebaşı/ESKİŞEHİR
Tel: (222) 231 36 66
Faks: (216) 666 17 50

ETLİK ŞUBESİ

Yunus Emre Cad. No:5/A-B
06010 Etlük/ANKARA
Tel: (312) 325 91 91
Faks: (216) 666 17 59

GAZİANTEP ŞUBESİ

Suburcu Cad. No:4
27400 Şahinbey/GAZİANTEP
Tel: (342) 230 91 68
Faks: (216) 666 17 09

GEBZE ŞUBESİ

Atatürk Cad. No:29/B
41400 Gebze/KOCAELİ
Tel: (262) 641 15 82
Faks: (216) 666 17 34

ISPARTA ŞUBESİ

Kültür Sitesi B-Blok No: 2
32100 ISPARTA
Tel: (246) 223 47 42
Faks: (216) 666 17 74

İSKENDERUN ŞUBESİ

Mareşal Fevzi Çakmak Cad. No: 4
31200 İskenderun/HATAY
Tel: (326) 614 68 60
Faks: (216) 666 18 00

İVEDİK ŞUBESİ

İvedik Organize Sanayi Bölgesi
Melih Gökçek Bulvarı No:18/3
06378 Yenimahalle/ANKARA
Tel: (312) 394 70 05
Faks: (216) 666 18 07

İZMİR ŞUBESİ

Fevzipaşa Bulvarı No:51
35210 Çankaya/İZMİR
Tel: (232) 441 21 61
Faks: (216) 666 17 03

İZMİT ŞUBESİ

Alemdar Cad. No:17
41100 KOCAELİ
Tel: (262) 323 37 72
Faks: (216) 666 17 19

KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

Kıbrıs Meydanı No: 22
46100 KAHRAMANMARAŞ
Tel: (344) 225 49 26
Faks: (216) 666 17 17

KARABAĞLAR ŞUBESİ

Yeşillik Cad. No: 473
35400 Karabağlar/İZMİR
Tel: (232) 237 27 81
Faks: (216) 666 17 47

KARABÜK ŞUBESİ

Kemal Güneş Cad.
Beyaz Saray İşhanı No:151/A
78100 KARABÜK
Tel: (370) 415 66 33
Faks: (216) 666 18 05

KARADENİZ EREĞLİ ŞUBESİ

Erdemir Cad. No: 233/B
67300 Kdz.Ereğli/ZONGULDAK
Tel: (372) 322 84 14
Faks: (216) 666 17 76

KASTAMONU ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No: 46/B
37100 KASTAMONU
Tel: (366) 212 88 37
Faks: (216) 666 17 73

KAYSERİ ŞUBESİ

Vatan Cad. No:26
38040 Melikgazi/KAYSERİ
Tel: (352) 222 67 91
Faks: (216) 666 17 07

KAYSERİ ORGANİZE SANAYİ ŞUBESİ

Organize Sanayi Bölgesi 12 Cad.
OSB Ticaret Merkezi No: 5/22
38070 Anbar, Melikgazi/KAYSERİ
Tel: (352) 321 42 82
Faks: (216) 666 18 11

KAYSERİ SANAYİ ŞUBESİ

Osman Kavuncu Cad. No:112/A
38010 KAYSERİ
Tel: (352) 336 63 66
Faks: (216) 666 17 45

KONYA ŞUBESİ

Mevlana Cad. No: 5
42030 Karatay/KONYA
Tel: (332) 350 19 77
Faks: (216) 666 17 06

KONYA SANAYİ ŞUBESİ

Ankara Cad. No:133
42060 Selçuklu/KONYA
Tel: (332) 238 21 25
Faks: (216) 666 17 29

KÜÇÜKSAAT ŞUBESİ

Sefaözlü Cad. No:3/E
01060 Seyhan/ADANA
Tel: (322) 351 20 00
Faks: (216) 666 17 96

MALATYA ŞUBESİ

İnönü Cad. No:14
44100 MALATYA
Tel: (422) 326 04 20
Faks: (216) 666 17 16

MANİSA ŞUBESİ

Mustafa Kemal Paşa Cad.
No:14/A 45020 MANİSA
Tel: (236) 238 93 00
Faks: (216) 666 17 67

MERSİN ŞUBESİ

İstiklal Cad No:33
33060 MERSİN
Tel: (324) 237 85 60
Faks: (216) 666 17 70

MEVLANA ŞUBESİ

Taşkapı Medrese Cad.
No: 2/A-2/B-2/202
Meram/KONYA
Tel: (332) 350 00 42
Faks: (216) 666 18 02

NİLÜFER ŞUBESİ

İzmir Yolu No: 233
16130 Nilüfer/BURSA
Tel: (224) 443 74 00
Faks: (216) 666 17 95

ORDU ŞUBESİ

Süleyman Felek Cad.
No: 73 52100 ORDU
Tel : (452) 214 73 51
Faks : (216) 666 17 88

OSMANİYE ŞUBESİ

Atatürk Cad. No:164
80010 OSMANİYE
Tel: (328) 813 71 71
Faks: (216) 666 17 68

OSTİM ŞUBESİ

100. Yıl Bulvarı No:1
06370 Ostim/ANKARA
Tel: (312) 385 79 01
Faks: (216) 666 17 31

RİZE ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No:10
53100 RİZE
Tel: (464) 214 27 67
Faks: (216) 666 17 77

SAMSUN ŞUBESİ

Kaptanağa Cad. No:12
55030 İlkadım/SAMSUN
Tel: (362) 435 10 92
Faks : (216) 666 17 10

SİNCAN ŞUBESİ

Ankara Cad. No:54
06930 Sincan/ANKARA
Tel: (312) 270 99 88
Faks: (216) 666 17 64

SİTELER ŞUBESİ

Karacakaya Cad. No:73/1
06160 Siteler/ANKARA
Tel: (312) 353 49 50
Faks: (216) 666 17 14

SİVAS ŞUBESİ

Sirer Cad. No: 28 58070 SİVAS
Tel: (346) 224 00 90
Faks: (216) 666 17 52

ŞANLIURFA ŞUBESİ

Kadri Eroğan Cad. No:22
63100 ŞANLIURFA
Tel: (414) 313 01 58
Faks: (216) 666 17 46

ŞAŞMAZ ŞUBESİ

6.Cad. No:3 06790 Şaşmaz,
Etimesgut/ANKARA
Tel: (312) 278 32 42
Faks: (216) 666 18 06

TOKAT ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Bulvarı No:167
60100 TOKAT
Tel: (356) 214 69 66
Faks: (216) 666 17 78

TRABZON ŞUBESİ

Kahramanmaraş Cad. No:35/B
TRABZON
Tel: (462) 321 66 06
Faks: (216) 666 17 55

TURAN GÜNEŞ ŞUBESİ

Turan Güneş Bulvarı No: 41/B
06500 Yıldız, Çankaya/ANKARA
Tel: (312) 443 07 65
Faks: (216) 666 17 90

ULUDAĞ ŞUBESİ

Ulubatlı Hasan Bulvarı
Falcon İş Merkezi No: 61/11
16240 Osmangazi/BURSA
Tel: (224) 272 59 00
Faks: (216) 666 17 38

ULUS ŞUBESİ

Anafartalar Cad. No:59
06250 Altındağ, Ulus/ANKARA
Tel: (312) 324 65 70
Faks: (216) 666 17 89

ÜMİTKÖY ŞUBESİ

2716 Cad. No:10/7
06810 Çayyolu,
Yenimahalle/ANKARA
Tel: (312) 241 60 00
Faks: (216) 666 17 87

VAN ŞUBESİ

Mareşal Fevzi Çakmak Cad.
No:1/C 65100 VAN
Tel: (432) 212 17 12
Faks: (216) 666 17 65

YALOVA ŞUBESİ

Yalı Cad. No:1777100 YALOVA
Tel: (226) 812 23 80
Faks: (216) 666 17 69

ASYA KATILIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜK

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdzeniz
Cad.No: 10
Ümraniye 34768 İstanbul
Tel: (0216) 633 50 00
Faks: (0216) 633 50 50

Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü

Mücahitler Mah. Gazimuhtarpaşa
Bulvarı No: 65 Şehitkamil/ Gaziantep
Tel: (0342) 323 53 12
Faks: (0342) 323 51 61

BANK ASYA KURUMSAL ŞUBELER

ANADOLU KURUMSAL ŞUBESİ

Değirmen Sokak Nidakule İş
Merkezi No: 18 Kat: 19
Kozyatağı/Kadıköy/İstanbul
Tel: (0216) 372 13 00
Faks: (0216) 372 15 50

BAŞKENT KURUMSAL ŞUBESİ

Armada İş Merkezi, Eskişehir yolu,
No: 6 Kat: 20/34
Söğütözü 06520 Ankara
Tel: (0312) 219 18 38
Faks: (0312) 219 18 40

BOĞAZİÇİ KURUMSAL ŞUBESİ

Esentepe Mah. Büyükdere Cad.
No: 102 Maya Center B Blok K: 22
Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 272 50 04
Faks: (0212) 272 60 69

EGE KURUMSAL ŞUBESİ

Şehit Fethi Bey Cad. No:55 Heris
Tower İş Merkezi K:16 D:23-24
Pasaport - Alsancak/İzmir
Tel: (0232) 441 47 40
Faks: (0232) 441 52 04

TRAKYA KURUMSAL ŞUBESİ

Çobançeşme Mah. Sanayi Cad.
No: 44 A İçkapı No: 121 Yenibosna
Bahçelievler /İstanbul
Tel: (0212) 603 61 88
Faks: (0212) 603 61 89

ULUDAĞ KURUMSAL ŞUBESİ

Haşim İşcan Cad. Tuğsa İş Merkezi
Kat:1 Osmangazi/Bursa
Tel: (0224) 256 72 72
Faks: (0224) 256 20 29

BANK ASYA ŞUBELERİ

ADANA / ADANA ŞUBESİ

Çınarlı Mah. Atatürk Cad. Kemal
Özülkü İş Merkezi No: 23 Zeminkat
Seyhan 01060 Adana
Tel: (0322) 457 67 00
Faks: (0322) 457 52 53

ADANA / ÇUKUROVA ŞUBESİ

Turgut Özal Bulvarı Dosteller Apt.
No: 176 Seyhan/Adana
Tel: (0322) 233 09 81
Faks: (0322) 233 09 31

ADAPAZARI ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No: 75 Adapazarı
Tel: (0264) 281 39 10
Faks: (0264) 281 39 01

ADIYAMAN ŞUBESİ

Atatürk Cad. Ulu Cami Yanı
444 Sok. No: 10 Adıyaman
Tel: (0416) 216 60 50
Faks: (0416) 216 66 90

AFYON ŞUBESİ

Yüzbaşı Ağah Cad. No: 1
Diler İş Merkezi 03200 Afyon
Tel: (0272) 214 50 00
Faks: (0272) 214 33 33

AKSARAY ŞUBESİ

Hacı Hasanlı Mah. 716 Sok.
No: 16 Aksaray
Tel: (0382) 212 74 36
Faks: (0382) 213 15 70

AMASYA ŞUBESİ

Yüzevler Mah. Danişment Cad.
No: 14/A Amasya
Tel: (0358) 213 11 70
Faks: (0358) 213 10 60

ANKARA / ANKARA ŞUBESİ

Kızılelma Mah. Anafartalar Cad.
No: 63 Ulus 06060 Ankara
Tel: (0312) 310 47 47
Faks: (0312) 310 47 57

ANKARA / BALGAT ŞUBESİ

Ehlibeyt Mah. Ceyhun Atuf Kansu
Cad. No: 100/T (B Blok No: 20)
Balgat/Ankara
Tel: (0312) 473 54 20
Faks: (0312) 473 54 30

ANKARA / ÇANKAYA ŞUBESİ

Güzeltepe Mah. Hoşdere Cad.
No: 222 Çankaya 06550 Ankara
Tel: (0312) 439 52 50
Faks: (0312) 439 52 55

ANKARA / ETLİK ŞUBESİ

Yunus Emre Cad. No: 5 Etlik
Keçiören 06010 Ankara
Tel: (0312) 321 86 31
Faks: (0312) 322 61 45

ANKARA / KIZILAY ŞUBESİ

Meşrutiyet Cad. No: 16/A
Kızılay 06640 Ankara
Tel: (0312) 419 37 00
Faks: (0312) 417 29 00

ANKARA / KIZILCAHAMAM

ŞUBESİ Cengiz Topel Cad.
No: 5/17
Kızılcahamam 06890 Ankara
Tel: (0312) 736 05 90
Faks: (0312) 736 09 30

ANKARA / OSTİM ŞUBESİ

100.Yıl Bulvarı No: 74 06370
Yenimahalle/Ostım/Ankara
Tel: (0312) 354 84 74
Faks: (0312) 354 40 05

ANKARA / POLATLI ŞUBESİ

Ankara Cad. No: 36 Polatlı/Ankara
Tel: (0312) 621 33 58
Faks: (0312) 621 26 49

ANKARA / SİNCAN ŞUBESİ

Atatürk Mah. Onur Sok. No: 16/A
Sincan/Ankara
Tel: (0312) 276 81 10
Faks: (0312) 276 81 15

ANKARA / SİTELER ŞUBESİ

Demirhendere Cad. No: 68 Siteler
06160 Ankara
Tel: (0312) 353 42 00
Faks: (0312) 353 57 00

ANKARA / YENİMAHALLE ŞUBESİ

Ragıp Tüzün Cad. No: 167
Yenimahalle/Ankara
Tel: (0312) 315 34 43
Faks: (0312) 315 53 80

ANTALYA / ALANYA ŞUBESİ

Şekerhane Mah. Şevket Tokuş Cad.
Kerim Çağırıcı Sok. No:35/A Alanya
Tel: (242) 519 07 02
Faks: (242) 519 05 84

ANTALYA / ANTALYA ŞUBESİ

Adnan Menderes Bulvarı Has İş
Merkezi No: 9 07040 Antalya
Tel: (0242) 248 00 71
Faks: (0242) 242 43 45

ANTALYA / ASPENDOS BULVARI ŞUBESİ

Tarım Mah. Aspendos Bulvarı
Olimpos Erüst İş Merkezi B Blok
No: 4 Antalya
Tel: (0242) 313 18 18
Faks: (0242) 311 77 80

