

# KATILIM BANKALARI 2008



TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

# **KATILIM BANKALARI 2008**



**TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ**

# İÇİNDEKİLER



## SUNUŞ

04

### YUNUS NACAR

Katılım bankaları,  
istikrarlı büyümesini  
sürdürüyor



## DÜNYA EKONOMİSİ

06

Global kriz, ABD,  
Avrupa ve Türkiye



## TÜRKİYE EKONOMİSİ

12

Krizle Türkiye'nin önüne  
gelen fırsat



## BANKACILIK SEKTÖRÜ

18

Türk bankacılık sektörü  
2001 krizinden sonra  
sağlıklı bir yapıya kavuştu



## KATILIM BANKALARI

22

Katılım bankaları, istikrarlı  
büyüme çizgisini koruyor.



## EKONOMİYE FAİZSİZ FON DESTEĞİ

26

Katılım bankaları, topladığı  
fonların tamamını reel  
sektöre akıtıyor



## DÜNYADA FAİZSİZ BANKACILIK

28

Global faizsiz fon hacmi  
700 milyar dolara yükseldi



## RÖPORTAJ

34

### OSMAN AKYÜZ

"Kira sertifikası ile  
Körfez'den 30 milyar  
dolar çekebiliriz"



## ANALİZ

38

### Dr. ADNAN BÜYÜKDENEZ

"Bir yılın ardından  
yarını okumak"



### ANALİZ

44

#### ÜNAL KABACA

"Bireysel bankacılıkta da adımızı duyurmaya başladık!"



### ANALİZ

46

#### UFUK UYAN

"2010 yılında Türkiye'nin en büyük 7 bankası arasına gireceğiz"

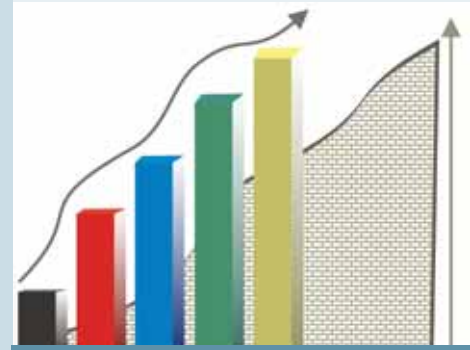


### ANALİZ

52

#### YUNUS NACAR

"Uluslararası piyasalarda çok başarılı işler yapacağımıza inanıyorum"



### FİNANSAL VERİLER

56

Türk finans sisteminde finansal verilerle katılım bankaları

**64** KATILIM BANKALARININ TOPLU OLARAK VE BANKA BAZINDA MALİ TABLOLARI (30/06/2008)

**74** TÜM ŞUBELERİYLE KATILIM BANKALARI

**76** ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

**79** ASYA KATILIM BANKASI A.Ş.

**84** KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

**88** TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.



## TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

KURULUŞ YILI  
2002

ÜYELERİ  
TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTEREN  
KATILIM BANKALARI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI  
Yunus NACAR  
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ  
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.  
Asya Katılım Bankası A.Ş.  
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.  
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

GENEL SEKRETER  
Osman AKYÜZ

DENETÇİLER  
Süleyman SAYGI - İsmail GERÇEK

GENEL MERKEZ  
Kısıklı Caddesi No: 22 Altunizade  
34662 Üsküdar/İstanbul

TELEFON  
0216 651 94 35 (Pbx)

FAX  
0216 651 94 39

WEB SAYFASI  
www.tkbb.org.tr

E-POSTA  
bilgi@tkbb.org.tr



Yunus NACAR  
Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı

## Katılım bankaları, istikrarlı büyümesini sürdürüyor

ABD’de başlayan finansal kriz, piyasanın sanal büyümesinden kaynaklandı. Tabii o sanal yapı gün geldi patladı. ABD’de bankacılık sektörü Amerikan vatandaşlarına, mortgage dediğimiz, ipotekli krediler verdiler. Daha sonra bunlar fona yatırıldı, fondan yeniden başkalarına satıldı, kağıtlar el değiştirdi, türedi, türedi... İşte bu yüzden bunlara türev ürünler diyoruz. Amerika piyasasındaki durgunluğu aşmak için faizler düşürüldü ve cazip oranlar ve pazarlama politikaları ile düşük gelirli vatandaşlara da evler satıldı. Tabii evlerin fiyatları çok şişti. 100 bin dolar olan evin fiyatı 200 bin dolara yükseldi. Ancak durgunluk sebebiyle gelirleri azalan hane halkı taksitleri ödeye-

mez hale geldi. Krediler döndürülemeyince evlerin değeri, asli değerine geri geldi. İşte bu noktada tahsilat sorunları ortaya çıkmaya başladı. Banka alacakları tahsil edilemedi. Fonların değerinde de çok ciddi düşüşler oldu. Yatırım bankalarının hisseleri de bundan çok etkilendi. Bu şişmenin, yani sanal büyümenin sonucudur. Bir gün patlayacaktı ve nitekim patladı. Reel sektörü fonlamadan, sanal bir ekonomik büyüme yaratırsanız, kriz kaçınılmaz olur.

Türkiye eskiye oranla finansal açıdan daha güçlü. 2001 krizi sonrası alınan tedbirler bu krizde işimizi kolaylaştırıyor. Bu kriz bizi belki sendikasyon kre-

dileri itibariyle etkiler. Son yıllarda birçok Türk bankası, Türkiye piyasasının itibarının artması nedeniyle Avrupa’dan yüzde 4 civarındaki faiz oranlarıyla çok cazip sendikasyon kredileri aldılar. Tabii 2009 başında bunların ödemeleri gündeme gelecek. Belki o zaman, Avrupa ve ABD bankaları vadesi geldiğinde paralarını isteyebilir ve yeni sendikasyon kredisi vermeyebilirler. Sendikasyon kredisindeki daralma, reel sektörün fonlanmasını zorlaştırabilir.

Gerek kaynaktaki daralma, gerekse buna paralel kaynak maliyetlerindeki artma nedeniyle olumsuz etkilenebiliriz. Ama AB’deki bankaların bu yola gideceklerini sanmıyorum. Çünkü on-



lar da para kazanmak isteyecekler ve risksiz ülkelere para yatırmak isteyeceklerdir. Yüzde 4'lerden kredi almak, takdir edilecek bir şeydir, sizin ne kadar güvenli olduğunuzu gösterir.

Ayrıca ihracat yaptığımız pazarlarda talep daralması ihracatçılarımızı zorlayabilir. Bu durumu kurlardaki artışla dengeleyeceğimizi ümit ediyorum. Eğer bu krizi iyi yönetebilirsek hem olumsuzluklardan az etkilenir, hem de bu durumu ülkemiz için fırsata dönüştürebiliriz.

Siyasi belirsizlikler ve dünya genelinde yaşanan ve birçok ülkeyi etkisi altına alan mortgage krizinin tüm olumsuz etkilerine rağmen katılım bankaları olarak oldukça verimli bir yıl geçirdik. Katılım bankalarının bireysel bankacılık alanında da dikkat çeken ürünleri piyasaya sürmesi, kredi kartı pazarındaki paylarının artması ve Türkiye Finans'ın yüzde 60 hissesinin Suudi Arabistan'ın en büyük bankası The National Commercial Bank'a devrinin BDDK tarafından onaylanması sektörümüz için önemli gelişmelerdi. Bunun yanında İMKB'de işlem gören katılım bankalarının hisselerinin performansı, sektörümüzün diğer bir olumlu göstergesi olarak kabul edilebilir.

Katılım Bankalarımızın 2008 ilk yarı yıl performansına bakacak olursak; 2007 yılı sonunda 19.435 milyon YTL olan aktif büyüklüklerini 30.06.2008 tarihinde yüzde 20'lik bir artışla 23.231 milyon YTL'ye ulaştırmışlardır.

Yılın ilk altı ayında ulaşılan bu rakamlarla bankacılık sektörü aktif büyüklüğündeki payımız % 3.35'ten % 3.65'e ulaşmıştır. Yakalanan bu başarılı trendin devam edeceğine inanıyorum.

Katılım bankalarının reel sektöre doğ-

rudan sağladığı destekler ülkemizin kalkınmasında büyük öneme sahiptir. Kullandığımız Nakdi Kredilerde Haziran sonu itibarıyla 18.183 milyon YTL rakamına ulaştık.

Bu rakamla bankacılık sektöründe yüzde 5.31'lik bir pay almış durumdayız. Gayri nakdi kredilerde ise bankacılık sektöründeki payımızı yüzde 14.57'ye çıkararak toplamda 17.436 milyon YTL'ye ulaştık.

Toplanan fonlarda da katılım bankaları olarak başarılı bir dönemi geride bırakmanın mutluluğunu yaşıyoruz. 2007 yılı sonunda 14.943 milyon YTL fon toplayan katılım bankaları, 2008 yılının ilk yarısında topladığı 17.536 milyon YTL'lik fonla bankacılık sektöründe yüzde 4.15'lik bir pay sahibi oldu. Katılım Bankaları özkaynaklarında da gözle görülür büyümeler yaşadılar. 2007 yılı sonunda 2.364 milyon YTL olan özkaynaklarımız yüzde 31'lik büyümeyle 3.106 milyon YTL'ye ulaştı. 2007 yılı sonunda 422 olan şube sayısı Haziran 2008 sonunda 471'e ulaştı. Hizmet ağını genişletmeye dönük şube açma çalışmalarına bakılırsa, 2008



yılı sonunda muhtemelen katılım bankaları 550 şubeye ulaşmış olacaklar. Şube sayısına paralel olarak çalışan sayımız da 9.215'ten 10.321'e ulaşmıştır.

Yukarıda bahsettiğim bu rakamlar katılım bankalarının yıllardır sürdürdüğü artan bir başarı grafiğini göstermektedir. Artık rekabet edebilir hale gelen katılım bankaları yeni ürünlerle bankacılık sektörüne katkı sağlamaya başladılar. Kurumsal Bankacılık alanındaki 22 yıldır uygulanan ürünler, son yıllarda bireysel bankacılık alanında da çok başarılı işler çıkarılmasına zemin hazırlamıştır. Mevcut kurumsal portföyün bireysel ürünlerle desteklenmesinde ve bireysel kredilerin yönetilmesinde geçmiş tecrübelerden de istifade edilmiştir.

Özellikle körfez bölgesi yatırımcılarının ülkemizde yatırım yapmak için fırsat aradıklarını biliyoruz. Bu doğrultuda faizsiz bankacılık alanında sunulacak "kira geliri senetleri" gibi yeni ürünlerle körfez fonlarının ülkemize kazandırılabilceğini düşünüyor, bu alanda siyasi otoritenin gerekli yasal düzenlemeleri yapmasını bekliyorum. 2007 yılında siyasi alanda yaşanan belirsizliklerin kalkması sonucunda özellikle üçüncü çeyreğin ortalarından itibaren piyasalarda gözle görülür canlanmalar yaşandı. Ekonomimiz için oldukça önemli olan yabancı sermaye girişinde yaşanan duraksama yavaş yavaş atlatılıyor. Bu gelişmeler ışığında önümüzdeki dönemin gerek ülkemiz gerekse katılım bankaları için çok verimli olacağına inanıyor, katılım bankalarının başarılı çalışmalarını artırarak devam ettirmesini diliyorum.

Saygılarımla

# Global kriz, ABD, Avrupa ve Türkiye



- Amerika'dan dünyaya yayılan global krizin sarsıcı etkisi ABD başta olmak üzere dünyanın önde gelen bankalarının sistem dışına çıkmasına sebep oldu.

- Proaktif bir tavır sergileyen gelişmiş ülkelerin yönetimleri, birbiri ardı sıra aldığı önlemlerle hasarı en alt düzeye indirmeye çalışıyor.

## Global Ekonomi ve ABD

Geçtiğimiz yıl Ağustos ayında ABD'de subprime mortgage piyasasında geri dönmeyen kredilerin etkisiyle başlayan ve kısa süre içinde uluslararası boyut kazanan krizde, bir yıldan uzun bir süre geçmesine ve alınan son önlemlere rağmen sona gelindiğini, en kötünün atlatıldığını söylemek için henüz çok erken. Merkez bankaları ve hükümetlerin likidite enjeksiyonları, faiz indirimleri, menkul kıymetlere getirilen açığa satış yasakları, zor durumdaki kurumların doğrudan ya da dolaylı olarak devlet müdahalesiyle kurtarılması ve neredeyse sınırsız hale getirilen mevduata ve bankacılık işlemlerine garantiler, durma noktasına gelen bankacılık faaliyetlerinin başta Avrupa olmak üzere yeniden işlemeye başlamasını sağladı. Alınan bu önlemler sonrasında bankacılık faaliyetlerinin yeniden işlemeye başlamasının daha büyük batıkları engellediğini düşünüyoruz. Özellikle Avrupa Birliği ülkelerinden gelen ve boyutu 3,4 trilyon dolara yaklaşan kurtarma planlarının krizin daha da derinleşmesinin önüne şuan için set çektiği kanaatin-

deyiz. Buna karşın finansal kesimde yaşanan bu krizin, reel ekonomiye etkilerinin gecikmeli olarak ortaya çıkacağını ve ekonomilerin global bazda önemli ölçüde daralacağını düşünüyoruz. Bu durumun da reel sektörle birlikte, finansal kesimde de karlılığın azalmasına, bilançoların küçülmesine neden olacağı tahmin edilmektedir.

## Global Kriz ve ABD'de Bankacılık Sektörü

Krizin kaynağı olan konut piyasasında, fiyatların düşüş eğiliminin devam etmesi ve başta mortgage senetleri olmak üzere, bu senetler üzerine yazılan, swap, opsiyon ve diğer türev sözleşmelerinin sürekli değer kaybetmesi, bu enstrümanları aktiflerinde bulunduran finansal kurumların aktiflerinde önemli azalışlara neden oldu. Henüz konut fiyatlarındaki gerilemenin sona ermemesi ve dolayısıyla da bu kayıpların devam ediyor olması, finansal kurumların zararını arttırırken bu kurumlara olan güveni de zedeliyor. Bu güven bunalımı 2008 yılının ABD'de finans sisteminin sorgulanmaya başladığı yıl olmasına neden oldu. Aktif kayıplarına mudilerin tüm finansal kesime kuşkuyla bakması ve mevduat çözümleri eklenince, ABD'de bankalar için zor günler başlamış oldu. Bu gelişmelerin ardından finansal kurumların birbirlerine karşı da güven bunalımı yaşamaları, interbank piyasasında da işlemlerin durmasına neden olurken gerekli likiditenin sağlanamaması bir çok bankanın sonunu hazırladı.

Finansal kesimdeki sorunlar, 2008 yılının daha ilk ayında etkisini göstermeye başladı ve ABD'de mart ayında nakit sıkıntısı nedeniyle batmanın eşiğine gelen, ülkenin en büyük bankalarından biri olan Bear Stearns'ın, JP Morgan'a yok pahasına satılmasıyla iyiden iyiye gün yüzüne çıktı. Bu boyuttaki bir bankanın batışı, sırada yeni batıkların olabileceğini işaret ediyordu. Nitekim öyle de oldu. Finansal kesimdeki bu çöküşlerden birkaç tanesini daha burada ayrı olarak ele almakta fay-

da var. Ağustos ayında ABD'nin en büyük yedinci mortgage sağlayıcı bankası IndyMac Bancorp'a Federal Tasarruf Sigorta Fonu (FDIC ) tarafından el konuldu. Ardından Fannie Mae ve Freddie Mac adlı yarı kamu kuruluşu niteliğindeki mortgage devlerinin yönetimi tamamen kamulaştırıldı. Lehman Brothers'ın iflasına izin verildi ve Merrill Lynch, Bank of America tarafından satın alınarak tüzel kişiliği sonlandırıldı. Bu iki kurumun ABD'nin 3. ve 4. büyük yatırım bankaları olduğu göz önüne alınırsa sorunun boyutu daha net anlaşılabilir. Kara listenin son üyelerinden ABD'nin ve dünyanın en büyük sigorta şirketlerinden biri olan AIG (American International Group) FED'in sağladığı 85 milyar dolarlık krediyle %80'i kamulaştırılarak son anda ipten alındı. ABD'nin en büyük iki yatırım bankası Morgan Stanley ve Goldman Sachs, yatırım bankacılığı faaliyetlerine son verdi ve böylece ABD'de yatırım bankacılığı defteri tamamen kapanmış oldu. Batık haberlerine her geçen gün bir yenisinin daha eklendiği ABD'de eylül ayı içerisinde ülkenin en büyük mevduat bankası Washington Mutual'ın da kamulaştırılması krizin büyüklüğünü bir kez daha gözler önüne serdi.

Her geçen gün yeni bir devin batış haberinin gelmesi ABD'de finans kurumlarının sorunlarına kökten bir çözüm ihtiyacını doğurdu ve ABD hükümeti tarafından sorunu temelinden çözmeye yönelik en büyük adım atıldı ve TARP fikri kamuoyuyla paylaşıldı. Sıkıntılı bir sürecin ardından Ekim ayının hemen başlarında Temsilciler Meclisi 850 milyar dolarlık büyüklüğe ulaşan kurtarma paketine onay verdi.

#### **TARP Nedir?**

TARP (Troubled Assets Relief Program) olarak adlandırılan "Kötü Aktifleri Kurtarma Planı" kısaca; finansal kurumların elinde bulunan değeri düşen, değersiz veya likiditesi düşük varlık veya borçların tamamının oluşturulacak yapı çerçevesin-

de satın alınmasını ve yerine nakit ve nakde yakın varlıkların verilmesini ifade ediyor. Plan başta ABD başkanı Bush ve FED başkanı Bernanke tarafından kurtuluş için tek çare olarak gösterilse de planın onaylanması sonrasında da piyasalar-daki bunalımın artarak devam ettiği görüldü.

Finansal krizin temelini yukarıda da bahsettiğimiz gibi her geçen gün değeri daha da düşen finansal varlıklar oluşturuyor. Bu varlıkları aktiflerinde bulunduran kurumlar, fiyatlar geriledikçe zarar yazmaya devam ediyor ve ellerinde bulundurdukça ve fiyatlar da gerilemeye devam ettikçe zarar yazmaya devam edecekler. Beklenti ise bu finansal ürünlerin dayanağı olan konut fiyatlarının önümüzdeki dönemde de düşmeye devam etmesi yönünde. Bu da bu varlıkları bulunduran kurumların zarar yazmaya devam edecekleri anlamına geliyor. Bu kurumların zarardan kurtulmasının ise iki yolu bulunuyor, birincisi konuta olan talebin artarak konut fiyatlarını yeniden arttırmaya başlaması, ikincisi ise zarara neden olan bu varlıkların bu kurumların aktiflerinden uzaklaştırılması. Birinci yol için gerekli şartların, piyasa dinamikleri açısından bakıldığında kısa sürede oluşması pek mümkün görülüyor. Bu nedenle uygulanabilecek tek yöntem olan ikinci yol, ABD hükümetince de tercih edilmiş durumda.

Diğer taraftan, TARP (Troubled Assets Relief Program) çerçevesinde yapılacak değeri düşük, değersiz ve donuk varlık alımlarının maliyetinin 500 milyar dolar üzerinde olduğu fakat maliyetin beklenenin üzerine çıkabileceği tahmin ediliyor.

#### **TARP Sonrası Muhtemel Sorunlar**

RQD Economics'in hesaplamalarına göre halen temerrütte olan ipotek miktarı 700 milyar dolar civarında bulunuyor. TARP'ın bu varlıkların tümünü belirli bir iskontoyla satın almak için yeterli fona

sahip olacağı düşünülse bile, aşağıdaki iki soruya henüz cevap verilebilmiş değil.

- Birincisi, ellerindeki kötü aktifleri nominal değerine iskontoyla satan finansal kurumların sermaye açığı nasıl karşılanacak?

- İkincisi, bu aktiflerin değerini korumak ya da bu değerini değişiminden yararlanmak için yazılan trilyonlarca dolarlık SWAP, opsiyon ve diğer türev sözleşmelerin akıbeti ne olacak? Eğer ipotekler iskontoyla TARP'a satılırsa, sigorta ürünlerinde oluşacak zararı kim karşılayacak?

Özellikle ikinci madde ileride oluşabilecek ciddi sorunları işaret ediyor. Bu türev varlıkların tam olarak boyutu bilinmezken, bu varlıkların büyük bir çoğunluğunu elinde bulunduran "Hedge Fonlar"ın uğrayacakları zararlar sonrasında, yeni bir batık mecrası olup olmayacakları tahmin edilemiyor. Ünlü ekonomist Roubini'nin tahmini ise finansal krizin yeni adresinin Hedge Fonlar olacağı ve orada da çok ciddi bir çözülmenin geleceği yönünde.

Kısacası TARP, ABD kongresi tarafından onaylanmasına rağmen bu raporun yazıldığı ana kadar hala piyasalar düzene girmiş veya oturmuş değildi.

#### **Bankacılık Krizi Avrupa'ya da Sıçradı**

ABD kaynaklı global krizin ilk dönemlerinde oldukça güçlü bir yapı sergileyen Avrupa'da durumun sanıldığı kadar iyi olmadığı son aylarda gün yüzüne çıktı. Her ne kadar global krizin ilk önemli batık haberi, geçtiğimiz şubat ayında İngiltere'den Northern Rock'ın kamulaştırılmasıyla gelse de genel olarak Avrupa Birliği'ne ve İngiltere'nin dışında bulunduğu Euro Bölgesi ülkelerine olan güven tamdı ve Avrupa Merkez Bankası'ndan da Euro Bölgesi'nde finansal kesimde sıkıntı olmadığı yönünde açıklamalar gelmeye devam ediyordu. Fakat son bir ayda ABD'deki bankacılık krizinin Avru-



pa'nın da iliklerine kadar işlediği görüldü. İngiltere, geçtiğimiz ay HBOS'u Lloyds'la zorunlu olarak evliliğe götürürken ardından mortgage devi Bradford&Bingley'e el koydu. Avrupa'nın en büyük bankalarından biri olan Fortis'in %49'u Benelüks ülkeleri tarafından kamulaştırıldı. Böylece Fortis, Lüksemburg-Hollanda-Belçika ortak girişiminin sağladığı 11.2 milyar Euro ile ayakta tutulurken, ardından Belçika'nın sorunlu bir diğer devi Türkiye'ye de Denizbank'ı alarak giren Dexia da Belçika-Fransa-Lüksemburg ortak girişimiyle sağlanan 6.4 milyar euroluk destekle ayakta tutulmaya çalışıldı.

Son olarak piyasalara işlerlik kazandırmayı amaçlayan FED, ECB, BoE (İngiltere MB), Bank of Canada, İsveç ve İsviçre Merkez Bankaları ile Japonya MB'si BoJ toplu olarak faiz indirimine gittiler. Kredi koşullarındaki daralmanın ekonomide zaten süregelen yavaşlamayı resesyona çevireceği endişesi faiz indirimlerinin temel gerekçesi olarak gösterildi ve faizlerdeki bu indirimlerin kredi piyasalarına canlılık getireceğini umduklarını açıkladılar. Fakat merkez bankalarının tarihteki ilk ortak faiz indirimi denemeleri de finansal piyasalara işlerlik kazandırmaya yetmedi.

Bu gelişmeler esnasında genel olarak ortak bir tutum sergileme konusunda anlaşamayan Avrupa Birliği ülkeleri, krizin Avrupa'da da güven bunalımına dönüşeceği kaygısıyla 12 Ekim tarihinde Paris'te yaptıkları toplantı sonrasında toplamı 3,4 trilyon dolara yaklaşan kurtarma paketlerini açıklamaya başladılar.

Kamu Müdahalesinde Muhtemel Riskler Özetle, dünyanın krizden çıkması için başta ABD Hükümeti olmak üzere, Avrupa ülkeleri ve başka bölgelerde kamu otoriteleri tarafından yapılan müdahaleler, gecikmiş de olsa esasen doğrudur. Ancak burada muhtemel risklerin göz ardı edilmemesi gerektiği kanaatindeyiz. Çünkü yukarıda da belirttiğimiz gibi, kurtarma operasyonları esnasında zorlu süreç giren ekonominin kurtarılmasını tedricen sağlayacak, ancak kamu kaynaklarının

aktarılması nedeniyle fatura, toplumun üretken, çalışan kesimlerine kesilecektir. Bu da sistemin nimetlerinden faydalanmayan kesimlerin, külfetini paylaşması anlamına gelir ki, toplumsal sorunları kamçılatabilir. Başka bir deyişle bu müdahaleler, hasta yatağına düşen ekonominin ayağa kaldırılmasında bir "kaldıraç" görevini nisbeten ifa etmeye başlamıştır. Ancak yapılan operasyonun bedeli, çevredeki unsurlara ağır bir şekilde ödetildiği takdirde mali ve psikolojik tahribatlar meydana gelebilir. İkinci husus, kamulaştırma operasyonları, devletin tamamen ekonomiye hükmetme, sermaye tahakkümünü beraberinde getirebilir. Bu da sermaye kaçışlarına, çok daha büyük sorunlara yol açabilir. Dolayısıyla müdahalenin dozu önemlidir. Burada kamu otoritesinin yol göstericiliğine kaçınılmaz bir ihtiyaç olduğunu belirtmemiz gerekiyor.

### **2008 Amerikan Kaynaklı Global Kriz ve 1997 Güneydoğu Asya Krizi İle Benzerlikler**

ABD'de işaretlerini 2007 yılında veren 2008 yılında hızlanarak bugün dünyayı kasıp kavuran global ekonomik krizin çok önemli bir özelliği dikkat çekiyor. Bu kriz, 1997 yılında Güneydoğu Asya'da patlak veren ve bölge ülkelerinin yeniden dönüşümüne neden olan kriz ile benzerlikler gösteriyor. 1997'de krizden en çok etkilenen Malezya'da o dönemde dünyada İslam bankaları adıyla anılan faizsiz bankalar, güçlü bir pozisyondaydı. Çalışma sistemlerinin reel ekonomiye dayalı ve mali yapılarının güçlü olması nedeniyle faizsiz bankalar, örneğin hisselerinin % 70'i devlete ait olan TABUNG HAJI MALAYSIA bunlardan biriydi, bu krizden büyüyen çıkmayı başardı.

Bu sarsıcı kasırga, faizsiz bankalar açısından bazı olumlu gelişmelere de neden oldu. Leasing, İslami derecelendirme gibi yan kuruluşlar ortaya çıktı. Daha fazla kontrol ve denetime gidildi. Arkasından profesyonelleşme ve uzmanlaşma geldi.

Yani sonuç olarak 1997'deki Uzakdoğu krizi, esasen Amerika'da patlak veren mortgage krizinin benzeriydi. Büyük ölçüde emlak kriziydi. Keza Kuveyt'teki Manah krizi de emlak kriziydi. Toplumun tüm kesimleri, esen fırtınaya dayanamadı, yere düştü.

1998 Rusya krizinde liberalizme geçiş nedeniyle gümrük vergileri gibi vergi gelirlerinin düşmesi, kayıt dışı ekonomi, o dönemde Türkiye'de 70 olan banka sayısına karşılık, devlete borç vererek yaşayan 2030 adet Rusya'da irili ufaklı banka yer alıyordu. O dönemde Rusya'da bankaların GSYİH'daki payı %23 çok sığ. Dünya Bankası ve IMF yardımlarıyla aşılan bu kriz bizdeki 2001 yapısal krize benziyor. Gelelim 2001'de Türkiye'de patlak veren krize. Devlete borç verip geçinen bir bankacılık sistemi meydana çıkmış, KOBİ desteği, üretici desteği az ve pahalı. Bir de o dönemde bankacılık sisteminde bugüne göre oldukça farklı olarak su-istimaller, kendi şirketlerine uygunsuz fon kullandırmalar,..vs. söz konusu. Faiz oranları, % 6500 seviyelerine yükselerek Cumhuriyet tarihinin en yüksek noktasına yükseldi. Geleneksel bankalar birbiri ardı sıra iflas etmeye başladı. Yine bugün yaşananlar gibi Hükümet, bazı bankalara müdahale etmek zorunda kaldı. Merkez Bankası, faiz ve döviz silahlarını kullanarak piyasaları rahatlatmaya çalıştı. Sonuçta geleneksel bankalar, bu krizden çok ağır yara alarak çıktı. En nihayetinde, kamunun, tüm vatandaşların sırtına milli gelirin dörtte biri kadar bir yük bindirilmiş oldu. Katılım bankaları ise, krizden sonra % 50 ye varan fon çıkışına rağmen, Türk ekonomisine ve halkına herhangi bir yük getirmemişlerdir. Çünkü bu kurumlar bu krizlerden kendi iç dinamikleri sayesinde çıkmayı başarmışlardır: Kar-zarara katılma esaslı çalışma, açık pozisyon yapmama, firmaların kontrollü ödeme planı, kayıt içi çalışma, firmaların nakit akışına uygun borçlandırılmaları,..gibi.

Aynı döneme denk gelen İhlas Finans olayı, 2001 krizinin doğrudan doğurduğu

bir sonuç değildi. "Fonların usulsüz olarak verimsiz ve zayıf grup firmalara kullanılması, devletin kontrol eksikliği, denetim raporlarının gereğinin yapılması, BDDK'nın geç kurulması, bankacılık sorumluluğundan uzak anlayış" söz konusuydu.

#### Global Krizden Çıkarılacak Dersler

Bu krizler bize bir kez daha gösterdi ki, cari işlemler açığı, ülkeleri eninde sonunda darboğaza götürüyor. Finansal kuruluşların, yatırımlarını "üretim ekonomisi" odaklı enstrümanları büyük ölçüde devre dışı bırakarak sentetik ürünlere ağırlık vermesi, sistemi zaafa uğrattırıyor. Özellikle küçük finans kuruluşlarının spekülasyon hareketlere müsait emlak yatırımı yapması, bu zafiyeti kamçılıyor. Zira bu finansman tekniklerinin ardından zincirin halkalarından biri koptuğu an, emlak fiyatları düşüyor, hisse senetleri ve menkul değerler çöküyor. Doğal olarak bu tablo, finans kuruluşlarının zarar etmesiyle sonuçlanıyor. Ardından faizlerin yükseltilmesi kaçınılmaz hale geliyor, bu da finans kuruluşlarının nakit akışlarında bozulmaya ve piyasanın tansiyonunun yükselmesine neden oluyor.

Sonuç olarak bu krizlerden ders çıkarmak gerekiyor. "Bir musibet bin nasihatten evladır" atasözündeki gibi krizleri fırsata dönüştürmek, hataları elimine etmek zorunluluğu ortaya çıkıyor. Aslında bunun

**GRAFİK 1 - ABD 2 YILLIK BONO FAİZLERİ (%)**



geçmişteki örnekleri var. Yukarıda belirttiğimiz gibi bugünkü mortgage krizine benzeyen 1997'deki Uzakdoğu'daki emlak krizinde Malezya, ders alınacak önlemlerle krizden büyüyerek çıkmayı başardı. Kauçuk ve elektronik devi olan Malezya'da halk, bu krizde müthiş bir "milli bilinç" sergiledi. Halk, dövizlerini bozarak ulusal paraya yatırdı. Bir başka önemli gelişme, Malezya'nın yine dünya tarihinde çok çarpıcı olaya imza atmasıydı. Malezya, krizleri derinleştiriyor diye IMF ile anlaşma yapmadı. Kendi milli dayanışmasıyla sıkıntıların üstesinden geldiler. Sonuçta Malezya, krizi aşmayı başardı.

Özetle, bu sarsıntılı dönemden geçiyoruz. Bu sarsıntıyı, en kısa sürede ve en az hasarla atlatmanın yolu, toplumsal barış, milli dayanışma anlayışı içinde olmaktan, ekonomideki kayıt dışı işlemleri azaltmaktan ve kamu otoritesinin ise denetim ve gözetim işlevini etkili bir şekilde yerine getirmekten geçiyor. Türkiye, zengin, daha güçlü olma konusunda fazlasıyla potansiyele sahip. Bu iradeyi gösteren Türkiye ve Türk halkı, dünyanın en gelişmiş 10 ülkesi arasına girebilir. Nitekim dünyanın en zengin ülkelerin yer aldığı G-7 ülkeleri bile artık, Türkiye'nin bu grupta yer alması gerektiğini belirtiyor..

Dolayısıyla zaman, dayanışma ve çok üretme, çok çalışma, dünyaya açılma, krizleri fırsata dönüştürme zamanıdır.

#### Global Bazda Ekonomik Büyüme Rakamlarında Düşüş Bekleniyor

IMF'nin tahminleri başta iki büyük ekonomi olan ABD ve Euro Bölgesi olmak üzere global ekonomideki büyümenin de yavaşlayacağı yönünde. IMF tarafından yapılan önceki büyüme tahminlerinde revizyona gidilerek rakamların aşağı çekilmesi de bunu işaret ediyor. Buna göre ABD için 2008'deki büyüme tahminini %1,3'te tutan IMF, zaten düşük olan 2009 tahminini %0,9'dan %0,7'ye çekti. IMF Euro Bölgesi ekonomik büyüme tahminlerini ise 2008 için %1,7'den %1,4'e, 2009 içinse %1,2'den %0,9'a revize etti. Aynı şekilde global ekonomideki büyüme rakamları da 2008 yılı için %4,1'den %3,9'a, 2009 yılı için %3,9'dan %3,7'ye revize edildi. IMF'nin önceki ve yeni beklentilerini yandaki tabloda bulabilirsiniz.

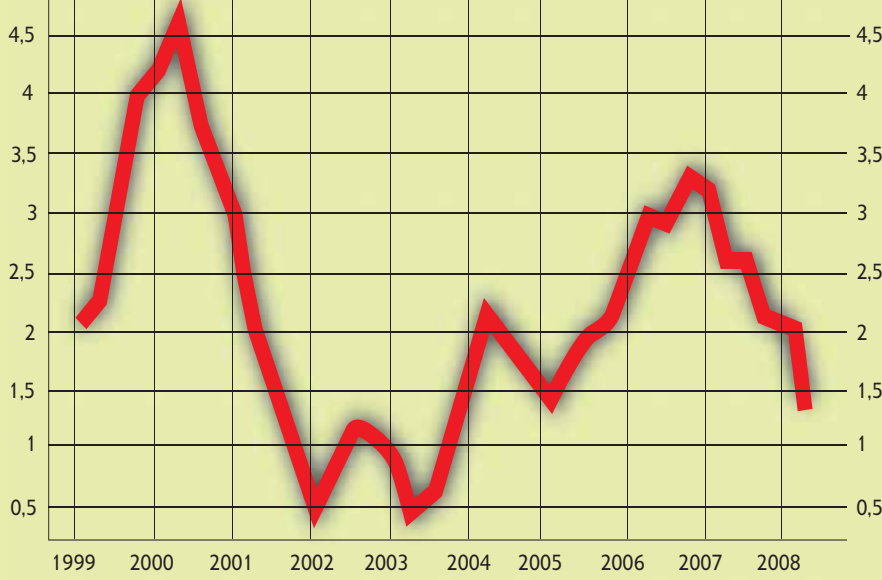
Tabloda verilen IMF tahminlerinde de görüldüğü gibi, genel olarak beklenti 2009 yılındaki büyüme rakamlarının 2008'den daha düşük olacağı yönünde.

GRAFİK-1'de ABD 2 yıllık bono faizleri görülmektedir. Grafikte de görüldüğü üzere bir yıl öncesinde %5 seviyelerinde

#### IMF EKONOMİK BÜYÜME TAHMİNLERİ

Bölge	2008		2009	
	Eski Tahmin	Yeni Tahmin	Eski Tahmin	Yeni Tahmin
ABD		1.3	0.8	0.7
Euro Bölgesi	1.7	1.4	1.2	0.9
Global	4.1	3.9	3.9	3.7

**GRAFİK 2 EURO BÖLGESİ GAYRİ SAFİ YURTIÇİ HASILA BÜYÜME ORANLARI (%)**



bulunan faizler, %1,5'in de altına kadar gerilemiş ardından yeniden yukarı yönlü bir tepki gelmiştir.

Şu sıralar %2'nin hemen üzerinde olan 2 yıllık bono faizlerinde finansal piyasalarda yeni bir çöküş ve ardından FED'den zorunlu bir faiz indirimi gelmezse yukarı yönlü yeni bir tepki oluşması beklenebilir. Nitekim finansal piyasalardaki çalkantıya ve piyasalarda oluşan 25 baz puanlık faiz indirimi beklentisine (vadeli piyasa-

larda bu olasılık bir ara %100'ü bulmuştu) karşılık FED 16 Eylül 2008 tarihli son toplantısında faizleri değiştirmeyerek %2,00 seviyesinde bıraktı ve bu kararın ardından yapılan açıklamada da enflasyon görünümüne dair belirsizliğin yüksekliğine vurgu yapıldı.

Fakat az önce yukarıda da belirttiğimiz üzere, finansal piyasalardaki turbulansın artması üzerine, ani bir kararla FED faizleri 50 baz puan indirdi.

**Euro Bölgesinin Ekonomik Görünümü**  
ABD'deki krizin gecikmeli de olsa etkilerinin görüldüğü Euro Bölgesi'nde yılın ikinci çeyreğinde büyüme rakamları beklentilerin altında kaldı. Bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,5 oranında büyüyen Euro Bölgesi ekonomisi, bu yılın ilk çeyreğine göre %0,2 daralma gösterdi. Bu daralmada, yatırım harcamalarındaki düşüşle birlikte, global ekonomideki daralmanın etkisiyle iç ve dış talepte olan azalma da etkili oldu. Başta Avrupa Merkez Bankası (ECB) olmak üzere genel görüş, bölge ekonomisinin yılın üçüncü çeyreğinde de zayıf görünüm sergilemesi yönünde.

#### **Euro Bölgesi Büyüme ve Enflasyon Rakamları**

Grafik 2'de Euro Bölgesi'nin yıllar itibarıyla Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GDP) büyüme rakamları görülmektedir. Grafikte de görüldüğü üzere 2007 yılından sonraki süreçte bölge ekonomisindeki büyüme oranlarında gerileme söz konusu oldu. Ekonomideki yavaşlamaya karşın aynı dönemde enflasyon rakamlarının sürekli artış göstermesi Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) sıkı para politikasını sürdürmesine neden oldu. ECB ağustos toplantısının ardından 4 Eylül'de yapılan toplantıda da faiz oranlarını değiştirmeyerek %4,25 seviyesinde bıraktı. Bu rakam son 7 yılın en yüksek seviyelerinde



bulunmaktadır. Yukarıdaki grafikte yer alan büyüme rakamları ve yandaki grafikte yer alan enflasyon rakamları dikkate alındığında ECB'nin nasıl bir sarmalın içinde bulunduğu daha net anlaşılabilir. Bu nedenle ECB'nin bir süre daha kısa vadeli faizleri bu seviyelerde tutması beklenebilir.

ECB'nin de enflasyon konusundaki umudu ABD'de olduğu gibi emtia fiyatlarındaki gerilemenin devam etmesi ve ekonomideki yavaşlama ile düşecek talebin fiyat artışlarına sınırlama getireceği yönünde. Bu tahminler gerçekleşse bile Euro Bölgesi enflasyon rakamlarının ortalama değerler olan %1,5-%2,5 aralığına dönmesinin zaman alacağı görülmektedir. Bu nedenle ECB'den önümüzdeki dönemde agresif faiz indirimi beklenmektedir.

#### Euro/Dolar Paritesi

ABD'de kaynaklı kriz doların önemli para birimleri karşısında değer kaybetmesine neden olurken, Avrupa ekonomisinin hala canlı olduğu yönündeki tahminler Dolar'ın Euro karşısında da çok sert şekilde değer kaybetmesine neden olmuştu. 2007 Ağustos'ta 1,35 seviyelerinde bulunan Euro/Dolar paritesi tarihinin en yüksek seviyeleri olan 1,60 seviyelerine kadar çıktı.

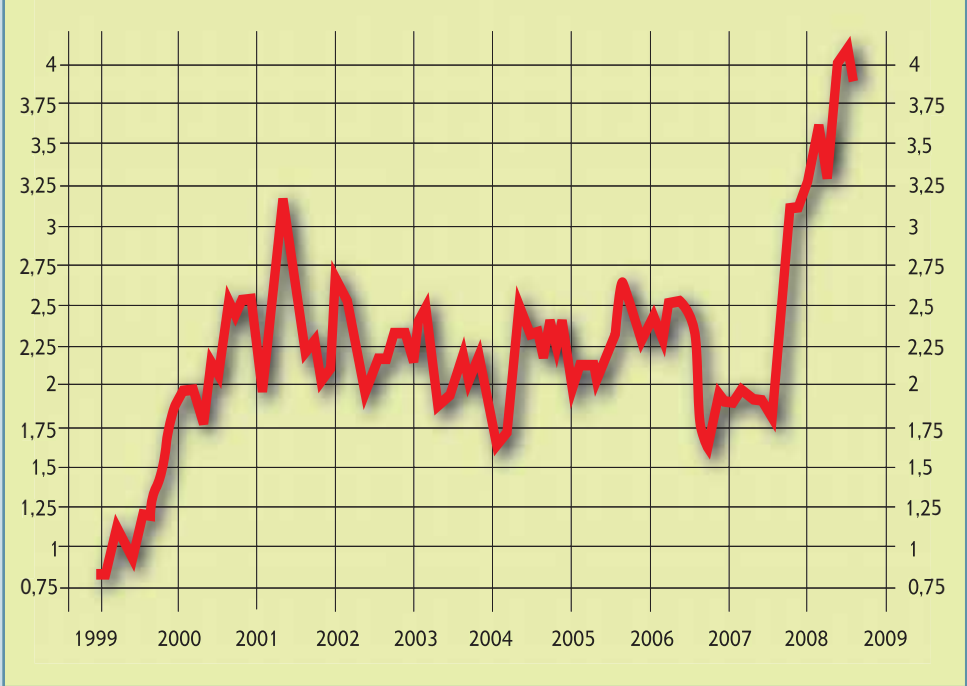
Fakat sonrasında başta bölgenin en güçlü ekonomisi Almanya olmak üzere, bölgenin genelinde ekonominin yavaşlama eğiliminde olduğunun anlaşılması, Dolar'dan sonra Euro'ya da olan güveni sarstı ve bu para biriminden de hızlı kaçışlara neden oldu.

Yandaki grafik Euro/Dolar paritesindeki bu süreci net bir şekilde göstermektedir.

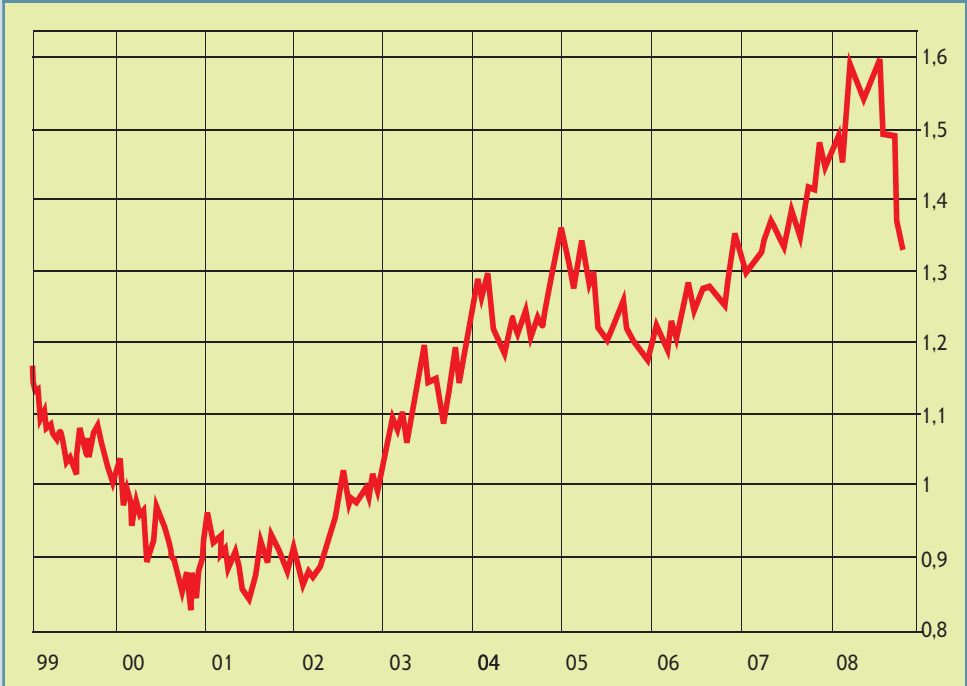
#### GRAFİK-4

Teknik olarak baktığımızda ise 1,60 seviyesinden başlayan serbest düşüş sonrası, 1,36 seviyelerinde bulunan destek noktasına kadar gerileyen Euro/Dolar paritesi bu seviyelerden bulunduğu tepki ile ye-

#### GRAFİK 3-EURO BÖLGESİ ENFLASYON ORANLARI (%)



#### GRAFİK 4- EURO/DOLAR PARİTESİ DEĞİŞİMİ



niden yukarı yönlü harekete geçti ve 1,48 seviyesine kadar bir çıkış yaptı. Fakat dolara olan talep ve Euro bölgesi ekonomilerinin de güven vermemesi Eu-

ro/Dolar paritesinde düşüşü hızlandırdı ve parite Ekim ayı ortalarından sonra 1,25 seviyelerinin de altına sarkarak 2006 yılı başındaki seviyelerine geriledi.



# Krizle Türkiye'nin önüne gelen fırsat



- Global krizden bugüne kadar en az etkilenen ülkelerden biri Türkiye. 2001 krizinden ders çıkaran Türkiye, ekonomide baş gösteren bazı sorunlara rağmen muhtemel risklere hazırlıklı durumda.

- Hem Batı dünyası ile olan güçlü ilişkileri hem de Körfez'deki fonlardan yararlanma potansiyeli, zorlu bir süreçten geçen Türkiye'ye yeni fırsatlar sunuyor.

Geçtiğimiz yılı Cumhurbaşkanlığı ve genel seçim sendromuyla geçiren Türkiye, bu yıl da iktidardaki Adalet ve Kalkınma Partisi'ne açılan kapatma davası ve hali hazırda devam eden Ergenekon Operasyonu nedeniyle yılın ilk yarısında, piyasalarımız yurtdışı piyasalardan daha kötü bir performans sergiledi. İMKB endeksleri bu dönemler içinde dünyanın çok kaybettiren borsaları içinde yer aldılar. Özellikle kapatma davası ile siyasi belirsizliğin zirve yaptığı dönemlerde iç piyasalar global piyasalardan negatif yönde ayrıştı. Davanın sonucu açıklanmadan birkaç gün önce başlayan süreçte ise kapatmama kararını satın alan piyasalar bu risk nedeniyle iskonto ettikleri hisse senetleri endekslerini hızlı bir şekilde yükselttiler. Siyasi belirsizliğin ortadan kalkmasına rağmen, Türk ekonomisinin kırılganlığını arttıran önemli riskler bulunmaktadır. Bu risklerden bazılarını aşağıdaki şekilde sıralayabiliriz.

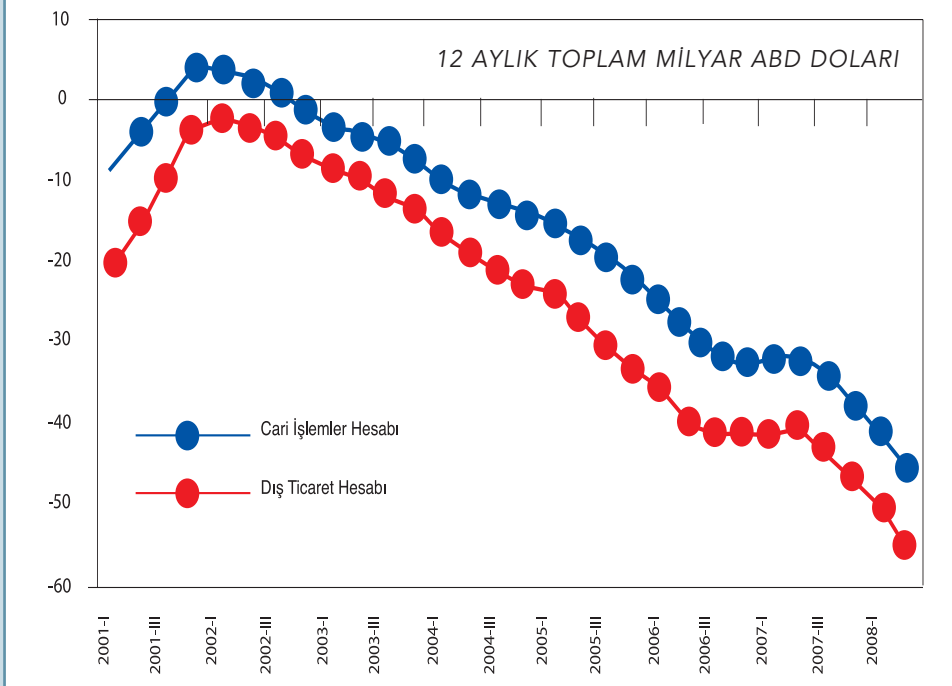
- Yıl sonunda 50 milyar doları aşması beklenen cari açık.
- Artan dış borç yükü
- İki haneli rakamlara yerleşme eğiliminde olan ve belirsizliğin yüksek olduğu enflasyon rakamları.
- Son çeyrekte sert düşüş gösteren büyüme rakamları
- Yıllardır devam eden yüksek büyüme rakamlarına rağmen, çözüm bulunamayan işsizlik rakamları
- Mücadelede yetersiz kalınan kayıtdışı ekonomi

## Cari İşlemler Açığı

Cari açıktaki yükselme eğilimi devam etmektedir. Son açıklanan temmuz ayı verilerine göre; Türkiye'nin Temmuz ayında cari açığı, geçen yılın aynı ayıyla karşılaştırıldığında yüzde 43,4 oranında artarak, 2 milyar 871 milyon dolardan 4 milyar 117 milyon dolara yükselmiştir. Bu gelişmeler sonucunda 2008 yılının Ocak-Temmuz döneminde cari açık, bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırıldığında % 42,5 oranında artmış ve 22.140 milyon ABD dolarından 31.554 milyon ABD dolarına yükselmiştir.

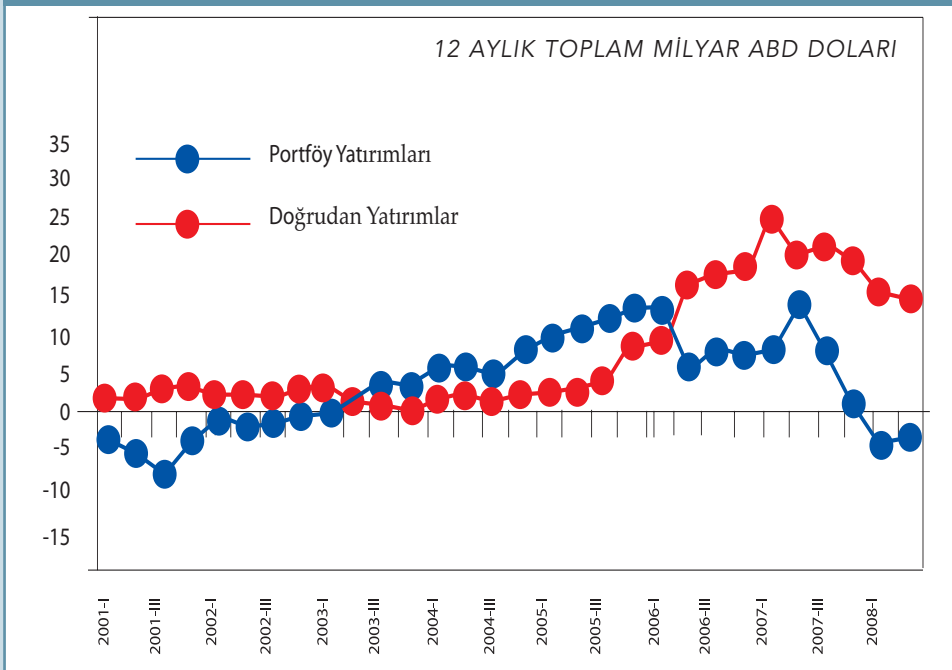
Cari açıktaki artışta dış ticaret açığı önemli rol oynamaya devam etmektedir. YTL'nin güçlü seyri ithalatı teşvik ederken, ABD'nin ardından Euro Bölgesi'nde de ekonomik yavaşlama gözlenmesi bu bölge ülkelerine yapılan ihracatı olumsuz etkilemektedir. Bu gelişmelerin etki-

## DIŞ TİCARET VE CARİ İŞLEMLER AÇIĞI (MİLYAR \$)



Grafikte de görüldüğü üzere, dış ticaret açığı 60 milyar dolar sınırına dayanırken, cari işlemler açığı da 50 milyar dolar sınırına yaklaşmıştır. Bu yıl sonundaki beklenti ise 50 milyar dolar civarında bir cari açık rakamını işaret etmektedir.

## DOĞRUDAN VE PORTFÖY YATIRIMLARI



Cari işlemler açığındaki yüksek seviye Türkiye'yi diğer bir çok gelişmekte olan ülkeden daha riskli hale sokmaktadır. Özellikle özel sektörün yüksek döviz borcu ve son dönemde banka dışı kesimin döviz cinsinden yükümlülüklerinin artması önemli ölçüde endişe kaynağı yaratmaktadır.

si dış ticaret rakamlarına yansımaktadır. Temmuz ayında dış ticaret açığı %32,6 artarak 6 milyar 480 milyon dolara ulaşmıştır. Faizlerin yüksek seviyelerde bulunması şu ana kadar YTL'nin en zor zamanlarda dahi değer kaybını sınırlamıştır. YTL'nin bu aşırı değerli seyrini devam ettirmesi ithalat rakamlarındaki artış hızının devam etmesine neden olacaktır. Kurun düşük seviyelerde tutulmasında, sermaye malı ve ara malı ithalatının artırılarak ihracat rakamlarının da arttırılmasının hedeflenmesi etkili olmuştur. Son süreçte YTL'nin hızlı değer kaybı sonrasında, kurun önceki ortalamaların üzerinde yeniden dengeye gelmesi ve bu seviyelerde istikrarlı bir yapı sergilemesi dış ticaret açığında, dolayısıyla da cari işlemler açığında azalmaya neden olabilir. Yandaki grafik dış ticaret ve cari işlemler açığındaki 12'şer aylık toplam tutarlardaki seyrini göstermektedir.

Rakamlardaki bu artışta, enerji fiyatlarındaki sert yükselişlerin de etkili olduğu unutulmamalıdır. 2003 yılında 25 dolar seviyelerinde bulunan ABD hampetrolünün varil fiyatı, 2008 Temmuz ayında 150 dolar seviyelerine kadar çıkmıştır. Bu seviyelerden dönen perol fiyatlarının Ekim 2008 itibariyle 70 doların altına gerilemiş olması, önümüzdeki dönemde enerji ithalatının da neden olduğu dış ticaret açığında bir miktar gerilemeye neden olacaktır.

Bugüne kadar global likidite bolluğu ve uygulanan yüksek faiz politikaları sayesinde yurtdışından sağlanan kredilerle, doğrudan yatırımlarla ve portföy yatırımlarıyla rahatlıkla finanse edilen cari işlemler açığında, global likidite sorunun gitgide arttığı bir ortamda bu açığın finansmanında sıkıntılar yaşanabilir. Nitekim bu yılın ilk yarısına baktığımızda doğrudan yatırımlar geçen yılın aynı dönemine göre %46,6 azalırken, portföy yatırımları da geçtiğimiz yılın oldukça altında kalmıştır. Yılın ilk yarısında cari açığın büyük ölçüde banka dışı sektörlerin yurtdışından sağladıkları krediler ile finanse edildiği dikkat çekmektedir. Bankacılık dışı özel sektörün 2008 yılının ilk yarısında kullandığı 23,7 milyar dolarlık net dış kredinin geçtiğimiz yılın tamamında kullanılan 28,3 milyar dolara yaklaşması da özel sektörün dış borç yükündeki artış hızına dikkat çekmektedir. Müteakip sayfalardaki tabloda bahsi geçen cari açığın finansman kalemlerinde-



### CARİ İŞLEMLER AÇIĞININ FİNANSMANI (MİLYAR \$)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008 Ocak Temmuz
<b>1 Cari İşlemler Dengesi</b>	-0,6	-7,5	-14,4	-22,1	-31,9	-37,7	-31,6
<b>2 Toplam Sermaye Girişleri</b>	7,6	7,1	14,2	38,1	38,2	44,6	36,6
Yurtiçinde Doğrudan Yatırımlar	1,1	1,8	2,8	10,0	20,2	22,3	9,4
Bankacılık Dışı Özel Sektörün Kredi Kullanımı (net)	1,9	2,3	7,7	13,4	17,1	28,3	23,7
Diğer (net)	4,5	3,1	3,7	14,7	0,9	-6,0	3,5
<b>3 Net Hata ve Noksan</b>	0,8	4,4	1,0	1,8	-0,2	1,1	-4,3
<b>4 Rezerv Değişimi</b>	-6,2	-4,1	-0,8	-17,8	-6,1	-8,0	-0,7

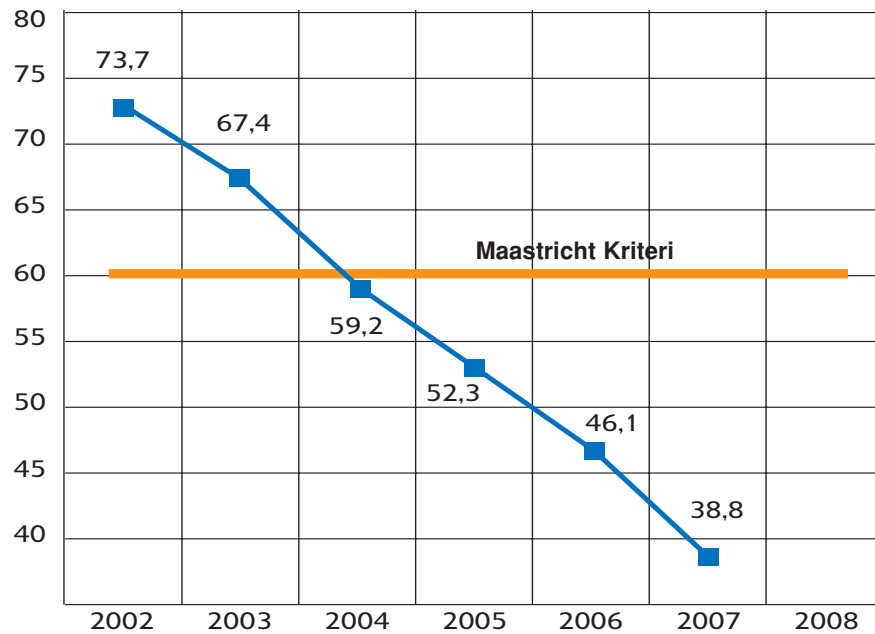
Kaynak: TCMB

### DIŞ BORÇ STOKU (MİLYAR \$)

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008*
<b>Kamu</b>	48,6	46,6	63,6	69,5	73,8	68,1	68,6	74,3	77,7
<b>TCMB</b>	14,0	24,3	21,9	24,3	21,4	25,5	15,5	15,5	16,2
<b>Özel</b>	45,7	43,1	44,4	50,9	62,0	86,9	114,0	147,6	190,5
<b>Toplam</b>	108,5	113,6	130,0	144,8	162,2	170,5	206,1	237,3	284,4

\* 2008 rakamları haziran sonu itibarıyla verilmiştir.

### AB TANIMLI BORÇ STOKU (%GSYH)



Grafikte de görüleceği üzere kamu kesimi borcunun/GSYH'a oranı Maastricht kriterlerinde belirlenen %60 seviyesinin çok altındadır. Özellikle borç oranlarında cari değerlerin değil Avrupa Birliği'nin de kabul ettiği bu tür rasyoların kullanılması daha gerçekçi sonuçlar verecektir. (Kaynak: Hazine Müsteşarlığı)

ki, yıllar itibarıyla değişim gösterilirken, bir ön sayfadaki grafikte de doğrudan yatırımların ve portföy yatırımlarının gelişimi görülmektedir.

#### Dış Borç Gelişimi

Ekonomik büyümenin devam etmesi ve döviz borçlarına düşük, hatta kurlardaki gerilemelerle birlikte negatif faiz ödeniyor olması, özel sektörün yüksek oranda döviz borçlusu olmasına neden oldu. Yukarıdaki tablo 2000 yılından itibaren dış borç stokundaki değişimi ve dağılımı göstermektedir. Açıklanan son Haziran 2008 tarihli verilerde de özel sektördeki borç artışı sürecinin devam ettiği görülmektedir.

Geçtiğimiz Eylül ayı içinde Hazine Müsteşarlığı tarafından açıklanan Haziran itibarıyla dış borç stoku verilerine göre de, toplam borç stoku 284,4 milyar dolara ulaşmıştır. Bu tutarda özel sektör borçlarının payı 190,5 milyar dolar ile yüzde 67, kamu kesimi borçlarının payı da 77,7 milyar dolar ile yüzde 27,3 olmuştur. Merkez Bankası borçlarının toplam borç stoku içerisindeki payı ise 16,2 milyar dolar ile yüzde 5,7 düzeyinde gerçekleşmiştir. Döviz kurlarındaki hızlı artış ön-

müzdeki dönemde şirketlerin finansman giderlerinde önemli oranda artışa neden olacağını bunun da şirketlerin karlılığını olumsuz etkileyeceğini öngörüyoruz. Buna karşın kamu kesimi boçlarında, artış hızının düşük olması ve borç yapısının kısa vadeden orta ve uzun vadeye dönüştürülmüş olması, bu süreçte kamu maliyesi açısından sevindirici bir durum oluşturmaktadır.

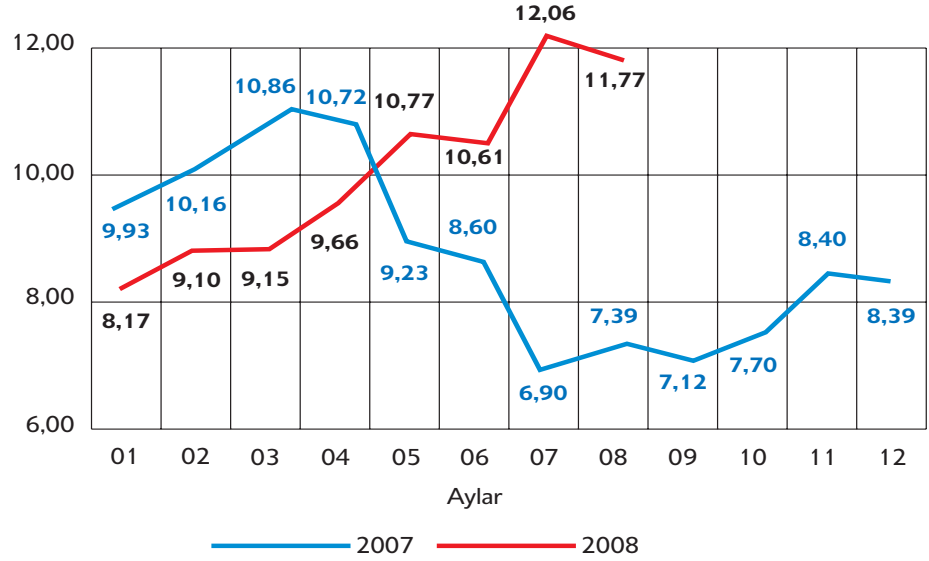
Kamu kesimi açısından dış borç gelişimi bir sorun oluşturmazken, özel sektörün dış borç artışı, Türkiye ekonomisinin yumuşak karnı olarak görülmektedir. Nitekim Asya krizinde de kamu kesimi ve makro ekonomik verilerin standartların üzerinde olmasına karşın özel sektör borçlarının krizde önemli etkisi olduğu unutulmamalıdır. 2008 yılında ekonomi alanında Nobel Ödülü'nü kazanan Paul Krugman'ın "Bunalım Ekonomisinin Geri Dönüşü" adlı kitabının ön sözünde Asya Krizi'nin nedeni şu şekilde açıklanmıştır: "Asya ekonomileri zayıftı, bunun nedeni asıl olarak yaptıkları kötü yatırımlar değil (kesinlikle kötü olan yatırımların bulunmasına rağmen), bu yatırımları finanse etme şekilleriydi. Bu yatırımların çoğu dolar ya da yen olan büyük miktarla borçla finanse ediliyordu. Piyasalar aniden Asya paralarına yüz çevirip onların değerini düşürünce, bu borçların yerel para cinsinden değerleri birden bire arttı ve yerel şirketlerin bilançoları çöktü, Reel ekonomiyi de geçici bir süre kendileriyle birlikte dibe çektiler. Elbette bundan daha fazlası da vardı, ama hikayenin özü buydu."

### Enflasyon

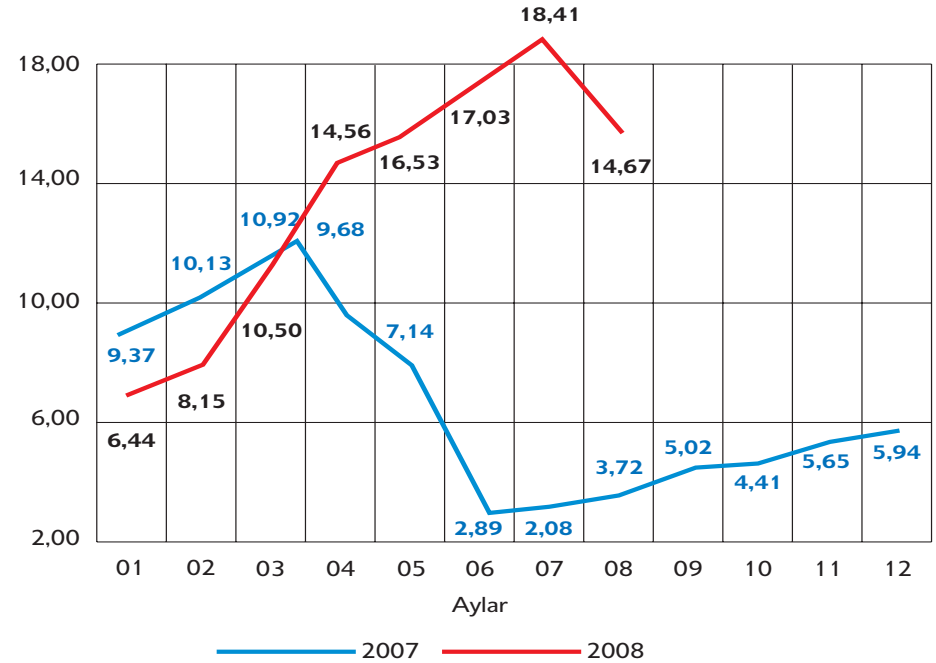
2007 yılının ortalarından itibaren yükseliş trendine başlayan enflasyon rakamlarında geçtiğimiz ay bir miktar gerileme yaşanması sevindirici oldu. Bu düşüşte mevsimsellikte birlikte, emtia fiyatlarında yaşanan sert düşüşlerin de etkili olduğu görülüyor. Bu düşüşe karşın enflasyon rakamlarının seyri konusundaki belirsizliğin hala çok yüksek olduğunu belirtelim.

Ağustos ayında tüketici fiyat endeksi (TÜFE) yüzde 0,24 oranında düşmüş ve yıllık enflasyon yüzde 11,77'ye gerilemiştir. Aynı dönemde üretici fiyatları yüzde 2,34 oranında azalırken, yıllık ÜFE enflasyonu yüzde 14,67'ye gerilemiştir. Üretici fiyatlarında görülen azalışın 0,37 puanı tarım ürünleri, 1,96 puanı ise sa-

### TÜKETİCİ FİYATLARI ENDEKSİ YILLIK DEĞİŞİM ORANLARI (%)



### ÜRETİCİ FİYATLARI ENDEKSİ YILLIK DEĞİŞİM ORANLARI (%)



nayi ürünleri fiyatlarında görülen azalıştan kaynaklanmıştır.

Ağustos ayında imalat sanayi fiyatlarında da yüksek oranlı bir gerileme dikkat çekmektedir. Bu ay gözlenen yüzde

3,14 oranındaki düşüşte petrol ürünleri ve ana metal sanayi fiyatlarında görülen yüksek oranlı azalışlar etkili olmuştur. Yukarıda TÜFE ve ÜFE'de 2007 ve 2008 yıllarına ait yıllık değişimleri gösteren grafikler görülmektedir. Özellikle Ağus-

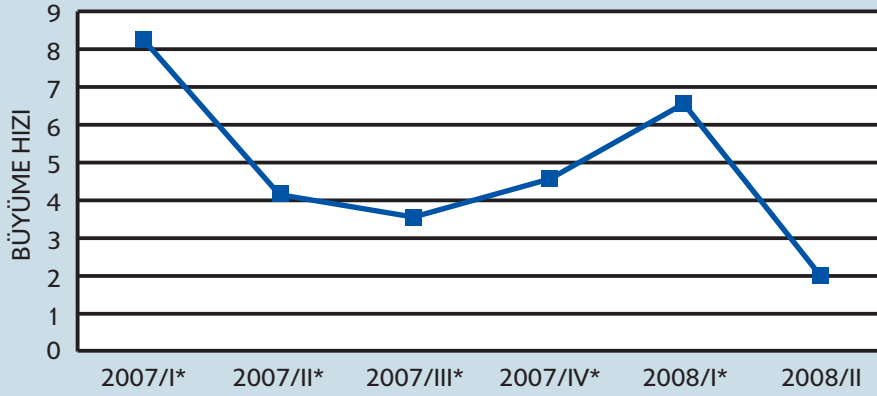


## CARİ VE SABİT FİYATLARLA GSYH DEĞİŞİMİ

Milyon YTL	2006		2007		2008	
	Cari Fiyatlarla	Sabit Fiyatlarla	Cari Fiyatlarla	Sabit Fiyatlarla	Cari Fiyatlarla	Sabit Fiyatlarla
1. Dönem	160 073	21 133	188 464	22 847	222 745	24 379
2. Dönem	183 652	23 678	210 061	24 658	240 867	25 130
3. Dönem	213 295	26 916	234 272	27 795		
4. Dönem	201 370	25.011	220 839	25 909		

Geçtiğimiz yılın ilk yarısında cari fiyatlarla 210 milyar dolar seviyelerinde bulunan GSYH ise %14,7'lik bir artış göstermiş ve bu yılın ilk yarısında 240 milyar doların üzerine çıkmıştır. Aşağıdaki grafik ise GSYH'daki çeyrek bazdaki gelişmeyi göstermektedir.

## ÇEYREKLİK BAZDA GSYH GELİŞME HIZI (%)



tos ayında üretici fiyatlarında yaşanan sert düşüş dikkat çekmektedir. Buna karşın Merkez Bankası'nın yaptığı son toplantıda faiz oranlarında beklentilerin aksine düşüş yapmaması, enflasyon konusundaki belirsizliği işaret etmektedir.

### Büyüme

İçerideki siyasi risklerle birlikte global ekonomideki yavaşlamanın da her geçen gün daha fazla hissedilmeye başlandığıni düşünüyoruz.

Yılın ilk çeyreğinde büyüme rakamları beklentilerin oldukça üzerinde gelirken (bu rakamlarda tarım kesiminde bir önceki yılın baz etkisinin yüksek olmasının etkisi fazla olmuştur) yılın ikinci çeyreği için açıklanan büyüme rakamı, ekonomideki yavaşlamaya dikkat çekti. Geçtiğimiz yılın aynı döneminde %4,1 artan gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH), bu yılın ikinci çeyreğinde %1,9 oranında büyü-

dü. Yukarıdaki tabloda çeyreklik bazda GSYH gelişim sürecini görebilirsiniz. Tüm dünyada ekonomik büyüme rakamlarında düşüş yönünde revizelerin yapıldığı 2008 yılının ikinci yarısı ve 2009 yılında, azalacak dış talep ve düşmesini beklediğimiz iç talebin de etkisiyle Türkiye'nin global piyasalarla birlikte hareket edeceğini ve bu dönemlerde ekonomik büyümedeki yavaşlamanın etkisinin daha fazla hissedileceğini düşünüyoruz.

### İşsizlik

TÜİK'in yayımladığı son Hanehalkı İşgücü Anketi sonuçlarına göre, Haziran ayında işsizlik oranı bir önceki yılın aynı ayına göre artış göstermiştir. 2007 Haziran döneminde %8,8 olan işsizlik oranı bu yılın aynı ayında %9,0 seviyesine yükselmiştir.

Aynı dönemler dikkate alındığında kırsal kesimdeki işsizlik rakamlarının %5,5'ten %5,2'ye düşmesine karşın, kentsel böl-

gelerdeki işsizlik oranının %11,1'den %11,5'e yükselmesi dikkat çekmektedir. Kırsal kesimdeki işsizlik oranındaki azalmada mevsimsel etkilerin yüksek olduğunu düşünüyoruz.

Tarım dışı işsizlik oranları ise geçen yılın aynı dönemine göre 0.2 puanlık artışla % 11.7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu oran erkeklerde geçen yılın aynı dönemine göre herhangi bir değişim göstermeyerek % 10.3, kadınlarda ise 0.7 puanlık artışla % 17.3 olmuştur. Devam eden sayfada TÜİK tarafından hazırlanan, işgücü durumunu detaylı bir şekilde gösteren tablo bulunmaktadır.

Son yıllardaki hızlı büyümeye karşın düşüşün sağlanamadığı işsizlik rakamlarında, ekonomik aktivitelerdeki yavaşlama paralelinde, 2008 yılının ikinci yarısında ve global krizin etkilerinin devam etmesi halinde 2009 yılında da yüksek rakamların devam etmesi beklenebilir. Bu nedenle kısa vadede bu rakamlarda iyileşme beklenmemelidir. Aksine, önümüzdeki dönemlerde işsizlik oranlarının, yükselen bir trend sergileme olasılığı yüksektir.

Aşağıdaki grafikte de yıllar itibarıyla işsizlik oranları gözükürken, grafiğin son döneminde Haziran 2007 ile Haziran 2008'in karşılaştırması verilmektedir.



## TÜRKİYE İŞGÜCÜ DAĞILIMI

	TÜRKİYE		KENT		KIR	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Kurumsal olmayan sivil nüfus (000)	68 862	69 628	43 440	44 348	25 422	25 280
15 ve daha yukarı yaştaki nüfus (000)	49 178	49 946	31 408	32 209	17 769	17 737
İşgücü (000)	24 236	24 793	14 449	14 997	9 788	9 797
İstihdam (000)	22 095	22 557	12 850	13 274	9 245	9 283
İşsiz (000)	2 141	2 237	1 598	1 723	543	514
İşgücüne katılma oranı (%)	49.3	49.6	46.0	46.6	55.1	55.2
İstihdam oranı (%)	44.9	45.2	40.9	41.2	52.0	52.3
İşsizlik oranı (%)	8.8	9.0	11.1	11.5	5.5	5.2
Tarım dışı işsizlik oranı (%)	11.5	11.7	11.4	11.9	11.9	11.2
Genç nüfusta işsizlik oranı(1)(%)	18.4	17.6	21.6	20.9	13.3	11.9
Eksik istihdam oranı (%)	3.3	3.6	3.0	3.1	3.8	4.4
Genç nüfusta eksik istihdam oranı(1)(%)	3.5	4.0	3.0	3.1	4.3	5.4
İşgücüne dahil olmayanlar (000)	24 941	25 153	16 961	17 212	7 981	7 941
(1) 15-24 yaş grubundaki nüfus						

Kaynak:TÜİK

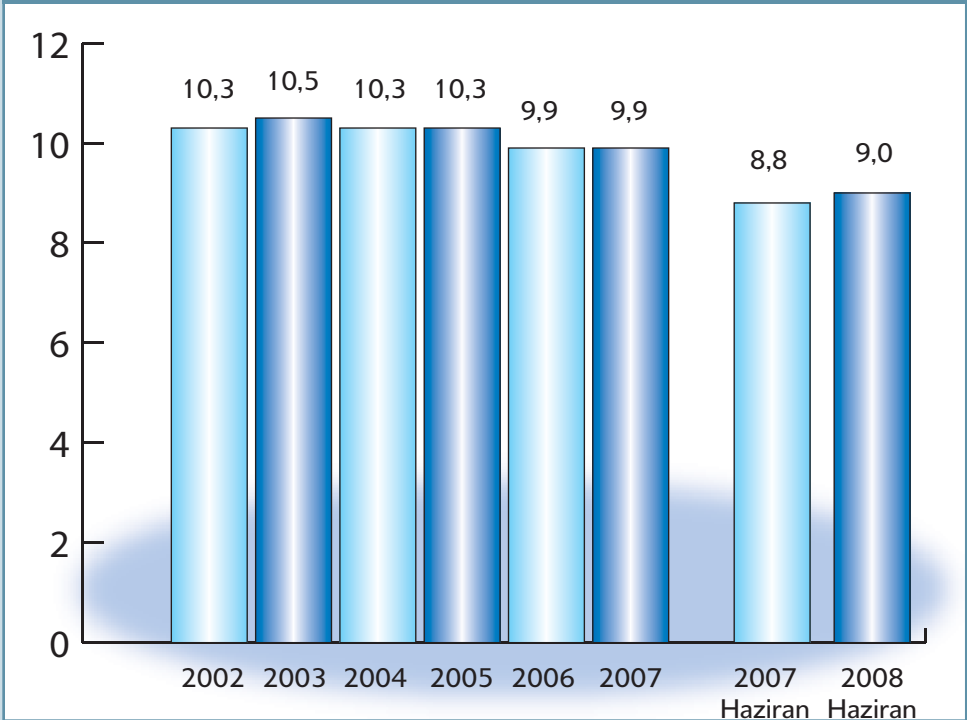
Ekonomilerin normal şartlar altındaki büyümelerini devam ettirdiği durumlarda dahi, Türkiye gibi nüfusu hızlı artan bir ülkede, işgücünün tamamının istihdam edilebileceği bir mal ve hizmet üretimi kapasitesi yaratmak pek mümkün olmadığından, işsizlik oranlarını sıfıra yakın seviyelere çekme olasılığı da düşük görülmektedir.

Gerek hızlı nüfus artışı gerekse de yıllardır devam eden uygulamalar sonucunda iş arzı ve iş talebi arasındaki farklılıklar oluşmuş olması nedeniyle artan yapısal işsizlik oranları, Türkiye'deki toplam işsizlik oranlarını geri çekmeyi zorlaştırmaktadır. Bu kapsamda Türkiye'de kronik olarak işsiz kalanların, toplam işsizler içindeki payının %30-%40 arasında olduğu tahmin edilmektedir.

15 Ekim'de açıklanan son rakamlara göre Temmuz ayında da işsizlik oranlarındaki artış eğiliminin devam ettiği görülmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, Temmuz döneminde işsizlik oranı 0.6 puanlık artışla yüzde 9.4'e yükseldi. Fakat burada üzerinde durulması gereken önemli bir nokta bulunmaktadır.

İşsizlik oranındaki bu artışlarda işten çıkarmalar değil işgücüne katılımlardaki artış etkili olmaktadır.

## İŞSİZLİK ORANI (%)



Kaynak:TÜİK

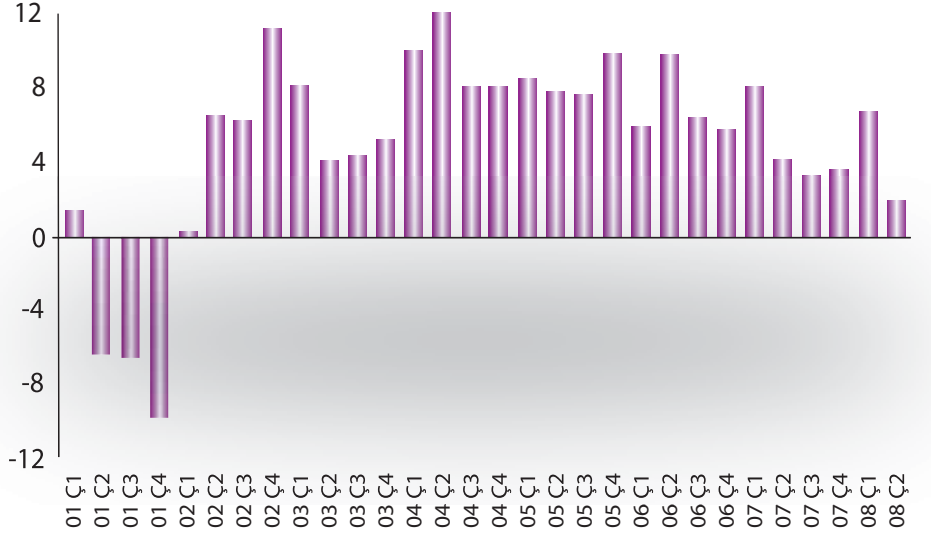
Fakat global krizin daha da derinleştiği son aylarda hem iç hem de dış talepteki daralmaya bağlı olarak, işten çıkarmalar olmasa bile yeni işe alım süreçle-

rinin durdurulmasına bağlı olarak, işsizlik oranlarında önümüzdeki aylarda daha yüksek seviyelerin görüleceğini düşünüyoruz.

# Türk bankacılık sektörü 2001 krizinden sonra sağlıklı bir yapıya kavuştu

- Uluslararası finans dünyasında büyük bankalar, iflas ederken Türk bankaları ayakta kaldılar.
- Bankalarımız yeni ortaklıklarla mali yapılarını güçlendirirken, BDDK etkin düzenleme ve denetim mekanizmalarıyla sistemi rehabilite etti..

## GSYH BÜYÜME ORANLARI (YILLIK DEĞİŞİM %)

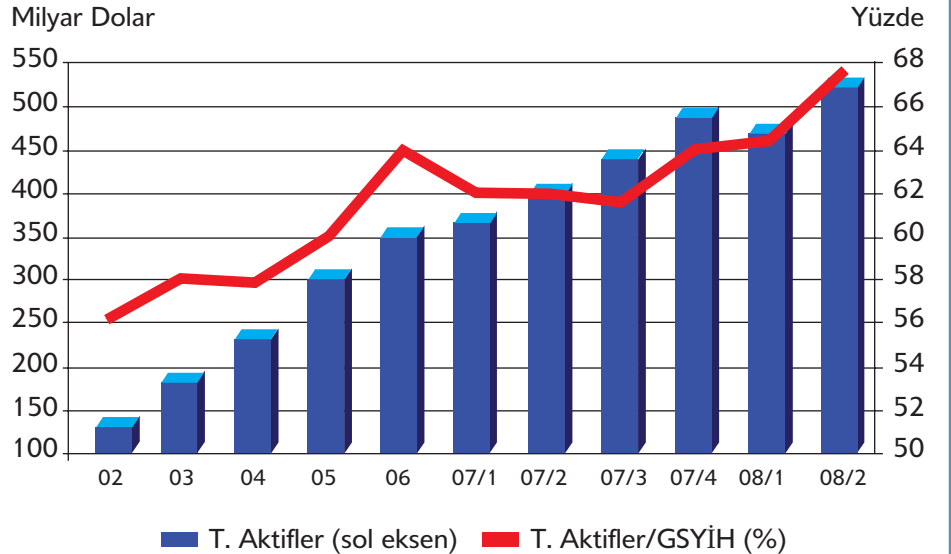


Kaynak: TÜİK

Türkiye’de katılım bankaları dışında bankacılık sisteminde; 3’ü kamu, 11’i özel ve 18’i yabancı sermayeli, 1 tanesi de TMSF kontrolündeki Birleşik Fon Bankası olmak üzere toplam 33 adet mevduat bankası ve 13 adet kalkınma ve yatırım bankası, 4’ü katılım bankası olmak üzere toplam 50 banka faaliyet göstermektedir. Bu bankalar açıklanan son bilanço dönemi olan haziran 2008 sonuna kadar büyümesini devam ettirmiş ve toplam aktifleri 633 milyar YTL’ye, şube sayısını 8174 adede çıkarmıştır. Katılım bankaları ile ilgili gelişmeler ve mukayeseli rakamlar ilerleyen kısımlarda daha detaylı şekilde ele alınmıştır.

Bankacılık sektörünün gelişmesinde Türkiye’nin 2001 krizi sonrasında hızlı bir ekonomik büyüme sürecine girmiş olması etkili olmuştur. Yandaki grafik bu süreci göstermekle birlikte son çeyreklerde büyüme ortalamasının giderek düştüğü dikkat çekmektedir. Her ne kadar 2008 yılının ilk çeyreğinde GSYH büyümesi ortalamaların üzerinde olsa da bunda tarım kesimindeki büyümenin etkili olduğunu, tarım kesimindeki büyümenin de baz etkisi nedeniyle yüksek çıktığını vurgulamakta fayda var. Büyüme oranlarındaki bu düşüşle birlikte işsizlik oranlarında yeniden yukarı yönlü bir seyrin olduğu da dikkat çekmektedir. İşsizlik oranlarındaki artışın

## BANKACILIK SEKTÖRÜ TOPLAM AKTİFLERİ



devam etmesi durumunda işsiz kalan bireylerin kredi kartı, tüketici kredileri ve ev-otomobil kredileri ödemelerinde aksamaların olabileceği gibi yeni kredi kullanımında da azalma olabilecektir. Bu

durum da bankaların karlılığını olumsuz etkileyecektir. Bankacılık sektörüne baktığımızda ise, büyüme ve karlılıkta artış ivmesi yavaşlarsa da devam ediyor. Bankacılık sistemi-



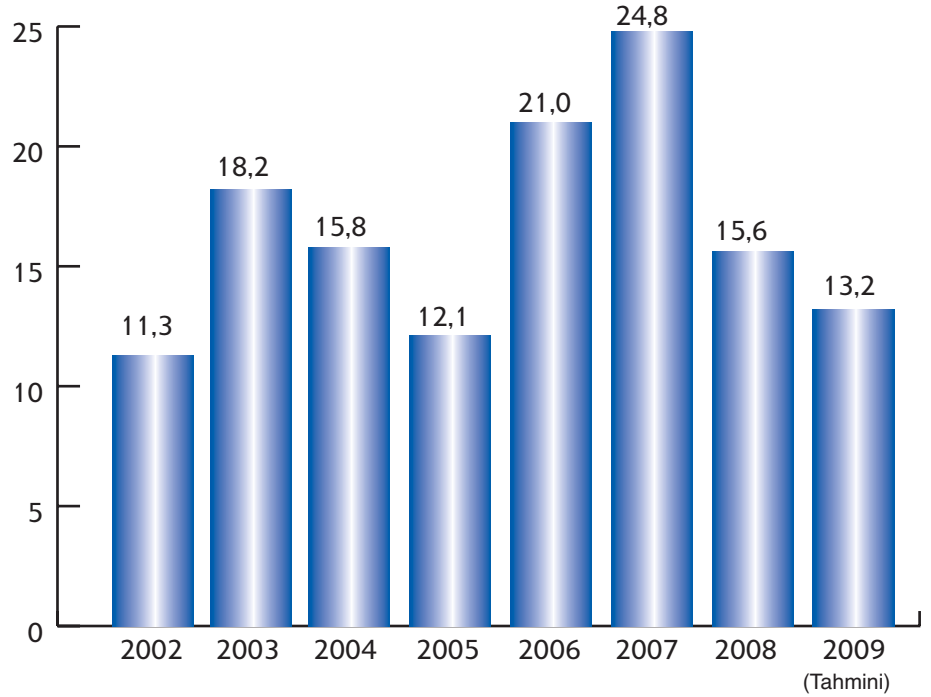
nin toplam aktifleri, Haziran 2008 itibarıyla 2007 sonuna göre yüzde 13 artarak 633 milyar YTL oldu. Aynı dönemde kar hacmi ise geçen yılın altı aylık dönemine göre yüzde 2 artarak 8 milyar 4 milyon YTL oldu.

Yandaki tabloda da bankacılık sektörünün özsermaye karlılığı oranları görülmektedir. Sektörün bu yılın ilk yarındaki Özsermaye karlılığı rasyosu geçen yıla göre 2,4 puan azalarak %13, 2'ye gerilemiştir. Global krizin etkilerinin Ekim ayının son haftasında açıklanacak olan üçüncü çeyrek bilançolarında daha sert hissedileceğini, hem sektörün büyümesinde hem de karlılık oranlarında azalma olacağını düşünüyoruz. Bu etkinin önümüzdeki yıla da taşınma olasılığının yüksek olduğu kanaatindeyiz.

Bankacılık sektöründe karlılığın azalmasındaki temel nedenlerden biri de faizlerdeki yükselişe bağlı olarak yükümlülükler ödenen tutarlardaki artış oldu. Likiditenin daraldığı günümüzde özellikle yurtdışından sağlanan sendikasyon kredilerinin, artık eskisi kadar bol ve düşük faizli olmaması bankaların kaynak yaratma maliyetlerinin yukarı taşınmasına neden olmaktadır.

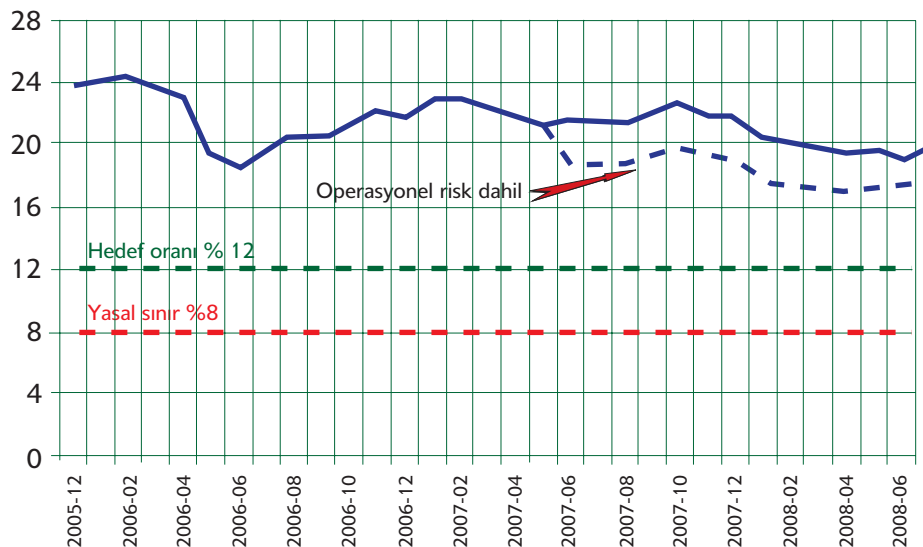
Sektörde büyüme ve karlılık oranlarındaki artış hızı ile birlikte sermaye yeterlilik oranında da kademeli olarak düşüş gerçekleşmiştir. Fakat bu durum olumsuz algılanmamalıdır. Şu ana kadarki düşüşte sektörün aktiflerini daha verimli kullanması etkili olurken, geline rakamlarda yasal sınırın oldukça üzerinde. Özellikle kriz sürecinde bu oranın yüksek olması Türkiye'deki bankacılık sisteminin yurtdışına göre şuana kadar daha sağlıklı bir yapı çizmesindeki en önemli etkenlerden biri. Fakat son aylardaki gelişmelerin diğer bir çok oranda olduğu gibi bu oranda da bir bozulmaya neden ola-

## BANKACILIK SEKTÖRÜ: ÖZKAYNAK KARLILIĞI (%)



Kaynak: BDDK

## BANKACILIK SEKTÖRÜ: SERMAYE YETERLİLİK ORANI (%)



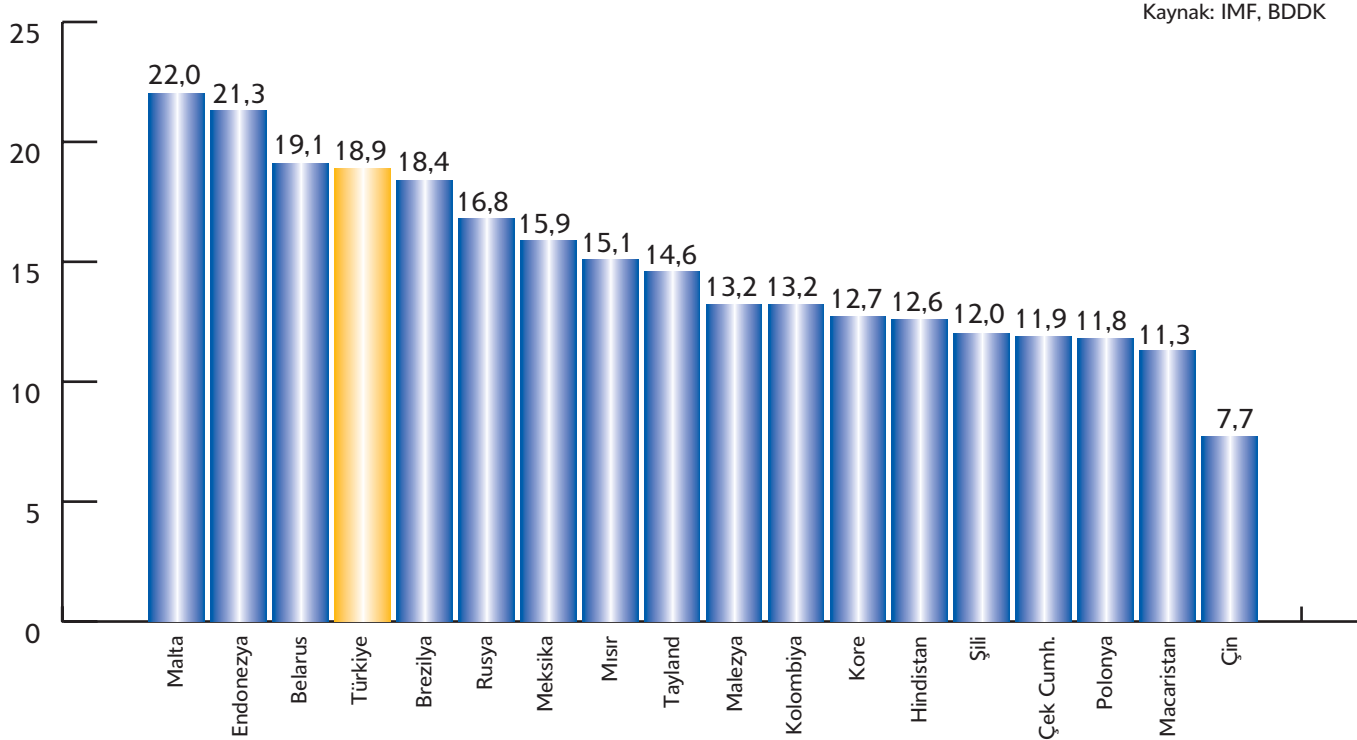
Kaynak: TCMB, BDDK

bileceği unutulmamalı ve yakından takip edilmeye devam edilmelidir. Yukarıdaki grafikte bu orandaki gelişmeler gösterilmektedir. Gelişmekte olan ülkelerde, 2007 yılı so-

nu itibarıyla sermaye yeterlilik oranları aşağıdaki tabloda görülmektedir. Türkiye'deki bankacılık sektörünün ortalamasının üzerinde bir değere sahip olduğu görülmektedir.



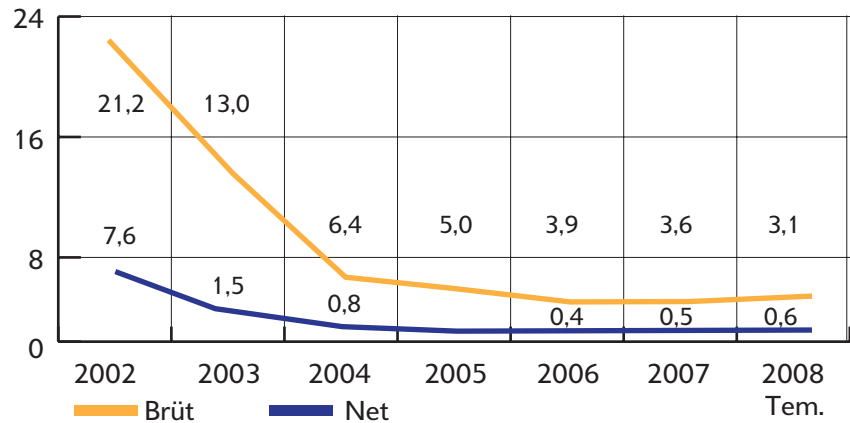
## BANKACILIK SEKTÖRÜ: SEÇİLMİŞ GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELERDE SERMAYE YETERLİLİK ORANLARI (% , 2007)



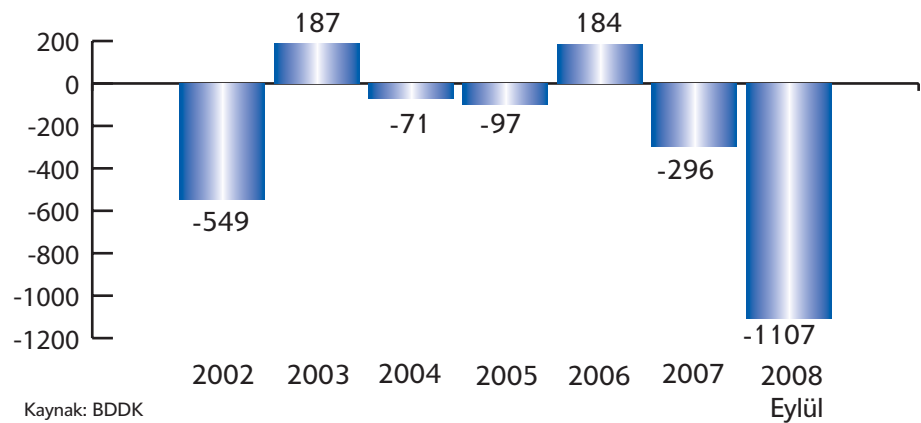
Bankacılık sektörü açısından bir diğer önemli rasyo da verilen kredilerin kalitesini de gösteren takipteki alacaklar/toplam krediler rasyosudur. 2001 krizi sonrasında batan kredilerle birlikte zirve seviyelerine ulaşan bu orandaki azalış 2008 Temmuz ayının sonuna kadar devam etmiş ve net %0,6 oranına kadar gerilemiştir. Önümüzdeki dönemde bu orandaki olası artış, krizin Türkiye'deki reel kesime etkisinin ölçülmesinde kullanılabilir en önemli kriterlerden biri olacaktır.

Sektörde dikkat edilmesi gereken en önemli verilerden biri de, sektörün döviz pozisyonu açığı olmalıdır. Eylül ayı itibarıyla yabancı para pozisyonundaki açık 1,1 milyar dolar tutarlarında gözükürken, toplam bilanço büyüklüğü içerisinde bu tutarın şu an için önemli bir sorun teşkil etmeyeceği kanaatindeyiz. Ayrıca T. Bankalar Birliğine ait "Türkiye Bankacılık Sistemi- Haziran 2008" başlıklı raporda yer alan aşağıdaki bilgi dikkat çekmektedir. Bu bilgi bize bankalarımızın global krizdeki son dalgaya daha tedbirli girdiğini göstermektedir. "Uluslararası piyasalarda yaşanan sorunlar nedeniyle, bankalar risk dengeleme (hedge) çabalarını artırarak devam ettirmişlerdir. Risk dengeleme amaçlı işlemlerin etkisiyle, türev finansal araçlar yılın ilk yarısında yüzde 44 artarak, 228 milyar YTL'ye yükselmiştir."

## BANKACILIK SEKTÖRÜ: TAKİPTEKİ ALACAKLAR / TOPLAM KREDİLER (%)



## BANKACILIK SEKTÖRÜ: YABANCI PARA POZİSYONU (MİLYON \$)



# Baktığımız her yerde alinterini görürüz.

Biz, hak ederek kazanmanın değerini bilen bir bankayız. Neye baksak ardındaki emeği ve alinterini gören bir katılım bankası... Üretime katılıp hem sizin için hem de bu ülke için çalışırız. Alinterinizin bereketini artırırken, hassasiyetlerinizi hiç aklımızdan çıkarmayız. Çünkü sizi tanır ve anlarız.

“Albaraka Türk. Alinterinizin bereketi.”



## Katılım bankaları, istikrarlı büyüme çizgisini koruyor.

- Türk ekonomisinin son yıllarda yakaladığı istikrarlı büyüme sürecinden katılım bankaları da aynı ölçüde yararlandı.
- Bilanço büyüklüğü ve fon hacmiyle enflasyonun üzerinde büyüyen katılım bankaları, yeni ürün ve hizmetleriyle, bankacılık sektörünün asli unsurları haline geldi.



1985 yılında Türk finans sektöründe yerini alan katılım bankaları, bugün kurumsal ve mali yapıları bakımından dünyanın imrenilecek bir sistemine sahip. Türkiye'deki bankacılık sistemi 3 kola ayrılmaktadır. Bunlar yukarıda listesini verdi-

ğimiz "Mevduat" ve "Kalkınma ve Yatırım" bankaları ile "Katılım Bankacılığı"dır. Türkiye'de katılım bankacılığı faaliyetinde bulunan 4 kurum bulunmaktadır. Bunlar aktif büyüklüklerine göre, Bank Asya, Türkiye Finans, Kuveyt Türk

ve Albaraka Türk'tür. Yanda Haziran 2008 tarihli bilançolara göre hazırlanmış tabloda, bankacılık kollarının seçilmiş büyüklüklere göre sıralaması bulunmaktadır.

Tabloda dikkat edilmesi gereken en önemli oranlardan biri katılım bankalarının mevduat büyüklüğü açısından payı %4,2 iken, kullandırılan kredilerdeki payının %5,1 olmasıdır. Bu oranlar katılım bankacılığında, toplanan kredilerin reel sektöre dönüş oranının mevduat bankalarına göre oldukça yüksek olduğunu göstermektedir.

Yandaki grafikte ise katılım bankacılığının toplam sektör içindeki payının gelişimi gösterilmektedir. 2001 krizi sonrasında sert düşüşte o zamanki adıyla özel finans kurumlarında mevduat garantisi olmamasının yarattığı rekabet dezavantajı etkili olmuştur. 2006 yılıyla birlikte özel finans kurumlarının, "Katılım Bankaları" adı altında bankacılık sistemine tam entegrasyonunun sağlanması bu dezavantajların ortadan kalkmasını sağlamıştır. Grafikteki sürece bakılacak olursa, 2006 yılındaki bu geçiş sonrası T. Katılım Bankaları Birliği yetkilileri tarafından dile getirilen 10 yıl içinde sektördeki payın %10'a ulaşması yönündeki hedefe doğru istikrarlı bir biçimde ilerlendiği görülmektedir.

Müteakip sayfadaki tabloda da katılım bankaları ile mevduat bankalarının karlılık, likidite ve sermaye yeterliliği hakkında bilgi verebilecek bazı oranlar bulunmaktadır.

Öncelikle sermaye yeterlilik oranına baktığımızda katılım bankalarında bu oranın mevduat bankalarına göre bir miktar düşük seyrettiği, buna karşın istenilen değer olan %12'nin üzerinde olduğu görülmektedir. Burada yukarıda da değindiğimiz gibi, katılım bankalarında toplanan fonlarının krediye dönüştürülme oranındaki yüksek rakamlar etkili olmaktadır.

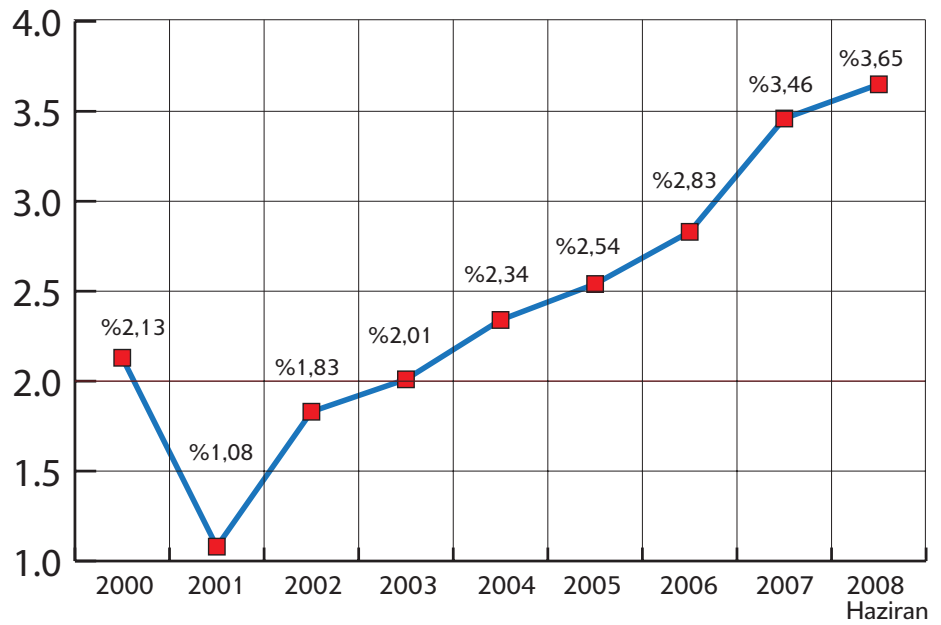
Vergi öncesi karın, aktiflere oranında ise katılım bankalarının mevduat bankalarının üzerinde bir aktif karlılığı sağladıkları anlaşılmaktadır. Özkaynak karlılığında da bu yılın ilk yarısında mevduat bankalarının altında kalınırken, geçtiğimiz 2 yılda bu oran mevduat bankalarının üzerinde olmuştur. (Not: Karlılık oranlarında yarıyıl karlarının dikkate alınması nedeniyle, 2008 Haziran oranları düşük çıkmaktadır.) Likit değerler bakımından ise katılım bankalarının, mevduat bankaları

## BANKA GRUPLARININ SEKTÖRDEKİ BÜYÜKLÜĞÜ VE PAYLARI

BANKA	KURULUŞ SAYISI	BİLANÇO BÜYÜKLÜĞÜ AÇISINDAN		KREDİ BÜYÜKLÜĞÜ AÇISINDAN		MEVDUAT BÜYÜKLÜĞÜ AÇISINDAN	
		MİLYON YTL	PAYI	MİLYON YTL	PAYI	MİLYON YTL	PAYI
Mevduat Bankaları	33	612.516	%93,4	324.504	%92,0	404.513	%95,8
Katılım Bankaları	4	23.231	%3,5	18.090	%5,1	17.536	%4,2
Kalkınma ve y. bankaları	13	20.112	%3,1	10.201	%2,9	0	%0,0
Toplam	50	655.859	%100,0	352.795	%100,0	422.349	%100

Rakamlar Haziran 2008 itibariyle olan sonuçları göstermektedir.

## KATILIM BANKALARININ SEKTÖR İÇİNDEKİ AKTİF PAYININ YILLAR İTİBARIYLA GELİŞİMİ (%)



nın gerisinde olduğu görülmektedir. Bu durumda katılım bankalarının mevduat bankaları gibi sabit faizli varlık bulundurmamaları, bu nedenle topladıkları fonları büyük ölçüde krediye çevirme zorunluluğunda olmaları etkili olmaktadır. Başka bir ifadeyle katılım bankalarının topladıkları fonu reel ekonomiye kazandırma oranları, mevduat bankalarına göre daha yüksektir.

Yine sözkonusu tabloda da Katılım bankalarına ait önemli bazı rakamlar verilmiştir. İlk bölümde yer alan aktif toplamı ve ikinci bölümde yer alan toplanan fon-

lar ile ilgili rakamlara bakıldığında katılım bankalarının 2001 krizinin ardından yaşadığı hızlı büyüme süreci net bir şekilde görülmektedir. Bilanço büyümesine paralel olarak, bu kurumların özkaynak miktarlarında da önemli artışlar yaşanmıştır.

Katılım bankalarının en büyük özelliklerinden biri de dövizde açık pozisyon bulundurmamalarıdır. Ayrıca, faiz riskine de maruz kalmamaktadırlar. Bu durum faizlerdeki ve dövizdeki aşırı hareketliliğin olduğu son aylarda bu kurumları olası zararlar-



## KATILIM BANKACILIĞI SEÇİLMİŞ SEKTÖR VERİLERİ

	HAZİRAN 08'	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
KATILIM BANKALARI BİLANÇO (AKTİF) TOPLAMI (MİO YTL)	23.231	19.435	13.730	9.945	7.299	5.113	3.962	2.365
AKTİF TOPLAMI / BANKACILIK SEKTÖRÜ AKTİF TOPLAMI (%)	3,7%	3,3%	2,7%	2,4%	2,4%	2,0%	1,9%	
AKTİF TOPLAMI / GSYH (%)	2,5%	2,3%	1,8%	1,5%	1,3%	1,1%	1,1%	1,0%
TOPLANAN FONLARI (MİO YTL)	17.536	14.943	11.237	8.369	5.992	4.111	3.206	1.917
TOPLANAN FONLAR / BANKACILIK SEKTÖRÜ TOPLAM MEVDUATI (%)	4,2%	4,2%	3,7%	3,3%	3,0%	2,7%	2,2%	
TOPLANAN FONLAR / GSYH (%)	1,9%	1,7%	1,5%	1,3%	1,1%	0,9%	0,9%	0,8%
KULLANDIRILAN FONLAR (MİO YTL)	18.183	15.333	10.493	7.408	4.895	3.001	2.101	1.072
KULLANDIRILAN FONLAR / BANKACILIK SEKTÖRÜ TOPLAM KREDİLERİ (%)	5,3%	5,3%	4,8%	4,7%	4,6%	4,0%	3,5%	
KULLANDIRILAN FONLAR / GSYH (%)	2,0%	1,8%	1,4%	1,1%	0,9%	0,7%	0,6%	0,4%
KULLANDIRILAN FONLAR / TOPLANAN FONLAR (%)	104%	103%	93%	89%	82%	73%	66%	56%
ÖZKAYNAKLAR (MİO YTL)	3.106	2.364	1.560	951	892	670	400	203
ÖZKAYNAKLAR / BANKACILIK SEKTÖRÜ ÖZKAYNAK TOPLAMI (MİO YTL)	4,6%	3,1%	2,6%	1,7%	1,9%	1,9%	1,6%	
ÖZKAYNAKLAR / GSYH (%)	0,3%	0,3%	0,2%	0,1%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%
SERMAYE YETERLİLİK ORANI (%)	14,1%	16,1%	16,5%	12,5%				
ÖZKAYNAK KARLILIĞI (%)	11,3%	30,7%	30,8%	36,9%				
KULLANDIRILAN FONLARIN TOPLAM VARLIKLARA ORANI (%)	78,3%	78,9%	76,4%	74,5%	67,1%	58,7%	53,0%	45,3%
TAKİPTEKİ ALACAKLAR (BRÜT) / KULLANDIRILAN FONLAR (%)	3,6%	3,4%	3,5%	4,2%				
BANKA SAYISI / BANKACILIK SEKTÖRÜ BANKA SAYISI (%)	8,0	8,0	8,0	9,8	10,4	10,0	9,3	
ŞUBE SAYISI / BANKACILIK SEKTÖRÜ ŞUBE SAYISI (%)	5,4	5,2	4,9	4,4	4,2	3,1	2,4	
PERSONEL SAYISI / BANKACILIK 6,0 SEKTÖRÜ PERSONEL SAYISI (%)	5,5	4,7	4,1	3,8	2,8	2,0		

dan korumuştur. Ayrıca katılım bankalarında kredilerin fatura karşılığında kullanılması ve genellikle aylık taksitler şeklinde ödemelerin olması kredilerin seyyaliyetini ve emniyetini arttırmaktadır. Bu yöntem ayrıca firma ve kredi takibini de kolaylaştırmaktadır. Böylece kredilerin, dolayısıyla da aktiflerin kalitesi artırılmış olmaktadır.