ANTALYA / KEPEZ ŞUBESİ

Yükseliş Mah. Mithat Paşa Cad.
Görkem Apt. No: 22/1
07020 Antalya
Tel: (0242) 345 94 45
Faks: (0242) 345 95 59

ANTALYA / MANAVGAT ŞUBESİ

Bahçelievler Mah. Demokrasi
Bulvarı No: 50 Manavgat/Antalya
Tel: (0242) 746 98 98
Faks: (0242) 746 90 28

ANTALYA / MURATPAŞA ŞUBESİ

Balbey Mah. İsmetpaşa Cad. İkizhan
İş hanı No: 12/A Antalya
Tel: (0242) 242 16 80
Faks: (0242) 242 16 24

AYDIN ŞUBESİ

Hükümet Bulvarı Hasan Efendi
Mah. No: 19/A Aydın
Tel: (0256) 213 03 90
Faks: (0256) 225 22 26

AYDIN / NAZILLI ŞUBESİ

Altıntaş Mah. İstasyon Bulvarı
No: 23 Nazilli/Aydın
Tel: (0256) 314 10 70
Faks: (0256) 314 15 88

BALIKESİR ŞUBESİ

Altıeylül Mah. Kızılay Cad. No: 6
10100 Balıkesir
Tel: (0266) 239 66 13
Faks: (0266) 239 68 40

BALIKESİR / BANDIRMA ŞUBESİ

İsmet İnönü Cad. No:6 8/A
Bandırma/ Balıkesir
Tel: (0266) 718 15 15
Faks: (0266) 718 15 30

BATMAN ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. Hamidiler Pasajı
No: 1/2 72050 Batman
Tel: (0488) 212 07 95
Faks: (0488) 212 07 22

BOLU ŞUBESİ

İzzet Baysal Cad. Güney Kaya
Pasajı No: 77 Bolu
Tel: (0374) 212 15 15
Faks: (0374) 212 35 07

BURSA / BURSA ŞUBESİ

Haşim İşcan Cad. No: 2 Osmangazi
16220 Bursa
Tel: (0224) 225 14 80
Faks: (0224) 225 14 89

BURSA / DEMİRTAŞ ŞUBESİ

Panayır Mah. Yeni Yalova Cad.
No: 455/H Özyıldırım Plaza
Osmangazi/Bursa
Tel: (0224) 211 19 09
Faks: (0224) 211 19 08

BURSA / İNEGÖL ŞUBESİ

Nuri Doğrul Cad. No: 29
İnegöl/Bursa
Tel: (0224) 715 17 55
Faks: (0224) 715 72 75

BURSA / NİLÜFER ŞUBESİ

İhsani Mah. İzmir yolu Bankalar
Cad. Çilek Sok. Atalay 9 Sitesi A
Blok No: 22 Nilüfer/ Bursa
Tel: (0224) 249 49 09
Faks: (0224) 249 45 99

BURSA / ULUCAMİ ŞUBESİ

Atatürk Caddesi No: 94
Osmangazi-Bursa
Tel: (0224) 225 20 55
Faks: (0224) 225 20 66

BURSA / YILDIRIM ŞUBESİ

Duaçınarı Mah. Ankara yolu Cad.
No: 237 Yıldırım/Bursa
Tel: (0224) 367 78 00
Faks: (0224) 367 77 61

ÇANAKKALE ŞUBESİ

Çarşı Cad. No: 131 Çanakkale
Tel: (0286) 212 05 00
Faks: (0286) 214 12 09

ÇORUM ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 51 19100 Çorum
Tel: (0364) 224 11 60
Faks: (0364) 224 24 36

DENİZLİ ŞUBESİ

Saraylar Mah. Saltak Cad.
No:6/C Merkez Denizli
Tel: (258) 241 87 88
Faks: (258) 241 35 70

DİYARBAKIR / DAĞKAPI ŞUBESİ

Gazi Cad. No:18 Diyarbakır
Tel: (0412) 224 39 39
Faks: (0412) 223 25 50

**DİYARBAKIR /
DİYARBAKIR ŞUBESİ**

Şanlıurfa yolu Bulvarı Serin Apt.
No: 57/C Diyarbakır
Tel: (0412) 251 62 61
Faks: (0412) 251 98 08

DÜZCE ŞUBESİ

İstanbul Cad. No: 3/B Düzce
Tel: (0380) 523 57 80
Faks: (0380) 524 94 24

EDİRNE ŞUBESİ

Çavuşbey Mahallesi Hükümet
Cad. No: 3 Edirne
Tel: (0284) 212 10 01
Faks: (0284) 212 10 03

ELAZIĞ ŞUBESİ

Rızaiye Mah. Gazi Cad. No: 2
Zemin Kat: 4 Elazığ
Tel: (0424) 237 37 00
Faks: (0424) 237 53 53

EREĞLİ ŞUBESİ

Müftü Mah. Erdemir Cad.
No: 60 / B
Kdz. Ereğli / Zonguldak
Tel: (0372) 322 06 00
Faks: (0372) 322 18 78

ERZİNCAN ŞUBESİ

Karaağaç Mah. Fevzi Paşa Cad.
No: 26/B Erzincan
Tel: (0446) 214 14 24
Faks: (0446) 214 15 35

ERZURUM ŞUBESİ

Gez Mah. Orhan Şerifsoy cad.
No:15 Erzurum
Tel: (442) 235 76 00
Faks: (442) 235 76 08

ESKİŞEHİR ŞUBESİ

İstiklal Cad. Şair Fuzuli Cad.
No: 24 Eskişehir
Tel: (0222) 230 82 00
Faks: (0222) 230 55 47

FETHİYE ŞUBESİ

Cumhuriyet Mah. Hükümet Cad.
No: 5 Fethiye-Muğla
Tel: (0252) 612 10 40
Faks: (0252) 612 10 80

GAZİANTEP / GATEM ŞUBESİ

Gatem Toptancılar Sitesi
Sarı Ada 1. Blok No: 2
Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (0342) 238 37 37
Faks: (0342) 238 37 77

**GAZİANTEP /
GAZİANTEP ŞUBESİ**

Muammer Aksoy Bulvarı
Prestij İş Merkezi No:8-9
Şehitkamil Gaziantep
Tel: (342) 215 17 7
Faks: (342) 215 17 93

**GAZİANTEP / SUBURCU
ŞUBESİ**

Karagöz Mah. Karagöz Cad.
No: 2/A Şahinbey/Gaziantep
Tel: (0342) 232 65 10
Faks: (0342) 232 66 72

HATAY / ANTAKYA ŞUBESİ

Yavuz Selim Cad. Zühtüye Ökten
İşhanı No: 6 Antakya/Hatay
Tel: (0326) 225 13 83
Faks: (0326) 225 26 42

HATAY / İSKENDERUN ŞUBESİ

Savaş Mah. Mareşal Fevzi Çakmak
Cad. No: 10 Modern İş Hanı
İskenderun/Hatay
Tel: (0326) 617 93 10
Faks: (0326) 613 70 86

ISPARTA ŞUBESİ

Pirim Mehmet Mah.118 Cad. Koca
Mustafa Pasajı No: 16 Isparta
Tel: (0246) 223 11 19
Faks: (0246) 223 20 75

**İSTANBUL /
ACIBADEM ŞUBESİ**

Acıbadem Cad. Kazaca Apt. A
Blok No: 97/B Kadıköy/İstanbul
Tel: (0216) 545 07 85
Faks: (0216) 327 54 22

İSTANBUL / ALTIYOL ŞUBESİ

Osmanağa Mah. Söğütlüçeşme
Cad. No: 29 Kadıköy/İstanbul
Tel: (0216) 330 71 21
Faks: (0216) 330 72 85

İSTANBUL / ALTINTEPE ŞUBESİ

Altıntepe Mah. Bağdat Cad. No:
71/B Maltepe / İstanbul
Tel: (0216) 417 80 66
Faks: (0216) 417 86 06

**İSTANBUL /
ALTUNIZADE ŞUBESİ**

Kısıklı Cad. No: 7
Altunizade/İstanbul
Tel: (0216) 474 42 11
Faks: (0216) 474 41 48

**İSTANBUL /
ARNAVUTKÖY ŞUBESİ**

İslambey Mah. Fatih Cad. No: 24
Arnavutköy / İstanbul
Tel: (0212) 597 08 28
Faks: (0212) 597 70 44

İSTANBUL / AVCILAR ŞUBESİ

E-5 Yolu Üzeri Merkez Mah. Engin
Sok. No: 1 Avcılar 34310 İstanbul
Tel: (0212) 694 80 00
Faks: (0212) 694 78 78

İSTANBUL / BAĞCILAR ŞUBESİ

Merkez Mah. 1.Sok. No:9
Bağcılar/İstanbul
Tel: (0212) 435 78 00
Faks: (0212) 435 75 57

**İSTANBUL /
BAHÇELİEVLER ŞUBESİ**

İzzettin Çalışlar Cad. No.23/B
Bahçelievler /İstanbul
Tel: (0212) 502 81 00
Faks: (0212) 502 80 88

İSTANBUL / BAKIRKÖY ŞUBESİ

İncirli Cad. No:113 Bakırköy
34740 İstanbul
Tel: (0212) 466 05 06
Faks: (0212) 466 37 00

**İSTANBUL /
BAKIRKÖY ÇARŞI ŞUBESİ**

Cevizlik Mahallesi İstanbul
Caddesi No:35/A
Bakırköy / İstanbul
Tel: (0212) 542 77 09
Faks: (0212) 542 51 46

İSTANBUL / BAŞAKŞEHİR ŞUBESİ

Başakşehir Konutları 1.Etap Girişi
Başakşehir-İkitelli/İstanbul
Tel: (0212) 486 19 24
Faks: (0212) 485 35 68

**İSTANBUL /
BAYRAMPAŞA ŞUBESİ**

Yenidoğan Mah. Abdi İpekçi Cad.
Parkhan No: 8/B
Bayrampaşa/İstanbul
Tel: (0212) 493 13 00
Faks: (0212) 493 16 16

İSTANBUL / BEŞİKTAŞ ŞUBESİ

Sinanpaşa Mah. Beşiktaş Cad.
No:1/A Beşiktaş/İstanbul
Tel: (0212) 227 95 00
Faks: (0212) 227 22 40

**İSTANBUL /
BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ**

Yıldırım Mah. Eski Edirne Asfaltı
Cad. No: 213/A
Bayrampaşa/İstanbul
Tel: (0212) 618 80 35
Faks: (0212) 618 70 65

İSTANBUL / BEYKOZ ŞUBESİ

Fevzi Paşa Cad .No: 78
Beykoz/İstanbul
Tel: (0216) 323 91 06
Faks: (0216) 323 91 05

**İSTANBUL /
BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ**

E5 yolu üzeri Deko İş Merkezi
Beylikdüzü Büyükçekmece
İstanbul
Tel: (212) 872 68 48
Faks: (212) 873 13 16

**İSTANBUL /
BÜYÜKÇEKMECE ŞUBESİ**

Fatih Mahallesi, Cengiz Topel
Caddesi No: 4/A
Büyükçekmece/İstanbul
Tel: (0212) 881 24 54
Faks: (0212) 881 24 20

İSTANBUL / ÇAĞLAYAN ŞUBESİ

Çağlayan Vatan Cad. Avrasya
İş Merkezi No: 6/A Çağlayan-
Kağıthane 34403 İstanbul
Tel: (0212) 291 80 08
Faks: (0212) 291 66 64

İSTANBUL / ÇAPA ŞUBESİ

Şehremini Mahallesi Turgut Özal
Caddesi No: 145/A
Fatih/İstanbul
Tel: (0212) 589 01 09
Faks: (0212) 589 01 69

**İSTANBUL /
ÇEKMEKÖY ŞUBESİ**

Meclis Mah. Teraziler Cad. Aşkın
Sokak No: 19/B
Sancaktepe/İstanbul
Tel: (0216) 466 13 53
Faks: (0216) 466 13 43

**İSTANBUL /
DOLAYOBA ŞUBESİ**

Çınardere Mahallesi E-5 Yanyolu
Caddesi No: 63/1 Pendik / İstanbul
Tel: (0216) 379 74 84
Faks: (0216) 379 96 60

İSTANBUL / ERENKÖY ŞUBESİ

Şemsettin Günaltay Cad. Çiğdem
Apt. No: 238 Erenköy/İstanbul
Tel: (0216) 467 16 06
Faks: (0216) 467 00 76

İSTANBUL / ESENLER ŞUBESİ

Atışalanı Cad. No:21
Esenler İstanbul
Tel: (212) 611 00 15
Faks: (212) 611 00 98

İSTANBUL / ESENYURT ŞUBESİ

Doğan Araslı Cad. No: 124/B
Esenyurt 34517 İstanbul
Tel: (0212) 450 00 66
Faks: (0212) 450 04 33

İSTANBUL / FATİH ŞUBESİ

Akdeniz Cad. No: 10
Fatih 34260 İstanbul
Tel: (0212) 531 88 87
Faks: (0212) 531 80 87

İSTANBUL / FEVZİPAŞA ŞUBESİ

İskenderpaşa Mah. Macar Kardeşler
Cad. No: 59 Fatih/İstanbul
Tel: (0212) 521 10 70
Faks: (0212) 521 10 75

İSTANBUL / FLORYA ŞUBESİ

Şenlikköy Mah. Florya Asfaltı
No:76/3 Florya
Bakırköy 34153 İstanbul
Tel: (0212) 573 48 28
Faks: (0212) 573 40 39

İSTANBUL / GOP ŞUBESİ

Salihpaşa Cad. Şirinler Sok. No: 1
Gaziosmanpaşa 34130 İstanbul
Tel: (0212) 418 49 99
Faks: (0212) 418 47 70

İSTANBUL / GÜNEŞLİ ŞUBESİ

Evren Mah. Koçman Cad. No: 40
Güneşli-Bağcılar/İstanbul
Tel: (0212) 630 93 93
Faks: (0212) 630 36 20

İSTANBUL / HADIMKÖY ŞUBESİ

Akçaburgaz Mah. Hadımköy Yolu
No: 148 Esenyurt/İstanbul
Tel: (0212) 886 26 10
Faks: (0212) 886 26 25

İSTANBUL / İKİTELLİ ŞUBESİ

Turgut Özal Cad. Haseyat Koop.
Yanı İkitelli Organize Sanayi
Bölgesi İkitelli Küçükçekmece
İstanbul Tel: (212) 549 81 41
Faks: (212) 549 81 40