Elimizde olan son verilere baktığımızda katılım bankalarının, sağlıklı mali yapılarını ve büyüme eğilimlerini devam ettirdikleri görülmektedir. 2001 krizinden farklı olarak şu anki süreçte katılım bankalarının da gerek mevduat garantisi gerekse BDDK ve tasfiye halinde TMSF ilkelere tabi oluşu sistemin daha sağlıklı işlemlerini sağlamakta ve bu kurumlara olan güveni arttırmaktadır. Bu nedenle olası kriz senaryolarında katılım bankalarının 2001 krizinden çok daha sağlam bir

yapı sergilemesi muhtemeldir. Buna karşın global krizin etkilerinin katılım bankalarında da mevduat bankalarındakine benzer sorunlar yaratacağını düşünüyoruz. Fakat

şu noktaya da dikkat çekmek istiyoruz: "1997 Güneydoğu Asya Krizi'nden ve Kuvvet'teki Manah krizinden, bu bölgede faizsiz bankacılık sistemi güçlenerek çıktı."

## KATILIM BANKALARININ SEÇİLMİŞ RASYOLARI

	Katılım Bankaları			Mevduat Bankaları		
	Haz.08	2007	2006	Haz.08	2007	2006
Vergi öncesi kâr(zarar) /Ortalama toplam aktifler (%)	1.7%	3.9%	3.8%	1.6%	3.3%	3.2%
Dönem net kârı(zararı)(%) /Ortalama özkaynaklar	11.3%	30.7%	30.8%	12.4%	26.6%	22.2%
Toplam likit ve likite yakın değerler /Toplanan fonlar (%)	18.3%	17.3%	18.9%	48.6%	50.7%	55.6%
Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu (%)	14.1%	16.1%	16.5%	15.4%	17.4%	19.9%

# “SAĞLAM BANKACILIK”

Kuveyt Türk'ün Sağlam Bankacılık ilkelerine dayalı bankacılık modelinin uluslararası kuralları vardır. Dünyanın en büyük finans kurumlarının faaliyet alanları içerisinde yer alan bu bankacılık modeli, dünya finans piyasalarında hızla gelişmekte ve büyümektedir.

Sağlam Bankacılık'ta, diğer bankacılık modellerinde olduğu gibi, kurum ve bireylere kazanç sağlamak, hayatlarını kolaylaştıran hizmetler sunmak, kısaca, bireysel bankacılıktan kurumsal bankacılığa, işletme bankacılığından özel bankacılığa kadar her alanda hizmet vererek finansal tüm ihtiyaçları karşılamak, esastır.

Ancak bu bankacılık modelindeki işleyiş sistemi farklı özellikler gösterir. Örneğin, bankadan kredi alma işleminde, nakit verilmesi yerine, kredi talebini doğuran mal veya hizmetin, kredi talep eden kişi ya da kuruluş için satın alınması ve bu kişi ya da kuruluşa satılması yöntemi uygulanmaktadır. Kredinin geri ödenme işlemi ise, kişi ya da kuruluşun satın alınan mal veya hizmetin bedelini, taksitlendirerek ödemesiyle gerçekleşmektedir.

Örneğin, bankada katılma hesabı açan bir kişi, seçeceği hesap türüne göre, kazanç elde etmektedir. Kazancın miktarı, bankaların gücü, uzmanlığı ve deneyimlerine bağlı olarak değişkenlik gösterebilir.

*Kuveyt Türk'ün ihtisas alanı olan bu bankacılık modeli, Türkiye'de, 1999 yılında çıkartılan 4491 sayılı kanun çerçevesinde bankacılık faaliyetleri arasına katılmış, Türk ekonomisine sağladığı ciddi boyutlardaki yararlar ile finans piyasalarındaki yerini almıştır. Sağlam Bankacılık'ın Türkiye'deki öncülerinden Kuveyt Türk, 4 milyar dolar aktif büyüklüğü, ileri teknolojilere dayalı işletme sistemleri ve güvenin simgesi olan güçlü ortaklık yapısıyla, Türkiye'nin hizmetinde olmaktan gurur duymaktadır.*



## KUVEYT TÜRK

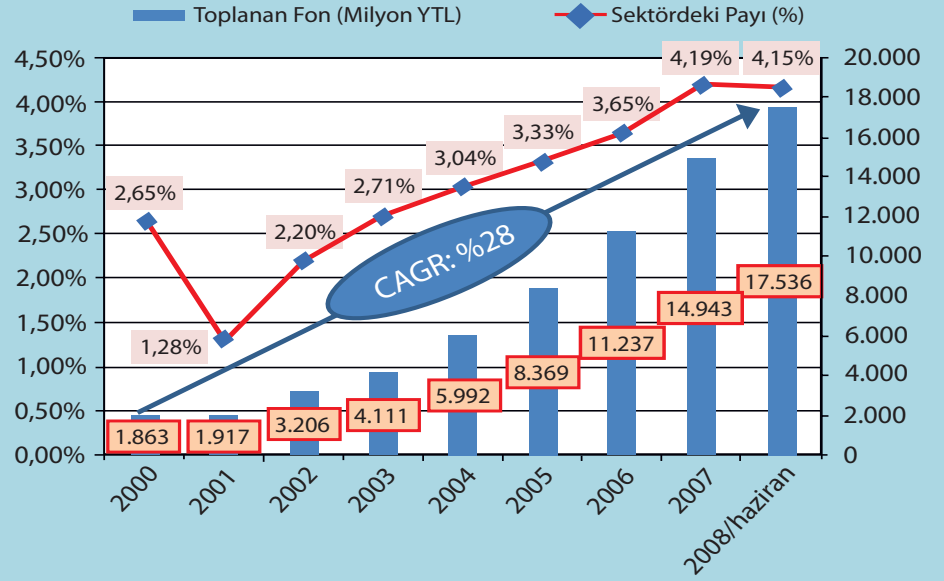
### “SAĞLAM BANKACILIK”

# Katılım bankaları, topladığı fonların tamamını reel sektöre akıtıyor

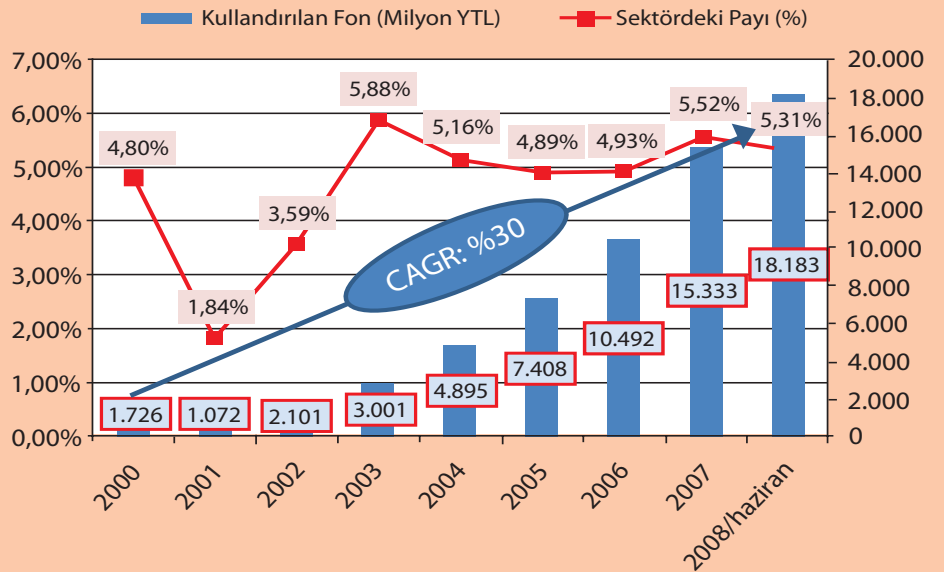


- Halktan topladığı fonları, Türk ekonomisinin hizmetine sunan katılım bankaları, yatırıma, üretime, ihracata ve istihdama destek veriyor.
- Kriz döneminin yakıcı ortamında katılım bankaları, reel sektöre desteğini kesintisiz bir şekilde sürdürmüştür.

## KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ



## KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ



### Katılım Bankalarının Türk Ekonomisine Katkıları

Katılım bankalarının önemini daha iyi anlamak için, faizsiz finans sisteminin Türk ekonomisine nasıl ve hangi katkıları sağladığını analiz etmek gerekiyor.

1. Katılım Bankaları Ekonomiye Taze Kaynak Sağlıyor

Katılım bankalarının yeni tasarruf sahiplerini finans sistemine kazandırması,

ekonomiye de taze kaynak sağlanması anlamına geliyor. Gerçekten de katılım bankaları, sistemin yapısı gereği faiz kaygısı nedeniyle toplumun bazı kesimlerinin bankacılık sistemi içinde yer almayarak yastık altında tuttuğu tasarruflarını ekonomiye taze kaynak olarak çekmeyi başarmıştır. Kuruluşundan bu yana katılım bankalarının artan bir eğilim ile sisteme kazandırdığı kaynaklar, bunu

açıkça göstermektedir.

İşin bir başka boyutu ise, katılım bankalarının yüksek performansı nedeniyle sadece faize duyarlı kesimlerin değil, toplumdaki tüm tasarruf sahiplerine ve girişimcilere hitap edebilecek nitelikte olmasıdır. Bu da katılım bankalarının büyüme potansiyelini göstermektedir.

Yukarıdaki tabloda da açıkça görüleceği üzere 2000 yılında 1.863 milyon TL toplayabilen katılım bankaları, 2008 yılının ilk 6 ayı itibarıyla 17.536 milyon TL'lik fon hacmine ulaşmış durumda. Bu gelişme, katılım bankalarının topladığı fon miktarının 2000-2008 döneminde yılda ortalama %28 büyüdüğü anlamına geliyor. Burada dikkat çeken bir başka önemli gelişme ise faizsiz fonların, yıllar itibarıyla toplam fon (mevduat) içinde anlamlı bir yükseliş göstermesidir. Nitekim faizsiz fonların 2000 yılında toplam mevduat hacmi içindeki payı yüzde 2.65 seviyesindeydi. Bu oran ilerleyen dönemde katılım bankalarının önündeki engellerin kaldırılmasıyla hızla artarak 2008'in ilk 6 ayında yüzde 4.15'e yükseldi. Katılım bankaları, toplam bankacılık mevduatı içindeki payını yüzde 10'lara çıkarmayı amaçlamaktadır. Bunu da ticari bankalardan pay alarak değil, bankacılık pastasını büyütürerek gerçekleştirmeyi hedef edinmiştir.

## 2. Katılım Bankaları Reel Ekonomiye Finansman Sağlıyor

Bir ekonomide faiz oranlarını düşürücü ve aşağıya doğru çekici her eylem ve girişim, fonksiyonel olarak ekonomiye olumlu yönde katkıda bulunur. Katılım bankaları, esnek fon toplama yöntemleri ve ticarete dayalı finansman biçimleriyle cari faiz oranlarını aşağıya çekici bir fonksiyon yüklenmektedir. Bu ise ekonomide yatırımların hacminin artmasına yol açarak, üretilen mal ve hizmetlerin değerini, yani milli geliri büyütmektedir.

Gerçekten de katılım bankaları, 1985 yılından bugüne kadar bankalara gelmeyen tasarrufları, yatırımlara dönüştürerek ekonomiye kazandırmıştır. Bunun yanında bankalardan kredi kullanmayan işletmelere de uyguladığı faizsiz enstrümanlarla kaynak sağlamak suretiyle büyümelerine ve rantabil kuruluşlar haline gelmelerine yardımcı olmuştur.

Katılım bankaları, çalışma ilkeleri gereğince devlet iç borçlanma senetleri gibi sabit getirili plasmanlara girmemiş, aksine tamamen reel sektörü fonlamıştır.



KOBİ'lerin Türk Ekonomisindeki Yeri	
İşletmelerin Kobi Oranı	% 98
Toplam yatırımlar içindeki payı	% 38
Toplam istihdam içindeki payı	% 76.7
Toplam katma değer içindeki payı	% 26.5
Toplam ihracat içindeki payı	% 10
Toplam krediler içindeki payı	% 5

Özellikle kriz yıllarında ne pahasına olursa olsun, alacaklarının tahsili yerine krizdeki şirketleri rehabilite etme yoluna gitmiş ve kendi kaderlerini reel sektörün aktörleri sanayi ve ticaret kuruluşları ile birleştirmiştir. Katılım bankaları, ticaret ve sanayi kesimine nakit kredi yerine, yasal mevzuatın öngördüğü teknikler vasıtasıyla finansman desteği sağlamaktadır. Katılım bankaları, bu finansman teknikleri yoluyla sadece üretime ve katma değer artışına yönelik üretken sanai, ticari ve sabit sermaye yatırım faaliyetlerine kaynak sağlamaktadır. Bu bankaların ekonomide ve mali piyasalarda istikrarı bozabilecek hiçbir spekülasyon faaliyeti bulunmamaktadır.

## 3. KOBİ'lerin Finansmanı ile Ekonomiye Katkı Sağlıyor

KOBİ'ler, yani Küçük ve Orta Boy işletmeler, gerek yatırım ve üretim, gerek ihracat, gerekse istihdam bakımından Türk ekonomisinin belkemiğini oluşturmaktadır. Türkiye'de işletmelerin % 98'i KOBİ

niteliğindeki kuruluşlardır. Aynı şekilde KOBİ'ler, Türkiye'de istihdamın % 76.7'sini gerçekleştirmektedir. Toplam yatırımlar içindeki KOBİ payı % 38'dir. Keza toplam katma değer içindeki KOBİ payı % 26.5 seviyesindedir. Yine Türkiye'nin toplam ihracatının % 10'unu KOBİ niteliğindeki işletmeler gerçekleştirmektedir. Özetle, KOBİ'ler Türk ekonomisinde böylesine önemli ve ağırlıklı bir paya sahiptir. Ancak ekonomimiz için böylesine önemli bir paya sahip olan KOBİ'ler, ne yazık ki gerekli finansman desteğine ise sahip bulunmamaktadır. Nitekim, KOBİ'ler, toplam kredi pastasından ancak % 5 oranında pay alabilmektedir. Bu da KOBİ'lerin yatırım ve üretim hevesini kırmakta, istihdam hacmini artırmalarına engel olmaktadır.

Aynı şekilde yeterince kredi pastasından pay alamayan KOBİ'ler uluslararası pazara girerek ihracat yapma potansiyelinden mahrum bırakılmaktadır. Özetle, KOBİ gerçeği yeterince algılanabilmiş değildir. İşte katılım bankaları mevduat bankaları ile birlikte mali sistemden yeterince pay alamayan küçük ve orta ölçekli işletmelere, yani KOBİ'lere üretim ve yatırım faaliyetlerinde finansman desteği sağlamaktadırlar.

Katılım bankalarının ana felsefesi, halktan toplanan fonları reel ekonomiye, KOBİ'lere transfer etmektir. Nitekim, katılım bankaları 2008 yılının ilk 6 ayında KOBİ'lere, 15.403 YTL tutarında kaynak akışı sağlamıştır.



# Dünyada faizsiz bankacılık



- Dünyada 300'den fazla faizsiz banka, 75 ülkede faaliyet gösteriyor. Global faizsiz fon hacminin 700 milyar dolar olduğu tahmin ediliyor.

- İngiltere, son 5 yılda % 23.5 oranında büyüyen ve 550 milyar dolarlık hacme yaklaşan İslami bankacılığın Avrupa'daki faizsiz finans üssü" oldu.

Dünyada "İslami bankacılık" olarak adlandırılan "faizsiz bankacılık" Batı'dan Doğu'ya, Kuzey'den Güney'e önemli bir büyüme sürecine girmiş durumda. Ancak bu büyümeyi tetikleyen etkenlere geçmeden önce global finansal kriz ve sonrasında gündeme gelen arayışlara değinmekte yarar görüyoruz.

Amerikan menşeli global krizin, Avrupa, Orta Asya, Uzakdoğu ülkeleri dahil dünyayı kasıp kavurması, finansal sistemin yeniden sorgulanmasını beraberinde getirirken, bu sistemin "sentetik ürünleri" de masaya yatırıldı.

Sentetik diyoruz çünkü, bu ürünlerin gerçek bir karşılığı yoktu. Üretim ekonomisi yerine "kağıt ekonomisi" üzerinde kurulan bu sistem, saadet zincirine benziyordu. Mortgage zincirinde halka kopu ve kriz patlak verdi.

Global krizde uluslararası çaptaki dev bankaların birer birer iflas etmesinin ardından faizsiz bankalar, dünya finans piyasalarının gündemine oturdu. Şimdi dünyanın gözü faizsiz bankacılıkta. Başka bir deyişle dünya finans sektörü, geçmiş yıllarda göz kırptığı "faizsiz bankacılık" konusunda hamle yapma eğiliminde. Nitekim Almanya'da Deutsche Welle, bu durumu "uluslararası mali kriz bankacılık sistemine olan güveni sarstı." sözleriyle analiz etti. Şimdi Almanya'da

farklı bir bankacılık ve yatırım modeli üzerine tartışılıyor: Faizsiz Bankacılık.

Gerçekten de son iki yıldır uluslararası finans piyasalarında yaşanan depremle birlikte faizsiz bankacılık daha çok konuşulur ve tartışılır hale geldi. Nitekim bunun işaretlerini de Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu (IMF) ile uluslararası araştırma kuruluşu Ernest'Young, uluslararası derecelendirme kuruluşu Standard and Poor's gibi kuruluşlar hazırladıkları araştırmalarla veriyor. Bu çalışmalara en son olarak uluslararası Middle East Dergisi de 2008'in Temmuz sayısında global faizsiz bankacılık ile ilgili bir dosya ile katıldı. Dergi, yıllık % 15 – 20 arasında büyüme oranı ile faizsiz bankacılığın, bugünün parçalanmış finans dünyasında en verimli alan olduğu analizini yaptı.

Gerçekten de geleneksel bankacılık sistemiyle kıyaslandığında oldukça yeni sayılan faizsiz bankacılık sistemi, ciddi bir büyüme süreci yaşıyor. Nitekim yapılan tüm araştırmalar, faizsiz bankacılığın hızlı bir büyüme içine girdiğini gösteriyor. 1914 yılında kurulan ve dünyanın en tepedeki iş alemine, hükümetlere ve kuruluşlara danışmanlık hizmeti veren Booz' Company de, 57 ülkedeki ofisi kanalıyla

gerçekleştirdiği bir anket- araştırmada çarpıcı bulgular elde etti. Buna göre, faizsiz bankacılık, son birkaç yılda sağladığı büyümeyi, yakın gelecekte de sürdürmeye devam edecek.

Tarihsel olarak, faizsiz bankacılıktaki büyüme genel olarak kendi kişisel inançları doğrultusunda borç almak ve yatırım yapmak isteyen bireysel banka müşterilerinin talepleri yoluyla gerçekleşti.

Faizsiz bankacılık sistemi, ürünleri bakımından klasik bankacılık ürünlerine kıyasla daha az sayıda olmasına rağmen bu büyümeyi gerçekleştirdi. Çünkü, birçok piyasada faizsiz bankacılık, ana finans hizmetleri çevresinin bir kısmına hitap eden niş olma durumundan evrim geçirerek daha geniş kesimlere hitap edecek hale gelerek farklı bir boyut kazandı. Faizsiz bankalar, aynı zamanda piyasada her zamankinden daha fazla rekabetçi bir yapıya kavuştu.

#### **Dünyada faizsiz finans hacmi hızla büyüyor: 700 milyar dolar**

Özetle, faizsiz bankalar dünyada hızlı büyüme gösteriyor. Bugün dünyada faizsiz bankacılık fonları ile ilgili farklı rakamlar telaffuz ediliyor, değişik tahmini istatistikler sunuluyor. Ama bu tahmin ve araştırmalardan çıkan ortak sonuç, faizsiz bankaların dünyadaki toplam hacminin 550 milyar dolar seviyesinde olduğunu ortaya koyuyor.

Bu kaynakların % 35 kadarı Ortadoğu'da konuşlanmış durumda. Yönetim danışmanı olan McKinsey & Co, Dünya İslam Bankacılığı Rekabeti 2007 Raporu'na göre, faizsiz bankaların 2010 yılına kadar % 33 oranında büyüyeceği ve yönetecekleri aktif toplamın 1 trilyon ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

Kuveyt Finans Kurumu'nun "İslami Finans Endüstrisi" konulu 8 Mayıs 2008'de yayınladığı araştırmada da benzer sonuçlar ortaya çıkıyor. Buna göre faizsiz finans kurallarına uygun varlıkların değeri 1990 ortalarında 150 milyar dolar seviyesindeyken, sonraki yıllarda müthiş bir büyüme trendi içine girerek 2007 yılında 700 milyar dolar seviyesine çıktı.

Yine bu araştırmalara göre dünya faizsiz fon hacminin son 5 yılda ortalama yıllık %23,5 oran ile büyüdüğü tahmin edilmektedir. Öte yandan 1.5 trilyon dolara ulaşan Körfez fonları, dünya çapında yatırım araçlarında tutuluyor.

Bunun 250 milyar doları ise, yüksek net kişisel değer olarak dikkat çekiyor. **300**

#### **FAİZSİZ FİNANS ENDÜSTRİSİNİN DÜNYA ÇAPINDAKİ VARLIKLARI (2007)**

Fonun cinsi	Pay (%)	(Milyar \$)
Kira sertifikaları	13.9	97.3
Faizsiz Özkaynak Fonları	2.9	20.3
Faizsiz Ortak Fonlar	4.3	30.1
Sigortacılık	0.4	2.8
Faizsiz Bankacılık	78.6	550.2

Kaynak: KFH

#### **RAKAMLARLA FAİZSİZ BANKACILIK (2007 SONU)**

•Global faizsiz finans endüstrisi	700 milyar \$
•Son 5 yıllık faizsiz finans endüstrisi yıllık bileşik ortalama büyümesi	%23,5
•Global faizsiz bankacılık	550 milyar \$
•Global müslüman nüfus2,5 milyar (dünya nüfusunun yaklaşık %30'u)	
•Faizsiz bankacılık yapılan ülke 75, banka 300, çalışan 250 bin	
•GCC ülkelerinin toplam faizsiz finans endüstrisindeki aktif payı	% 66

Kaynak: TKBB

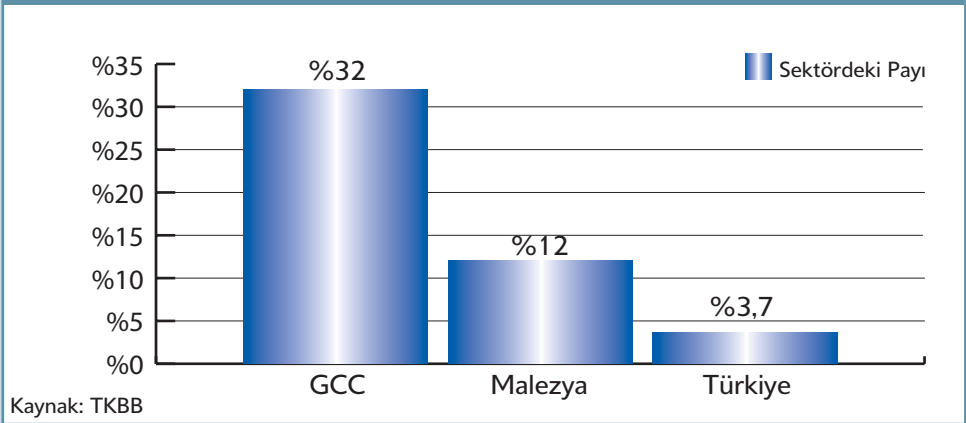
#### **faizsiz banka, 75 ülkede faaliyet gösteriyor**

Son yıllarda hızlı bir büyüme sürecine giren faizsiz bankacılık sistemi, dünya finans sisteminde yeni bir dönemin eşğinde gözüküyor. Yapılan araştırmalar, faizsiz finans sisteminin geniş bir coğrafyada hayata geçirildiğini ve kayda değer bir yaygınlık kazandığını gösteriyor. Nitekim bugün dünyada 300'den fazla faizsiz banka 250 bin çalışanıyla 75 ülkede faaliyet gösteriyor. Dünya Mali Uzmanlık Kurulu Ağustos 2008'de yaptığı bir araştırmaya göre ise, özellikle de Batılı ülkelerde yaşamakta olan Müslümanların % 60'ı faizsiz bankacılığa yöneldi. Bu kuruluşa göre dünyada 600 civarında faizsiz bankacılık yapan kuruluşlardaki toplanan fon miktarı, 2008 sonuna kadar 500 milyar Euro olacak. Bu gelişmeler, IMF'nin hazırladığı raporlarda da teyit edilmektedir. Nitekim IMF Para ve Sermaye Piyasaları Departmanı uzmanı Juan Solé tarafından yazılan 19 Eylül 2007

tarihli makalede de faizsiz bankacılığın İslami şartlara uygun olarak Çin'den Amerika Birleşik Devletleri'ne kadar yayılmış olan bir coğrafyada etkin hale gelmeye başladığı vurgulanmaktadır. Yukarıda da belirttiğimiz gibi faizsiz bankacılık, bir hayli genç endüstri konumunda. Nitekim tarihi, oldukça yakın geçmişi işaret ediyor. Faizsiz bankacılığın temeli, 1963'te Mitghamr Tasarruf Birliği ile atıldı. Bunu 1967'de Malezya'da kurulan Tabung Haji Malezya, 1974'te bir dönüm noktası olarak tarihe geçen İslam Kalkınma Bankası ve 1975'te esaslı bir başlangıç yapan Dubai İslami Bankası takip etti. Pazarın mihenk taşı bireysel yatırımcılar oluşturuyor. Bireysel sektörde öncülük yapan ise Suudi Arabistan, Emirlikler, Bahreyn ve Kuveyt oldu. Tahminlere göre, önümüzdeki 8-10 yıl içinde, dünya çapındaki 2.5 milyar Müslüman tasarruflarının % 40-50'sini bu sistem içine kanallandıracak. Faizsiz bankalar, rekabet etmeyi öğrendi



## FAİZSİZ BANKACILIĞIN BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYI(%)



Günümüzde faizsiz bankacılıkta rekabetçi ortam ve rekabetin boyutlarının temeli değişmektedir. Geçmiş dönemlerde, faizsiz bankalar, rekabetteki avantajlarını sadece İslami kurallara uygunlukları ile değil, aynı zamanda o şehirde bulunan ve tamamen faizsiz bankacılık yapan tek bir banka olduklarını belirterek kullanıyorlardı. Örnek olarak, Suudi Arabistan'da Al Rajhi Bank, Kuveyt'de Kuwait Finance House ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde Dubai Islamic, uzun sürelerde bulundukları piyasalarda tekel benzeri durumda bulunmanın faydasını gördüler. Bu durum son bir kaç yıldır epeyce değişmiş durumda. Geri kalan tüm bankalar çeşitli dağıtım kanalları üzerinden İslami kurallara uygun çözümler sunuyor. Bu bankalar, piyasada etkin bir rol oynuyor. Faizsiz bankalar, rekabet güçlerini artırmak için ürün geliştirme ve inovasyon konusunda etkin bir çalışma içine girdi, güçlü bir dağıtım ağı kurdu ve operasyonel yeteneklerini geliştirdiler.

### Dünyada Faizsiz Bankacılık

Yukarıda da belirttiğimiz gibi faizsiz bankacılık hızlı adımlarla ilerliyor. Avrupa'da kökleri yüzyıllar öncesine giden geleneksel bankacılığın yanında sadece 33 yıllık bir geçmişe sahip olan faizsiz bankacılık, yüksek petrol fiyatları ve likidite bolluğu yaşayan Körfez bölgesi sayesinde bir hesaba göre 500, başka birine göre 750 milyar dolarlık büyüklüğe ulaştı. 2010 yılında İslami finansal varlıkların 1 trilyon dolar büyüklüğe ulaşması bekleniyor. The Banker Dergisi'nin yaptığı araştırmaya göre, 1975 yılında İslam Kalkınma Bankası ile Dubai İslam Bankası'nın kurulmasıyla başlayan İslam'a uy-

gun faizsiz bankacılık ve finansal hizmetler 33 yılda rekor büyüklüğe ulaştı. Bu pastada en büyük payı 178 milyar dolar ile GCC (Körfez İşbirliği Konseyi) -Bahreyn, Kuveyt, Umman, Katar, Suudi Arabistan ve BAE alıyor. Onu GCC olmayan MENA (Ortadoğu ve Kuzey Afrika) 176.8 milyar dolar ile yakından izliyor. Üçüncü sırada ise Malezya, Brunei ve Pakistan'ın içinde bulunduğu Asya, 139 milyar dolar ile, bulunuyor. Avustralya, Avrupa ve Kuzey Amerika 21.5 milyar dolar ile dördüncü, Sub-Sahara Afrika 4.7 milyar dolar ile beşinci sırada yer alıyor.

Finans piyasalarında faizsiz bankacılık, Ortadoğu'da petrol gelirlerindeki artış ile meydana gelen yeni zenginlik ve dünya nüfusunun %30'una denk gelen müslüman nüfusuna, faizsiz nitelikteki finans ürünlerine olan ilgisi sonucunda, en hızlı gelişen sektör durumundadır. Ortadoğu'daki bir kaç büyük ülkenin petrol ve gaz rezervleri, tahminlere göre 100 yıldan daha fazla kullanılabilir durumda. İşte buradan kaynaklanan zenginlik artışı, faizsiz bankacılığın büyümesinde büyük rol oynadı.

Uluslararası Finans Forumu'na göre bankaların mevcutları yıllık %15 oranında büyüyor. Faizsiz fonlar ise yıllık ortalama %40 oranında büyüyor. McKinsey & Co tarafından yapılan araştırmaya göre ise, faizsiz bankalar birçok coğrafyada ortalama bankacılık sektörünün üzerinde büyüme gösteriyor. Uzun bir dönem fazla varlık gösteremeyen İslami bankalar, son dönemlerde önemli bir sıçrama göstererek büyüme rekorları kırıyor. Bugün ön safhalarda bulunan Suudi Arabistanlı Al Rajhi Banking & Investment Corporation



ve İslami Gelişim Bankası, Kuveyt'in Kuwait Finance House, Bahreyn'in First Islamic Investment Bank ve and Al-Baraka Islamic Investment Bank, ve Birleşik Emirliklerin Dubai Islamic Bank ve Abu Dhabi Islamic Bankları faaliyet gösteriyor. Bölgenin 1,5 trilyon değerindeki fonlarını çekici bulan HSBC, Citigroup, Société Générale, ABN AMRO, Deutsche Bank, Standard Chartered, ve BNP Paribas gibi Batılı bankalar Faizsiz Finans Bölümlerini kurmuşlar ve hatta bu benzersiz olan segmente hitap edebilmek için ayrı banka dahi kurdular.

Gayri menkul gibi diğer sektörler ile beraber ekonomik patlama finans sektöründe İslami kurallara uygun ürünler bazında talebin yükselmesini tetikledi. Bölgedeki toplam tasarrufların 2007 – 2011 yılları arasında kümülatif olarak yıllık %19.18 oranında yükselmesi bekleniyor. McKinsey & Co'ya göre İslami bankacılık büyük fırsatların üzerinde oturuyor. Shayerah Illias tarafından 29 Temmuz 2008 tarihinde ABD Kongresi için hazırlanan "Overview and Policy Concerns," isimli rapora göre; İran ve Pakistan gibi ülkelerde faizsiz bankalar sadece o ülkelerdeki finans kuruluşları olarak bulunuyor. Diğer ülkelerde ise İslami bankacılık diğer bankacılık faaliyetlerini beraber sürdürüyor. Körfez bölgesi ve Güney Doğu Asya'da Malezya önderliğindeki ülkelerde faizsiz bankacılık tarihsel olarak önemli merkezler oldu. Faizsiz finans, bu ülkelerin petrolden elde ettikleri gelirlerin yatırıma dönüştürülmesine fırsat yaratabiliyor. Bunun yanında Müslüman tüketiciler tarafından da büyüyen oranda talep geliyor. Son yıllarda İslami finans Sudan başta olmak üzere Afrika ülkelerinde de yayılmaya başlamıştır.

Araştırmalara göre, faizsiz finans hizmetleri, Avrupa'da da bankacılık sektöründe en hızlı büyüyen dal olarak dikkat çekiyor. Ancak Avrupa bankalarının, İslami kurallara uygun bankacılığın alt yapısının olmaması nedeniyle bu imkânlardan yararlanmaya hazır gözüküyor. Çünkü bu konuda hala önyargılar söz konusu. Bankacılık uzmanı Claus Petrogoshurost, Avrupa'da ikamet etmekte olan Müslümanların önemli bir bölümünün mali işlerini faizsiz bankacılık kurumları üzerinden halletmeyi istediğini belirterek, buna rağmen Avrupa ülkelerinde bu alanda faaliyet gösteren mali kurumların bulun-

madığına işaret ediyor. Öte yandan İslami bankacılık uzmanı olan Dr. Philipp Wackerbeck, Avrupa mali kurumlarının bu alandaki gecikmesinin, Körfez ülkeleri gibi yüksek gelire veyahut Endonezya, Malezya gibi yüksek nüfusa sahip ülkeler üzerinde yoğunlaşmasından kaynaklandığını ifade etti.

Araştırmaya göre, Batı'da İslami kurallara uygun bir şekilde faaliyet gösteren finans sisteminin tam olarak kavranamayışının da Avrupa'da bu sistemin uygulanmasının önündeki en büyük engellerden biri olarak görülüyor. Aslında İngiltere başta olmak üzere bazı Avrupa ülkelerinde faizsiz esasla çalışan bankalar faaliyete geçmiş durumda. Öyle ki yüksek karlılıkları ile göz kamaştırıyor. Ancak yine de bu konuda Avrupa'da bir belirsizliğin ve bazı sorunların yaşandığını söylemek mümkün. Bankalar, kâr paylarının faizsiz finans kurallarına uygun olarak dağıtıldığı bonolar çıkarmada sıkıntılar yaşarken, yatırım fonları yönetimi çerçevesinde hisse senetlerinin İslami sınırlamalarla kayıtlı olduğu ifade ediliyor.

Faizsiz finans sistemi, Ortadoğu ülkelerinde çeşitlilik göstermektedir. Libya ve Fas gibi ülkelerde İslami bankaların dini partiler ile ilişkisi olduğu düşünülüp ruhsat verilmemekte, Ürdün, Tunus ve Sudan gibi ülkelerde İslami finans kabul görmekte ve bu ülkeler için sermaye oluşmasına ve ekonomik gelişmeye faydalı olacağı düşünülmektedir. Körfez ülkeleri ise 700 milyar dolar olarak tahmin edilen küresel faizsiz varlıkların yaklaşık % 70'ini tutuyor. Körfez ülkelerinde faizsiz finans yöntemiyle yönetilen fonlar, toplam bankacılık içinde % 32'lik paya sahip. Bunu % 12 ile Malezya ve % 3.7 ile Türkiye takip etmektedir.

#### **Malezya, faizsiz bankacılığın yıldızı**

Hemen belirtelim ki, her bölge faizsiz finansmana kendine özgü biçimde katkıda bulunuyor. Malezya faizsiz finans ürünleriyle, dünya faizsiz bankacılık endüstrisinin lideri konumunda. Malezya 1983 yılında Bank Islam Malaysia ile başladı. Şu anda Malezya'da klasik bankacılık sistemi ile yan yana duran ayrı bir İslami bankacılık kuralları bulunmaktadır. Faizsiz bankacılık enstrümanlarını etkin bir şekilde kullanan Malezya'da, İslami konseptleri kullanan 100 den fazla İslami ürün ve hizmet bankalar tarafından kul-

lanılmaktadır. Özetle 65 milyar dolar aktif büyüklüğü, ileri mevzuatı ve finansal ürünleriyle Malezya, faizsiz bankacılıkta bir hayli ileride gözüküyor. Nitekim Malezya'da faizsiz bankacılığın, toplam bankacılık sektörü içindeki payı da bunu gösteriyor. Bu ülkede bankacılık işlemlerinin % 12'si, faizsiz finans yoluyla gerçekleştiriliyor.

Dubai International Financial Center tarafından gelen telkinler sonucunda Malezya, bir süre önce yabancı para biriminde kira sertifikası sunulmasını kolaylaştıracak kurallar çıkardı ve Uzak Doğu'daki ana İslami finans konusunda Singapur ile rekabet etmeye başladı. Öte yandan Bu yarışa Hong Kong' da katılmış bulunmaktadır. Başka bir deyişle, Uzakdoğu'da Kuala Lumpur ile Singapur, faizsiz bankacılık konusunda rekabet halindedir.

#### **İran, faizsiz fon hacminde lider**

Faizsiz bankacılık hacmi konusunda, İran bir hayli yüksek seviyede duruyor. The Banker Dergisi'nin 2007 yılının Kasım sayısına göre İran, en yakın rakibini ikiye katlıyor. Buna göre İslami kurallara uygun aktiflere sahip ülkeler arasında 154.6 milyar dolar ile İran açık ara önde. Finansal kuruluşlarının yüzde 100'ü faizsiz esaslara göre çalışan İran, bu konuda tamamen kendine özgü bir sistem kurmuş durumda.

#### **Faizsiz bankacılığın Avrupa'daki üssü: İngiltere**

Floransa Avrupa Üniversitesi Enstitüsü'nden Robert Wilson'un yaptığı Avrupa'da İslam'a Uygun Likidite Yönetimi" başlıklı araştırma, Avrupa ülkelerindeki faizsiz bankacılık uygulamaları hakkında önemli bilgiler veriyor. Avrupa'da faizsiz bankacılıkta yukarıdan aşağıya yerine alttan yukarıya olarak oluşmuş olup, sadece İngiltere'de kural koyucu olan Financial Services Authority (Finans Hizmetleri Kurumu) endüstrinin gelişimini aktif olarak desteklemiştir. Finansal hizmetlere olan ihtiyaç ve talep konusunda müslümanlar gayri müslümlerden farklı olmadıklarından, Faizsiz bankalar ve klasik bankaların normal müşterilerine sundukları ürünlerin benzer olması sürpriz olmamaktadır. Çek, ödeme talimatları, hesaptan direkt çekim ve en önemlisi olan satış anında veya ATM de kullanılan kredi kartları gibi ödeme araçları kullanımı sağlayan cari hesap veya mevduat-



lar her zaman sunulmaktadır. Bugün İngiltere’de hem Lloyds TSB ve hem de HSBC Amanah İslami esaslara uygun cari hesap sunmaktadır. Hemen belirtelim ki, HSBC, 1998 yılında bankanın İslami dalı olan Amanah’ı kurdu ve faizsiz bankacılığa uygun ev finansmanı planları hakkında bir kaç yıl sonra İngiltere Merkez Bankasını ikna etti.

The Banker Dergisi’nin yaptığı araştırmaya göre bugün en çok İslami aktiflere sahip 15 ülke arasında Müslüman olmayan İngiltere dikkat çekiyor. 10.4 milyar dolarlık varlığıyla İngiltere birçok İslam ülkesi ile yarışacak kadar önde gidiyor. İngiltere’yi listede öne taşıyan 9.7 milyar dolar aktifte sahip HSBC Amanah. Londra bu bakımdan faizsiz finans açısından merkez olmaya soyunan Malezya, Bahreyn ve Dubai ile de rekabet ediyor. Avrupa’da faizsiz kurallara uygun bireysel finans hizmetleri sunan bankaların tamamı çeşitli tasarruf ve yatırım ürünleri sunmaktadır. 2004 yılında kurulan Islamic Bank of Britain’ın (İngiltere İslam Bankası), 2007 yılında yönettiği yatırımların hacmi 135 milyon Sterlin’e ulaştı. İngiltere İslam Bankası, 100.000 sterling veya daha fazla paraya sahip olup yatırım yapacaklar için 1-24 ay arası sürelerde ve daha uzun sürelerde daha fazla getiri ile sabit vade ile fonlarına yatırılabilen hazine hesapları sunmaktadırlar. Tasarruflar, fonların London Metal Exchange’de mal alım ve satımında kullanıldığı murabaha bazında yapılandırılmakta ve ticari karı yansıtan belirlenmiş bir ödeme müşteriye yapılmaktadır. Kar oranı önceden belirlendiğinden müşteri için risk ortadan kalkmakta ve banka satın alınma zamanında satış fiyatı üzerinde anlaşma sağlandığından mal borsasında pozisyonunu sağlamaktadır. Bu tür işlemler İslami kurallara uygun bulunmakta, zira yapılan hedging, futures and options gibi yöntemleri kullanmamakta, bunun yerine fiziksel mal ile yapılan gerçek ticari işlemleri kullanmaktadır. Öte yandan Londra Borsası sukuk ve faizsiz ortak fonlar için ana merkez piyasası haline gelmiştir. Özetle Avrupa’da; İngiltere Orta Doğu dışında faizsiz finans sektörünün üssü konumunda bulunuyor. Bugün İngiltere’de kurallara uygun olan dört adet İslami kuruluş bulunmakta, fakat sadece bir adet İsviçre merkezli banka, Feisal Private Bank (2007 yılından beri hizmet sunmakta olan) bulunmakta-



dır. Belirtmek gerekir ki, bu durum, şimdiki başbakan Gordon Brown’ un destekleri ile gerçekleşmiştir.

2007 yılında Cenevre merkezli özel bir banka olan Pictet & Cie’de İslami Finansman hizmetlerini vermeye başlamıştı. Fakat, İsviçre, İslami kurallara uygun hizmetleri hala daha yüksek gelirli kişiler için özel bir alan olarak görüyor. Bu nedenle standart ürünler çok az sayıda olup, İslami bireysel bankacılık İsviçre’de söz konusu değil. Ancak hemen belirtelim ki İsviçre Bankacılar Birliği tarafından 2007 yılında yayınlanan 'Vision 2015' çalışmasına göre, İsviçre önümüzdeki yedi yıl içinde dünyanın en büyük üç finans merkezinden biri olmayı hedefliyor. İsviçre’nin amacı, faizsiz finans konusundaki artan yatırımdan pay almak. Öte yandan Arap-İslam Bankaları, Avrupa’da İsviçre’deki özel Faysal Bankası, Cenevre’de İslami Finans Kurumu (Darul Malu’l İslami) gibi bankaların şubelerinin açılışını yaptı. Bu arada Kuveyt İslam Bankası’nın da İsviçre’de yer almak istediği belirtiliyor.

#### **ABD’de Faizsiz Finans**

Shayerah Illias tarafından 29 Temmuz 2008 tarihinde ABD Kongresi için hazırlanan Overview and Policy Concerns isimli rapora göre ABD’de tahmin edilen 5 – 7 milyon arasındaki Müslüman nüfus için büyüyen oranda İslami finans ve iş imkanları için ilgi bulunmaktadır. Hatta bazı görüşlere göre, ABD de normal bankacılıkta yaşanmakta olan mortgage ve son finans krizi ile ilgili olarak faizsiz finans yatırımcılar için daha da çekici durumu gelmiş bulunmaktadır. ABD’de İslami finans geniş çapta kişisel ev mortgage konusunda yoğunlaşmış durumda. Guidance Residential (Reston, Virginia)

Bankası’nın 2002 yılından itibaren İslami kurallara uygun olan 5.000’in üzerinde evin mortgage sistemiyle verildiği rapor edilmektedir. ABD’de İslami esaslara uygun mortgage kredisi veren diğer finans kuruluşları ise; University Islamic Financial (Ann Arbor, Michigan), Devon Bank (Chicago, Illinois), ve American Finance House Lariba (Pasadena, California). HSBC ise, ABD’de faizsiz finans sağlayan tek büyük ticari banka olarak bulunmaktadır. HSBC, sadece New York üzerinde yoğunlaşmaktadır. Federal National Mortgage Birliği (Fannie Mae) ve Federal Home Mortgage Corporation (Freddie Mac) faizsiz finans ilkelerine uygun mortgage anlaşmalarını finans aracı kuruluşlardan almakta ve bunların daha fazla mortgage sunabilmelerine olanak sağlamaktadır. 2007 yılında Freddie Mac tarafından 250 milyon dolardan fazla faizsiz ev finansmanlarıyla satın alındığı rapor edilmektedir. Bu oran toplam 1.77 trilyonluk faaliyet içinde küçük olmak ile beraber girişimlerin boyutu hakkında fikir vermektedir.

Öte yandan bu konuda başka hizmetler de sunulmaktadır. Buna Devon Bank ve Zayan Finance tarafından sunulan Amana Mutual Funds Trust, Azzad Funds, ve Dow Jones Islamic Fund Gayri Menkul Fonları örnek gösterilebilir. Bu arada 1999 yılında Dow Jones ilk kez olarak İslami kurallara uygun uluslararası yatırım araçları için İslami Pazar İndeksi yayınlamaya başlamıştır. Dow Jones faizsiz finans serisinde 70’ten fazla indeks yayınlamaktadır. Uluslararası finans araçları da ABD’de İslami fon sunmaktadırlar. Körfez ülkelerindeki yatırımcılar kendi portföylerini coğrafik olarak çeşitlendirmek amacı ile kendi petrol varlıklarını ABD aktiflerinde yatırım yapmaya başlamışlardır. Örnek olarak, Bahreyn merkezli Arcapita Bank, birçok faizsiz finans sistemine uygun işlemleri özel ve gayri menkul yatırımları için organize etmiştir. Ayrıca ABD merkezli şirketler, ülke dışındaki faizsiz fon kaynaklarından faydalanmaktadırlar. Standard & Poor’s’un araştırmalarına göre Loehmann’s Holdings, Inc. ve East Cameron Gas Company faizsiz esaslara uygun hisse senetleri çıkartmış bulunmaktadır.

#### **Körfez Ülkeleri (GCC)**

Dünyanın en büyük İslami finans kuruluşlarından Al Rajhi Bank of Saudi Arabia

ve Kuwait Finance House'un Dubai Islamic Bank ve Islam Bank Malaysia gibi esas olarak bireysel, kişisel ve özel bankacılık ürünlerini sunmaktadırlar. IMF'ye göre dünya petrol rezervlerinin yarısına sahip olan Körfez ülkelerinde hızlı bir şekilde büyüyen faizsiz bankalara veya İslami bankacılık sunan ünitelere sahip banka bulunan ülkedeki vatandaşlarının elinde 1.5 trilyon özel varlık bulunmaktadır. Buradaki bankacılık sektörü büyüme ve karlılık konusunda küresel benchmarking olayına maruz kalmıştır. Körfez ülkelerindeki finansal güç bölgesel ve uluslararası ayrı bir şekilde İslami ürün penceresi olan veya tamamıyla İslami ürün sunan oyuncular çekmektedir. Körfez ülkelerinde bünyesinde İslami bankacılık HSBC'nin Amanah ve UBS'in Noriba bölümleri veya sadece İslami bankacılık sunan Suudi Arab Samba Finansal dikkat çeken bankalardır. Bazı Emirates Bank International ve Mashreqbank gibi bankalar ise, sisteme tamamen İslami kurallara uygun iştirakleri olan – Emirates Islamic Bank ve Badr Al-Islami gibi kuruluşlar ile katılmışlardır. Diğer İslami bankalar arasında Sharjah Islamic Bank, Kuwait Real Estate Bank, Emirates Islamic Bank ve Dubai Bank'ı saymak mümkün.

Suudi Arabistan'da, tüketici tasarruflarının %75'i ve toplam tasarrufların %50'si faizsiz bankacılık hesaplarında tutuluyor. 69 milyar dolarlık aktif büyüklüğüne sahip olan Suudi Arabistan'da Al Rajhi Bank yıllarca tekel olarak faaliyetini sürdürdü. Fakat Al Jazira'nın İslami bankacılığa dönmesi ve National Commercial Bank'ın 5 yıl içinde faizsiz bankacılığa döneceğini açıklaması ile durum değişmeye başladı. Yeni bir banka olan Al Bilad bu alanda perakende ürünlerini sunmaya odaklanacak.

Buna karşılık bu oran, Birleşik Arap Emirlikleri'nde sadece %25 oranında. Piyasaya yeni girenler ve yabancı bankalar ile birlikte Körfez ülkelerindeki İslami bankalar, halen büyük bir rekabet ile karşı karşıya yaşıyor. Birleşik Emirliklerde Abu Dhabi Islamic Bank ve Dubai Islamic Bank finans piyasalarında güçlü bir konuma sahipler. Fakat Emirates Bank Grubu'nun İslami şubelerini açmasıyla birlikte sektör hızlı rekabete sahne oldu.

Katar'daki üç banka (Qatar National Bank, Doha Bank ve Commercial Bank of



Qatar) ise 2005 yılında İslami bankacılığa adım attılar. Halen İslami ürün sunan 3 banka daha faaliyet gösteriyor. Katar'ın finans kuruluşları yüksek karlılıklarıyla küresel iştahları kabartıyor. IMF tarafından yapılan son araştırmaya göre Katar, hidro karbon sektöründeki büyüme ve petrokimya, finans sektöründe ve eğitimdeki daha yüksek katma değer oluşumuyla çok iyi potansiyele sahip. Bankacılık sektörü, uluslararası seviyede kural ve standart getiren Katar Merkez Bankası tarafından gözetlenmektedir. Katar'da toplam bankacılık sektörü aktifleri 60 milyar dolardan fazla. İslami bankacılık kurumlarının payı 11 milyar doların üzerinde.

Bahreyn ise faizsiz bankacılık konusunda katı kurallara sahip. Körfez ülkeleri içinde en hızlı büyüyen ekonomiye sahip olan Bahreyn, faizsiz finans kurallarına uygun ürünlere olan güçlü talep nedeniyle potansiyeli olan bir ülke niteliğinde. Faizsiz bankacılık aktiflerinin 2003 yılından 2007 yılına kadar 16,4 milyar dolar olarak dört kat artması, Bahreyn'in Dubai için önemli bir rakip olduğunu gösteriyor. Bahreyn Merkez Bankası'na göre, ülkede halen 24 faizsiz banka ve 11 sigorta şirketi faaliyet gösteriyor. Sadece 6 yıl içinde faizsiz bankaların aktifleri % 400 artarak 2006 yılında 1.9 milyar dolardan 10.3 milyar dolara ulaştı.

#### Endonezya

Dünyanın en yoğun müslüman topluluğun yaşadığı Endonezya'da, ilk kurulan Bank Muamalat Indonesia (bugün hala daha en önde olan Bank Syariah Mandiri ile beraber), etkin bir konumdadır. Hü-

kümet faizsiz bankacılığı geliştirmek için teşvikleri genişletiyor. Zira nüfusun % 75'lik kısmını potansiyel Pazar olarak görüyor. Bank Muamalat da bu pazarı hedeflemektedir. Bank Indonesia, yerli sermayeyi harekete geçirmek ve yabancı yatırımı çekmek için, Temmuz 2007'de, faizsiz bankacılık sisteminin uygulanmasının çağrısını yaptı. Bu çerçevede, 2008 yılı sonuna kadar 6 milyar dolarlık büyüme ile faizsiz bankaların toplam varlıklarının üç kat büyümesini ve toplam Endonezya bankacılık varlıklarının %5 oranına ulaşmasını beklediklerini açıkladı.

#### Sonuç ve Değerlendirmeler

Dünyada 700 milyar dolarlık fon hacmine sahip olan faizsiz finans sistemi, dünyanın ilgi odağı oldu. O kadar ki şimdi Avrupa'dan Amerika'ya, Rusya'dan Çin'e birçok ülke faizsiz bankacılık yaparak hem krizlerin yıkıcı etkisini azaltmak hem de bu pastadan pay almak istiyor. Faizsiz bankacılık, bugün finans üslerini de oluşturmuş durumda. Güney'de Körfez ülkeleri, Uzak Asya'da Malezya, Avrupa'da İngiltere, faizsiz finans sektörünün önemli üsleri durumunda. Türkiye ise bu konuda Doğu ile Batı arasında köprü konumunu giderek daha güçlendirmiş durumda.

Özetle, çok kısa bir geçmişi bulunan faizsiz bankalar için dünyada, şimdi yepyeni bir dönem başlıyor. Dileğimiz, Türkiye'nin bu yeni dönemde yerini güçlü bir pozisyonla alması. Çünkü, bunun için her türlü imkan ve potansiyel Türkiye'de fazlasıyla var.

## “Kira sertifikası ile Körfez’den 30 milyar dolar çekebiliriz”



Osman Akyüz  
Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreteri

• Katılım bankacılığı sistemi, 2008’de enflasyonun üzerinde büyüdü. Hedefimiz, 10 yıl içinde bankacılık sisteminde yüzde 10’luk paya ulaşmak.

Osman Akyüz, 23 yılı geride bırakan katılım bankacılığı sisteminin önde gelen isimlerinden. Deneyimli bankacı Akyüz, hem kamu sektörünü hem özel sektörü iyi biliyor. Uzun yıllar Albaraka Türk’te genel müdürlük yaptı. Şimdi birikimlerini ve deneyimlerini Katılım Bankaları Birliği’nin “maestrosu” olarak kullanıyor. “Faizsiz bankacılık sistemi”nin geleceğini parlak gören Akyüz, bir hayli umutlu.

**- Sayın Akyüz, katılım bankacılığı sisteminin 2008 yılının ilk 6 ayındaki performansını nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Akyüz- 2008 yılında 2007’de olduğu gibi katılım bankalarımızın performansı gayet iyi. Projekte edilenin, planlananın üzerinde gelişmeler sağlıyoruz. Mesela 2008’in ilk 6 ayının sonunda katılım bankalarının topladığı fonlar yüzde 17 artmış. Toplanan fonların içinde kar ve zarar katılım hesapları var, cari hesaplar var, 2007’nin sonuna göre yüzde 17’lik bir büyüme gerçekleşmiş, ki reel büyümeyi ifade ediyor.

**- Enflasyonun bir hayli üzerinde performans söz konusu yani...**

Akyüz- Tabi kesinlikle, yani 6 aylık büyü-

me, yüzde 17. Topladığımız fonlar Haziran sonu itibarıyla 17.5 milyar YTL’ye ulaşmış durumda. Kullandırılan fonlar, yani krediler 18,2 milyar YTL seviyesinde. Topladığımız kaynağı öz varlığımızla birlikte ekonominin finansmanında kullanıyoruz. O rakam da yüzde 19 büyümüş. Yani Haziran sonu itibarıyla, 6 aylık dönem itibarıyla.

**- Yani toplanan fonların tamamı kredi olarak plase edilmiş...**

Akyüz - Evet, hatta toplanan fonların da üzerinde bir finansman söz konusu. Diğer taraftan, katılım bankalarının aktif büyüklüğü yine fon hacmine, krediye paralel olarak yüzde 20 büyümüş. Bu ne demek? Katılım bankalarında reel büyüme devam ediyor.

**-Peki bir yandan global finansal kriz, bir yandan Türk ekonomisindeki küçülme ve siyasi sorunlar var. Buna rağmen sektörün büyümesini neye bağlıyorsunuz?**

Akyüz- Bu büyümenin çeşitli sebepleri var. Bir defa faizsiz bankalar, yani katılım bankaları hizmet ağlarını büyütüyorlar. Katılım bankalarının şube sayıları, çalış-



ma sahaları hızla geliyor. Buna paralel olarak insan kaynağı giderek iyileşiyor, şube ağının büyümesi, beraberinde reel ekonomiyle iç içe olmayı getiriyor.

**- Diğer göstergelere baktığımızda nasıl bir tablo görünüyor?**

Akyüz-Birkaç gösterge daha söylersem resmi biraz daha net görmemiz mümkün olacak. Katılım bankalarının öz varlığı ilk 6 ayda yüzde 31 artmış durumda. Bu demektir ki katılım bankaları halen para kazaniyorlar. Aktiviteleri genişliyor. Dolayısıyla bu da bir gösterge. Net karımız yine yüzde 25 artmış, geçen yılın aynı dönemine göre. Bunlar tabi net kar dediğimiz vergi ayrıldıktan sonraki karlar.

**- Finans sistemi içindeki toplam pay nereden nereye geldi?**

Akyüz- Katılım bankalarının 2001 yılında sistem içindeki payı yüzde 1'ler seviyesindeydi. Bugün itibariyle kredilerdeki hacim yüzde 5'lerde. Fon hacminde, tasarruf toplamında 4,2 oranında, aktif büyüklüğünde de 3,7'lik bir seviyeye gelmiş durumdayız. Bu göstergeler şu anlama geliyor. Bizim katılım bankaları olarak hedefimiz 10 yıl içinde Türk bankacılık piyasasında yüzde 10'luk oranı yakalamak.

**- Türkiye'de çok uzun yıllardan beri kayıt dışı ekonomiden söz ediliyor, hükümet de önlemler almaya çalışıyor, vergi oranlarını düşürmeye çalışıyor. Bütün işlemlerin kayda bağlanması açısından katılım bankalarının rolünü anlatır mısınız?**

Akyüz- Biz finansman hizmeti sağlarken mutlaka proje bazında, işlem bazında müşterimizle finansman ilişkisine giriyoruz. Yani paranın seyrini adeta takip ediyoruz, yani parayı verip elimizi çekmiyoruz, parayı hangi işe veriyoruz ne şekilde veriyoruz, hangi belgeyi kullanıyoruz, bunları gözlemek zorundayız. Ya bir projeye ortak oluyorsunuz, ya da bir mal peşin alıyorsunuz ve müşteriye satıyorsunuz.

Alım belgeli, satış belgeli. Dolayısıyla bir makine alıyorsunuz kiralıyorsunuz yine belge düzeni içinde olmak zorunda. Sizden finansman alan müşteri mutlaka kayıt içinde olmalı. Kayıt dışındaki bir müşteriye bizim finansman sağlamamız mümkün değil. Katılım bankacılığı, kayıt dışı ekonominin azaltılmasında kamuya çok ciddi destek veriyor.

**- Katılım bankaları, fonları hazine bonusu gibi borçlanma enstrümanlarına değil de ekonomiye kaynak olarak aktarıyor. Bu konuyu nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Akyüz- Biz hep reel sektörün finansmanında olduk. İşin prensibi gereği öyle olmak zorundaydık. Ama artık katılım bankaları belli bir büyüklüğe geldiler. Bizim belki likidite ihtiyaçlarımız dolayısıyla -likidite düzenlemeleri var biliyorsunuz bankacılıkta- taahhütlerimizi karşılayabilmek için elimizdeki imkanın belli bir tutarını nakit olarak tutmak durumundayız. O yönde bankacılık otoritesinin düzenlemeleri var. Bizim onlara uyum sağlayabilmemiz için mutlaka bir menkul kıymet enstrümanına ihtiyacımız var. Bu yönde çalışmalarımız devam ediyor. Ama henüz burada somut bir adım atılabilmiş, bir kira sertifikası veya bir gelir ortaklığı senedi benzeri bir enstrümana kavuşabilmiş değiliz.

Bizim buna sırf likidite yükümlülüklerimizi yerine getirebilmek açısından ihtiyacımız var.

Ama bu şu demek değil, katılım bankaları bundan böyle reel ekonomiyi finanse etmeyecekler. Bu değil, bir ihtiyaçtan doğan, öyle bir enstrümanın da katılım bankalarına katılması için gayret sarfediyoruz. Henüz bir menkul kıymet ihracı olamadı, ama önümüzdeki dönemde bu olacak.

**- Yatırımcı kendini güvende hissetmek için altına yatırım yapıyor, dövize de gidiyor. Döviz giden fon niticede yabancıların, Amerika'nın, Avrupa'nın bedava finanse edilmesi anlamına geliyor. Acaba katılım bankaları yatırım fonlarıyla daha da likit yatırım araçları meydana getiremez mi?**

Akyüz- Bugüne kadar katılım bankaları tasarrufu topladı reel ekonominin finansmanında kullandı. Bundan böyle katılım bankaları diğer bankalar gibi fon işletmeciliği de yapabilirler.

O imkanlara da sahipler. SPK mevzuatı katılım bankalarına bu imkanı da vermiştir. Katılım bankaları şu anda hisse sene-di alım satımına aracılık etme konumuna da geldiler. Daha önce bu hizmeti vermiyorlardı. Acente sıfatıyla katılım bankaları şubeleri müşterilerinin alım satımlarına da aracılık eder hale geldiler.

Katılım bankaları altın fonu veya benzeri fonları önümüzdeki süreçte oluşturacaklar. Daha çok tasarrufu ekonomiye kanallı etmek fonksiyonunu üstlenecekler.

**- Türkiye'de büyük otoyollar yapılıyor, mesela raylı sistemler söz konusu. Acaba bunların finansmanında kar zarar ortaklığı sistemine dayalı, gelir ortaklığı senetleri benzeri başka enstrümanlar olabilir mi?**

Akyüz-Katılım bankaları günden güne büyüyorlar. Büyük projelerin finansmanında da katılım bankaları rol alıyorlar, onları çok da anons etmiyoruz, belki etmek gerekir. Bir kısım konsorsiyumlar marifetiyle yurt dışından da Türkiye'deki bu yatırımlara biz kaynak buluyoruz. Murabaha sendikasyonları dediğimiz bir yöntemle. Veya bir teminat sağlayarak yurt dışından bu tür yatırımlara kaynak da getiriyoruz. Faizsiz bankacılık prensipleri çerçevesinde bunu yapıyoruz. Aracılık fonksiyonunu üstleniyoruz yani kendi finans imkanlarımız yanında. Önümüzdeki dönemde bu tür altyapı projelerinin finansmanında da katılım bankalarını göreceksiniz. Şu anda katılım bankaları özellikle TOKİ'nin konut üretiminde aktif olarak rol almış durumdadır. TOKİ müteahhitlerini hem gayri nakdi olarak hem de nakdi olarak finanse eder durumdadır.

**- Risk sermayesi sistemi de var. Amerika'da her yıl milyarlarca dolar genç proje sahiplerine finansman aktarılıyor ve böylece yeni projelerin ilginç projelerin hayata geçirilmesi sağlanıyor. Risk sermayesi sistemiyle katılım bankalarının bir çalışması var mı?**

Akyüz- Katılım bankalarının risk sermayesi sistemine benzer sistemi var. Bizim kar ve zarara katılma akdi dediğimiz iş sahibiyle proje sahibiyle ortaklaşa girdiğimiz finans türü var. Bunu biz katılım bankaları olarak bu güne kadar geliştirdiğimizi söyleyemiyoruz. Türkiye'deki finansal istikrarsızlık, enflasyonun yüksekliği, kayıt dışı ekonomi, işin biraz daha böyle projeye bağlı ve uzun vadeli oluşu ve benzeri sebeplerle bu konuya biz ağırlık veremedik. Ama önümüzdeki dönemde biz risk sermayesi benzeri, bizim adlandırmamızla kar zarar ortaklığı yatırım projelerine biz özellikle ağırlık vereceğiz.

Özellikle büyük yatırımların finansmanında katılım bankaları olarak belki konsorsiyum yaparak bu işlerin finansmanında rol alacağız. O bizim misyonumuza çok daha uygun bir sistem. Onun için şartlar Türkiye'de henüz oluşmuş değil. Ama şartları zorlayacağız.

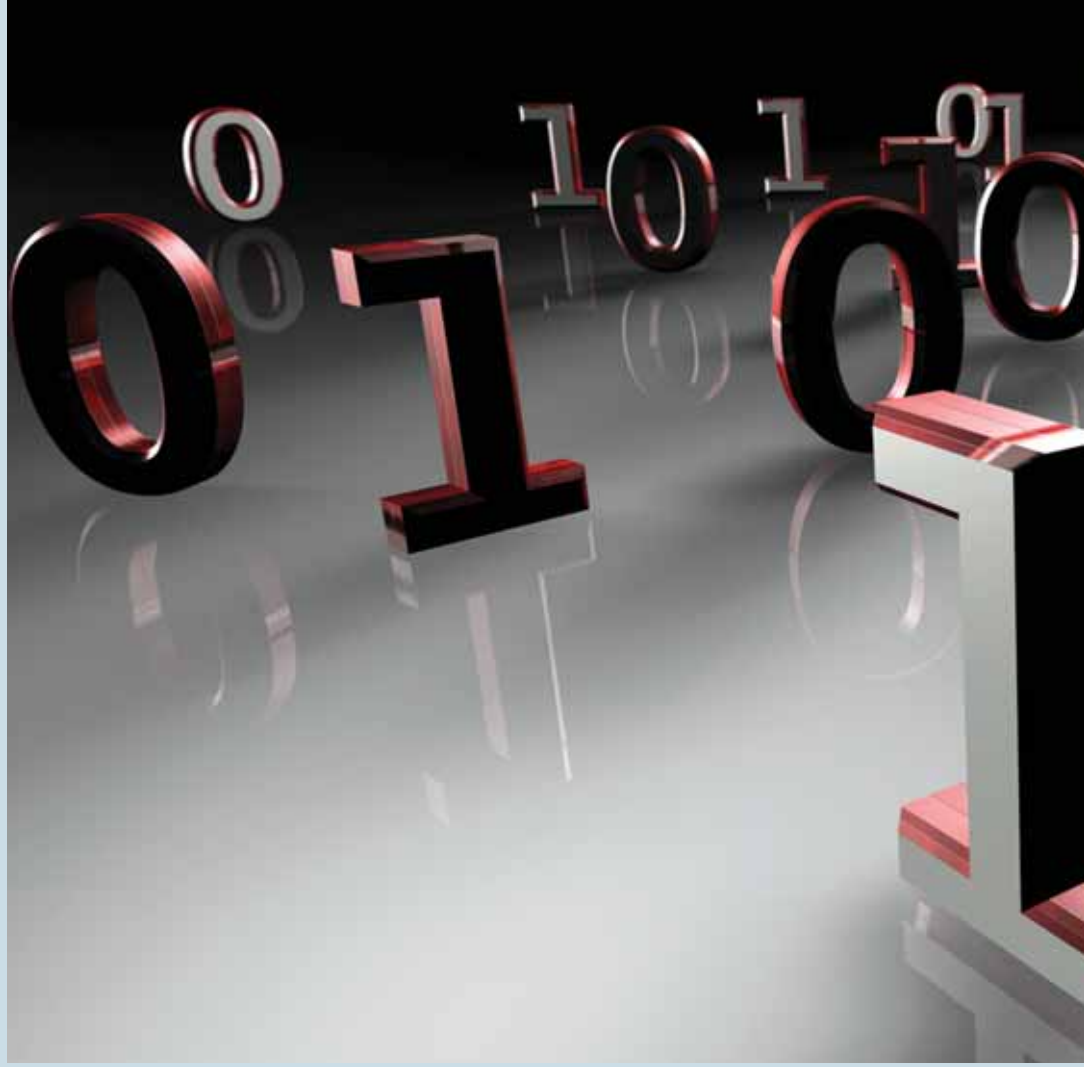


**- Dünyanın değişik ülkelerinde faizsiz sisteme yönelme, büyük bir ilgi gözleniyor. Bunu neye bağlıyorsunuz?**

Akyüz- Dünyada bir fon artışı var. Özellikle Körfez kaynaklı, petrol kaynaklı bir para var. Bu para daha çok faize hassas toplumların elinde. Buna ulaşmak, bu fonu geliştirmek ve daha fazla pay almak gayreti bu katım bankacılığını dünyada genişletiyor. Talep de var. Bu talebe paralel olarak arzı da finans sistemi yerine getiriyor. Dünyanın çeşitli yerlerinde faizsiz bankacılık yer almış durumda. Hem İslam ülkelerinde hem batılı ülkelerde faizsiz bankacılık var. Dünya finans sisteminde entegre olma gayreti söz konusu. Yıllık yüzde 20'ler civarında büyüme sağlıyor faizsiz bankacılık. Şu an için 800 milyar dolarlık bir hacme gelmiş durumda 200'ün üzerinde banka ve finans kuruluşu var faizsiz esaslı çalışan. Sayıları giderek artıyor. Körfez'de de çok önemli bir petrol dolar birikmiş, ihtiyaç var, talep de var. Bunun insanlığa nasıl faydası olur, dolayısıyla gelişim, toplumların refahını arttırmada ciddi katkılar sağlayacaktır diye düşünüyorum.

**- Körfez ülkelerinde 1 trilyon dolar civarında sermaye birikiminin olduğu yorumları yapılıyor. Sizce bu kaynak Türkiye'ye nasıl kazandırılabilir? Sizce bu konuda neler yapılmalı?**

Akyüz- Evet, o bölgede para var. Bir şekilde az da olsa Türkiye'ye geliyor. Özellikle turizm yoluyla kısmen geldi, gayri menkul yatırımlarına geldi. Turizme ilgi duydu, sağlık kuruluşlarına ortak oluyor, bu tür faaliyetleri var. Biz Körfez ülkelerinden Türkiye'ye kaynak çekebiliriz, çekmeliyiz. Konjonktür çok uygun. Zira Batıda finansal kriz söz konusu, bugün Batı'daki finansal çalkantı bu bölgeyi netice itibarıyla ürkütüyor. Bizim bu bölge ile hem tarihsel yakınlığımız var, coğrafi yakınlığımız var. Ayrıca bu ülkelerle siyasal ilişkilerimiz de eskiye göre çok daha iyi. Biz o bölgeden finansman sağlama konusunda biraz daha aktif olabilirsek kira sertifikası dediğimiz enstrüman marifetiyle bu kaynağın belirli bir miktarı Türkiye'ye çekilebilir. Türkiye Hazinesi güvenilir bir hazine. Eğer böyle bir enstrüman çıkartılır da bu enstrümanın arkasında eurobondlarda veya tahvillerde olduğu gibi Hazine olursa, Körfez bölgesinden Türkiye'nin çok rahat borçlanabileceğine, bu kağıtları satabileceğine inanıyorum.



**- Kira sertifikasından bahsediyorsunuz yani. Bu enstrüman nasıl işleyecek?**

Akyüz- Bu varlığa dayalı menkul kıymet olarak da adlandırılan, daha çok kamunun elindeki malların, aktif değerlerin, hava alanlarının oto yolların bir şekilde devletin başka bir kurumuna satılması, akabinde yine devletin 3. bir hükmi şahsiyetine kiralanması ve bu kiralama dolayısıyla çıkartılacak kira sertifikalarının yatırımcılara satılması söz konusu. Tasarrufçunun geliri bu kira geliri olacak, vade sonunda da bir şekilde o kamu varlığı tekrar kamuya dönecek, onun parası da ana para sahiplerine ödenecek. Mekanizma bu. Dünyada bu yaygın şekilde kullanılıyor. Malezya'da var, Bahreyn'de var. İngiltere şimdi çıkarıyor. Dünyada bu kağıt sukuk olarak tabir ediliyor. Netice itibarıyla artık uluslararası bir hüviyet kazanmış. IMF'nin raporlarına girmiş,

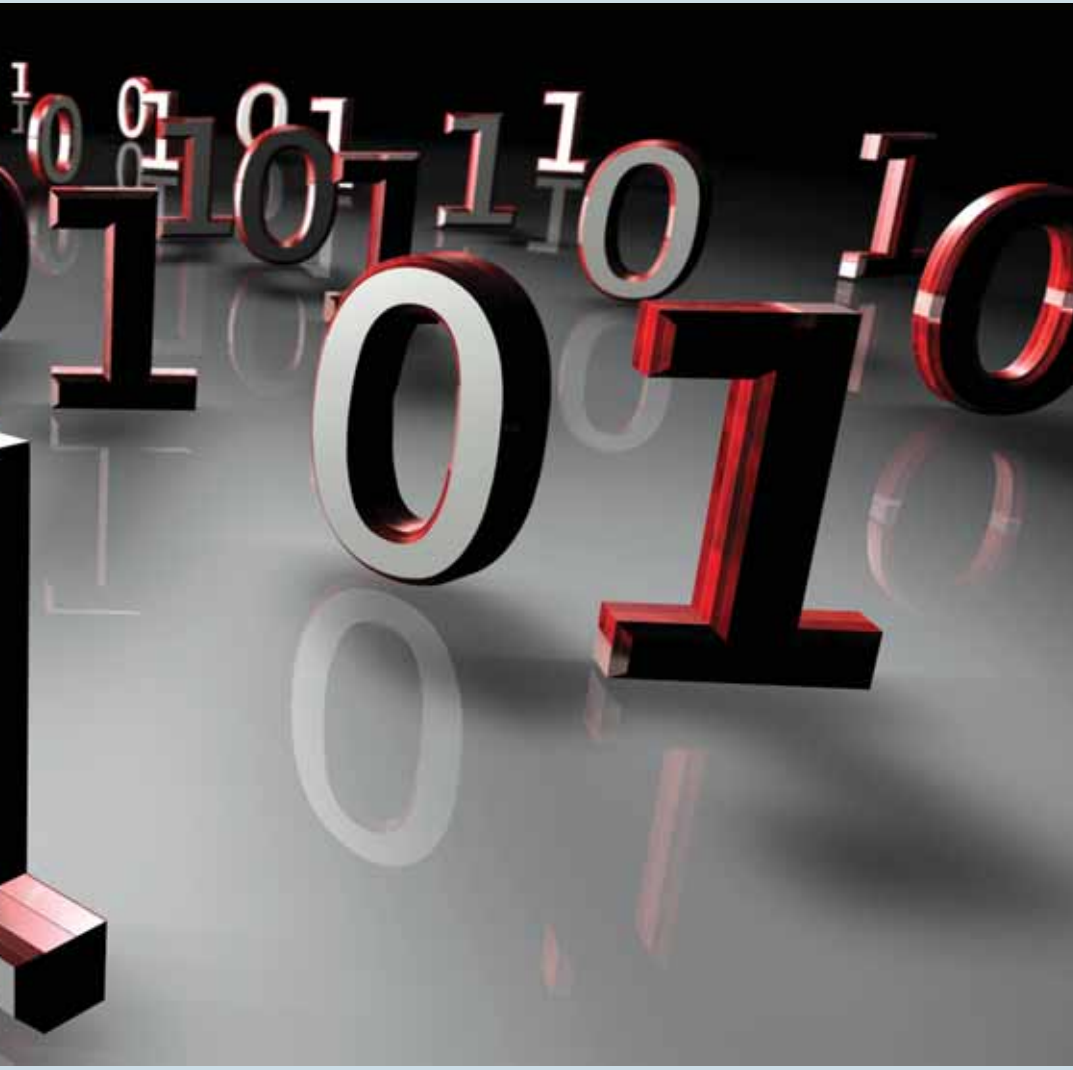
**- Bu yolla Türkiye ne kadarlık bir kaynak sağlayabilir?**

Akyüz- Mesela, Malezya'da bu kağıdın hacmi 55 milyar dolar. Yani Malezya Hükümeti'nin arkasında olduğu, ihraç ettiği bu sukuk denen kağıdın hacmi 55 milyar dolar. Malezya bunu çıkardı, sattı. Türkiye de çıkardığında her halde satar yani. 55 milyar dolarlık satarsa da, 25-30

milyar dolarlık satar. Malezya ve diğer Uzak Doğu ülkeleri krizden geçti 1998'lerde, onlar IMF programlarıyla değil de kendi dizayn ettikleri programlarla bu krizden çıkmaya çalıştılar. Şimdi Körfez bölgesinde yatan paraları çekmişler. Körfez fonlarını bir şekilde kendi ülkesine çekmiş. Ülkesinde finansman olmuş, kaynak olmuş. Bizim Türkiye olarak 50 milyar dolar cari açığımız var. Sürekli dışarıdan döviz bulmak zorundayız. Ya direkt yatırım bulacağız, ya sıcak para ya da borç para bulacağız. Başka çaremiz var mı? Dışarıdan kaynak bulmazsak ekonomik kalkınmayı sağlayabiliyor muyuz? Hayır. Yani ekonominin kalkınabilmesi için yabancı sermayeye ihtiyacımız var. Bunu çeşitlendirirken direkt yabancı sermaye var. Sıcak para şeklinde kaynak temini var. Devletin çıkaracağı tahviller ve benzeri şeyler arası yapılan borçlanmalar var veya doğrudan kredi almak var. Maliyeti uygunsa bunu almamız lazım. Yeni çeşitlendirmekte fayda var.

**- Katılım bankalarında evlilikler uzun süre konuşuldu, son olarak Suudi Arabistan kökenli bir banka olan NCB geldi ve Türkiye Finans'la birleşti. Bu birleşmeyi nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Akyüz- Türkiye'de katılım bankacılığı ha-



kikaten iyi bir ekol oldu. Dünyadaki en iyi düzenlemelerden birisi Türkiye'deki düzenlemedir. Dünyada en iyi katılım bankacılığı modelinin Türkiye'de oluşturulduğu, geliştirildiğini söylüyoruz. Ta işin başından beri bu işin içinde teknisyen olarak, yönetici olarak rol almış bir kişi olarak da bunu söylüyorum. Türkiye'de bu işin önü açık. Yani katılım bankacılığının zemini sağlam. Müesseseleri oluşturulmuş durumda. Güvence sistemi yoktu, katılım bankacılığı prensiplerine uygun güvence sistemi oluşturulmuş durumda. Bundan böyle Türkiye'de katılım bankacılığı ekonomiye daha iyi hizmet eder halde olacaklar. Birleşme bu gelişmenin bir neticesidir. Bu Körfez ülkelerinin ülkemize ilgisini gösteriyor. Bu birleşmeye de çok ciddi para ödenmiştir. Bu o iki banka için bir sinerji oluşturmuştur. Önümüzdeki dönemde yeni oyuncular gelecektir diye tahmin ediyorum.

**- Türkiye'de 1990'dan bu yana çok kriz yaşandı. Bir çok banka kapandı, son zamanlarda da Amerika kökenli bir kriz var ve yüz yılı aşkın kuruluşlar dökülüyor. Acaba Türk bankaları da batır mı gibi endişeler var, siz ne diyorsunuz bu duruma? Sizce böyle bir risk var mı?**  
Akyüz- Şimdi katılım bankaları da mevdu-

at bankaları da BDDK'nın denetimi ve gözetiminde. BDDK bu gelişmeleri çok yakında izliyor. Bizler de izliyoruz. Burada hem kamu otoritesi hem özelde banka yönetimleri gerekli tedbirleri kendi açılarından almış durumdadır. İhtiyatlılık, likidite düzenlemeleri var biliyorsunuz, sermaye yeterlilikleri var, oralarda herhangi bir sorun yok.

Bankalarımızın kredi portföylerinde herhangi bir zafiyet söz konusu değil, Amerika'da olduğu gibi bu sentetik ürünler bizde söz konusu değil. Bir de şöyle bir avantajımız var, bankacılık sektörü geçen altı yılda güçlendirildi. Denetlenildi, gözetlendi, iyi bir sürece sokuldu. Sermaye yapıları yenilendi, sahiplikler değişti, birleşmeler oldu, BDDK burada hakikaten zorlayıcı oldu. Kanun'a göre sermaye yeterliliği 8, fakat BDDK bunu 12 uyguluyor. 12'nin altına hiçbir bankanın sermaye yeterlilik oranının düşmesine müsaade etmiyor. Düştüğünde şube açtırmıyor. Belli faaliyetlerine izin vermiyor.

Dolayısıyla bu bir ön almadır. Likidite düzenlemelerinde bizim bankacılık otoritemiz, merkez bankamız BDDK'mız sıkı durdu, bankalar olarak bizim şikayetimize rağmen sıkı durdular. Çok likidite tutuyoruz anlamında. Ekonomik istikrar

çok önemli. Bu noktada ekonomi yönetimi sıkı duruyor. Merkez Bankası'nın rezervleri yeterli. Halen Türk insanının 100 milyar dolar civarında döviz tuttuğunu biliyoruz. Ben Amerika'daki finansal çöküntünün bizi çok fazla etkileyeceği kanaatinde değilim.

**- Peki 2008'in ikinci 6 aylık dönemi ile ilgili nasıl bir değerlendirme yapacaksınız?**

Akyüz- Aslında bizim yıl sonu hedefimiz aktif büyüklüğümüzü 28 milyar YTL'ye çıkartmaktı. Yani bunu tutturur muyuz bilemiyorum, şu anda bizim aktif büyüklüğümüz 23 milyar dolarda. Yılsonu itibariye bu rakama gelir miyiz bilemiyorum. Ama şu ana kadar gözlemlediğim, rakamlarda bir bozulma söz konusu değil. Biraz tahsili geciken alacaklarda bir artış gözüküyor, ama endişe edilecek bir durum yok. Şu anda geri dönüşlerde bir sıkıntı yok. Geri dönüşlere kısmi bir kötüleşme var ama böyle SOS verecek çok hızlı bir kötüleşme söz konusu değil.

**Reel sektörden olumsuz sinyaller geliyor, işsizlik rakamları çok yüksek, enflasyon tersine döndü, büyümede geri gidiyoruz, siz bu tabloyu nasıl görüyorsunuz?**

Akyüz- Tablonun biraz bozulma temayülü gösterdiği gözlemleniyor. Açıklanan makro rakamlar da bunu gösteriyor, ama dünya çok zor bir süreçten geçiyor. Türkiye bu sürece rağmen ekonomisinde çok hızlı bir bozulma gözlemlenmedi. Halen ekonomi yönetimi için ciddiyetine vakıf, sıkı maliye politikası sıkı para politikası izliyor.

IMF ile program bitmiş olmasına rağmen, IMF çıpası, AB çıpası varmış gibi hareket ediyor. Ekonomi yönetiminde bir bozulma bir gevşeme söz konusu değil. Dünyadaki genel konjonktür maalesef Türkiye'ye olumsuz yansıyor.

Petrol fiyatı 80 dolarlardan 147 dolara çıktı ve şimdi 60 dolar seviyesine iniyor. Yani burada ekonomi yönetimi ne yapabilir ki. Sizin enerji faturanız 30 milyar dolar. Bunun da önemli bir kısmı doğal gaz ve petrol. Neticede olumsuz etkilenmemiz söz konusu değil. Demir, çimento, hububat gibi bunların fiyatlarında da çok artışlar oldu. Türkiye ekonomisi dünyaya entegre olmuş durumda. Borçlanma maliyetleri maalesef Batı'daki bu finansal kriz dolayısıyla artıyor ve artacak. Bunlar ekonomiye olumlu yansımaya-

## “Bir yılın ardından yarını okumak”



**Dr. Adnan Büyükdeniz**  
**Albaraka Türk Genel Müdürü**

**Geleceğe güvenle ilerlemek için ön cam ve farlar yeterli mi? İş dünyası için dikiz aynası mı, ön cam mı daha net? Yarın dediğimiz bilinmeyene ilerleyen, geleceğe yatırım yapan herkes için bu soruların cevabı önemli**

Falcıların aksi iddialarına rağmen hiçbirimizin geleceği okumak gibi bir becerisi yok. Düşündüğümüzde, bu aslında önünü görmeden yürümek kadar tehlikeli bir durum olsa da, netice itibarıyla hepimiz o meçhul geleceğe yürüyoruz. İlerlemeye devam ediyoruz, zira geri dönebilecek ve hatta nefeslenmek için bir an bile durabilecek imkânımız yok.

**“İş dünyasında dikiz aynası her zaman için ön camdan daha nettir.”**

Amerikalı finansçı Warren Buffett’in yukarıdaki sözleri, aslında yarın dediğimiz bilinmeyene ilerleyen, geleceğe yatırım yapan herkes için geçerli. Kimimizin elinde biraz daha profesyonel araçlar var. Farlarla, sileceklerle, tahmin yürüten matematiksel modellerle, yol haritalarıyla bir adım sonrasını aydınlatmaya çalışıyoruz.

Geleceği tahmin için yapılan yatırımlar Geleceği tahmin konusuna her halde gelişmiş ülke ekonomilerinin mali sektörleri kadar yatırım yapan bir başka kesim bulunmaz. Birçok bilinmeyi içeren, karmaşık istatistik modelleri bilgisayarlarda simülasyon üstüne simülasyondan geçiren, stres yükleyip senaryo üreten ve bu farazi işlere milyonlarca dolar yatıran bir kesimden bahsediyoruz. Tabiatıyla böyle detaylı tahlil ve analizlerin yapıldığı bir mekanizmanın puslu geleceğe çok daha

sağlam adımlarla ve herkesten önce ulaşacağını düşünebilirsiniz.

Ne yazık ki, bundan bir yıl önce meydana gelen yol kazasından zincirleme kazaların devam ettiği bugüne kadar geçen zamana baktığımızda teknolojinin, matematiğin, finansın en güçlü ve en yeni yöntemleriyle kurulmuş olan düzenin geleceğe güvenle ilerlemek konusunda, ortalama yatırımcıdan çok da ileride olmadığına şahit oluyoruz.

### **Modeller iki konuda yanıldı**

Bugün geriye dönüp baktığımızda bu modellerin iki konuda yanıldığını görüyoruz. Her şeyden önce söz konusu modellerin insan davranışı ve riskin mahiyeti hakkında yanlış varsayımlar belirlediği anlaşıyor. Karşımızda birbirini rasyonel bir oyun kuramı çerçevesinde kollayan ve her biri etkin olduğunu varsaydığımız piyasaları tek başına etkileyemeyecek kadar küçük çok sayıda yatırımcı durmuyor. Gerçekte olan etkin olmayan piyasalarda rasyonelliği analitik bir zekâdan ziyade belirli alışılmış kurallara (rules of thumb) dayalı, sürü psikolojisinden (herd psychology) etkilenen küçüklü, büyüklü bir yatırımcı kitlesi. Yine risk ve belirsizlik, söz konusu modellerin varsaydığı gibi, düzgün bir çan eğrisi fonksiyonuna göre rasgele dağılmıyor. Bilakis, risk de-



diğimiz şeyin aslında hafızası olan bir canlı, hatta bir virüs gibi hızla yayılabildiğini biliyoruz.

Bu modellerin yanıldığı ikinci husus, aslında bundan sonra üretilebilecek bütün benzer modellerin de akıbetini gösterir nitelikte. İngiliz iktisatçı Charles Goodheart'ın ortaya koyduğu bir ampirik kanun var: "Kararlı gibi gözüken bir istatistik gözlem, söz konusu istatistik kontrol amacıyla kullanılmaya başladığında hızla istikrar kaybeder." Bunu geçmişte basit para arzı göstergeleri ile enflasyon arasındaki ilişkinin bozulmasıyla görmüştük. Söz konusu modeller de geçmişteki gelişmeleri çok iyi açıklayabiliyor olsalar da, geleceği tahminde kullanılmaya ve bu tahminlere göre yatırım kararları alınmaya başlandığında aynı tepkiyi veremeyebilir.

Dikiz aynasından ne gördüğünüz önemli. Özetle; Buffett'in sözüne geri dönmek zorunda kalıyoruz. Her ne kadar önümüzü aydınlatmaya çalışsak da aslında tüm başarılı insanlar ve kurumlar gibi asıl güvendiğimiz şey, dikiz aynasında gördüklerimiz. Yani bugüne dek kat ettiğimiz yol ve bu yolu kat ederken biriktirdiğimiz tecrübemiz.

Ve esasında geleceğe giden birinin arasına binince dikiz aynasında ne gördüğünüz bu bakımdan çok önemli.

Şimdilerde 2009 içlerine doğru ilerlerken, biz dikiz aynasında katılım bankalarının Türkiye'deki yirmi üç yıllık tecrübelerini görüyoruz. Bu birikimin önemli olduğuna inanıyoruz. Zira Türk bankacılık sistemi içinde reel sektöre bu kadar iç içe olmuş, tamamen organik büyüme göstermiş ve geçmişte yaşadığımız tüm krizlerden temel müşteri kitlesi KOBİ'ler olduğu halde müşterileriyle birlikte çıkmayı becerebilmiş bir sektörden bahsediyoruz. Tek başına hızlı büyümenin ya da öncü olmanın pek bir şey ifade etmediği bir yirmi yılı geride bıraktık. Türkiye'nin ilk faizsiz bankası olan Albaraka Türk'te işte bu yüzden bu tecrübenin yoğunluğu bir yönetim tarzı hâkim. Bir taraftan sağlam bir bünyenin önemsendiği, ama kârlılık ve yeniliğin de hesaba katıldığı bir büyüme modeli benimsedik. Kârlılık, sağlamlık ve büyüme arasında kurduğumuz dengeyi, başarı ile yönettiğimize inanıyoruz.

Ön camdan değil de, dikiz aynasından baktığımızda, biz doğru yolda ve çok daha iddialı başarılarla, kârlılık ve büyüme arasındaki dengeden şaşmadan gidiyor olduğumuzu görüyoruz.

## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Kuruluş Yılı	1985
Ana Ortaklar	
Yabancı Ortaklık	% 66.42
Albaraka Bankacılık Gurubu	% 54.06
İslam Kalkınma Bankası	% 7.84
Diğer	1.06
Yerli Ortaklar	12.4
Halka Açık	21.14
Yönetim Kurulu Başkanı	Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK
Genel Müdür	Dr. Adnan BÜYÜKDENİZ
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No : 78 Mecidiyeköy /İST
Telefon / Faks	0 212 274 99 00 0 212 272 44 70
SWIFT Kodu	BTFHTRIS
EFT Kodu	203
Web Sayfası Adresi	www.albarakaturk.com.tr
Yurt İçi Şube Sayısı	91
Yurt Dışı Şube Sayısı	-
Temsilcilik Sayısı	-
Personel Sayısı	1750

### Dr. Adnan BÜYÜKDENİZ - Genel Müdür

1958 yılında Adana'da doğan Adnan Büyükdenez, lise eğitimini Amerika Birleşik Devletleri'nde tamamladı. 1980 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Lisansüstü eğitimini İngiltere'de sürdürerek, The London School of Economics'den İktisad Diploması ve Bilim Masteri derecesi alan Büyükdenez, İstanbul Üniversitesi Para ve Bankacılık Bölümü'nde doktoraasını tamamladı. İş hayatına 1982 yılında TÜSİAD'da Araştırmacı Ekonomist olarak başladı. Albaraka Türk'te Araştırma / Pazarlama Müdür Yardımcılığı görevine getirilen Büyükdenez, aynı kurumda Dış İşler Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Baş Yardımcılığı'na kadar yükseldi. 2003 yılında Albaraka Türk Genel Müdürlüğü'ne getirilen Adnan Büyükdenez, halen bu görevini sürdürüyor.

### Fahrettin YAHŞI - Genel Müdür Başyardımcısı

1965 yılında Ordu'nun Fatsa ilçesinde doğan Fahrettin Yahşi, 1987'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2006 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nden yüksek lisans derecesi aldı. Bankacılık kariyerine 1987'de Bankalar Yeminli Murakıbi olarak başladı. 1996'da Ege Bank'ta Genel Müdür Yardımcısı olan Yahşi, 1998 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. Haziran 2005'te Genel Müdür Başyardımcısı olan Fahrettin Yahşi, halen bu görevini sürdürüyor.

### Temel HAZIROĞLU - Genel Müdür Yardımcısı

1955 yılında Trabzon'da doğan Temel Hazıroğlu, 1980'de İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Türkiye Emlak Bankası'nda Programcı olarak iş hayatına atılan Hazıroğlu, aynı bankada Sistem Analistliği ve Bilgi İşlem Mü-

dür Yardımcılığı'na kadar yükseldi. 1986 yılında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü oldu. 1991-1995 yılları arasında Müşavirlik yapan Hazıroğlu, 1996'da Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü ve Personel ve İdari İşler Müdür Vekili olarak tekrar göreve başladı. Temel Hazıroğlu, 2003 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi ve halen bu görevini sürdürüyor.

### Bülent TABAN - Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında Ordu'da doğan Bülent Taban, Kabataş Erkek Lisesi'ni bitirdi. 1987'de İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. 1990'da İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesi aldı. Bankacılık kariyerine Türk Ticaret bankası Teftiş Kurulu'nda Müfettiş olarak başlayan Taban, 1995'te Kentbank Teftiş Kurulu'nda Müfettişlik görevine getirildi.

Aynı kurumda 1997 yılında Bireysel Bankacılık Müdürlüğü'ne atanan Taban, 2002 yılında Albaraka Türk'te Bireysel Bankacılık Müdürü oldu. 2003 yılında Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilen Bülent Taban halen; Bireysel Bankacılık, Dış İşlemler, Bankacılık Operasyonları ve Risk Takip'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

### Mehmet Ali VERÇİN - Genel Müdür Yardımcısı

1962'de Kurtalan'da doğan Mehmet Ali Verçin, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1987-1993 yılları arasında çeşitli şirketlerde dış ticaret ve pazarlama müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1993 yılında Albaraka Türk'e Proje ve Pazarlama Uzmanı olarak giren Verçin, 2002 yılında Pazarlama Müdürlüğü'ne yükseltildi. 2005'te Genel Müdür Yardımcılığı'na atanan Mehmet Ali Verçin, halen bu görevini sürdürüyor.



# Albaraka Türk'ten yeni bir hizmet: Doğrudan Borçlandırma Sistemi



## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.



Ürün yelpazesini sürekli geliştiren Albaraka Türk, "Doğrudan Borçlandırma Sistemi" (DBS) adıyla müşterilerine yeni bir hizmet sunmaya başladı. Doğrudan Borçlandırma Sistemi, geniş bir müşteri/bayi ağı bulunan satıcı firmanın (ana firma) bu ilişkiden doğacak alacaklarının Albaraka Türk tarafından kurulacak bir bilgi işlem ağı üzerinden otomatik olarak tahsilatını olanaklı kılıyor. Müşteri/bayilerin ödemelerini kendi hesaplarından veya tanımlı bir DBS limiti kapsamında Albaraka Türk'ten fon kullanmak suretiyle kolayca yapmalarını sağlayan bir tahsilat ve ödeme sistemi. Doğrudan Borçlandırma Sistemi'nin yürürlüğe girmesiyle birlikte ana firma ve müşteri/bayiler çeşitli avantajlardan yararlanabiliyor.

### **Bu avantajlardan en önemlileri ise şunlar:**

- Doğrudan Borçlandırma Sistemi, ana firmalara ticari alacaklarının tahsilinde kolaylıklar sağlıyor. Doğrudan Borçlandırma Sistemine dahil olan bir firma, bayi veya müşterilerinin kendisine yapacağı ödemeleri, kurulacak bilgi işlem ağı

üzerinden otomatik olarak takip etme imkanına sahip oluyor. Böylece bu sistemde firma alacaklarını daha etkin ve hızlı bir şekilde takip etmekte ve manuel işlemlerin yapılmasına gerek kalmıyor.- Alım satım işlemlerinde kullanılan geleneksel ödeme araçlarının içerdiği risk ve maliyet faktörleri Doğrudan Borçlandırma Sistemi'nde minimum seviyede. Kambiyo senedi veya teminat mektubu geleneksel ödeme araçları olarak biliniyor. Bu iki aracın birtakım risk ve maliyet unsurları söz konusu.

Kambiyo senedinin sağlam olup olmadığı, ödenmeme riski, ana firmanın alacağını emin bir şekilde tahsil etmesi bakımından önemli bir risk oluştururken, müşteri/bayinin itibar ve kredibilitesinin zedelenmesine neden olabilir. Hakeza, teminat mektubu için katılan komisyon maliyeti, teminat mektubunun alınması noktasında yaşanabilecek operasyonel gecikmeler, hem müşteri/bayi hem de ana firma açısından oluşabilecek maliyet faktörleri arasında sayılabilir. Doğrudan Borçlandırma Sistemi, gerek sistemsel özelliği (tamamıyla otomasyon

dahilinde işlemesi) gerekse bünyesinde içerdiği banka garantisiyle, yukarıda bahsedilen risk ve maliyet faktörlerini minimum düzeye indiriyor.

- Ana firma, Doğrudan Borçlandırma Sistemi'nin getirdiği esneklikle birlikte DBS'ye üç farklı kanaldan dahil olma imkanına sahip. Kurumsal İnternet Bankacılığı bu kanallardan biri olup ana firma tahsilatlarını Kurumsal İnternet Şubesi üzerinden online olarak takip edebiliyor. Tercih edilebilecek diğer iki kanal ise dosya transferi protokolü ile elektronik posta yöntemi.

Sonuç olarak; Albaraka Türk'ün müşterilerinin hizmetine sunduğu Doğrudan Borçlandırma Sistemi'nin esnek, hızlı ve etkin yapısı talep edilen hemen her tip yapı ile uyum sağlama özelliğini beraberinde getiriyor. Diğer uygulamalarda karşılaşılabilecek muhtemel operasyonel yükler, maliyet ve risk faktörlerini ortadan kaldırıyor. Albaraka Türk, Doğrudan Borçlandırma Sistemi çerçevesindeki çalışmalarını ise hızlı bir şekilde sürdürüyor.

**Kalite, güven ve hızla el uzatın...**

# Hayal etmekle başlar herşey...



Bugünün doktorları, avukatları, mühendisleri, işadamları, yöneticileri... Hepimiz bir zamanlar çocuk değil miydik? İşte, dünün çocuklarına en iyi hizmeti sunmak için kurulan Bank Asya büyüdü, gelişti. Birikimlerinizi üretime yönlendirerek binlerce projeye finansman desteği sağladı. Müşterilerinin başarı öykülerine ortak oldu. Bu başarı öykülerinden bir tanesi de size ait olsun istiyorsanız, gelin Türkiye'nin en genç katılım bankasının size ve işletmenize özel çözümleriyle tanışın. Size en uygun şartlarla, büyüme hayallerinizi gerçeğe dönüştürün.

# “Bireysel bankacılıkta da adımızı duyurmaya başladık!”



Ünal Kabaca  
Bank Asya Genel Müdürü

• Bank Asya, istikrarlı ve sağlıklı büyümesini 2007 yılında olduğu gibi 2008 yılında da sürdürüyor. Teknolojiye yaptığı yatırımlarla, müşterilerine her zaman son teknoloji ürünleri sunmayı hedef edinen Bank Asya ismi bireysel bankacılıkta ön plana çıkıyor

2007 yılında olduğu gibi, 2008 yılı da siyasi ve ekonomik dalgalanma ve belirsizlikler ile geçti. Ekonominin genelini olumsuz etkileyen belirsizlik ve istikrarsızlık finansal kurumlar için sıkıntı oluşturan faktörlerin başında geliyor. Yurt içindeki belirsizliklerin ortadan kalkmasının ardından küresel piyasalarda yaşanan ciddi olumsuzlukların ne zaman ortadan kalkacağı ve ülkemizi ne derecede etkileyeceğini öngörmeye çalışıyoruz. Görünen o ki; yaşanan olumsuzlukların ardından uluslararası finansal yapı yeniden şekillenecek. Küresel dalgalanma doğrudan olmasa da, Amerika ve Avrupa ile olan yoğun ekonomik ilişkilerimiz nedeniyle ülkemizi de dolaylı olarak etkileyecek. Ancak, makro ekonomik dengeleri büyük oranda sağlıklı hale gelmiş olan ve sağlam bir finansal sektöre sahip olan Türkiye bu olumsuzluklardan asgari seviyede etkilenecek. 2001 ekonomik krizinden Türk bankacılık sektörü ve özellikle katılım bankaları ciddi tecrübelerle çıktı. Ayakta kalan bankalar, kamu otoritesinin de katkılarıyla dünya standartlarının üzerinde sağlıklı bir mali bünyeye kavuştu.

Bankacılık sektöründeki en aktif bankalardan birisi olarak Bank Asya, istikrarlı ve sağlıklı büyümesini 2007 yılında olduğu gibi 2008 yılında da sürdürüyor. Bu dönem, Bank Asya'nın geleneksel olarak güçlü olduğu ticari/kurumsal bankacılığa ilave olarak bireysel bankacılıkta da atak yaptığı, adını duyurduğu bir dö-

nem oldu.

Uluslararası bir şirket konumuna geldi Haziran 2008 sonu itibariyle bakıldığında, Bank Asya'nın son bir yıllık dönemde aktif toplamı yüzde 48'lik, altı aylık dönemde de yüzde 25'lik bir büyüme sağlayarak 7 milyar 867 milyon YTL'ye ulaştı. 300 milyon YTL'si nakit olmak üzere 600 milyon YTL sermaye artışı sonrası özkaynaklarımız 1 milyar 257 milyon YTL'ye yükseldi. Yılın ilk altı ayında nakdi krediler yüzde 24, gayrinakdi krediler yüzde 34 büyürken, toplanan fonlardaki artış yüzde 23 seviyesinde gerçekleşti. Altı aylık faaliyetler sonucu oluşan vergi sonrası kâr ise geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 20 artarak 100 milyon YTL oldu.

Diğer taraftan yurt genelinde açılan şube sayımız, Eylül ayında açtığımız 18 yeni şube ile birlikte 142'ye, personel sayımız ise 3 bin 870'e yükselmiş olup şube ve personel sayımız, hedeflerimiz doğrultusunda artmaya devam ediyor. Geleneksel dağıtım kanallarımız olan şubelerimiz yanında alternatif dağıtım kanallarımızda da büyük gelişmeler yaşanıyor ve bu kanallarımızı kullanan müşteri sayısı da hızla artıyor.

Yüzde 45.5 ile borsada hisseleri halka açıklık oranı en yüksek şirketlerden birisi olan Bank Asya, bugün yabancı yatırımcılarıyla bir dünya şirketi haline geldi. The Bank of New York Mellon ile ortak gerçekleştirilen ADR progra-



## ASYA KATILIM BANKASI A.Ş.

Kurulu Yılı	24.10.1996
Ana Ortaklar	Halka Açık % 45.38 (30.06.2008 itibarıyla)
Yönetimi Kurulu Başkanı	Tahsin TEKÖĞLU
Genel Müdür	Ünal KABACA
Genel Merkez Adresi	Küçüksu Cad. Akçakoca Sk. No:6 Ümraniye / İSTANBUL
Telefon	0216 633 50 00
Faks	0216 633 50 57
SWIFT Kodu	ASYA TRIS
EFT Kodu	208
Internet Adresi	www.bankasya.com.tr
Yurtiçi Şube Sayısı	124
Yurtdışı Şube Sayısı	-
Temsilcilik Sayısı	-
Yurtdışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	3.563

mı sayesinde bugün yurt dışında kişisel olarak bile Bank Asya hisselerinin alım-satımı mümkün. Bu durum Bank Asya'ya ayrı bir vizyon katarken, şeffaf, hesap verebilir ve açık bir şirket olma konusunda üzerimize ek bir sorumluluk getirdi.

Pazarda ilk 5'i hedefliyoruz

Müşteriye bankacılık alanında tam hizmet vermek amacıyla yola çıkan Bank Asya, bu amaçla, KOBİ'lere ve kurumlara sunduğu ticari ve kurumsal bankacılık hizmetlerinin yanı sıra, bireysel bankacılık alanına son yıllarda yoğun yatırım yapıyor. Özellikle kredi kartlarında AsyaCard markasına yapılan ciddi yatırımlar sonucu 2007 yılından itibaren kredi kartı adedi ve cirosunda büyük artışlar elde edildi.

Öte yandan, kredi kartı müşterilerinin en çok rahatsız olduğu yıllık kart ücretleri konusunda bir ilk gerçekleştirilerek, AsyaCard'ın müşterilerimizin kullanımına ücretsiz olarak sunulması sağlandı.

Bankamızın bugün 1 milyon 100 bin'in üzerinde AsyaCard müşterisi bulunuyor. Kredi kartlarında konsolidasyonun devam ettiği sektörde, hedefimiz AsyaCard'ı, kredi kartları pazarında faizsiz bankacılığa dayalı bir sistemin temsilcisi olarak, ilk 5 kart arasında görebilmek. Bu hedef kapsamında çalışmalarımız tüm hızıyla devam edecek.

Teknolojiye yaptığı yatırımlarla, müşterilerine her zaman son teknoloji ürünleri sunmayı hedef edinen Bank Asya, geliştirdiği yeni temassız kredi kartı AsyaCard DIT'ı müşterilerinin kullanımına sunarak bu alanda da sektöre öncülük etti. 35 YTL'nin altındaki alışverişlerde müşterilere şifre girmeden, bozuk para aramadan kolayca ödeme yapma imkanı sağlayan AsyaCard DIT, anlaşmalı şehir içi ulaşım projelerinde bilet yerine geçiyor.

KGS özelliği sayesinde otayol ve köprü gişelerinde kullanılabilir. İlk olarak Mayıs ayında Kahramanmaraş'ta ve daha sonra da Balıkesir'de belediye ve halk otobüslerinde bilet yerine kullanılan AsyaCard DIT'ın ulaşım araçlarındaki kullanım alanının, yakın zamanda diğer illerimizi de kapsayacak şekilde genişletilmesi planlanıyor.

Genç, modern ve dinamik çizgisiyle Bank Asya önümüzdeki dönemde de, sahip olduğu değerleri muhafaza ederek fonksiyonlarını geliştirecek, bilgi birikimi, teknolojik donanımı ve çalışanlarının hedeflerine ulaşmak konusundaki yüksek azim ve gayretleri ile başarılarına yenilerini ekleyecek ve örnek alınan bir katılım bankası olmaya devam edecek.

### Ünal KABACA-Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

1962 yılında Gebze'de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nü bitirdikten sonra Virginia Radford Üniversitesi'nde Uluslararası Ekonomi üzerine yüksek lisans yaptı. 1985-1997 yıllarında Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıplığı görevinde bulunan Ünal Kabaca, Nisan 1997'de Murahhas Aza olarak Bankamızda göreve başladı. 2000 yılından itibaren Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca Işık Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kabaca, İngilizce bilmektedir.

### Ünsal SÖZBİR - Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında Çıldır'da doğdu. 1987'de İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Ünsal Sözbir, aynı yıl Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak başladı. 1991-1996 yılları arasında Yeminli Murakıp olarak devam etti. 1996'da Bank Asya bünyesine katılan Sözbir pazarlama birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Sözbir, İngilizce bilmektedir.

### Ayhan KESER - Genel Müdür Yardımcısı

1970 yılında Ankara-Kalecik'te doğdu. 1987 yılında Ankara Anadolu Ticaret Lisesi'ni ve 1991'de Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nü bitirdi. T.C. Ziraat Bankası'nda kısa süre çalıştıktan sonra, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda sırasıyla Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı ve Bankalar Yeminli Murakıpları olarak görev yaptı. 1997'de Bankamızda Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Ayhan Keser, halen aynı görevi sürdürmektedir. Keser, İngilizce bilmektedir.

### Mustafa BÜYÜKATEŞ - Genel Müdür Yardımcısı

1957 Konya doğumlu olan Mustafa Büyükatdeş, 1981 yılında Erzurum Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Garanti Bankası'nda 1985-1995 yılları arasında Müfettiş; 1995-1996 yılları arasında Proje Uygulama Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 1996-2004 yılları arasında Bank Asya'da Bireysel Bankacılık ve Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü görevlerinde bulundu. Haziran 2004 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

### Yusuf İzzettin İMRE - Genel Müdür Yardımcısı

1958 yılında Konya Doğanhisar'da doğan Yusuf İzzettin İmre, 1978'de Tarsus Yabancı Diller Yüksekokulu'nu, 1984'de Uludağ Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nü bitirdi. 1985'de Egebank Tefiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık ha-

yatına atıldı. 1990-1994 yılları arasında Egebank'ta; 1994-1996 yılları arasında Arap Türk Bankası'nda Muhasebe, Bütçe ve Mali Kontrol Müdürü olarak görev yaptı. 1996'da Asya Katılım Bankası'nda Muhasebe, Bütçe ve Mali Kontrol Müdürü olarak göreve başlayan Yusuf İzzettin İmre, 2004'den itibaren Bankamızda Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. İmre, İngilizce ve Arapça bilmektedir.

### Dr. Mahmut DEMİRKAN - Genel Müdür Yardımcısı

1964 yılında Kayseri'de doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1991'de İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Yönetim ve Organizasyon yüksek lisansını, 1996 yılında da Sosyal Siyaset doktorasını tamamladı. 1990-1993 yılları arasında Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nda (UNDP) Ulusal Proje Uzmanı olarak görev aldı. 1993 yılında Sakarya Üniversitesi İ.L.B.F. Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik kariyerine 1997 yılından itibaren İnsan Kaynakları Yönetimi Anabilim Dalında Öğretim Üyesi olarak devam etti. 2003 yılında Organizasyon ve Kalite Müdürü olarak Bank Asya bünyesine katılan Demirkan, 2005-2008 yılları arasında Bilgi Teknolojileri ve Yönetim Sistemleri Grup Müdürü olarak görev yaptı. Şubat 2008'den itibaren Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

### Buket GEREÇÇİ - Genel Müdür Yardımcısı

1967 yılında Gaziantep'te doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. 1990 yılında T.Garanti Bankası A.Ş. de göreve başladıktan sonra sırasıyla Toprakbank A.Ş. ve Finansbank A.Ş.de çalıştı. 2002 yılında Gaziantep Şubesi'nde göreve başlayan Buket Gereççi Şubat 2008' tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı.

### Ali TUĞLU - Genel Müdür Yardımcısı

1969'da İstanbul'da doğdu. İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1995'de Virginia Tech Üniversitesi Bilgisayar Bilimi bölümünde yüksek lisansını tamamladı. Mesleki hayatına 1993-1995 yıllarında Virginia Tech'de öğretim görevlisi olarak başladı. 1995-1996 yıllarında ABD'de CGN Consulting firmasında Yazılım Proje Mühendisi, 1997-1998 döneminde Minerva Yazılım firmasında Yazılım Grup Müdürü olarak görev yaptı. 1998-2008 yılları arasında HP firmasında Türkiye ve bölge organizasyonlarında değişik görevlerde çalıştı. Son olarak HP Ortadoğu, Afrika ve Akdeniz bölgesinde Danışmanlık Segment Yöneticisi olarak görev aldı. 2008'de Bank Asya bünyesine katılan Ali TUĞLU Bilgi Teknolojileri Grubu'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



# Müşteriye özel ürün ve teknolojik yenilikler

## HESAPLAR

### Ara Ödemeli Katılma Hesabı:

Tasarruf sahiplerinin yatırım amaçlı açtırabileceği ve vade sonunda kâr payı getirisi elde edilen hesap türü.

Ara Ödemeli Katılma Hesaplarında, müşteri tercihinine göre 1 ay, 3 ay ve 6 aylık periyotlarda kâr payı ödemesi yapılabilir. Kâr payları anaparaya ilave edilmeyerek otomatik olarak müşterinin hesap açılışında belirttiği özel cari hesabına aktarılıyor.