İSTANBUL / İMES SANAYİ ŞUBESİ

İmes Sanayi Sitesi C Blok 301 Sok.
No: 3/A Yukarı Dudullu/ İstanbul
Tel: (0216) 540 24 24
Faks: (0216) 540 51 70

İSTANBUL / İSTOÇ ŞUBESİ

İstoç E-1 Blok Öksüzöğulları Plaza
No: 5/3 Bağcılar / İstanbul
Tel: (0212) 659 60 00
Faks: (0212) 659 33 11

İSTANBUL / KADIKÖY ŞUBESİ

Tuğlacıbaşı Mah. Poyraz Sok.
Sadıkoğlu 1 iş merkezi No: 16
Ziverbey Kadıköy 34710 İstanbul
Tel: (0216) 449 27 10
Faks: (0216) 449 27 09

İSTANBUL / KAĞITHANE ŞUBESİ

Mezbaha Sok. No: 1
Kağıthane/İstanbul
Tel: (0212) 295 81 33
Faks: (0212) 294 98 64

İSTANBUL / KARAKÖY ŞUBESİ

Müyeeyyeddade Mah.Kemeraltı
Cad. No: 6/A Karaköy/İstanbul
Tel: (0212) 243 85 40
Faks: (0212) 243 85 41

İSTANBUL / KARTAL ŞUBESİ

Ankara Cad. No: 96 Kartal-İstanbul
Tel: (0216) 389 99 96
Faks: (0216) 389 55 66

İSTANBUL / KAVACIK ŞUBESİ

Orhan Veli Kanık Cad. Martı İş
Merkezi No:72 Kavacık
Tel: (216) 537 19 70
Faks: (216) 425 02 77

İSTANBUL / KOZYATAĞI ŞUBESİ

Şaşmaz Plaza Saniye Ermutlu Sok.
No: 4 Kozyatağı 34742 İstanbul
Tel: (0216) 445 36 26
Faks: (0216) 445 33 62

İSTANBUL / KURTKÖY ŞUBESİ

Kurtköy Mah. Üstün Cad. No: 2
Kurtköy-Pendik/İstanbul
Tel: (0216) 378 34 31
Faks: (0216) 595 28 10

İSTANBUL / KUYUMCUKENT ŞUBESİ

29 Ekim Cad. Kuyumcukent Sitesi
Atölye Bloğu Zemin Kat 1. Sok
No: 12 Yenibosna/İstanbul
Tel: (0212) 603 12 40
Faks: (0212) 603 12 49

İSTANBUL / KÜÇÜKBAKKALKÖY ŞUBESİ

Kayışdağı Caddesi No: 105/A
Ataşehir/İstanbul
Tel: (0216) 575 81 88
Faks: (0216) 575 81 08

İSTANBUL / LALELİ ŞUBESİ

Mustafa Kemal Paşa Cad. No: 86
Aksaray/Fatih/İstanbul
Tel: (0212) 458 77 77
Faks: (0212) 458 78 58

İSTANBUL / LEVENT SANAYİ ŞUBESİ

Sanayi Mah. Sultan Selim Cad.
No: 1/C Kağıthane/İstanbul
Tel: (0212) 283 34 20
Faks: (0212) 269 67 69

İSTANBUL / LİBADIYE ŞUBESİ

Libadiye Cad. No: 60
Üsküdar/İstanbul
Tel: (0216) 545 30 90
Faks: (0216) 545 08 11

İSTANBUL / MALTEPE ŞUBESİ

Bağlarbaşı Mah. Bağdat Cad.
No: 485/B Maltepe/İstanbul
Tel: (0216) 305 00 50
Faks: (0216) 305 00 40

İSTANBUL / MASLAK ŞUBESİ

Ayazağa Mah. Büyükdere Cad.
No: 71 Maslak-Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 286 09 32
Faks: (0212) 328 16 68

İSTANBUL / MECİDİYEKÖY ŞUBESİ

Mecidiyeköy Mah. Mecidiyeköy
Cad. No: 6/A Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 356 37 00
Faks: (0212) 356 17 17

İSTANBUL / MERCAN ŞUBESİ

Prof.Cemil Birsal Cad. No:25
Eminönü/İstanbul
Tel: (0212) 526 64 04
Faks: (0212) 526 64 15

İSTANBUL / MERKEZ ŞUBE

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz
Cad. No:10
34768 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 633 69 43
Faks: (216) 633 13 50

İSTANBUL / MERTER ŞUBESİ

Fatih Cad. No: 24 Merter/İstanbul
Tel: (0212) 637 69 00
Faks: (0212) 637 69 10

İSTANBUL / PENDİK ŞUBESİ

Doğu Mah. 23 Nisan Cad. No: 59
Pendik 34895 İstanbul
Tel: (0216) 491 69 42
Faks: (0216) 491 69 46

İSTANBUL / SARIGAZİ ŞUBESİ

Meclis Mah. Eski Ankara Cad. No:
34 Sancaktepe
Sarıgazi/İstanbul
Tel: (0216) 620 95 00
Faks: (0216) 620 99 10

İSTANBUL / SARIYER ŞUBESİ

Şehit Midhat Cad. No: 27
Sarıyer/İstanbul
Tel: (0212) 271 50 65
Faks: (0212) 271 55 88

İSTANBUL / SEFAKÖY ŞUBESİ

Fevzi Çakmak mah. Ahmet
Kocabiyik sok. No:12/C Sefaköy
Tel: (212) 541 68 08
Faks: (212) 541 78 44

İSTANBUL / SULTANBEYLİ ŞUBESİ

Fatih Bulvarı No: 193
Sultanbeyli 34920 İstanbul
Tel: (0216) 419 90 00
Faks: (0216) 419 21 10

İSTANBUL / SULTANÇİFTLİĞİ ŞUBESİ

Cebeci Mah. Eski Edirne Asfaltı
No:702A Sultançiftliği
Sultangazi İstanbul
Tel: (212) 667 34 34
Faks: (212) 667 53 53

İSTANBUL / SULTANHAMAM ŞUBESİ

Rüstempaşa Mah. Vasıfçınar Cad.
No: 49 Fatih/ İstanbul
Tel: (0212) 522 22 85
Faks: (0212) 522 53 00

İSTANBUL / ŞİRİNEVLER ŞUBESİ

Hürriyet Mah.Mahmutbey Cad.
No: 3/B Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 639 18 19
Faks: (0212) 639 18 29

İSTANBUL / ŞİŞLİ ŞUBESİ

Meşrutiyet Mah. Halaskargazi
Cad. No: 98/A Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 296 70 05
Faks: (0212) 296 70 06

İSTANBUL / TAKSİM ŞUBESİ

İnönü Mah. Cumhuriyet Cad.
Şakirpaşa İşhanı No: 89 Şişli/
İstanbul Tel: (0212) 240 22 95
Faks: (0212) 240 64 13

İSTANBUL / TEPEÜSTÜ ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No: 572/A
Ümraniye 34776 İstanbul
Tel: (0216) 466 43 50
Faks: (0216) 466 43 65

İSTANBUL / TOPÇULAR ŞUBESİ

Kışla Cad. Kurtoğlu İş Merkezi
No: 21/7 Eyüp/İstanbul
Tel: (0212) 674 66 43
Faks: (0212) 674 81 55

İSTANBUL / TOPKAPI ŞUBESİ

Merkezefendi Mah. Davutpaşa
Cad. No:119
Zeytinburnu 34010 İstanbul
Tel: (0212) 482 51 65
Faks: (0212) 483 20 33

İSTANBUL / TUZLA SERBEST BÖLGE ŞUBESİ

Tuzla Serbest Bölgesi Hakkı
Matraş Cad. No: 11
Tuzla 34950 İstanbul
Tel: (0216) 394 07 81
Faks: (0216) 394 07 87

İSTANBUL / TUZLA ŞUBESİ

Aydıntepe Mah. İrmak Sok.
No: 1 Tuzla 34947 İstanbul
Tel: (0216) 392 93 89
Faks: (0216) 392 30 37

İSTANBUL / ÜMRANIYE ŞUBESİ

Namık Kemal Mah. Sütçü Cad.
No: 2 Ümraniye 34762 İstanbul
Tel: (0216) 523 04 50
Faks: (0216) 523

İSTANBUL / ÜMRANİYE ÇARŞI ŞUBESİ

İstiklal Mah. Alemdağ Cad.
No:174/A Ümraniye/İstanbul
Tel: (0216) 328 50 30
Faks: (0216) 328 40 99

İSTANBUL / ÜSKÜDAR ŞUBESİ

Atlas Çıkmaşı No:5/ 40
Üsküdar 34672 İstanbul
Tel: (0216) 532 55 55
Faks: (0216) 532 90 90

İSTANBUL / ZEYTİNBURNU ŞUBESİ

Prof. Muammer Aksoy Cad. No:
41 Zeytinburnu 34020 İstanbul
Tel: (0212) 546 42 42
Faks: (0212) 546 45 60

İZMİR / ALİAĞA ŞUBESİ

Kazımdırık Mah.İstiklal Cad.
No: 49 Aliağa/İzmir
Tel: (0232) 617 23 00
Faks: (0232) 617 23 09

İZMİR / BORNOVA ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Cad. No: 15/A
Bornova/İzmir
Tel: (0232) 343 16 16
Faks: (0232) 343 71 20

İZMİR / İZMİR ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Bulvarı No: 58/1
Çankaya/İzmir
Tel: (0232) 445 37 10
Faks: (0232) 445 62 21

İZMİR / KARABAĞLAR ŞUBESİ

Yeşillik Cad. No: 417
Karabağlar 35400 İzmir
Tel: (0232) 254 79 79
Faks: (0232) 254 11 61

İZMİR / KARŞIYAKA ŞUBESİ

Girne Bulvarı No: 152-154/A
Karşıyaka/İzmir
Tel: (0232) 372 77 20
Faks: (0232) 372 86 70

İZMİR / YENİŞEHİR ŞUBESİ

Ege Ticaret İş Merkezi Gıda Çarşısı
1203-1 Sok. No: 25/E İzmir
Tel: (0232) 457 93 83
Faks: (0232) 457 97 96

İZMİR / GAZİ BULVARI ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Bulvarı No: 15/A
Çankaya/İzmir
Tel: (0232) 484 12 50
Faks: (0232) 484 12 61

KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

İsmetpaşa Mahallesi Yeni
Hükümet Cad. Beyzade Apt.Altı
No: 8/A Merkez/Kahramanmaraş
Tel: (0344) 221 59 00
Faks: (0344) 221 59 60

KASTAMONU ŞUBESİ

Hepkebirler Mah. Cumhuriyet
Cad. No: 46/A Kastamonu
Tel: (0366) 212 65 10
Faks: (0366) 212 65 20

KARABÜK ŞUBESİ

Bayır Mah. Hürriyet Cad. No: 116
78100 Karabük
Tel: (0370) 412 66 06
Faks: (0370) 413 14 74

KAYSERİ / KAYSERİ ŞUBESİ

Cumhuriyet Mah. Nazmi Tokar
Cad. No: 28 38020 Kayseri
Tel: (0352) 221 00 69
Faks: (0352) 221 29 88

KAYSERİ / SANAYİ ŞUBESİ

Sanayi Mah.Osman Kavuncu Blv.
No: 120 Kocasinan/Kayseri
Tel: (0352) 320 11 40
Faks: (0352) 320 12 80

KOCAELİ / GEBZE ŞUBESİ

Hacıhalil Mah. Körfez Cad.
No:10 Gebze 41400 Kocaeli
Tel: (0262) 644 07 07
Faks: (0262) 644 15 05

KOCAELİ / GEBZE ÇARŞI ŞUBESİ

Zübeyde Hanım Cad. No: 37
Gebze 41400 Kocaeli
Tel: (0262) 645 02 80
Faks: (0262) 645 02 93

KOCAELİ / İZMİT ŞUBESİ

Karabaş Mah.
Gengiz Topel Cad. No: 12 İzmit
Tel: (0262) 323 09 00
Faks: (0262) 323 09 08

KONYA / BÜSAN ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb Cad.
Büsan San. Sitesi No: 19
Karatay 42040 Konya
Tel: (0332) 345 46 46
Faks: (0332) 345 46 55

KONYA / KONYA ŞUBESİ

Musalla Bağları Mah. Belh Cad.
No: 10 Selçuklu 42060 Konya
Tel: (0332) 238 95 05
Faks: (0332) 238 95 13

KONYA / KONYA EREĞLİ ŞUBESİ

Pirömer Mah. İnönü Cad. Çimenlik
Sok. No: 2/A Ereğli/Konya
Tel: (0332) 712 40 40
Faks: (0332) 712 42 32

KONYA / MEVLANA ŞUBESİ

Pürçüklü Mah. Aziziye Cad. No: 24
Karatay/Konya
Tel: (0332) 350 08 80
Faks: (0332) 353 30 80

KARAMAN ŞUBESİ

Fenari Mahallesi 9.Sokak Şimşek
İş Merkezi No: 4/A Karaman Tel:
(0338) 214 30 15
Faks: (0338) 214 30 65

KIRIKKALE ŞUBESİ

Yenidoğan Mah. Barbaros
Hayrettin Cad. No: 24/A
Tel: (0318) 225 20 00
Faks: (0318) 225 26 17

KÜTAHYA ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. Karakol Sok.
Acar Apt. No:1/2 43030 Kütahya
Tel: (0274) 216 85 85
Faks: (0274) 216 74 74

MALATYA ŞUBESİ

Hüseyin Bey Mah. Atatürk Cad.
No: 26 44100 Malatya
Tel: (0422) 323 31 31
Faks: (0422) 323 47 77

MANİSA / MANİSA ŞUBESİ

1. Anafartalar Mah.
Gaziosmanpaşa Cad. No: 36
45010 Manisa
Tel: (0236) 231 21 00
Faks: (0236) 232 42 31

MANİSA / AKHİSAR ŞUBESİ

Paşa Mah. Haşim Haşimoğlu Cad.
50.Sokak No: 23 Akhisar/Manisa
Tel: (0236) 412 11 58
Faks: (0236) 412 11 28

MANİSA / TURGUTLU ŞUBESİ

Turan Mahallesi Atatürk Bulvarı
No:174 Turgutlu/Manisa
Tel: (0236) 313 20 23
Faks: (0236) 313 20 85