### Hesaplararası Transfer Sistemi (HTS):

HTS bayi ağı olan ve bayilerine mal satışı yapan temerküz firma niteliğindeki üye işyerlerinin, bayilerindeki POS'lardan geçen tutarların otomatik olarak kendi hesaplarına virman yapılmasını sağlayan sistem.

### YP Garantili Okul Taksit Sistemi:

Bugüne kadar YTL kısmi garantili ve tam garantili okul taksit ödemesi sunan Bank Asya, bu sene yabancı para cinsinden garantili okul taksit ödeme imkanı sunuyor.

### Online Hesap Ekstresi:

Firmalar, bankadaki hesap bilgilerini ve hareketlerini, dosya transfer sistemi ile ya da internette hesap ekstresi olarak kendi sistemlerine yükleyebiliyor. Yeni bir hizmet olarak sunulan web servisleri aracılığıyla artık müşteriler hesap ekstrelerini online olarak alıp kendi sistemlerine işleyebiliyor.

## KARTLAR

### AsyaCard DIT:

Bankamız tarafından günlük hayatı kolaylaştıracak "bir yaşam kartı" olarak geliştirilen AsyaCard DIT, bir kredi kartının tüm özelliklerini taşımakla birlikte, içerdiği temassız kart teknolojisi sayesinde, 35 YTL'nin altındaki ödemelerde "göster, öde ve geç" sloganı ile beklemeden kolayca ödeme yapılmasını sağlayan bir kredi kartı.

Bank Asya, Mastercard PayPass ve Visa PayWave sertifikalarının ikisini birden alan ilk banka oldu.



### AsyaCard DIT (KGS'li):

AsyaCard DIT'ın çipli ve temassız işlevine ilave olarak KGS özelliği de olan bir kredi kartı. Normal alışverişlerde kullanılabildiği gibi aynı zamanda köprü ve otoyollarda Karayolları Genel Müdürlüğü'nün Kartlı Geçiş Sisteminde geçerli bir kart.

### Nakit KGS Kartı:

Nakit KGS (NKGS) Kart, sadece Karayolları'na ait köprü ve otoyol gişelerinde geçiş ücretini ödemek için tasarlanmış ve üzerine para yüklenerek kullanabilen ön dolumlu bir kart.

### Şubeden KGS'li Kredi Kartı Basım

Türkiye'de bir ilk olarak KGS'li bir kredi kartının şubeden anında basılıp müşteriye verilmesini sağlayan kart basım sistemi geliştirildi.

### Platinum Kart

Müşterilerimiz Bank Asya Platinum Card'ları ile, AsyaCard Classic/Gold'un

içerdiği tüm özelliklerle (taksitli alışveriş, AsyaPuan kazanımı ve kullanımı vb.) birlikte, assistans hizmetleri tarafında daha kapsamlı hizmetlerden yararlanabilecek.

### Priority Pass

Bank Asya Platinum Card sahipleri, beraberinde sunulan Priority Pass Card ile 90 ülke ve 275 şehirde yer alan 500'ü aşkın CIP salonunu, havayolu şirketi veya yolcu sınıfı gözetilmeksizin ziyaret edebilecek ve aperatif yiyecekler, internet bağlantısı, faks gibi teknolojik imkanlardan yararlanabilecek.

### POS/TERMİNAL

#### Validatör

Otobüs, tramvay gibi ulaşım araçlarında AsyaCard DIT'ın kullanılabilmesi için Bank Asya tarafından geliştirilmiş bir POS cihazı. GPS, GPRS, wifi gibi iletişim protokollerini desteklemekte, geniş multimedya ekranında reklam ve film oynatılabilir.

### **Temassız Kart Okuyucu (Reader)**

Bank Asya'nın müşterilerine sunduğu yeniliklerden birisi de temassız kart okuyucusu. İşlem hızının önemli olduğu üye işyerlerimizde 35 YTL'nin altındaki alışverişler bu cihaz sayesinde şifre girmeden imza atmadan yapılabilir. Bank Asya, temassız reader'lara hem Visa hem de MasterCard sertifikası alan ilk banka.

### **Yazar Kasa Entegrasyonlu POS**

Yazar kasa POS entegrasyonu, yazar kasa üzerindeki satış işlem tutarının doğrudan POS'a iletilmesini ve POS üzerinde yapılan kartlı satış işleminin sonucunun yazar kasaya ulaştırılmasını sağlayan bir sistem. Böylece, satış işlemi esnasında tutarın POS üzerine manuel yazılması ve sonucuna göre yazar kasa çıkışının yapılması gibi operasyonları ortadan kaldırarak satış işleminin daha hızlı ve hatasız yapılmasını sağlar.

### **ALTERNATİF İŞLEM KANALLARI Para Yatırmalı ATM (PYM)**

Son yıla kadar ATM cihazları para çekme ve bankacılık işlemleri için kullanılırken, geçen yıl yapılan çalışmalarla ATM'lere para yatırılabilir hale geldi. ATM'lerin para tanıma özelliğinden dolayı yatırılan paralar anında hesaba geçiyor ve müşteri bir gün beklemek zorunda kalmıyor.

### **Ön Ödemeli Sayaçlara ATM'den Kontör Yükleme**

Sektörde bir ilk olarak yapılan çalışma ile OSTİM OSB elektrik ve doğal gaz sayaçlarının kartlarına para yatırma talimatı verilerek kiosk cihazı vasıtası ile kontör karta yüklenebiliyor.

### **SMS ile Kart Başvurusu**

2792 kısa mesaj hattına "asyacard" ya da "DIT" yazılıp gönderilerek başvuru süreci başlatılabilmektedir. Gelen mesaja istinaden müşteri aranıp gerekli bilgileri alındıktan sonra kredi kartı basılıp gönderilebiliyor.

### **SMS ile Kart Limit Artırımı**

Kredi kartı limit taleplerini artırmak isteyen müşteriler tüm operatörlerden bir kısa numaraya SMS atarak limit artırımı

taleplerini iletebiliyor. Müşterinin talebi geldikten sonra otomatik karar destek sistemlerinin de yardımı ile limit artış talebi hızlıca yerine getiriliyor.

### **İnternet Şubesinde Kart Limit Artırımı**

Kredi kartı limitlerini artırmak isteyen Bank Asya internet şubesi müşterileri taleplerini internet üzerinden girebiliyor. Otomatik karar destek sistemleri de kullanılarak girilen limit artış talebi kısa sürede yerine getiriliyor.

### **Text To Speech (TTS)**

Metni Sese Dönüştürme (Text-to-Speech) teknolojileri kullanılarak müşterilere telefonla ulaşılmakta ve limit artırımı, bilgi güncelleme gibi işlemler bu yöntemle yerine getirilebiliyor. Burada telefonun ucunda herhangi bir agent olmasına gerek kalmadan TTS teknolojisi kullanılarak işlemler gerçekleştiriliyor.

### **İNTERNET ŞUBESİ ve SANAL ALİŞVERİŞ UYGULAMALARI**

#### **3D Secure Hizmeti**

Bank Asya'nın, Mastercard ve Visa tarafından sanal alışverişi güvenli hale getirmek için geliştirilen 3d secure hizmetini hem sanal üye işyerlerine hem de kart sahiplerine vermeye başladı.

#### **Kablolu Şifreci İle Kartlara Şifre Yükleme**

Geçen yıl kablolu ve kablosuz şifreci cihazı ile internete login işlemini güvenli

hale getiren Bank Asya; bu yıl da çipli kartlara şifre yükleme işlemini devreye aldı. Böylece kablolu şifreci cihazı olan bir müşteri iş yerinden veya evinden kredi kartı şifresini rahatlıkla değiştirebilecek. Kart şifresi değiştirmek için ATM veya pos cihazı aramasına gerek kalmayacak.

### **Avea Mobil İmza**

Turkcell Mobil İmza'dan sonra, internette işlem güvenliği için Avea Mobil İmza da kullanılmaya başlandı.

### **Web Hızlı Üyelik**

Web hızlı üyelik sayfası ile internet şubesine kolayca üye olunabiliyor. Aynı zamanda şifresini ya da parolasını unutan müşteriler de bu sistemle yeniden şifre ve parola alabiliyor.

### **IVR hızlı üyelik**

444 4 888 numaralı Alo Asya'yı arayarak internet şubesine üye olabilmek mümkün.

Aynı zamanda şifresini ya da parolasını unutan müşteriler de bu sistemle yeniden şifre ve parola alabiliyor.

### **İnternet Şubesi Parolasının SMS ile gönderilmesi**

Daha güvenli işlemler için Bank Asya internet şubesine giriş için kullanılan parola müşterilerin cep telefonuna SMS ile gönderilebiliyor.



## “2010 yılında Türkiye’nin en büyük 7 bankası arasına gireceğiz”



Ufuk Uyan  
Kuveyt Türk Katılım Bankası Genel Müdürü

• Körfez bölgesindeki koordinatörlük misyonumuzla, ülkemizin bu büyük potansiyel pastasından pay almasını istiyoruz. Türkiye’nin reel sektörüne milyarlarca dolarlık katkı yapmanın yanı sıra, yeni ürün ve hizmetleri Türk halkına sunmaya devam edeceğiz.

Amerikan mali piyasalarında başlayıp tüm dünyayı etkisi altına alan mortgage krizi, ekonomik istikrarı tehdit eden politik polemiklere rağmen, geçmiş dönemlerle mukayese edilemeyecek körfez ilgisi ve ortaklarımızın ülkemize duyduğu güven avantajıyla 20. yılımıza doğru hızla ilerliyoruz. Finansal varlığın yegane temeli olan paranın artık sadece gelişmiş piyasalar olarak tanımlanan Avrupa ve Amerika’da değil, Körfez bölgesinden başlayarak Uzakdoğu’ya kadar geniş bir coğrafyaya uzandığının idraki içindeyiz. Körfez bölgesinin ve sektörümüzün en önemli model temsilcilerinden Kuveyt Finans Kurumu’nun Türkiye’deki ilk ve en büyük yatırımı olarak sürekli yatırım yapıyor, Körfez sermayesinin Türkiye’ye aktarılmasına aracılık ediyoruz. Bu çerçevede her yıl körfezden 100 ile 500 milyon dolar civarında kaynağı sadece Kuveyt Türk olarak Türk sanayicisinin ve yatırımcısının hizmetine sunuyoruz. Dünyanın yedinci en büyük petrol ihracatçısı konumundaki Kuveyt’in Başbakanı ve

Kuveyt Emiri’nin arka arkaya gerçekleştiren Türkiye ziyaretlerini de, iki ülke ilişkilerinde yaşanan çok boyutlu bir açılımın göstergesi ve fırsatı olarak görüyoruz. Özellikle petrol fiyatlarındaki hızlı artışın ardından elde edilen gelir ve yurtdışında yatırım yapmak üzere biriken fonların Türkiye için çok önemli olduğunu biliyoruz. Türkiye’ye duyulan bu güven ortamında, bu güveni fırsata dönüştürmek için var gücümüzle çalışırken, aynı zamanda sektörümüzün hak ettiği büyüme ve karlılık için insanımıza ve teknolojimize yatırım yapıyoruz.

Şube ağı hızla genişliyor  
Gerek ortaklarımızın beklentisi ve desteği gerekse rekabetçi piyasada var olabilmenin doğal bir sonucu olarak, yurt içinde ve yurt dışında şube ağıımızı hızla genişletiyoruz. 10 yeni şubemizi 2008’in ilk çeyreğinde peş peşe hizmete açtık. 2008 için planladığımız diğer 15 yeni şubemiz de Eylül ayı itibarıyla hizmete girdi. Yeni yılda daha fazla sayıda Kuveyt Türk şubesi açmak için çalışmalarımıza



2008'in ikinci altı ayından itibaren başladık. Yurt dışında Körfez Bölgesi ağırlıklı olmak üzere, Türk Cumhuriyetleri ve Avrupa'da şube ya da temsilcilik açma yolunda faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Dubai Şubesi, Almanya Temsilciliği'nin şubeye dönüştürülmesi için tüm resmi müracaatları yaptık, sonuçlarını bekliyoruz. Ana ortağımız Kuveyt Finans Kurumu, Uzakdoğu, Asya ve Avrupa'da hızla ilerlemekte, gıpta ile takip edilmekte. Bu çerçevede Kuveyt Türk olarak çok önemli bir misyona talibiz; ana ortak Kuveyt Finans Kurumu'nun bölgesel gücü ve koordinatörlüğü. Hem coğrafyamız, hem insan kaynağımız hem de performansımız buna yeterli.

#### **Sukuk piyasasının büyüklüğü 90 milyar dolar**

Dünyadaki tüm şirketler Uzakdoğu piyasalarında olduğu gibi uzun vadeli ve ucuz kredilerin peşinde koşarken, Türk sanayici ve şirketlerinin de bu imkandan yararlanması gerektiğini düşünüyoruz. Bu anlamda bu potansiyeli taşıyan Körfez bölgesindeki koordinatörlük misyonumuzla, ülkemizin bu büyük potansiyel pastasından pay almasını istiyoruz. Örneğin geçmiş dönemde dillendirdiğimiz ve sukuk ismiyle anılan piyasanın büyüklüğü bugün 90 milyar dolara ulaşmış durumda. Önümüzdeki birkaç yıl için de de bu rakamın 200 milyar dolar seviyesine yükselmesi bekleniyor. Bu paradan ve diğer fonlardan istifade edebilmek için bizim ülke olarak çaba harcamamız gerekiyor.

2008 yılının ilk çeyreğinde planladığımız halka arzı, global piyasaların içinde bulunduğu ve halen devam eden türbülans gerekçesiyle ileri bir tarihe erteledik. Finansal raporlar ve mevcut piyasa koşulları bu ertelemenin ne derece yerinde olduğunu göstermiş, adeta bizi teyit etmiştir. Halka arzı ertelemiş olsak da hissedarlarımızdan sağlanan 200 milyon YTL'lik sermaye artışıyla mağdur olmadık, bu kaynağı büyüme hedeflerimizin finansmanına aktardık. Global ve yerel piyasalar nasıl olursa olsun, ortaklarımızın göstermiş olduğu bu ani refleks ve güven, her kuruluşa nasip olmayan bir gücün göstergesi.

#### **Sadık müşteri tabanı oluşturmaya odaklandık**

Kuruluşumuzdan itibaren, çalışma prensiplerimiz gereği sadece üretim ve yatırım gibi reel faaliyetlere kaynak sağlamakla kalmadık, aynı zamanda faizsiz bankacılık sektöründe sınırlı sayıda hizmet veren bankacılık enstrümanları geliştirdik. Böylelikle sektörümüze her zaman yeni bir soluk ve yeni bir açılım getirdik. Tüm bunları yaparken hem karlılık hem büyüme hem de müşterilerin ihtiyaçlarını aynı anda karşılayacak dinamikleri geliştirerek, tüm beklentileri karşılamaya çalıştık. Bireysel bankacılık sektörüne ilk giren katılım bankası olma avantajını iyi kullanarak, bu enerjimizi yeni ürün geliştirme kabiliyetimizle birleştirmeye uğraşı içindeyiz. Sektörümüzde en geniş ürün yelpazesi seçeneğini müşterilerine sunan bankalardan birisiyiz. Konut alanında yine sektörümüzde ciddi bir portföye sahibiz. Müşteri tabanını segmentasyona tabi tutan ilk katılım bankası olduk. Bu sayede müşteri hizmetlerinde yüksek kalite, müşterilerle uzun va-

deli ilişki inşa etme ve sadık müşteri tabanı oluşturmaya odaklandık. KOBİ'lerde tüketici kredisi ve kredi kartlarına odaklanarak bireysel kredi portföyünün payını arttırmayı hedefliyoruz. 2008 yılında KOBİ Bankacılığı ve özellikle Körfez ve Türk Cumhuriyetlere yönelik dış ticaret ve müteahhitlik hizmetleri finansmanında bulunduk. Buralarda faaliyet gösteren müteahhitlerin gayri nakdi, nakdi fonlama ihtiyaçlarını karşılamaya çalıştık.

Sonuç itibarıyla; 20.yılımıza giderken üreten Türkiye'nin reel sektörüne milyarlarca dolarlık katkı yapmanın yanı sıra, bireysel müşterilerimizin yaşam standartlarını yükseltecek yeni ürün ve hizmetlerle Türk halkının hizmetinde olacağız. Uluslararası arenada ciddi projelerle yan yana gelen sağlam ve güvenli markamızı her zaman bir üst noktaya taşıyarak, sıklıkla dillendirdiğimiz gibi 2010 yılında ülkemizin en büyük yedi bankası arasına girebilmek için sağlam yönetimi-miz, sağlam kadromuzla yolumuza durmadan devam edeceğiz.





#### **Ufuk UYAN -**

##### **Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür**

1958 yılında Eskişehir’de doğan Ufuk Uyan, 1981’de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü’nden mezun oldu. 1983’te aynı üniversitenin İşletme Bölümü’nden yüksek lisans derecesini aldı. İş hayatına 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü’nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982’de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası’nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü’nde araştırmacı ekonomist olarak görev yaptı. 1985’te Albaraka Türk’te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989’da Kuveyt Türk’te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyer hayatına devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı’na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Baş Yardımcılığı’na atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu üyesi ve Yönetim Komitesi üyesi olarak hizmetlerine devam etmektedir.

#### **Ahmet KARACA -**

##### **Mali Kontrol’den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

1970 Konya doğumlu Ahmet KARACA, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden mezun olmuştur. 1992 yılında Hazine Müsteşarlığında Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlayan Ahmet Bey, 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı’na atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nda aynı ünvanla görevini devam ettirmiş, 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu’nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık 1 yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı’na atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD, State University of New York at Albany’den Ekonomi Master derecesini alan Ahmet Bey’in Uluslararası bankacılık ve sermaye piyasaları konusunda master tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.’ye Mali Kontrol’den Sorumlu

#### **KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.**

Kuruluş Yılı	1989
Ana Ortaklar	
	Kuwait Finance House % 68
	Vakıflar Genel Müdürlüğü % 18
	Kuveyt Sosyal Güvenlik Kuruluşu % 9
	İslam Kalkınma Bankası % 9
	Diğer % 1.52
Yönetim Kurulu Başkanı	Mohammad S.A.I AL Omar
Genel Müdür	Ufuk Uyan
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No:129/1 Esentepe / Şişli-İSTANBUL
Telefon/ Faks:	0212 354 11 11 / 0212 354 12 12
SWIFT Kodu	SWIFTT KODU: KTEFTRIS
EFT KODU: 0205	
İnternet Adresi	www.kuveytturk.com.tr
Yurt İçi Şube Sayısı	113 (Eylül Sonu itibarıyla)
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Temsilcilik Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	2220 (15 Eylül 2008 itibarıyla)

Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Bey, aynı ünvanla görevine devam etmektedir.

##### **Ahmet Süleyman KARAKAYA - Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

1953 yılında İstanbul’da doğan Ahmet Süleyman Karakaya, 1979 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü’nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine Garanti Bankası’nda Müfettiş olarak başlayan Karakaya, 1981 – 2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı ve Krediler Departmanlarında görev aldı.

Ahmet Süleyman Karakaya, 2003’ten bu yana Kuveyt Türk’te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak hizmet vermektedir.

#### **Bilal Sayın,**

##### **Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

1966 doğumlu Bilal Sayın 1990 yılında ODTÜ Kamu Yönetimi’nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Albaraka Türk’te uzman olarak başlayan Bilal Bey, 1995 yılında Kuveyt Türk bünyesinde Proje ve Yatırım Müdürlüğü’nde şef ünvanıyla çalışmalarına devam etti. 1999

yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Departman Müdürlüğü’ne atanan Bilal Bey, 2003 yılından bu yana Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütüyor.

#### **Hüseyin Cevdet YILMAZ,**

##### **Denetim ve Risk Grubu Başkanı**

1966 İstanbul doğumlu olan Hüseyin Cevdet Yılmaz, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi, İşletme Bölümü’nden mezun oldu. Mart 1991’de Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda Müfettiş Yardımcısı olarak bankacılık hayatına başladı. Bu kurumda çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, Eylül 2000’de Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.’nin Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başladı. 2002 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanan Hüseyin Cevdet Yılmaz Kuveyt Türk bünyesindeki hizmetlerine devam etmektedir.

#### **İrfan YILMAZ -**

##### **Bireysel Bankacılık’tan**

##### **Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

1970 Hakkari doğumlu İrfan Bey, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt

Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlayan Yılmaz, 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atanmış ve 1998-2000 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Bey, 5 yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık' tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

**Ruşen Ahmet Albayrak, İnsan Kaynakları, Kalite, Operasyon, Teknoloji ve İdari Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

1966, İstanbul doğumlu Ahmet Bey, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1993 yılında North Carolina State University'de (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine yüksek lisans derecesini aldı. 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalar ile doktora ünvanı aldı. Bankacılık kariyerine 1988 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de uzman olarak başlayan Albayrak, 1994 yılında Kuveyt Türk bünyesine katılarak 1996 yılına kadar Mali Tahlil ve Pazarlama birimlerinde görev yaptı. 1996-1997 yılları arasında Performans Yönetimi Danışmanlık Şirketi'nde proje lideri olarak görev yapan Albayrak, 2002 yılında şubelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili ünvanıyla tekrar Kuveyt Türk bünyesine katıldı. 2005 yılında Operasyon, Teknoloji ve İdari Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. İnsan Kaynakları, Eğitim ve Geliştirme, Organizasyon ve Kalite Departmanları da 2008 yılındaki yeni yapı ile birlikte Operasyon, Teknoloji ve İdari Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcımız Ahmet ALBAYRAK'a bağlı olarak çalışmaktadır.

**Murat ÇETİNKAYA, Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Boğaziçi Üniversitesi İ.İ.B.F. Siyaset Bilimi-Uluslararası İlişkiler bölümü ve çift-

anadal programı kapsamında aynı üniversitenin Fen-Edebiyat Fakültesi Sosyoloji bölümünden mezun oldu. Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamlayan Çetinkaya, halen aynı üniversitede uluslararası finans/ekonomi-politika alanında doktora çalışmasını sürdürmektedir.

Meslek hayatına Albaraka Türk Katılım Bankasında başlayan Çetinkaya, dış işlemler, hazine ve muhabir ilişkileri alanlarında muhtelif görevlerde bulundu. 2003 yılından itibaren kariyerine Türkiye Halk

Bankası'nda devam eden Murat Bey, sırası ile Uluslararası Bankacılık ve Yapılandırılmış Finansman Daire Başkanı ve Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu dönemde Bankanın çeşitli iştiraklerinde, son iki yıl ise Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ocak 2008 itibarıyla Kuveyt Türk ailesine katılan Murat Çetinkaya Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır.



# Müşteriye özel ürün ve teknolojik yenilikler

## Depo Hesabı

Kuveyt Türk, her bütçeden tasarruf sahibine gramla altın alabilme kolaylığı sağlıyor. Evde saklama derdi olmadan, çalınma riski taşımadan, gramla alınıp satılan altın, bozdurulmak istendiğinde veya herhangi bir işlem arzu edildiğinde herhangi bir değer kaybı yaşanmıyor. Fiziki altın alımı yapıldığında, hem taşınması hem de evde bulundurulması risk taşımaktadır. Altını evde muhafaza etmek yerine, banka hesabınızda muhafaza etmek çok daha güvenli. Kuveyt Türk de altın, piyasa fiyatlarından alındığı ve yine piyasa fiyatlarından bozdurulduğu için, işçilik ücret farkı gibi ekstra maliyetler getirmez. Yatırım fonlarında olduğu gibi ileri tarihli işlem yapma zorunluluğu yoktur. Anlık fiyat üzerinden alım yapılabilir. Altın depo hesabı açtırmak için herhangi bir ücret alınmamaktadır. Alış-Satış işlemlerinde de herhangi bir komisyon vs. yoktur. Minimum işlem limiti 1 gramdır. Yani her bütçeden tasarruf sahibinin ihtiyacına kolayca cevap verebilecek düzeydedir.

## Altınçek

Kuveyt Türk'ün piyasaya sunduğu yenilikçi ürünlerin devamı olan ALTINÇEK, bildiğimiz altını hediye çeki haline getiriyor. Geleneksel alışkanlıklarımızdan biri olan altın artık daha güvenli ve daha pratik. ALTINÇEK ile ne altını hediye eden, ne de hediyeyi alan taşıma veya bulundurma riski taşıyor. Kuveyt Türk şubelerini ziyaret eden ve istediği miktarda ALTINÇEK'i almak isteyen herkes, şubeden işlemini kolayca gerçekleştirebiliyor. 1 gr, 2 gr, 5 gr, 10 gr seçenekleri ile sizlerin kullanımına sunulan ALTINÇEK hem hediye alan, hem de veren için son derece avantajlı. Çeki satın alan müşteri piyasa fiyatlarından altını nakden alıyor veya Kuveyt Türk de altın veya cari hesabı var ise, bu hesap üzerinden çeki düzenletiyor. Çeki alan ve bozdurmak isteyen ise ALTINÇEK'ini Kuveyt Türk şubelerine ibraz ediyor, YTL karşılığını yine piyasa fiyatları üzerinden alıyor veya Ku-

veyt Türk'den Altın Depo hesabı açtırarak buraya yatırıyor. Piyasada uygulanan alış satış arasında büyük farklardan zarar görmüyor.

## Kıymetli Madenler

Altın hesaplarında olduğu gibi, gümüş ve platin alımlarınızı da gram bazında gerçekleştirebilirsiniz. Kuveyt Türk'te açtıracağınız gümüş ve platin hesap yatırımlarınızı dilediğiniz anda, YTL veya USD'ye çevirebiliyorsunuz. Gümüş veya Platin yatırım hesabı için ayrıca bir ücret ödemiyorsunuz. Ayrıca alım satım işlemleri üzerinden de komisyon vermiyorsunuz.

## KOBİ'ler "Palmiye Card" ile Nefes Alıyor!

Kuveyt Türk'ün yeni ürünü "Palmiye Card", distribütör ve bayiler arasında yapılan ticaretin ödeme ve tahsilatlarını sistemsel hale getiren, pratik bir ödeme sistemi olarak hizmete girdi. Özellikle sektörel tedarik zincirlerinde, alıcılarla satıcılar arasında yapılan ödemelerde, distribütör - bayi ilişkisi olan firmalarda, mal ve ürün alımlarında devreye giren Palmiye Card, firmaları çek, senet ya da nakitle ödeme yapma zorluklarından kurtarması özelliğiyle büyük ilgi görüyor.

## 12 ay vadeli mal alım imkanı veriyor!

Satışına henüz başlanmasına rağmen tekstil, otomotiv, telekomünikasyon, gıda, elektronik ve inşaat sektörleri başta olmak üzere bir çok firma ile "Palmiye Card Üye İşyeri" anlaşması sayesinde bayilerine 12 aya kadar vadeli mal alım imkânına kavuşuyor. Normal bir kredi kartından daha yüksek limite sahip, ayrıca hizmet ve mal alımlarını kredilendirme imkânı veren Palmiye Card'a sahip firmalar, taksit, vade farkı gibi detaylar konusunda esnek ödeme fırsatına da sahip olabiliyorlar. Mal alımlarında taksitlendirme koşulları banka tarafından değil, satıcı firma tarafından belirlenecek olan farklı uygulaması ile "Palmiye Card", küçük işletmelere nakit akışlarına

uygun ödeme imkânı sunarak, nakit sıkıntısından kurtarmayı amaçlıyor.

## Çek, senet derdinden kurtarıyor!

Ayrıca Palmiye Card, 12 ay taksit imkânı sunmasının yanı sıra; nakit, çek, senet ihtiyacı ve masrafını ortadan kaldırarak, firmaları ödeme ve tahsilât işlemlerindeki muhtemel operasyonel risklerden de koruma özelliğine sahip bulunuyor.

Havale, EFT masrafına son veriyor!

Palmiye Card uygulaması, anlaşma yapılan distribütör ya da ana bayi firmaya sanal POS kurulumu yapıp, bu firmadan mal alımı yapan bayilere ticari kart niteliğindeki Palmiye Card'ın verilmesiyle başlıyor. Bayiler ister tek çekim isterlerse ana distribütör ile anlaştığı koşullar çerçevesinde taksitli olarak işlemlerini yapabiliyor.

Borç tutarı maksimum 12 taksit yapılabilir. Asgari ödeme tutarı bulunmayan bu ödemelerde yalnızca YTL limit tahsis ediliyor ve nakit avans çekimi yapılamıyor. Kartın yıllık üyelik bedeli 25 YTL ve bu bedel üyeliğin devam ettiği her yıl için alınmaya devam ediliyor.

Mal alınan firmaya havale, EFT yapmaya gerek kalmadığından Palmiye Card sahibi firma masraf, komisyon ödemiyor ayrıca bankaya ödediği kar payını muhasebeleştirerek vergi matrahından düşürme şansına sahip oluyor.

## Kıss@dan Hisse!

Kuveyt Türk, hisse senedi yatırımlarında sağlam ve hızlı çözümler sunuyor. İnternet üzerinden sadece birkaç tuşa basarak hisse senedi alım/satım işlemini gerçekleştirebileceğiniz "Kıss@dan Hisse" hizmeti, Kuveyt Türk'ün gelişmiş internet altyapısıyla size sağladığı kolaylıklardan sadece bir tanesi. Anlık izleme modülü sayesinde, sadece hisse senetlerini değil, aynı zamanda bütün finansal gelişmeleri, anlık haberleri, teknik ve temel analizleri, yurtdışı borsalarını, altın ve döviz hareketlerini de rahatlıkla izleyebilirsiniz. İşlemlerinizi alt limit olmaksızın sınırsız alım/satım emri vererek hafta içi



hergün 09.30-12.00 ve 14.00-17.00 saatleri arasında gerçekleştirebilirsiniz. Üstelik, hisse senetlerinizi sadece internet üzerinden değil, 0216 444 1 123 numaralı telefonu arayarak da alıp satabilirsiniz. Kuveyt Türk'ün size sağladığı avantajlardan yararlanmak için tek yapmanız gereken bir Kuveyt Türk şubesine gelip yatırım hesabı açtırmak ve internet şifrenizi almak.

### Bankacılık Literatürüne Yeni Bir Hizmet: Erken Kapama Opsiyonlu Kredi"

Bankacılık literatürüne "Erken Kapama Opsiyonlu Spot Kredi" olarak geçecek yeni kredi ürünü hizmete girdi. Erken Kapama/Ödeme seçeneekli kredilerde, bankamız projenin başında anlaşmak şartıyla; müşterilerimize erken ödeme veya erken kapama yaptıkları takdirde iskonto yapacağını baştan peşinen kabul eder. Erken ödeme yapılması durumunda müşteriden ekstra bir komisyon talep edilmez. Erken kapama; kredi borcunun tamamının vadesinden önce tahsilatı anlamına gelip, erken ödeme / tahsilat; bir veya birden fazla taksitin, bütün taksitler olmamak kaydıyla, vadesinden önce taksit sırası ile tahsilatıdır.

Kullandığı krediyi erken kapatmayı düşünen Kurumsal firmalar, özellikle nakit akışında belirsizlikler olan firmaların bu krediyi kullanmaları önerilir. Normal şartlarda 6 ay vadeli murabaha yapmak isteyen müşterinin parasının 3 ay sonra eline geçme ihtimali varsa bu kredi türü firma için idealdir. Firma erken kapama opsiyonlu murabaha yapar, eğer borcunu erken öderse firmaya indirim yapılır.

### Sabit Kur Sistemi

Kuveyt Türk, bir ilke daha imza atarak vadeli döviz alım satım işlemlerinde kuru sabitleyen "forward" uygulamasına başlayan ilk katılım bankası oldu.

Bir ekonomide, ekonomik birimlerin yatırım kararı alırken karşı karşıya kaldıkları en büyük risk geleceği tahmin etmelerindeki güçlülüdür. Döviz kuru riski de benzer şekilde bir risk unsuru olarak ortaya çıkmaktadır.

Bu riskin belirlenebilmesi ve firma faaliyet kârlarının döviz piyasalarındaki dal-



**KUVEYT TÜRK'TEN AĞIRLIĞINCA ALTIN DEĞERİNDE BİR HEDİYELİK ALTINÇEK**

Altın kadar değerli ve silindirden daha güvenli bir hediyelik: Kuveyt Türk'ten AltınÇek.

Özel günlerde sevdiğinizle hem çok yeni, hem de çok değerli bir hediyelik vermek istiyorsanız, AltınÇek harika bir seçenektir.

AltınÇek'i dilediğiniz zaman piyasasından YTL'ye çevirebilir, aynı özel yazılı çalınma riski alını indirilebilir ya da Kuveyt Türk Altın Depo Hesabı'na yazılı kârı bir birliğe dönüştürebilirsiniz.

AltınÇek, Türkiye'de sadece Kuveyt Türk'te.

**KUVEYT TÜRK**  
"SAĞLAM BANKACILIK"

444 0 123 • www.kuveytturk.com.tr

**KUVEYT TÜRK'TEN AĞIRLIĞINCA ALTIN DEĞERİNDE BİR HEDİYELİK ALTINÇEK**

Altın kadar değerli ve silindirden daha güvenli bir hediyelik: Kuveyt Türk'ten AltınÇek.

Özel günlerde sevdiğinizle hem çok yeni, hem de çok değerli bir hediyelik vermek istiyorsanız, AltınÇek harika bir seçenektir.

AltınÇek'i dilediğiniz zaman piyasasından YTL'ye çevirebilir, aynı özel yazılı çalınma riski alını indirilebilir ya da Kuveyt Türk Altın Depo Hesabı'na yazılı kârı bir birliğe dönüştürebilirsiniz.

AltınÇek, Türkiye'de sadece Kuveyt Türk'te.

**KUVEYT TÜRK**  
"SAĞLAM BANKACILIK"

444 0 123 • www.kuveytturk.com.tr

galanmalardan etkilenmemesi için vadeli döviz alım-satım işlemleri (forward) geliştirilmiştir.

Bankamız ile müşterilerimiz arasında anlaşma tarihinde, miktar, fiyat ve vade üzerinde mutabakat sağlanacak. Belirlenen tarih geldiğinde taraflar önceden anlaşma sağlanan kur üzerinden yükümlülüklerini yerine getireceklerdir. Uygu-

lamamızda EUR, USD, GBP, CHF, JPY ve YTL para birimleri kullanarak ileri vadeli her türlü döviz alım/satım ve parite işlemleri gerçekleştirilebilir.

Özellikle döviz alım satımı ile uğraşan, ihracat ve ithalat yapan işletmeleri ilgilendiren bu ürünümüz ile müşterilerimizi kurlarda ortaya çıkabilecek ani iniş ve çıkışlardan korumayı hedefliyoruz.



## “Uluslararası piyasalarda çok başarılı işler yapacağımıza inanıyorum”



**Yunus Nacar**  
**Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürü**

**Türkiye’nin önde gelen grupları Boydak ve Ülker’e Suudi Arabistan’ın en büyük bankası NCB’nin de katılması, bankamıza duyulan güveni daha da pekiştirmiştir. NCB’nin bankacılık alanındaki uluslararası tecrübesinden istifade ederek gerek ulusal, gerekse uluslararası piyasalarda çok başarılı işler yapacağımıza inanıyorum.**

Türkiye Finans’ın bankacılık anlayışı, ambleminizde de yer alan dört esas üzerine bina edilmiştir. Müşterilerimiz, çalışanlarımız, ortaklarımız ve toplumdan oluşan bu dört tarafı da memnun etmeyi kendimize ilke edindik.

2007 ortalarında The National Commercial Bank (NCB) ile Türkiye Finans’ın yüzde 60 hissesinin devri konusunda anlaşmaya varmıştık. BDDK tarafından bu anlaşma onaylandı ve 01 Nisan 2008 tarihinde hisselerimizin devri tamamlandı.

Bankacılıkta en önemli unsur güvendir. Türkiye’nin önde gelen grupları Boydak ve Ülker’e Suudi Arabistan’ın en büyük bankası NCB’nin de katılması, bankamıza duyulan güveni daha da pekiştirmiştir. İlerleyen dönemde NCB’nin bankacılık alanındaki uluslararası tecrübesinden istifade ederek gerek ulusal, gerekse uluslararası piyasalarda çok başarılı işler yapacağımıza inanıyorum.

NCB ile gerçekleştirdiğimiz birlikteliğin ardından uluslararası piyasalarda Türkiye Finans’a duyulan güven gözle görülür bir şekilde arttı. Bu paralelde dünyanın saygın finans dergilerinden “Global Finance” ve “Islamic Finance

News” dergileri “Best Islamic Bank” kategorisinde Türkiye Finans’ı yılın en iyisi olarak seçtiler.

Bankacılık sektöründe sermaye yapısının çok önemli olduğu bilinen bir gerçek. Sermayemizi 250 milyon YTL artırarak ödenmiş sermayemizi 800 milyon YTL’ye yükselttik. Bunun yanında özkaynak büyüklüğümüzü de yaklaşık 1 milyar YTL’ye ulaştırdık.

Bankacılık bir yerde de risk alma ve riski yönetme sanatıdır. Kullandığımız fonları seçkin müşterilere ve tabana yaygın olarak kullanırmaya bu yıl da devam ettik. Bankacılık sektöründeki aktif kalitesi en iyi bankalardan biri olmak için oluşturduğumuz “Risk Yönetim Sistemi” mizle, bu hedefimize ulaştık.

Uluslararası para transferi konusunda da geçtiğimiz dönemde yeniliklere imza attık. 123 ülkedeki 492 muhabir bankamız üzerinden IBAN numarası ile yaptığımız para transferi artık müşterilerimizin Türkiye Finans’taki hesabına anında geçiyor.

### **Western Union ile işbirliği**

Para transferleri konusunda yine dünyanın li-

der kuruluşlarından Western Union ile işbirliğine gittik. Bu sayede artık müşterimiz olsun olmasın herkes 200'den fazla ülke ve bölgede 355 bin noktaya para gönderip alabiliyor.

2007 yılı sonunda 137 olan şube sayımızı, bu yılın ortalarında 166'ya ulaştırdık. 2008 yılı sonunda ise 175 şubeye ulaşmış olacağız. Büyükleme ölçekli kurumsal müşterilerimize daha iyi hizmet verebilmek için ikisi İstanbul, biri Ankara'da olmak üzere 3 kurumsal şubeyi devreye aldık.

Ülke ekonomisinin dinamoları olan KOBİ'lerle ilgili yoğun çalışmalar yapıyoruz. 45.000 kurumsal müşterimizin yüzde 93'ünü oluşturan KOBİ'lere yönelik sunduğumuz "Franchising Paketi", "Dükkan Senin/Küçük İşletme Paketi" gibi sayıları 10'u bulan sektörel paketimizle müşterilerimize destek olmaya çalışıyoruz. İhracat Sigortası hizmetimizi de başlatmış bulunuyoruz.

Kredi kartı kullanımına bağlı olarak "Nakit Avans" uygulamasını hayata geçirdik. Müşterilerimize her ay, o ayki kullanımlarının yüzde 10'u kadar, hiçbir şekilde ücret, komisyon ya da masraf ödemedi nakit avans kullanma imkanı verdik. Yıl başında piyasaya sürdüğümüz Business Card, 1 Eylül itibarıyla 2500 adede ulaştı. Yıl sonunda 5500 adede ulaşmasını bekliyoruz.

#### **Çiftçilere finansman desteği**

"Gülen Çiftçi" paketimiz ile geçmiş yıllarda tarıma verdiğimiz desteği istikrarlı bir şekilde artırdık. 2008 yılında çiftçilerimize 1500 projede yaklaşık 90 milyon YTL'lik bir destek sağladık.

Bankacılık hizmetlerinde teknoloji yatırımlarımıza hız vererek birçok yeni projeyi hayata geçirdik.

Türkiye'de ilk defa iki GSM operatörü üzerinden Mobil İmza ile SMS ile para transferi yapma imkanını müşterilerimize sunduk. Müşterilerimiz her nerede olurlarsa olsunlar SMS göndererek mobil imza onayı ile havale ve EFT yapabiliyorlar.

Yukarıda aktarılanlar yıl içinde yapılan çalışmalarımızdan bazıları.

Yıl sonuna kadar bunlara tabii ki yenilerini ekleyeceğiz. Ülkemizin, ekonomimizin gelişmesi konusunda birçok fırsatlar olduğunu düşünüyoruz. Önümüzdeki yıllarda bu fırsatlardan payımıza düşeni almak için çok daha koordineli, teknoloji ile desteklenmiş pazarlama teknikleri ve rekabet avantajı sağlayacak yenilikçi ürünlerimizle de pazara yoğunlaşmaya devam edeceğiz.

## **TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.**

Kuruluş Yılı	03.10.1991
Ana Ortaklar	NCB % 60 Boydak Grubu % 20 Ülker Grubu % 20
Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa Boydak
Genel Müdür	Yunus Nacar
Genel Merkez Adresi	Yakacak Mevkii Adnan Kahveci Cad. No: 139 34876 Kartal İstanbul
Telefon	0216 452 54 54
Faks	0216 452 54 00
SWIFT Kodu	AFKBTRIS
EFT Kodu	206
İnternet Adresi	www.turkiyefinans.com.tr
Yurt İçi Şube Sayısı	166 (2 Eylül 2008 itibarıyla)
Yurt Dışı Şube Sayısı	Yok
Temsilcilik Sayısı	Yok
Yurt Dışı Mali İştirakler	Yok
Personel Sayısı	3093 (2 Eylül 2008 itibarıyla)

#### **YUNUS NACAR- Genel Müdür**

1951 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Yunus Nacar, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlayan Nacar, Işıklar Holding A.Ş.'de Denetim Kontrol Müdürlüğü, Faisal Finans Kurumu'nda Genel Müdür Yardımcılığı yaptı. Nacar, 1989 yılında Kuveyt Türk Finans Kurumu'na geçerek, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevinde bulundu. 1999'da Anadolu Finans Kurumu'nda Genel Müdürlük görevine getirilen Nacar daha sonra, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atandı. Nacar, halen bu görevini sürdürüyor.

#### **MEHMET ALİ AKBEN-**

##### **Genel Müdür Yardımcısı**

1961 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Mehmet Ali Akben, 1982'de Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1980-1984 yılları arasında özel sektör üretim şirketlerinde Muhasebe/Personel Müdürü olarak çalışan Akben, daha sonra Cankurtaran Holding'de Muhasebe Müdür Yardımcılığı, Faisal Finans Kurumu'nda Muhasebe Şefliği ve Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu'nda Muhasebe Müdürlüğü yaptı. 1999'da Anadolu Finans Kurumu'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başladı. Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Akben, halen bu görevini sürdürüyor.

#### **MEHMET ALİ GÖKÇE-**

##### **Genel Müdür Yardımcısı**

1957'de Çankırı'da doğan Mehmet Ali Gökçe, 1982'de Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine TÖBANK'ta başlayan Gökçe, ardından Faisal Finans Kurumu'nda orta kademe şube yöneticiliği ve Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu'nda Ankara Şube Müdürlüğü yaptı. 1999'da Anadolu Finans Kurumu'na Genel Müdür Yardımcısı olarak getirilen Gökçe, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı ve halen bu görevini sürdürüyor.

#### **OSMAN ÇELİK-**

##### **Genel Müdür Yardımcısı**

1964 yılında Erzincan'da doğan Osman Çelik, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu.

Çalışma hayatına Devlet İstatistik Enstitüsü'nde ekonomist olarak başlayan Çelik, Faisal Finans Kurumu'nda Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde uzman ve baş uzman, İhlas Finans Kurumu'nda Proje Pazarlama Müdürü olarak görev yaptı. 1999'da Anadolu Finans Kurumu'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi.

Osman Çelik, 2006 yılından bu yana, Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapıyor.

#### **BEDRİ SAYIN-**

##### **Genel Müdür Yardımcısı**

1956 yılında Siirt'te doğan Bedri Sayın, Adana İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kamu sektöründeki görevinin ardından 1988'de Faisal Finans Kurumu'na katıldı. İsmi daha sonra Family Finans olarak değiştirilen bu kurumda, 1996 yılında Genel Müdür Yardımcısı oldu.

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Sayın, halen bu görevini sürdürüyor.

#### **AYDIN GÜNDOĞDU-**

##### **Genel Müdür Yardımcısı**

1966 yılında Mesudiye/Ordu'da doğan Aydın Gündoğdu, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı'nda yüksek lisans yaptı. 1991-1999 yılları arasında Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu'nun çeşitli kademelerinde görev aldı. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Grup Müdürü olarak çalıştı.

2005 yılı sonunda Genel Müdür Yardımcılığı'na atanan Gündoğdu, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de aynı göreve devam etti ve halen bu görevini sürdürüyor.

# Müşteriye özel ürün ve teknolojik yenilikler

## KREDİ KARTLARI

### Otomatik Limit Artışı

SMS bankacılığını kullanarak Türkiye Finans Kredi Kartı müşterilerine harcama alışkanlıklarına bağlı olarak kredi kartı limitlerinin otomatik olarak artırılması için taleplerin gönderilmesini sağlayan bir sistem. Bu sistemle müşterilerin kendilerine gelen SMS mesajını kolayca yanıtlayarak limit artışı talep etmelerine imkanı tanınmakta.

### SMS ve MİM üzerinden Kredi Kartı Başvurusu

SMS ve Müşteri İletişim Merkezi (Call Center) aracılığıyla müşterilerimizin kredi kartı taleplerinin alınması ile daha kısa sürede müşteriye ulaşılması ve daha hızlı değerlendirme imkanı elde edilmekte.

### Nakit Avans

Müşteri odaklı hizmetleriyle dikkat çeken Türkiye Finans'tan katılım bankalarında bir ilk olan ücretsiz, komisyonsuz, vade farksız nakit avans hizmeti uygulamaya alındı. Nakit avans, kredi kartı harcamasının belli bir oranında kredi kartından nakit çekmeye imkan veren bir uygulama. Harcamalarınızı Türkiye Finans kredi kartında toplamınız halinde, harcama tutarı üzerinden nakit avansa hak kazanabiliyorsunuz. Nakit avans ile kısa vadeli nakit sıkıntınızı aşabilir, kullandığınız miktarın üzerine kâr, komisyon, ücret ve sair herhangi bir ilave bedele katlanmadan geri ödeme yapabilirsiniz.

### Okul Ödemesi Sistemi

Özel okul ücretlerinin Türkiye Finans kredi kartı ile taksitlendirilerek ödemesini sağlayan Okul Ödemesi Otomatik Tahsilat Sistemi uygulamasında, anlaşma sağlamış okulun belirlediği yıllık eğitim gideri aylık taksitler halinde Türkiye Finans kredi kartı sahibi müşterilerin kredi kartı hesabına borç olarak kaydediliyor. Müşterinin / kart hamilinin ekstre hesap kesim tarihinde aylık taksit tutarı; ilgili eğitim kurumunun blokeli hesabına alacak geçiliyor. Kredi kartı sahibinden ise son ödeme tarihinde diğer kredi kart borçlarıyla birlikte tahsil ediliyor.



## POS

### Easy T-POS

Easy T-POS uygulaması ile Türkiye Finans üye işyerlerine kredi kartı ile satış işlemlerinde POS üzerinden tahsilat yanında alternatif olarak internet üzerinden tahsilat seçeneğini de sunarak alışverişlerinde kolaylık sağlıyor.

### Hekim-POS

Doktorlar için özel avantajlı koşullarda sunulan POS hizmeti. Görünmeyen gi-

der kalemleri (pos ciro masrafı, işyeri ödül katkısı, taksitli sistem kullanım ücreti, teknik servis ücreti) sıfırlanarak maliyetsiz pos kullanmanın avantajları, özel çalışma koşulları ile sunuluyor.

## ATM

### Kontör Yükleme

Türkiye Finans ATM'lerinden Avea, Turkcell ve Vodafone hatlarınıza kolayca kontör yükleyebilir zamandan tasarruf edebilirsiniz.



### Fatura Ödemesi

İnternet şubesi ve şubelerimizden yapılmakta olan elektrik, su, doğalgaz ve telefon faturası ödemeleri artık Türkiye Finans ATM'lerinden de kolayca yapılabiliyor.

### İNTERNET

#### Kontör Yükleme

Türkiye Finans internet şubesinde Avea, Turkcell ve Vodafone hatlarınıza kolayca kontör yükleyebilir zamandan tasarruf edebilirsiniz.

### ÜRÜN PAKETLERİ

#### Franchising Paketi

Yeni bir iş kurmak isteyip yeterli sermayesi olmayan ve tanınmış ve başarılı bir markanın adını ve işletme hakkını almak isteyen müşteriler için bir fırsat paketi. Bu paket müşterilerimize kendi işinin patronu olması için gerekli tüm kolaylıkları sunuyor.

#### Gülen Çiftçi Tarım Paketi

Tarım sektöründe faaliyet gösteren çiftçilere ihtiyaç duydukları ürün ve hizmetlere ulaşması bu paketle artık daha kolay. Üstelik çiftçinin başlıca ihtiyacı olan tarımsal makine, araç ve ekipmanlar için bankamızdan leasing yapabilme avantajı da sunuluyor.

#### Sağlık Paketi

Türkiye Finans'ın doktorlara, veteriner hekim ve eczacılara özel olarak hazırladığı "Sağlık Paketi" ile ayrıcalıklı hizmet avantajları sunuluyor. Sağlık paketine dahil olan müşterilerimize sunduğumuz avantajlar ile finansal ihtiyaçlarına yönelik cazip çözümler üretildi. Sağlık Paketi ile; POS hizmeti, kredi kartı, mevduat, sigorta, bireysel kredi, medikal firma avantajı, kiralık kasa ve masrafsız internet başlıkları altında avantajlı koşullara sahip hizmetler sunuluyor.

### PARA TRANSFERİ

#### Western Union

Türkiye Finans'ın tüm şubelerinden artık Western Union ile para alıp, çok kısa bir sürede dünyanın birçok yerine para gönderilebilmekte.

150 yılı aşkın bir süredir faaliyet gösteren, hızlı, güvenilir, rahat global para gönderimi ve alımı sağlayan Western Union dünya çapında, uluslararası acen-

te ağına sahip olan bir şirket. Özellikle gurbetçi yakınları, yabancılar, turistler, yurtdışı hizmetlere aracılık eden danışmanlık firmaları ve yurtdışı nakliyat şirketlerinin yoğun ilgisini çeken bu hizmetle hızlı, yaygın, güvenilir ve rahat bir şekilde çoklu döviz cinsi ile para gönderim imkanı sunulmakta.

### SİGORTA

#### İhracat Kredi Sigortası

İhracat yapan firmalara yönelik olarak COFACE ile birlikte İhracat Kredisi Sigortası ürünü hazırlandı. İhracat Kredi Sigortası, ihracat yapan şirketlerin ihracat bedellerinin alıcılardan kaynaklanan nedenler ile tahsil edememe risklerine karşı teminat altına alan bir sigorta. İhracat Kredi Sigortası, ihracatçı için yeni pazarlara girme, rekabet üstünlüğü

kazanma, alacakların teminat altına alınması yoluyla mali yapıların güçlü tutulması, daha uzun vadeli ve daha esnek ödeme şekilleri ile pazar payının arttırılması ve benzeri bir çok avantaj sağlıyor.

### TEKNOLOJİK YENİLİKLER

#### SMS Bankacılığı

Türkiye Finans müşterileri SMS bankacılığı ile YTL, USD ve EUR, cari, katılım ve üye işyeri POS bloke hesap bilgilerini, kredi kartı ekstre ve dönem içi harcama ve son ödeme tarihi bilgilerini, bankanın döviz kuru (USD, EUR) bilgilerini 7 gün 24 saat SMS göndererek öğrenebiliyor.

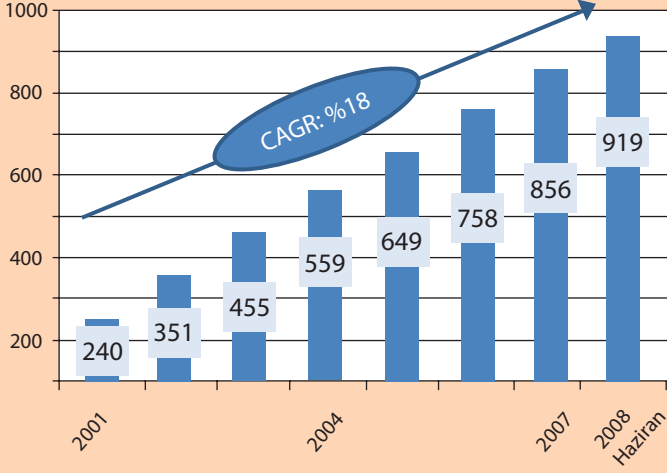
Ayrıca, kredi kartı ekstre özet bilgileri, takas sisteminden tahsil için sorulan çek bilgileri, internet şubelerinden yapılan bazı işlemlerle ilgili düzenli olarak müşterilerimizin cep telefonuna bilgilendirme amaçlı SMS gönderiliyor.