MARDİN ŞUBESİ

13 Mart Mah. Vali Ozan Cad.
No: 50 Mardin
Tel: (0482) 212 65 45
Faks: (0482) 212 65 15

MERSİN ŞUBESİ

Cami Şerif Mah. Uray Cad.
No: 58 33060 Mersin
Tel: (0324) 238 77 10
Faks: (0324) 238 81 66

NEVŞEHİR ŞUBESİ

Aksaray Cad. No: 17
50100 Nevşehir
Tel: (0384) 213 05 55
Faks: (0384) 213 07 35

ORDU ŞUBESİ

Şarkıye mah. Kazım Karabekir cd.
No: 7 Ordu
Tel: (0452) 223 30 50
Faks: (0452) 223 30 65

OSMANİYE ŞUBESİ

İstiklal Mah. Atatürk Cad.
No:150 Osmaniye
Tel: (0328) 812 00 66
Faks: (0328) 814 86 66

RİZE ŞUBESİ

Tevfik İleri Caddesi No:1 Rize
Tel: (0464) 217 09 82
Faks: (0464) 217 09 77

SAMSUN ŞUBESİ

Kale Mah. Cumhuriyet Cad.
No:14 55030 Samsun
Tel: (0362) 432 51 52
Faks: (0362) 435 57 07

SIİRT ŞUBESİ

Bahçelievler Mah. Hazreti
Fakirullah Cad. No: 115/A Siirt
Tel: (0484) 223 10 51
Faks: (0484) 223 10 61

SİVAS ŞUBESİ

Sularbaşı Mah. Afyon Sok.
No:1/A Sivas
Tel: (0346) 225 56 96
Faks: (0346) 224 25 34

ŞANLIURFA ŞUBESİ

Yusufoğlu Mah. Asfaltol Cad.
No: 4 63100 Şanlıurfa
Tel: (0414) 216 80 80
Faks: (0414) 216 49 49

TEKİRDAĞ / ÇERKEZKÖY ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Mahallesi
Atatürk Caddesi No:3 9
Çerkezköy / Tekirdağ
Tel: (0282) 725 37 05
Faks: (0282) 725 32 26

TEKİRDAĞ / ÇORLU ŞUBESİ

Cemaliye Mah. Omurtak Cad.
No: 236/1 Çorlu 59860 Tekirdağ
Tel: (0282) 653 22 40
Faks: (0282) 653 31 80

TEKİRDAĞ / TEKİRDAĞ ŞUBESİ

Hükümet Cad. No: 142 Tekirdağ
Tel: (0282) 260 64 90
Faks: (0282) 260 59 04

TOKAT ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Bulvarı Yar
Ahmet Mah No: 185 /A Tokat
Tel: (0356) 214 07 07
Faks: (0356) 213 11 50

TRABZON ŞUBESİ

Kemer kaya Mh. Kahramanmaraş
Cad. No: 37/A Trabzon
Tel: (0462) 321 93 00
Faks: (0462) 321 94 70

UŞAK ŞUBESİ

Kurtuluş Mah. İsmet Paşa Cad.
Ticaret Sanayi Odası İş Hanı Altı
No:90 Uşak
Tel: (0276) 224 54 56
Faks: (0276) 224 61 30

VAN ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. (Vali Konağı
Karşısı) Sempoş bitişiği 118/A-B
Merkez 65100 Van
Tel: (0432) 210 23 40
Faks: (0432) 214 02 90

YALOVA ŞUBESİ

Yalı Cad. Güler İş Merkezi No: 11
Merkez/Yalova
Tel: (0226) 813 15 00
Faks: (0226) 811 59 43

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜK:

Büyükdere Cad. No:129/1 34394
Esentepe-Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 354 11 11 (PBX)
Haberleşme Faks: 354 12 12
Genel Müdürlük Özel Kalem
Faks: 354 11 00
Bir. Ban.Satış ve Ürün Gel. Md.
Faks: 354 10 75
Fon Tahsis Md.
Faks : 354 11 04 - 354 13 86
Fon İzleme Müd.
Faks: 354 10 94
Güvenlik Merkezi
Faks : 354 11 22
İnsan Kayn. Kalite Gel. Müd.
Faks : 354 11 32
Mali İşler Müd.Faks: 354 11 03
Mali Tah.ve İstih.Müd.
Faks: 354 13 21
Pazarlama Müd.Faks: 354 12 74
Teftiş Kurulu Faks: 354 13 42
Uluslararası Bank.Müd.
Faks: 354 12 26
Yatırımcı İlişkileri Müd.
Faks: 354 75 84
Yatırım Bank.Müd.Faks: 354 75 23

ADANA ŞUBESİ

Ali Münif Cad. No: 5
Seyhan/ADANA
Tel: (0322) 352 22 16 (PBX)
Faks: 352 66 80

ADAPAZARI ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No: 35 ADAPAZARI
Tel: (0264) 282 10 14 (PBX)
Faks: 282 09 66

ADIYAMAN ŞUBESİ

Sümer Meydanı, Gölbaşı Cad.
No: 13/B ADIYAMAN
Tel: (0416) 213 05 05 (PBX)
Faks: 213 09 09

AFYONKARAHİSAR ŞUBESİ

Millet Cad. No: 70
AFYONKARAHİSAR
Tel: (0272) 213 53 75 (PBX)
Faks: 213 53 99

AĞRI ŞUBESİ

Erzurum Cad. Gazi Bulvarı
Adliye Sarayı Karşısı
No: 11 AĞRI
Tel: (472) 215 05 25 (PBX)
Faks: 215 05 56

AKSARAY ŞUBESİ

Bankalar Cad.No: 25/A AKSARAY
Tel: (0382) 213 15 00
(PBX) Faks: 212 64 35

ALAADDİN (KONYA) ŞUBESİ

Mevlana Cad. No: 3
Karatay / KONYA
Tel: (0332) 350 74 94
(PBX) Faks: 350 74 38

ALANYA (ANTALYA) ŞUBESİ

Saray Mah.Atatürk Cad. No: 88
Alanya/ANTALYA
Tel: (0242) 511 09 99 (PBX)
Faks: 512 09 66

ALMANYA FİNANSAL HİZMETLER ŞUBESİ

U1, 9 - 68161
Mannheim / GERMANY
Uğurlu Soylu
Gsm:+49 177 215 4198
Tel:+49 621 318 7440
Faks: +49 621 318 7442

ALTUNİZADE ŞUBESİ

Mahir İz Cad. No: 8/A
Altunizade/İSTANBUL
Tel: (0216) 474 02 55 (PBX)
Faks: 474 02 64

ANKARA ŞUBESİ

Şehit Teğmen Kalmaz Cad. 17/A
Ulus/ANKARA
Tel: (0312) 310 35 15 (PBX)
Faks: 311 66 60

ANTAKYA (HATAY) ŞUBESİ

Yavuz Selim Cad. Çuhadaroğlu İş
Merkezi 1 ANTAKYA
Tel: (0326) 225 28 01 (PBX)
Faks: 225 28 04

ANTALYA ŞUBESİ

Adnan Menderes Bulvarı No: 25/1
ANTALYA
Tel: (0242) 241 06 95 (PBX)
Faks: 241 07 00

ASPENDOS BULVARI ŞUBESİ

Mehmetçik Mh.Aspendos
Bulv. No: 69/E ANTALYA
Tel: (0242) 311 05 58 (PBX)
Faks: 311 05 60

AVCILAR ŞUBESİ

Reşitpaşa Cad.Yazgan Ap.
A Blok 39/1 Avcılar/İST.
Tel: (0212) 590 98 97
Faks: 509 86 12

AYDIN ŞUBESİ

Ramazanpaşa Mah. Doğu Gazi
Bulvarı No:1 AYDIN
Tel: (0256) 214 34 24
Faks: 214 34 45

AZİZİYE (KONYA) ŞUBESİ

Mevlana Cad. No: 44/B KONYA
Tel: (0332) 350 20 00 (PBX)
Faks: 350 75 76

BAĞCILAR ŞUBESİ

İstanbul Cad. Çınar Mah.
No: 31 Bağcılar/İST.
Tel: (0212) 634 31 94 (PBX)
Faks: 634 74 93

BAHÇELİEVLER ŞUBESİ

Adnan Kahveci Bulvarı
Ömür Sitesi 30
Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: (0212) 539 02 92 (PBX)
Faks: 539 03 83

BAHÇEŞEHİR ŞUBESİ

Kemal Sunal Cad.Galeria Alışveriş
Merkezi No: 19/14
Bahçeşehir-Başakşehir/İSTANBUL
Tel: (0212) 669 59 00 (PBX)
Faks: 669 59 77

BAHREYN ŞUBESİ

Dilmun Tower (A), 121
Government Avenue
P.O.Box 1363
Manama-Kingdom of Bahrain
Tel: (+973) 17 20 11 11 (PBX)
Faks: 17 22 33 25

BAKIRKÖY ŞUBESİ

İstanbul Cad. No:13
34720 Bakırköy/İSTANBUL
Tel: (0212) 543 92 60 (4 Hat)
Faks: 543 92 64

BALGAT ŞUBESİ

Ziyabey Cad.No: 53
Balgat-Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 287 57 74 (PBX)
Faks: 287 58 57

BALIKESİR ŞUBESİ

Milli Kuvvetler Cad.
No: 77/C BALIKESİR
Tel: (0266) 241 70 70 (PBX)
Faks: 241 24 54

BARTIN ŞUBESİ

Kırtepe Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 29/A BARTIN
Tel: (0378) 227 80 22 (PBX)
Faks: 227 80 06

BAŞAKŞEHİR ŞUBESİ

Başak Mah. Ertuğrulgazi Cad.
21/2E Başakşehir/İSTANBUL
Tel: (0212) 488 41 31 (PBX)
Faks: 488 41 30

BAŞKENT KURUMSAL ŞUBESİ

Ziyabey Cad. No: 53
Balgat-Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 287 53 04 (PBX)
Faks: 287 55 67

BATMAN ŞUBESİ

Atatürk Bul. Diyarbakır Cad.
No: 56/ABC BATMAN
Tel: (0488) 215 11 99 (PBX)
Faks: 215 11 44

BAYRAMPAŞA ŞUBESİ

Abdi İpekçi Cad. Parkan Ap.
No: 46 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 576 45 07 (PBX)
Faks: 576 46 04

BEKİRPAŞA ŞUBESİ

28 Haziran Mh.Turan Güneş Cd.
295 Kocaeli/İZMİR
Tel: (0262) 324 11 21 (PBX) Faks:
324 70 30

BEŞİKTAŞ ŞUBES

Sinanpaşa M.Sinanpaşa Köprü
Sok.No: 12 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: (0212) 260 66 19 (PBX)
Faks: 261 21 36

BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı No:186
Beşyüzevler/İST.
Tel: (0212) 535 99 92 (PBX)
Faks: 535 85 58

BEYAZIT ŞUBESİ

Yeniçeriler Cad. No: 7
Çemberlitaş-Eminönü/İSTANBUL
Tel: (0212) 518 60 78 (PBX)
Faks: 518 60 51

BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ

Beylikdüzü Sanayi Sitesi No: 1-2
Beylikdüzü/İSTANBUL
Tel: (0212) 873 51 59 (PBX)
Faks: 873 58 51

BİM NEVTRON İŞ MERKEZİ

Büyükdere Cad. Nevtron İşmerk.
No: 119 K.5 Gayrettepe/İSTANBUL
Tel: (0212) 370 43 00 (PBX)

BODRUM ŞUBESİ

Yokuşbaşı Mh.Hasan Reşat Öncü
Cad. 10 Bodrum-MUĞLA
Tel: (0252) 313 54 03 (PBX)
Faks: 313 53 92

BOLU ŞUBESİ

Büyük Cami Mah. İzzet Baysal Cad.
Belediye Meydanı No: 116 BOLU
Tel: (0374) 217 04 77 (PBX)
Faks: 217 01 67

BOSTANCI ŞUBESİ

Emin Ali Paşa Cad. Bostaniçi Sok.
No:2/14 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 372 04 40 (PBX)
Faks: 372 03 66

BUCA ŞUBESİ

İnönü Mah. Uğur Mumcu Cad.
No: 92-92-A Buca/İZMİR
Tel: (0232) 487 47 67 (PBX)
Faks: 487 89 07

BURSA ŞUBESİ

Anadolu Mah. Ankara Cad.
No: 119/A-B Yıldırım/BURSA
Tel: (0224) 360 60 44 (PBX)
Faks: 360 77 22

BÜSAN ŞUBESİ

Büsan San. Sitesi Fevzi Çakmak
Mah. KOSGEB Cad. No: 22
Karatay/KONYA
Tel: (0332) 345 08 84 (PBX)
Faks: 345 08 86

CARREFOURSA**BAYRAMPASA ŞUBESİ**

Carrefour Tic. Merk. B20A
Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 640 08 18 (PBX)
Faks: 640 07 71

CEBECİ-ANKARA ŞUBESİ

Cemal Gürsel Cad.
No: 81/13-14 Cebeci/ANKARA
Tel: (0312) 320 42 22 (PBX)
Faks: 320 42 62

CENNET MAHALLESİ ŞUBESİ

Cennet Mah. Yahya Kemal
Beyatlı Cad. No: 25
Küçükçekmece/İSTANBUL
Tel: (0212) 541 71 89 (PBX)
Faks: 426 11 38

ÇAĞLAYAN ŞUBESİ

Vatan Cad. No:19/A
Çağlayan-Kağıthane/İSTANBUL
Tel: (0212) 233 43 10 (PBX)
Faks: 233 30 15

ÇANKAYA ŞUBESİ

Aziziye Mah. Hoşdere Cad.
No:165 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 438 14 41 (PBX)
Faks: 438 13 66

ÇİĞLİ-İZMİR ŞUBESİ

Maltepe Cad. No: 2/E Çiğli/İZMİR
Tel: (0232) 376 37 30 (PBX)
Faks: 376 13 80

ÇORLU ŞUBESİ

Omurtak Cad. No: 79/2
Heykel/ÇORLU
Tel: (0282) 654 00 20 (PBX)
Faks: 654 00 33

ÇUKUROVA (ADANA) ŞUBESİ

Turgut Özal Bulvarı
No: 133/27/28/36
Çukurova/ADANA
Tel: (0322) 232 48 22 (PBX)
Faks: 235 66 50

DEMETEVLER ŞUBESİ

Demetevler 4. Cadde 4/A
Yenimahalle/ANKARA
Tel: (0312) 336 77 97 (PBX)
Faks: 335 99 47

DEMİRTAŞ-BURSA ŞUBESİ

Panayır Mh.Yeni Yalova Yolu
No: 455/G Osmangazi/BURSA
Tel: (0224) 211 11 85 (PBX)
Faks: 211 01 48

DEMİRTEPE-ANKARA ŞUBESİ

Kızılay Mh.Fevzi Çakmak Sok.
No: 24/33-34 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 230 21 25 (PBX)
Faks: 230 77 33

DENİZLİ ŞUBESİ

İkinci Ticariyol Cd. No: 10
Bayramyeri/DENİZLİ
Tel: (0258) 264 92 90 (PBX)
Faks: 264 94 91

DİYARBAKIR ŞUBESİ

Gazi Cad. No: 27/D DİYARBAKIR
Tel: (0412) 223 53 48 (PBX)
Faks: 223 51 00

DOLAYOBA ŞUBESİ:

Çınardere Mah. E-5 Yanyolu
No:71/A Pendik/İSTANBUL
Tel: (0216) 379 02 00 (PBX)
Faks: 379 02 01

DUBAİ ŞUBESİ:

The Gate Village Building 4,
Level 3 Office 3 P.O.Box:113355
Dubai United Arab Emirates
Tel: (+971) 4 401 95 84
Faks: (+971) 4 401 99 89

DÜZCE ŞUBESİ:

İstanbul Caddesi No: 9 DÜZCE
Tel: (0380) 512 17 76 (PBX)
Faks: 514 99 26

ELAZIĞ ŞUBESİ

Hürriyet Cad. No: 14 ELAZIĞ
Tel: (0424) 238 80 81 (PBX)
Faks: 238 80 88

EMİNÖNÜ ŞUBESİ

Ankara Cad. No:159
Sirkeci/İSTANBUL
Tel: (0212) 514 87 17 (PBX)
Faks: 514 87 34

ERENKÖY ŞUBESİ

Şemsettin Günaltay C. No: 266/1
Erenköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 359 41 09 (PBX)
Faks: 359 41 08

ERZİNCAN ŞUBESİ

Fevzipaşa Cad. No:40 ERZİNCAN
Tel: (0446) 212 09 09 (PBX)
Faks: 212 33 66

ERZURUM ŞUBESİ

İstasyon Cad. Merkez Bankası
Karşısı No: 24 ERZURUM
Tel: (0442) 235 76 26 (PBX)
Faks: 235 76 32

ESENLER ŞUBESİ

Atışalanı Cad. No: 44/B
Esenler/İSTANBUL
Tel: (0212) 508 17 87 (PBX)
Faks: 508 77 34

ESENTEPE KURUMSAL ŞUBE:

Büyükdere Cad.TEV-Kocabaş
İşhanı No: 111 Kat: 5
Gayrettepe-Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 217 32 55 (PBX)
Faks: 217 35 22

ESENYURT ŞUBESİ

Doğan Araslı Bulvarı
Tabela Durağı No: 85/2
Esenyurt/İSTANBUL
Tel: (0212) 699 33 55 (PBX)
Faks: 699 33 50

ESKİŞEHİR ŞUBESİ

İsmet İnönü Cad. No: 2 ESKİŞEHİR
Tel: (0222) 220 23 50 (PBX)
Faks: 220 20 33

ESKİŞEHİR SANAYİ ŞUBESİ

S.S.Eskişehir Mobilya ve Ağaç İşleri
(EMKO) Küçük Sanayi Sitesi Yapı
Koop. A1 Blok No: 2/B ESKİŞEHİR
Tel: (0222) 228 02 44 (PBX)
Faks: 228 02 40

ETLİK ŞUBESİ

Emrah Mah. Yunus Emre Cad. 8/A
Etlik-Keçiören/ANKARA
Tel: (0312) 326 77 88 (PBX)
Faks: 326 77 64

FATİH ŞUBESİ

Fevzipaşa Cad. No: 42
34240 Fatih/İSTANBUL
Tel: (0212) 631 32 50 (PBX)
Faks: 631 32 54

FINDIKZADE ŞUBESİ

Millet Cad. No: 86/2-3-4
Fındıkzade/İSTANBUL
Tel: (0212) 523 88 73 (PBX)
Faks: 523 83 98

**FATİH SULTAN MEHMET
BULVARI ŞUBESİ**

Fethiye Mah. Fatih Sultan Mehmet
Bulvarı Bulvar İş Merkezi
No: 199/23 Nilüfer/BURSA
Tel: (0224) 242 02 60 (PBX)
Faks: 243 02 09

GATEM-GAZİANTEP ŞUBESİ

Gatem Topt. Sit.Mavi Ada 3.Blok
No:2 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: (0342) 238 01 35 (PBX)
Faks: 238 04 70

GAZİANTEP ŞUBESİ

Prof. M. Aksoy Bulvarı
Osmanlı İşmerkezi GAZİANTEP
Tel: (0342) 215 32 72 (PBX)
Faks: 215 29 66

GAZİEMİR (İZMİR) ŞUBESİ

Dokuz Eylül Mah.Akçay Cad.
No:167 Gaziemir/İZMİR
Tel: (0232) 252 24 62 (PBX)
Faks: 252 14 59

GAZİOSMANPAŞA ŞUBESİ

Merkez Mah.Salihpaşa Cad.No: 54
Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 615 51 35 (PBX)
Faks: 615 52 02

GEBZE ŞUBESİ

Atatürk Cad. No: 15
Gebze/KOCAELİ
Tel: (0262) 643 29 70 (PBX)
Faks: 643 29 69

GEBZE ÇARŞI ŞUBESİ

Hacı Halil Mah.Zübeyde Hanım
Cad.İkizhan 1 No:1 KOCAELİ
Tel: (0262) 644 40 44 (PBX)
Faks: 644 31 32

GİRESUN ŞUBESİ

Sultanselim Mah. Osmanağa Cad.
No:1 GİRESUN
Tel: (0454) 202 00 52 (PBX)
Faks: 202 00 60

GÜLLÜK-ANTALYA ŞUBESİ

Güllük Cad. Saraçoğlu İşmerkezi
No: 78 ANTALYA
Tel: (0242) 247 43 71 (PBX)
Faks: 247 94 71

GÜLTEPE ŞUBESİ

Talatpaşa Cad. No: 122-A
Gültepe/İSTANBUL
Tel: (0212) 278 73 43 (PBX)
Faks: 284 73 88

GÜNEŞLİ ŞUBESİ

Gülbahar Cad. 6. Sok. No: 66
Güneşli/İSTANBUL
Tel: (0212) 489 21 51 (PBX)
Faks: 489 21 50

GÜNGÖREN ŞUBESİ

Güven Mah. İnönü Cad. No: 23/1
Güngören/İSTANBUL
Tel: (0212) 505 96 95 (PBX)
Faks: 505 51 59

HADIMKÖY ŞUBESİ

Sanayi 1 Bulvarı Alkent 2000 Evleri
Karşısı No: 202 Çakmaklı-
Büyücekmece/İSTANBUL
Tel: (0212) 886 28 98 (PBX)
Faks: 886 28 99

HASANPAŞA ŞUBESİ

Kurbalıdere Cad. No: 43/A
Hasanpaşa-Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 345 45 75 (PBX)
Faks: 345 69 29

IHLAMURKUYU ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No: 283
Ihlamurkuyu-Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (0216) 611 02 11 (PBX)
Faks: 611 04 41

ISPARTA ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. Gürman
Pasajı No: 23 ISPARTA
Tel: (0246) 232 46 27 (PBX)
Faks: 232 46 78

İÇERENKÖY ŞUBESİ

Kayışdağı Cad. No: 29
K.Bakkalköy-Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 574 99 60
Faks: 574 99 45

İKİTELLİ ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı Altay İş Merkezi
No: 115/10
Başakşehir/İSTANBUL
Tel: (0212) 671 13 33 (PBX)
Faks: 671 13 31

İMES ŞUBESİ

İMES San.Sit. 202.S.B Blok NO: 2
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (0216) 466 48 70 (PBX)
Faks: 466 48 74

İMSAN-İKİTELLİ ŞUBESİ

İkitelli C.İmsan San.Sit.E Bl.23-24
K.Çekmece/İSTANBUL
Tel: (0212) 698 04 58 (PBX)
Faks: 698 04 38

İNEGÖL ŞUBESİ

Nuri Doğrul Cad. No: 20
İnegöl/BURSA
Tel: (0224) 711 10 77 (PBX)
Faks: 711 10 74

İSKENDERUN ŞUBESİ:

Savaş Mah. Mareşal Çakmak Cad.
Akıncı İşhanı HATAY
Tel: (0326) 613 07 57 (PBX)
Faks: 613 08 67

İSTOÇ ŞUBESİ

İstoç Topt. Çarşısı 11. Ada No: 1-3
Mahmutbey/İSTANBUL
Tel: (0212) 659 56 61 (PBX)
Faks: 659 48 58

İZMİR ŞUBESİ

Fevzi Paşa Bulvarı No: 61/A
Çankaya/İZMİR
Tel: (0232) 445 26 92 (PBX)
Faks: 445 26 96

GIDA ÇARŞISI (İZMİR) ŞUBESİ

1202 Sok. No: 81 Gıda Çarşısı
Yenişehir/İZMİR
Tel: (0232) 449 99 09 (PBX)
Faks: 469 11 07

İZMİT ŞUBESİ

Karabaş Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 160/A İZMİT
Tel: (0262) 325 55 33 (PBX)
Faks: 324 26 17

KADIKÖY ŞUBESİ

Söğütlüçeşme Cad. Başçavuş
Sok.57/2 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 349 77 61 (PBX)
Faks: 349 77 65

KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

Trabzon Cad. No:56/B
KAHRAMANMARAŞ
Tel: (0344) 225 17 00 (PBX)
Faks: 225 20 45

KAPALIÇARŞI ŞUBESİ

Mahmutpaşa Cad. No: 2/4
Eminönü/İSTANBUL
Tel: (0212) 514 87 27 (PBX)
Faks: 514 87 22

KARABÜK ŞUBESİ

PTT Cad. No: 7 KARABÜK
Tel: (0370) 412 73 74 (PBX)
Faks: 412 43 21

KARAKÖY ŞUBESİ:

Necatibey Cad. No: 34
Karaköy/İSTANBUL
Tel: (0212) 292 02 42
Faks: 292 02 52

KARAGÖZ ŞUBESİ

Karagöz Cad. No: 4/A
Şahinbey / GAZİANTEP
Tel: (0342) 232 99 79 (PBX)
Faks: 232 99 78

KARS ŞUBESİ

Yusufoğlu Mah. Kazım Paşa Cad.
No: 96 KARS
Tel: (0474) 223 11 21 (PBX)
Faks: 212 62 16

KARŞIYAKA ŞUBESİ

Girne Bulvarı No: 145/A-B
Karşıyaka/İZMİR
Tel: (0232) 364 70 74 (PBX)
Faks: 364 71 21

KAVACIK ŞUBESİ

Fatih Sultan Mehmet Cad. Otakçı
Çıkmazı No:1 Ak İş Merkezi
Kavacık-Beykoz/İSTANBUL
Tel: (0216) 331 10 40 (PBX)
Faks: 331 10 38

KAYAPINAR ŞUBESİ

Urfa Yolu 1.Km., Honda Plaza
Karşısı Elmas Ap. Altı
Kayapınar/DİYARBAKIR
Tel: (0412) 251 02 52 (PBX)
Faks: 251 02 28

KAYNARCA ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Mah.Cemal Gürsel
Cad. No: 135/1Pendik/İSTANBUL
Tel: (0216) 397 41 41
Faks: 396 04 00

KAYSERİ ŞUBESİ

Millîet Cad. Ünlü Ap. No:39
KAYSERİ
Tel: (0352) 222 12 87 (PBX)
Faks: 222 55 49

KEÇİÖREN ŞUBESİ

Kızılarpınarı Cad. No: 55/B
Keçiören/ANKARA
Tel: (0312) 361 99 90 (PBX)
Faks: 361 99 98

KIZILAY ŞUBESİ

Mithatpaşa Cad. No: 31-32
Kızılay/ANKARA
Tel: (0312) 431 01 73 (PBX)
Faks: 431 01 85

KIZTAŞI ŞUBESİ

Sofular Mah. Macar Kardeşler Cad.
No: 43 Kıztaşı - Fatih / İSTANBUL
Tel: (0212) 523 23 03 (PBX)
Faks: 523 23 53

KONYA ŞUBESİ

Ankara Cad. No:119 Selçuklu/KONYA
Tel: (0332) 238 10 10 (PBX)
Faks: 237 67 34

KURTKÖY ŞUBESİ

Ankara Cad. 203/B Efe İşmerk.
Şişli-Kurtköy/İST.
Tel: (0216) 595 40 15 (PBX)
Faks: 595 39 08

KÜTAHYA ŞUBESİ

Balıklı Mah.İtfaiye Sok. No: 2
KÜTAHYA
Tel: (0274) 223 44 84
Faks: 223 60 63

LALELİ ŞUBESİ

Ordu Cad. No: 218-248/D Laleli/İS-
TANBUL
Tel: (0212) 527 49 00 (PBX)
Faks: 527 48 61-62

LOJİSTİK MERKEZİ

Organize Deri Yan San. Bölgesi YA5
Parsel Tuzla/İST.
Tel: (0216) 591 08 88
Faks: 591 08 86

MALATYA ŞUBESİ

Ferhadiye Mah. Ferhadiye Sok.
No: 3 MALATYA
Tel: (0422) 323 04 48 (PBX)
Faks: 323 03 98

MALTEPE ŞUBESİ

Bağdat Cad. No: 418/A
Maltepe/İSTANBUL
Tel: (0216) 370 19 00 (PBX)
Faks: 370 24 63

MANİSA ŞUBESİ

Mustafa Kemal Paşa Cad.
No: 30/A MANİSA
Tel: (0236) 231 54 77 (PBX)
Faks: 231 37 30

MECİDİYEKÖY ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No:77
Mecidiyeköy/İST.
Tel: (0212) 266 76 99 (PBX)
Faks: 266 77 04

MEGACENTER (BAYRAMPAŞA) ŞUBESİ

Kocatepe Mh.Megacenter Sit.
12.Sk. C Blok No:113
Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 640 00 60 (PBX)
Faks : 640 63 00

MERKEZ ARŞİV

Organize Deri Yan San. Bölgesi
YA5 Parsel Tuzla/İSTANBUL
Tel: (0216) 591 08 98
Faks: 591 08 92