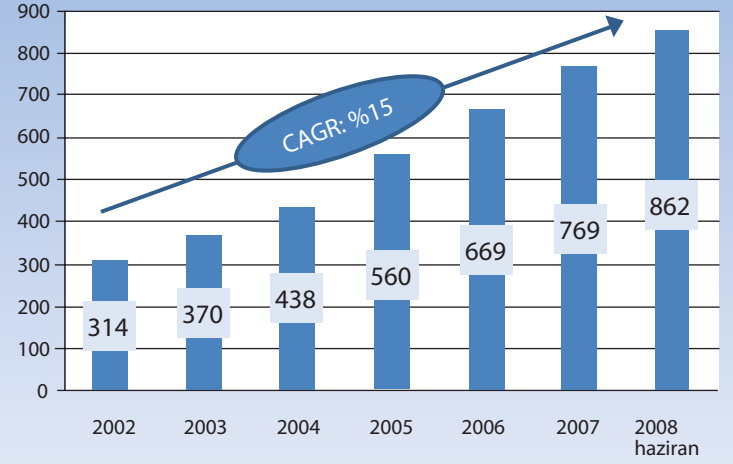


# **TÜRK FİNANS SİSTEMİNDE FİNANSAL VERİLERLE KATILIM BANKALARI**

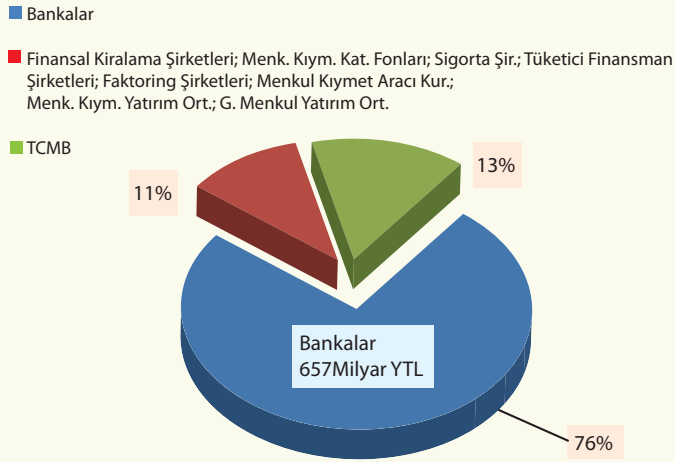
Gayri Safi Yurtiçi Hasılanın Gelişimi-Milyar YTL



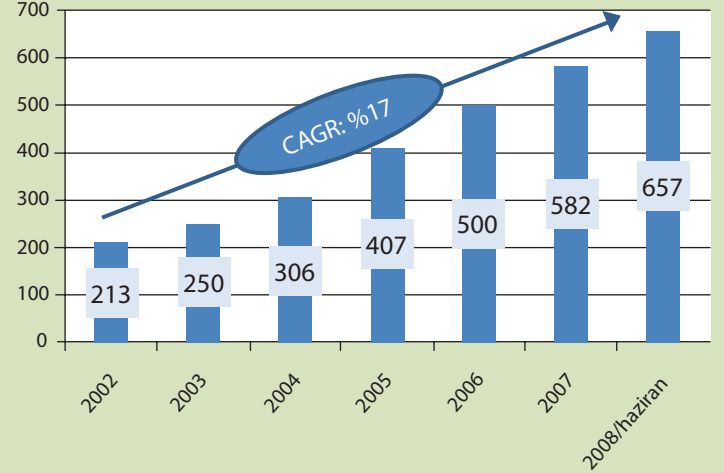
Türk Mali Sektörünün Gelişimi (Aktif)-Milyar YTL



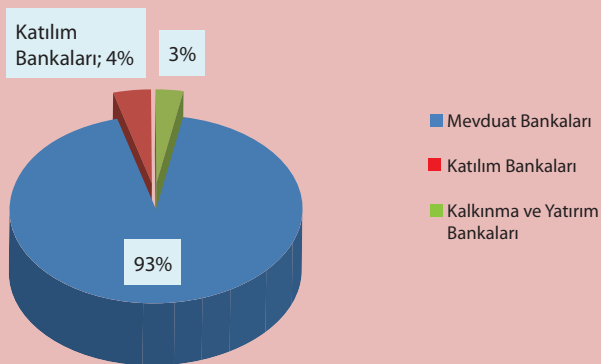
Türk Mali Sektörünün Büyüklüğü (Aktif) (Haziran 2008)



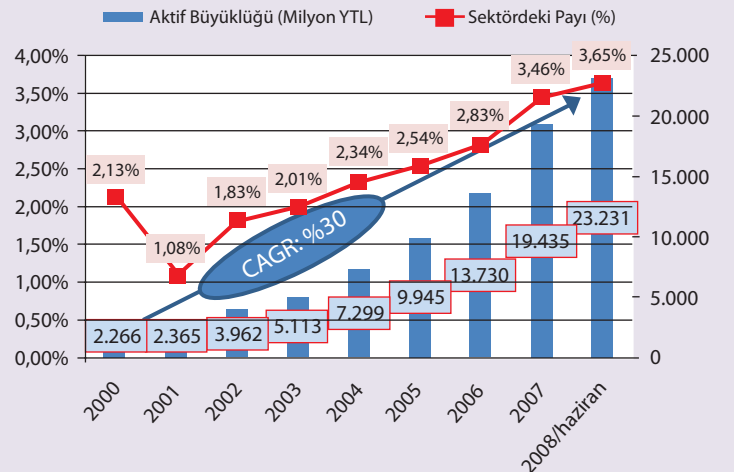
Türk Bankacılık Sektörünün Gelişimi (Aktif)-Milyar YTL



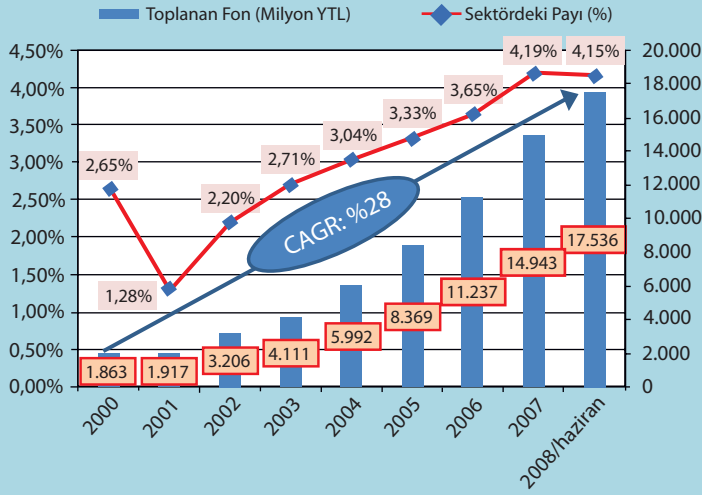
Türk Bankacılık Sektöründe Grupların Payları (Aktif)-Haziran 2008



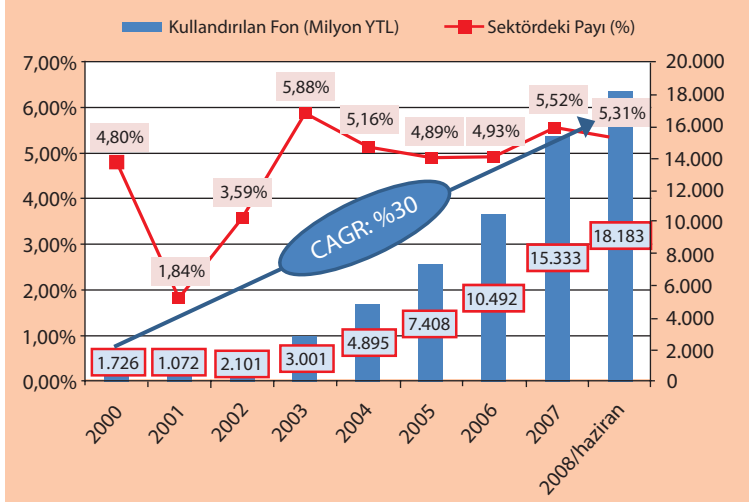
Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi



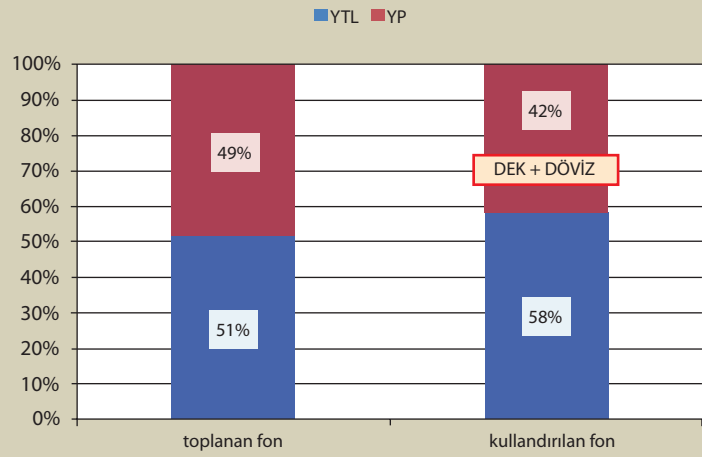
Katılım Bankalarının Toplanan Fon Gelişimi



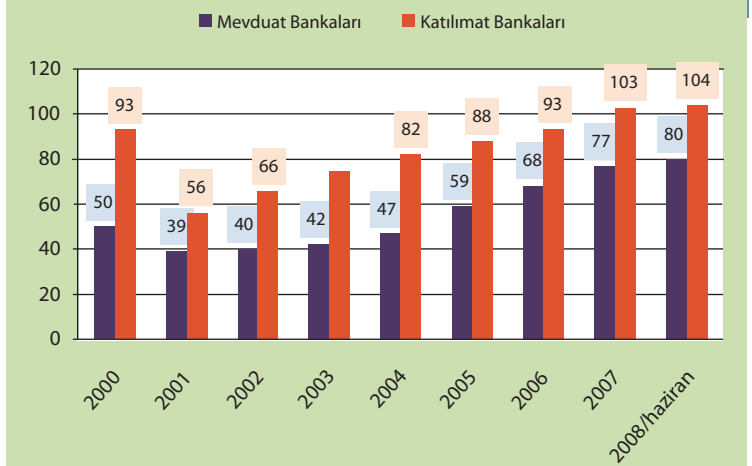
Katılım Bankalarının Kullandırılan Fon Gelişimi



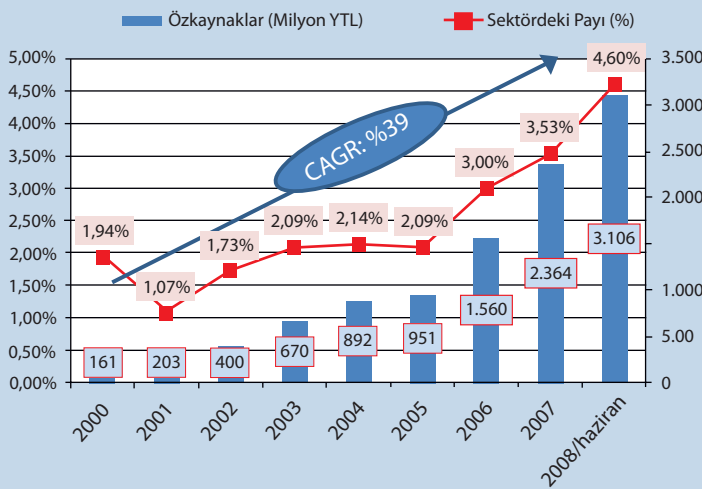
Katılım Bankalarının Toplanan Fon ve Kullandırılan Fonda Döviz Pozisyonu (Haziran 2008)



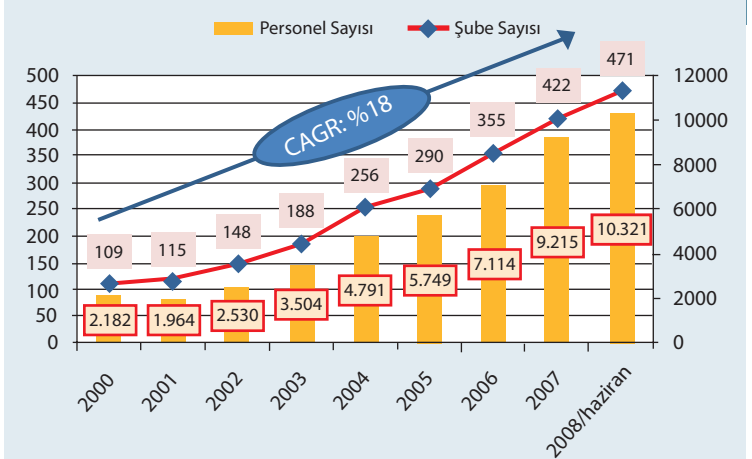
Katılım Bankalarının Mukayeseli [Toplanan Fon / Kullandırılan Fon] Gelişimi (%)



Katılım Bankalarının Özkaynak Gelişimi



Katılım Bankalarının Şube ve Personel Gelişimi



## TÜRK MALİ SEKTÖRÜNÜN BÜYÜKLÜĞÜ ve SEKTÖR DAĞILIMI (Aktif)

SEKTÖRLER	Kuruluş Sayısı		Aktif (Milyar YTL)		Değişim		Toplamdaki Payı	
	2008/6	2007	2008/6	2007	2008/6-2007	2007-2006	2008/6	2007
Bankalar	50	50	656.9	581.4	13.0%	16.3%	88.6%	87.6%
Finansal Kiralama Şirketleri	70	70	15.2	13.7	10.9%	37.0%	2.0%	2.1%
Faktoring Şirketleri	86	86	8.7	7.4	17.6%	17.5%	1.2%	1.1%
Tüketici Finansman Şirketleri	9	9	4.4	3.9	12.8%	14.7%	0.6%	0.6%
Sigorta Şirketleri	45	35	23.5	21.8	7.8%	25.3%	3.2%	3.3%
Menkul Kıymet Aracı Kurumları (1)	104 (2)	104 (2)	4.0	3.9	2.6%	11.5%	0.5%	0.6%
Menkul Kıymet Yatırım Ortaklıkları	34	33	0.6	0.7	-14.3%	40.0%	0.1%	0.1%
Menkul Kıymet Yatırım Fonları	-	-	24.4	27	-9.6%	22.7%	3.3%	4.1%
Gayrimenkul Yat. Ortaklıkları	13	13	4.0	3.9	2.6%	56.0%	0.5%	0.6%
<b>Toplam</b>	<b>411</b>	<b>400</b>	<b>741.7</b>	<b>663.6</b>	<b>11.8%</b>	<b>18.1%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

(1) Aralık 2007 verisidir. (2) Kuruluş sayısı (bankalar hariç) TSPAKB üyelerini göstermektedir. (3) TCMB hariç tutulmuştur.

## TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN BÜYÜKLÜĞÜ ve GRUPLARIN SEKTÖRDEKİ PAYLARI (Haziran 2008)

BANKA	KURULUŞ SAYISI	Aktifte		Toplanan Fonlarda		Kullandırılan Fonlarda	
		Milyon YTL	PAYI	Milyon YTL	PAYI	Milyon YTL	PAYI
Mevduat bankaları	33	613,084	93.4%	388,397	95.7%	315,835	91.9%
Katılım bankaları	4	23,255	3.5%	17,402	4.3%	17,447	5.1%
Kalkınma ve y. bankaları	13	20,491	3.1%	0	0.0%	10,306	3.0%
<b>Toplam</b>	<b>50</b>	<b>656,830</b>	<b>100.0%</b>	<b>405,799</b>	<b>100.0%</b>	<b>343,588</b>	<b>100.0%</b>

## GRUPLARIN SEKTÖRDEKİ PAYLARININ YILLAR İTİBARIYLA SEYRİ

BANKA	Aktifte			Toplanan Fonlarda			Kullandırılan Fonlarda		
	2008/6	2007	2006	2008/6	2007	2006	2008/6	2007	2006
Mevduat bankaları	%93	%94	%94	%96	%96	%97	%92	%92	%91
Katılım bankaları	%4	%3	%3	%4	%4	%3	%5	%5	%5
Kalkınma ve y. bankaları	%3	%3	%3	%0	%0	%0	%3	%3	%4

## BAŞLICA FİNANSAL RAKAMLARIN MUKAYESELİ GELİŞİMİ (Milyon YTL)

FİNANSAL BAŞLIKLAR	Katılım Bankaları			Mevduat Bankaları		Genel Toplam (Haziran 2008)	Genel Toplam (Aralık 2007)	2008/6 2007
	2008/6	2007	2008/6 2007	2008/6	2008/6 2007			
<b>Toplanan Fonlar</b>								
TP	8.955	7.944	12,7%	260.371	12,0%	269.326	240.432	12,0%
YP	8.580	6.999	22,6%	144.442	16,0%	153.022	131.495	16,4%
<b>Toplam</b>	<b>17.536</b>	<b>14.943</b>	<b>17,4%</b>	<b>404.813</b>	<b>13,4%</b>	<b>422.349</b>	<b>371.927</b>	<b>13,6%</b>
<b>Kullandırılan Fonlar</b>	<b>18.183</b>	<b>15.333</b>	<b>18,6%</b>	<b>324.504</b>	<b>20,6%</b>	<b>342.687</b>	<b>284.362</b>	<b>20,5%</b>
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	276	231	19,5%	1.568	39,0%	1.844	1.359	35,7%
<b>Toplam Aktif</b>	<b>23.231</b>	<b>19.435</b>	<b>19,5%</b>	<b>612.516</b>	<b>12,9%</b>	<b>635.747</b>	<b>561.728</b>	<b>13,2%</b>
Öz Varlık	3.106	2.364	31,4%	64.417	-0,2%	67.523	66.897	0,9%
Net Kar *	278	223	24,7%	7.548	1,2%	7.826	7.682	1,9%
Personel Sayısı	10.321	9.215	12,0%	161.486	5,4%	171.807	162.427	5,8%
Şube Sayısı	471	422	11,6%	8.203	7,1%	8.674	8.080	7,4%

\* Net kar rakamı Haziran 2007 ile mukayese edilmiştir.



**BAŞLICA FİNANSAL RAKAMLARIN BANKA BAZINDA GELİŞİMİ (Bin YTL)**

FİNANSAL BAŞLIKLAR		ALBARAKA TÜRK		BANK ASYA		KUVEYT TÜRK		TÜRKİYE FİNANS		Genel Toplam Haziran 2008	Genel Toplam Aralık 2007	2008/6 2007
		2008/6	2008/6	2008/6	2008/6	2008/6	2008/6	2008/6	2008/6			
		2007	2007	2007	2007	2007	2007	2007	2007			
Toplanan TP		1.648.738	9%	3.081.433	20%	1.632.654	22%	2.592.343	2%	8.955.168	7.943.805	13%
Fonlar YP		1.843.318	24%	2.701.868	27%	1.837.144	16%	2.198.136	23%	8.580.466	6.999.266	23%
Toplam		3.492.056	16%	5.783.301	23%	3.469.798	18%	4.790.479	11%	17.535.634	14.943.071	17%
Kullandırılan Fonlar		3.451.821	21%	5.697.261	24%	3.998.918	27%	5.034.674	7%	18.182.674	15.332.940	19%
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)		24.722	154%	113.098	24%	92.721	26%	45.521	-20%	276.062	230.924	20%
Toplam Aktif		4.255.003	15%	7.867.730	26%	4.858.169	26%	6.250.086	11%	23.230.988	19.435.082	20%
Öz Varlık		560.400	5%	1.256.762	47%	629.502	62%	659.549	12%	3.106.213	2.363.811	31%
Net Kar*		58.540	86%	99.599	20%	47.909	14%	71.957	5%	278.005	222.798	25%
Personel Sayısı		1.684	14%	3.571	7%	2.046	14%	3.020	16%	10.321	9.215	12%
Şube Sayısı		90	13%	124	5%	100	15%	157	15%	471	422	12%

\* Net kar rakamı Haziran 2007 ile mukayese edilmiştir.

**KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI ve KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER**

AKTİF	Milyon YTL		Değişim		Toplamdaki Payı		
	2008/6	2007	2008/6 - 2007	2007-2006	2008/6	2007	2006
Likit Aktifler	3,161	2,555	%24	%21	%14	%13	%15
Menkul değerler cüzdanı	23	15	%53	%200			
Alım-satım amaçlı md.	15	7	%114	%600			
Satılmaya hazır md.(Net)	2	2	%0	-%50			
Vadeye kadar el. t. md(Net)	6	6	-	-			
Krediler	16,771	14,072	%19	%51	%72	%72	%68
Takipteki alacaklar	654	519	%26	%41	%3	%3	%3
(-)Özel karşılıklar	348	288	%21	%21	%1	%1	%2
Kiralama işlem. alacaklar(Net)	676	810	-%17	%2	%3	%4	%6
Duran Aktifler	603	437	%38	%32	%3	%2	%2
İştirakler ve bağlı ortaklıklar	148	148	%0	%49	%1	%1	%1
Sabit kıymetler	455	289	%57	%25	%2	%1	%2
Reeskontlar	502	254	%98	-%1	%2	%1	%2
Vergi Varlığı	0	0	-	-	-	-	-
Diğer aktifler	272	312	-%13	%100	%1	%2	%1
Toplam	23,255	19,474	%19	%42	%100	%100	%100

**KATILIM BANKALARININ PASİF YAPISI ve KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER**

PASİF	Milyon YTL		Değişim		Toplamdaki Payı		
	2008/6	2007	2008/6 - 2007	2007-2006	2008/6	2007	2006
Toplanan fonlar	17,402	14,834	%17	%33	%75	%76	%81
YTL	8,860	7,863	%13	%51	%38	%40	%38
YP	8,542	6,971	%23	%17	%37	%36	%43
Toplanan fon dışı	1,677	1,406	%19	%287	%7	%7	%3
Özkaynaklar	3,106	2,364	%31	%52	%13	%12	%11
Ödenmiş sermaye	1,962	1,122	%75	%19	%8	%6	%7
Sermaye yedekleri	850	703	%21	%202	%4	%4	%2
Geçmiş yıl kârı	0	0	-	-	-	-	-
Dönem kârı	278	527	-%47	%35	%1	%3	%3
Diğer	16	12	%33	%0	-	-	-
Diğer pasifler	1,070	870	%23	%129	%5	%4	%3
Toplam	23,255	19,477	%19	%42	%100	%100	%100

## KATILIM BANKALARINDA KULLANDIRILAN FONLARIN TİCARİ ve BİREYSEL DAĞILIMI

PASİF	Milyon YTL		Değişim		Toplamdaki Payı		
	2008/6	2007	2008/6 -2007	2007-2006	2008/6	2007	2006
İşletme Kredileri	14,971	12,648	%18	%49	%86	%85	%81
Bireysel Krediler	2,476	2,242	%10	%11	%14	%15	%19
Tüketici Kredileri	1,815	1,785	%2	%4	%10	%12	%16
Kredi Kartları	661	453	%46	%47	%4	%3	%3
Toplam	17,447	14,890	%17	%42	%100	%100	%100

## TAKİPTEKİ ALACAKLARIN NİSPETİ

BANKA	Takipteki Alacaklar (Net) / Toplam Kullandırılan Fonlar		
	2008/6	2007	2006
Katılım bankaları	%2	%2	%1

## KATILIM BANKALARININ BİLANÇO DIŞI İŞLEMLER YAPISI VE KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER

BAŞLIKLAR	Milyon YTL		Değişim		Toplamdaki Payı		
	2008/6	2007	2008/6-2007	2007-2006	2008/6	2007	2006
Gayrinakdi Krediler	17.436	12.780	36%	32%	71%	72%	77%
Taahhütler	7.132	4.887	46%	72%	29%	28%	23%
Türev Finansal Araçlar	3.509	2.263	55%	153%	14%	13%	7
Diğer Taahhütler	3.623	2.624	38%	34%	15%	15%	16%
Toplam	24.598	17.677	39%	41%	%100	%100	%100

## KATILIM BANKALARININ GELİR GİDER YAPISI ve KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER

GELİR/GİDER	Milyon YTL		Değişim		Vergi öncesi kar zarara oranı		
	2008/6	2007/6	2008/6-2007/6	2007/2006	2008/6	2007/6	2006
Kâr payı gelirleri	1,598	923	%73	%41	%454	%350	%328
Kâr payı giderleri	1,063	503	%111	%42	%302	%191	%180
Net kâr payı geliri	535	420	%27	%39	%152	%159	%148
Kâr payı dışı gelirler	473	330	%43	-%13	%134	%125	%195
Net ücret ve komisyon gel.	244	180	%36	%51	%69	%68	%58
Hizmet gelirleri	138	89	%55	%45	%39	%34	%30
Kâr payı dışı giderler	635	447	%42	%25	%180	%169	%173
Personel	252	174	%45	%39	%72	%66	%58
Ücret ve komisyon giderleri	72	53	%36	%53	%20	%20	%18
Diğer kâr payı dışı gelir/gider	93	26	%258	-%136	%26	%10	-%49
Sermaye piyasası işl. k/z	25	-5	-	%700	%7	-%2	%0
Kambiyo işlemleri k/z	68	31	%119	-	%19	%12	-%49
Diğer	0	0	-	-	-	-	-
Vergi öncesi kâr/zarar	352	264	%33	%47	%100	%100	%100
Vergi karşılığı	78	41	%90	%138	%22	%16	%12
Net dönem kâr/zararı	278	223	%25	%35	%79	%84	%88

## KATILIM BANKALARININ MUKAYESELİ RASYOLARI

Açıklama	Katılım Bankaları			Mevduat Bankaları		
Aktifin Niteliği Rasyoları	2008/6	2007	2006	2008/6	2007	2006
1- Takipteki alacaklar(brüt)/Toplam nakdi krediler (%)	3.6%	3.4%	3.5%	3.1%	3.6%	3.8%
2- Takipteki alacaklar karşılığı/Brüt takipteki alacaklar (%)	53.2%	55.5%	64.9%	84.3%	88.3%	90.7%
3- Bireysel krediler/Toplam kullandırılan fonlar (%)	14.2%	15.0%	18.7%	34.3%	35.4%	33.4%
<b>Duyarlılık Rasyoları</b>						
4- Yüksek montanlı ( 1milyon YTL ve üzeri ) toplanan fon/Toplanan fonlar (%)	28.4%	26.3%	23.2%	42.7%	40.3%	39.7%
<b>Bilanço-dışı İşlemler Rasyoları</b>						
5- Bilanço dışı riskler/Toplam aktifler (%)	105.6%	90.7%	91.2%	74.2%	64.8%	54.7%
<b>Kârlılık Rasyoları</b>						
6- Vergi öncesi kâr(zarar)/Ortalama toplam aktifler (ROAA) (%)	1.7%	3.9%	3.8%	1.6%	3.3%	3.2%
7- Dönem net kâr(zararı)/Ortalama özkaynaklar (ROAE) (%)	11.3%	30.7%	30.8%	12.4%	26.6%	22.2%
8- Net kâr payı geliri(gideri)/Ortalama toplam aktifler (%)	2.5%	5.4%	5.5%	2.4%	4.8%	4.8%
9- Ücret, komisyon ve bankacılık hizmetleri gelirleri/Ortalama toplam aktifler (%)	1.8%	3.5%	3.3%	1.0%	1.9%	1.9%
10- Ücret, komisyon ve bankacılık gelirleri/Toplam gelirler (%)	17.7%	20.3%	16.9%	11.9%	11.4%	11.6%
11- İşletme giderleri/Ortalama toplam aktifler (%)	2.1%	4.0%	4.1%	1.5%	3.0%	3.1%
12- Kâr payı dışı gelirler/Kâr payı dışı giderler (%)	93.5%	92.0%	122.7%	95.9%	94.2%	93.9%
13- Ücret ve komisyon gelirleri/İşletme giderleri (%)	85.0%	84.4%	78.3%	64.4%	64.8%	63.0%
14- Ortalama toplam aktifler/Ortalama toplam personel sayısı (bin YTL)	2,179	2,042	1,859	3,662	3,441	3,142
15- Toplanan fonlar/Toplam personel sayısı (bin YTL)	1,772	1,801	1,753	2,456	2,355	2,263
16- Vergi öncesi kâr(zarar)/Ortalama toplam personel sayısı (bin YTL)	36	79	70	59	114	101
17- Toplanan fonlar/Toplam şube sayısı (bin YTL)	36,549	33,205	30,667	48,972	47,209	42,945
18- Kullandırılan fonlar/Toplam şube sayısı (bin YTL)	38,806	35,168	29,360	41,086	37,576	30,484
19- Toplam personel sayısı/Toplam şube sayısı (kişi)	22	21	20	20	20	20
<b>Likidite Rasyoları</b>						
20- Toplam likit ve likite yakın değerler/Toplanan fonlar (%)	18.3%	17.3%	18.9%	48.6%	50.7%	55.6%
<b>Kaynak Yapısı Rasyoları</b>						
22- Toplam nakdi krediler/Toplanan fonlar (%)	104.0%	103.8%	94.1%	83.9%	79.6%	71.0%
23- Toplam menkul değerler/Toplanan fonlar (%)	0.1%	0.1%	0.1%	44.0%	47.4%	53.0%-
24- Özel cari hesap/Toplanan fonlar (%)	17.0%	18.8%	21.8%	15.8%	16.0%	17.6%
25- Sigortaya tabi toplanan fonlar/Toplanan fonlar (%)	37.7%	39.2%	42.1%	28.7%	30.9%	31.5%
<b>Özkaynak Rasyoları</b>						
26- Özkaynak/Risk ağırlıklı kalemler toplamı (Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu) (%)	14.1%	16.1%	16.5%	15.4%	17.4%	19.9%
27 -Yabancı kaynaklar/Toplam özkaynaklar (%)	639.3%	712.5%	772.6%	837.5%	726.6%	817.9%

[www.turkiyefinans.com.tr](http://www.turkiyefinans.com.tr)  
sadece bir internet şubesi  
değildir.

Oturduğunuz yerden bilgisayarını açıp  
havale, EFT yaptığınız... Verginizi, faturanızı ödediğiniz ya da  
hesabınızdan ödensin diye bankaya talimat verdiğiniz... Hisse  
senedi alıp sattığınız, döviz kuru hesapladığınız... Bir yandan  
kontör yüklerken, bir yandan kredi kartı bilgilerine ulaştığınız yer,  
sadece bir internet şubesidir. [www.turkiyefinans.com.tr](http://www.turkiyefinans.com.tr) ise,  
bankacılık işlemlerini hiç beklemeden, takılmadan, kilitlenmeden,  
hızla yaptığınız yerdir. **Türkiye Finans'ın hızlı internet şubesidir.**





**KATILIM BANKALARININ  
TOPLU OLARAK VE BANKA BAZINDA  
MALİ TABLOLARI**

**(30/06/2008)**

## KATILIM BANKALARININ BİLANÇO TOPLAMLARI (Bin Yeni Türk Lirası)

AKTİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	1.409.497	1.175.218	2.584.715	1.222.467	982.476	2.204.943
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN	16.147	52.707	68.854	10.532	12.865	23.397
III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	315.303	1.216.324	1.531.627	418.266	737.814	1.156.080
IV. PARA PİYASALARI	0	0	0	0	0	0
V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net)	0	2.447	2.447	10	2.397	2.407
VI. KREDİLER	16.233.801	1.271.279	17.505.080	13.573.279	947.241	14.520.520
6.1 Krediler	15.928.604	1.270.414	17.199.018	13.342.355	947.241	14.289.596
6.2 Takipteki Krediler	646.055	8.122	654.177	511.539	7.095	518.634
6.3 Özel Karşılıklar (-)	-340.858	-7.257	-348.115	-280.615	-7.095	-287.710
VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net)	0	6.137	6.137	0	5.852	5.852
VIII. İŞTİRAKLER (Net)	4.884	0	4.884	4.698	0	4.698
IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	142.642	0	142.642	143.534	0	143.534
X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net)	0	0	0	0	0	0
XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	677.594	0	677.594	812.420	0	812.420
XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	410.045	15	410.060	314.315	19	314.334
XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	10.447	0	10.447	10.206	0	10.206
XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	17.106	0	17.106	17.237	0	17.237
XVI. VERGİ VARLIĞI	10.079	0	10.079	10.741	0	10.741
XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR	8.281	0	8.281	7.385	0	7.385
XVIII. DİĞER AKTİFLER	247.046	3.989	251.035	198.378	2.950	201.328
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>19.502.872</b>	<b>3.728.116</b>	<b>23.230.988</b>	<b>16.743.468</b>	<b>2.691.614</b>	<b>19.435.082</b>

## KATILIM BANKALARININ BİLANÇO TOPLAMLARI (Bin Yeni Türk Lirası)

PASİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık -2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. TOPLANAN FONLAR	8.955.168	8.580.466	17.535.634	7.943.805	6.999.266	14.943.071
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	4.917	38.587	43.504	6.522	7.834	14.356
II. ALINAN KREDİLER	0	1.133.516	1.133.516	0	939.038	939.038
IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0	0	0	0
VI. MUHTELİF BORÇLAR	482.386	38.939	521.325	462.911	46.943	509.854
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	521.309	37.249	558.558	341.796	26.302	368.098
XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	1.773	2.604	4.377	10.811	10.451	21.262
IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
X. KARŞILIKLAR	215.679	27.179	242.858	179.656	15.934	195.590
XI. VERGİ BORCU	84.996	7	85.003	79.996	6	80.002
XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0	0	0	0	0	0
XIV. ÖZKAYNAKLAR	3.105.846	367	3.106.213	2.363.112	699	2.363.811
14.1 Ödenmiş Sermaye	1.850.443	0	1.850.443	1.121.547	0	1.121.547
14.4 Kâr veya Zarar	278.012	367	278.379	526.686	699	527.385
14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	374	0	374	3	0	3
14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı	277.638	367	278.005	526.683	699	527.382
<b>PASİF TOPLAM</b>	<b>13.372.074</b>	<b>9.858.914</b>	<b>23.230.988</b>	<b>11.388.609</b>	<b>8.046.473</b>	<b>19.435.082</b>

**KATILIM BANKALARININ ÖZET BİLANÇO DIŞI HESAP TOPLAMLARI** (Bin Yeni Türk Lirası)

BİLANÇO DIŞI HESAPLAR	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>	<b>11.899.920</b>	<b>12.629.345</b>	<b>24.529.265</b>	<b>9.873.059</b>	<b>7.765.078</b>	<b>17.638.137</b>
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	8.265.233	9.132.083	17.397.316	6.888.876	5.862.260	12.751.136
1.1. Teminat Mektupları	8.238.578	6.341.503	14.580.081	6.875.321	3.782.274	10.657.595
1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler	383.667	18.180	401.847	307.159	10.925	318.084
1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler	33.580	273.110	306.690	28.709	166.846	195.555
1.1.3. Diğer Teminat Mektupları	7.821.331	6.050.213	13.871.544	6.539.453	3.604.503	10.143.956
1.3. Akreditifler	0	2.403.043	2.403.043	0	1.831.787	1.831.787
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	3.185.002	438.271	3.623.273	2.405.276	218.409	2.623.685
2.1.6. Çekler İçin Ödeme Taahhütlerimiz	1.502.587	0	1.502.587	1.362.709	0	1.362.709
2.1.8. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	1.502.708	6.259	1.508.967	1.018.540	6.971	1.025.511
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	449.685	3.058.991	3.508.676	578.907	1.684.409	2.263.316
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>	<b>139.705.662</b>	<b>72.616.350</b>	<b>212.322.012</b>	<b>101.897.803</b>	<b>53.836.303</b>	<b>155.734.106</b>
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>	3.740.395	1.993.670	5.734.065	3.052.731	1.373.068	4.425.799
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>	35.965.267	70.610.443	206.575.710	98.845.072	52.451.588	151.296.660
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>	0	0	0	0	11.647	11.647
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>151.605.582</b>	<b>85.245.695</b>	<b>236.851.277</b>	<b>111.770.862</b>	<b>61.601.381</b>	<b>173.372.243</b>

**KATILIM BANKALARININ ÖZET GELİR GİDER TOPLAMLARI** (Bin Yeni Türk Lirası)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Haziran-2008	Aralık-2007
<b>I. KÂR PAYI GELİRLERİ</b>	1.380.255	2.250.429
1.1 Kredilerden Alınan Kâr Payları	1.230.275	1.952.820
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler	30.723	54.890
1.3 Bankalardan Alınan Gelirler	62.262	130.372
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri	46.123	99.455
1.7 Diğer Kâr Payı Gelirleri	10.606	12.434
<b>II. KÂR PAYI GİDERLERİ</b>	207.400	360.373
2.1 Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları	202.542	1.075.950
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları	5.822	17.605
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları	0	0
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları	0	0
2.5 Diğer Kâr Payı Giderleri	-964	-1.484
<b>III. NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II)</b>	663.987	1.113.822
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	183.404	255.467
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar	230.500	370.762
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar	12.414	9.499
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	153	0
<b>VI. NET TİCARİ KÂR / ZARAR</b>	92.849	78.993
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	90.206	165.274
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>	1.024.417	1.613.556
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	198.154	244.987
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	470.560	717.648
<b>XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>	355.703	650.921
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>	0	0
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>	0	0
<b>XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	0	0
<b>XV. VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV)</b>	355.703	650.921
<b>XVI. VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	77.698	123.539
<b>XVII. VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XIV+-XV)</b>	278.005	527.382
<b>XVIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVI+XVII)</b>	<b>278.005</b>	<b>527.382</b>

## ALBARAKA TÜRK ÖZET BİLANÇOSU(Bin Yeni Türk Lirası)

AKTİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	167.597	239.731	407.328	131.235	201.129	332.364
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN	2.744	6.133	8.877	2.102	0	2.102
III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	204.839	96.299	301.138	311.982	126.327	438.309
IV. PARA PİYASALARI	0	0	0	0	0	0
V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net)	0	0	0	0	0	0
VI. KREDİLER	3.214.713	112.819	3.327.532	2.640.616	54.302	2.694.918
6.1 Krediler	3.189.991	112.819	3.302.810	2.630.872	54.302	2.685.174
6.2 Takipteki Krediler	60.466	7.070	67.536	35.955	6.921	42.876
6.3 Özel Karşılıklar (-)	-35.744	-7.070	-42.814	-26.211	-6.921	-33.132
VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net)	0	0	0	0	0	0
VIII. İŞTİRAKLER (Net)	4.170	0	4.170	3.984	0	3.984
IX.BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	0	0	0	0	0	0
X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net)	0	0	0	0	0	0
XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	124.289	0	124.289	159.934	0	159.934
XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	49.529	0	49.529	46.875	0	46.875
XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.050	0	1.050	1.069	0	1.069
XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)						
XVI. VERGİ VARLIĞI	2.078	0	2.078	1.779	0	1.779
XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR	4.309	0	4.309	2.993	0	2.993
XVIII. DİĞER AKTİFLER	23.314	1.389	24.703	5.603	99	5.702
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>3.798.632</b>	<b>456.371</b>	<b>4.255.003</b>	<b>3.308.172</b>	<b>381.857</b>	<b>3.690.029</b>

## ALBARAKA TÜRK ÖZET BİLANÇOSU (Bin Yeni Türk Lirası)

PASİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. TOPLANAN FONLAR	1.648.738	1.843.318	3.492.056	1.507.109	1.490.999	2.998.108
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
III. ALINAN KREDİLER	0	0	0	0	0	0
IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0	0	0	0
VI. MUHTELİF BORÇLAR	134.151	15.271	149.422	102.442	10.830	113.272
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	43	0	43	450	0	450
IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
X. KARŞILIKLAR	27.540	9.191	36.731	22.592	5.699	28.291
XI. VERGİ BORCU	16.351	0	16.351	16.128	0	16.128
XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0	0	0	0	0	0
XIV. ÖZKAYNAK LAR	560.400	0	560.400	533.780	0	533.780
14.1 Ödenmiş Sermaye	158.396	0	158.396	269.500	0	269.500
14.4 Kâr veya Zarar	58.911	0	58.911	84.979	0	84.979
14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	371	0	371	0	0	0
14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı	58.540	0	58.540	84.979	0	84.979
<b>PASİF TOPLAM</b>	<b>2.387.223</b>	<b>1.867.780</b>	<b>4.255.003</b>	<b>2.182.501</b>	<b>1.507.528</b>	<b>3.690.029</b>



**ALBARAKA TÜRK ÖZET BİLANÇO DIŞI HESAPLARI** (Bin Yeni Türk Lirası)

BİLANÇO DIŞI HESAPLAR	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>	1.331.199	785.232	2.116.431	902.329	463.056	1.365.385
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	1.102.096	785.232	1.887.328	687.213	463.056	1.150.269
1.1. Teminat Mektupları	1.086.838	514.936	1.601.774	677.973	287.624	965.597
1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler	68.839	18.180	87.019	44.158	10.925	55.083
1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler	0	271.425	271.425	0	165.151	165.151
1.1.3. Diğer Teminat Mektupları	1.017.999	225.331	1.243.330	633.815	111.548	745.363
1.3. Akreditifler	0	245.402	245.402	0	165.676	165.676
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	229.103	0	229.103	215.116	0	215.116
2.1.6. Çekler İçin Ödeme Taahhütlerimiz	165.868	0	165.868	159.701	0	159.701
2.1.8. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	58.773	0	58.773	52.997	0	52.997
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	0	0	0	0	0	0
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>	22.171.769	4.933.557	27.105.326	15.385.022	3.297.417	18.682.439
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>	855.556	224.680	1.080.236	764.200	151.064	915.264
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>	21.316.213	4.708.877	26.025.090	14.620.822	3.146.353	17.767.175
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>	0	0	0	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>23.502.968</b>	<b>5.718.789</b>	<b>29.221.757</b>	<b>16.287.351</b>	<b>3.760.473</b>	<b>20.047.824</b>

**ALBARAKA TÜRK ÖZET GELİR-GİDERİ** (Bin Yeni Türk Lirası)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Haziran-2008	Aralık-2007
<b>I. KÂR PAYI GELİRLERİ</b>	257.404	387.971
1.1 Kredilerden Alınan Kâr Payları	237.345	348.224
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler	1.373	3.077
1.3 Bankalardan Alınan Gelirler	9.481	17.167
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri	9.205	19.454
1.7 Diğer Kâr Payı Gelirleri	0	49
<b>II. KÂR PAYI GİDERLERİ</b>	134.344	209.419
2.1 Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları	134.300	209.291
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları	44	128
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları	0	0
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları	0	0
2.5 Diğer Kâr Payı Giderleri	0	0
<b>III. NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II)</b>	123.060	178.552
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	28.692	29.880
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar	11.464	37.156
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar	6.182	7.276
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	0	0
<b>VI. NET TİCARİ KÂR / ZARAR</b>	7.728	14.291
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	11.706	22.707
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>	165.004	245.430
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	24.174	30.015
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	66.952	107.893
<b>XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>	73.878	107.522
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>	0	0
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>	0	0
<b>XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	0	0
<b>XV. VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV)</b>	73.878	107.522
<b>XVI. VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	15.338	22.543
<b>XVII. VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XIV+-XV)</b>	58.540	84.979
<b>XVIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVI+XVII)</b>	<b>58.540</b>	<b>84.979</b>

## BANK ASYA ÖZET BİLANÇOSU (Bin Yeni Türk Lirası)

AKTİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	647.174	352.397	999.571	704.348	295.144	999.492
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN	0	6.609	6.609	0	4.833	4.833
III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	20.801	793.716	814.517	16.226	366.984	383.210
IV. PARA PİYASALARI	0	0	0	0	0	0
V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net)	0	0	0	0	0	0
VI. KREDİLER	5.249.012	187.011	5.436.023	4.158.874	159.271	4.318.145
6.1 Krediler	5.135.914	187.011	5.322.925	4.068.001	159.271	4.227.272
6.2 Takipteki Krediler	287.074	0	287.074	235.579	77	235.656
6.3 Özel Karşılıklar (-)	-173.976	0	-173.976	-144.706	-77	-144.783
VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net)	0	0	0	0	0	0
VIII. İŞTİRAKLER (Net)	0	0	0	0	0	0
IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	130.810	0	130.810	130.810	0	130.810
X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net)	0	0	0	0	0	0
XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	261.238	0	261.238	291.520	0	291.520
XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	188.682	0	188.682	111.132	0	111.132
XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	4.962	0	4.962	4.595	0	4.595
XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)						
XVI. VERGİ VARLIĞI	2.053	0	2.053	978	0	978
XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR	859	0	859	1.037	0	1.037
XVIII. DİĞER AKTİFLER	21.240	1.166	22.406	14.260	36	14.296
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>6.526.831</b>	<b>1.340.899</b>	<b>7.867.730</b>	<b>5.433.780</b>	<b>826.268</b>	<b>6.260.048</b>

## BANK ASYA ÖZET BİLANÇOSU (Bin Yeni Türk Lirası)

PASİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. TOPLANAN FONLAR	3.081.433	2.701.868	5.783.301	2.562.363	2.135.387	4.697.750
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
III. ALINAN KREDİLER	0	374.803	374.803	0	312.921	312.921
IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0	0	0	0
VI. MUHTELİF BORÇLAR	147.957	2.432	150.389	128.400	2.942	131.342
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	154.849	19.202	174.051	139.783	12.325	152.108
XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	1.718	0	1.718	10.311	0	10.311
IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
X. KARŞILIKLAR	82.746	11.336	94.082	62.618	6.302	68.920
XI. VERGİ BORCU	32.619	5	32.624	32.836	4	32.840
XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0	0	0	0	0	0
XIV. ÖZKAYNAK LAR	1.256.762	0	1.256.762	853.856	0	853.856
14.1 Ödenmiş Sermaye	900.000	0	900.000	300.000	0	300.000
14.4 Kâr veya Zarar	99.599	0	99.599	221.337	0	221.337
14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	0	0	0	0	0	0
14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı	99.599	0	99.599	221.337	0	221.337
<b>PASİF TOPLAM</b>	<b>4.758.084</b>	<b>3.109.646</b>	<b>7.867.730</b>	<b>3.790.167</b>	<b>2.469.881</b>	<b>6.260.048</b>

**BANK ASYA ÖZET BİLANÇO DIŞI HESAPLARI** (Bin Yeni Türk Lirası)

BİLANÇO DIŞI HESAPLAR	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>	6.277.145	5.534.832	11.811.977	5.045.739	3.821.299	8.867.038
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	4.563.513	5.450.226	10.013.739	3.823.419	3.626.442	7.449.861
1.1. Teminat Mektupları	4.558.145	3.742.564	8.300.709	3.822.554	2.354.364	6.176.918
1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler	0	0	0	0	0	0
1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler	0	0	0	0	0	0
1.1.3. Diğer Teminat Mektupları	4.558.145	3.742.564	8.300.709	3.822.554	2.354.364	6.176.918
1.3. Akreditifler	0	1.446.668	1.446.668	0	1.092.444	1.092.444
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	1.639.159	17.152	1.656.311	1.040.146	20.523	1.060.669
2.1.6. Çekler İçin Ödeme Taahhütlerimiz	413.105	0	413.105	362.252	0	362.252
2.1.8. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	1.093.314	0	1.093.314	672.655	0	672.655
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	74.473	67.454	141.927	182.174	174.334	356.508
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>	63.842.420	44.401.297	108.243.717	53.754.350	33.390.906	87.145.256
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>	575.764	813.599	1.389.363	460.128	501.317	961.445
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>	63.266.656	43.587.698	106.854.354	53.294.222	32.889.589	86.183.811
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>	0	0	0	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>70.119.565</b>	<b>49.936.129</b>	<b>120.055.694</b>	<b>58.800.089</b>	<b>37.212.205</b>	<b>96.012.294</b>

**BANK ASYA ÖZET GELİR-GİDERİ** (Bin Yeni Türk Lirası)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Haziran-2008	Aralık-2007
<b>I. KÂR PAYI GELİRLERİ</b>	491.032	805.275
1.1 Kredilerden Alınan Kâr Payları	433.040	689.220
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler	12.124	20.857
1.3 Bankalardan Alınan Gelirler	29.192	62.185
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri	16.676	33.013
1.7 Diğer Kâr Payı Gelirleri	0	0
<b>II. KÂR PAYI GİDERLERİ</b>	-254.434	-388.117
2.1 Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları	-240.879	365.849
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları	-12.293	-19.599
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları	0	0
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları	0	0
2.5 Diğer Kâr Payı Giderleri	-1.262	-2.669
<b>III. NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II)</b>	236.598	417.158
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	105.428	144.701
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar	134.474	197.599
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar	-29.046	-52.898
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	0	0
<b>VI. NET TİCARİ KÂR / ZARAR</b>	29.524	14.659
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	37.499	85.413
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>	409.049	661.931
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	93.504	123.058
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	185.301	265.972
<b>XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>	130.244	272.901
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>	0	0
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>	0	0
<b>XIV.NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	0	0
<b>XV. VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV)</b>	130.244	272.901
<b>XVI. VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	30.645	51.564
<b>XVII. VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XIV+-XV)</b>	99.599	221.337
<b>XVIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVI+XVII)</b>	<b>99.599</b>	<b>221.337</b>

## KUVEYT TÜRK ÖZET BİLANÇOSU (Bin Yeni Türk Lirası)

AKTİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	178.588	287.085	465.673	134.102	223.275	357.377
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN	1.724	1.202	2.926	3.373	738	4.111
III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	16.918	231.625	248.543	21.386	195.550	216.936
IV. PARA PİYASALARI	0	0	0	0	0	0
V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net)	0	0	0	0	0	0
VI. KREDİLER	3.336.207	537.189	3.873.396	2.660.412	349.357	3.009.769
6.1 Krediler	3.243.486	537.189	3.780.675	2.586.858	349.357	2.936.215
6.2 Takipteki Krediler	166.928	0	166.928	133.128	0	133.128
6.3 Özel Karşılıklar (-)	-74.207	0	-74.207	-59.574	0	-59.574
VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net)	0	6.137	6.137	0	5.852	5.852
VIII. İŞTİRAKLER (Net)	714	0	714	714	0	714
IX.BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	11.832	0	11.832	12.724	0	12.724
X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net)	0	0	0	0	0	0
XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	125.522	0	125.522	150.369	0	150.369
XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	79.839	15	79.854	67.466	19	67.485
XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.815	0	1.815	1.590	0	1.590
XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	17.106	0	17.106	17.237	0	17.237
XVI. VERGİ VARLIĞI	5.063	0	5.063	7.461	0	7.461
XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR	3.030	0	3.030	3.236	0	3.236
XVIII. DİĞER AKTİFLER	15.604	954	16.558	10.934	2.523	13.457
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>3.793.962</b>	<b>1.064.207</b>	<b>4.858.169</b>	<b>3.091.004</b>	<b>777.314</b>	<b>3.868.318</b>

## KUVEYT TÜRK ÖZET BİLANÇOSU (Bin Yeni Türk Lirası)

PASİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. TOPLANAN FONLAR	1.632.654	1.837.144	3.469.798	1.340.003	1.588.305	2.928.308
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	3.157	426	3.583	6.522	125	6.647
III. ALINAN KREDİLER	0	605.600	605.600	0	418.140	418.140
IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0	0	0	0
VI. MUHTELİF BORÇLAR	43.018	1.217	44.235	31.970	2.222	34.192
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	41.125	7.770	48.895	28.995	7.982	36.977
XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	0	686	686	19	1.979	1.998
IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
X. KARŞILIKLAR	38.822	6.594	45.416	41.766	3.891	45.657
XI. VERGİ BORCU	10.454	0	10.454	7.816	0	7.816
XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0	0	0	0	0	0
XIV. ÖZKAYNAK LAR	629.135	367	629.502	387.884	699	388.583
14.1 Ödenmiş Sermaye	500.000	0	500.000	260.000	0	260.000
14.4 Kâr veya Zarar	47.545	367	47.912	73.427	699	74.126
14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	3	0	3	3	0	3
14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı	47.542	367	47.909	73.424	699	74.123
<b>PASİF TOPLAM</b>	<b>2.398.365</b>	<b>2.459.804</b>	<b>4.858.169</b>	<b>1.844.975</b>	<b>2.023.343</b>	<b>3.868.318</b>



**KUVEYT TÜRK ÖZET BİLANÇO DIŞI HESAPLARI** (Bin Yeni Türk Lirası)

BİLANÇO DIŞI HESAPLAR	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>	1.820.630	1.891.423	3.712.053	1.672.833	1.438.675	3.111.508
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	1.085.744	1.361.246	2.446.990	953.585	816.198	1.769.783
<b>1.1. Teminat Mektupları</b>	1.085.744	974.925	2.060.669	953.585	497.956	1.451.541
<b>1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler</b>	195.859	0	195.859	152.006	0	152.006
<b>1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler</b>	33.580	1.685	35.265	28.709	1.695	30.404
<b>1.1.3. Diğer Teminat Mektupları</b>	856.305	973.240	1.829.545	772.870	496.261	1.269.131
<b>1.3. Akreditifler</b>	0	360.505	360.505	0	305.154	305.154
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	400.601	73.975	474.576	334.475	12.096	346.571
<b>2.1.6. Çekler için Ödeme Taahhütlerimiz</b>	316.536	0	316.536	274.907	0	274.907
<b>2.1.8. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri</b>	65.366	6.259	71.625	54.423	6.971	61.394
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	334.285	456.202	790.487	384.773	610.381	995.154
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>	8.346.232	13.759.263	22.105.495	6.895.628	10.007.102	16.902.730
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>	831.099	224.131	1.055.230	667.304	157.519	824.823
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>	7.515.133	13.522.895	21.038.028	6.228.324	9.837.936	16.066.260
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>	0	12.237	12.237	0	11.647	11.647
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>10.166.862</b>	<b>15.650.686</b>	<b>25.817.548</b>	<b>8.568.461</b>	<b>11.445.777</b>	<b>20.014.238</b>

**KUVEYT TÜRK ÖZET GELİR-GİDERİ** (Bin Yeni Türk Lirası)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Haziran-2008	Aralık-2007
<b>I. KÂR PAYI GELİRLERİ</b>	241.176	397.212
1.1 Kredilerden Alınan Kâr Payları	223.308	365.692
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler	6.426	11.307
1.3 Bankalardan Alınan Gelirler	0	0
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri	8.205	18.173
1.7 Diğer Kâr Payı Gelirleri	3.057	1.680
<b>II. KÂR PAYI GİDERLERİ</b>	134.438	207.905
2.1 Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları	121.213	177.465
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları	13.156	30.284
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları	0	0
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları	0	0
2.5 Diğer Kâr Payı Giderleri	69	156
<b>III. NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II)</b>	106.738	189.307
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	22.566	38.495
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar	34.101	55.521
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar	11.535	17.026
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	0	0
<b>VI. NET TİCARİ KÂR / ZARAR</b>	<b>36.312</b>	22.968
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	25.024	35.563
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>	190.640	286.333
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	41.492	50.697
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	88.387	142.249
<b>XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>	60.761	93.387
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>	0	0
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>	0	0
<b>XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	0	0
<b>XV. VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV)</b>	60.761	93.387
<b>XVI. VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	12.852	19.264
<b>XVII. VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XIV+-XV)</b>	47.909	74.123
<b>XVIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVI+XVII)</b>	<b>47.909</b>	<b>74.123</b>

## TÜRKİYE FİNANS ÖZET BİLANÇOSU (Bin Yeni Türk Lirası)

AKTİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	416.138	296.005	712.143	252.782	262.928	515.710
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN	11.679	38.763	50.442	5.057	7.294	12.351
III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	72.745	94.684	167.429	68.672	48.953	117.625
IV. PARA PİYASALARI	0	0	0	0	0	0
V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net)	0	2.447	2.447	10	2.397	2.407
VI. KREDİLER	4.433.869	434.260	4.868.129	4.113.377	384.311	4.497.688
6.1 Krediler	4.359.213	433.395	4.792.608	4.056.624	384.311	4.440.935
6.2 Takipteki Krediler	131.587	1.052	132.639	106.877	97	106.974
6.3 Özel Karşılıklar (-)	-56.931	-187	-57.118	-50.124	-97	-50.221
VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net)	0	0	0	0	0	0
VIII. İŞTİRAKLER (Net)	0	0	0	0	0	0
IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	0	0	0	0	0	0
X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net)	0	0	0	0	0	0
XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	166.545	0	166.545	210.597	0	210.597
XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	91.995	0	91.995	88.842	0	88.842
XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	2.620	0	2.620	2.952	0	2.952
XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)						
XVI. VERGİ VARLIĞI	885	0	885	523	0	523
XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR	83	0	83	119	0	119
XVIII. DİĞER AKTİFLER	186.888	480	187.368	167.581	292	167.873
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>5.383.447</b>	<b>866.639</b>	<b>6.250.086</b>	<b>4.910.512</b>	<b>706.175</b>	<b>5.616.687</b>

## TÜRKİYE FİNANS ÖZET BİLANÇOSU (Bin Yeni Türk Lirası)

PASİF KALEMLER	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. TOPLANAN FONLAR	2.592.343	2.198.136	4.790.479	2.534.330	1.784.575	4.318.905
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	1.760	38.161	39.921	0	7.709	7.709
III. ALINAN KREDİLER	0	153.113	153.113	0	207.977	207.977
IV. PARA PİYASALARINDAN ALINAN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0	0	0	0
VI. MUHTELİF BORÇLAR	157.260	20.019	177.279	200.099	30.949	231.048
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	325.335	10.277	335.612	173.018	5.995	179.013
XIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	12	1.918	1.930	31	8.472	8.503
IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
X. KARŞILIKLAR	66.571	58	66.629	52.680	42	52.722
XI. VERGİ BORCU	25.572	2	25.574	23.216	2	23.218
XII. SATIŞ AMAÇLI DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR	0	0	0	0	0	0
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0	0	0	0	0	0
XIV. ÖZKAYNAKLAR	659.549	0	659.549	587.592	0	587.592
14.1 Ödenmiş Sermaye	292.047	0	292.047	292.047	0	292.047
14.4 Kâr veya Zarar	71.957	0	71.957	146.943	0	146.943
14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	0	0	0	0	0	0
14.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı	71.957	0	71.957	146.943	0	146.943
<b>PASİF TOPLAM</b>	<b>3.828.402</b>	<b>2.421.684</b>	<b>6.250.086</b>	<b>3.570.966</b>	<b>2.045.721</b>	<b>5.616.687</b>