MERKEZ ŞUBE

Büyükdere Cad. No:129/1A
Esentepe-Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 354 28 28 (PBX)
Faks: 354 28 15

MERSİN (İÇEL) ŞUBESİ

Kuvay-i Milliye Cad. No: 8 MERSİN
Tel: (0324) 238 76 50 (PBX)
Faks: 238 76 54

MERSİN SERBEST BÖLGE ŞUBESİ

Mersin Serbest Bölge F
Ada 3 Parsel MERSİN
Tel: (0324) 238 84 00 (PBX)
Faks: 238 84 05

MERTER ŞUBESİ

Fatih Cad. No: 22
Merter/İSTANBUL
Tel: (0212) 637 00 87 (PBX)
Faks: 637 87 23

NİĞDE ŞUBESİ

Grand Hotel Niğde Yayı
Hükümet Meydanı NİĞDE
Tel: (0388) 233 83 10 (PBX)
Faks: 233 83 40

NİLÜFER (BURSA) ŞUBESİ

Üçevler Mah.Nilüfer Cad. No: 6/2
Nilüfer/BURSA
Tel: (0224) 443 51 11 (PBX)
Faks: 443 52 62

OPERASYON MERKEZİ

Büyükdere Cad.
Raşit Rıza Sok.10/4
Mecidiyeköy/İSTANBUL
Tel: (0212) 354 50 00 (PBX)

OSMANBEY ŞUBESİ

Halaskârgazi Cad. No:100/B
Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 296 93 10 (PBX)
Faks: 296 93 15

OSMANGAZİ (BURSA) ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Cad. No:43/4 BURSA
Tel: (0224) 223 23 50 (PBX)
Faks: 223 62 72

OSMANİYE ŞUBESİ

Alibeyli Mah. Cevdet Sunay Cad.
No: 35 OSMANİYE
Tel: (0328) 814 11 01 (PBX)
Faks : 814 11 94

OSTİM ŞUBESİ

Ostim M.100.Yıl Bul. No: 51
Y. Mahalle/ANKARA
Tel: (0312) 385 94 00 (PBX)
Faks: 385 94 01

PENDİK ŞUBESİ

Dr. Orhan Maltepe Cad. No: 50/B
Pendik/İSTANBUL
Tel: (0216) 390 85 45 (PBX)
Faks: 390 85 49

PINARBAŞI-İZMİR ŞUBESİ

Kemalpaşa Cad. No: 41/1
Bornova/İZMİR
Tel: (0232) 478 49 00 (PBX)
Faks: 478 58 50

PURSAKLAR-ANKARA ŞUBESİ

Belediye Cad. No: 3/A
Pursaklar/ANKARA
Tel: (0312) 527 33 25 (PBX)
Faks: 527 41 42

RİZE ŞUBESİ

Tevfik İleri Cad. No: 16/B RİZE
Tel: (0464) 217 09 00 (PBX)
Faks: 217 09 08

SAMSUN ŞUBESİ

Kale Mah.Kazımpaşa Cad.
No: 17 SAMSUN
Tel: (0362) 431 36 61 (PBX)
Faks: 431 36 38

SANCAKTEPE ŞUBESİ

Meclis Mah. Burç Sok. No: 2H
Sancaktepe/İSTANBUL
Tel: (0216) 648 20 38 (PBX)
Faks: 648 20 44

SİNCAN ŞUBESİ

Atatürk Mah.Meltem Sok. No:41
Sincan/ANKARA
Tel: (0312) 269 99 96 (PBX)
Faks: 271 98 61

SİRKECİ ŞUBESİ

Vasıfçınar Cad. No: 106
Eminönü-Fatih/İSTANBUL
Tel: (0212) 513 36 90 (PBX)
Faks: 513 62 20

SİVAS BULVARI (KAYSERİ) ŞUBESİ

Mimar Sinan Mah. Sivas Bulvarı
197/A Kocasinan/KAYSERİ
Tel: (0352) 234 35 12 (PBX)
Faks: 234 35 62

SİVAS ŞUBESİ

Eskikale Mah. Bankalar Cad.
No: 8 SİVAS
Tel: (0346) 225 79 60 (PBX)
Faks: 225 79 64

SULTANBEYLİ ŞUBESİ

Mehmet Akif Mah. Fatih Bulvarı
No: 167 Sultanbeyli/İSTANBUL
Tel: (0216) 496 46 79 (PBX)
Faks: 496 69 34

SULTANÇİFTLİĞİ ŞUBESİ

İsmetpaşa Mah. Eski Edirne Asfaltı
211 Sultançiftliği/İSTANBUL
Tel: (0212) 475 18 81 (PBX)
Faks: 475 54 51

ŞANLIURFA ŞUBESİ

Sarayönü Cad. No: 133/B
ŞANLIURFA
Tel: (0414) 216 20 22 (PBX)
Faks: 216 54 00

ŞİRİNEVLER ŞUBESİ

Şirinevler Mah.Meriç Sok.
No: 25 Şirinevler/İSTANBUL
Tel: (0212) 451 51 46 (PBX)
Faks: 639 12 21

ŞİŞLİ ŞUBESİ

Halaskargazi Cad. No: 202/1 O
smanbey-Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 224 99 59 (PBX)
Faks: 224 99 50

TAKSİM ŞUBESİ

Tarlabası Cad. No: 22
Taksim/İSTANBUL
Tel: (0212) 361 41 48 (PBX)
Faks: 361 68 64

TOKAT ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Bulvarı
No: 179 TOKAT
Tel: (0356) 212 68 28 (PBX)
Faks: 212 67 61

TOPÇULAR ŞUBESİ

Ramıkışla Cad. Gündoğar
İşmer.-1 N. 84 Eyüp/İST.
Tel: (0212) 674 60 75 (PBX)
Faks: 674 60 94

TRABZON ŞUBESİ

K.Maraş Cad. Yavuz Han
No: 26 TRABZON
Tel: (0462) 326 00 30 (PBX)
Faks: 326 24 94

TOPKAPI ŞUBESİ

Davutpaşa Cad.No: 119/2
Topkapı-Zeytinburnu/İST.
Tel: (0212) 481 39 97 (PBX)
Faks: 481 29 50

TUZLA SANAYİ ŞUBESİ

Birmes Sanayi Sitesi D1 Blok
No: 5 Tuzla/İST.
Tel: (0216) 394 87 00 (PBX)
Faks: 394 87 09

UŞAK ŞUBESİ

İsmetpaşa Cad. No: 93 UŞAK
Tel: (0276) 227 77 49 (PBX)
Faks: 227 60 49

ÜMİTKÖY ŞUBESİ

Prof. Dr. Ahmet Taner Kışlalı Mah.
2715. Sok. No: 2/14
Çayyolu Yenimahalle/ANKARA
Tel: (0312) 241 84 41 (PBX)
Faks: 241 84 64

ÜMRANİYE ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No:118
Ümraniye/İSTANBUL
Tel: (0216) 443 08 43 (PBX)
Faks: 443 08 41

ÜSKÜDAR ŞUBESİ

Hakimiyeti Milliye Cad.
No: 58/A Üsküdar/İSTANBUL
Tel: (0216) 495 48 74 (PBX)
Faks : 495 48 87

VAN ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad.No:116 VAN
Tel: (0432) 215 18 95 (PBX)
Faks: 215 35 97

YENİBOSNA ŞUBESİ

Yıldırım Beyazıt Cad. No: 106
Yenibosna-Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: (0212) 552 58 11 (PBX)
Faks: 552 62 48

YENİ SANAYİ-KAYSERİ ŞUBESİ

Osman Kavuncu Cad. 243/A
Melikgazi/KAYSERİ
Tel: (0352) 331 57 57 (PBX)
Faks: 331 99 88

YILDIZ ŞUBESİ

Turan Güneş Bul.No: 58/B
Yıldız-Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 440 49 86 (PBX)
Faks: 440 90 61

YÜREĞİR-ADANA ŞUBESİ

Dadaloğlu Mah. Kozan Yolu Üzeri
No: 376 Yüreğir/ADANA
Tel: (0322) 303 09 93 (PBX)
Faks: 303 00 92

ZAFER SANAYİ KONYA ŞUBESİ

Horozluhan Mah.Selçuklu Cad.
No: 35-37 KONYA
Tel: (0332) 249 80 00 (PBX)
Faks: 249 20 10

ZONGULDAK ŞUBESİ

Gazipaşa Cad. No: 35/A
ZONGULDAK
Tel: (0372) 222 09 09 (PBX)
Faks: 222 09 02

ZEYTİNBURNU ŞUBESİ

Prof.Muammer Aksoy Cad.
No:21/B Zeytinburnu/ İSTANBUL
Tel: (0212) 546 70 60 (PBX)
Faks: 546 77 07

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ**Abdurrahman Delipoyraz (İst.Avrupa-1 Bölge Müd.)**

Gsm: 0532-646 53 32
Büyükdere Cad. Bengün Han
No:107 Kat: 6 Daire: 6
Gayrettepe-Şişli/İSTANBUL
Te l: (0212) 211 11 31
Faks : 211 11 73

Arif Bilen**(İst.Avrupa-2 Bölge Müd.)**

Gsm: 0533-668 46 36
Ali Rıza Gürcan Cad. Eski Çırpıcı
Çıkamazı No: 2
Merter İşmerk. K: 6 D: 41-42 Mer-
ter/İSTANBUL
Santral : (0212) 481 99 66

Mustafa Er**(İst.Anadolu Bölge Müd.)**

Gsm: 0533-550 75 75
TEM Yan Yolu Çetin Cad.
Hüsrev Sok. No: 6 K: 4
Y. Dudullu - Ümraniye/İSTANBUL
Santral : (0216) 526 28 08
Faks: 526 28 84

Yücel Doğru**(Batı Anadolu Bölge Müd.)**

Gsm: 0533-471 61 09
1338 Sok. No: 9 Kat: 6
Çankaya/İZMİR
Santral : (0232) 425 75 71
Faks: 425 45 79

Mustafa Uzun**(Orta Anadolu Bölge Müd.)**

Gsm: 0532-430 18 62
Ceyhun Atıf Kansu Cad.
1271.Sok. (Eski 6. Sk) No: 17
Bayraktar Center C Blok
Balgat/ANKARA
Tel: (0312) 473 10 02 (PBX)
Faks: 473 10 22

Yemliha Gökçe**(Güney Anadolu Bölge Müd.)**

Gsm: 0533-377 06 46
İncirli pınar Mah.Gazi Muhtar Paşa
Bulv. 3 Nolu Cadde
Bayel İşmrk. B Blok K.1 N: 103
Şehitkamil/GAZİANTEP
Santral : (0342) 231 32 12
Faks: 231 32 99

Kadir Alpay**(Marmara Bölge Müd.)**

Gsm: 0533-664 81 58
Anadolu Mah. Ankara Cad.
No: 119/A-B Yıldırım/BURSA
Santral : (0224) 364 49 91
Faks: 364 22 76

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜK:

Yakacık Mevkii. Adnan Kahveci
Cad. No:139 34876
Kartal/İSTANBUL
Tel: (0216) 589 70 00
Faks: (0216) 586 63 26

ADANA

Tepebağ Mah. Abidin Paşa Cad.
No:13 Seyhan
Tel / Fax: 0(322) 359 55 35
/359 56 73

SEYHAN/ADANA

Çakmak Cad. Çukurova
İşhanı No: 85
Tel / Fax: 0(322) 363 07 11
/363 06 32

KURTTEPE/ADANA

Yurt Mah.Turgut Özal Bulv.
No: 181/B
Seyhan/ADANA
Tel / Fax: 0(322) 247 15 40
/247 24 05

CEYHAN/ADANA

Atatürk Cad. No: 70
Ceyhan / ADANA
Tel / Fax: 0(322) 611 52 65
/611 52 74

ADIYAMAN

Sümer Mah. Harıkcı Cad. No: 55
Tel / Fax: 0(416) 213 34 34
/213 10 98

AFYON/AFYON

Karaman Mah. Cumhuriyet
Meydanı Gençlik Cad. No: 1
Tel / Fax: 0(272)213 06 07
/213 06 57

AMASYA

Yüzevler Mah. Mustafa Kemal Paşa
Cad. No: 65/A AMASYA
Tel / Fax: 0(358) 212 15 20
/212 90 45

ANKARA/ANKARA

Ziya Gökalp Cad. Adakale Sok.
No 27/A Kızılay
Tel / Fax: 0(312) 430 50 50
/433 93 94

ULUS/ANKARA

Anafartalar Cad. No: 45 / C Ulus
Tel / Fax: 0(312) 309 27 41
/309 27 46

OSTİM/ANKARA

100. yıl Bulvarı No: 36 Ostim
Tel / Fax: 0(31) 385 68 23
/385 68 26

SİNCAN/ANKARA

Atatürk Mah. Meltem Sok.
No: 42/16 Sincan
Tel / Fax: 0(312) 276 77 47
/276 77 46

SİTELER/ANKARA

Karacakaya Sok. No:73/12 Siteler
Tel / Fax: 0(312) 348 10 90
/348 34 02

KIZILAY/ANKARA

Atatürk Bulvarı No: 60
Tel / Fax: 0(312) 417 44 40
/417 44 43

BALGAT/ANKARA

Ceyhun Atıf Kansu Cad. No: 92/A
Tel / Fax: 0(312) 284 87 07
/284 87 14

GİMAT/ANKARA

Macun Gimat Mah. Bağdat Cad.
Ömer Kemik İş Merkezi B Blok 95/5
Tel / Fax: 0(312) 397 22 77
/397 22 85

ETLİK/ANKARA

General Doktor Tevfik Sağlam
Cad. No: 76
Tel / Fax: 0(312) 322 04 06
/322 14 64

KEÇİÖREN/ANKARA

Şenlik Mah. Kızılarpınarı Cad.
No: 107/C Keçiören
Tel / Fax: 0(312) 356 00 70
/356 00 76

POLATLI/ANKARA

Cumhuriyet Mah. Ankara Cad.
No: 35/C Polatlı
Tel / Fax: 0(312) 621 11 33
/621 06 96

DEMETEVLER/ANKARA

İvedik Cad. No: 428 D.Evler/ANKARA
Tel / Fax: 0(312) 335 04 76
/335 08 76

YILDIZ ANKARA/ANKARA

Turan Güneş Bulvarı Sancak Mah.
512 Sok. No:1/1 Çankaya/ANKARA
Tel / Fax: 0(312) 441 21 51
/441 36 12

BAŞKENT KURUMSAL/ANKARA

Atatürk Bulvarı No: 60
Kat: 4.5.6 KIZILAY/ ANKARA
Tel / Fax: 0(312) 417 98 98
/417 98 03

GÖLBAŞI/ANKARA

Seymenler Mah. Ankara Cad.
No: 71 Gölbaşı / ANKARA
Tel / Fax: 0(312) 484 45 41
/484 45 61

ANTALYA

Tahıl Pazarı Mah. Adnan Menderes
Cad. A Blok 7 Daire: 2
Tel / Fax: 0(242) 244 53 57
/243 78 86

MANAVGAT/ANTALYA

Bahçelievler Mahallesi Demokrasi
Bulvarı No: 8 Manavgat
Tel / Fax: 0(242) 743 23 94
/743 23 95

ALANYA/ANTALYA

Saray Mah. Atatürk Cad.
No: 82 Alanya
Tel / Fax: 0(242) 512 90 06
/512 97 21

AKDENİZ ANTALYA/ANTALYA

Sedir Mah. Gazi Bulvarı No:142
ANTALYA
Tel / Fax: 0(242) 345 00 55
/345 33 53

AYDIN

Hükümet Cad. No:18 AYDIN
Tel / Fax: 0(256) 213 70 02
/212 22 03

BALIKESİR

Altıyıl Mah. Kızılay Cad.
No: 4/A BALIKESİR
Tel / Fax: 0(266) 244 17 16
/244 12 56

BATMAN

Diyarbakır Cad. Turgut Özal Bulvarı
Demir Apartmanı Altı No: 8
Tel / Fax: 0(488)214 15 06
/213 14 86

BİNGÖL

Yenişehir Mah. İnönü Cad.
No: 24 BİNGÖL
Tel / Fax: 0(426) 214 15 23
/214 15 24

BOLU

Akpınar Mah. İzzet Baysal Cad.
No: 178
Tel / Fax: 0(374) 217 61 31
/217 71 23

BURDUR

Özgür Mah. Gazi Cad.
No: 49 BURDUR
Tel / Fax: 0(248) 234 62 42
/234 61 34

BURSA

Şehreküstü Mah. Ahmet Hamdi
Tanpınar Cad. No: 25 Osmangazi
Tel / Fax: 0(224) 221 33 00
/221 33 02

ULUCAMI/BURSA

Taşkapı Cad. Bademli Sok. No: 16
Tel / Fax: 0(224) 223 48 40
/223 48 46

İNEGÖL/BURSA

Cuma Mah. Nuri Doğrul Cad.
No: 5 İnegöl
Tel / Fax: 0(224) 711 90 80
/713 90 09

NİLÜFER/BURSA

İzmir Yolu üzeri Küçük Sanayi Girişi
Üçevler Mah. No: 4 / 5
Tel / Fax: 0(224) 443 43 00
/443 43 33

BURSA YILDIRIM/BURSA

Anadolu Mah. Ankara Cad.
No : 77 Yıldırım
Tel / Fax: 0(224)361 52 22
/360 08 18

YALOVA YOLU/BURSA

Panayır Mah. Yeni Yalova Yolu Cad.
No: 455/C Osmangazi - BURSA
Tel / Fax: 0(224) 211 33 97
/211 33 98

ÇANAKKALE

Kemalpaşa Mah. Çarşı Cad.
No:103 ÇANAKKALE
Tel / Fax: 0(286) 214 33 01
/214 33 09

ÇORUM

İnönü Cad. No: 41 Merkez
Tel / Fax: 0(364) 225 31 82
/224 81 47

DENİZLİ

Cumhuriyet Cad. No: 18
Tel / Fax: 0(258) 241 67 00
/ 261 90 74

BAYRAMYERİ/DENİZLİ

Saraylar Mah. 2. Ticari Yol No: 54 /A
Tel / Fax: 0(258) 265 06 03
/265 06 07

DİYARBAKIR

Gazi Cad. No: 31 / C
Tel / Fax: 0(412) 229 00 03
/229 00 01

KAYAPINAR/ DİYARBAKIR

Urfa Yolu 1.km Ekinciler Sitesi A
Blok Altı 80/C
Tel / Fax: 0(412) 252 24 54
/252 24 94

DÜZCE

Camikebir Mah. İstanbul Cad.
No: 13/A DÜZCE
0(380) 514 78 37
/514 78 38

EDİRNE

Çavuşbey Mah. Hükümet Cad.
No: 7 EDİRNE
Tel / Fax: 0(284) 214 92 40
/214 92 48

ELAZIĞ

İcadiye Mah. Hürriyet Cad. No:23
Tel / Fax: 0(424) 236 43 74
/218 21 29

ERZİNCAN

Karaağaç Mah. Fevzipaşa
Caddesi No: 24
Tel / Fax: 0(446) 223 39 39
/223 33 83

ERZURUM

Topçuoğlu Mah. Orhan Şerifsoy
Cad. No: 4
Tel / Fax: 0(442) 213 50 10
/213 50 18

**ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ BAĞLI
ŞUBE/ERZURUM**

Atatürk Üniversitesi Merkez Yerleş-
kesi Sosyal Tesisler Binası Merkez/
ERZURUM
Tel / Fax: 0(442) 236 04 78
/236 04 79

ESKİŞEHİR

Sakarya Cad. No: 27/A
Tel / Fax: 0(222) 230 02 98
/220 14 13

GAZİANTEP

İncilipınar Mah. Muammer Aksoy
Bulvarı No: 30
Tel / Fax: 0(342) 215 35 31
/215 35 32

SUBURCU/GAZİANTEP

Düğmeci Mah. Karagöz Cad.
No: 20
Tel / Fax: 0(342) 231 20 10
/231 20 70

GAZİANTEP GATEM/GAZİANTEP

Toptancılar Sit. Kırmızı Ada 2. Blok
No: 6 Şehitkamil / GAZİANTEP
0(342) 238 42 07
/238 42 08

GİRESUN

Sultan Selim Mah. Köprülü Han
Sokak No:1 / E GİRESUN
Tel / Fax: 0(454) 212 04 90
/212 73 70

HATAY

Yavuz Selim Cad. No: 15/A
Antakya /Hatay
Tel / Fax: 0(326) 225 37 61
/225 36 65

İSKENDERUN/ HATAY

Şehit Pamir Cad. No: 11
Tel / Fax: 0(326) 613 16 15
/612 10 02

ISPARTA/ISPARTA

Yayla Mah. 111. Cad. No:12/A
Tel / Fax: 0(246) 233 00 21
/233 00 29

KARAKÖY/İSTANBUL

Bankalar Cad. No: 75
80030 Karaköy
Tel / Fax: 0(21) 297 09 09
/237 40 17

FATİH/İSTANBUL

Macar Kardeşler Cad. Ata
Mehmet Han No: 82 Fatih
Tel / Fax: 0(212) 631 04 90
/631 04 96

ÜSKÜDAR/İSTANBUL

Ahmediye Meydanı Çok Katlı
Otoparkı Yanı No: 6 Üsküdar
Tel / Fax: 0(216) 391 00 70
/391 00 77

BAYRAMPAŞA/İSTANBUL

Abdi İpekçi Cad. No: 41
Bayrampaşa
Tel / Fax: 0(212) 612 24 20
/612 24 27

SULTANHAMAM/İSTANBUL

Sultanhamam Cad.
No: 25 / 27 Eminönü
Tel / Fax: 0(212) 514 02 98
/514 16 77

KADIKÖY/İSTANBUL

Eğitim Mah. Fahrettin Kerim Gö-
kay Cad. Ortaklar İş Merkezi
No: 71/1 Kadıköy/İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 414 56 76
/414 56 23

MALTEPE/İSTANBUL

Bağdat Cad. No: 419
Maltepe/İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 442 80 05
/442 80 09

MERKEZ/İSTANBUL

Yakacık Mevkii Adnan Kahveci
Cad. No: 139 KARTAL
Tel / Fax: 0(216) 452 86 43
/452 55 25

BAHÇELİEVLER/İSTANBUL

Naci Kasım Sok. No: 7 Bahçelievler
Tel / Fax: 0(212) 555 28 20
/555 68 19

ÜMRANİYE/İSTANBUL

Alemdağ Cad. No: 58 Ümraniye
Tel / Fax: 0(216) 523 13 63
/523 13 70

MECİDİYEKÖY/İSTANBUL

Büyükdere Cad. No: 89 /1
Mecidiyeköy
Tel / Fax: 0(212) 356 03 15
/356 03 20

GÜNEŞLİ/İSTANBUL

Evren Mah. Gülbahar Cad.
No: 18 Güneşli
Tel / Fax: 0(212) 602 03 30
/602 03 25

MERTER/İSTANBUL

Fatih Cad. No: 38 D: 3-5 Merter
Tel / Fax: 0(212)637 26 09
/637 61 48

RAMİ/İSTANBUL

Toptan Gıda Sitesi R Blok
No: 15 Rami Eyüp
Tel / Fax: 0(212) 417 38 40
/563 26 00

**TUZLA SERBEST BÖLGE
/İSTANBUL**

İstanbul Deri Serbest Bölgesi
Hakkı Matraş Cad. No:14
Kat: 2 Tuzla
Tel / Fax: 0(216) 394 09 42
/394 08 84

ERENKÖY/İSTANBUL

Şemsettin Günaltay Cad.
No: 198 A / 4-5 Erenköy
Tel / Fax: 0(216) 478 54 02
/478 54 03

CADDEBOSTAN/İSTANBUL

Bağdat Cad. No: 258
Daire 3-4 Göztepe
Tel / Fax: 0(216) 355 70 07
/355 70 12

İKİTELLİ/İSTANBUL

Atatürk Bulvarı No: 137 İkitelli
Tel / Fax: 0(212) 671 21 00
/549 88 49

DUDULLU/İSTANBUL

Yukarı Dudullu, İçerenköy Yolu
Üzeri Keresteciler Sitesi No: 2
(KEYAP) Ümraniye
Tel / Fax: 0(216) 540 70 70
/540 54 87

OSMANBEY/İSTANBUL

Cumhuriyet Mah.
Halaskargazi Cad. No: 283
Tel / Fax: 0(212) 231 18 12
/231 20 52

YAVUZ SELİM/İSTANBUL

Fevzipaşa Cad. No: 147
Tel / Fax: 0(212) 631 93 53
/631 71 37

ÜMRANİYE ÇARŞI/İSTANBUL

Atatürk Mah. Alemdağ Cad. No: 82
Tel / Fax: 0(216) 316 85 85
/344 70 71

OSMANAĞA/İSTANBUL

Osmanağa Mah. Başçavuş Sok.
No: 45 Kadıköy
Tel / Fax: 0(216) 348 28 19
/348 82 27

TOPHANE/İSTANBUL

Kemeraltı Cad. No: 46 Tophane
Tel / Fax: 0(212) 251 65 20
/245 56 32

TOPKAPI/İSTANBUL

Davutpaşa Cad. Emintaş Kazım
Dinçol San. Sit. No: 81
Topkapı-Zeytinburnu
Tel / Fax: 0(212) 674 33 36
/674 33 16

BAĞCILAR/İSTANBUL

Çınar Mah. 5. Sok. Dağyolu Cad.
No: 16 Bağcılar
Tel / Fax: 0 212) 462 92 28
/433 59 02

SULTANBEYLİ/İSTANBUL

Mehmet Akif Ersoy Mah. Fatih
Bulvarı No:183
Tel / Fax: 0(216) 496 12 22
/496 17 57

ŞİRİNEVLER/İSTANBUL

Mahmutbey Cad. No: 1/ 4
Tel / Fax: 0(212) 551 73 13
/654 20 17

GAZİOSMANPAŞA/İSTANBUL

Eyüp Yolu No: 2
Gaziosmanpaşa/İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 614 40 46
/616 69 69

ÇAĞLAYAN/İSTANBUL

Vatan Cad. No: 36
Çağlayan - Kağıthane / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 291 55 25
/234 70 92

ZEYTİNBURNU/İSTANBUL

Kazlıçeşme Mah. 58 Bulvar
No: 49/C
Tel / Fax: 0(212) 665 07 27
/665 02 61

TELSİZ/İSTANBUL

Seyit Nizam Mah. Akevler Sitesi
No: 51/5 B Blok 14-14
Tel / Fax: 0(212) 416 26 09
/416 25 96

PENDİK/İSTANBUL

Doğu Mah. Ankara Cad. No: 163
Tel / Fax: 0(216) 483 64 05
/483 64 10

FINDIKZADE/İSTANBUL

Mollaefşref Mah. Millet Cad.
No 78 Findıkzade-Fatih
Tel / Fax: 0(212) 491 20 40
/491 20 43

SAHRAICEDİT/İSTANBUL

Fahrettin Kerim Gökay Caddesi
No: 278 Erenköy-İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 411 14 94
/411 14 98

DES/İSTANBUL

Esenşehir Mah. Atatürk Cad. Des
Sanayi Sitesi B Blok No: 2
Yukarı Dudullu
Tel / Fax: 0(216) 420 38 00
/420 30 82

EMİNÖNÜ/İSTANBUL

Aşır Efendi Cad. Hobyar Mah.
No: 38 Dilsizzade Han
Tel / Fax: 0(212) 514 01 54/
514 01 59

HADIMKÖY YOLU/İSTANBUL

Akçaburgaz Mah. San-Bir Bulvarı
Hadımköy Yolu No: 202/A
Tel / Fax: 0(212) 886 22 82
/886 22 92

İSTOÇ/İSTANBUL

İstoç Ticaret Merkezi 3.Ada
A Tipi No: 5-7 Mahmutbey
Tel / Fax: 0(212) 659 58 00
/659 56 54

ALTUNİZADE/İSTANBUL

Mahir İz Caddesi No: 48
Altunizade Üsküdar
Tel / Fax: 0(216) 651 87 90
/651 87 99

AKSARAY/İSTANBUL

Mesihpaşa Mah. M.Kemal Paşa
Caddesi Sayit Efendi Sok.
No:1/1 Aksaray
Tel / Fax: 0(212) 518 83 84
/518 71 50

PERPA/İSTANBUL

Perpa Ticaret Merkezi A Blok
Kat : 4,5,6 No: 290 / B
Okmeydanı – Şişli
Tel / Fax: 0(212) 222 66 16
/222 42 34