**TÜRKİYE FİNANS ÖZET BİLANÇO DIŞI HESAPLARI** (Bin Yeni Türk Lirası)

BİLANÇO DIŞI HESAPLAR	Haziran-2008			Aralık-2007		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>	2.470.946	4.417.858	6.888.804	2.252.158	2.042.048	4.294.206
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	1.513.880	1.535.379	3.049.259	1.424.659	956.564	2.381.223
<b>1.1. Teminat Mektupları</b>	1.507.851	1.109.078	2.616.929	1.421.209	642.330	2.063.539
<b>1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler</b>	118.969	0	118.969	110.995	0	110.995
<b>1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler</b>	0	0	0	0	0	0
<b>1.1.3. Diğer Teminat Mektupları</b>	1.388.882	1.109.078	2.497.960	1.310.214	642.330	1.952.544
<b>1.3. Akreditifler</b>	0	350.468	350.468	0	268.513	268.513
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	916.139	347.144	1.263.283	815.539	185.790	1.001.329
<b>2.1.6. Çekler İçin Ödeme Taahhütlerimiz</b>	607.078	0	607.078	565.849	0	565.849
<b>2.1.8. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri</b>	285.255	0	285.255	238.465	0	238.465
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	40.927	2.535.335	2.576.262	11.960	899.694	911.654
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>	45.345.241	9.522.233	54.867.474	25.862.803	7.140.878	33.003.681
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>	1.477.976	731.260	2.209.236	1.161.099	563.168	1.724.267
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>	43.867.265	8.790.973	52.658.238	24.701.704	6.577.710	31.279.414
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>	0	0	0	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>47.816.187</b>	<b>13.940.091</b>	<b>61.756.278</b>	<b>28.114.961</b>	<b>9.182.926</b>	<b>37.297.887</b>

**TÜRKİYE FİNANS ÖZET GELİR-GİDERİ** (Bin Yeni Türk Lirası)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Haziran-2008	Aralık-2007
<b>I. KÂR PAYI GELİRLERİ</b>	390.643	659.971
1.1 Kredilerden Alınan Kâr Payları	336.582	549.684
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler	10.800	19.649
1.3 Bankalardan Alınan Gelirler	23.589	51.020
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri	12.037	28.815
1.7 Diğer Kâr Payı Gelirleri	7.549	10.705
<b>II. KÂR PAYI GİDERLERİ</b>	193.052	331.166
2.1 Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları	187.908	323.345
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları	4.915	6.792
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları	0	0
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları	0	0
2.5 Diğer Kâr Payı Giderleri	229	1.029
<b>III. NET KÂR PAYI GELİRİ (I - II)</b>	197.591	328.805
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	26.718	42.391
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar	50.461	80.486
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar	23.743	38.095
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	153	0
<b>VI. NET TİCARİ KÂR / ZARAR</b>	19.285	27.075
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	15.977	21.591
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>	259.724	419.862
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	38.984	41.217
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	129.920	201.534
<b>XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>	90.820	177.111
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>	0	0
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>	0	0
<b>XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	0	0
<b>XV. VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (XI+XII+XIII+XIV)</b>	90.820	177.111
<b>XVI. VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	18.863	30.168
<b>XVII. VERGİ SONRASI FAALİYET KÂR/ZARARI (XIV+-XV)</b>	71.957	146.943
<b>XVIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVI+XVII)</b>	71.957	146.943

# **TÜM ŞUBELERİYLE KATILIM BANKALARI**



# ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

## GENEL MÜDÜRLÜK ve MERKEZ ŞUBE

Büyükdere Cad. No:78  
34394 Mecidiyeköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 274 99 00  
Faks: (0212) 272 44 70

## ADANA ŞUBESİ

İnönü Cad. No:85 01060  
ADANA  
Tel : (0322) 363 11 00  
Faks: (0322) 363 11 05

## ADANA BARKAL ŞUBESİ

Turhan Cemal Beriker Bulvarı  
Adana İş Merkezi A Blok No:25  
01960 Seyhan/ADANA  
Tel : (0322) 429 78 78  
Faks: (0322) 429 51 52

## ADAPAZARI ŞUBESİ

Çark Cad. No:1/75  
54100 ADAPAZARI  
Tel : (0264) 277 91 41  
Faks: (0264) 278 66 85

## AFYON ŞUBESİ

Bankalar Cad. No:32  
03100 AFYONKARAHİSAR  
Tel : (0272) 214 10 14  
Faks: (0272) 213 10 14

## AKSARAY ŞUBESİ

Ankara Cad. No:7  
AKSARAY  
Tel : (0382) 212 12 71  
Faks: (0382) 213 13 06

## ANKARA ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No:57/A  
06410 Sıhhiye/ANKARA  
Tel : (0312) 430 53 20  
Faks: (0312) 435 09 80

## BALGAT ŞUBESİ

Ceyhun Atıf Kansu Cad.  
No:100/Ü  
06520 Balgat/ANKARA  
Tel : (0312) 472 40 30  
Faks: (0312) 472 78 77

## ETLİK ŞUBESİ

Yunus Emre Cad. No:5/A, 5/B  
06010 Etlük/ANKARA  
Tel : (0312) 325 91 91  
Faks: (0312) 326 00 27

## SİNCAN ŞUBESİ

Atatürk Mah. Ankara Cad. No:54  
06930 SİNCAN / ANKARA  
Tel : (0312) 270 99 88  
Faks: (0312) 270 33 35

## SİTELER ŞUBESİ

Karacakaya Cad. No:73/1  
06160 Siteler/ANKARA  
Tel : (0312) 353 49 50  
Faks: (0312) 353 49 47

## OSTİM ŞUBESİ

100. Yıl Bulvarı No:1  
06370 Ostim/ANKARA  
Tel : (0312) 385 79 01  
Faks: (0312) 385 53 49

## ULUS ŞUBESİ

Anafartalar Cad.  
Kızılelma Mah. No: 59  
06250 Altındağ-Ulus/ANKARA  
Tel : (0312) 324 65 70  
Faks: (0312) 324 48 57

## ÜMITKÖY ŞUBESİ

Çayyolu Mah. 8. Cad. No: 39  
Ümitköy-Çankaya/ANKARA  
Tel : (0312) 236 45 61  
Faks: (0312) 236 45 70

## TURAN GÜNEŞ ŞUBESİ

Turan Güneş Blv. No: 41/B  
06500 Turan Güneş-  
Çankaya/ANKARA  
Tel : (0312) 443 07 65  
Faks: (0312) 443 04 57

## ANTALYA ŞUBESİ

Milli Egemenlik Cad. No:42/5  
07100 ANTALYA  
Tel : (0242) 247 46 12  
Faks: (0242) 243 31 86

## AYDIN ŞUBESİ

Hükümet Bulvarı No:11  
09100 AYDIN  
Tel : (0256) 213 48 38  
Faks: (0256) 214 97 76

## BALIKESİR ŞUBESİ

Anafartalar Cad. No:15  
10100 BALIKESİR  
Tel : (0266) 243 73 33  
Faks: (0266) 243 56 86

## BATMAN ŞUBESİ

Diyarbakır Cad. No:58  
72070 BATMAN  
Tel : (0488) 215 26 42  
Faks: (0488) 215 26 49

## BURSA ŞUBESİ

İnönü Cad. No:27, 16010 BURSA  
Tel : (0224) 220 97 60  
Faks: (0224) 220 97 61

## ULUDAĞ ŞUBESİ

Ulubatlı Hasan Bulvarı  
No:61/11 Falcon İş Merkezi  
16240 BURSA  
Tel : (0224) 272 59 00  
Faks: (0224) 272 33 22

## ÇORLU ŞUBESİ

Kazimiye Mah.  
Salih Omurtak Cad. No:34/C  
59850 Çorlu/  
TEKİRDAĞ  
Tel : (0282) 673 66 10  
Faks: (0282) 673 66 16

## ÇORUM ŞUBESİ

İnönü Cad. No:38/A  
19100 ÇORUM  
Tel : (0364) 224 19 11  
Faks: (0364) 224 00 43

## DENİZLİ ŞUBESİ

İstasyon Cad. No:48  
20100 DENİZLİ  
Tel : (0258) 242 00 25  
Faks: (0258) 241 72 10

## DIYARBAKIR ŞUBESİ

İnönü Cad. No:19  
21200 DIYARBAKIR  
Tel : (0412) 224 75 30  
Faks: (0412) 224 75 08

## DÜZCE ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No:9  
DÜZCE  
Tel : (0380) 512 08 51  
Faks: (0380) 512 08 61

## ELAZIĞ ŞUBESİ

Hürriyet Cad. No:35/B  
23200 ELAZIĞ  
Tel : (0424) 212 47 24  
Faks: (0424) 212 51 18

## ERZURUM ŞUBESİ

İstasyon Cad. No:69  
25040 ERZURUM  
Tel : (0442) 213 24 76  
Faks: (0442) 213 24 75

## ESKİŞEHİR ŞUBESİ

Porsuk Bulvarı No:9  
26010 Köprübaşı/ESKİŞEHİR  
Tel : (0222) 231 36 66  
Faks: (0222) 233 46 66

**GAZİANTEP ŞUBESİ**

Suburcu Cad. No:4  
27000 GAZİANTEP  
Tel : (0342) 230 91 68  
Faks: (0342) 230 95 43

**İZMİT ŞUBESİ**

Alemdar Cad. No:17  
41300 KOCAELİ  
Tel : (0262) 323 37 72  
Faks: (0262) 323 37 76

**GEBZE ŞUBESİ**

Atatürk Cad. No:3  
41400 Gebze/KOCAELİ  
Tel : (0262) 641 15 82  
Faks: (0262) 641 15 43

**ISPARTA ŞUBESİ**

Piri Mehmet Mah.  
Belediye Kültür Sitesi  
B Blok No:2  
32100 ISPARTA  
Tel : (0246) 223 47 42  
Faks: (0246) 232 21 70

**İZMİR ŞUBESİ**

Fevzipaşa Bulvarı No:51  
35210 Konak/İZMİR  
Tel : (0232) 441 21 61  
Faks: (0232) 425 98 42

**KARABAĞLAR ŞUBESİ**

Yeşillik Cad. No:473  
35400 Karabağlar/İZMİR  
Tel : (0232) 237 27 81  
Faks: (0232) 253 23 02

**İSTANBUL ŞUBELERİ**

ALTUNİZADE ŞUBESİ  
Kısıklı Cad. Aköz İş Mrk.  
A Blok No:2  
Altunizade/Üsküdar/İSTANBUL  
Tel : (0216) 651 74 94  
Faks: (0216) 651 74 88

**AVCILAR ŞUBESİ**

Namık Kemal Cad. No:37  
34310 Avcılar/İSTANBUL  
Tel : (0212) 509 05 24  
Faks: (0212) 509 05 22

**BAHÇELİEVLER ŞUBESİ**

Eski Edirne Asfaltı Ömür Sitesi  
B1 Blok No:30  
34160 Bahçelievler/İSTANBUL  
Tel : (0212) 642 00 44  
Faks: (0212) 642 00 33

**BAĞCILAR ŞUBESİ**

Osmangazi Cad. No:23  
34560 Bağcılar/İSTANBUL  
Tel : (0212) 434 23 28  
Faks: (0212) 461 55 51

**BAKIRKÖY ŞUBESİ**

İncirli Cad. No:86  
34140 Bakırköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 542 02 22  
Faks: (0212) 542 08 61

**BAYRAMPAŞA ŞUBESİ**

Abdi İpekçi Cad. No:77  
34030 Bayrampaşa/İSTANBUL  
Tel : (0212) 612 52 20  
Faks: (0212) 501 53 69

**BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ**

Eski Edirne Asfaltı No:349  
34045 Bayrampaşa/İSTANBUL  
Tel : (0212) 477 61 90  
Faks: (0212) 477 61 98

**BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ**

İstanbul Cad. No:2  
34500 Gürpınar/İSTANBUL  
Tel : (0212) 871 00 45  
Faks: (0212) 871 02 11

**ÇAĞLAYAN ŞUBESİ**

Vatan Cad. No:21/C  
34403 Çağlayan/İSTANBUL  
Tel : (0212) 246 06 11  
Faks: (0212) 246 06 27

**ESENLER ŞUBESİ**

Fevzi Çakmak Mah. No:40  
34220 Esenler/İSTANBUL  
Tel : (0212) 508 49 99  
Faks: (0212) 508 34 38

**FATİH ŞUBESİ**

Macar Kardeşler Cad. No:30  
34080 Fatih/İSTANBUL  
Tel : (0212) 635 48 96  
Faks: (0212) 635 48 95

**GÜNEŞLİ ŞUBESİ**

Gülbahar Cad. Tufan Sok.  
No:26/B  
34212 Güneşli/İSTANBUL  
Tel : (0212) 474 03 03  
Faks: (0212) 489 29 79

**HASANPAŞA ŞUBESİ**

Fahrettin Kerim Gökay Cad.  
Ergür İşmerkezi No:1  
34722 Hasanaşa-  
Kadıköy/İSTANBUL  
Tel : (0216) 336 55 40  
Faks: (0216) 336 52 61

**İKİTELLİ ŞUBESİ**

Atatürk Cad. No:135  
34306 İkitelli / İSTANBUL  
Tel : (0212) 671 28 10  
Faks: (0212) 671 27 94

**İMES ŞUBESİ**

Yukarı Dudullu İmes Sanayi Sitesi  
A-Blok 104.Sk. No:2  
Ümraniye/İSTANBUL  
Tel : (0216) 590 09 90  
Faks: (0216) 590 09 91

**İSTOÇ ŞUBESİ**

İSTOÇ Ticaret Merkezi  
3. Ada No:77/79 - 34164  
Mahmutbey/Bağcılar/İSTANBUL  
Tel : (0212) 659 68 70  
Faks: (0212) 659 42 31

**KADIKÖY ŞUBESİ**

Rıhtım Cad. No:44  
34710 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel : (0216) 414 31 63  
Faks: (0216) 414 31 68

**KARAKÖY ŞUBESİ**

Karaköy Meydanı  
34420 Karaköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 252 56 87  
Faks: (0212) 252 56 96

**KARTAL ŞUBESİ**

Ankara (Bankalar) Cad. No:92  
34860 Kartal / İSTANBUL  
Tel : (0216) 473 60 05  
Faks: (0216) 473 48 47

**KAVACIK ŞUBESİ**

Cumhuriyet Cad. Beşler Plaza  
B-Blok No:38/1 ve 38/A  
34830 Beykoz / İSTANBUL  
Tel : (0216) 680 27 33  
Faks: (0216) 680 27 73

**KOZYATAĞI ŞUBESİ**

Kozyatağı Mah. Üsküdar Cad.  
Saniye Ermutlu Sok. No:4  
34742 Kozyatağı-  
Kadıköy/İSTANBUL  
Tel : (0216) 384 28 22  
Faks: (0216) 384 19 28

**LALELİ ŞUBESİ**

Ceylan Sk. No:10  
34130 Laleli/İSTANBUL  
Tel : (0212) 458 20 30  
Faks: (0212) 458 18 49

**LEVENT SANAYİ ŞUBESİ**

Eski Büyükdere Cad. No:41/1  
34416 Kağıthane/İSTANBUL  
Tel : (0212) 278 25 00  
Faks: (0212) 278 27 47

**MALTEPE ŞUBESİ**

Bağdat Cad. No:403/A  
Maltepe/İSTANBUL  
Tel : (0216) 370 14 70  
Faks: (0216) 370 30 55

**MERTER ŞUBESİ**

Fatih Cad. No:30  
34169 Merter/İSTANBUL  
Tel : (0212) 637 84 10  
Faks: (0212) 637 82 04

## OSMANBEY ŞUBESİ

Halaskargazi Cad. No: 263  
34363 Şişli/İSTANBUL  
Tel : (0212) 231 81 65  
Faks: (0212) 231 92 64

## PENDİK ŞUBESİ

23 Nisan Cad. No:16/A  
34890 Pendik/İSTANBUL  
Tel : (0216) 483 65 05  
Faks: (0216) 483 65 07

## SAHRAYICEDİT ŞUBESİ

Şemsettin Günaltay Cad.  
No:266  
34735 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel : (0216) 302 16 32  
Faks: (0216) 302 31 41

## SEFAKÖY ŞUBESİ

Ahmet Kocabıyık Sk. No:13/A  
34295 Sefaköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 580 32 00  
Faks: (0212) 580 11 81

## SULTANBEYLİ ŞUBESİ

Fatih Bulvarı No:123  
34920 Sultanbeyli/İSTANBUL  
Tel : (0216) 419 37 00  
Faks: (0216) 419 49 30

## SULTANHAMAM ŞUBESİ

Marpuççular Sk. No:38  
34110 Eminönü / İSTANBUL  
Tel : (0212) 519 64 30  
Faks: (0212) 519 64 18

## ŞİRİNEVLER ŞUBESİ

Mahmutbey Cad. No:15  
Şirinevler  
34191 Bahçelievler/İSTANBUL  
Tel : (0212) 551 81 51  
Faks: (0212) 551 87 76

## TOPÇULAR ŞUBESİ

Rami Kışla Cad.,  
Vaytaş Plaza No:58  
34030 Topçular-Eyüp/İSTANBUL  
Tel : (0212) 613 85 74  
Faks: (0212) 613 85 37

## ÜMRANIYE ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No:56/A  
34760 Ümraniye/İSTANBUL  
Tel : (0216) 443 66 35  
Faks: (0216) 443 21 87

## ÜSKÜDAR ŞUBESİ

Dr. F. Atabey Cad. No:18  
34672 Üsküdar/İSTANBUL  
Tel : (0216) 532 89 39  
Faks: (0216) 532 89 69

## ZEYTİNBURNU ŞUBESİ

Semiha Şakir Cad. No:15  
34025 Zeytinburnu/İSTANBUL  
Tel : (0212) 510 10 22  
Faks: (0212) 510 10 58

## KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

Kıbrıs Meydanı No:114  
46100 KAHRAMANMARAŞ  
Tel : (0344) 225 49 26  
Faks: (0344) 223 35 91

## KASTAMONU ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No:10/A  
37100 KASTAMONU  
Tel : (0366) 212 88 37  
Faks: (0366) 214 65 37

## KAYSERİ ŞUBESİ

Vatan Cad. No:26  
38040 KAYSERİ  
Tel : (0352) 222 67 91  
Faks: (0352) 222 82 57

## KAYSERİ SANAYİ ŞUBESİ

Osman Kavuncu Cad. No:112  
38010 KAYSERİ  
Tel : (0352) 336 63 66  
Faks: (0352) 336 63 93

## KONYA ŞUBESİ

Mevlana Cad. No:5  
42030 KONYA  
Tel : (0332) 350 19 77  
Faks: (0332) 350 36 42

## KONYA BÜSAN ŞUBESİ

Büsan Organize Sanayi Bölgesi  
KOSGEB Cad. No:7  
42050 KONYA  
Tel : (0332) 345 40 40  
Faks: (0332) 345 40 45

## KONYA SANAYİ ŞUBESİ

Ankara Yolu Üzeri No:99/C  
42060 KONYA  
Tel : (0332) 238 21 25  
Faks: (0332) 238 48 98

## KDZ. EREĞLİ ŞUBESİ

Erdemir Cad. No:233/B  
67300 KRD. EREĞLİ  
Tel : (0372) 322 84 14  
Faks: (0372) 322 27 50

## MALATYA ŞUBESİ

İnönü Cad. No:14  
44100 MALATYA  
Tel : (0422) 326 04 20  
Faks: (0422) 326 02 99

## MANİSA ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Cad. No:34  
45020 MANİSA  
Tel : (0236) 238 93 00  
Faks: (0236) 239 39 30

## MERSİN ŞUBESİ

Camii Şerif Mah.  
İstiklal Cad. No:33  
33060 MERSİN  
Tel : (0324) 237 85 60  
Faks: (0324) 237 85 14

## ORDU ŞUBESİ

Şarkıye Mah.  
Süleymanfelek Cad. No: 73  
52100 ORDU  
Tel : (0452) 214 73 51  
Faks: (0452) 214 77 53

## OSMANİYE ŞUBESİ

Atatürk Cad. No:164  
80020 OSMANİYE  
Tel : (0328) 813 71 71  
Faks: (0328) 813 71 61

## RİZE ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No:10  
53100 RİZE  
Tel : (0464) 214 27 67  
Faks: (0464) 214 27 69

## SAMSUN ŞUBESİ

Cumhuriyet Meydanı  
55030 SAMSUN  
Tel : (0362) 435 10 92  
Faks: (0362) 432 94 14

## SİVAS ŞUBESİ

Sirer Cad. No:28 58070 SİVAS  
Tel : (0346) 224 00 90  
Faks: (0346) 224 00 91

## ŞANLIURFA ŞUBESİ

Kadri Eroğan Cad. No:22  
63300 ŞANLIURFA  
Tel : (0414) 313 01 58  
Faks: (0414) 313 04 58

## TOKAT ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Bulvarı No:167  
60100 TOKAT  
Tel : (0356) 214 69 66  
Faks: (0356) 214 51 91

## TRABZON ŞUBESİ

Gazipaşa Cad. Razi Aksu İşhanı  
No:5/C  
61100 TRABZON  
Tel : (0462) 321 66 06  
Faks: (0462) 321 66 08

## VAN ŞUBESİ

Maraşal Fevzi Çakmak Cad.  
No:1/C  
65100 VAN  
Tel : (0432) 212 17 12  
Faks: (0432) 216 91 46

## YALOVA ŞUBESİ

Yalı Caddesi No:19/A  
77100 YALOVA  
Tel : (0226) 812 23 80  
Faks: (0226) 812 76 77

# ASYA KATILIM BANKASI A.Ş.

## GENEL MÜDÜRLÜK

### MERKEZ SUBE

Küçüksu caddesi Akçakoca  
sokak No:6  
Ümraniye- İST  
Tel: (0216) 633 69 19

## GENEL MÜDÜRLÜK EK BİNASI

Kısıklı Cad. No:7  
Altunizade-İstanbul  
Tel: (0216) 474 07 97  
Faks: (0216) 651 82 95

## KADIKÖY ŞUBESİ

Tuğlacıbaşı Mah.Poyrak Sok  
Sadıkoğlu 1 İş Merkezi No:16  
Ziverbey-KADIKÖY  
Tel: (0216) 449 27 10  
Faks: (0216) 449 27 09

## MERTER ŞUBESİ

Fatih Cd. No.24  
MERTER  
Tel: (0212) 637 69 00  
Faks: (0212) 637 69 10

## ŞİŞLİ ŞUBESİ

Halaskargazi Cd .No.204 34363  
Şişli-İSTANBUL  
Tel: (0212) 296 70 05  
Faks: (0212) 296 70 06

## GÜNEŞLİ ŞUBESİ

Evren Mahallesi Koçman Cad.  
No : 40  
Güneşli- BAĞCILAR / İSTANBUL  
Tel: (0212) 630 93 93  
Faks: (0212) 630 36 20

## İZMİR ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Bulvarı  
No.58/1-2  
Çankaya İZMİR  
Tel: (0232) 445 37 10  
Faks: (0232) 445 62 21

## BURSA ŞUBESİ

Haşim İşcan Cad.No:2  
Osmangazi BURSA  
Tel: (0224) 225 14 80  
Faks: (0224) 225 14 89

## KONYA ŞUBESİ

Musalla Bağları Mah.Yeni İstan-  
bul Cd.  
Kunduracılar San.Kavşağı No.2  
Selçuklu KONYA  
Tel: (0332) 238 95 05  
Faks: (0332) 238 95 13

## GAZİANTEP ŞUBESİ

İncilipınar Mah. Muammer Aksoy  
Bulvarı  
Prestij İş Merkezi No: 9-10  
Şehitkamil / Gaziantep  
Tel: (0342) 215 17 79  
Faks: (0342) 215 17 93

## ANKARA ŞUBESİ

Kızılelma Mah.Anafartalar  
Cd.No:63  
ANKARA  
Tel: (0312) 310 47 47  
Faks: (0312) 310 47 57

## KAYSERİ ŞUBESİ

Cumhuriyet Mah.Nazmi Toker  
Cd.No.28  
KAYSERİ  
Tel: (0352) 221 00 69  
Faks: (0352) 221 29 88

## ESKİŞEHİR ŞUBESİ

Şair Fuzuli Caddesi, No.22  
ESKİŞEHİR  
Tel: (0222) 230 82 00  
Faks: (0222) 230 55 47

## ANTALYA ŞUBESİ

Adnan Menderes Bulvarı  
Has İş Merkezi No:9

## ANTALYA

Tel: (0242) 248 00 71  
Faks: (0242) 242 43 45

## AYDIN ŞUBESİ

İstiklal Cad. No.9  
AYDIN  
Tel: (0256) 213 03 90  
Faks: (0256) 225 22 26

## PENDİK ŞUBESİ

Doğu Mah. 23 Nisan Cd. No:59  
Pendik-İstanbul  
Tel: (0216) 491 69 42  
Faks: (0216) 491 69 46

## SULTANHAMAM ŞUBESİ

Vasıfçınar caddesi, No.95,  
Sultanhamam Eminönü / İSTAN-  
BUL  
Tel: (0212) 522 22 85  
Faks: (0212) 522 53 00

## OSTİM ŞUBESİ

Yeni Mahalle Yüzüncüyıl Bulvarı  
No.17  
OSTİM / ANKARA  
Tel: (0312) 354 84 74  
Faks: (0312) 354 40 05

## DİYARBAKIR ŞUBESİ

Şanlıurfa yolu Bulvarı Serin  
Ap.No:57/C  
DİYARBAKIR  
Tel: (0412) 251 62 61  
Faks: (0412) 251 98 08

## ERENKÖY ŞUBESİ

Sahrayı Cedit Mah.Şemsettin  
Günaltay Cd.No.254  
ERENKÖY  
Tel: (0216) 467 16 06  
Faks: (0216) 467 00 76

## ÜMRANIYE ŞUBESİ

Namık Kemal Mah.Sütçü Cd.  
No.2  
ÜMRANIYE  
Tel: (0216) 523 04 50  
Faks: (0216) 523 04 56

## FATİH ŞUBESİ

Akdeniz CD.No.11  
FATİH  
Tel: (0212) 531 88 87  
Faks: (0212) 531 80 87

## GOP ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı Baltaş Sanayi  
Sitesi No:36  
BAYRAMPAŞA  
Tel: (0212) 493 13 00  
Faks: (0212) 493 16 16

## GEBZE ŞUBESİ

Hacı Halil Mah.Körfez  
Cad.No:10  
Gebze-KOCAELİ  
Tel: (0262) 644 07 07  
Faks: (0262) 644 15 05

## ERZURUM ŞUBESİ

İstasyon Cad. No:20  
ERZURUM  
Tel: (0442) 213 59 10  
Faks: (0442) 213 59 20

## SAMSUN ŞUBESİ

Kale Mah.Cumhuriyet cad.No:14  
SAMSUN  
Tel: (0362) 432 51 52  
Faks: (0362) 435 57 07

## DENİZLİ ŞUBESİ

Enver Paşa Cd. No.17  
Bayramyeri  
DENİZLİ  
Tel: (0258) 241 87 88  
Faks: (0258) 241 35 70



## ADAPAZARI ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No:75  
ADAPAZARI  
Tel: (0264) 281 39 10  
Faks: (0264) 281 39 01

## BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ

Beylikdüzü Mevkii E5 yolu üzeri  
BÜYÜKÇEKMECE-İSTANBUL  
Tel: (0212) 872 68 48  
Faks: (0212) 873 13 16

## BAYRAMPAŞA ŞUBESİ

Yenidoğan Mah.Numune Bağları  
Cd.No.70  
BAYRAMPAŞA  
Tel: (0212) 493 13 00  
Faks: (0212) 493 16 16

## LALELİ ŞUBESİ

Mustafa Kemal Paşa Cd.No.86  
AKSARAY  
Tel: (0212) 458 77 77  
Faks: (0212) 458 78 58

## MALATYA ŞUBESİ

Hüseyin Bey Mah.Atatürk  
Cd.No.26  
MALATYA  
Tel: (0422) 323 31 31  
Faks: (0422) 323 47 77

## ADANA ŞUBESİ

Çınarlı Mah.Atatürk Cd.  
Kemal Özlüğü İş merkezi No:23  
Zeminkat  
Seyhan /Adana  
Tel: (0322) 457 67 00  
Faks: (0322) 457 52 53

## YENİŞEHİR ŞUBESİ

1203-1 Sk.No.25/E Ege Ticaret İş  
Merkezi Gıda Çarşısı  
İZMİR  
Tel: (0232) 457 93 83  
Faks: (0232) 457 97 96

## MEVLANA ŞUBESİ

Mevlana Cd.No.19 Karatay  
KONYA  
Tel: (0332) 350 08 80  
Faks: (0332) 353 30 80

## EREĞLİ ŞUBESİ

Müftü Mah. Yukarı Sok. no:4  
Kdz-EREĞLİ  
Tel: (0372) 322 06 00  
Faks: (0372) 322 18 78

## ŞANLIURFA ŞUBESİ

Yusuf Paşa Mah.  
Asfaltyol caddesi No:4  
ŞANLIURFA  
Tel: (0414) 216 80 80  
Faks: (0414) 216 49 49

## KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

İsmet Paşa Mah.Yeni  
Hükümet Bulvarı 8/A  
KAHRAMANMARAŞ  
Tel: (0344) 221 59 00  
Faks: (0344) 221 59 60

## BAKIRKÖY ŞUBESİ

İncirli Cd. No.113 BAKIRKÖY  
Tel: (0212) 466 05 06  
Faks: (0212) 466 37 00

## SULTANÇİFTLİĞİ ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı No.710  
SULTANÇİFTLİĞİ  
Tel: (0212) 667 34 34  
Faks: (0212) 667 53 53

## MECİDİYEKÖY ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No:61/1  
Mecidiyeköy/İSTANBUL  
Tel: (0212) 356 37 00  
Faks: (0212) 356 17 17

## UŞAK ŞUBESİ

İsmet Paşa Caddesi, No.3  
UŞAK  
Tel: (0276) 224 54 56  
Faks: (0276) 224 61 30

## KIZILAY ŞUBESİ

Meşrutiyet Cad. No:16/A  
Kızılay/ANKARA  
Tel: (0312) 419 37 00  
Faks: (0312) 417 29 00

## BATMAN ŞUBESİ

Cumhuriyet caddesi Hamidiler  
Pasajı No:1/2  
BATMAN  
Tel: (0488) 212 07 95  
Faks: (0488) 212 07 22

## MERSİN ŞUBESİ

Cami Şerif Mah. Uray Cad. No:58  
MERSİN  
Tel: (0324) 238 77 10  
Faks: (0324) 238 81 66

## KARABAĞLAR ŞUBESİ

Yeşillik Cad. No:375  
Karabağlar İZMİR  
Tel: (0232) 254 79 79  
Faks: (0232) 254 11 61

## TRABZON ŞUBESİ

Kahramanmaraş Cad. Maraş Apt.  
No:51  
TRABZON  
Tel: (0462) 321 93 00  
Faks: (0462) 321 94 70

## İKİTELLİ ŞUBESİ

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi  
Atatürk Cad. No : 137  
İkitelli/İST.  
Tel: (0212) 549 81 41  
Faks: (0212) 549 81 40

## SİNCAN ŞUBESİ

Atatürk Mahallesi Onur Sok.  
No:16/A  
Sincan/ANKARA  
Tel: (0312) 276 81 10  
Faks: (0312) 276 81 15

## NİLUFER ŞUBESİ

İhsani Mah. İzmir Yolu Kartallar  
Sok.  
Kartallar İş Merkezi No : 13  
Nilüfer/BURSA  
Tel: (0224) 249 49 09  
Faks: (0224) 249 45 99

## İMES SANAYİ ŞUBESİ

İmes Sanayi Sit. C Blok 301  
Sokak No:3/A  
Yukarı Dudullu/İST.  
Tel: (0216) 540 24 24  
Faks: (0216) 540 51 70

## MALTEPE ŞUBESİ

Bağdat Cad. No:211/A  
Maltepe/İST.  
Tel: (0216) 305 00 50  
Faks: (0216) 305 00 40

## İZMİT ŞUBESİ

Hürriyet cad. Öztan Ap.  
No:169/1  
İZMİT Tel: (0262) 323 09 00  
Faks: (0262) 323 09 08

## AFYON ŞUBESİ

Yüzbaşı Ağâh Cad. No:1 Diler İş  
Merkezi  
AFYON  
Tel: (0272) 214 50 00  
Faks: (0272) 214 33 33

## AVCILAR ŞUBESİ

E-5 Yolu Üzeri Merkez Mah.  
Engin Sk.No:1 34310  
Avcılar/İSTANBUL  
Tel: (0212) 694 80 00  
Faks: (0212) 694 78 78

## KIZILCAHAMAM ŞUBESİ

Cengiz Topel Caddesi, No:5 /  
17  
Kızılcahamam / ANKARA  
Tel: (0312) 736 05 90  
Faks: (0312) 736 09 30

## BEŞİKTAŞ ŞUBESİ

Barbaros Bulvarı No:21/3 34349  
Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: (0212) 227 95 00  
Faks: (0212) 227 22 40

## ÜSKÜDAR ŞUBESİ

Atlas Çıkmazı No:5/40  
Üsküdar/İSTANBUL  
Tel: (0216) 532 55 55  
Faks: (0216) 532 90 90

**ZEYTİNBURNU ŞUBESİ**

Profesör Muammer Aksoy Cd.  
No:41  
Zeytinburnu/İSTANBUL  
Tel: (0212) 546 42 42  
Faks: (0212) 546 45 60

**ŞİRİNEVLER ŞUBESİ**

Mareşal Fevzi Çakmak Cd. 3.Sk.  
No:3  
Şirinevler/İSTANBUL  
Tel: (0212) 639 18 19  
Faks: (0212) 639 18 29

**YILDIRIM ŞUBESİ**

Dua çınar Mah. Ankara Cad.  
No:159  
Yıldırım / BURSA  
Tel: (0224 360 11 11  
Faks: (0224 362 63 43

**KÜTAHYA ŞUBESİ**

Cumhuriyet Cad. Karakol Sok.  
Acar Apt. 43030 No:1/2  
KÜTAHYA  
Tel: (0274) 216 85 85  
Faks: (0274) 216 74 74

**GATEM ŞUBESİ**

Gatem MAVİ Ada 1.Blok No:5  
Şehitkamil-Gaziantep  
Tel: (0342) 238 37 37  
Faks: (0342) 238 37 77

**ÇAĞLAYAN ŞUBESİ**

Çağlayan Vatan Cad.Avrasya İş  
Merkezi No:6/A  
Çağlayan -Kağıthane/İSTANBUL  
Tel: (0212) 291 80 08  
Faks: (0212) 291 66 64

**DOLAYOBA ŞUBESİ**

Çınardere Mahallesi Akan Sokak  
No:19  
Pendik İSTANBUL  
Tel: (0216) 379 74 84  
Faks: (0216) 379 96 60

**ÇORLU ŞUBESİ**

Cemaliye Mah. Omurtak Cad.  
No:236 / 1  
Çorlu-Tekirdağ 59860  
Tel: (0282) 653 22 40  
Faks: (0282) 653 31 80

**KARAKÖY ŞUBESİ**

Kemeraltı cad. No:2 Öney  
İşhanı  
Karaköy-İstanbul 34475  
Tel: (0212) 243 85 40  
Faks: (0212) 243 85 41

**SİTELER ŞUBESİ**

Demirhendere Cad. No:68  
Sitelere Ankara  
Tel: (0312) 353 42 00  
Faks: (0312) 353 57 00

**KARŞIYAKA ŞUBESİ**

Bahriye Üçok Bulvarı no:22  
Karşıyaka-İzmir  
Tel: (0232) 372 77 20  
Faks: (0232) 372 86 70

**BALIKESİR ŞUBESİ**

Altıeylül Mahallesi Kızılay  
Cad.No:6  
Balıkesir  
Tel: (0266) 239 66 13  
Faks: (0266) 239 68 40

**BAŞKENT KURUMSAL ŞUBESİ**

Armada İş Merkezi, Eskişehir  
yolu, No:6 Kat : 20/34 - 06520  
Söğütözü / Ankara  
Tel: (0312) 219 18 34  
Faks: (0312) 219 18 34

**BAĞCILAR ŞUBESİ**

Merkez Mah. 1. sok. no:9  
BAĞCILAR-İSTANBUL  
Tel: (0212) 435 78 00  
Faks: (0212) 435 75 57

**KARABÜK ŞUBESİ**

Bayır mah.Hürriyet cd.No:116  
KARABÜK  
Tel: (0370) 412 66 06  
Faks: (0370) 413 14 74

**İSTOÇ ŞUBESİ**

İstoç Ticaret Merkezi 3. Ada  
no:85-87  
Mahmutbey/Bağcılar-İstanbul  
Tel: (0212) 659 60 00  
Faks: (0212) 659 33 11

**KAVACIK ŞUBESİ**

Mihrabad Cd.Martı İş Merkezi  
No:238  
Beykoz-İSTANBUL  
Tel: (0216) 537 19 70  
Faks: (0216) 425 02 77

**ÇERKEZKÖY ŞUBESİ**

Gazi Mustafa Kemal Paşa mah.  
Atatürk Cd.  
Gamze Apt. No:82  
Çerkezköy-TEKİRDAĞ  
Tel: (0282) 725 37 05  
Faks: (0282) 725 32 26

**ANTAKYA ŞUBESİ**

Yavuz Selim cd.Zühtüye Ökten  
İşhanı No:6  
Antakya / HATAY  
Tel: (0326) 225 13 83  
Faks: (0326) 225 26 42

**MERCAN ŞUBESİ**

Mercan Şahinde sok.No:7  
Eminönü-İST  
Tel: (0212) 526 64 04  
Faks: (0212) 526 64 15

**ELAZIĞ ŞUBESİ**

Rızaiye Mah.Gazi Cad.No:2  
Zemin Kat:4  
Elazığ  
Tel: (0424) 237 37 00  
Faks: (0424) 237 53 53

**KEPEZ ŞUBESİ**

Yükselis mah. Mithat Pasa  
cd.Görkem Apt. No:22/1  
Antalya  
Tel: (0242) 345 94 45  
Faks: (0242) 345 95 59

**ÇANKAYA ŞUBESİ**

Güzeltepe Mah. Hoşdere Cad.  
No: 222  
ÇANKAYA / ANKARA  
Tel: (0312) 439 52 50  
Faks: (0312) 439 52 55

**SEFAKOY ŞUBESİ**

Tevfik Bey mh. Emrullah Efendi  
cd. No:22  
Sefaköy-İST  
Tel: (0212) 541 68 08  
Faks: (0212) 541 78 44

**RİZE ŞUBESİ**

Tevfik İleri Caddesi No:1  
RİZE  
Tel: (0464) 217 09 82  
Faks: (0464) 217 09 77

**HADİMKÖY ŞUBESİ**

Hadımköy Yolu Akça Burgaz  
Mevkii 5.  
Bölge Sanbir Bulvarı 12. Cad.  
No:1  
B.Çekmece-İST  
Tel: (0212) 886 26 10  
Faks: (0212) 886 26 25

**MANİSA ŞUBESİ**

1.Anafartalar mah.  
Gaziosmanpaşa cad. No: 40  
Manisa  
Tel: (0236) 231 21 00  
Faks: (0236) 232 42 31

**ÇEKMEKÖY ŞUBESİ**

Alemdağ Cad. Çamlık Durağı  
Aşkın sok No:19/B  
Çekmeköy - İstanbul  
Tel: (0216) 466 13 53  
Faks: (0216) 466 13 43

**SIVAS ŞUBESİ**

Atatürk cd. Afyon Sk. Aktaş Apt.  
No:3/B  
Sivas  
Tel: (0346) 225 56 96  
Faks: (0346) 224 25 34

## BAHÇELİEVLER ŞUBESİ

Adnan Kahveci Bulvarı Tuğcular  
Apt No: 45-1  
Bahçelievler- İstanbul  
Tel: (0212) 502 81 00  
Faks: (0212) 502 80 88

## KOZYATAĞI ŞUBESİ

Şaşmaz PLAZA Saniye Ermutlu  
Sk. No:4  
Kozyatağı/İSTANBUL  
Tel: (0216) 445 36 26  
Faks: (0216) 445 33 62

## SULTANBEYLİ ŞUBESİ

Fatih Bulvarı No: 193  
Sultanbeyli/İSTANBUL  
Tel: (0216) 419 90 00  
Faks: (0216) 419 21 10

## ESENLER ŞUBESİ

Menderes mahallesi Atışalanı  
caddesi No15  
Esenler-İSTANBUL  
Tel: (0212) 611 00 15  
Faks: (0212) 611 00 98

## TEPEÜSTÜ ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No:572 / A  
Ümraniye/İSTANBUL  
Tel: (0216) 466 43 50  
Faks: (0216) 466 43 65

## TRAKYA KURUMSAL ŞUBESİ

Güneşli Evren mah.Koçman cad.  
No:54 Kat:1  
Güneşli-İst  
Tel: (0212) 657 95 77  
Faks: (0212) 657 61 54

## ANADOLU KURUMSAL ŞUBESİ

Kısıklı Caddesi , Haluk Türksoy  
Sokak, No: 14  
Altunizade / İstanbul  
Tel: (0216) 651 97 17  
Faks: (0216) 651 97 27

## BOĞAZIÇI KURUMSAL ŞUBESİ

Büyükdere cad. Maya Akar  
Center C Blok  
No:100-102 Kat:10A-11  
Esentepe-İst  
Tel: (0212) 272 50 04  
Faks: (0212) 272 60 69

## ULUDAĞ KURUMSAL ŞUBESİ

Haşim İşcan Caddesi, Tuğsa İş  
Merkezi, Kat : 1  
Osmangazi / BURSA  
Tel: (0224) 224 50 50  
Faks: (0224) 221 86 14

## EGE KURUMSAL ŞUBESİ

Akdeniz mah. Akdeniz cad. No:1  
Reyent İşhanı Kat:6  
Konak-İzmir  
Tel: (0232) 441 47 40  
Faks: (0232) 441 52 04

## TOPKAPI ŞUBESİ

Merkezefendi mah.Davutpaşa  
cad. No:119  
Zeytinburnu-İST  
Tel: (0212) 482 51 65  
Faks: (0212) 483 20 33

## BÜSAN ŞUBESİ

Fevzi Çakmak mah. Kosgeb cad.  
Büsan San.Sitesi No:19  
Karatay-Konya  
Tel: (0332) 345 46 46  
Faks: (0332) 345 46 55

## TAKSİM ŞUBESİ

Gümüşsuyu mah. Mete cad.  
Ayanoğlu apt. No:20  
Beyoğlu-Taksim-İst  
Tel: (0212) 244 80 50  
Faks: (0212) 244 80 25

## TUZLA ŞUBESİ

Aydintepe Mah. Irmak Sok.  
No:1  
Tuzla / İstanbul  
Tel: (0216) 392 93 89  
Faks: (0216) 392 30 37

## BALGAT ŞUBESİ

Ehlibeyt mah. Ceyhun Atuf  
Kansu cad.  
No:100/T (B Blok No:20)  
Balgat-Ank  
Tel: (0312) 473 54 20  
Faks: (0312) 473 54 30

## VAN ŞUBESİ

Cumhuriyet cad.Vali konağı  
karşısı  
Sempaş bitişiği 118-A-B  
Merkez-VAN  
Tel: (0432) 210 23 40  
Faks: (0432) 214 02 90

## ASPENDOS BULVARI ŞUBESİ

Tarım Mahallesi Aspendos  
Bulvarı  
Olimpos Erüst İş Merkezi B Blok  
No:4  
ANTALYA  
Tel: (0242) 313 18 18  
Faks: (0242) 311 77 80

## ALANYA ŞUBESİ

Atatürk Cad.No:60 Karat Otel altı  
ALANYA  
Tel: (0242) 519 07 02  
Faks: (0242) 519 05 84

## ÇORUM ŞUBESİ

İnönü Cad.No:51  
ÇORUM  
Tel: (0364) 224 11 60  
Faks: (0364) 224 24 36

## FLORYA ŞUBESİ

Şenlikköy Mah. Florya Asfaltı,  
No.76 / 3  
Florya / BAKIRKÖY  
Tel: (0212) 573 48 28  
Faks: (0212) 573 40 39

## ISKENDERUN ŞUBESİ

Savaş Mah. Maraşel Fevzi  
Çakmak Cad. No:10  
Modern İş Hanı  
İskenderun-HATAY  
Tel: (0326) 617 93 10  
Faks: (0326) 613 70 86

## SANAYİ ŞUBESİ

Keykubat Mah. Osman Kavuncu  
Cad.Yılboğa Apt. No:405  
Melikgazi -KAYSERİ  
Tel: (0352) 332 40 41  
Faks: (0352) 331 77 76

## MASLAK ŞUBESİ

Ayazağa Mah.Büyükdere Cad.  
NO:71/17  
MASLAK -İST  
Tel: (0212) 286 09 32  
Faks: (0212) 328 16 68

## OSMANİYE ŞUBESİ

İstiklal Mah.Atatürk Cad.No:150  
OSMANİYE  
Tel: (0328) 812 00 66  
Faks: (0328) 814 86 66

## KUYUMCUKENT ŞUBESİ

29 Ekim Cad. Kuyumcukent  
Sitesi 1.Kat No:533  
Yenibosna  
Tel: (0212) 603 12 40  
Faks: (0212) 603 12 49

## TOPÇULAR ŞUBESİ

Kışla Cad.Kurtoğlu İş Merkezi  
No:21/ 7  
EYÜP  
Tel: (0212) 674 66 43  
Faks: (0212) 674 81 55

## KONYA EREĞLİ ŞUBESİ

Anıt Cad.Halk Otobüs Durağı  
Karşısı  
Çetinsu Apartmanı Altı No:14  
KONYA/EREĞLİ  
Tel: (0332) 712 40 40  
Faks: (0332) 712 42 32

**AKSARAY ŞUBESİ**

Hacı Hasanlı Mah. 716.sok.  
No:16  
AKSARAY  
Tel: (0382) 212 74 36  
Faks: (0382) 213 15 70

**NEVŞEHİR ŞUBESİ**

Aksaray Cad.No:17  
NEVŞEHİR  
Tel: (0384) 213 05 55  
Faks: (0384) 213 07 35

**BORNOVA ŞUBESİ**

Fevzi Çakmak Cad.No:15 / A  
Bornova / İZMİR  
Tel: (0232) 343 16 16  
Faks: (0232) 343 71 20

**ALTUNIZADE ŞUBESİ**

Kısıklı Cad.No:7  
Altunizade / İSTANBUL  
Tel: (0216) 474 42 11  
Faks: (0216) 474 41 48

**ÇANAKKALE ŞUBESİ**

Çarşı CAD.No:131  
Çanakkale  
Tel: (0286) 212 05 00  
Faks: (0286) 214 12 09

**GEBZE CARŞI ŞUBESİ**

Zübeyde Hanım Cad.No:37  
Gebze -KOCAELİ  
Tel: (0262) 645 02 80  
Faks: (0262) 645 02 93

**DAĞKAPI ŞUBESİ**

Gazi Cad.No:18  
Diyarbakır  
Tel: (0412) 224 39 39  
Faks: (0412) 223 25 50

**BAŞAKŞEHİR ŞUBESİ**

Başakşehir Konutları 1.Etap  
Girişi  
Başakşehir-İKİTELLİ  
Tel: (0212) 486 19 24  
Faks: (0212) 485 35 68

**ESENYURT ŞUBESİ**

Doğan Araslı Cad.No:1/3  
Esenyurt  
Tel: (0212) 450 00 66  
Faks: (0212) 450 04 33

**ETLİK ŞUBESİ**

Yunus Emre Cad.No:5  
Etlük-Keçiören -ANKARA  
Tel: (0312) 321 86 31  
Faks: (0312) 322 61 45

**LIBADIYE ŞUBESİ**

Libadiye Cad.No:60  
Üsküdar-İSTANBUL  
Tel: (0216) 545 30 90  
Faks: (0216) 545 08 11

**ACIBADEM ŞUBESİ**

Acıbadem Cad.Kazaca Apt.A  
Blok No:11  
Acıbadem-Kadıköy-İstanbul  
Tel: (0216) 545 07 85  
Faks: (0216) 327 54 22

**BAKIRKÖY ÇARŞI ŞUBESİ**

Fişekhane cad.No:46  
Bakırköy-İstanbul  
Tel: (0212) 542 77 09  
Faks: (0212) 545 51 46

**ARNAVUTKOY ŞUBESİ**

Fatih Cad.No:118 Arnavutköy  
Gaziosmanpaşa- İSTANBUL  
Tel: (0212) 597 08 27  
Faks: (0212) 597 70 44

**YENİMAHALLE ŞUBESİ**

Ragıp Tüzün Cad. No:167  
Yenimahalle-ANKARA  
Tel: (0312) 315 34 43  
Faks: (0312) 315 53 80

**DÜZCE ŞUBESİ**

İstanbul Cad.No:3/B  
DÜZCE  
Tel: (0380) 523 57 80  
Faks: (0380) 524 94 24

**TOKAT ŞUBESİ**

Gaziosmanpaşa Bulvarı Yar  
Ahmet mah No:185 /A  
TOKAT  
Tel: (0356) 214 07 07  
Faks: (0356) 213 14 31

**SUBURCU ŞUBESİ**

Karagöz Mah.No:1  
Şahinbey-GAZİANTEP  
Tel: (0342) 232 65 10  
Faks: (0342) 232 66 72

**TEKİRDAĞ ŞUBESİ**

Hükümet Cad.No:142  
TEKİRDAĞ  
Tel: (0282) 260 64 90  
Faks: (0282) 260 56 20

**YALOVA ŞUBESİ**

Yalı Cad.Gürer İş Merkezi No:11  
Merkez-YALOVA  
Tel: (0226) 813 15 00  
Faks: (0226) 811 59 43

**DEMİRTAŞ ŞUBESİ**

Yeni Yalova cad.No:455 /H  
Osmangazi-Bursa  
Tel: (0224) 211 19 09  
Faks: (0224) 211 19 08

**BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ**

Eski Edirne Asfaltı No:123  
Beşyüzevler-İSTANBUL  
Tel: (0212) 618 80 35  
Faks: (0212) 618 70 65

**BOLU ŞUBESİ**

İzzet Baysal Cad.Güney kaya  
Pasajı No:77  
BOLU  
Tel: (0374) 212 15 15  
Faks: (0374) 212 35 07

**KARTAL ŞUBESİ**

Ankara Cad.No:96  
Kartal-İSTANBUL  
Tel: (0216) 389 99 96  
Faks: (0216) 389 55 66

**ÇUKUROVA ŞUBESİ**

Turgut Özal Bulvarı Dosteller  
Apt. No:176  
Seyhan- ADANA  
Tel: (0322) 233 09 81  
Faks: (0322) 233 09 31

**SARİYER ŞUBESİ**

Şehit Midhat Cad.No:27  
Sarıyer-İstanbul  
Tel: (0212) 271 50 65  
Faks: (0212) 271 55 88

**KAĞITHANE ŞUBESİ**

Mezbaha Sok.No:1  
Kağıthane-İSTANBUL  
Tel: (0212) 295 81 33  
Faks: (0212) 294 98 64

**ISPARTA ŞUBESİ**

Demirel Bulvarı No:71  
ISPARTA  
Tel: (0246) 223 11 19  
Faks: (0246) 223 20 75

**İNEGÖL ŞUBESİ**

Nuri Doğrul Cad.No:29  
İnegöl-BURSA  
Tel: (0224) 715 17 55  
Faks: (0224) 715 72 75

**TUZLA SERBEST BOLGE ŞUBESİ**

Tuzla Serbest Bölgesi Hakkı  
Matraş Cd. No.11  
TUZLA  
Tel: (0216) 394 07 81  
Faks: (0216) 394 07 87



# KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

## GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No:129  
Esentepe / İSTANBUL  
Tel: (0212) 354 11 11 (PBX)  
Faks: 354 12 12

## ADANA ŞUBESİ

Ali Münif Cad. No:5  
Seyhan/ADANA  
Tel: (0322) 352 22 16 (PBX)  
Faks: 352 66 80

## ADAPAZARI ŞUBESİ

Atatürk Bulvarı No:35 ADA-PAZARI  
Tel: (0264) 282 10 14 (PBX)  
Faks: 282 09 66

## ADIYAMAN ŞUBESİ

Sümer Meydanı, Gölbaşı  
Cad. No:13/B ADIYAMAN  
Tel: (0416) 213 05 05 (PBX)  
Faks: 213 09 09

## AFYONKARAHİSAR ŞUBESİ

Millet Cad. No: 70 AFY-ONKARAHİSAR  
Tel: (0272) 213 53 75 (PBX)  
Faks: 213 53 99

## AKSARAY ŞUBESİ

Bankalar Cad.No:25/A  
AKSARAY  
Tel: (0382) 213 15 00 (PBX)  
Faks: 212 64 35

## ALAADDİN (KONYA) ŞUBESİ

Mevlana Cad. No:3 Karatay / KONYA  
Tel: (0332)  
(PBX) Faks:

## ALTUNİZADE ŞUBESİ

Mahir İz Cad. No:28/3  
Altunizade/İSTANBUL  
Tel: (0216) 474 02 55 (PBX)  
Faks: 474 02 64

## ANKARA ŞUBESİ

Şehit Teğmen Kalmaz Cd.  
17/A Ulus/ANKARA  
Tel: (0312) 310 35 15 (PBX)  
Faks: 311 66 60

## ANTAKYA (HATAY) ŞUBESİ

Yavuz Selim  
Cad.Çuhadaroğlu İşmrk 1  
ANTAKYA  
Tel: (0326) 225 28 01 (PBX)  
Faks: 225 28 04

## ANTALYA ŞUBESİ

Adnan Menderes Bulvarı  
No:25/1 ANTALYA  
Tel: (0242) 241 06 95 Faks:  
241 07 00

## AYDIN ŞUBESİ

Ramazanpaşa Mah.Doğu Gazi  
Bulvarı No:1 AYDIN  
Tel: (0256) 214 34 24 Faks:  
214 34 45

## AVCILAR ŞUBESİ

Reşitpaşa Cad. No:46  
Avcılar/İSTANBUL  
Tel: (0212) 590 98 97 Faks:  
509 86 12

## AZİZİYE (KONYA) ŞUBESİ

Mevlana Cad. No:44/B  
KONYA  
Tel: (0332) 350 20 00 (PBX)  
Faks: 350 75 76

## BAĞCILAR ŞUBESİ

İstanbul Cad. No:17  
Bağcılar/İSTANBUL  
Tel: (0212) 634 31 94 (PBX)  
Faks: 634 74 93

## BAHÇELİEVLER ŞUBESİ

Kartaltepe Mh.Eski Londra  
Asfaltı 30 B.Evler/İST.  
Tel: (0212) 539 02 92 (PBX)  
Faks: 539 03 83

## BAKIRKÖY ŞUBESİ

İstanbul Cad. No:13 34720  
Bakırköy/İST.  
Tel: (0212) 543 92 60 (4 Hat)  
Faks: 543 92 64

## BALGAT ŞUBESİ

Ziyabey Cad.No:53 Balgat-  
Çankaya/ANKARA  
Tel: (0312) 287 57 74 (PBX)  
Faks: 287 58 57

## BALIKESİR ŞUBESİ

Milli Kuvvetler Cad. No:79  
BALIKESİR  
Tel: (0266) 241 70 70 (PBX)  
Faks: 241 24 54