TOPÇULAR/İSTANBUL

Kışla Caddesi Gündoğar San. Sit. 1
No: 115-116 Topçular - Eyüp
Tel / Fax: 0(212) 612 13 00
/612 24 34

ESENLER/İSTANBUL

Fevzi Çakmak Mah. Atışalanı Cad.
No: 14 / ESENLER
Tel / Fax: 0(212) 568 10 80
/568 10 23

BEŞYÜZEVLER/İSTANBUL

Eski Edirne Asfaltı No: 313
Bayrampaşa
Tel / Fax: 0(212) 479 71 66
/649 70 98

KARTAL/İSTANBUL

Yukarı Mahallesi Bağdat Cad.
No:14/1 KARTAL
Tel / Fax: 0(216) 387 21 51
/387 01 20

ÇAMLICA/İSTANBUL

Kısıklı Mah. Alemdağ Cad. No: 39/1
Üsküdar/İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 461 00 06
/461 00 07

TUZLA/İSTANBUL

İçmeler Mah. Erdem Sok. No: 21/B
Tuzla / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 493 13 82
/493 13 90

KAVACIK/İSTANBUL

Çubuklu Mah. Mihrabad Cad.
No: 223 Beykoz / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 680 38 60
/680 38 67

BEYLİKDÜZÜ/İSTANBUL

Açelya Cad. Saatli Bina İş Merkezi
A Blok No: 8 Yakuplu
Büyüçekmece / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 876 68 00
/876 68 10

AVCILAR/İSTANBUL

Merkez Mah. Reşit Paşa Cad.
No:37/2 Avcılar / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 593 34 44
/593 67 37

KÜÇÜKBAKKALKÖY/ İSTANBUL

Kayışdağı Cad. No:145
Küçükbakkalköy,
Kadıköy İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 469 74 88
/469 74 87

SULTANÇİFTLİĞİ/İSTANBUL

Eski Edirne Asfaltı No: 732
Sultançiftliği
Tel / Fax: 0(212)475 65 35
/475 36 35

**MALTEPE ECZACIBAŞI
/İSTANBUL**

Bağdat Cad. Çolakoğlu İş Merkezi
No: 458/1 Maltepe - İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 457 15 39
/441 05 85

GIYİMKENT/İSTANBUL

Turgut Reis Mah. Barbaros Cad.
Giyimkent Koop. İç Vadi Bulv.
No:1 Kat: 2
Tel / Fax: 0(212) 438 35 69
/438 35 68

KÜÇÜKYALI/İSTANBUL

Bağdat Cad. No: 151
Küçükyalı - Maltepe / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 518 50 30
/518 59 70

MEGA CENTER/İSTANBUL

Kocatepe Mah. 12. Sok. Mega
Center İş Merkezi C-5 Blok
No: 37-38 Bayrampaşa / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 640 58 81
/640 47 87

ESENYURT/İSTANBUL

Esenyurt İnönü Mah. Doğan Araslı
Cad. 803. Sokak.No:1
Esenyurt / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 450 15 68
/450 20 45

BEŞİKTAŞ/İSTANBUL

İhlamurdere Cad. No: 37
Beşiktaş / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 236 86 89
/236 67 27

TÜMSAN/İSTANBUL

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
Tümsan Sanayi Sitesi 1. Kısım 3.
Blok No: 7 İkitelli/ İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 486 12 39
/486 12 57

**KOZYATAĞI KURUMSAL
/İSTANBUL**

Nida Kule İş Merkezi No:12
Kozyatağı Kadıköy / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216)463 56 01
/463 56 02

HALKALI/İSTANBUL

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi
İmsan Küçük Sanayi Sitesi
E Blok No: 18-19
İkitelli-Küçükçekmece/İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 697 43 12
/698 43 13

SİLİVRİ/ İSTANBUL

Alibey Mah. Ali Çetinkaya Cad.
No: 78 SİLİVRİ
Tel / Fax: 0(212) 728 96 01
/728 96 10

GÜNGÖREN/İSTANBUL

Güngören Sanayi Mah.Sancaklı
Cad. No:4 Güngören/İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 539 91 11
/539 91 12

ÇEKMEKÖY/İSTANBUL

Çamlık Mah. Alemdağ Cad.
No: 635/1 Çekmeköy / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 640 01 05
/640 01 06

BAKIRKÖY/İSTANBUL

Fahri Korutürk Cad. No: 28 / A
Bakırköy/İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 583 02 70
/583 13 70

SEFAKÖY/İSTANBUL

Ahmet Kocabıyık Sok. No: 12-4
Küçükçekmece/İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212) 599 12 35
/599 12 89

KURTKÖY/İSTANBUL

Şeyhli Mah. Ankara Cad. No:1/3
Kurtköy Pendik / İSTANBUL
Tel / Fax: 0(216) 595 11 80
/595 11 75

TAKSİM/İSTANBUL

Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad.
No:30 Şişli/İSTANBUL
Tel / Fax: 0(212)296 58 28
/296 58 33

LEVENT SANAYİ/İSTANBUL

Sanayi Mah. Eski Büyükdere Cad.
No: 37
Tel / Fax: 0(212) 278 58 34
/278 58 83

GÜLTEPE/İSTANBUL

Talatpaşa Cad. No: 90/B
Tel / Fax: 0(212) 280 20 42
/280 19 71

İZMİR

Fevzi Paşa Bulvarı No: 53-55
Çankaya
Tel / Fax: 0(232) 445 51 75
/445 51 71

KARABAĞLAR/İZMİR

Karabağlar Mahallesi Yeşillik Cad.
No: 419
Tel / Fax: 0(232)253 66 86
/254 83 25

BORNOVA/İZMİR

Kazım Dirlik Mah.
Mustafa Kemal Cad.
No: 81/2 Bornova /İZMİR
Tel / Fax: 0(232) 339 57 07
/339 93 97

ÇİĞLİ/İZMİR

Anadolu Cad. No: 937 Çiğli
Tel / Fax: 0(323) 329 54 60
/329 54 77

PINARBAŞI/İZMİR

Pınarbaşı Mah. Kemalpaşa Cad.
No: 34 Bornova / İZMİR
Tel / Fax: 0(232) 479 90 84
/479 90 83

KAHRAMANMARAŞ

Yenişehir Mah. Kıbrıs Meydanı
Trabzon Bulvarı 2/A
Tel / Fax: 0(344) 224 00 32
/224 00 74

KARAMAN

Yunus Emre Cad. Kirişçi Mah. No: 5
Tel / Fax: 0(338) 214 70 70
/213 71 71

KASTAMONU

Topçuoğlu Mah.Cumhuriyet Cad.
No: 34 / A-B / KASTAMONU
Tel / Fax: 0(366) 212 97 90
/212 97 91

KAYSERİ

Bankalar Cad. No: 1/A
Tel / Fax: 0(352) 222 34 88
/222 34 96

KAYSERİ SANAYİ/KAYSERİ

Sanayi Mah. Osman
Kavuncu Bulvarı
No: 130 Kocasinan / Kayseri
Tel / Fax: 0(352) 336 45 28
/336 45 68

KAYSERİ OSB/KAYSERİ

Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde
No: 62 KAYSERİ
Tel / Fax: 0(352) 322 16 70
/322 16 78

KIRIKKALE

Yenidoğan Mahallesi Barbaros
Hayrettin Cad. No:32/A KIRIKKALE
Tel / Fax: 0(318) 218 89 89
/218 03 83

LÜLEBURGAZ/KIRKLARELİ

Yeni Mah. Emrullah Efendi Cad.
No:12/A Lüleburgaz / KIRKLARELİ
Tel / Fax: 0(288) 412 00 20
/412 74 11

KIRŞEHİR

Yeni çarşı No: 24
Tel / Fax: 0(386) 212 32 62
/212 32 93

İZMİT/KOCAELİ

Demiryolu Cad. No: 136 Kocaeli
Tel / Fax: 0(262) 325 25 20
/321 92 87

GEBZE/KOCAELİ

Hacı Halil Mah. Atatürk Cad. No: 24
0(262) 644 71 36
/ 644 67 71

İZMİT SANAYİ/KOCAELİ

Eski Gümrük Yolu Üzeri Kocaeli
San. Sit. Merk. İdare Binası 7. Cad.
Tel / Fax: 0(262) 335 60 35
/335 60 40

GEBZE E-5/KOCAELİ

Osman Yılmaz Mah.İstanbul Cad.
Kocabaş Apt. No: 27 Gebze / KO-
CAELİ
Tel / Fax: 0(262) 644 87 19
/644 88 67

KONYA

Ankara Cad. No: 89 C
Tel / Fax: 0(332) 238 06 66
/238 58 54

MEVLANA/KONYA

Mevlana Cad. No: 16 Meram
Tel / Fax: 0(332) 353 61 03
/353 61 02

BÜSAN/KONYA

F. Çakmak Mah. Kosgeb Cad. No: 5/2
Tel / Fax: 0(332) 345 31 00
/345 31 10

KONYA ALAADDİN/KONYA

Mevlana Cad. No: 1
Tel / Fax: 0(332) 350 72 15
/350 63 94

KONYA YENİ TOPTANCILAR

Fevzi Çakmak Mah. Karakayış Cad.
No: 269 Karatay/ KONYA
Tel / Fax: 0(332) 710 10 1 5
/710 10 16

KÜTAHYA

Hükümet Cad. No: 1/3
0(274) 216 40 81/216 40 82

MALATYA

Hüseyinbey Mh.
Özel İdare İş merkezi No: 33
Tel / Fax: 0(422)325 03 25
/325 94 59

MANİSA

1. Anafartalar Mah.
Mustafa Kemal Cad. No: 64
Tel / Fax: 0(236)239 84 84
/232 07 00

TURGUTLU/MANİSA

Atatürk Bulvarı No: 178
Turgutlu / MANİSA
Tel / Fax: 0(236) 314 70 60
/314 80 10

SALİHLİ/MANİSA

Mithatpaşa Mah. Mithatpaşa Cad.
No:137 Salihli / MANİSA
Tel / Fax: 0(236) 715 20 89
/715 20 99

MARDİN

Vali Ozan Cad. Karayolları Yanı
No: 69 MARDİN
0(482) 212 32 87
/212 32 97

MERSİN

Cami Şerif Mah. İstiklal Cad. No: 52
Tel / Fax: 0(324) 238 20 24
/239 05 24

TARSUS/MERSİN

Kızılmurat Mah Atatürk Bulvarı
No:12 Tarsus
Tel / Fax: 0(324) 613 95 01
/614 30 49

FETHİYE/MUĞLA

Atatürk Cad. No:73/1 Fethiye
MUĞLA
Tel / Fax: 0(252) 612 01 30
/612 03 73

NEVŞEHİR

Atatürk Bulvarı No: 31
Tel / Fax: 0(384) 214 36 00
/214 32 17

ORDU/ORDU

Şarkıye Mah. Süleyman
Felek Cad. No: 88
Tel / Fax: 0(452) 223 27 47
/223 44 49

FATSA/ORDU

Mustafa Kemal Paşa Mah.
Cumhuriyet Meydanı No: 4
Fatsa / ORDU
Tel / Fax: 0(452) 424 24 06
/424 04 26

OSMANİYE

Palalı Süleyman Cad. Zafer Camii
altı No: 9 Merkez/OSMANİYE
Tel / Fax: 0(328) 813 56 26
/813 59 90

RİZE

Cumhuriyet Cad. No:152
Tel / Fax: 0(464) 213 21 08
/214 01 65

SAKARYA

Atatürk Bulvarı No: 29/B
Adapazarı/SAKARYA
Tel / Fax: 0(264) 274 01 91
/274 01 90

ADAPAZARI ERENLER/SAKARYA

Erenler Mah. Sakarya Cad. No: 266
Tel / Fax: 0(264) 276 99 81
/276 99 26

SAMSUN

Kale Mah. Bankalar Cad. No: 12
İlkadım / SAMSUN
Tel / Fax: 0(362) 435 86 04
/432 35 89

BAFRA/SAMSUN

Hükümet Cad. Büyükcami Mah.
No: 7 Bafra / SAMSUN
Tel / Fax: 0(362) 542 54 74
/542 54 84

ŞİİRT

Cumhuriyet Cad.
Atatürk Bulvarı No: 10
Tel / Fax: 0(484) 224 69 30
/224 69 40

SİVAS

Eski Kale Mah. Sirer Cad. No:18
Tel / Fax: 0(346) 225 72 00
/224 30 72

ŞANLIURFA

Köprübaşı Mevkii No:131
Ticaret Odası Karşısı
Tel / Fax: 0(414) 215 54 21
/215 54 24

TEKİRDAĞ

Yavuz Mah. Hükümet Cad.
No:125 TEKİRDAĞ
Tel / Fax: 0(282) 260 40 04
/260 40 03

ÇORLU/TEKİRDAĞ

Kazimiye Mahallesi Salih Omurtak
Caddesi No: 20/B
Çorlu /TEKİRDAĞ
Tel / Fax: 0(282) 673 57 26
/673 57 32

ÇERKEZKÖY/TEKİRDAĞ

Gaziosmanpaşa Mah.No:1
Çerkezköy / TEKİRDAĞ
Tel / Fax: 0(282) 726 91 40
/726 72 92

TRABZON

Kahramanmaraş Cad. Ticaret
Mektep Sok. No: 9 / A
Tel / Fax: 0(462) 326 01 36
/322 37 48

UŞAK

Kurtuluş Mah. İsmet Paşa Cad.
No: 54/1
Tel / Fax: 0(276) 227 11 10
/227 74 76

VAN

Şerefiye Mah.Cumhuriyet Cad.
No: 63 VAN
Tel / Fax: 0(432) 215 62 62
/214 44 45

YALOVA

Cumhuriyet Cad. No:14
Tel / Fax: 0(226) 811 21 50
/811 21 58

YOZGAT

Medrese Mah.Lise Cad.Birlik İş
Merkezi No: 4 Merkez / YOZGAT
Tel / Fax: 0(354) 217 84 10
/212 45 63

**KARADENİZ EREĞLİ/
ZONGULDAK**

Müftü Mah. Yukarı Sok. No: 4
Karadeniz Ereğli
Tel / Fax: 0(372) 323 53 23
/323 53 63



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

2010

www.tkbb.org.tr bilgi@tkbb.org.tr



BANK ASYA



KUVEYTTÜRK



TÜRKİYE FİNANS