## BAŞAKŞEHİR ŞUBESİ

Başakşehir Ertuğrulgazi Cad.  
5.Etap 2.Kısım  
Uğur İş Merkezi No:23  
Esenler/İSTANBUL  
Tel: (0212) 488 41 31 (PBX)  
Faks: 488 41 30

## BAYRAMPAŞA ŞUBESİ

Abdi İpekçi Cad. No:67  
Bayrampaşa/İSTANBUL  
Tel: (0212) 576 45 07 (PBX)  
Faks: 576 46 04

## BEŞİKTAŞ ŞUBESİ

Sinanpaşa M.Sinanpaşa Köprü  
Sk.12 Beşiktaş/İST.  
Tel: (0212) 260 66 19 (PBX)  
Faks: 261 21 36

## BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı No:186  
Beşyüzevler/İST.  
Tel: (0212) 535 99 92 (PBX)  
Faks: 535 85 58

## BEYAZIT ŞUBESİ

Yeniçeriler Cad. No:7  
Çemberlitaş-Eminönü/İST.  
Tel: (0212) 518 60 78 (PBX)  
Faks: 518 60 51

## BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ

Beylikdüzü Sanayi Sitesi  
No:1-2 Beylikdüzü/İST.  
Tel: (0212) 873 51 59 (PBX)  
Faks: 873 58 51

## BURSA ŞUBESİ

Ankara Cad. No:77/1-A  
Yıldırım/BURSA  
Tel: (0224) 360 60 44 (PBX)  
Faks: 360 77 22

## CARREFOURSA BAYRAM-PAŞA ŞUBESİ

Carrefour Tic. Merk.B20a  
Bayrampaşa/İST.  
Tel: (0212) 640 08 18 (PBX)  
Faks: 640 07 71

## COLONY ŞUBESİ

Cennet Mah. Yahya Kemal  
Beyatlı Cad. No:25  
Küçükçekmece/İSTANBUL  
Tel: (0212) 541 71 89 (PBX)  
Faks: 426 11 38

## ÇAĞLAYAN ŞUBESİ

Vatan Cad. No:19/A  
Çağlayan-Kağıthane/İST.  
Tel: (0212) 233 43 10 (PBX)  
Faks: 233 30 15

## ÇORLU ŞUBESİ

Omurtak Cad. No:79/2  
Heykel/ÇORLU  
Tel: (0282) 654 00 20 (PBX)  
Faks: 654 00 33

**DEMETEVLER ŞUBESİ**

Demetevler 4.Cadde 4/A  
Yenimahalle/ANKARA  
Tel: (0312) 336 77 97 (PBX)  
Faks: 335 99 47

**DEMİRTAŞ-BURSA ŞUBESİ**

Panayır Mah. Yeni Yalova  
Yolu No:455/G  
Osmangazi/BURSA  
Tel: (0224) 211 11 85 (PBX)  
Faks: 211 01 48

**DENİZLİ ŞUBESİ**

İkinci Ticariyol Cd. No:10  
Bayramyeri/DENİZLİ  
Tel: (0258) 264 92 90 (PBX)  
Faks: 264 94 91

**DIYARBAKIR ŞUBESİ**

İnönü Cad. No:13  
Dağkapı/DIYARBAKIR  
Tel: (0412) 223 53 48 (PBX)  
Faks: 223 51 00

**DÜZCE ŞUBESİ**

İstanbul Caddesi No:9  
DÜZCE  
Tel: (0380) 512 17 76 (PBX)  
Faks: 514 99 26

**ELAZIĞ ŞUBESİ**

Hürriyet Cad. No:14 ELAZIĞ  
Tel: (0424) 238 80 81 (PBX)  
Faks: 238 80 88

**ERENKÖY ŞUBESİ**

Şemsettin Günaltay C.  
No:266/1 Erenköy/İST.  
Tel: (0216) 359 41 09 (PBX)  
Faks: 359 41 08

**ERZURUM ŞUBESİ**

İstasyon Cad.Merkez Bankası  
Karşısı No:24 ERZURUM  
Tel: (0442) 235 76 26 (PBX)  
Faks: 235 76 32

**ESENLER ŞUBESİ**

Atışalanı Cad. No:44/B  
Esenler/İSTANBUL  
Tel: (0212) 508 17 87 (PBX)  
Faks: 508 77 34

**ESKİŞEHİR ŞUBESİ**

İsmet İnönü Cad. No:4/1  
ESKİŞEHİR  
Tel: (0222) 220 23 50 (PBX)  
Faks: 220 20 33

**FATİH ŞUBESİ**

Fevzipaşa Cad. No:42 34240  
Fatih/İSTANBUL  
Tel: (0212) 631 32 50 (PBX)  
Faks: 631 32 54

**FINDIKZADE ŞUBESİ**

Millet Cad. No:86/2-3-4  
Fındıkzade/İSTANBUL  
Tel: (0212) 523 88 73 (PBX)  
Faks: 523 83 98

**GAZİANTEP ŞUBESİ**

Prof.M.Aksoy Bul.Osmanlı  
İşmrk.G.ANTEP  
Tel: (0342) 215 32 72 (PBX)  
Faks: 215 29 66

**GAZİEMİR (İZMİR) ŞUBESİ :**

Dokuz Eylül Mh.Akçay  
Cd.No:167 Gaziemir/İZMİR  
Tel: (0232) 252 24 62 (PBX)  
Faks: 252 14 59

**GEBZE ŞUBESİ**

Atatürk Cad. No:15  
Gebze/KOCAELİ  
Tel: (0262) 643 29 70 (PBX)  
Faks: 643 29 69

**GÜLLÜK-ANTALYA ŞUBESİ**

Güllük Cad. Saraçoğlu  
İşmerkezi No:78 ANTALYA  
Tel: (0242) 247 43 71 (PBX)  
Faks: 247 94 71

**GÜLTEPE ŞUBESİ**

Talatpaşa Cad.No:122-A  
Gültepe/İSTANBUL  
Tel: (0212) 278 73 43 (PBX)  
Faks: 284 73 88

**GÜNEŞLİ ŞUBESİ**

Gülbahar Cad. 6.Sk.No:66  
Güneşli/İSTANBUL  
Tel: (0212) 489 21 51 (PBX)  
Faks: 489 21 50

**HADIMKÖY ŞUBESİ**

Sanayi 1 Bulvarı Alkent 2000  
Evleri Karşısı No:202  
Çakmaklı-  
Büyükçekmece/İSTANBUL  
Tel: (0212) 886 28 98 (PBX)  
Faks: 886 28 99

**HASANPAŞA ŞUBESİ**

Kurbalidere Cd.No:43/A  
Hasanpaşa-Kadıköy/İST.  
Tel: (0216) 345 45 75 (PBX)  
Faks: 345 69 29

**IHLAMURKUYU ŞUBESİ**

Alemdağ Cd.No:283  
Ihlamurkuyu-Ümraniye/İST.  
Tel: (0216) 611 02 11 (PBX)  
Faks: 611 04 41

**ISPARTA ŞUBESİ**

Cumhuriyet Cad. Gürman  
Pasajı No:23 ISPARTA  
Tel: (0246) 232 46 27 (PBX)  
Faks: 232 46 78

**İÇERENKÖY ŞUBESİ**

Kayışdağı Cad. No:29  
K.Bakkalköy-Kadıköy/İST.  
Tel: (0216) 574 99 60 Faks:  
574 99 45

**İKİTELLİ ŞUBESİ**

OKSB T.Özal Cd.M.Çakıcı  
İşmrk. İkitelli/İST.  
Tel: (0212) 671 13 33 (PBX)  
Faks: 671 13 31

**İMES ŞUBESİ**

İMES San.Sit. 202.S.B Blok  
N.2 Ümraniye/İST.  
Tel: (0216) 466 48 70 (PBX)  
Faks: 466 48 74  
**İMSAN-İKİTELLİ ŞUBESİ**  
İkitelli C.İmsan San.Sit.E  
Bl.23-24 K.Çekmece/İST.  
Tel: (0212) 698 04 58 (PBX)  
Faks: 698 04 38

**İSTOÇ ŞUBESİ**

İstoç Topt. Çarşısı 11.Ada  
N:1-3 Mahmutbey/İST.  
Tel: (0212) 659 56 61 (PBX)  
Faks: 659 48 58

**İZMİR ŞUBESİ**

Fevzi Paşa Bulvarı N:61/A  
Çankaya/İZMİR  
Tel: (0232) 445 26 92 (PBX)  
Faks: 445 26 96

**GIDA ÇARŞISI (İZMİR)  
ŞUBESİ :**

1202/6 Sk. No:50 Gıda  
Çarşısı Yenişehir/İZMİR  
Tel: (0232) 449 99 09 (PBX)  
Faks: 469 11 07

**İZMİT ŞUBESİ**

Ömerağa Mah. Hürriyet Cad.  
No:113 İZMİT  
Tel: (0262) 325 55 33 (PBX)  
Faks: 324 26 17

**KADIKÖY ŞUBESİ**

Söğütlüçeşme C.Başçavuş  
Sk.57/2 Kadıköy/İST.  
Tel: (0216) 349 77 61 (PBX)  
Faks: 349 77 65

**KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ**

Trabzon Cad. No:56/B  
KAHRAMANMARAŞ  
Tel: (0344) 225 17 00 (PBX)  
Faks: 225 20 45

## KARABÜK ŞUBESİ

PTT Cad. No:7 KARABÜK  
Tel: (0370) 412 73 74 (PBX)  
Faks: 412 43 21

## KARAKÖY ŞUBESİ

Necatibey Cad. No:34  
Karaköy/İSTANBUL  
Tel: (0212) 292 02 42 Faks:  
292 02 52

## KARAGÖZ ŞUBESİ

Karagöz Cad. No:4/A Şahin-  
bey / GAZİANTEP  
Tel: (0342) 232 99 79 (PBX)  
Faks: 232 99 78

## KARŞIYAKA ŞUBESİ

Girne Bulvarı No:145/A-B  
Karşıyaka/İZMİR  
Tel: (0232) 364 70 74 (PBX)  
Faks: 364 71 21

## KAYNARCA ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Mh.Cemal  
Gürsel C.135/1Pendik/İST.  
Tel: (0216)  
Faks:

## KAYSERİ ŞUBESİ

Millet Cad. Ünlü Ap. No:39  
KAYSERİ  
Tel: (0352) 222 12 87 (PBX)  
Faks: 222 55 49

## KEÇİÖREN ŞUBESİ

Kızılarpınarı Cad. No:55/B  
Keçiören/ANKARA  
Tel: (0312) 361 99 90 (PBX)  
Faks: 361 99 98

## KIZILAY ŞUBESİ

Mithatpaşa Cad. No:31-32  
Kızılay/ANKARA  
Tel: (0312) 431 01 73 (PBX)  
Faks: 431 01 85

## KONYA ŞUBESİ

Ankara Cad. No:89/1  
Selçuklu/KONYA  
Tel: (0332) 238 10 10 (PBX)  
Faks: 237 67 34

## KURTKÖY ŞUBESİ

Ankara Cd.203/B Efe  
İşmerk.Şişli-Kurtköy/İST.  
Tel: (0216) 595 40 15 (PBX)  
Faks: 595 39 08

## KÜTAHYA ŞUBESİ

Balıkli Mah.İtfaiye Sk. No:2  
KÜTAHYA  
Tel: (0274) 223 44 84 Faks:  
223 60 63

## LALELİ ŞUBESİ

Ordu Cad. No:218-248/D  
Laleli/İSTANBUL  
Tel: (0212) 527 49 00 (PBX)  
Faks: 527 48 61-62

## MALATYA ŞUBESİ

Ferhadiye Mah.Ferhadiye Sk.  
No:3 MALATYA  
Tel: (0422) 323 04 48 (PBX)  
Faks: 323 03 98

## MALTEPE ŞUBESİ

Bağdat Cd.No:418/A  
Maltepe/İSTANBUL  
Tel: (0216) 370 19 00 (PBX)  
Faks: 370 24 63

## MANİSA ŞUBESİ

Mustafa Kemal Paşa Cad.  
No:30/A MANİSA  
Tel: (0236) 231 54 77 (PBX)  
Faks: 231 37 30

## MECİDİYEKÖY ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No:77  
Mecidiyeköy/İST.  
Tel: (0212) 266 76 99 (PBX)  
Faks: 266 77 04

## MEGACENTER

### (BAYRAMPAŞA) ŞUBESİ

Kocatepe Mh.Megacenter  
Sit.12.Sk.C Blok No:113  
Bayrampaşa/İSTANBUL  
Tel: (0212) 640 00 60 (PBX)  
Faks : 640 63 00

### MERKEZ ŞUBE:

Büyükdere Cad. No:129/1A  
Esentepe-Şişli/İST.  
Tel: (0212) 354 28 28 (PBX)  
Faks: 354 28 15

### MERSİN (İÇEL) ŞUBESİ

Kuvay-i Milliye Cad. No:13  
MERSİN  
Tel: (0324) 238 76 50 (PBX)  
Faks: 238 76 54

### MERSİN SERBEST BÖLGE ŞUBESİ

Mersin Serbest Bölge F Ada 3  
Parsel MERSİN  
Tel: (0324) 238 84 00 (PBX)  
Faks: 238 84 05

### MERTER ŞUBESİ

Fatih Cad. No:22  
Mertir/İSTANBUL  
Tel: (0212) 637 00 87 (PBX)  
Faks: 637 87 23

### NİLÜFER (BURSA) ŞUBESİ

Üçevler Mh.Nilüfer Cd.No:6/2  
Nilüfer/BURSA  
Tel: (0224) 443 51 11 (PBX)  
Faks: 443 52 62

### OPERASYON MERKEZİ:

Büyükdere C.Raşit Rıza S.10/4  
Mecidiyeköy/İST.  
Tel: (0212) 354 50 00 (PBX)

### OSMANBEY ŞUBESİ

Halaskârgazi Cad. No:202/A  
Şişli/İSTANBUL  
Tel: (0212) 296 93 10 (PBX)  
Faks: 296 93 15

## OSMANGAZI (BURSA) ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Cd. No:43/4  
BURSA  
Tel: (0224) 223 23 50 (PBX)  
Faks: 223 62 72  
**OSTİM ŞUBESİ**  
Ostim M.100.Yıl Bul.N.51  
Y.Mahalle/ANKARA  
Tel: (0312) 385 94 00 (PBX)  
Faks : 385 94 01

## PENDİK ŞUBESİ

Dr.Orhan Maltepe  
Cd.No:50/B Pendik/İST.  
Tel: (0216) 390 85 45 (PBX)  
Faks: 390 85 49

## PURSAKLAR-ANKARA ŞUBESİ

Belediye Cad. No:3/A  
Pursaklar/ANKARA  
Tel: (0312) 527 33 25 (PBX)  
Faks: 527 41 42

## RİZE ŞUBESİ

Tevfik İleri Cad. No:16/B  
RİZE  
Tel: (0464) 217 09 00 (PBX)  
Faks: 217 09 08

## SAMSUN ŞUBESİ

Kale Mah.Kazımpaşa  
Cad.No:17 SAMSUN  
Tel: (0362) 431 36 61 (PBX)  
Faks: 431 36 38

## SİNCAN ŞUBESİ

Atatürk Mh.Meltem Sk.No:41  
Sincan/ANKARA  
Tel: (0312) 269 99 96 (PBX)  
Faks: 271 98 61

## SİRKECİ ŞUBESİ

Vasıfçınar Cd.No:106  
Sultanhamam/İST.  
Tel: (0212) 513 36 90 (PBX)  
Faks: 513 62 20

**SİVAS ŞUBESİ**

Eskikale Mah. Bankalar Cad.  
No:8 SİVAS  
Tel: (0346) 225 79 60 (PBX)  
Faks: 225 79 64

**SULTANBEYLİ ŞUBESİ**

M.Akif Mh.Atatürk Cd. No:98  
Sultanbeyli/İST.  
Tel: (0216) 496 46 79 (PBX)  
Faks: 496 69 34

**SULTANÇİFTLİĞİ ŞUBESİ**

İsmetpaşa MH.Eski Edirne  
Asfaltı 211 Sultançiftliği/İST.  
Tel: (0212) 475 18 81 (PBX)  
Faks: 475 54 51

**ŞANLIURFA ŞUBESİ**

Sarayönü Cd. No:133/B  
ŞANLIURFA  
Tel: (0414) 216 20 22 (PBX)  
Faks: 216 54 00

**ŞİRİNEVLER ŞUBESİ**

Şirinevler Mh.Meriç Sk.No:25  
Şirinevler/İST.  
Tel: (0212) 451 51 46 (PBX)  
Faks: 639 12 21

**TAKSİM ŞUBESİ**

Tarlabaşı Cad. No:22  
Taksim/İSTANBUL  
Tel: (0212) 361 41 48 (PBX)  
Faks: 361 68 64

**TOKAT ŞUBESİ**

Gaziosmanpaşa Bulvarı  
No:179 TOKAT  
Tel: (0356) 212 68 28 (PBX)  
Faks: 212 67 61

**TOPÇULAR ŞUBESİ**

Ramıkışla Cad.Gündoğar  
İşmer.-1 N.84 Eyüp/İST.  
Tel: (0212) 674 60 75 (PBX)  
Faks: 674 60 94

**TRABZON ŞUBESİ**

K.Maraş Cad.Yavuz Han  
No:26 TRABZON  
Tel: (0462) 326 00 30 (PBX)  
Faks: 326 24 94

**TOPKAPI ŞUBESİ**

Davutpaşa Cd.No:119/2  
Topkapı-Zeytinburnu/İST.  
Tel: (0212) 481 39 97 (PBX)  
Faks: 481 29 50

**TUZLA SANAYİ ŞUBESİ**

Birmes Sanayi Sitesi D1 Blok  
No:5 Tuzla/İST.  
Tel: (0216) 394 87 00 (PBX)  
Faks: 394 87 09

**UŞAK ŞUBESİ**

İsmetpaşa Cad. No:93 UŞAK  
Tel: (0276) 227 77 49 (PBX)  
Faks: 227 60 49

**ÜMRANIYE ŞUBESİ**

Alemdağ Cad. No:118  
Ümraniye/İSTANBUL  
Tel: (0216) 443 08 43 (PBX)  
Faks: 443 08 41

**ÜSKÜDAR ŞUBESİ**

Hakimiyeti Milliye C.Atlas  
Çıkmazı S.No:5/42  
Üsküdar/İSTANBUL  
Tel: (0216) 495 48 74 (PBX)  
Faks : 495 48 87

**VAN ŞUBESİ :**

Cumhuriyet Cad.No:116 VAN  
Tel: (0432) 215 18 95 (PBX)  
Faks: 215 35 97

**YENİBOSNA ŞUBESİ :**

Yıldırım Beyazıt Cd.No:106  
Yenibosna-Bahçelievler/İST.  
Tel: (0212) 552 58 11 (PBX)  
Faks: 552 62 48

**YENİ SANAYİ-KAYSERİ****ŞUBESİ :**

Osman Kavuncu Cd.243/A  
Melikgazi/KAYSERİ  
Tel: (0352) 331 57 57 (PBX)  
Faks: 331 99 88

**YILDIZ ŞUBESİ**

Turan Güneş Bul.No:58/B  
Yıldız-Çankaya/ANKARA  
Tel: (0312) 440 49 86 (PBX)  
Faks: 440 90 61

**ZAFER SANAYİ KONYA  
ŞUBESİ**

Horozluhan Mh.Selçuklu  
Cd.No:35-37 KONYA  
Tel: (0332) 249 80 00 (PBX)  
Faks: 249 20 10

**ZEYTİNBURNU ŞUBESİ**

Muammer Aksoy Cd.71.Sk.  
No:2-A İSTANBUL  
Tel: (0212) 546 70 60 (PBX)  
Faks: 546 77 07

**ALMANYA TEMSİLCİLİĞİ**

Repräsentanz Duetschland,  
Augustaanlage 57  
68165 Mannheim, GERMANY  
Uğurlu Soylu - Gsm:+49 177  
215 4198  
Tel:+49 621 318 7440 Faks:  
+49 621 318 7442

**BAHREYN ŞUBESİ**

Dilmun Tower (A), 121  
Government Avenue  
P.O.Box 1363 Manama-  
Kingdom of Bahrain  
Tel: (+973) 17 20 11 11 (PBX)  
Faks: 17 22 33 25



# TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.

## GENEL MERKEZ

**YAKACIK MEVKİİ ADNAN**  
KAHVECİ CD. NO:139 34876  
KARTAL-İST  
Tel./Faks: 0216 452 54 54 / 0216 452 54 00

## ADANA / SEYHAN

Tepebağ Mah. Abidin Paşa Cad.  
No:13 Seyhan  
Tel. / Faks: 0(322)351 22 44 / 359 56 73

## ADANA / SEYHAN

Çakmak Cad. Çukurova İşhanı No: 85  
Tel. / Faks: 0(322) 363 01 18 / 363 06 32

## ADANA / CEYHAN

Atatürk Cad.No:70  
Ceyhan / ADANA  
Tel. / Faks: 0(322) 611 52 64 / 611 52 74

## KURTTEPE / ADANA

Yurt Mah.Turgut Özal  
Bulv.No:181/B Seyhan - ADANA  
Tel. / Faks: 0(322) 247 24 24 / 247 24 05

## ADİYAMAN / MERKEZ

Sümer Mah. Harkçı  
Cad. No: 55  
Tel. / Faks: 0(416) 214 49 01 / 213 10 98

## AFYON / MERKEZ

Karaman Mah. Cumhuriyet  
Meydanı Gençlik Cad. No: 1  
Tel. / Faks: 0(272) 213 04 50 / 213 06 57

## AMASYA / MERKEZ

Yüzevler Mah. Mustafa Kemal Paşa  
Cad. No:65/A AMASYA  
Tel. / Faks: 0(358) 212 98 48 / 212 90 45

## ANKARA / ÇANKAYA

Ziya Gökalp Cad. Adakale Sok: No 27/A Kızılay  
Tel. / Faks: 0(312)433 99 60 / 433 93 94

## BALGAT / ANKARA / ÇANKAYA

Ceyhun Atıf Karsu Cad.  
No: 92/a Tel. / Faks:  
0 (312) 284 87 06  
/ 284 87 14

## DEMETEVLER / ANKARA / YENİ MAHALLE

İvedik Cad. No:428  
Demetevler/ANKARA  
Tel. / Faks: 0(312) 335 10 60 / 335 08 76

## ETLİK / ANKARA / YENİ MAHALLE

General Doktor Tefik Sağlam  
Cad. No:76  
Tel. / Faks: 0(312) 322 96 86 / 322 14 64

## GİMAT / ANKARA / YENİ MAHALLE

Macun Gimat Mah.  
Bağdat Cad. Ömer Kemik  
İş Merkezi B Blok 95/5  
Tel./Faks: 0 (312) 397 22 76 / 397 22 85

## ANKARA / KEÇİÖREN

Şenlik mah. Kızılarpınarı cad.  
No:107/C Keçiören  
Tel./Faks: 0(312) 356 00 57 / 356 00 76

## KIZILAY / ANKARA / ÇANKAYA

Atatürk Bulvarı No: 60  
Tel./Faks: 0 (312) 425 20 02 / 417 44 43

## OSTİM / ANKARA / YENİ MAHALLE

100. yıl Bulvarı Bosna İş merkezi  
No: 35/E Ostim  
Tel./Faks: 0 (312)354 16 67 / 385 68 26

## POLATLI/ANKARA/POLATLI

Cumhuriyet mah. Ankara cad.  
No:35/C Polatlı  
Tel./Faks: 0 (312) 621 01 03 / 621 06 96

## SİNCAN / ANKARA / SİNCAN

Atatürk Mah. Öncü Sok. No:12  
Sincan  
Tel./Faks: 0 (312) 276 77 45 / 276 77 46

## SİTELER / ANKARA / ALTINDAĞ

Karacakaya Sok.  
No:73/12 Siteler  
Tel./Faks: 0 (312) 348 34 52 / 348 34 02

## ULUS / ANKARA / ULUS

Anafartalar Cad.  
No: 45 / C Ulus  
Tel./Faks: 0 (312) 310 75 23 / 309 27 46

## YILDIZ ANKARA / ANKARA ÇANKAYA

Turan Güneş Bulvarı No:34/9 Yıldız  
- Çankaya / ANKARA  
Tel./Faks: 0 (312) 441 36 11 / 441 36 12

## AKDENİZ ANTALYA / ANTALYA MERKEZ

Sedir Mah. Gazi Bulvarı No:142  
ANTALYA  
Tel./Faks: 0(242) 345 09 12 / 345 33 53

## ALANYA / ANTALYA / ALANYA

Saray Mah. Atatürk Cad. No:82  
Alanya  
Tel./Faks: 0 (242) 512 97 71 / 512 97 21

## ANTALYA / ANTALYA MERKEZ

Tahıl Pazarı Mah.  
Adnan Menderes Cad.  
A Blok 7 Daire:2  
Tel./Faks: 0 (242) 243 69 98 / 243 78 86

## MANAVGAT / ANTALYA / MANAVGAT

Bahçelievler Mahallesi Demokrasi  
Bulvarı No:8 Manavgat  
Tel. / Faks: 0(242) 743 26 87 / 743 23 95

## BALIKESİR / BALIKESİR / MERKEZ

Altıyıl Mah. Kızılay Cad. No:4/A  
BALIKESİR  
Tel./Faks: 0 (266) 244 12 55 / 244 12 56

## BATMAN / BATMAN MERKEZ

Diyarbakır Cad. Turgut  
Özal Bulvarı Demir Apartmanı Altı  
No:8  
Tel./Faks: 0 (488) 214 15 07 / 213 14 86  
**BİNGÖL / BİNGÖL MERKEZ**  
Yenişehir Mah., İnönü Cad., No: 24 BİNGÖL  
Tel./Faks: 0 (426) 214 14 24 / 214 15 24

## BOLU / BOLU MERKEZ

Akpınar Mah.İzzet Baysal Cad.  
No:178  
Tel./Faks: 0 (374) 217 68 38 / 217 71 23

## BURSA / BURSA / OSMANGAZİ

Şehreküstü Mah. Ahmet Hamdi  
Tanpınar Cad. No:25 Osmangazi  
Tel./Faks: 0 (224) 221 20 84 / 221 33 02

## BURSA / YILDIRIM BURSA YILDIRIM

Anadolu Mah. Ankara Cad. No : 77 Yıldırım  
Tel./Faks: 0 (224) 360 11 31 / 360 08 18

## İNEGÖL / BURSA / İNEGÖL

Cuma Mah. Nuri Doğrul Cad. No: 5 İnegöl  
Tel./Faks: 0 (224) 713 90 75 / 713 90 09

## NİLÜFER / BURSA / NİLÜFER

İzmir yolu üzeri Küçük Sanayi Girişi  
Üçevler Mah. No: 4 / 5  
Tel./Faks: 0 (224) 443 43 60 / 443 43 33

## ULUCAMI / BURSA / MERKEZ

Taşkapı Cad.  
Bademli Sok. No:16  
Tel./Faks: 0 (224) 223 48 44 / 223 48 46

**YALOVA YOLU / BURSA  
OSMANGAZI**  
Panayır Mah. Yeni Yalova Yolu  
Cad.No:455/C Osmangazi -  
BURSA  
Tel./Faks: 0(224) 211 29 79 / 211  
33 98

**ÇANAKKALE / ÇANAKKALE  
MERKEZ**  
Kemalpaşa Mah. Çarşı Cad.  
NO:103 ÇANAKKALE  
Tel. / Faks: 0(286) 214 33 10 /  
214 33 09

**ÇORUM / ÇORUM  
MERKEZ**  
İnönü Cad. No: 41 Merkez  
Tel./Faks: 0 (364) 225 32 95 / 224  
81 47

**DENİZLİ / DENİZLİ  
MERKEZ**  
Cumhuriyet Cad. No: 18  
Tel./Faks: 0 (258 ) 241 85 71 / 261  
90 74

**DENİZLİ / BAYRAMYERİ  
DENİZLİ MERKEZ**  
Saraylar Mah. 2. Ticari  
Yol No: 54 /a  
Tel./Faks: 0 (258 ) 265 06 06 / 265  
06 07

**DİYARBAKIR / DİYARBAKIR  
MERKEZ**  
Gazi Cad. No: 31 / C  
Tel./Faks: 0 (412) 228 98 77 / 229  
00 01

**DİYARBAKIR / KAYAPINAR  
DİYARBAKIR MERKEZ**  
Urfa Yolu 1.km Ekinciler Sitesi A  
Blok Altı 80/C  
Tel./Faks: 0 (412) 252 24 55 / 252  
24 94

**EDİRNE / EDİRNE  
MERKEZ**  
Çavuşbey Mah.Hükümet  
Cad.No:7 EDİRNE  
Tel./Faks: 0 (284) 214 92 49 / 214  
92 48

**ELAZIĞ / ELAZIĞ / MERKEZ**  
İcadiye Mah.  
Hürriyet Cad. No:23  
Tel./Faks: 0 (424) 233 75 42 / 218  
21 29

**ERZİNCAN / ERZİNCAN /  
MERKEZ**  
Karaağaç Mah. Fevzipaşa Caddesi  
No:24  
Tel./Faks: 0 (446 )223 64 16 / 223  
33 83

**ERZURUM / ERZURUM  
MERKEZ**  
Topçuoğlu Mah. Orhan  
Şerifsoy Cad.No:4  
Tel./Faks: 0 (442) 213 50 15 / 213  
50 18

**ESKİŞEHİR / ESKİŞEHİR  
MERKEZ**  
Sakarya Cad. No: 27/A  
Tel./Faks: 0 (222) 220 09 10 / 220  
14 13

**GAZİANTEP / GAZİANTEP  
MERKEZ**  
İncilipınar Mah. Muammer Aksoy  
Bulvarı No: 34  
Tel./Faks: 0 (342) 215 06 32 / 215  
35 32

**GAZİANTEP GATEM /  
GAZİANTEP / ŞEHİTKAMİL**  
Toptancılar Sitesi Kırmızı  
Ada 2.Blok No:6 Şehitkamil /  
GAZİANTEP  
Tel./Faks: 0 (342) 238 42 30 / 238  
42 08

**SUBURCU / GAZİANTEP/  
MERKEZ**  
Düğmeci Mah. Karagöz  
Cad. No:20  
Tel./Faks: 0 (342) 231 20 92 / 231  
20 70

**GİRESUN / GİRESUN /  
MERKEZ**  
Sultan Selim Mah.Köprülü Han  
Sokak No:1 / E GİRESUN  
Tel./Faks: 0 (454) 214 18 69 / 212  
73 70

**HATAY / HATAY /  
MERKEZ**  
Yavuz Selim Cad. No: 15/A  
Antakya /Hatay  
Tel./Faks: 0 (326) 225 36 12 / 225  
36 65

**İSKENDERUN / HATAY  
/ İSKENDERUN**  
Şehit Pamir Cad. No:11  
Tel./Faks: 0 (326) 614 82 72 / 612  
10 02

**İSPARTA / İSPARTA  
/ MERKEZ**  
Yayla mah. 111.cad. No:12/A  
Tel./Faks: 0 (246) 233 00 20 / 233  
00 29

**AHL SERBEST BÖLGE  
İSTANBUL / BAKIRKÖY**  
İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest  
Bölge A Blok No:95  
Tel./Faks: 0 (212) 465 06 36

**AKSARAY / İSTANBUL  
/ FATİH**  
Mesihpaşa Mah. M.Kemal Paşa  
Caddesi Sayit Efendi Sok. NO :1/1  
Aksaray  
Tel./Faks: 0 (212) 518 72 71 / 518  
71 50

**ALTUNIZADE / İSTANBUL  
/ ÜSKÜDAR**  
Mahir İz Caddesi No: 48 Altunizade  
Üsküdar  
Tel. / Faks: 0( 216 ) 651 87 98 /  
651 87 99

**AVCILAR / İSTANBUL  
/ AVCILAR**  
Merkez Mah. Reşit Paşa Cad.  
No:37/2 Avcılar / İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (212) 591 07 31 / 593  
67 37

**BAĞCILAR / İSTANBUL  
BAĞCILAR**  
Çınar Mah. 5. Sok. Dağyolu Cad.  
No:16 Bağcılar  
Tel./Faks: 0 (212) 462 92 27 / 433  
59 02

**BAHÇELİEVLER / İSTANBUL  
BAHÇELİEVLER**  
Naci Kasım Sok. no: 7 Bahçelievler  
Tel./Faks: 0 (212) 555 30 28 / 555  
68 19

**BAYRAMPAŞA / İSTANBUL  
/ BAYRAMPAŞA**  
Abdi İpekçi Cad. No: 41  
Bayrampaşa  
Tel./Faks: 0 (212) 501 38 39/ 612  
24 27

**BEŞİKTAŞ / İSTANBUL  
/ BEŞİKTAŞ**  
İhlamurdere Cad. No:37 Beşiktaş /  
İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (212) 236 69 59 / 236  
67 27

**BEŞÜZEVLER / İSTANBUL  
BAYRAMPAŞA**  
Eski Edirne Asfaltı No:313  
Bayrampaşa  
Tel./Faks: 0 (212) 479 88 03 / 649  
70 98

**BEYLİKDÜZÜ / İSTANBUL  
BÜYÜKÇEKMECE**  
Açelya Cad. Saatli Bina İş Merkezi  
A Blok No:8 Yakuplu  
Büyükekmece / İST  
Tel./Faks: 0 (212) 876 55 01 / 876  
68 10

**CADDEBOSTAN /  
İSTANBUL / KADIKÖY**  
Bağdat Cad. No: 258  
Daire 3-4 Göztepe  
Tel./Faks: 0 (216) 355 70 13 / 355  
70 12

**ÇAĞLAYAN / İSTANBUL  
/ KAĞITHANE**  
Vatan Cad. No:42 / C  
Tel./Faks: 0 (212) 234 70 91 / 234  
70 92

**ÇAMLIÇA / İSTANBUL  
/ ÜSKÜDAR**  
Kısıklı Mah.Alemdağ Cad.No:39/1  
Üsküdar/İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (216) 461 01 40 /  
461 00 07

## İSTANBUL / DUDULLU

Esenşehir Mah. Atatürk Cad. Des Sanayi Sitesi B Blok No:2 Yukarı Dudullu  
Tel./Faks: 0 (216) 420 30 83 / 420 30 82

## DUDULLU / İSTANBUL / ÜMRANİYE

Yukarı Dudullu ,İçerenköy Yolu Üzeri Keresteciler Sitesi No:2 (KEYAP) Ümraniye  
Tel./Faks: 0 (216) 540 54 86 / 540 54 87

## EMİNÖNÜ / İSTANBUL / EMİNÖNÜ

Aşır Efendi Cad. Hobyar Mah. No:38 Dilsizzade Han  
Tel./Faks: 0 (212) 512 90 65 / 514 01 59

## ERENKÖY / İSTANBUL / KADIKÖY

Şemsettin Günaltay Cad. No: 222 a / 4-5 Erenköy  
Tel./Faks: 0 (216) 478 55 24 / 478 54 03

## ESENLER / İSTANBUL / ESENLER

Fevzi Çakmak mah.Atışalanı cad. NO: 14 / ESENLER  
Tel./Faks: 0 (212) 568 10 23 / 568 10 23

## ESENYURT / İSTANBUL / ESENYURT

Esenyurt İnönü Mah. Doğan Araslı Cad. 803. Sokak.No:1 Esenyurt / İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (212) 596 00 76 / 450 20 45

## FATİH / İSTANBUL / FATİH

Macar Kardeşler Cad. Ata Mehmet Han No: 82 Fatih  
Tel./Faks: 0 (212) 533 50 20 / 631 04 96

## FINDIKZADE / İSTANBUL / FATİH

Mollaşeref Mah. Millet Cad. No 78 Fındıkzade-Fatih  
Tel./Faks: 0 (212) 491 20 42 / 91 20 43

## GAZİOSMANPAŞA / İSTANBUL / GAZİOSMANPAŞA

Merkez Mah. Halit Paşa Cad. No:35  
Tel./Faks: 0 (212) 563 22 19 / 616 69 69

## GIY-KOOP / İSTANBUL / ESENLER

Turgut Reis Mah.Barbaros Cad.Giyimkent Koop.İçi Vadi Bulv.No:1 Kat:2  
Tel./Faks: 0 (212) 438 35 61 / 438 35 68

## GÜNEŞLİ / İSTANBUL / BAĞCILAR

Evren Mah. Gülbahar Cad. No: 18 Güneşli  
Tel./Faks: 0 (212) 602 03 33 / 602 03 25

## HADIMKÖY / İSTANBUL / HADIMKÖY

Sanayi 1 Bulvarı Alkent 2000 Evleri Karşısı Çakmaklı  
Tel./Faks: 0 (212) 886 22 85 / 886 22 92

## HALKALI / İSTANBUL / KÜÇÜKÇEKMECE

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi İmsan Küçük Sanayi Sitesi E Blok No: 18-19 İkitelli - Küçükçekmece / İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (212) 698 15 01 / 698 43 13

## İKİTELLİ / İSTANBUL / KÜÇÜKÇEKMECE

Atatürk Bulvarı No: 137 İkitelli  
Tel./Faks: 0 (212) 549 65 14 / 549 88 49

## İSTOÇ / İSTANBUL / ŞİŞLİ

İstoç Ticaret Merkezi 3.Ada A Tipi No:5-7 Mahmutbey  
Tel./Faks: 0 (212) 659 55 60 / 659 56 54

## KADIKÖY / İSTANBUL / KADIKÖY

Rıhtım Cad. No:44 Kadıköy  
Tel./Faks: 0 (216) 414 79 43 / 414 56 23

## KARAKÖY / İSTANBUL / KARAKÖY

Bankalar Cad. No: 75 80030 Karaköy  
Tel./Faks: 0 (212) 235 85 30 / 237 40 17

## KARTAL / İSTANBUL / KARTAL

Yukarı Mahallesi Bağdat Cad.No:14/1 KARTAL  
Tel./Faks: 0 (216) 387 88 20 / 387 01 20

## KAVACIK / İSTANBUL / BEYKOZ

Çubuklu Mah. Mihrabad Cad. No: 223 Beykoz / İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (216) 680 38 68 / 680 38 67

## KOZYATAĞI KURUMSAL / İSTANBUL / KADIKÖY

Nida Kule İş Merkezi No:12 Kozyatağı Kadıköy / İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (216) 463 55 60 / 463 56 02

## KÜÇÜKBAKKALKÖY / İSTANBUL / KADIKÖY

Kayıdağı Cad. No:145 Küçükbaakkalköy, Kadıköy İSTANBUL  
Tel. / Faks: 0( 216) 469 74 80 / 469 74 87

## KÜÇÜKYALI / İSTANBUL / MALTEPE

Bağdat Cad. No:151 Küçükyalı - Maltepe / İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (216) 518 50 22 / 518 59 70

## MALTEPE / İSTANBUL / MALTEPE

Bağdat Cad. No: 141 Maltepe  
Tel./Faks: 0 (216 ) 441 01 39 / 442 80 09

## MALTEPE ECZACIBAŞI / İSTANBUL / MALTEPE

Bağdat Cad. Çolakoğlu İş Merkezi No:458/1 Maltepe - İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (216) 441 74 75 / 441 05 85

## MECİDİYEKÖY / İSTANBUL / ŞİŞLİ

Büyükdere Cad. No: 89 /1 Mecidiyeköy  
Tel./Faks: 0 (212) 356 03 25 / 356 03 20

## MEGA CENTER / İSTANBUL / BAYRAMPAŞA

Kocatepe Mah. 12. Sk. Mega Center İş Merkezi C-5 Blok No: 37-38 Bayrampaşa / İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (212) 640 06 75 / 640 47 87

## MERKEZ / İSTANBUL / KARTAL

Yakacık Mevkii Adnan Kahveci Cad. No: 139 KARTAL  
Tel./Faks: 0 (216) 452 86 49 / 452 55 25

## MERTER / İSTANBUL / GÜNGÖREN

Fatih Cad. No: 38 D:3-5 Merter  
Tel./Faks: 0 (212) 637 81 48 / 637 61 48

## OSMANAĞA / İSTANBUL / KADIKÖY

Osmanağa Mah. Başçavuş Sok. No:45 Kadıköy  
Tel./Faks: 0 (216) 348 40 80 / 348 82 27

## OSMANBEY / İSTANBUL / ŞİŞLİ

Cumhuriyet Mah. Halaskargazi Cd. No:283  
Tel./Faks: 0 (212) 231 21 86 / 231 20 52

## PENDİK / İSTANBUL / PENDİK

Doğu Mah. Ankara Cad. No:163  
Tel./Faks: 0 (216) 483 64 14 / 483 64 10

## PERPA / İSTANBUL / ŞİŞLİ

Perpa Ticaret Merkezi A Blok Kat : 4,5,6 No: 290 / B Okmeydanı – Şişli  
Tel./Faks: 0 (212) 222 42 34 / 222 42 34

**XRAMİ / İSTANBUL / EYÜP**  
Toptan Gıda Sitesi R Blok No: 15  
Rami Eyüp  
Tel. / Faks: 0 (212) 563 26 30 / 563 26 00

**SAHRAYICEDİT / İSTANBUL / KADIKÖY**  
Atatürk Cad. No:3 Sahrayıcedit  
Tel./Faks: 0 (216) 411 14 99 / 411 14 98

**SULTANBEYLİ / İSTANBUL / SULTANBEYLİ**  
Mehmet Akif Ersoy Mah. Fatih Bulvarı No:183  
Tel./Faks: 0 (216) 496 27 01 / 496 17 57

**SULTANÇİFTLİĞİ / İSTANBUL GAZİOSMANPAŞA**  
Eski Edirne Asfaltı No : 732  
Sultançiftliği  
Tel./Faks: 0 (212) 475 36 00 / 475 36 35  
**SULTANHAMAM / İSTANBUL / EMINÖNÜ**  
Sultanhamam Cad.  
No: 25 / 27 Eminönü  
Tel./Faks: 0 (212) 514 01 71 / 514 16 77

**ŞİRİNEVLER / İSTANBUL / ŞİRİNEVLER**  
Mahmutbey Cad. No:1/ 4  
Tel./Faks: 0 (212) 652 75 38 / 654 20 17

**TELSİZ / İSTANBUL / ZEYTİNBURNU**  
Seyit Nizam Mah. Akevler Sitesi No:51/5 B Blok 14-14  
Tel./Faks: 0 (212) 416 24 82 / 416 25 96

**TOPÇULAR / İSTANBUL / EYÜP**  
Kışla Caddesi Gündoğar San. Sit. 1 No: 115-116  
Topçular - Eyüp  
Tel./Faks: 0 (212) 612 16 96 / 612 24 34

**TOPHANE / İSTANBUL / BEŞİKTAŞ**  
Kemeraltı Cad. No:46 Tophane  
Tel./Faks: 0 (212) 243 58 44 / 245 56 32

**TOPKAPI / İSTANBUL / TOPKAPI**  
Davutpaşa Cad. Emintaş Kazım Dinçol San. Sit. No: 81 Topkapı-Zeytinburnu  
Tel./Faks: 0 (212) 674 33 60 / 674 33 16

**TUZLA / İSTANBUL / TUZLA**  
İçmeler Mah. Erdem Sok. No:21/B  
Tuzla / İSTANBUL  
Tel. / Faks: 0 (216) 492 06 86 / 493 13 90  
**TUZLA SERBEST BÖLGE / İSTANBUL / TUZLA**  
İstanbul Deri Serbest Bölgesi  
Hakkı Matraş Cad. No:14 Kat:2  
Tuzla  
Tel./Faks: 0 (216) 394 08 62 / 394 08 84

**TÜMSAN / İSTANBUL / KÜÇÜKÇEKMECE**  
İkitelli Organize Sanayi Bölgesi  
Tümsan Sanayi Sitesi 1. Kısım 3. Blok No:7  
İkitelli/ İSTANBUL  
Tel./Faks: 0 (212) 486 16 39 / 486 12 57

**ÜMRANIYE / İSTANBUL / ÜMRANIYE**  
Alemdağ Cad. No: 58 Ümraniye  
Tel. / Faks: 0 (216) 328 85 60 / 523 13 70

**ÜMRANIYE / ÇARŞI İSTANBUL / ÜMRANIYE**  
Atatürk Mah.  
Alemdağ Cad. No:82  
Tel./Faks: 0 (216) 344 33 83 / 344 70 71

**ÜSKÜDAR / İSTANBUL / ÜSKÜDAR**  
Ahmediye Meydanı Çok Katlı Otoparkı Yanı No: 6 Üsküdar  
Tel./Faks: 0 (216) 391 00 75 / 391 00 77

**YAVUZ SELİM / İSTANBUL / FATİH**  
Fevzipaşa Cad. No:147  
Tel./Faks: 0 (212) 631 71 57 / 631 71 37

**ZEYTİNBURNU / İSTANBUL / ZEYTİNBURNU**  
Kazlıçeşme Mah.58  
Bulvar No: 49/c  
Tel./Faks: 0 (212) 665 83 22 / 665 02 61  
**GÜLTEPE / İSTANBUL / AVRUPA / KAĞITHANE**  
Talatpaşa Cad. No:90/B  
Tel. / Faks: 0 (212) 280 09 73 / 280 19 71

**LEVENT SANAYİ / İSTANBUL / AVRUPA / KAĞITHANE**  
Sanayi Mah. Eski Büyükdere Cad. No:37  
Tel./Faks: 0 (212) 278 46 36 / 278 58 83

**ÇİĞLI / İZMİR / ÇİĞLI**  
Anadolu cad. No:937 Çiğli  
Tel./Faks: 0 (232) 483 02 02 / 329 54 77

**İZMİR / İZMİR / ÇANKAYA**  
Fevzi Paşa Bulvarı No: 53 - 55  
Çankaya  
Tel./Faks: 0 (232) 445 51 90 / 445 51 71

**İZMİR / BORNOVA / İZMİR / BORNOVA**  
Kazım Dirik Mahallesi Mustafa Kemal Caddesi  
No: 39/c  
Tel./Faks: 0 (232) 339 67 70 / 339 93 97

**KARABAĞLAR / İZMİR / KONAK**  
Karabağlar Mahallesi Yeşillik Cad. No:419  
Tel./Faks: 0 (232) 254 48 76 / 254 83 25

**PINARBAŞI İZMİR / İZMİR / BORNOVA**  
Pınarbaşı Mah.Kemalpaşa Cad.No:34 Bornova / İZMİR  
Tel./Faks: 0 (232) 479 90 82 / 479 90 83

**KAHRAMANMARAŞ / KAHRAMANMARAŞ MERKEZ**  
Yenişehir Mah. Kıbrıs Meydanı  
Trabzon Bulvarı 2/A  
Tel./Faks: 0 (344) 224 00 91 / 224 00 74

**KARAMAN / KARAMAN / MERKEZ**  
Yunus Emre Cad.Kirişçi Mah. No: 5  
Tel./Faks: 0 (338) 212 82 75 / 213 71 71

**KASTAMONU / KASTAMONU MERKEZ**  
Topçuoğlu Mah. Cumhuriyet Cad. No:34 / A-B / KASTAMONU  
Tel./Faks: 0 (366) 212 97 10 / 212 97 91

**KAYSERİ / KAYSERİ MERKEZ**  
Bankalar Cad. No: 1 / A  
Tel./Faks: 0 (352) 222 34 94 / 222 34 96

**KAYSERİ OSB / KAYSERİ MERKEZ**  
Organize Sanayi Bölgesi 8.Cadde No:62 KAYSERİ  
Tel./Faks: 0 (352) 322 16 77 / 322 16 78

**KAYSERİ SANAYİ / KAYSERİ MERKEZ**  
Hacısaki Mah. Osman Kavuncu Cad. No: 102  
Tel./Faks: 0 (352) 336 46 61 / 336 45 68

**KIRIKKALE / KIRIKKALE MERKEZ**  
Hüseyin Kahya Mahallesi Barbaros Hayrettin cad. No:28 KIRIKKALE  
Tel./Faks: 0 (318) 218 40 05 / 218 03 83

**LÜLEBURGAZ / KIRKLARELİ / LÜLEBURGAZ**  
Yeni Mah. Emrullah Efendi Cad. No:12/A Lüleburgaz / KIRKLARELİ  
Tel./Faks: 0 (288) 412 05 55 / 412 74 11



## KIRŞEHİR / KIRŞEHİR MERKEZ

Yeni çarşı No:24  
Tel. / Faks: 0(386) 212 15 80 /  
212 32 93

## GEBZE / KOCAELİ / GEBZE

Hacı Halil Mah.  
Atatürk Cad. No: 24  
Tel./Faks: 0 (262) 644 60 24 / 644  
67 71

## İZMİT / KOCAELİ / İZMİT

Demiryolu Cad. No: 136 Kocaeli  
Tel./Faks: 0 (262) 331 26 62 / 321  
92 87

## İZMİT / SANAYİ KOCAELİ / İZMİT

Eski Gümrük Yolu Üzeri Kocaeli  
Sanayi Sitesi Merkez İdare Binası  
7. Cad.  
Tel./Faks: 0 (262) 335 60 39 / 335  
60 40

## KONYA / KONYA / MERKEZ

Ankara Cad. No: 89 C  
Tel./Faks: 0 (332) 238 28 14 / 238  
58 54

## KONYA / ALAADDİN KONYA / KARATAY

Mevlana Cad. No:1  
Tel./Faks: 0 (332) 352 89 26 / 350  
63 94

## KONYA / EREĞLİ

Namık Kemal Mah. Atatürk Bulvarı  
No:7 Ereğli / KONYA  
Tel./Faks: 0(332) 710 10 15 / 710  
10 16

## KONYA SANAYİ / KONYA MERKEZ

Fevzi Çakmak Mah.  
Kosgeb Cad. No:5/2  
Tel./Faks: 0 (332) 345 31 07 / 345  
31 10

## MEVLANA / KONYA / MERAM

Mevlana Cad. No: 16 Meram  
Tel./Faks: 0 (332) 353 61 00 / 353  
61 02

## KÜTAHYA / KÜTAHYA MERKEZ

Hükümet Cad. No: 1/3  
Tel./Faks: 0 (274) 216 50 84 / 216  
40 82

## MALATYA / MALATYA MERKEZ

Hüseyinbey Mh. Özel idare iş  
merkezi No: 33  
Tel. / Faks: 0(422) 325 98 85 /  
325 94 59

## MANİSA / MANİSA / MERKEZ

1. Anafartalar Mah. Mustafa Kemal  
Cad. No:64  
Tel./Faks: 0 (236) 239 82 20 / 232  
07 00

## TURGUTLU / MANİSA TURGUTLU

Atatürk Bulvarı No:178 Turgutlu /  
MANİSA  
Tel. / Faks: 0 (236) 314 07 05 /  
314 80 10

## MARDİN / MERKEZ

Vali Ozan Cad. Karayolları Yanı  
No:69 MARDİN  
Tel. / Faks: 0(482) 212 32 80 /  
212 32 97

## MERSİN/ MERKEZ

Cami Şerif Mah. İstiklal cad. No:  
52  
Tel. / Faks: 0(324) 239 06 09 /  
239 05 24

## TARSUS / MERSİN TARSUS

Kızılmurat Mah Atatürk Bulvarı  
No:12 Tarsus  
Tel. / Faks: 0(324) 614 20 26 /  
614 30 49

## NEVŞEHİR /NEVŞEHİR MERKEZ

Atatürk Bulvarı No:31  
Tel. / Faks: 0(384) 214 32 97 /  
214 32 17

## FATSA / ORDU FATSA

Mustafa Kemal Paşa Mah.  
Cumhuriyet Meydanı No:4 Fatsa /  
ORDU  
Tel. / Faks: 0(452) 424 06 10 /  
424 04 26

## ORDU / ORDU MERKEZ

Şarkıye Mah. Süleyman Felek Cad.  
No : 88  
Tel. / Faks: 0(452) 223 13 50 /  
223 44 49

## OSMANİYE / MERKEZ

Rahime Hatun Mah. Cevdet Sunay  
Cad. No: 37 /39  
Tel. / Faks: 0(328) 812 73 71 /  
813 59 90

## RİZE / MERKEZ

Cumhuriyet Cad. No:152  
Tel. / Faks: 0(464) 214 14 18 /  
214 01 65

## ADAPAZARI ERENLER

**SAKARYA**  
**ADAPAZARI**  
Erenler Mah. Sakarya Cad. No:266  
Tel. / Faks: 0(264) 276 99 27 /  
276 99 26

## SAKARYA / MERKEZ

Cumhuriyet Mah. Dr.Kamil Sk.  
No:20  
Tel. / Faks: 0(264) 274 01 95 /  
274 01 90

## BAFRA / SAMSUN BAFRA

Hükümet Cad. Büyükcami Mah.  
No:7 Bafra / SAMSUN  
Tel. / Faks: 0(362) 542 54 50 / 542  
54 84

## SAMSUN / MERKEZ

Kale mh. Kaptanağa cd. Şems  
Geçidi Ortaklar iş merkezi No:1  
Tel. / Faks: 0(362) 432 42 59 /  
432 35 89

## SİİRT / MERKEZ

Cumhuriyet Cad. Atatürk Bulvarı  
No:10  
Tel. / Faks: 0(484) 224 69 35 /  
224 69 40

## SİVAS / MERKEZ

Eski Kale Mah. Sirer Cad. No:18  
Tel. / Faks: 0(346) 225 60 66 /  
224 30 72

## ŞANLIURFA / MERKEZ

Köprübaşı Mevkii No:131 Ticaret  
Odası Karşısı  
Tel. / Faks: 0(414) 215 54 25 /  
215 54 24

## ÇERKEZKÖY / TEKİRDAĞ ÇERKEZKÖY

Gaziosmanpaşa Mah.No:1  
Çerkezköy / TEKİRDAĞ  
Tel. / Faks: 0(282) 726 48 58 /  
726 72 92

## ÇORLU / TEKİRDAĞ ÇORLU

Kazimiye Mahallesi Salih Omurtak  
Caddesi No:20/B Çorlu  
/TEKİRDAĞ  
Tel. / Faks: 0(282) 673 57 35  
/673 57 32

## TRABZON / MERKEZ

Kahramanmaraş Cad. Ticaret  
Mektep Sok. No:9 / A  
Tel. / Faks: 0(462) 322 36 34 /  
322 37 48

## UŞAK / MERKEZ

Kurtuluş Mah. İsmet Paşa Cad.  
No:54/1  
Tel. / Faks: 0(276) 227 36 99 /  
227 74 76

## VAN / MERKEZ

Çarşı Mah. Cumhuriyet Cad.  
No:52  
Tel. / Faks: 0(432) 215 94 45 /  
214 44 45

## YALOVA / MERKEZ

Cumhuriyet Cad. No:14  
Tel. / Faks: 0(226) 811 21 61 /  
811 21 58

## YOZGAT / MERKEZ

Medrese Mah.Lise Cad.Birlik İş  
Merkezi No:4 Merkez / YOZGAT  
Tel. / Faks: 0(354) 212 45 62 /  
212 45 63

## KARADENİZ EREĞLİ ZONGULDAK EREĞLİ

Müftü Mah. Yukarı Sok. No:4  
Karadeniz Ereğli  
Tel. / Faks: 0(372) 323 57 26 /  
323 53 63



# TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

## 2008

[www.tkbb.org.tr](http://www.tkbb.org.tr) [bilgi@tkbb.org.tr](mailto:bilgi@tkbb.org.tr)

